

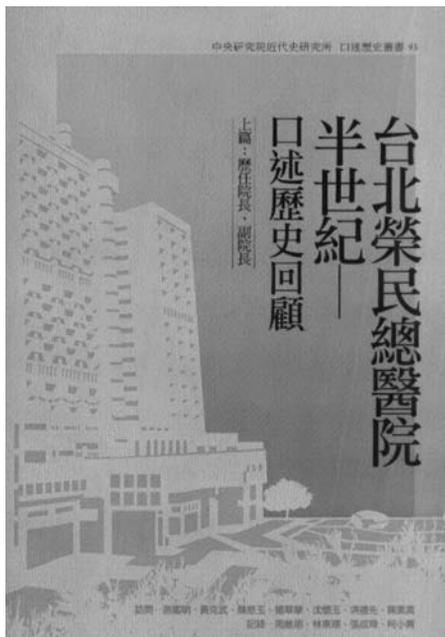
評介游鑑明主編 《臺北榮民總醫院 半世紀——口 述歷史回顧》

蕭雅宏 國史館采集處科員

一、導言

近年史學界與業界訪談工作風行，口述歷史（oral history）已成為一門顯學，除大專院校講授方法課程外，海內外學術研究機構不乏嚴謹、成果斐然的作品出爐。中央研究院近代史研究所游鑑明研究員，長年參與該所口述歷史組，成績卓越，因教學研究涉及婦女史與醫療史的領域，於 2008 年受臺北榮總所托，主持訪談計畫；在榮總院方協助下，先行召開座談會，講述訪談目的與特色；再進行醫院內 32 位醫事人員訪談。近史所團隊成員經過一年多的訪問、逐字聽打與整稿，終於完成 53 萬字的文字紀錄，收錄 26 位受訪者心路歷程；再經由專業修訂與考證，集結成書《臺北榮民總醫院半世紀——口述歷史回顧》上、下兩冊。上冊內容為訪問歷任院長、副院長；下冊為訪談各部科、中心主任與教授。上冊訪談者為羅光瑞、彭芳谷、張茂松、于俊、姜必寧、楊大中、吳香達、劉榮宏等 8 位院長、副院長。下冊為王學仕（麻醉科）、李德譽（麻醉科）、管玉貞（放射科）、余瑞璋（心臟外科）、譚柱光（腎臟科）、葉鑫華（核子醫學）、陳光耀（放射科）、王瑋（護理）、鍾傑（傳統醫學）、張心湜（泌尿外科）、彭瑞鵬（胸腔科）、江宏（病理科）、沈楚文（精神科）、劉秀枝（神經內科）、孟春昌（小兒心臟科）、章樂綺（營養）、樓思仁（會計）、唐大鈿（資訊）等醫事人員。

其中還附有 230 幅老照片，歷史影像彌足珍貴。此書意義不但單是院史回憶，（註 1）亦為戰後臺灣醫療史留下客觀見證。



《臺北榮民總醫院半世紀——口述歷史回顧》封面

二、本書內容

臺北榮總，全名為「行政院退除役官兵輔導委員會臺北榮民總醫院」，於 1958 年成立於臺北石碑，原為仿效美國退伍軍人醫院，五十多年來積極發展，迄今已成為國內最具權威的大型教學研究醫院。羅光瑞院長回憶故總統蔣經國曾說：「要把榮總辦成東

南亞最好的醫院，做到人才好、設備好、服務好。」（上冊，頁 24）惟早年羣路藍縷、慘澹經營，多有不為人知的故事，像創辦之初與退輔會、國防醫學院的主從關係；與鄰近臺北醫學院、陽明大學、臺北護校的教學實習工作；乃至於後來擴展出臺中榮總、高雄榮總分院；歷年與海外醫事機構往來、附屬單位和基金會等彼此合作競爭等，其中有醫療史的脈絡可循、也有政經環境下的背景所致，可謂一部榮總的歷史即是近代臺灣的醫療發展寫照。上述歷程錯綜複雜，數十年間往事回首，透過專業訪談當事人撫今追昔，使讀者有更進一步的理解。

事實上臺北榮總從服務榮軍到現役官兵軍眷、公教人員與一般民眾，甚至專責黨政層峰醫療團隊者，許多回憶皆為歷史工作者最感興趣者。例如上冊有主事者提及服務元首與追隨軍政高層的點滴、遠赴美國進修醫學新知、購買新式儀器、引進新技術與管理思維、人事調整等項。除行政庶務以外，幾位院長也細數任內重大舉措建樹、教研工作、參與大型手術與醫病關係等。例如實施「專勤制度」，補貼醫師薪俸加給與留宿，避免在外兼差，影響診療品質。彭芳谷院長則說：「榮總有醫療教學研究任務，對後輩醫師養成訓練紮實」（上冊，頁 129）。張茂松院長則細數臺北榮總的轉型：經營產官學合作、接手署立宜蘭醫院、市立關渡醫院與中心診所結盟等（上冊，頁 188）。

下冊為各部門主管追憶，其觀察內容更

為細膩。如各科同仁有其本位主義，對其任職部門與專長領域，從無至有，積極爭取經費乃至升格改制（例如麻醉、營養科）；對醫院長年措施，若干改革品評；對醫學科技的呼籲與重視（例如核子醫學、放射科、檢驗科）；甚至對院長級與其他部門主管評論，皆有不同意見；（註2）制度上對評鑑制度、品管制度、進修制度以及發展方向，各有見解。與上級單位往來，有就事論事者，亦有爭執至面紅耳赤者。無論如何，立意皆為良善，可與上冊相互對照，平議得失，讀來饒富趣味。

訪談紀錄中還有兩項可注意：其一為創業維艱。榮總成立時為物質貧困的年代，諸位前輩承襲軍中克難風氣，一步一腳印埋頭苦幹，實事求是。以當時連護理部、營養室為例，處境艱難，主管張羅物資固不待言，全院方能造就不平凡的事業。其二為榮總人才早期雖以國防醫學院為主力，其後有海外歸國、有臺大醫院，有大陸協和、湘雅與其它系統出身者，海納百川，眾人憶及往事皆以身為「榮總人」為榮，可見相處氣氛融洽，亦為醫院成功的因素之一。

在口述訪談小組的生動筆觸下，每位醫事人員述以往、談故舊、聊是非，喜怒形於色皆躍然紙上，讀畢後不但對醫療這門專業有所認知，也對榮總這座白色巨塔的人事物有更進一步的瞭解。此外醫療團隊對於曾服務過兩位蔣總統、嚴家淦、謝東閔、孫運璿、李國鼎、唐飛等政要名人，醫事人員如

數家珍般娓娓道來，例如宋美齡的手術、蔣方良與蔣緯國的飲食偏好，包含作息、膳食、起居、應對與生活習慣等，對研究而言算是提供參考價值的史料。

談蔣中正的醫療方面，姜必寧副院長提及初次晉謁蔣中正與夫人的場景、與敦聘美國余南庚醫師返臺，商討運用藥物放鬆血管，搶救蔣中正心肌梗塞的一幕。王學仕對蔣中正逝世前後，印象最為深刻。楊大中副院長略述 1969 年宋美齡陽明山車禍後，用美國帶回來的牽引及固定器材，以物理治療與藥物雙管齊下，幫助頸椎與手臂復原。

談蔣經國的醫療工作部分，如彭谷芳回憶蔣經國詢問糖尿病況，憶及強人生活點滴。姜必寧思及蔣經國晚年身體每況愈下，醫療小組如履薄冰的沉痛心情。劉榮宏因治療其眼疾有更深一層的體認。

就本書閱讀而言，即使未受過醫學科技的訓練讀起來亦不費力，原因在於被訪談者對於醫療這門學問，如儀器、技術、術語皆能深入淺出的說明，加以寫作者為求書稿精鍊，訪談團隊與榮總副院長參酌，三易其稿，（註3）若干字句用字淺顯，全文信手拈來，讀後感想彷彿讀完一本精彩的歷史故事書。

三、特色與建議

本書透過現身說法，糾正了許多一般人的觀念。例如上冊頁 123 彭谷說外科

手術是精細 (delicate) 而非粗魯 (rough) 的動作；下冊對護理的觀念為「全人照顧」(holistic care)、泛文化護理 (culture nursing)、問題為導向 (SOAP)。營養師章樂綺回憶鄒濟勳院長說：美國人住院立刻有內科醫師 (internist)、營養師 (dietitian) 與社工師 (social worker) 探望，可見西方醫療對營養學重視。對器官移植手術看法，則以案例緊急考量，重情理甚於法律。劉榮宏副院長對全民健保的評價與楊大中對醫療資源的分配也有獨到見解之處 (上冊，頁 335、頁 292)。談醫療糾紛與醫病關係時，主管則以長者身分對年輕醫生諄諄教誨，要視病猶親。此外對於早年紅包文化、藥商儀器公司往來，書中受訪者都能保持原則，自身作為榜樣。

本書訪談人物除縱談任職榮總前後外，每每從孩提至求學、婚姻家庭至退休後的生活有一番論述。大半歷經烽火歲月、顛沛流離隨政府播遷來臺，即使出身本地者也歷經軍旅生涯，苦難皆不以為忤，「吃苦當作吃補」可見一斑。生動處如護理部王瑋回憶周美玉將軍嚴格，學生部屬講話晃動時，周會訓斥的畫面，連王瑋奉派赴美留學時，想順

道旅遊也被教訓「還沒開始做事情，就只想到玩！」老人回憶當年，神情躍然紙上。透過本書的閱讀，除了對戰後臺灣醫療史的認識稍明梗概之外，也是一部近代史、教育史、性別史、科技史，同時書中人物的學思歷程與奮鬥過程，亦值得讀者效法與反思。

讀畢兩冊大部頭訪談錄後，有兩點建議想提出商榷：其一是每位受訪者的早年學經歷篇幅略長，若能適度精簡，則訪談更能聚焦於榮總為中心；其二是書後若能附上臺北榮總的大事年表，有助於讀者釐清事件先後順序，方便檢索。目前已知游教授仍持續進行臺中榮總的訪談計畫，期待佳作早日殺青問世。

【註釋】

1. 臺北榮總已於 1999 年出版過《跨越世紀榮總四十一——臺北榮民總醫院 40 周年院慶特刊》與《視病猶親追求卓越——臺北榮民總醫院 40 周年院慶特刊》等兩部院史。
2. 例如下冊麻醉科王學仕、李德譽的訪談，便對昔日外科長官頗有微詞 (下冊，頁 41、頁 56)；受訪者亦坦承榮總與三軍總醫院、國防醫學院的合作有待加強 (上冊，頁 131)。
3. 見本書上冊〈導言〉；下冊〈後記〉頁 658。