

陳中和家族史 ——從糖業貿易 到政經世界

戴寶村 國立政治大學臺灣史研究所教授

一、臺灣史與家族史

家族是最基層的社會組織，家族史的研究也是史學研究的重要範疇。臺灣歷史上夙有「五大家族」之稱，即板橋林家、霧峰林家、高雄陳家、瑞芳顏家、鹿港辜家。臺灣家族史的研究，可說是以五大家族的研究揭開序幕，然而從整體家族史研究成果來看，高雄陳家的研究成果均極其有限。

陳家崛起於港都打狗，1860年代臺灣開港通商，臺灣的茶、糖、樟腦也順勢進入世界市場，陳家奠基創業者陳中和以經營糖的貿易而致富。漢人入臺後的臺灣歷史年代不算久遠，但統治政權更迭頻繁，大家族在政權更替的過程中，面對新的國家政府，要如何適應並持續發展，顯然其經濟基盤與自主性的高低有密切關係。

二、港都打狗的發展歷程

高雄因港口條件的優異形勢，成為港市發展的最有利因素。1860年（清咸豐10年）臺灣開放通商，1863年（同治2年）開放打狗港為安平之外口，外人陸續在打狗設立商行，南臺貿易重心漸移往打狗。日本治臺後積極進行打狗港港口建設，航運與貿易的拓展加速都市化的進行。進出打狗港的船隻以往來臺灣、日本的內國貿易船居多。高雄對日出口貨品以砂糖、米、酒精、香蕉、木材、鳳梨罐頭等為主，其中尤以砂糖為最大

本文係2011年11月23日國史館「百年風華——臺灣五大家族特展」系列演講（五）演講稿。

宗，次於糖者為米，陳家經營的主業是米、糖的產銷，打狗港地利之便使陳家的經濟事業蓬勃發展，累積龐大資產。

高雄平原早期的兩個行政市街中心——興隆庄舊城（左營）、陂頭新城（鳳山）並未擴衍為日後的高雄都市中心，高雄市純由港口地區的旗後街、哨船頭、苓雅寮、鹽埕埔等市街中心發展而成，市街核心則自旗後移至哨船頭，再移往鹽埕，表現動態都市的特徵。

三、開展家業的陳中和——經濟事業

陳家祖籍為福建省泉州府同安縣，開臺祖陳元約在 1780 年代移渡來臺，定居於打狗灣內苓雅寮。陳中和出生於 1853 年，十六歲進入陳福謙設立的順和行任職習商。1874 年主持陳福謙設於橫濱的順和棧分行業務。陳福謙在 1882 年去世，陳中和 1887 年離開順和棧，另創和興行，漸崛起為南臺灣大商人的地位。

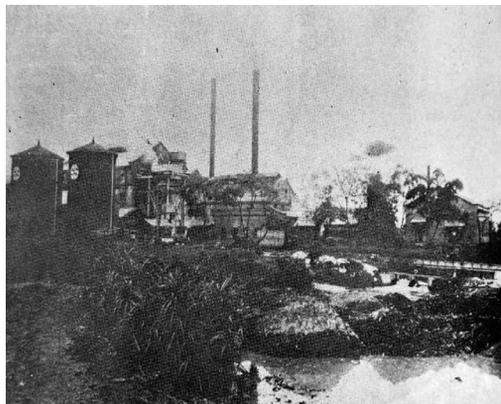
1895 年在清、日軍進出之際，陳中和協助日軍維持地方秩序，並提供土地以供臨時守備隊建設房舍。由於他長期與日本通商貿易，對日人比較瞭解而不排斥，因此在政權交替的過程中，選擇與日人妥協、順應的態度。

日人將近代化製糖業引入臺灣，視為殖民地經營的重要課題，1900 年 12 月 10 日，

三井財閥系的臺灣製糖株式會社正式設廠，陳中和是臺人投資者之中擁有最多股份者。1903 年，陳中和利用日人發布〈糖業獎勵規程〉發展新式糖業的機會，創設新興製糖合資會社，1908 年改為新興製糖株式會社，是臺灣本土資本家投資自創新式製糖廠的第一人。

新興製糖由於陳中和有豐富的砂糖貿易經驗，採蔗區和港口交通便利，又得人和之利，製糖成績居各會社之冠。1916 年至 1920 年是新興製糖獲利最高的時期，陳家利用這些資金擴張事業，而且大多投資於購置土地，以便掌握製糖原料，陳家由產銷砂糖的經營者躍身為高雄地區的大地主。

1903 年 3 月，陳中和創辦南興公司於三塊厝，是臺灣首家新式電動碾米工廠，也是兼具傳統「土壟間」的稻穀加工、米穀交易、金融借貸等多元營業項目的事業體。



新興製糖工廠

1933年更名為陳中和物產株式會社，後再改名為南和興產。

臺灣總督府在1899年4月26日通過「臺灣食鹽專賣規則」，同年6月公布鹽田規則，開放官有地予民間經營鹽田。陳中和1899年在苓雅寮開闢鹽田，1910年入股彌陀庄烏樹林居民開闢的鹽田，1919年再加以併購，1923年8月正式組成烏樹林製鹽株式會社，除製鹽外兼營養魚、輕便鐵路。

臺灣在日本統治下，鐵路鋪設及築港工程等基礎建設有急速的推進，而倉庫則為火車與船舶連帶運輸環節中，居於核心的地位。1912年至1914年，基隆及高雄兩港倉庫陸續完工，1916年9月16日由臺灣總督府主導的臺灣倉庫株式會社正式成立，發起人包括陳中和、林熊徵、林鶴壽、辜顯榮、顏雲年等人，以倉庫營業為主體，兼營運送與碼頭裝卸，其運送業務營業範圍遍及全臺西部鐵路各站。

四、政治社會事務的參與

日本領臺後，陳中和採取與日本人較為合作的態度。1898年，兒玉源太郎總督在臺實施保甲制度，陳中和擔任打狗苓雅寮地區13庄聯合保甲局局長，並在和興公司內設置保甲事務所。1899年1月，臺灣總督府頒授紳章給陳中和以示優遇。

1903年，陳中和擔任臨時臺灣舊慣調查會委員之職。舊慣調查是為瞭解臺灣歷



陳中和熱心公益，多次獲獎賞表彰

史、風俗慣習，而作為統治方針及各種法令條規的參考。1922年，日本計劃編纂臺灣歷史，設置臺灣總督府史料編纂委員會，陳中和為8位臺籍評議員之一。陳中和並非學界之人，係由於政商關係而與舊慣調查會和史料編纂會建立文化因緣。

陳中和正式膺任政治職務是在1920年出任第一屆高雄州協議員，至1922年任滿。陳中和除對日人的公益活動盡力配合外，日俄戰爭期間也在遠離戰場之外的臺灣提供了關鍵助力。陳中和與辜顯榮應後藤新平的要求，派出帆船及竹筏出海監視俄國艦隊的行蹤，於1905年5月26日，發現由38艘軍艦組成的波羅的海軍艦隊通過臺灣海峽，

5月28日日本海海戰由於日軍掌握情報機先一戰而捷。

陳中和對官方及民間的公共事務均積極參與，其中，襄助臺人興學的熱誠最為令人感佩，包括1914年捐款協助臺中中學的創立；1919年捐款作為臺北私立商工學校建築費，同年奉獻臺南市建地供臺南商業學校建校舍；聽說臺南長老教會中學募集基金的消息，即捐款數千圓。

1920年代陳中和的事業達到高峰，不僅握有碾米、製糖及製鹽等權利，也是打狗的大地主，亦被任選為州協議員，位於苓雅寮的洋樓住宅即建於此時期，是日治時期打狗的第一座洋樓，亦為陳中和在事業經營與地方政治地位的象徵。

陳中和於1930年8月8日去世，享年七十八歲。葬儀於12月20日舉行，弔電包括石塚英藏總督及歷代總督在內，共四百多通。送葬行列一路從高雄橋綿延到堀江町、鹽埕町，殯葬於鳳山街五塊厝墓地。

五、日治時期啟字輩諸子的表現

陳中和對諸子的教育極為重視，8個兒

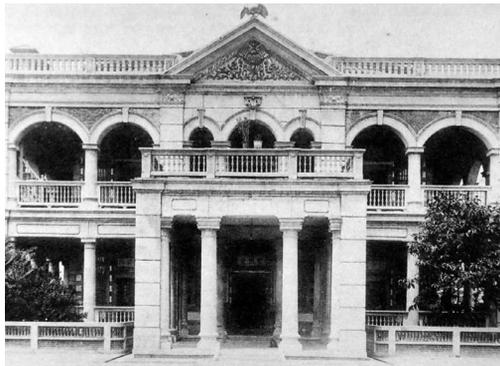
子之中有6人赴日就讀慶應義塾，可謂「慶應世家」。諸子在陳中和生前已陸續嶄露頭角。長子陳啟貞1903年自慶應中學部畢業後返臺經營家族企業。1914年1月獲頒紳章，同年10月受任命為臺南廳參事。1920年7月1日至1922年9月30日擔任高雄街協議會員，任期屆滿之後升任高雄州協議員，至1927年9月20日就任臺灣總督府評議會員。

四子陳啟峰自慶應義塾修讀大學商科

畢業後返臺，進入新興製糖擔任董事，不久升任副經理，另兼陳中和物產及烏樹林製鹽兩會社的董事。1928年12月高雄共榮自動車株式會社成立，他參與擔任董事之一，同年出任華南銀行董事。1924年至1945年長期屹立政界，出任

高雄市協議會員、州協議會員、州會議員。

六子陳啟川赴日就讀慶應義塾商工部，修完大學預科後轉往香港大學留學，返臺後歷任新興製糖株式會社董事、陳中和物產株式會社及烏樹林製鹽株式會社董事，1932年起連任第五、六屆高雄市協議會員（1932-1934）。除經營家業及擔任官選議員外，還曾參與新聞事業——《臺灣新民報》，其係由《臺灣青年》、《臺灣民報》



陳家洋樓

演變而來，為日治時期最具本土性的新聞媒體，也是臺人從事民族、民權運動的重要媒介。

八子陳啟清 1925 年自日本明治大學畢業返臺，投入家族事業的經營，並曾任高雄實業協會會長及苓雅區區長，並在第一屆、第二屆市會議員選舉均獲選為官選市會議員，任期至終戰為止。

六、戰後陳家的政經世界

臺灣由終戰至中華民國接收，是統治政權的極大改變，不過對陳家而言似未造成多大的衝擊，雖然與日人關係密切，但能順應政權的轉移，為數龐大的蔗園土地經過日本戰爭期的整併入臺灣糖業株式會社，戰後被以日產接收轉為公營的臺灣糖業公司，土地無從索回，但家族仍擁有財富與社會名望。

1946 年 3 月 24 日舉行的高雄市參議員選舉中，陳啟清以最高票當選。接著在 10 月 31 日制憲國大選舉中，陳啟清為商會推選之候選人，以第五高票當選，並前往南京參加 11 月 12 日召開的制憲國民大會。長官公署撤廢，改組為臺灣省政府後，陳啟清獲聘為省府委員達 7 年之久。

1948 年 12 月 29 日，陳誠被任命為臺灣省主席，土地改革為其就職後的重要施政。陳啟川率先支持三七五減租政策，獲得政府禮遇。陳啟清亦支持耕者有其田政策，將持有的一半土地提供政府分配給農民，而

分配到臺泥股票，成為臺泥股東。陳家不顧私利擁護政府，後來亦得到回報，陳啟清曾擔任民營後的臺泥公司第一任總經理及副董事長。

1949 年底，中華民國政府遷臺，臺灣的政治局勢邁入另一階段，政府需要與各地方有影響力的人士建立關係，陳啟川與張羣、何應欽因具有相同的留日背景，因此一開始即維持很好的關係。1954 年 11 月，總統府設立「光復大陸設計委員會」，陳啟川獲聘為設計委員，1960 年並被指派出任高雄市長，連任兩屆。

陳家的家族屬性傾向經濟產業型，參與實務性質的政治事務不多，倒是他們以雄厚的經濟力輔助政府的內政與外交事務，透過工商社團組織，維持經濟與政治、外交的互動關係。如陳啟清擔任中華民國全國商業總會理事長任內，正是政府致力進行十大建設期間，他均能充分扮演政府與工商界的溝通橋樑角色。1972 年，中華民國政府與日本斷絕外交關係，陳啟清聯絡陳重光、許金德等人運用民間力量以維繫中日關係，並與國內 44 位工商名人發起組織亞東關係協會，與日本的日華文化交流協會兩協會取代官方外交使館的功能與職務。

七、多元化的事業體

陳家自陳中和開始以經營糖、鹽、米致富，但戰後的臺灣糖業公司，除了陳啟安曾

出任董事之外，與陳家已相當疏遠。

陳家在土地改革後分得臺泥股份。1954年臺灣水泥公司轉為民營，陳啟清擔任常務董事兼任總經理，後升任副董事長，與辜振甫、林柏壽等人努力經營，使臺泥執臺灣水泥界牛耳，其企業之穩定成長為四大移轉民營公司之首，亦為臺灣大企業之佼佼者。

終戰初期，陳家的事業經營由產業資本、土地資本逐漸轉向金融資本，與銀行的關係日益密切，其中又以彰化商業銀行和第一商業銀行最有關連，包括陳啟川自1947年至1951年擔任彰化銀行董事，之後長期擔任常務董事；陳啟清1947年至1961年擔任第一銀行常務董事，1973年10月接任董事長之職位至1976年9月。（註1）

陳啟清參與經營的臺泥和一銀都是有歷史的事業體，是他與別人的協同經營並具有承續的性質，而代理可口可樂則是開創性的事業。1964年陳啟清成立在臺生產可口可樂的臺灣汽水股份有限公司，當年他適屆六十歲耳順之年，仍勇於開拓新事業，展現其開創型的企業性格。

陳中和諸子之中，以啟川和啟清兩兄弟表現較突出，不過兩人的性格有所不同，陳啟川傾向守成型，而陳啟清傾向開創型，故經營的事業較多元，涵蓋製造、金融、飲料、販售、旅館、保險、運輸、建築、新聞等業。

高雄醫學院和附設醫院的設立，是陳家回饋鄉親的社會事業。1953年，杜聰明計

劃在臺灣南部設立醫學校，由陳啟川代表陳家企業南和興產公司捐出土地作為校地，高雄醫學院得以創立。此一臺灣醫界大老杜聰明辦學，而由高雄大地主陳啟川捐地興學的組合，在當時曾被社會各界傳為杏壇佳話。

八、田字輩的代表人物—— 陳田錨議長

陳家由陳中和開創家業而茁壯，中和之子以「啟」字排行，孫子輩則用「田」字排行，田字輩從政者只有陳田錨一人。

1958年，陳田錨未滿三十歲，就以高票當選省轄高雄市第四屆會議議員，從此與高雄議會結下不解之緣。他曾是全國民意機關最年輕的議長，退休時卻是最年長的議長。

陳田錨出身望族，舉手投足沒有豪門的霸氣，而處處流露出平民化的作風，作為議會家長，更是力求圓融，善於化解府會成員的對立或爭執。

高雄市從濱海漁村發展成現代化的國際港灣都市，是歷代各期移民共同耕耘的結果。其中，高雄陳家在高雄市發展的每個階段都扮演了重要角色。而陳田錨雖然沒當過市長主持市政，卻在市議會為市民服務長達30多年，堪稱是高雄市現代化發展的幕後推手，包括極力主張規劃汙下水水道、推動垃圾焚化處理、力挺捷運系統的興建計畫、力保壽山與愛河景觀，都是在他議長任內力

促市府而完成的。

九、結語

高雄陳家開臺祖陳元約在 1780 年代渡海來臺，定居打狗苓雅寮，到第四代陳中和隨著臺灣大環境的改變，為家族的蛻變帶來契機。1860 年臺灣開放通商，南臺灣的糖因而納入世界經濟體系，擴大了糖的銷售通路，陳中和進入順和行習商，少年之時即知利用直接貿易與三角貿易以創造高利潤，顯示其機智、縝密、果斷的企業幹才，以二十五歲之齡新創和興行，逐漸奠定陳家的基業。

陳中和的企業幹才展現在對經濟趨勢的掌握，他投資經營的標的糖、米、鹽均是生計經濟商品，具有壟占性質，使陳家累積龐大的財富。

在政治關係方面，陳中和在 1899 年獲得紳章，1903 年擔任臺灣舊慣調查會委員，1920 年出任高雄州協議員；長子啟貞曾任州協議員、臺灣總督府評議員；四子啟峰則長期擔任市協議會、州協議會、州會議員；六子啟川任兩屆市協議會員；八子啟清在 1935 年 10 月獲官選市會議員。終戰後，啟清曾當選制憲國代並曾擔任省府委員，啟川也曾擔任 8 年的高雄市長，統治政權的嬗遞並未造成陳家政治參與的斷裂。中和孫輩的

田錨更是長期屹立港都議壇，和其舅父黃朝琴在臺灣省議會的表現可先後輝映。

戰後臺灣的政經情勢引導陳家家業的發展趨向，土地改革使陳家放領相當多的土地，但都市區內的土地大多保留，得以維持家業於不墜，並藉配得的臺泥股份將土地資本轉為產業資本，另因持有一銀、彰銀、臺南企銀和高雄企銀的股份，加上設立大眾銀行，家業蛻變至金融資本的經營。家族成員中有植基於既有的土地資產，也有開創新的事業，如臺灣可口可樂等，展現傳統與開創交錯的光影。

陳家自中和創業歷經三代的承繼經營，締造雄厚的經濟實力；不過事業的發展傾向分散擴大，並未發展出事業關聯性強的企業集團。陳家的政治參政屬民意代表型而非政府官僚型，得以保有較高的自主性，對家族的繁盛具有正面的助力。不過陳家除陳田錨久任議長之外，其子建平曾一度擔任一屆立法委員，但現今家族成員均無人投身政壇，在臺灣政治參與熱切的氛圍下，頗具特殊性，或許展現另一種家族、企業、政府關係的新風貌。

【註釋】

1. 1947 年時為臺灣工商銀行，1949 年 3 月 1 日更名臺灣第一商業銀行，至 1976 年 1 月再改名為第一商業銀行。