

在關鍵時刻開創 新局的張炎憲館 長（2000-2008）

許瑞浩 國史館修纂處副處長



（照片提供／國史館）

猶記 2005 年初夏，陪同張館長赴美國考察，得暇悠閒漫步幽靜「出世」的華爾騰湖（Walden Pond）畔，張館長卻仍「入世」地憂國憂民、感時傷世，然而最後也一如往常地以樂觀進取的心態，與我共勉只要認真打拼，臺灣就有希望。我隨即想到，曾經隱居湖濱的哲人梭羅（Henry David Thoreau）說過：「人惟有在自己生長的土地上，才稱得上是豐富而堅強。」我所理解張館長最重要的治史理念，就是歷史研究必須與土地和人民結合才有意義，這也應該是他八年任內（2000-2008）領導國史館向前邁進的原則與方向。

張館長在千禧年之交履新（2000 年 5 月），應該是首位真正「現代」史學專業背景出身的國史館館長，在某一層意義上象徵著一種新舊交替、轉型創新的趨勢於焉開始。他在就職典禮中，即充滿感情與信心地向全體同仁描繪「營造國史館美麗願景」，

特別提出四個未來發展方向與目標：一、加強與外界的聯繫，增加與地方的交流，俾能與臺灣社會的脈動相結合。二、加強與學術界的互動，與各大學及研究機構廣泛交流，以提昇學術研究的水準，擴展國史館的業務與功能。三、加強資訊化（數位化），以推廣館藏史料與研究成果。四、創造一個愉快而有尊嚴的工作環境，以做為機關未來發展的動力與永續經營的基礎。原本國史館地處偏郊，似是深山飄渺絕塵世，由於較少與社會互動，長期的工作成果鮮少為外界知曉。張館長與同仁一起齊心戮力經營，朝著上述方向，一一達成目標，確實擁抱了土地和人民，契合了社會的脈動和需求，使國史館以嶄新的面貌走出來。

張館長的八年任期可以說是國史館轉型的關鍵，也是創新的時代。張館長穩掌舵盤，帶領同仁大步前進，其間建樹無數，僅舉其犖犖大者：

一、擴大並健全國史館的組織和功能

張館長到任時，國史館剛度過機關瀕臨裁併的危機，又馬上面臨政黨輪替的變動，同仁無不惶惶惴惴，對不定的未來感到極度的不安。張館長當時就許諾要替全館同仁創造一個愉快而有尊嚴的工作環境，使國史館成為一個可以安身立命的所在。同時他保證一定會尊重每位同仁的研究興趣，也會鼓勵

同仁的研究方向配合臺灣歷史與社會的發展。張館長到任後，立即積極奔走，尋求總統府、行政院、立法委員等的支持，終於促成「國史館組織條例」的修正和「國史館臺灣文獻館組織條例」的制定，2002年1月1日正式施行。於是，國史館的定位與現行組織規模從此確立，且變得更為健全而完備，業務職掌也更加擴大，使得機關功能更可以發揮，更具競爭力，奠定了國史館長期發展的根基；另一方面也能安定人心，激勵士氣，有效加強同仁對內團結一致的向心力，與對外開疆拓土的進取心，提供了國史館永續發展的動力。

二、促成臺灣文獻館隸屬國史館

2002年1月1日，臺灣省文獻委員會改制為「國史館臺灣文獻館」，同時改隸國史館。兩館是典藏中國現代史與臺灣史資料的兩大重鎮，至此整合連結，有助於擴大國史典藏和研究的範圍，以及加強與地方文史工作室及各地文化中心的交流與合作，從而建構國史與地方史修纂研究業務的完整體系。張館長認為臺灣文獻館改隸國史館，不僅提升了機關的位階，凸顯臺灣史的重要性，更是確立臺灣史在國史的地位。

三、管理總統副總統文物

2004年1月20日「總統副總統文物管

理條例」制定公布並施行，國史館成為該法主管機關，這是國史館發展過程中一個重要的里程碑，國史館從此迅速蛻變，大幅轉型，開始以新的心態和樣貌面世。由於業務職掌的擴大，使得國史館逐漸具備多元功能，隱然形成「研究所」、「檔案館」、「博物館」三位一體特殊機構的雛型。同時，在張館長的努力爭取下，國史館的人力、預算也相應大幅增加，特別是進用許多檔案管理、博物館管理和教育推廣等專業人才；人才、經費與後來的「地利」充分結合，有利於國史館朝多元方向發展。

另一方面，在張館長的積極督促下，國史館很快就於 2004 年 9 月訂定發布並施行「總統副總統文物管理條例施行細則」，歷任總統副總統文物的蒐集、整理與開放應用成為館的核心工作之一。數量龐大、種類繁多的總統副總統檔案與文物，帶動了館內外的總統研究熱潮。國史館在張館長任內，陸續出版蔣中正、蔣經國總統和陳誠、謝東閔副總統的叢書和歷史紀錄片 DVD，共七十餘種，例如《蔣中正總統檔案——事略稿本》、《見證臺灣——蔣經國總統與我》、《李登輝總統照片集》、《陳誠先生回憶錄》、《謝東閔先生全集》等；另有國內首創先例的卸任元首口述訪談計畫，張館長親自訪問李登輝總統，出版四冊《李登輝總統訪談錄》。國史館也於 2004 年 10 月起在總統府舉辦「嚴總統家淦先生百年誕辰紀念文物展」，2006 年 7 月起在總統府舉辦「世

界之窗——總統文物禮品展」。

四、籌劃國史館臺北辦公室的擴遷與總統副總統文物館的成立

在張館長任職初期，由於國史館的業務規模日益擴大、典藏數量與日俱增，辦公和典藏空間實已明顯局促不足；尤有進者，「總統副總統文物管理條例」明定國史館負責文物的典藏、維護、展示及推廣教育，那時館內已無適當場所，故非另有較寬廣的空間，無以成事。張館長乃遍尋佳地，幾經交涉，終於以籌設「總統副總統研究中心」的四大功能（文物展示、教育推廣、應用研究與行政辦公）為訴求爭取到交通便利的「博愛特區」國有地，用以擴增館舍。2006 年 11 月 10 日行政院核准撥用臺北市定古蹟長沙街交通部原辦公大樓做為「總統副總統文物館」，國史館旋即開始積極進行規劃、設計與改建。2010 年 4 月起，國史館將主要辦公室由新店擴遷至臺北市長沙街新址；2010 年 10 月 10 日，「總統副總統文物館」正式成立。

以往國史館地處偏僻山區，不僅易遭忽視，而且發展受限；而今座落市中心精華地區可使國史館與民眾的互動更加密切、與學界的交流更加頻繁、與社會的脈動更加貼近。例如方便民眾或學者專家前來參觀文物展覽、閱覽史料進行研究，參加演講、座談

會等學術活動或社會教育推廣活動，同時也讓國史館擁有更大的發揮專業職掌空間，以及更多的服務全體國民的機會。凡此皆有助於國史館的即時轉型與長期發展。從此，國史館宛如脫胎換骨般走入紅塵，面對社會，擁抱群眾。

五、加強臺灣史料的蒐集與臺灣史的研究

張館長強調國史館的典藏與研究要能呈現歷史的多元性與豐富性，從而建構出較完整的歷史圖像。他尤其重視以下幾方面的史料蒐集與史實研究：1. 臺灣史；2. 過去被當作禁忌或被忽視的歷史事件和議題；3. 社會各階層、各行業的傑出人物和事蹟；4. 地方史；5. 總統副總統行誼研究與決策檔案的整理。在其任內大批重要的臺灣史料陸續被徵集入館，被整理和出版，進而被開放與研究，同時也建立臺灣觀點的歷史研究。舉其要者包括：二二八事件、雷震案、戒嚴時期政治案件、民主運動、社會運動、原住民族運動、臺灣主權論述、一個中國論述、參與聯合國、地方庶民文化、各領域出類拔萃人物、歷任總統副總統等的史料蒐集、出版與研究，以及辦理以臺灣史為主題如臺灣與中國大陸關係史、二十世紀臺灣歷史與人物、二十世紀臺灣民主發展、臺灣 1950-1960 年代的歷史省思、戰後檔案與歷史研究、檔案解密與歷史真相等大型學術討論會或座談

會。對於臺灣史料的蒐集與臺灣史研究的提倡，特別是機密檔案的解密開放和禁忌歷史的研究出版，是張館長八年任內最重要的努力方向和工作重點之一，也是他最大的成就與貢獻之一。

六、參加數位典藏計畫

數位化是新世紀的潮流所趨，張館長在上任之初即定下以數位化推廣館藏史料與工作成果的方向和目標，期使專家學者及社會大眾更加明瞭也更方便利用國史館豐富的典藏與可觀的研究成果。本來國史館預算拮据，無法自力支應數位化所需的龐大費用，然自 2002 年 1 月起，張館長指示參加「數位典藏國家型科技計畫」，獲得經費、人力的挹注和技術的支援，始能有效進行館藏國家檔案與總統文物的數位化，藉以長久保存史料內容，並提升服務品質，使資料的開放應用更為普及，更加快速便利，即使是國外人士也可以透過網路分享數位資源。

張館長的時代奠定了國史館數位化的穩固基礎，任內重要成果可分三方面來談：1. 加速檔案的數位化與數位典藏系統的開發：總共完成國民政府、蔣中正總統、蔣經國總統、資源委員會及臺灣省政府地政處等全宗檔案的數位化，並陸續開發數位典藏資料庫查詢、人名權威查詢、史料文物查詢等系統。其中，「史料文物查詢系統」有效整合採集、整理、編目建檔、數位典藏、應用

服務等業務管理流程。2. 建置「國家歷史資料庫」：這是張館長大力支持並積極向行政院國家科學委員會爭取經費，另商請中央研究院資訊科學研究所技術支援，2004年12月開始建置，2008年3月正式上網啟用。該資料庫係結合國史館的修纂研究成果與典藏的檔案、文物、影音等數位化資料，以時間（年表）、事件（專題）、人物（傳記）三元素為基本架構，建構一個內容多元豐富，開放全民查詢、利用，且可快速傳播歷史知識及分享國家記憶的網路資料庫。張館長期盼「國家歷史資料庫」能成為國人與歷史溝通的橋樑，讓民眾瞭解自己的歷史，激發熱愛鄉土的歷史感情。3. 開發數位文化增值產品：國史館自2003年起，開始將數位資源的內容予以創意增值，張館長任內開發多項影音資料光碟、電子書、歷史紀錄片、桌上遊戲等，如「國史特藏文物」、「總統文物」、「日本受降案」、「中原大戰」影音資料光碟、「雷震案史料彙編」電子書、「異人的足跡」歷史紀錄片、「築路先鋒」桌上遊戲等。國史館迄今已出品五十幾種多樣而精緻的數位文化增值產品，廣受歡迎，以活潑生動寓教於樂的親切方式，和全民分享歷史知識。

七、推動與國內外的學術文化交流

張館長念茲在茲的心願是國史館能夠自

我提升長期進步、走向社會對外發展，任內積極加強與國內外相關機構或個人的交流與合作。國內的互動不勝枚舉，僅列舉張館長親自參與的國外參訪活動：2002年參訪日本外務省外交史料館、防衛廳防衛研究所圖書館、國立國會圖書館、國立公文書館、國立民族學博物館，韓國國史編纂委員會、國家記錄院、獨立紀念館、中央博物館等；2003年參訪蒙古國家檔案局、中央檔案局、國立歷史博物館、國家科學院歷史研究所等；2004年參訪美國杜魯門、艾森豪、詹森、尼克森、雷根及布希總統圖書館暨博物館等；2005年參訪美國國會圖書館、國家檔案暨文件總署、史丹佛大學和胡佛研究所、羅斯福及甘迺迪總統圖書館暨博物館等；2006年參訪美國卡特、柯林頓總統圖書館暨博物館、麥克阿瑟軍事紀念館等；2007年參訪英國大英圖書館、大英博物館、牛津大學、劍橋大學，法國國家檔案館、羅浮宮等。

張館長率領同仁馬不停蹄地走訪國內外各大學術研究機構、檔案文物典藏機構、博物館、美術館，以及美國總統圖書館，參觀考察，取法攻錯。其目的就是在促使國史館朝「研究所」、「檔案館」、「博物館」的面向多元健全地發展，以建立機關的特色和提升競爭力。「總統副總統文物館」已在2010年10月正式啟用，然而張館長還有更遠大的理想，那就是希望憑藉國史館和臺灣文獻館的豐富典藏與研究人才，建構「國家

歷史資料中心」、「總統副總統文物研究中心」、「民國史料與研究中心」、「臺灣史料與研究中心」。衷心冀盼國史館全體同仁能齊心努力，早日完成張館長的心願。

* * *

2014年10月3日，張館長病逝費城，是在從事他最熱愛的口述歷史訪談工作時突發心肌梗塞。美國的獨立宣言與憲法都是在費城起草和簽署的，而費城自由鐘（Liberty Bell）上鑄刻銘文「宣告所有土地上的人民皆享有自由」（PROCLAIM LIBERTY THROUGHOUT ALL THE

LAND UNTO ALL THE INHABITANTS THEREOF）。這些理念及其歷史意義，都與張館長畢生所懷抱的理想及所實踐的志業若合符節，豈是偶然？

張館長以活潑奔放的熱情與堅持不懈的毅力，成就其豐富精彩的一生，是上天疼惜，要讓他的身體好好休息！但相信張館長的精神還是活躍在每一個感念他的人的心中，而且將永遠薪火相傳下去，永不止息……