

書訊

《中華民國政府遷臺初期重要史料彙編——蔣經國手札》簡介

政府遷臺初期是一個重要的關鍵年代，中華民國從此進入不同軌道的國家發展進程，淵源於大陸的歷史傳承與臺灣的戰前經驗匯流而成新發展，最終型塑出一個具有開放創新海洋文明特色的自由民主國家，此與大陸政權的歷史發展格局迥異。遷臺初期，中華民國面臨許多嚴峻的考驗和艱難的困境，例如在國共對峙與國際冷戰架構下的軍事安全問題、在國家規模遽減和國際地位驟降下的政治外交問題、在金融紊亂及資源匱乏下的經濟安定問題，以及在新舊住民尋求適應融合下的社會文化問題等。

對這段時期政府為了安定求存而實施的戒嚴體制、威權統治、依賴美援、反攻國策等重大措施，許多看法大相逕庭，解決爭議最好的方法就是讓證據說話，藉由史料還原史實真相。國史館將選擇中美協防、國際經濟合作、反攻大陸國策、軍事整備與國防建設、臺海危機、臺灣地位、政治案件等重要歷史議題，以館藏史料為主，廣泛蒐集相關史料，陸續編輯出版「中華民國政府遷臺初期重要史料彙編」系列叢書，以利研究。

國史館於2013年出版《中華民國政府遷臺初期重要史料彙編》叢書之《嚴家淦與國際合作》和《中美協防》（一）、（二）；2014年出版《中美協防》（三）和《臺海危機》（一）、（二）。2015年1月最新出版《蔣經國手札》，內容簡介如下：



《中華民國政府遷臺初期重要史料彙編——蔣經國手札》

蔣經國（1910-1988）在臺灣的從政生涯，不啻是一部臺灣戰後發展史的縮影。本書收錄蔣經國在 1950 年至 1960 年以及 1963 年的手札，共計一千九百餘件，提供研究參考，幫助了解這位對臺灣發展具有舉足輕重影響的人物，在那段關鍵時代的重要作為。

手札內容可分「手條」、「手函」、「讀訓心得」及「家書」四大類。手條是蔣經國在擔任國防部（總）政治部主任（1950 年 3 月）兼總統府資料室主任、中國國民黨幹部訓練委員會主任委員（1950 年 8 月）、中央改造委員（1951 年 7 月）、中國青年反共救國團主任（1952 年 10 月）、國防會議副秘書長（1954 年 9 月）、行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會副主任

委員（1956 年 4 月）、主任委員（1957 年 5 月）、行政院政務委員（1958 年 7 月）等職期間，對部屬下達工作指令的手寫條子；手函是在這段期間寫給上司、部屬、師長、學生、友人、親人的信函或電文；讀訓心得是閱讀總統蔣中正關於政治和軍事方面訓詞後的長篇心得報告；家書則是寫給家人的信函或電文。

這批手札是以較為感性的文筆，生動地呈現蔣經國在 1950 年至 1963 年間綜理公私事務的情形，尤其反映在其處理公務的方式、領導風格的樹立、人際關係的建立、情報資訊的掌握、內外局勢的認識、經營家庭的努力等六個面向上：

（一）處理公務的方式

蔣經國於政府遷臺初期同時兼任各項黨政軍要職，如何在處理經緯萬端的公務時能執簡馭繁、有條不紊，並在承擔繁複多工的職責時能掌握分際、交相輔成，從而尋找出一種有效率的工作方法，實為其能在當時勝任多職、能於後來日理萬機的重要關鍵。透過手札，吾人可以了解蔣經國所擔當的多項重責大任，以及他如何處理這些事務的原則、方法與態度。

從蔣經國對其管轄的各個單位及部屬所下達五花八門的手條指令，可以看出他管事的程度巨細靡遺，而且審慎嚴謹，對工作目標的設定與任務的分派相當明確，對時效、成果及品質的要求十分嚴格，尤其在意部屬

的工作方式與態度，時予考核和督促。手條中有很大部分是與下列事項有關：親自核派或主導重要人事的任命，調整組織架構，指示計畫的擬定原則，詳細規定各種會議的召開日期、地點、參加人員、進行方式及討論議題等，考核及檢討工作進度與成果，並經常詢問個人的背景、經歷及工作情況，給予率直的批評。值得注意的是，蔣經國特別重視情治單位的分工與合作，隨時督導察驗、評比績效，從而掌控了情治系統；同時也積極強化及推廣政治教育、建立及鞏固政工組織、培訓及核用政戰人員，從而確立了政工制度。

（二）領導風格的樹立

蔣經國在 1950、60 年代所樹立的領導風格，似乎在後來的從政歲月中一直延續。除了由上述處理公務方式中所彰顯的領導風格外，從手札中還可以看出一些特色。蔣經國要求自己 and 部屬、學生，要做到不分派系、不結黨營私、不享受特殊待遇。曾多次嚴詞要求部下凡事低調，不可為單位或他個人做自我宣傳，他的名字和事蹟盡量少被報導，更不准藉其個人或單位名義對外招搖，如自稱「蔣主任學生」或「蔣主任幹部」。1957 年的手條中有蔣經國手訂的「幕僚人員注意事項」，對僚屬的工作態度與方式，有著相當明確而詳細的規定。

再者，蔣經國似有「嚴以律己，寬以待人」的傾向。可能是出於職務需要，也可能

是出於真心真情，相對於所謂的自己人或子弟兵，他對於老弱榮民、青年學生、傷病官兵、外島軍民等，經常給予主動的關懷、體貼的照顧與盡力的幫助。手札中有很大部分是關於輔導榮民就醫、就業、就養，協助清貧學生就學、深造，探視、慰問住院官兵，照料陣亡將士、去世同事、已故友人的遺屬的生活等事情。蔣經國多次親赴外島巡視、慰勞軍民並改善戰地生活，也常深入山林踏查橫貫公路施工路段。在這些方面蔣經國似乎做得比部下更勤快、更仔細，風行草偃、上行下效，頗能收以身作則的領導效果。

（三）人際關係的建立

手札顯示蔣經國在這段期間建立起一個綿密而廣包的人際關係網絡，對他後來在臺灣的發展有深遠重大的影響。這個人際關係網絡不只限於國內，也包括國外；對象不只是黨政軍社經的高層，也包括庶民大眾。手札清楚呈現蔣經國處理人際關係時的煞費心思與用足工夫，及其手法的細膩婉轉和面面俱到。

例如蔣經國對於外島將領及軍民關懷備至，平時即屢致函電噓寒問暖，祝賀年節，關切戰地防務與建設，設法改善待遇，並經常前往視察慰勞；戰時更是連日迭去函電關心打氣，甚至親赴前線了解狀況，安撫軍民，穩定人心。由 1958 年八二三砲戰前後的手函、電文，可見一斑。此外，對文化界及學術界人士，亦隨時留心交往；尤其努力

結識香港媒體文人，邀請訪問臺灣，期收宣傳之效。對駐外官員、旅外親友、外國友人等，蔣經國也是魚雁往返不斷，保持密切聯繫。對留學深造的青年學生，更是多方給予關懷、勉勵和幫助。

蔣經國本於職責，對於退役軍官士兵、情治政工人員、社會青年和學生等的生活也「時在關切之中」。例如榮民的就醫、就養、就業、就學、探病、賀節，部下家眷或遺屬的生活救濟、半工半讀的有志青年學生的具體協助等，都是手條、手函的重要主題，也是後來蔣經國向下發展人際關係的重要基礎。

（四）情報資訊的掌握

手札顯示蔣經國對情報資訊的重視，除了掌控情治系統之外，還透過國內外各種管道廣泛收集各方面的訊息。很多手條和函電的內容是關於蔣經國在有意或無意間，以正式或非正式的方式指示或拜託相關單位和人士探聽某某人物或事件的消息，而且經常要求他們迅速回報與追蹤更新，以便隨時掌握最新情況。蔣經國希望情資愈多（元）愈好，內容愈詳細愈好。他曾下令，各情報機關送來的情報，不分用與不用，皆應列表送其參考。蔣經國也會要求所屬對相關業務的資訊，進行有系統的蒐集、調查、整理與分析。例如在總政治部主任任內，指示調查及統計三軍官兵的年齡、學歷、家庭和婚姻狀況等資料；退輔會副主任任內，指示調查自

1950年以來的退除役官兵人數和就業、就醫、就養、安置、經費及設備等資料；國防會議副秘書長任內，指示調查自1949年政府遷臺以來，在臺破獲的匪諜案件、人犯、自新分子、自首分子和反動標語的數量，以及我方心戰工作和中共在臺灣工作情形。另外，蔣經國也注意社會民生方面的情資，1950年11月指示調查每週物價和公教人員每月收支狀況，並呈總統參考。

手札中甚少見到蔣經國與其他人分享情資，但常利用函電或家書向蔣中正、宋美齡報告最新消息。例如1958年2月給蔣中正長達兩千餘字的家書，實為對當時臺灣政軍社經情勢的詳細報告，並指陳諸多問題癥結和具體建議解決之道。其中透露對臺籍士兵甚至臺灣人民仍存防範之心，而這種不安全感和不信任感，也散見於其他手條、手函。但在遷臺初期以至後來，蔣經國致力改善本省人和外省人的關係，融入臺灣社會，如鼓勵部屬學習臺語，規定部隊及軍事學校於早晚點名時皆應唱「臺灣謠」或「保衛臺灣歌」。

（五）內外局勢的認識

蔣經國在手札中簡單記錄其於遷臺初期所觀察或認知到的臺灣在政治、軍事、經濟、社會等各方面的情況。對於當時國內幾項重大事件，例如吳國楨案、劉自然事件、雷震案、救國團爭議、政工制度爭議、總統連任問題及其個人出處（政治接班）

問題等，都有著墨。同時也清楚呈現出保衛臺灣、反攻大陸和反共抗俄的時代氛圍。至於 1950、60 年代，風雲詭譎、瞬息萬變的國際局勢，在手函和家書中也有相關記載，尤其是海峽兩岸的軍事衝突、中共政情的變化，以及在冷戰架構下臺美關係與中蘇共關係的發展變遷等。記錄雖然簡單扼要，卻能反映蔣經國對這些事情的看法、態度與因應。

（六）經營家庭的努力

從手札中的家書可以體會蔣經國對家人的關愛呵護，對子女教育的用心良苦，亟思克盡一個好父親、好丈夫、好兒子責任的積極努力，以及維繫家庭生活幸福美滿的全心奉獻。除了給蔣中正的信之外，還有定期發

給美國宋美齡的電文，報告蔣中正近況（包括其工作、行程、健康狀況）、國內政情、臺海局勢、對外關係等。也有多則寫給蔣孝文、蔣孝章的長篇文字，顯示他在百忙之中仍然關切子女的留學生活，費時盡心諄諄教誨子女讀書做事和待人處世的道理。

總之，手札有助於了解蔣經國的處事態度與決策方式，以及許多重要史事的來龍去脈，勾勒出時代背景，具有第一手史料的珍貴價值。而部分內容更是具體呈現蔣經國的行事細節、家庭生活、個人風格以及內心想法，使人得以一探其內心世界及私領域，讓歷史更有「人」味，然而還是需要參考其他資料與相關研究，加以佐證，才能還原歷史真相。