

資源委員會檔案史料初編上冊

國史館編印

國史館

Academia Historica



資源委員會檔案史料初編
上冊

資源委員會檔案史料初編

目 錄

上 冊

例言

照片

資源委員會在北平各機關位置圖

資源委員會在天津各機關位置圖

第一章 導言……………一

第二章 資源委員會之沿革……………五

第三章 資源委員會之組織……………一五

第一節 參謀本部及軍事委員會時期……………一五

第二節 經濟部資源委員會時期……………二七

第三節 行政院資源委員會時期……………八一



第四章 資源委員會工作述略	一〇一
---------------	-----

第一節 抗戰前工作概況 (二十一年至二十六年)	一〇一
-------------------------	-----

第二節 抗戰時期工作概況 (二十七年至三十四年)	一一〇
--------------------------	-----

第三節 復員時期工作概況 (三十五年至三十六年)	一二九
--------------------------	-----

第五章 資源委員會之附屬事業機構	一四五
------------------	-----

第一節 抗戰時期之附屬事業機構	一四九
-----------------	-----

第二節 復員時期之附屬事業機構	二〇二
-----------------	-----

第六章 復員時期附屬事業機構業務概況 (三十五年至三十七年)	二六七
--------------------------------	-----

第一節 復員前期 (三十五年至三十六年)	二六八
----------------------	-----

第二節 復員後期 (三十七年)	三三九
-----------------	-----

下冊

第七章 附屬事業機構之組織	三七七
---------------	-----

第一節 附屬機關組織及人員任免通則	三七八
-------------------	-----

第二節 電業	三九〇
--------	-----

第三節 煤業	四二九
--------	-----

第四節	石油工業	四九二
第五節	金屬礦業	五一二
第六節	鋼鐵工業	五四一
第七節	機械工業	五六〇
第八節	電器工業	五七七
第九節	化學工業	六〇四
第十節	研究及服務機構	六三二

第八章	臺灣辦事處與在臺事業機構	六四九
-----	--------------	-----

第一節	臺灣辦事處之組織	六四九
第二節	在臺事業機構及組織	六六六
第三節	在臺事業機構職員名錄	七一五

第九章	資源委員會及附屬機構之人事	八五一
-----	---------------	-----

第一節	資源委員會職員名錄	八五一
第二節	附屬機構職員名錄	九〇五

參考書目

資源委員會檔案史料初編

四

例 言

一、「資源委員會」為我政府於民國二十一年至四十一年間，從事各項工礦業建設之機構，對中國近代工礦業之發展與國家建設，貢獻良多，頗具研究價值。

二、本書兼具檔案史料編纂及研究性質，旨在運用本館典藏檔案史料，並經博訪周諮，介紹「資源委員會」之沿革、組織、人事及業務概況，俾能勾勒出其輪廓，而予世人以簡明之認識。

三、本書原擬將「資源委員會」附屬機構之組織規程彙集齊全，以保存完整史料，第以附屬機構過於繁多，一時蒐羅不易，且為保持本書章節之均衡，乃選其機構規模較大及具代表性之組織規程，予以編列，俾可略窺當時組織之體制。

四、本書資料來源，凡為館藏檔案，概不加註，餘均附註於後。



五、為行文方便，於每段之首稱「資源委員會」，以下則簡稱「資委會」。

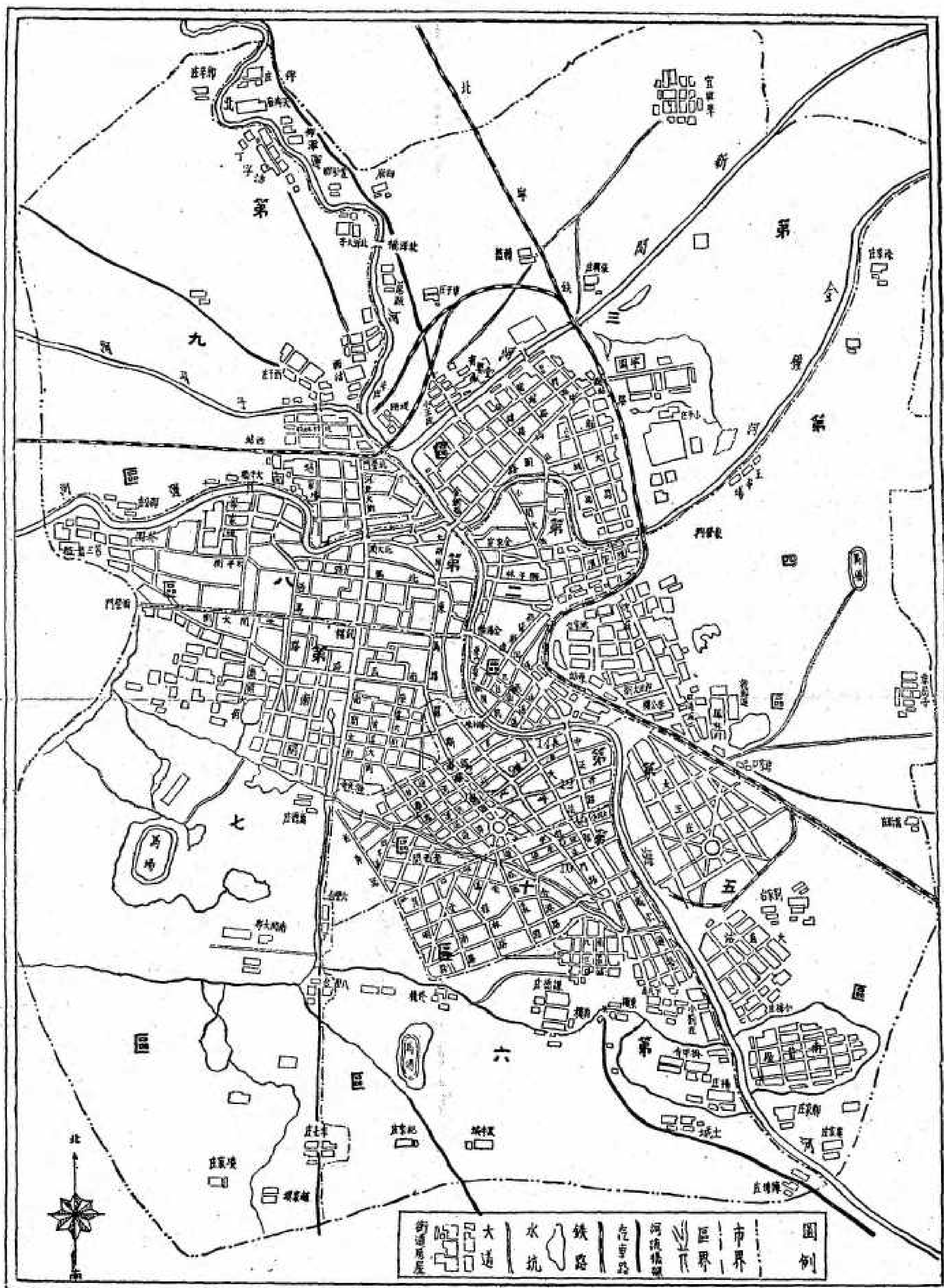
六、本書之編纂，因資料殘缺，時賴一鱗半爪，點滴綜合，疏漏遺珠，在所難免，尚望專家學者不吝指正。



照

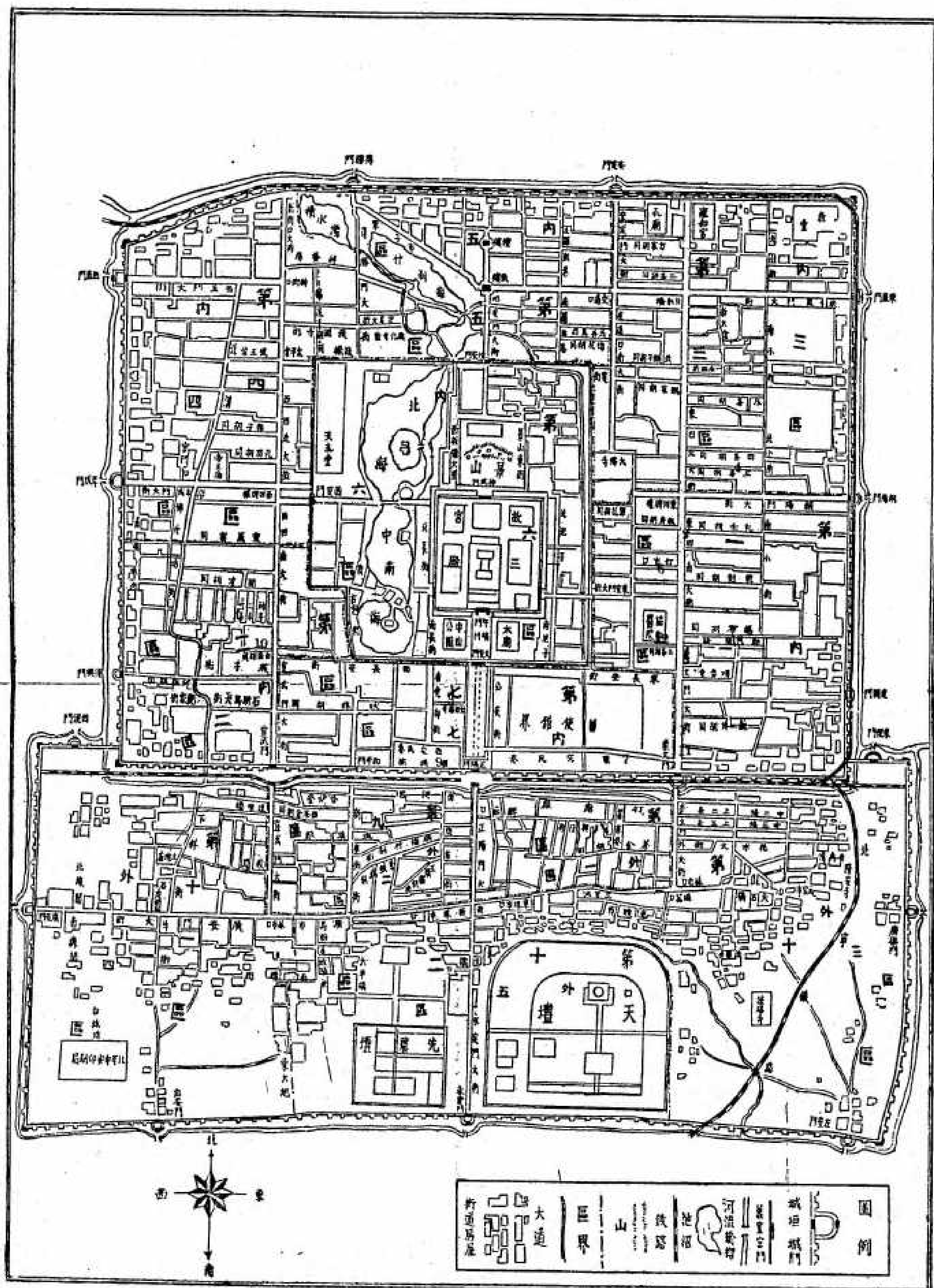
片

天津市簡圖



- | | |
|-----------------------|--------------------|
| (1) 平津辦事處 | (8) 冀北電力有限公司天津分公司 |
| 瀋陽機車車輛製造公司天津辦事處 | (9) 電信事務所天津電台 |
| (2) 中央無線電器材有限公司籌備處天津廠 | (10) 天津化學工業有限公司 |
| 中央無線電器材有限公司籌備處天津營業處 | (11) 鞍山鋼鐵有限公司天津辦事處 |
| (3) 中國石油有限公司天津營業所 | (12) 井陘煤礦有限公司天津辦事處 |
| (4) 中央機器有限公司天津機器廠 | 撫順阜新西安北票四礦聯合天津辦事處 |
| (5) 華北鋼鐵公司天津鍊鋼廠 | (13) 華北水泥公司天津辦事處 |
| (6) 保險事務所華北分所 | (14) 中央電工器材廠天津分廠 |
| 材料供應事務所華北分所 | (15) 錦華玻璃股份有限公司 |

北平市簡圖



- (1) 中國石油有限公司天津營業所北平分所
- (2) 中央無線電器材有限公司籌備處北平營業所
- (3) 大同煤礦整理籌辦委員會
- (4) 華北鋼鐵有限公司籌備委員會
- (5) 材料供應事務所華北分所北平辦事處
- (6) 保險事務所華北分所北平辦事處
- (7) 升隆煤礦有限公司
電信事務所北平電台

- (8) 冀北電力有限公司
- (9) 冀北電力有限公司北平分公司
- (10) 華北水泥公司
- (11) 中央電工器材廠天津營業處北平營業所
- (12) 振順早新西安北票四礦聯合天津辦事處北平營業所
- (13) 山東鉛業公司籌備處駐平辦事處

一、資源委員會會訓及會徽

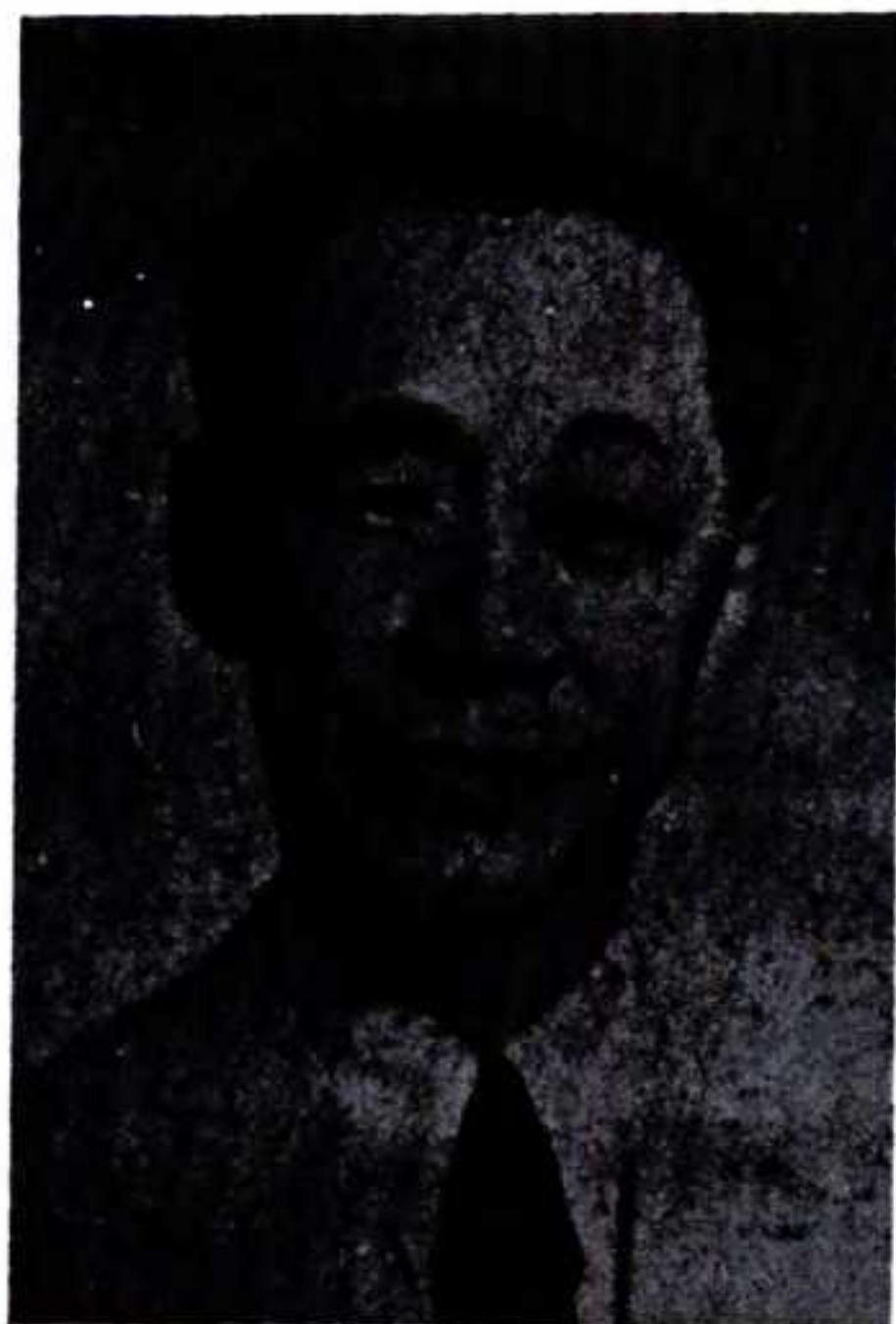
誠 公



二、民國二十五年任軍事委員會委員長兼資源委員會
委員長之蔣中正先生

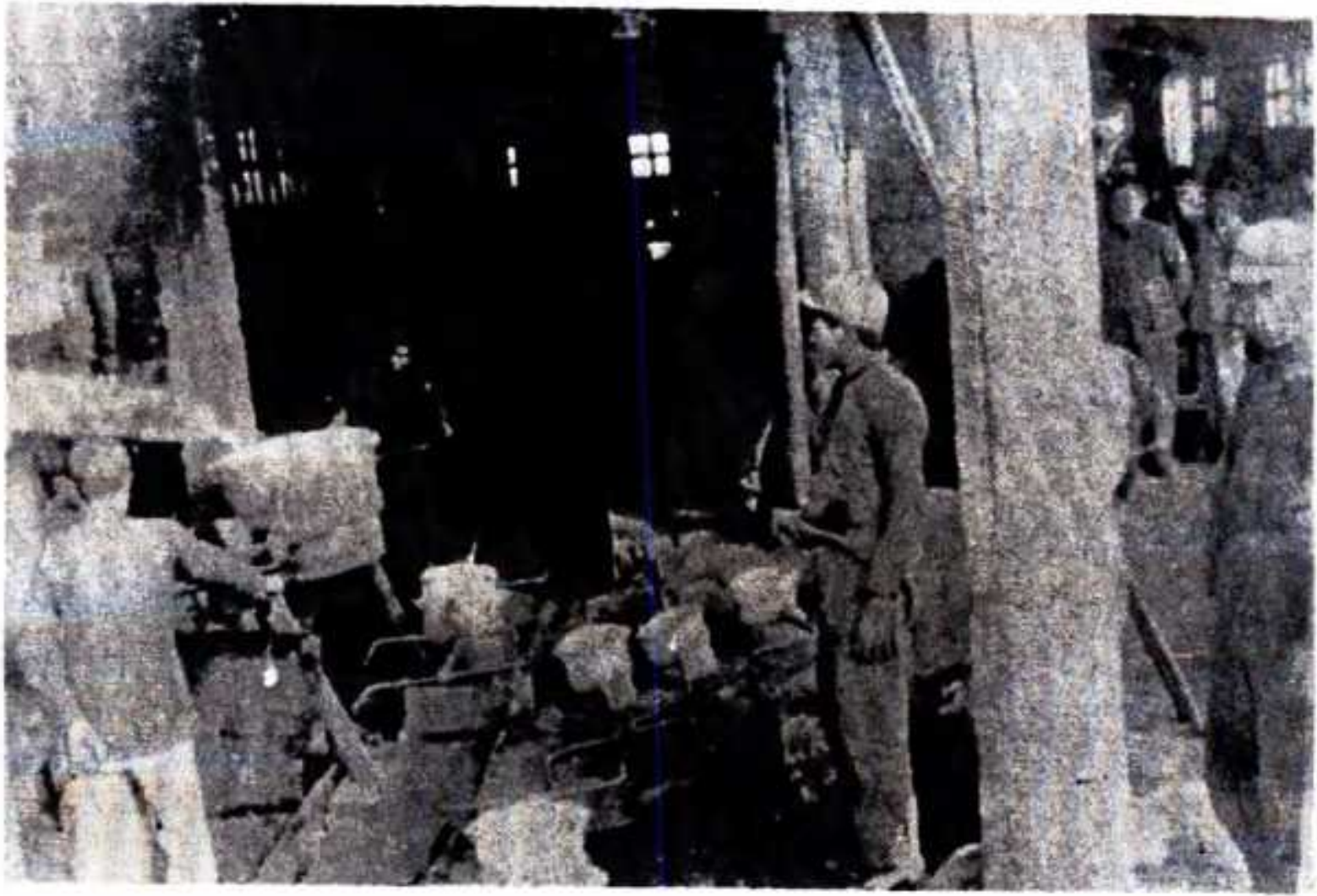


三、資源委員會首任主任委員翁文灝



四、資源委員會末任主任委員朱謙



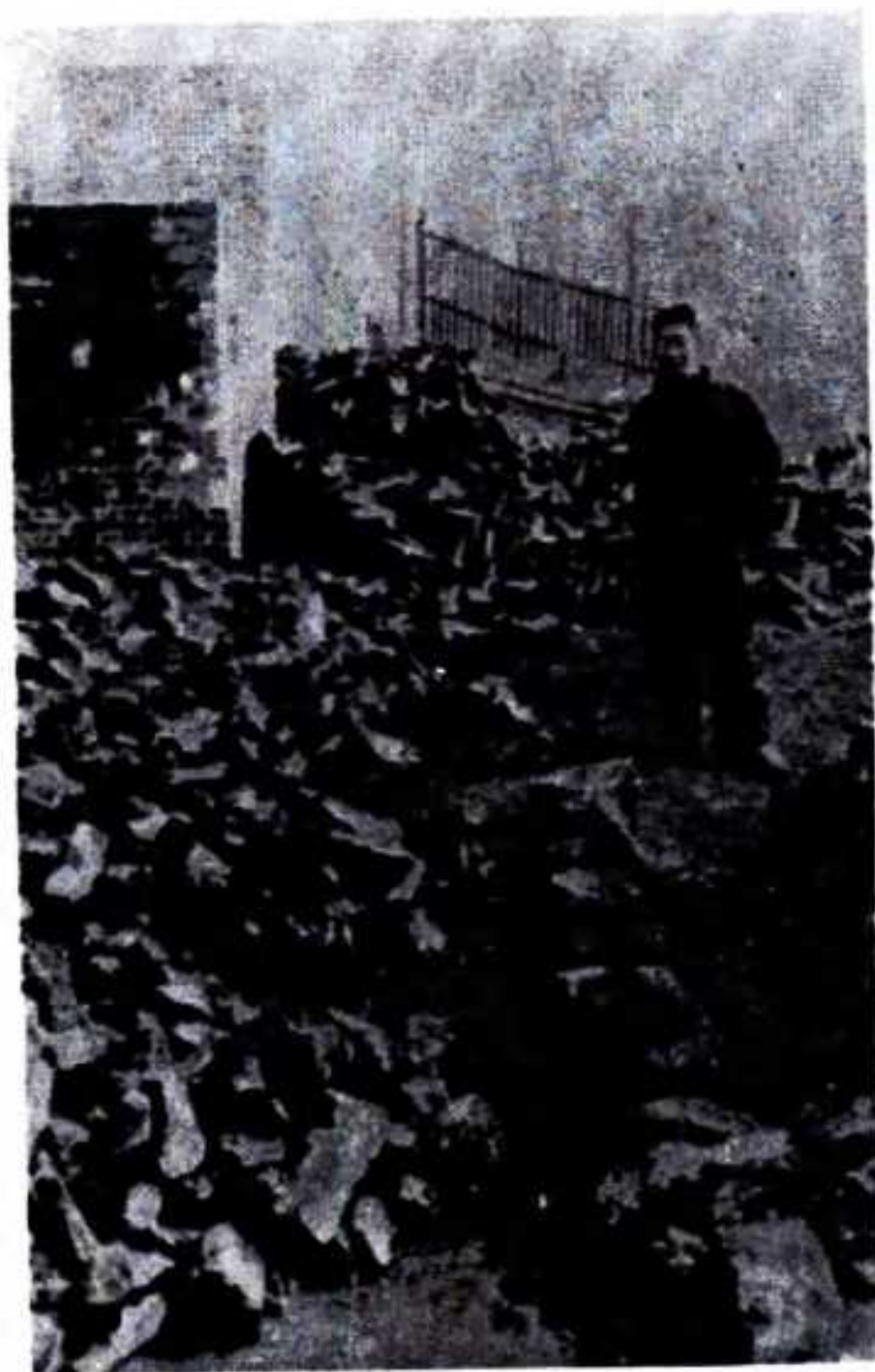


五、中央機器廠工人在克服環境中工作情形之一瞥



六、資渝鋼鐵廠工人鑄鐵情形

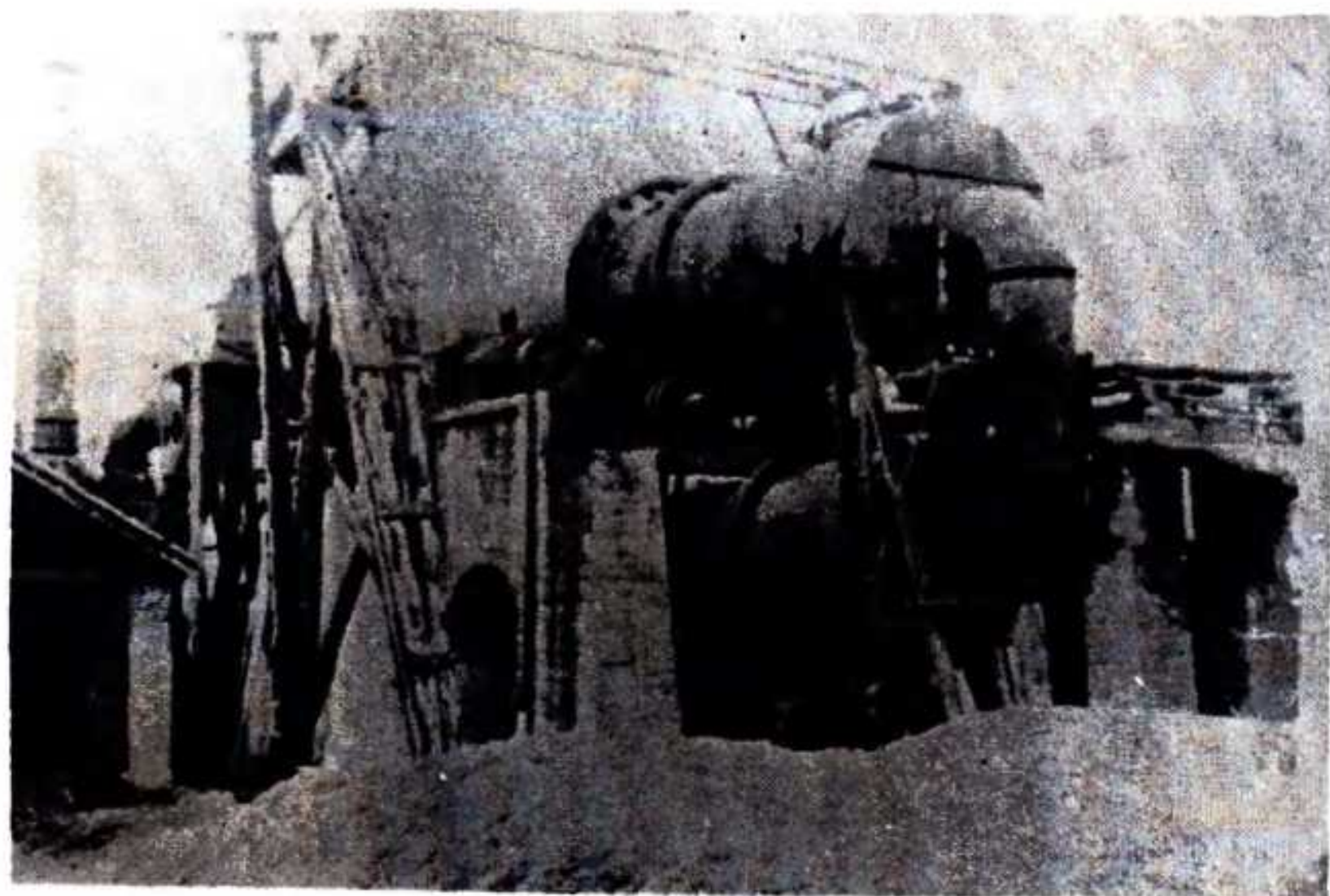




七、資渝鋼鐵廠正處理之焦炭



八、資渝鋼鐵廠之生鐵



九、電化冶煉廠

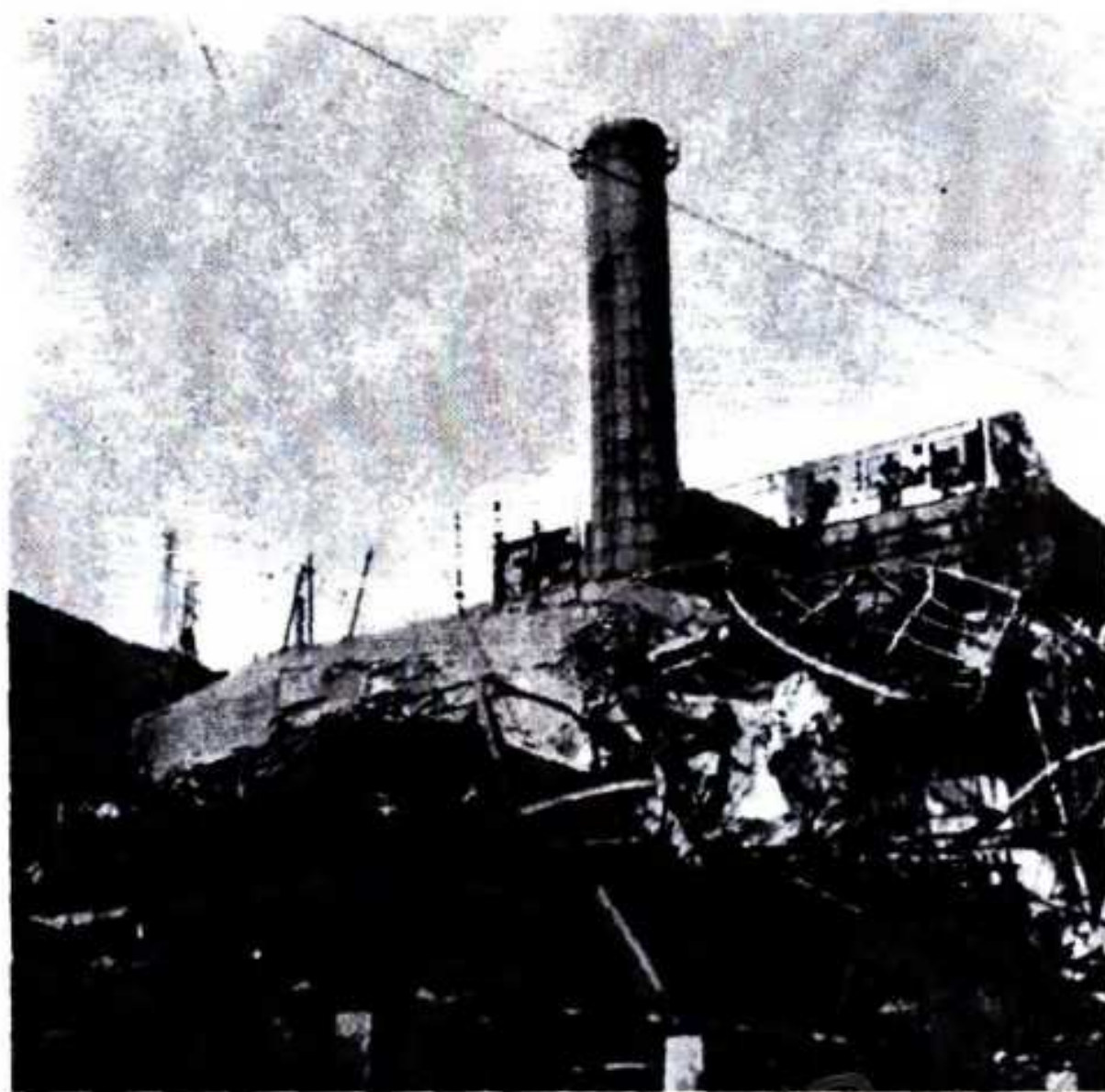


十、鞍山鋼鐵廠之鼓風爐遭俄人搬遷破壞



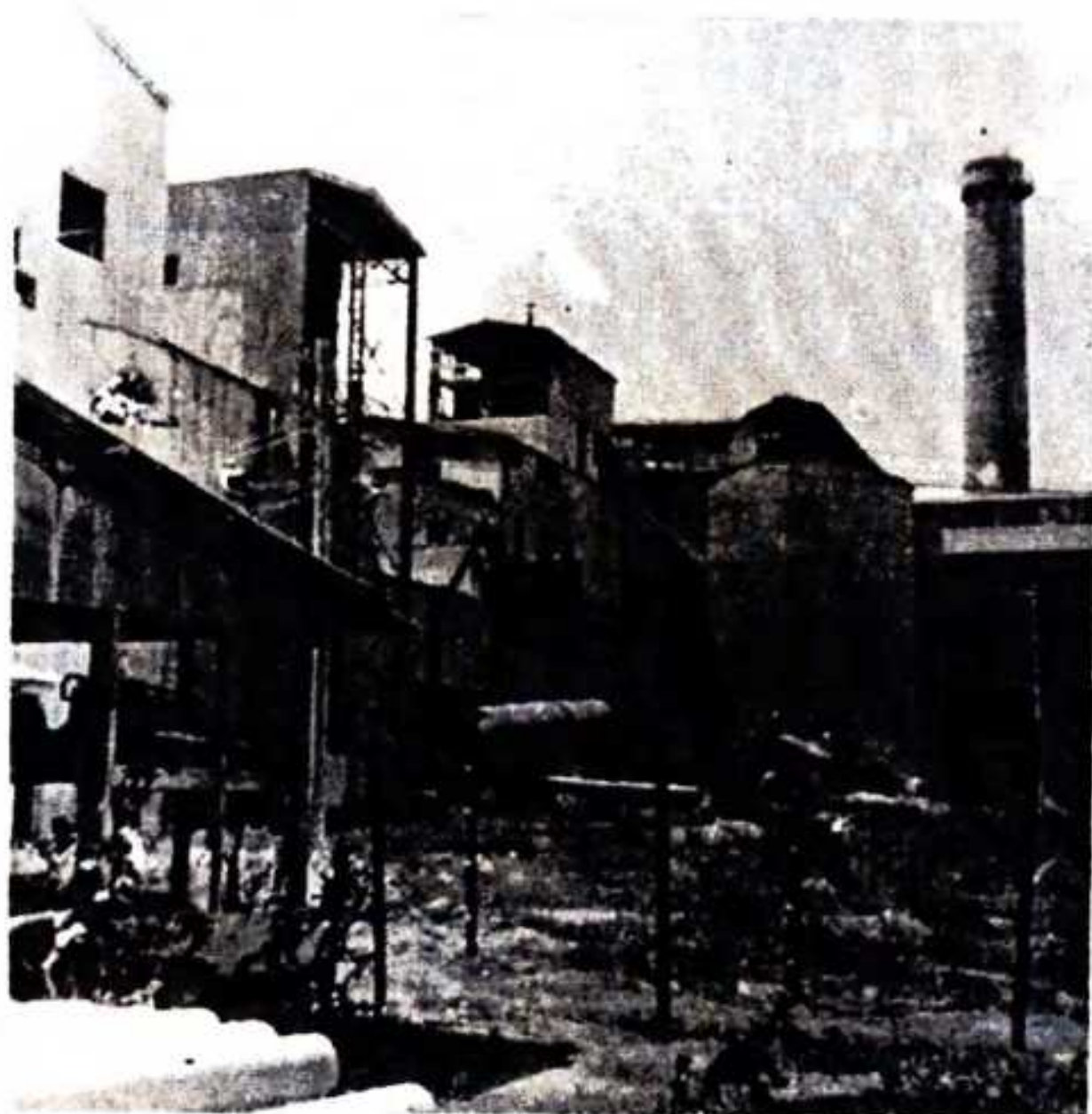


十一、鞍山鋼鐵廠之金屬片製造廠



十二、本溪煤鐵公司之大蒸汽發電所遭
俄人破壞

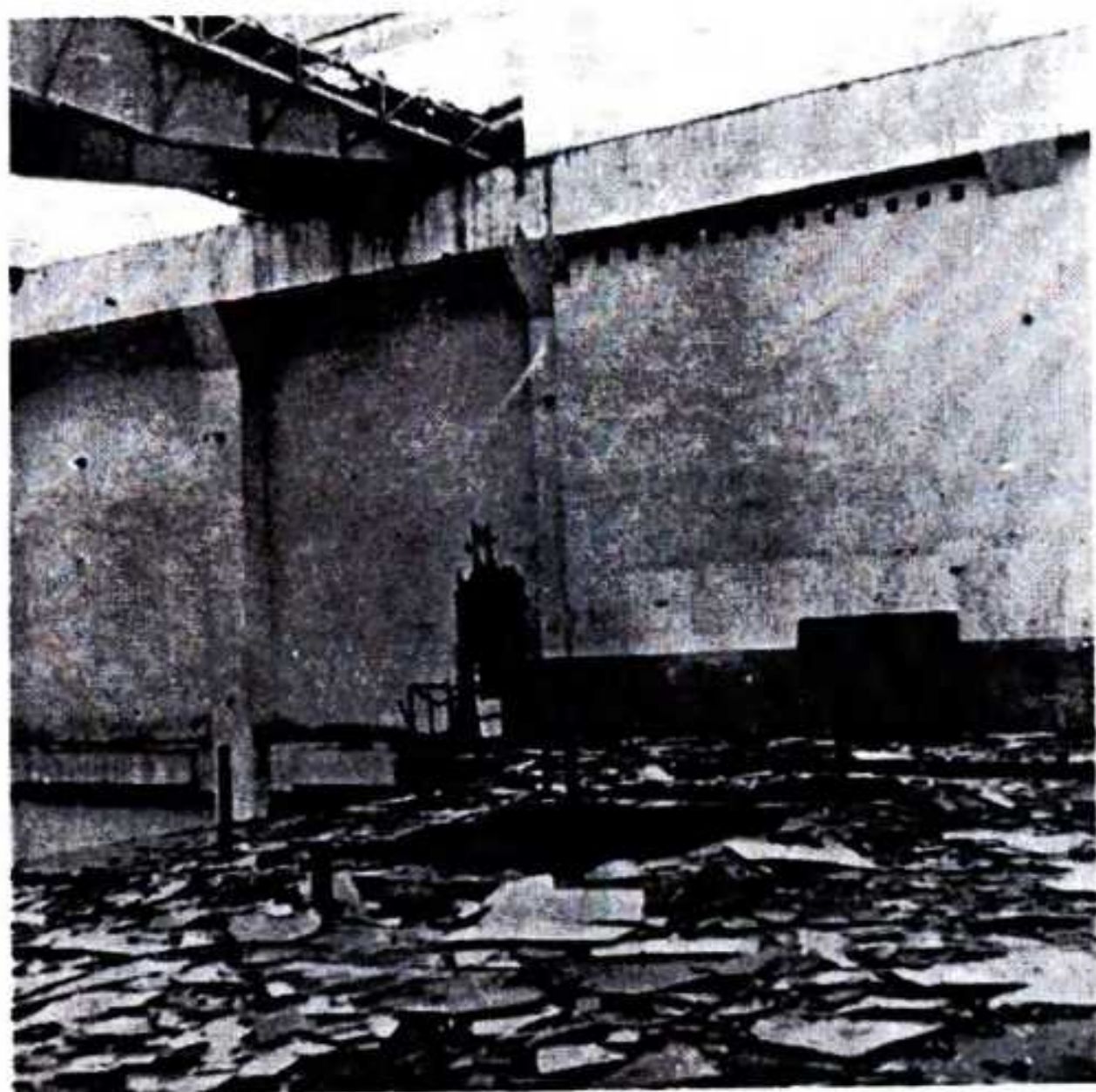
十三、遼陽水泥廠



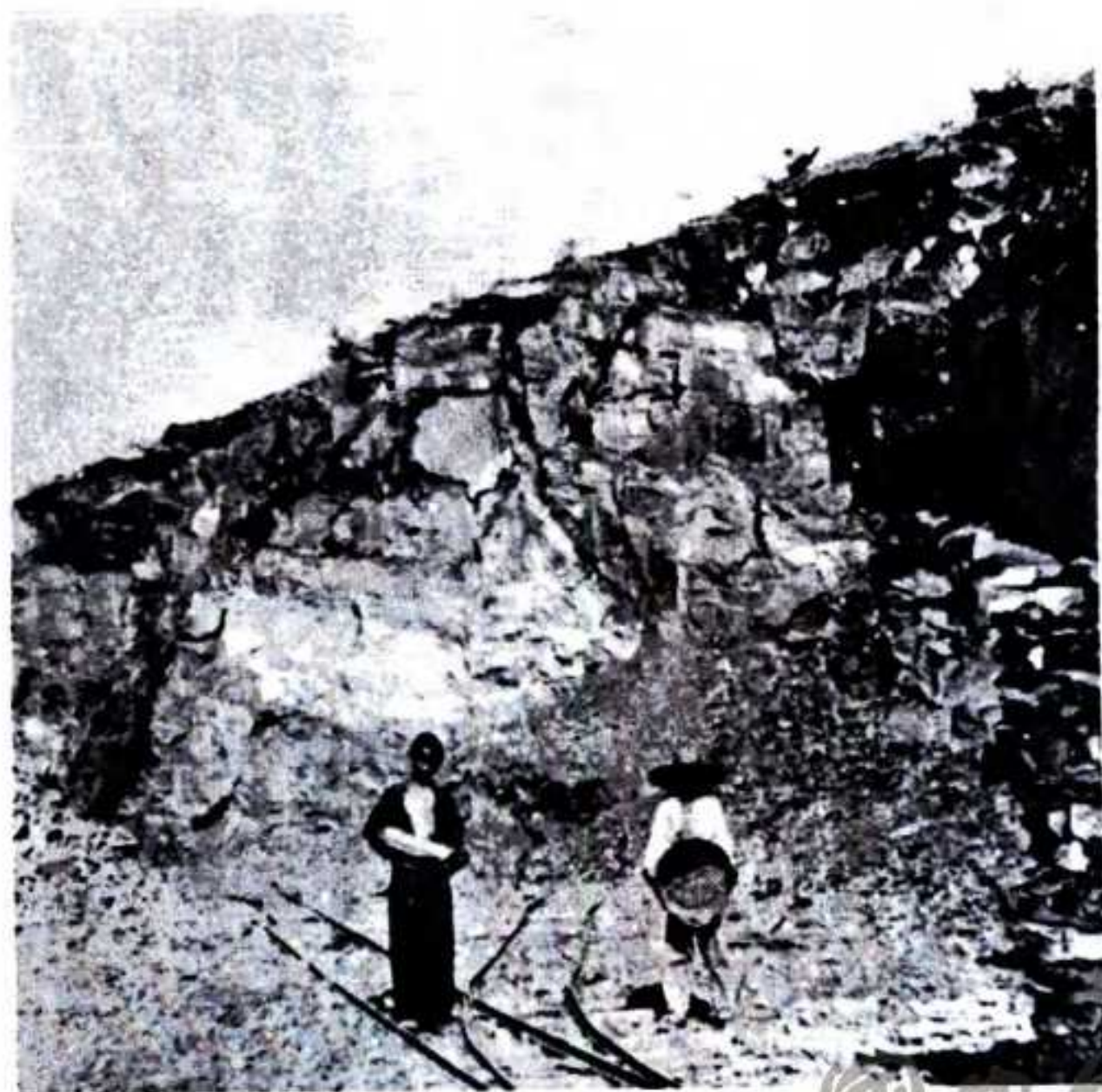
十四、本溪水泥廠



十五、本溪水泥廠蒸汽透平間被俄人搬移一空



十六、華北水泥廠採石場



十七、世界最大之撫順露天煤坑，煤層厚
達一百六十呎。

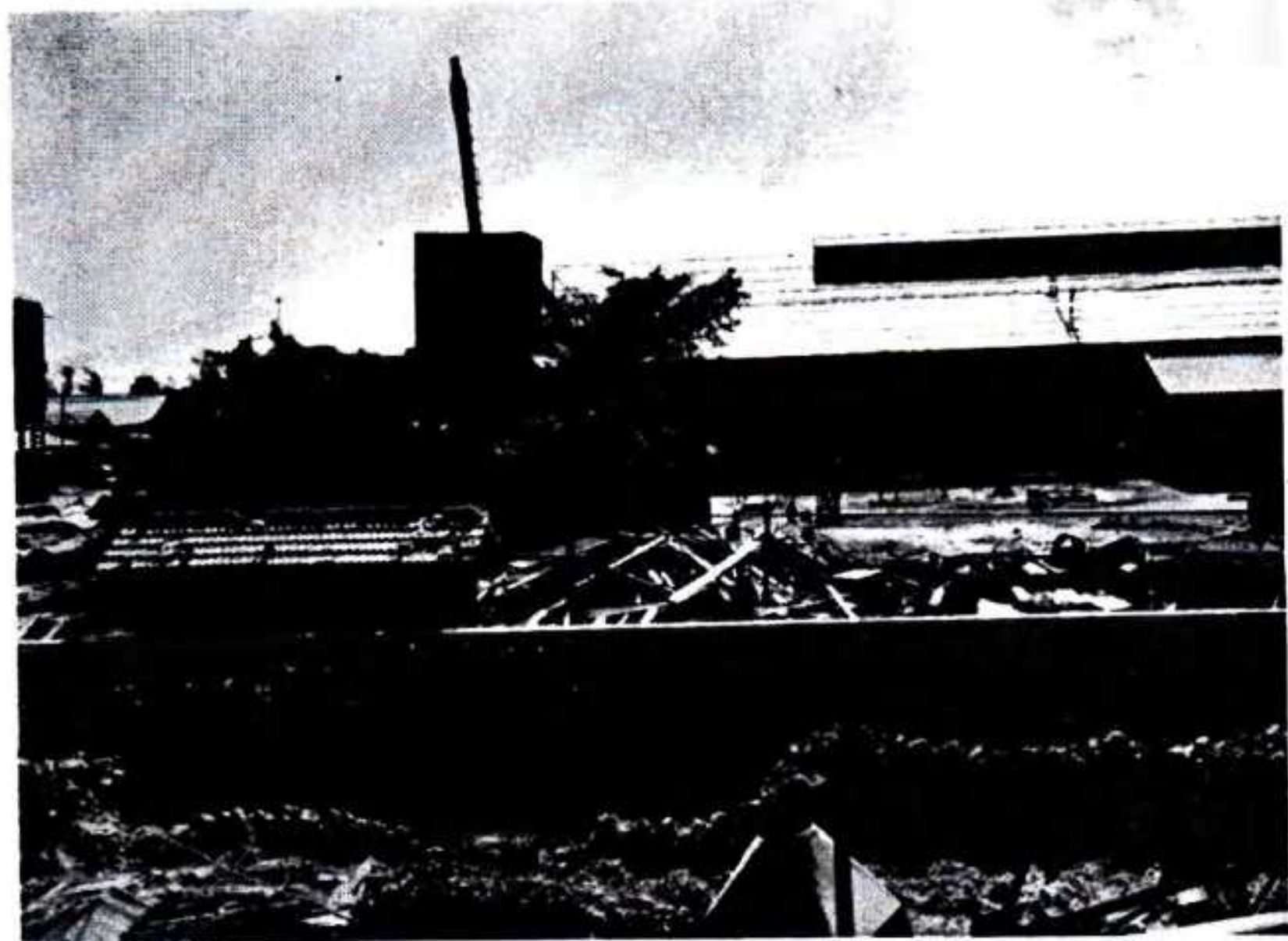


十八、臺灣紙業公司前景

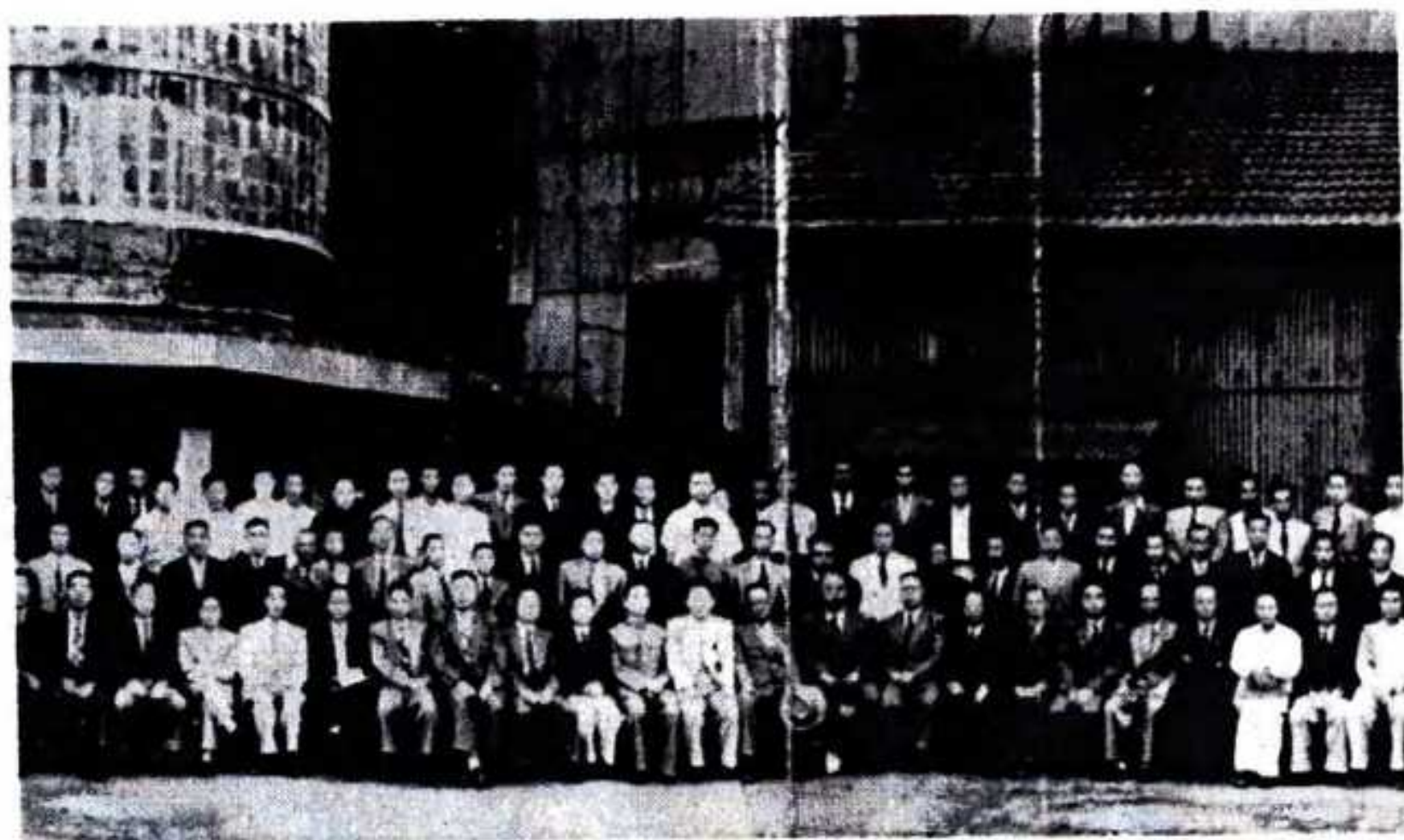




十九、臺灣造船公司基隆船塢



廠雄高司公械機灣臺、十二



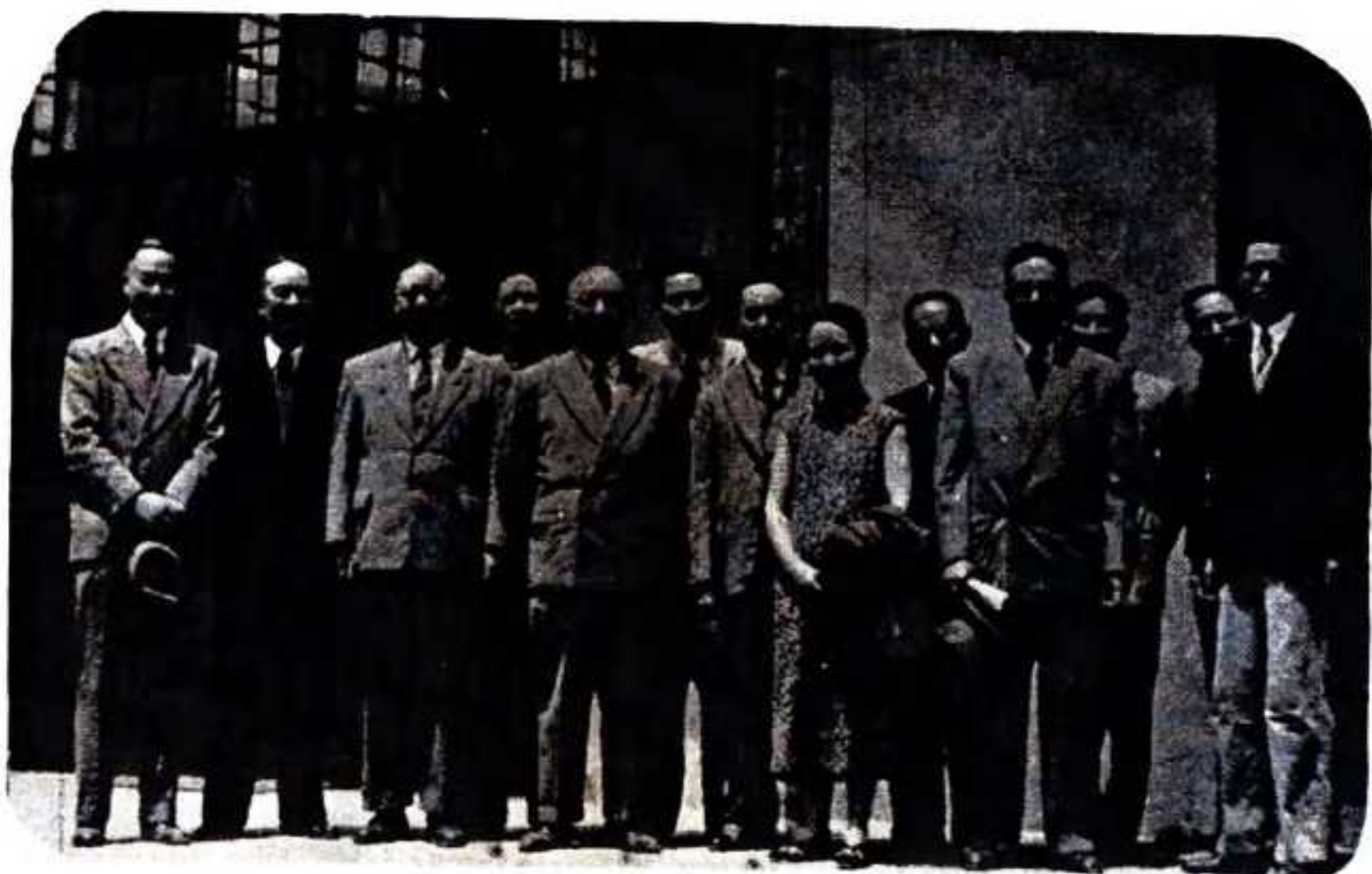
雄高察視謙朱，日五十二月三年九十三國民、一十二

。影留話訓集召位單各屬會





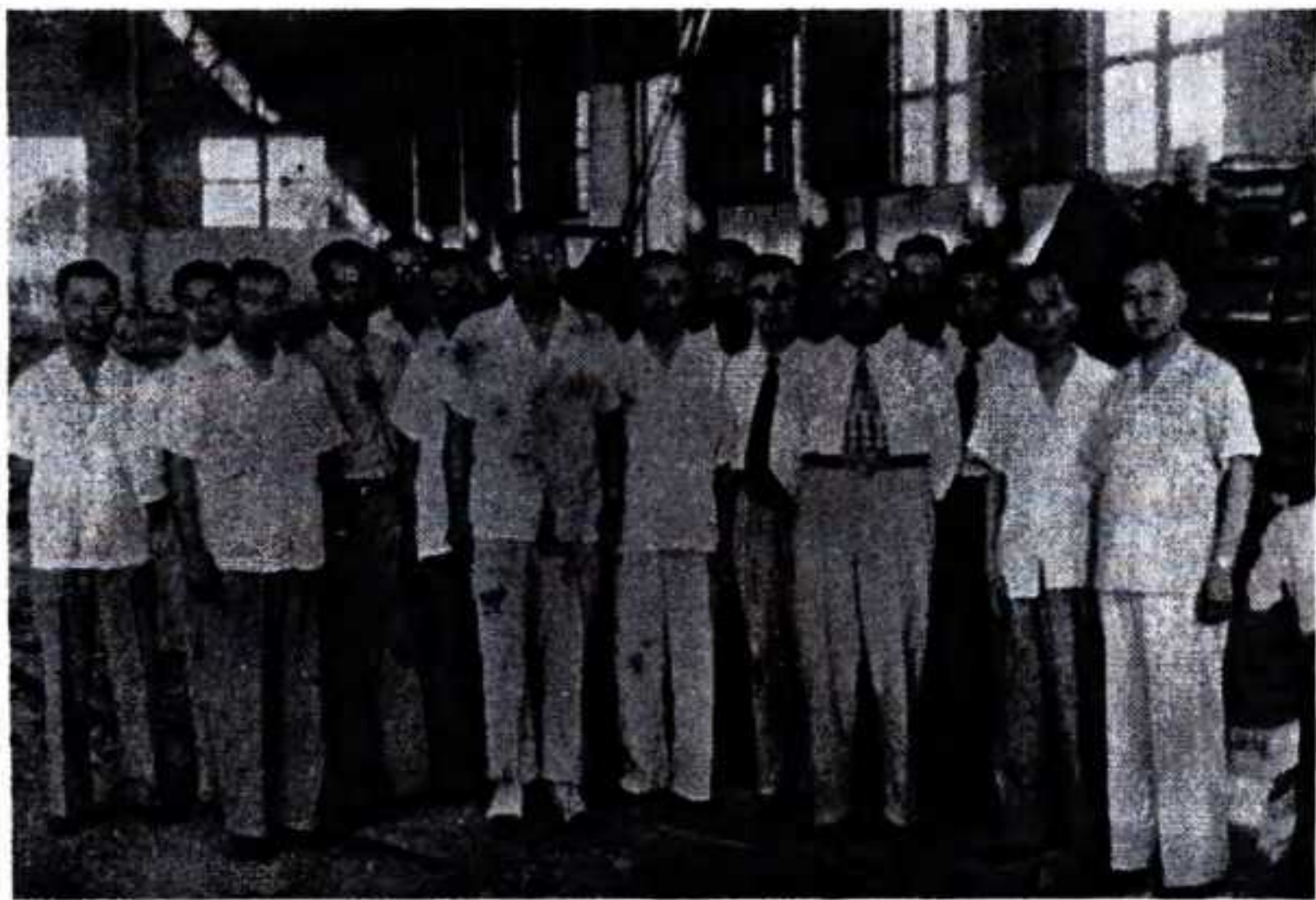
發潭月日察視謙朱，日一十三月三年九十三國民、二十二
人張長處計會(六)左、謙朱(五)左，所電發觀大區電
德柳理協電臺(三)左、清楊長處應供料材(七)左、偉
。林又姚員委四右、玉



發潭月日察視謙朱，日一十三月三年九十三國民、三十二
(三)左、玉德柳(二)左、謙朱(五)左，所電發工鉅區電
。林文姚四右、偉人張(六)左、清楊



輪油國中察視謙朱。日十二月四年九十三國民、四十二
君錢(二)右、謙朱(四)右。輪洪永之雄高泊停司公
。偉人張(二)左、清楊(三)右、(書秘)白



廠鋼灣臺持王謙朱，日六十二月四年九十三國民、五十二
。禮典工開

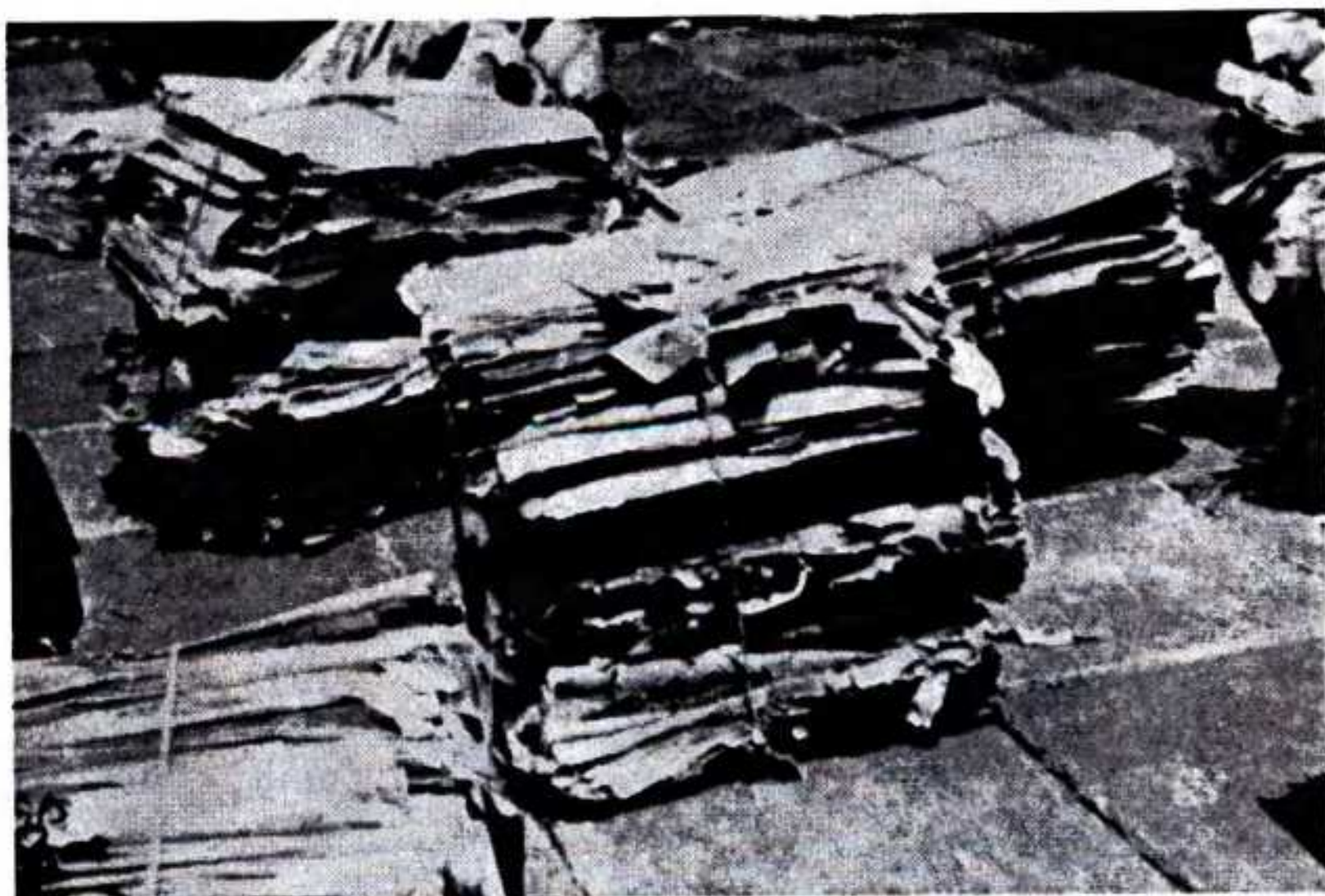




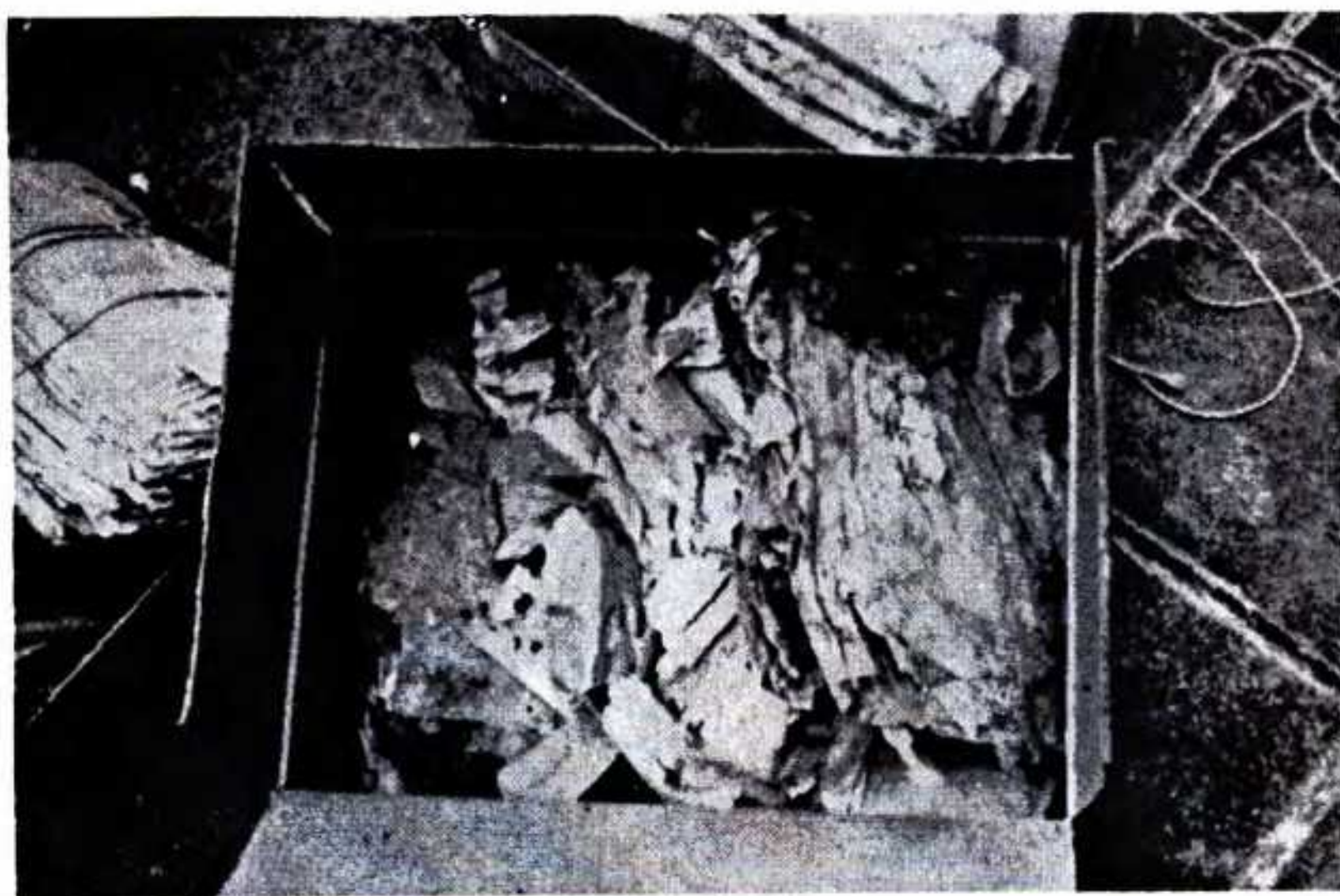
體全會員委源資，日六十二月九年一十四國民、六十二
其、謙朱者坐中排前。別惜堂禮大糖臺假工員
。峻張員委為左其、英殿杜員委任王副為右



在會委資及會員委設建前，日二十月三年十五國民、七十二
(員委計設會委建)治寅夏 起左。影合員人份部臺
委計設會委建)經大朱、簡馮、(理協電臺)輝黃、
廠電慶安)蓬沛朱、(長科納出會委建)華國王、(員
。(長股廠電堰墅戚)游之楊、(長課

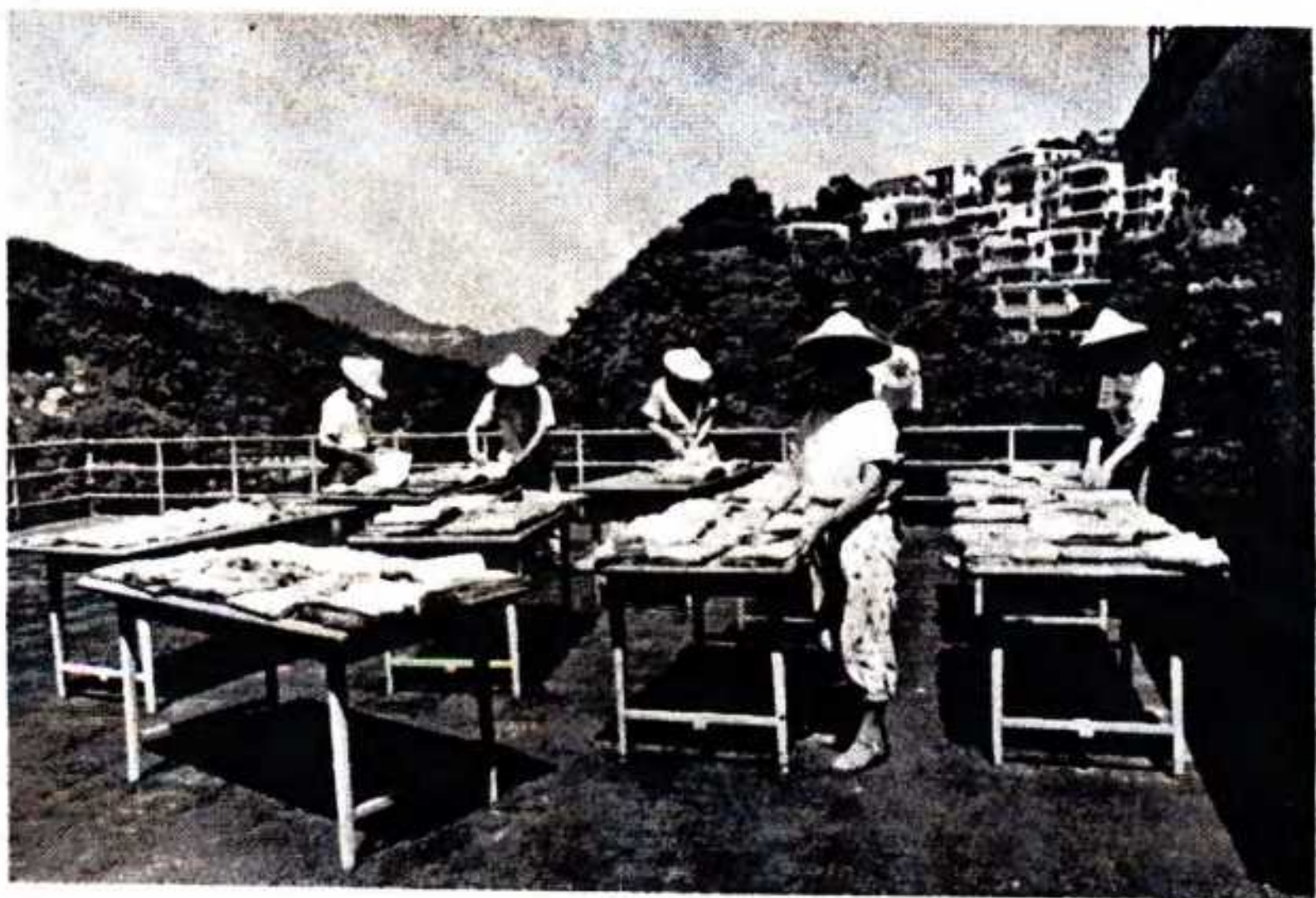


(一) 貌原之時收接館本轉移案檔會員委源資、八十二



(二) 貌原之時收接館本轉移案檔會員委源資、九十二





十三、資源委員會檔案整理曝曬情形



三十一、初步清理完成之資源委員會檔案



圖片來源

(一)

- (1) 原載「平津備忘錄」
- (2) 原國史館典藏照片
- (3) 原載「第一屆國民大會專輯」
- (4) 原載「自由中國名人傳」
- (5) (9) 取自「資源委員會檔案」、三十四年五月攝
- (10) (17) 取自「資源委員會檔案」、三十五年十一月十八日攝
- (18) (20) 取自「資源委員會檔案」、三十五年攝
- (21) (26) 張人偉先生提供
- (27) 朱沛蓮先生提供
- (28) (31) 本館檔案科拍攝

(二)

資源委員會在北平及天津位置圖・原載「平津備忘錄」



資源委員會檔案史料初編

二



資源委員會檔案史料初編 上冊

第一章 導 言

資源 (Resources) 一詞，原為經濟學上之術語，意指「個人與國家所擁有可利用之財貨及天然物資。」(註一)，或指「有助於一國財貨與勞務生產之數量與品質。這些可做為生產要素之基本資源，大致可分為土地、勞力、資本三大類：土地指所有之自然資源，勞力為所有之人力，包括具有專業技術和無技術之工人，資本則包括設備、工廠及建築物」(註二)。故資源之意義包含廣義和狹義兩種，前者指宇宙間所存在之種種物質，如海洋資源、土地資源、人力資源、文化資源等，後者則通常指自然資源 (Natural Resources)，如煤、金屬、石油、水力、森林等。

「資源委員會」為抗戰時期經濟部所屬重要機構之一，英文名稱為 "The National Resources Commission of the Ministry of the Economic Affairs"，按照組織條例規定，其任務為「開發及管理重要資源」，職掌為「創辦基本工業，開發重要礦業及動力事業」，是知該委員會成立之目的，在於開發國家自然資源，創辦各項工業，增加生產，促進國防經濟和民生經濟建設，以支援抗日戰爭。

溯自西元十九世紀以來，西方國家即已進入科學工業急遽發展之時代，而一個國家富強與否，端視其工業化之程度而定，我國雖有各種豐富之天然資源，却始終未能充份開發利用，從事工業建設，以致自近代以來，國弱民貧，屢遭外侮。民國二十年「九一八事變」發生後，日本積極侵略中國之野心，已暴露無遺，我國政府有鑒於加強軍事力量之重要性，乃於次年春成立軍事委員會，任蔣中正先生為委員長，準備抗日；同年十一月一日創設「國防設計委員會」(The National Defense Committee)，主持調查全國礦業及工業情形，進而擬訂各項工業建設方案，創辦各種有關國防之重工業，並管制戰時燃料及鐵路運輸，俾有利於抗戰之需要，此即資源委員會之前身。

民國二十四年四月，國防設計委員會改為資源委員會，直屬軍事委員會，其任務仍為開發全國資源，經辦國防工礦事業。抗戰軍興，改隸經濟部，其致力之方向目標，則為支援抗戰軍事需要。勝利後，由於接收敵偽各項工礦事業，乃又發展製糖、造紙、水泥、橡膠、肥料、玻璃、紡織等民生工業，此時已成為國營生產事業專管機構。大陸淪陷，隨政府遷臺，至四十一年八月始告結束。

由是可知，資源委員會之前期重視國防工業；後期為發展民生工業，尤以支援長期抗戰，全面帶動我國工業發展；繼而建設臺灣成為富強康樂之復興基地，貢獻頗大，在我國工礦業發展史上，實有其不可抹滅之業績。因此，欲瞭解我國工業和經濟發展，當從研究資源委員會著手。

抗戰勝利後，資源委員會於三十五年十二月至三十六年八月間，將存在重慶之檔案，分五批由公路及水路，隨中樞運還南京。時因交通工具缺乏，其中三十一年以前之舊卷和附件一百二十箱，

尙留置重慶辦事處，未能東運。三十八年底，資委會在南京之檔案經廣州轉運來臺。三十九年一月二十六日運抵嘉義，暫存該會所轄之中國石油公司嘉義溶劑廠。五十四年十一月三日，始由經濟部移交國史館，作為整理抗戰文獻之用。

上項檔案，歷經變亂，輾轉播遷，霉腐蟲蝕，殘缺損毀。再經四十八年「八七」水災浸濕，除部份檔案原卷按總務、業務、材料、工務、運輸、綜合六項分類者，較為完整外，其餘大都零亂蕪雜，斷簡殘編，無法檢閱。經本館同仁耗費多年時間，重加整理，始可勉供參考使用。

目前本館所藏之資源委員會檔案，共計約五十三萬二千餘件，中文部份，自民國二十七年至四十一年，其中以三十一年至三十七年者為最多，英文部份，為自二十九年至四十年，對於研究我國抗戰時期以及遷臺前後之各項工礦業發展和經濟情況，極具參考價值（註三）。

編者於館藏資源委員會檔案中，抽選較有系統而足供參考者，予以輯合編纂，分類歸納，並蒐集各方資料，包括國民政府公報、資源委員會公報、月刊、季刊、中華年鑑、有關之文章書籍，以及請教當事人等，以補充館藏資料之不足。旨在將是項檔案史料加以有系統之編纂，勾勒出資委會之輪廓，內容包括該會之沿革、組織、附屬事業機構之組織及業務概況、人事資料等，期為研究我國工礦業發展史者，提供第一手史料（Primary Material）。

本書定名為「資源委員會檔案史料初編」，蓋以所採用資料，除本館所藏各種有關檔案外，並參考查證其他史料，如朱沛蓮先生提供之中華年鑑（三十七年）、平津備忘錄（三十六年）等，故

稱「檔案史料」，「初編」則意爲由於資料殘缺，短期不易蒐整齊全，爲應史學界研究需要，故先行予以編印，更期能拋磚引玉，補正充實。

資源委員會自民國二十一年創立至七十三年十一月一日，已屆五十二周年，特將本稿付梓，藉作紀念。

註 釋

註一：見「牛津高級英英雙解辭典」，「resource」之英文解釋，P 911。

註二：參考“Encyclopedia International”，Vol 15, P 401-402。

註三：有關資源委員會之史料，除本館藏有大部份之檔案外，另「中央研究院近代史研究所」亦藏有部分檔案及「資源委員會公報」、「資源委員會月刊」、「資源委員會季刊」；「黨史會」及「中央圖書館」亦藏有「資源委員會公報」，可供研究參考之用。

第二章 資源委員會之沿革

資源委員會簡稱「資委會」或「資源會」(註一)，其本身前後曾經四次改組，各個時期之工作性質亦略有不同，本章將分別敘述其成立及演變之經過情形。

民國二十年、「九一八」瀋陽事變爆發，翌年，又發生「一二八」淞滬戰役，日本軍閥謀我之野心日亟，我政府未雨綢繆，先成立軍事委員會，全力策劃抗日禦侮大計。此時蔣委員長兼參謀本部(註二)參謀總長，特別注重國防與經濟之關係，以參謀「本部職掌國防，值茲國難當前，國防機務，萬端待理，為集中人才，縝密設計起見，特設『國防設計委員會』，以期確定計畫，從事建設」，因此網羅專家，羣策羣力，研究設計開發資源，以配合國防的需要，達成「經濟備戰」之目標，其職權為：(一)擬製全國國防之具體方案，(二)計畫以國防為中心之建設事業，(三)籌擬關於國防之臨時處置。故其任務着重於全國資源以及工業情況之調查，並研究設計與國防有關之工業建設方案，其實質範圍可以說僅限於國防上之需要。該會於民國二十一年十一月一日正式成立，會址設於南京市三元巷二號。

民國二十四年四月一日，我政府為強化抗戰準備，充實國防力量，乃將軍事委員會內部改組編併，而以其所屬兵工署資源司與原屬參謀本部之國防設計委員會合併，易名為「資源委員會」，改



隸屬於軍事委員會，以便於統籌運用，並賦予開發全國資源，經辦國防工礦事業之任務，以建立腹地國防經濟爲工作重心。卽於湖南、湖北、江西各省區域內建立特別重要之基本工礦工業，如煤、鐵、錒、鎢等礦，及電力、鋼鐵、機械、電工、化工等工業，均選定地址，購置設備，以奠定基礎，其他如煙煤、石油、銅、鋅、錫、汞等資源，亦詳細勘察，準備開發，以發展重工業，加速促進中國之工業化。惜各種計畫方始付諸實施，「七七」事變卽行爆發，以致原定計畫多所變更（註三），對資委會所籌創之事業，影響甚大。

民國二十六年七月七日盧溝橋事變發生後，我政府決定全面對日長期抗戰政策，以我國西部地區作爲長期抗戰的基地，並將中樞由南京西遷重慶，以示長期抗戰的堅定決心。資源委員會亦隨同政府行動，於十月中開始疏運，先至漢口市，會址設在滿沙街，暫行辦公。旋隨戰勢發展，分途溯長江及循公路繼續西上，於翌（二十七）年三月中始陸續抵達重慶，歷時約六閱月。先租賃上清寺街彭姓孝友堂住宅一幢，作爲暫時作息之所，此時職員約有四十餘人。未幾、適有地方士紳蕭笠生等在牛角沱濱江興建房屋數幢，遂租爲辦公處，原彭宅則改爲員工宿舍。嗣因戰線西移，重慶時遭空襲威脅，遂又在重慶市西郊——新橋以南五里許之上橋鎮雙碑地方，先後自建辦公室、圖書館各一棟、及職工住宅十餘棟，並闢有地下室，以資疏散。民國二十八、九年間、資委會之主要單位曾因敵方濫施轟炸，一度疏散至郊區，然工作未曾稍輟，仍照常進行。三十一年復於牛角沱購得華西公司等之樓房兩座，會址更爲增大，此後得以集中辦公，展開工作，以迄於抗戰勝利。

先是，民國二十七年一月，政府爲強化抗戰力量，決定精簡機構，發揮工作效率，乃將政府各機關加以裁減編併，以適合戰時需要，將實業部改爲經濟部，而將資源委員會等有關建設之行政機構，包括全國經濟委員會、首都建設委員會、建設委員會、軍事委員會之第三部（國防工業）、第四部（國防經濟）、工礦調整委員會、農產調整委員會等八個機構，同時歸隸經濟部。二十七年一月二十六日，資委會奉軍委會秘機第二二七號訓令，文曰：

「茲依照中央調整機構案，決定該會改隸經濟部。除分令經濟部外，仰卽遵照，并將辦理情形具報爲要。此令。委員長蔣中正」

同時，資源委員會並奉命接管「建設委員會」（註四）、以及軍事委員會之第三部及第四部等機構，由經濟部長翁文灝（註五）兼主任委員。同年二月二十八日，奉頒新組織條例，自三月五日起正式在漢口市改組辦公，其業務範圍隨之擴大，事權亦趨統一。依照長期抗戰之國策，資委會之地位、職掌、和工作區域，均有所訂正。就機關地位而言，爲改隸經濟部管轄，就職掌而言，則爲創辦、經營、管理基本工業、礦業及電業，就工作區域而言，暫時放棄長江腹地，特別着重於四川、雲南、貴州、廣西、陝西、甘肅、青海、西康等內地省份，憑藉西部山岳有利地形，創立生產中心，期能配合長期抗戰國策，鞏固國力，持久作戰，以爭取最後勝利。抗戰期間，資委會在後方各地設置電廠，開發油礦、煤礦，採煉鋼鐵、銅、鉛、鋅等金屬原料，增產機器工具、動力設備，以及通訊、照明器材等等，對於後方整個生產，供應戰時交通需要，貢獻至大，尤以加強統制鎢、銻、錫

資源委員會改隸經濟部之訓令原檔

國民政府軍事委員會訓令

秘機字第

227

號

令資源委員會

茲依照中央調整機構案決定該會改隸經濟部除
分令經濟部外仰即遵照并將辦理情形具報為要

此令



中華民國

國

十七年

一月

廿六

日

委員長 蔣中正



等出口礦產，大量外運，以備政府對友邦易貨償債之用，大有助於增強抗戰實力，贏得最後勝利。

民國三十四年八月、日本投降，失地收復，資源委員會又奉命接收敵偽各重要工礦事業，其中遭受戰爭破壞者甚多，亟待整理修復，由該委員會派員分至華北、華南、東北、臺灣等地區辦理接收事宜，於臺灣及東北地區特設「臺灣辦事處」與「東北辦事處」，且將戰時在後方所經辦之工礦電事業一百餘單位，斟酌情形，分別緊縮編併，適當調整，俾合實際需要。

民國三十五年五月五日、國民政府正式還都，資源委員會亦隨之返京。

五月十四日、行政院舉行第七四二次例會，決議將資源委員會改隸行政院。

五月二十二日、國民政府明令將資源委員會改隸行政院，特任錢昌照（註六）為主任委員，孫越崎（註七）為副主任委員，二十七日呈報到職視事，原文如下：

「查本會（資源委員會）奉令改隸鈞院（行政院），並奉派昌照為主任委員、孫越崎為副主任委員等因，僅遵於五月二十七日視事，除分行外，理合備文呈請鑒核。謹呈行政院。」

九月十二日、國民政府公布修正「資源委員會組織法」，正式改隸行政院。

此時、資源委員會對華中、華南、華北、以及臺灣各區之工礦事業，都已先後接辦完竣。臺灣區因設有辦事處，即由其經辦在臺灣之各種事業機構，東北區由於蘇俄阻撓，以致遲至九月開始接辦，阻礙頗多。至於已接辦之各事業，均積極從事整理修復，以謀恢復擴建，並籌備創辦新興事業

。由是資委會遂成爲專門負責國營基本生產事業之機構，亦爲建設及發展全國重工業之籌劃機構，同時肩負國防和民生兩大建設任務，其基本之方針爲發展國家資本，扶助民營事業，注重全國工業化之建設，以實現三民主義新中國的目標。迄至三十七年初，資委會所經辦之生產事業包括電力、煤、石油、鋼鐵、金屬礦、機械、電工、化工等八大類，總機構已在一百個以上，附屬機構有二百九十一個，共計三百八十七個單位，員工人數總計高達二十二萬餘人，可謂爲資委會之全盛時期。

民國三十八年二月，中共擴大武裝叛亂，東北、華北先後淪陷，繼之中原易色，京滬危急，政府乃於四月二十一日播遷廣州。爲適應戡亂戰爭之需要，實施緊縮機構，先於三月將資源委員會改隸經濟部，旋於七月五日由經濟部長劉航琛（註八）兼主任委員，同時、將農林部和水利署都裁撤歸併於經濟部。劉部長爲劃分行政與業務範圍，又將原屬經濟部之中國紡織建設公司及由農林部移轉之事業機構，均劃歸資委會管轄。此後，資委會除原有之工礦電事業外，復包括農林、紡織、漁牧等，業務範圍更爲廣泛。

三十八年十月，政府由廣州西遷重慶，十二月七日、大陸整個淪陷，十二日、資源委員會亦隨政府轉進臺灣，繼續經辦在臺事業（註九），十二月十八日、由經濟部長劉航琛電令朱謙（註十）代理主任委員，爲日後開發建設臺灣奠定良好基礎。

政府遷臺後，勵精圖治，努力建設，以鞏固反共基地，光復大陸。四十年四月、爲改造鹽務，特將製鹽廠交資源委員會接辦。

民國四十一年八月三十一日、行政院爲簡化機構，增進行政效率，正式將資源委員會撤銷，其原辦之業務、財產、經費及人事，統由經濟部接管。另外增設「國營事業司」，由經濟部次長張靜愚（註十二）兼任司長，主持其事，直接管轄資委會原有之各事業，包括臺灣糖業公司、臺灣電力公司、中國石油公司、中國造船公司、臺灣鋁業公司等，即今日經濟部所轄之國營事業，資委會遂告結束。

總之、資源委員會自創立以迄於結束，前後具有二十年之歷史，除支援抗日戰爭外，也樹立國營工礦事業的體制和規模，盡到開發重要資源，增加工礦生產，以及培養技術人才的責任，爲我國工礦業奠定良好基礎，在我國工礦業經濟發展史上，實佔有非常重要之一頁，吾人應緬懷其輝煌之過去，與筆路藍縷以啓山林之艱辛。

註釋

註一：參見「近代中國雙月刊」第三十五期，頁一一三，「蔣委員長致翁文灝秘書長、請速決定四川重工業之建設程序並指派負責籌備人員電」。

註二：「參謀本部」原名「參謀部」，民國十七年八月八日第二屆五中全會議定設立，直屬國民政府，掌國防用兵及陸地測量事宜，其長官爲總長、次長，統轄全國參謀人員、海陸空軍大學校、測量總局及駐外武官。民國二十六年十月、改隸「軍事委員會」。二十七年元月，與軍事委員會之第一部（作戰）合併爲「軍令部」，仍直屬軍事委員會。蔣委員長於二十一年三月十六日兼任參謀總長，首任總長爲朱培德。

註三：民國二十五年三月，中央通過三年建設計畫，於七月開始建設重工業。二十六年六月、第一年建設計畫完成。「七七」變起，將原定計畫變通，努力於戰區公、民營廠礦之拆遷及後方廠礦之重建。

註四 「建設委員會」成立於民國十七年二月一日，委員長張人傑（靜江），委員有孫科、胡漢民等人。初屬行政院，民國十九年改屬國民政府，旨在本三民主義、建國方略及建國大綱之精神，研究籌備及實行關於全國之建設計畫。二十六年十二月結束，其業務如安慶電廠、武漢水電廠、漢中、天水、湘西電廠籌備處等機關皆移交「資源委員會」接辦，其人事亦轉移「資源委員會」。有關「建設委員會」資料，可參閱「張靜江先生百歲誕辰紀念集」朱沛蓮之「建設委員會十年」。

註五 翁文灝字詠霓，浙江鄞縣慈谿鎮人，比利時魯汶大學畢業，獲物理及地質學博士。其詳細經歷可參考「傳記文學」第三十六卷第四期、關德懋「翁文灝其人其事」及第四十二卷第六期「民國人物小傳」。

註六 錢昌照字乙藝，江蘇常熟人，英國倫敦大學碩士，研究政治經濟，歷任外交部秘書（民國十七年至十八年）、國民政府文官處簡任秘書（十八年至二十年）、教育部常務次長（二十年至二十六年）。

註七 孫越崎，浙江紹興人，北洋大學畢業，歷任甘肅油礦局總經理、行政院政務委員、經濟部長、資源委員會副委員長、主任委員，時任甘肅油礦局總經理。

註八 劉航琛原名寶遠，以字行，四川瀘縣人，北京大學法科經濟系畢業，曾任四川善後督辦公署財政處長、四川省政府財政廳長、糧食部政務次長、第一屆立法委員。三十八年六月十二日任經濟部長，接任資委會主任委員時，祇餘職員二人。

註九 「資源委員會」遷臺後之辦公地點為臺北市中山北路一段三十號，即今中山北路二段一二八號之三層樓舊式水泥建築。

註十 朱謙字伯濤，浙江吳興人，德國柏林工業大學專攻礦冶，畢業後獲國試工程師學位，曾任建設委員會、經濟部技正，湘江、中湘、湖湘三礦總經理兼長沙辦事處處長等。三十九年五月正式接任資源委員會主任委員。資委會結束後，曾任中華技術服務社董事長。

註十一 張靜愚名保，號精一，山東高唐人，北京清華學堂肄業，英國利物浦大學機械科畢業。

資源委員會檔案史料初編

一四



第三章 資源委員會之組織

大凡一個行政單位或公司、事業機構之設置，一定有其成立的宗旨、目標和任務，所以在成立之前，對於此機構之組織部門、職掌、與系統之歸屬等等，皆須詳細規定，而後才能按部就班，有條不紊的逐步照著既定計畫去執行，並發展各項業務，此即一般所說的「組織條例」、「組織章程」。須知機構之規模愈大，則其組織愈複雜周密，據此、欲了解資源委員會之工作及業務概況，自必先從整理其組織規程着手。

資源委員會自民國二十一年創設以來，由於因應時勢需要，幾經改組，擴大工作範圍，組織內容前後稍有殊異，其組織條例除隸屬於參謀本部及軍事委員會時期，因屬軍事機密，並未公開，而本館典藏之國民政府檔案中，僅有「國防設計委員會」之組織條例，軍事委員會時期之組織則尙付闕如，至於改隸經濟部或直屬行政院時期之組織內容，皆可從資委會檔案或國民政府公報中獲得。本章分成三節，將各個時期組織演變情形及內容，詳述於後。

第一節 參謀本部及軍事委員會時期

一、參謀本部國防設計委員會時期：

參謀本部國防設計委員會自民國二十一年十一月一日成立起，至民國二十四年四月一日止，爲時共計兩年六個月。民國二十一年十一月二十九日，參謀總長蔣中正將組織條例草案呈報國民政府備案：

「呈爲密請備案事。竊查本部職掌國防，值茲國難當前，國防機務，萬端待理，爲集中人才，續密設計起見，特設『國防設計委員會』，以期確定計畫，從事建設。經已擬就該會組織條例草案一份，理合呈請鑒核，伏乞密准備案，俾便施行。謹呈
國民政府

附呈組織條例草案一份

參謀總長蔣中正」



參謀總長呈請將國防設計委員會組織條例草案備案之原檔

呈為密請備案事竊查本部職掌國防值茲國難當前國防機務萬端待理為集中人才縝密設計起見特設國防設計委員會以期確定計畫從事建設經已擬就該會組織條例草案一份理合呈請

鑒核伏乞

密准備案俾便施行謹呈

國民政府

附呈組織條例草案一份

參謀總長蔣中正



十二月八日、奉國民政府密字第二十五號指令「准予備案」。其組織條例內容如下。

國防設計委員會組織條例

第一條 國防設計委員會直隸國民政府參謀本部。

第二條 國防設計委員會之職權如左

- 一、擬製全國國防之具體方案。
 - 二、計畫以國防爲中心之建設事業。
 - 三、籌擬關於國防之臨時處置。
- 本委員會議決之計畫或方案，送由參謀總長呈請國民政府核定，或商由各關係機關施行之。

第三條 國防設計委員會設委員長一人，總理全會事務，委員三十六人至四十八人，由委員長

聘任，並以行政院各部會長爲當然委員，分組擔任下列國防設計事宜

- 一、軍事。
- 二、國際關係。
- 三、經濟及財政。
- 四、原料及製造。
- 五、運輸及交通。
- 六、文化。



七、土地及糧食。

前項分組辦法於必要時得隨時增減之。

第四條 國防設計委員會置秘書廳，掌左列各事：

一、關於國防事業之調查事項。

二、關於國防事業之統計事項。

三、關於文書之收發、分配、撰擬、保管事項。

四、關於會議紀錄事項。

五、關於職員之進退、考核事項。

六、關於典守印信事項。

七、關於會計、庶務事項。

八、關於圖書儀器等等之購置、徵集、保管事項。

前項第一第二兩款之職掌應置調查處、統計處專司之。

第五條 國防設計委員會設秘書長、副秘書長各一人，承委員長之命，贊襄會務；秘書三人至

五人，分掌會務及長官交辦事務。

第六條 國防設計委員會秘書廳設調查主任、統計主任各一人，專員三十人至五十人，事務員

二十人至三十人，雇員若干人，承長官之命，辦理各項務。

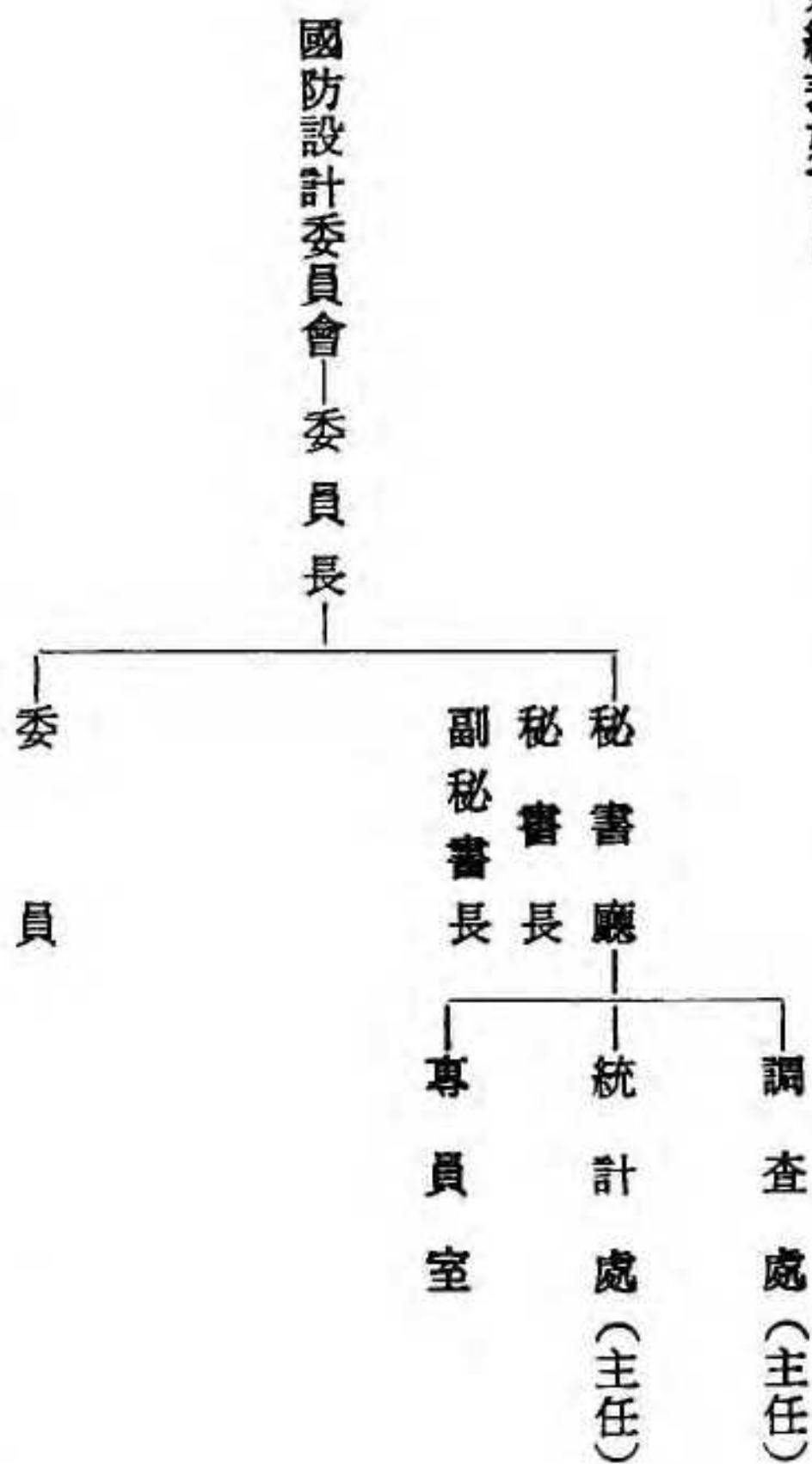


第七條 國防設計委員會因事務上之必要，得聘用顧問。

第八條 國防設計委員會處務規程另定之。

第九條 本條例施行日期，以參謀本部部令定之。

其組織系統表如下：



民國二十三年九月十日，該會爲「處理事務便利起見」，又將原組織條例略加修正，呈報國民政府。



參謀總長呈報修正國防設計委員會組織條例之原檔

為修正本部所屬國防設計委員會組織條例密請備案事

竊查本部所屬國防設計委員會于民國二十一年十一月成立當經擬具組織條例并設置緣由呈奉

鈞府密准備案在案現為該會處理事務便利起見爰將原組織條例略加修正理合繕具修正條例密呈

鑒核伏乞

密准備案俾便施行謹呈

國民政府

附國防設計委員會組織條例一份

參謀總長蔣中正



旋奉密字第二十七號指令「准予備案」。其組織條例內容如下

國防設計委員會組織條例

第一條 國防設計委員會直隸國民政府參謀本部。

第二條 國防設計委員會之職權如左：

一、擬製全國國防之具體方案。

二、計畫以國防爲中心之建設事業。

三、籌擬關於國防之臨時處置。

本委員會議決之計畫或方案送由參謀總長呈請國民政府核定，或商由各關係機關施行之。

第三條 國防設計委員會設委員長一人，總理全會事務；委員三十六人至四十八人，由委員長聘任，並指定五人爲常務委員，行政院各部會長爲當然委員。

第四條 國防設計委員會工作共分七組

一、軍事。

二、國際關係。

三、經濟及財政。

四、原料及製造。



五、運輸及交通。

六、文化。

七、土地及糧食。

前項分組辦法於必要時得隨時增減之。

第五條 國防設計委員會置秘書廳，掌左列各事：

一、關於國防事業之計畫事項。

二、關於國防事業之調查事項。

三、關於國防事業之統計事項。

四、關於國防事業之研究事項。

五、關於文書之收發、分配、撰擬、保管事項。

六、關於會議記錄事項。

七、關於職員之進退、考核事項。

八、關於典守印信事項。

九、關於會計、庶務事項。

十、關於圖書儀器之購置、徵集、保管事項。

前項第一款之職掌應置計畫部專司之，於必要時得設各種專門委員會；第二第三兩款



之職掌應置調查處、統計處專司之；第四款之職掌應置專員室，於必要時得設各種研究室。

第六條 國防設計委員會設秘書長、副秘書長各一人，承委員長之命，贊襄會務，秘書三人至五人，分掌會務及長官交辦事務。

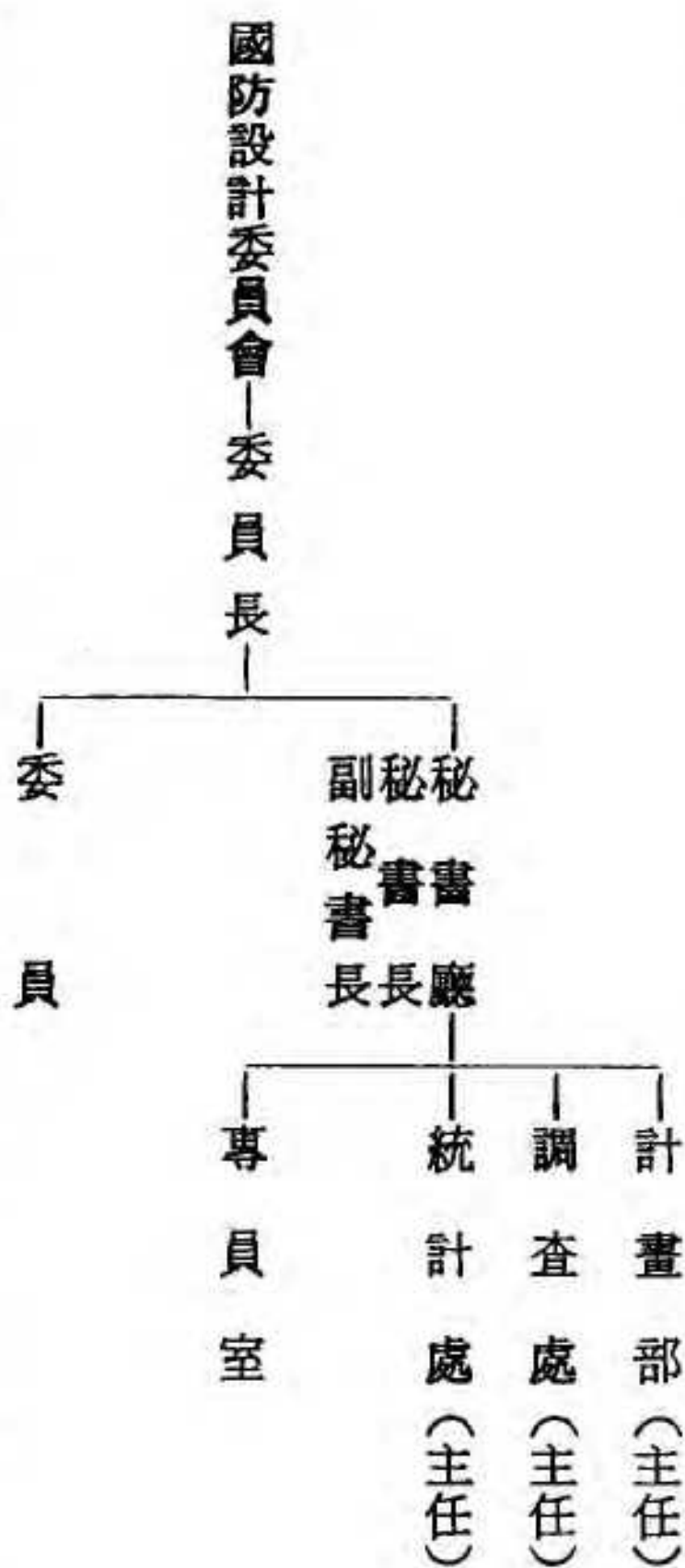
第七條 國防設計委員會秘書廳設計畫部主任、調查處主任、統計處主任各一人；專員三十人至五十人，助理研究員若干人，事務員若干人，雇員若干人，承長官之命辦理各項事務。

第八條 國防設計委員會因事務上之必要，得聘用顧問。

第九條 國防設計委員會處務規程另定之。

第十條 本條例施行日期，以參謀本部部令定之。

其組織系統表如下：

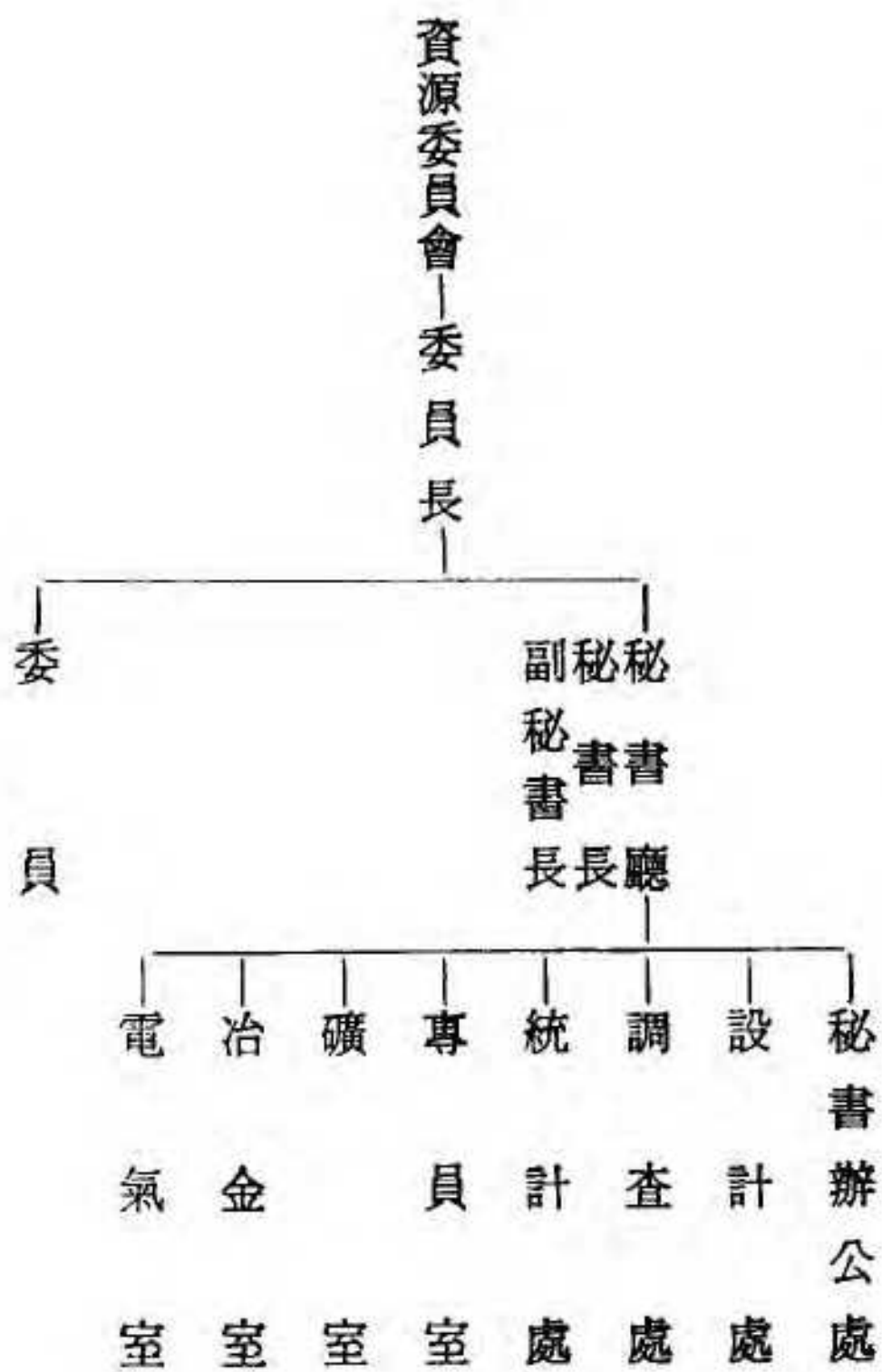


由以上之組織條例可知，前後兩次之組織略有不同：如國防設計委員會之工作，前者規定由委員分成七組，分別擔任國防設計事宜，後者則明文規定分成七組辦事，又如後者增加「計畫部」，掌理國防事業之計畫事項，「專員室」掌理國防事業之研究事項，並於編制上增加助理研究員名額。

至於該會之主持人，由於事屬機密，且時日長久，查考不易，僅知委員長由參謀總長蔣中正先生兼任，秘書長為翁文灝，時任經濟部地質調查所所長，副秘書長錢昌照，時任教育部常務次長，調查處及統計處主任分別為楊公兆及孫拯，另有委員洪中，主管鋼鐵工業計畫，沈怡（註一）專攻水利工程，軍事組長朱世明，交通組長陳伯莊，地理組（土地）長張其昀等（註二）。

二、軍事委員會資源委員會時期

軍事委員會資源委員會自民國二十四年四月一日起，至二十七年二月底止，為時兩年又十一個月。此時因工作範圍不局限於調查、研究、設計等工作，更積極從事各項有關國防工礦事業，故因應情況之需要，調整其內部組織。除仍設委員長、正副秘書長、委員以及專門委員外，並增置設計處、礦室、冶金室、及電氣室等處室，其組織系統表如下：



此時之資源委員會雖係新組織、新名稱，而其主持人員仍未更動，委員長爲蔣中正先生，翁文灝、錢昌照分任正副秘書長，主任秘書兼設計處長爲沈怡，調查處長爲楊公兆，統計處長爲孫拯，另礦室主任朱玉崙，冶金室主任葉渚沛，電氣室主任朱其清，皆以專員兼任。據二十七年一月編製之職員名錄可知當時之人員編制，計有秘書三人，專門委員十七人，專員二十四人，處員十九人，助理研究員三十二人，練習員二十六人，書記三十七人，共一百六十三人。

至於有關本時期之組織條例內容雖未能詳知，但從其他資料綜合參考，仍可見其概略。該會之職掌爲：

(一)關於人的資源及物的資源之調查、統計、研究事項。

(二)關於資源之計畫及建設事項。

(三)關於資源動員之計畫事項。

(四)關於其他有關資源之事項。

第二節 經濟部資源委員會時期

民國二十七年一月，政府爲簡化戰時行政機構，將資源委員會改隸經濟部，此後遂成爲公開機構，其正式改組，爲自民國二十七年二月二十八日新組織條例頒布之日開始，至三十五年五月二十日止，時間長達八年又三個月。此間爲因應當時抗戰建國情勢之需要，其組織條例曾經多次修正，

茲將本時期之組織條例及歷次修正之內容，分敘於後。

資源委員會於奉令改屬經濟部管轄後，即將該會之組織機構，加以調整。諸如委員長改稱主任委員，並增設副主任委員，其下分設秘書處、工業處、礦業處、電業處、技術室、會計室、購料室、經濟研究室等八個處室，以及財務委員會，並將原有之礦室、冶金室、電氣室等三個研究機構改組，分別由另設之礦冶研究所接辦礦室、冶金二室之工作，電工器材廠兼辦電氣室之工作，以配合抗戰，積極從事各項工業建設。其新組織條例經呈請中央常務委員會核定通過，並由國民政府於二十七年二月二十八日明令公布，內容如下：

經濟部資源委員會組織條例 渝字第二十七號

二十七年二月二十八日公布

第一條 經濟部為開發及管理資源起見，根據組織法第二十一條之規定，設立「資源委員會」。

第二條 資源委員會之職掌如左：

- 一、創辦及管理經營基本工業。
- 二、開發及管理經營重要礦業。
- 三、創辦及管理經營動力事業。
- 四、辦理政府指定之其他事業。

第三條 資源委員會設主任委員、副主任委員各一人，簡任，委員八人至十二人，由經濟部部長聘任，主任委員、副主任委員承經濟部部長之命，綜理會務，監督所屬職員。

第四條 資源委員會設主任秘書一人，簡任；秘書三人，薦任，掌理本會文書、出納、庶務及其他不屬各處室事務。

第五條 資源委員會設左列各處室：

一、工業處。

二、鑛業處。

三、電業處。

四、技術室。

五、經濟研究室。

六、購料室。

第六條 資源委員會各處設處長一人，簡任；各室設主任一人，以技正兼任之。

第七條 資源委員會設技正二十人至三十人，其中十人至十二人，簡任，餘薦任，技士三十五人至四十人，其中十人，薦任，餘委任，技佐二十人至三十人，委任，科員二十五人至三十四人，其中四人薦任，餘委任。

第八條 資源委員會設會計主任一人，依照主計處組織法之規定，掌理會計、歲計、統計事

宜。

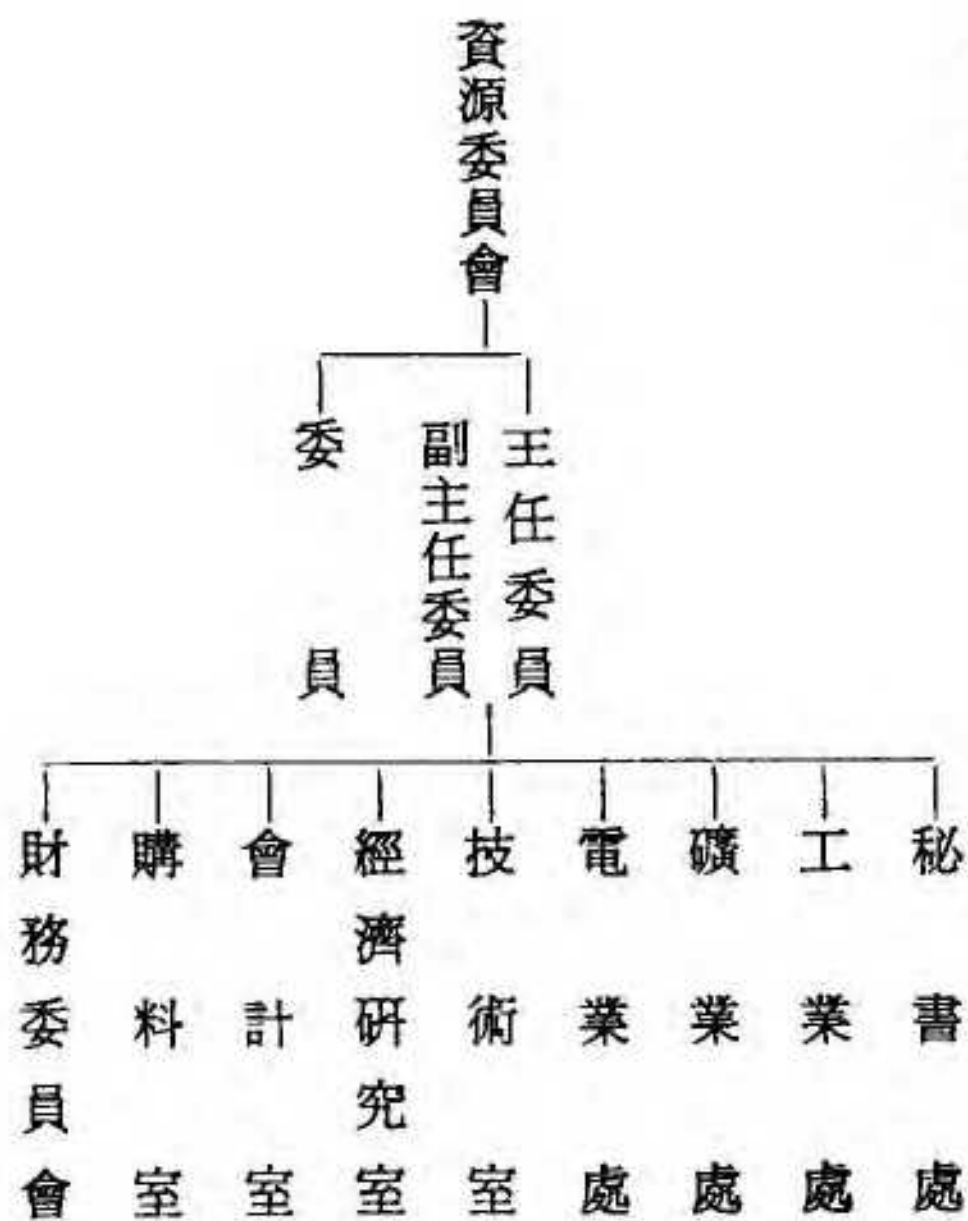
第九條 資源委員會經經濟部之核定，得聘用顧問及專門委員。

第十條 資源委員會為辦理各項建設事業，得分設各事業機關，其組織另定之。

第十一條 資源委員會辦事細則另定之。

第十二條 本條例自公布日施行。

其組織系統表如下：



此時，翁文灝以經濟部長兼主任委員，錢昌照爲副主任委員，沈怡爲主任秘書兼工業處長，電業處長先後爲惲震、陳中熙，礦業處長爲楊公兆，經濟研究室主任爲孫拯等（註三）。由於資源委員會係接辦前建設委員會及其所屬機構，故其人事規章，大多蕭規曹隨，並無重大之變更。

民國二十七年八月一日，復將組織條文稍加修正。其修正之條文如下：

第一條 經濟部爲開發及管理重要資源，設資源委員會。

第三條 資源委員會設主任委員、副主任委員各一人，簡任，委員八人至十二人，由經濟部部長聘任。主任委員承經濟部部長之命，綜理會務，監督所屬職員，副主任委員輔助主任委員處理會務。

資源委員會委員會議由主任委員召集之。

第八條 資源委員會設會計主任一人，依照國民政府主計處組織法之規定，掌理會計、歲計、統計事宜。

第十條 資源委員會爲辦理各項建設事業，得分設各事業機關，其組織另以法律定之。

第十一條 資源委員會會議規則及辦事細則由資源委員會擬訂，呈請經濟部核定之。

另資源委員會所屬之「財務委員會」，因未列入組織條例內，而館藏之檔案資料亦不完全，故成立之時間難以考查。經輾轉訪求諮詢，始於「資源委員會月刊」第一卷第四期（民國二十八年七月一日出版）中查知，其成立時間爲民國二十八年六月八日，主要工作在於統籌所屬各事業機關之

財務，委員會設委員九人，爲童傳中、杜殿英、楊公兆、渾震、沈怡、孫拯、李法端、張峻、吳兆洪等，並以童傳中爲常務委員。民國三十一年五月修正組織法，將財務委員會改組爲「財務處」，始列入組織法內。

民國三十年十一月十八日，資源委員會各處室爲提高行政效率，增進分工負責精神起見，將各處室各就其所掌職務，按照工作性質與類別，劃分爲若干組，以因應實際業務之需要，由秘書處以川秘字第一一三二號呈文具報正副主任委員。其分組職掌表如下：

資源委員會各處室會分組職掌表

一、秘書處 本處除掌理核閱稿件及其他不屬各處室會事項外，分設機要、文書、人事、法制、料運、事務六組，其職掌如左：

1. 機要組：

- (1) 關於印信之典守事項。
- (2) 關於本會機密文件之收發、撰擬、繕校、保管事項。
- (3) 關於電報之收發、登記、繙譯及密碼之編發事項。
- (4) 關於無線電通訊網之管理事項。

(5) 關於對外易貨事項。

(6) 關於長官特交事項。

2 文書組：

(1) 關於本會普通文件之收發、分配、繙譯、繕校事項。

(2) 關於檔案之編存及調閱事項。

(3) 關於圖書之購置、編存、閱覽事項。

(4) 關於公報之編輯、發行事項。

(5) 關於會議之紀錄事項。

(6) 關於不屬於其他部份之稿件撰擬事項。

3 人事組：

(1) 關於本會及所屬機關職員之進退、遷調、銓敘、考績、獎懲、撫卹、及福利事項。

(2) 關於本會及所屬機關職員證件之保管、核發事項。

(3) 關於本會及所屬機關人事動態之登記及統計事項。

(4) 關於本會及所屬機關人事管理之建議事項。

(5) 關於本會及所屬機關員工福利之規劃及建議事項。

(6) 關於其他有關人事事項。



4. 法制組：

- (1) 關於規章契約之審核、擬訂事項。
- (2) 關於規章之公布、解釋、廢止事項。
- (3) 關於法律事件之研究、審議事項。
- (4) 關於法令規章之蒐集、編印事項。
- (5) 關於有關本會事業新立法例之編譯、研究事項。
- (6) 關於其他有關法制事項。

5. 料運組：

- (1) 關於購料及運輸案件之審核事項。
- (2) 關於購料訂單及運輸契約之編登，運價之審核及購料運輸情形之詢查事項。
- (3) 關於料款支配劃撥之登記事項。
- (4) 關於器材儲轉調撥及運輸表報之審核、登記事項。
- (5) 關於運輸設備車輛及其他有關器材購儲之審核事項。
- (6) 關於國外器材規範及運輸資料之蒐集、分類事項。
- (7) 關於其他有關購料運輸之編審事項。

6. 事務組：



- (1) 關於各項典禮會議之布置及司儀事項。
- (2) 關於本會房地產及財物之管理及修繕事項。
- (3) 關於公用物品之購置、登記、保管及供應事項。
- (4) 關於警衛工役之管理、訓練及進退事項。
- (5) 關於公共衛生及員工醫藥事項。
- (6) 關於本會員工日用品之購置、供應事項。
- (7) 關於其他有關本會員工福利之實施事項。

二、工業處 本處設六組，其職掌如左。

第一組（機械）：

- (1) 關於機械工廠之籌劃、管理事項。
- (2) 關於機械工廠工程進行之考核及督促事項。
- (3) 關於機械工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (4) 關於機械工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (5) 關於機械工廠工程業務之視察及指導事項。
- (6) 關於機械工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (7) 關於機械工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

第二組（電工）：

- (1) 關於電器工廠之籌劃、管理事項。
- (2) 關於電器工廠工程進行之考核及督促事項。
- (3) 關於電器工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (4) 關於電器工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (5) 關於電器工廠工程業務之視察及指導事項。
- (6) 關於電器工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (7) 關於電器工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

第三組（冶煉）：

- (1) 關於冶煉工廠之籌劃、管理事項。
- (2) 關於冶煉工廠工程進行之考核及督促事項。
- (3) 關於冶煉工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (4) 關於冶煉工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (5) 關於冶煉工廠工程業務之視察及指導事項。
- (6) 關於冶煉工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (7) 關於冶煉工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

第四組（化工）：

- (1) 關於化學工廠之籌劃、管理事項。
- (2) 關於化學工廠工程進行之考核及督促事項。
- (3) 關於化學工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (4) 關於化學工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (5) 關於化學工廠工程業務之視察及指導事項。
- (6) 關於化學工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (7) 關於化學工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

第五組（計核）

- (1) 關於工業機關預決算之會核、簽註事項。
- (2) 關於工業機關資金之簽發事項。
- (3) 關於工業機關購料之登記、審查、彙編事項。
- (4) 關於工業機關業務之考核統計事項。
- (5) 關於工業機關業務報告之審編事項。

第六組（文事）：

- (1) 關於本處文件之收發分配、撰核、繕校及保管事項。



- (2) 關於工業機關工作報告之彙編事項。
- (3) 關於工業機關人事及員工福利之會核事項。
- (4) 關於工業機關產品之蒐集及陳列事項。
- (5) 關於不屬其他各組事項。

三、礦業處 本處設六組，其職掌如左

第一組（錫錫）：

- (1) 關於錫錫生產之管理及調節事項。
- (2) 關於錫錫收購運銷之統籌及洽辦事項。
- (3) 關於錫錫購銷價格之擬議事項。
- (4) 關於錫錫國內外市況之調查及研究事項。
- (5) 關於錫錫管理及生產事業人事之審核、材料之設計、章則合同之審議、預決算之核簽事項。
- (6) 關於錫錫產運銷存之統計事項。

第二組（銻銻）：

- (1) 關於銻銻生產之管理及調節事項。
- (2) 關於銻銻收購運銷之統籌及洽辦事項。
- (3) 關於銻銻購銷價格之擬議事項。

(4) 關於銻汞國內外市場之調查及研究事項。

(5) 關於銻汞管理及生產事業人事之審核、材料之設計、章程則合同之審議、預決算之核簽事項。

(6) 關於銻汞產運銷存之統計事項。

第三組（煤鐵）：

(1) 關於煤鐵礦業之籌劃、管理事項。

(2) 關於煤鐵礦業之計劃、編撰事項。

(3) 關於煤鐵礦業施工計劃及工作報告之審核事項。

(4) 關於煤鐵礦業工程業務之視察，及指導營業成本之考核及改進事項。

(5) 關於煤鐵礦業人事之審核、材料之設計、章程則合同之審議、預決算之核簽事項。

(6) 關於煤鐵礦業統計之編製，及國內外重要煤鐵礦業生產之調查研究事項。

第四組（石油銅鉛鋅及其他）：

(1) 關於石油及金屬礦業之籌劃、管理事項。

(2) 關於石油及金屬礦業之計劃、編撰事項。

(3) 關於石油及金屬礦業施工計劃及工作報告之審核事項。

(4) 關於石油及金屬礦業工程業務之視察及指導、營業成本之考核及改進事項。



(5) 關於石油及金屬礦業人事之審核、材料之設計、章則合同之審議、預決算之核簽事項。
(6) 關於石油及金屬礦業統計之編製，暨國內外石油及重要金屬礦業生產之調查研究事項。

第五組（會計材料）。

(1) 關於礦業機關預決算之會核及登記事項。
(2) 關於礦業機關經費之調度事項。
(3) 關於礦業機關購料之登記審查、運料之稽核事項。
(4) 關於礦業機關用料之調撥及節制事項。

第六組（文事）：

(1) 關於本處文件之收發、分配、撰核、繕校及保管事項。
(2) 關於礦業機關工作報告之彙編事項。
(3) 關於礦業機關人事及員工福利之會核事項。
(4) 關於礦業機關產品之蒐集及保管事項。
(5) 關於不屬其他各組事項。

四、電業處 本處設六組，職掌如左

第一組（川康區）。

(1) 關於川康區電廠工程之設計、審核事項。

- (2) 關於川康區電廠營業方針之指示事項。
- (3) 關於川康區電廠管理方策之改進事項。
- (4) 關於川康區電廠材料之供應、審核事項。
- (5) 關於川康區電廠章則報表之審擬事項。
- (6) 關於川康區電廠人事之審核事項。
- (7) 關於川康區電廠發電成本之改進研究事項。

第二組（西北區）。

- (1) 關於西北區電廠工程之設計、審核事項。
- (2) 關於西北區電廠營業方針之指示事項。
- (3) 關於西北區電廠管理方策之改進事項。
- (4) 關於西北區電廠材料之供應、審核事項。
- (5) 關於西北區電廠章則報表之審擬事項。
- (6) 關於西北區電廠人事之審核事項。
- (7) 關於西北區電廠發電成本之改進研究事項。

第三組（東南區）

- (1) 關於東南區電廠工程之設計、審核事項。



- (2) 關於東南區電廠營業方針之指示事項。
- (3) 關於東南區電廠管理方策之改進事項。
- (4) 關於東南區電廠材料之供應、審核事項。
- (5) 關於東南區電廠章則報表之審擬事項。
- (6) 關於東南區電廠人事之審核事項。
- (7) 關於東南區電廠發電成本之改進研究事項。

第四組（西南區）。

- (1) 關於西南區電廠工程之設計、審核事項。
- (2) 關於西南區電廠營業方針之指示事項。
- (3) 關於西南區電廠管理方策之改進事項。
- (4) 關於西南區電廠材料之供應、審核事項。
- (5) 關於西南區電廠章則報表之審擬事項。
- (6) 關於西南區電廠人事之審核事項。
- (7) 關於西南區電廠發電成本之改進研究事項。

第五組（材料）

- (1) 關於電業材料之購置事項。



(2) 關於電業材料之運輸事項。

(3) 關於電業材料之收發、保管及登記事項。

(4) 關於電業材料之調度、供應事項。

第六組（計核）。

(1) 關於電業機關預決算之會核、簽註事項。

(2) 關於電業機關資金之簽發事項。

(3) 關於電業料款之收支審核事項。

(4) 關於電業材料、帳冊、表單、契據之登記保管事項。

(5) 關於電業材料會計報告之編送事項。

五、購料室 本室設五組，其職掌如左

第一組（採購）。

(1) 關於材料之詢價招標事項。

(2) 關於標函規範、技術標準、及價格之審核事項。

(3) 關於購料合同定單之撰擬、簽訂及執行事項。

(4) 關於購料合同定單之登記及保管事項。

(5) 關於驗收報告之審核事項。



(6) 關於材料之調查及廠商之登記事項。

(7) 關於購料之統計事項。

(8) 關於其他有關採購事項。

第二組（儲運）：

(1) 關於材料之提取、點收及報關事項。

(2) 關於材料之儲藏及保險事項。

(3) 關於材料之運輸及轉遞事項。

(4) 關於材料之調撥及稽查事項。

(5) 關於料帳之登記及統計事項。

(6) 關於調查各地運輸狀況及編制報告事項。

(7) 關於其他有關儲運事項。

第三組（料款）：

(1) 關於料款之查核及準備事項。

(2) 關於料款之收支事項。

(3) 關於現金之保管事項。

(4) 關於購料財務及銀行接洽事項。



- (5) 關於料款之審核及造報事項。
- (6) 關於料款之登記及統計事項。
- (7) 關於其他有關料款事項。

第四組（調查）

- (1) 關於調查各國工廠地址及出品事項。
- (2) 關於蒐集各種器材目錄及說明書事項。
- (3) 關於向各工廠徵詢技術事項。
- (4) 關於審查各種器材之構造質料與價值事項。
- (5) 關於代各廠礦詢查器材價格事項。
- (6) 關於代各廠礦向商行或廠家接洽技術問題事項。
- (7) 關於其他有關調查事項。

第五組（文事）

- (1) 關於本室文件之收發、分配、撰擬、繕校及保管事項。
- (2) 關於本室工作報告之編製事項。
- (3) 關於辦理庶務事項。
- (4) 關於不屬於其他各組事項。



六、會計室 本室設四組，其職掌如左。

第一組（章制人事）。

- (1) 關於所屬工、鑛、電各業營業暨成本會計制度之設計及核轉事項。
- (2) 關於所屬各管理事業會計制度之設計及核轉事項。
- (3) 關於本會統制會計制度之設計事項。
- (4) 關於所屬各事業歲計、會計工作之分配事項。
- (5) 關於所屬各事業實施會計制度之指導、監督事項。
- (6) 關於各合辦事業會計事務之計劃及督促事項。
- (7) 關於會計上增進效能及節省勞費之研究、籌擬事項。
- (8) 關於所屬各事業歲計會計人員之訓練、監督及考績事項。
- (9) 關於所屬各事業會計人事之登記事項。
- (10) 關於其他會計事務之設計事項。

第二組（預算決算）：

- (1) 關於所屬各事業預算所需事實之調查事項。
- (2) 關於所屬各事業概算決算之整理、彙編及核轉事項。
- (3) 關於辦理預算之追加及核減事項。



- (4) 關於預算內各款項依法流用之登記事項。
- (5) 關於所屬各事業計算之核轉事項。
- (6) 關於所屬各事業帳目、單據之稽核事項。
- (7) 關於所屬各事業業務契約之稽核事項。
- (8) 關於所屬各事業材料、帳目之稽核事項。
- (9) 關於本會及所屬各事業借款契約之稽核事項。
- (10) 關於各事業各種款項之簽發事項。

第三組（帳據）：

- (1) 關於本會各項經費及基金之帳務處理事項。
- (2) 關於有關現金、票據、證券、出納、憑證之會簽登記事項。
- (3) 關於記帳、憑證之編製事項。
- (4) 關於所屬各事業會計報告之綜核登記事項。
- (5) 關於編製對內對外各種會計報告事項。
- (6) 關於各事業帳目之核對事項。
- (7) 關於其他有關帳務及現證之處理事項。

第四組（文事）：



(1) 關於本室文件之收發、分配、撰擬、繕校事項。

(2) 關於本室會計檔案之保管事項。

(3) 關於本室工作報告之編製及所屬機關會計人員工作報告核轉事項。

(4) 關於所屬機關會計報告表之整理分類及保管事項。

(5) 關於本室雜項登記及庶務事項。

(6) 關於不屬其他各組事項。

七、財務委員會 本會設四組，其職掌如左：

第一組（出納）：

(1) 關於現金票據之收支、保管事項。

(2) 關於現金帳表之登記、編造事項。

(3) 關於國內外匯款及外匯購售、劃撥事項。

(4) 關於發放薪餉生活費及員工家屬瞻養費匯款事項。

(5) 關於備用金之收支、保管事項。

(6) 關於其他有關出納事項。

第二組（生產事業財務）

(1) 關於各生產事業預決算之審議事項。



(2) 關於各生產事業創業經費、營業流動金、及購料外匯之統籌調撥事項。

(3) 關於各生產事業自籌或由會統籌借款及發行債券之接洽管理事項。

(4) 關於各生產事業營業盈虧之統籌撥補事項。

(5) 關於各生產事業財務行政之指導監督及財務報告之審核事項。

(6) 關於各生產事業財務規章之擬訂、審核及其他財務設計事項。

(7) 關於各生產事業財務帳表之登記編造事項。

第三組（管理事業財務）：

(1) 關於各管理事業預決算之審議事項。

(2) 關於各管理事業週轉金及礦產外匯之統籌、調撥事項。

(3) 關於易貨基金之統籌、調撥事項。

(4) 關於運輸資金之核算及統籌、調撥事項。

(5) 關於各管理事業自籌或由會統籌借款及發行債券之接洽監督事項。

(6) 關於各管理事業財務行政之指導監督及財務報告之審核事項。

(7) 關於各管理事業財務規章之擬訂、審核及其他財務會計事項。

(8) 關於各管理事業財務帳表之登記、編造事項。

第四組（雜項財務及文事）：



- (1)關於財務委員會文件之收發、分配、撰擬、繕校、保管事項。
- (2)關於財務委員會會議紀錄事項。
- (3)關於財務委員會工作報告之彙編事項。
- (4)關於經常費、舊經費及錫銻管理費之財務事項。
- (5)關於員工福利基金之財務事項。
- (6)關於不屬其他各組之財務事項。

民國三十一年一月十五日，資源委員會又以資秘字第四七六號呈文報請經濟部長（翁文灝）將組織條例略加修正，文云

「查本會組織條例係於二十七年二月二十八日由國府公布，同年八月一日經一度修正，但修正內容於機構員額，並未更動，沿用迄今，已將四載。其間事業擴展，迥非昔比，而組織未能隨同發展，予以調整，殊難切合實際需要。茲經斟酌再三，擬請略加修正，以資運用得宜……。」

按資源委員會自民國二十七年至三十年之間，附屬機關已從二十二個單位增加為一百零一個，投資額自三千萬元增為三萬萬二千餘萬元，而且較高級主管之員額、職稱等亦未明文規定，為切合事實需要，確有修正組織條文，以增強內部組織之必要。幾經商討，遂修正完成新組織法。

民國三十一年五月十三日，國民政府公布資源委員會新組織法，其於二十七年八月一日公布之

修正條例，即明令廢止。茲將新組織法錄載於後。

經濟部資源委員會組織法

滄字第四六五號

三十一年五月十三日公布

第一條 經濟部爲開發及管理重要資源，設資源委員會。

第二條 資源委員會之職掌如左

- 一、創辦及管理經營基本工業。
- 二、開發及管理經營重要礦業。
- 三、創辦及管理經營動力事業。
- 四、辦理政府指定之其他事業。

第三條 資源委員會設左列各處室：

- 一、工業處。
- 二、礦業處。
- 三、電業處。
- 四、材料處。
- 五、財務處。



六、技術室。

七、經濟研究室。

第四條 資源委員會設主任委員一人，特派或簡任，副主任委員一人，簡任，委員八人至十二人，由經濟部部長聘任。主任委員承經濟部部長之命，綜理會務，監督所屬職員，副主任委員輔助主任委員處理會務。

資源委員會委員會議，由主任委員召集之。

第五條 資源委員會設主任秘書一人，簡任。秘書三人至五人，其中一人簡任，餘薦任，掌理本會機要、文書、人事、章則事務及其他不屬各處室事務。

第六條 資源委員會各處設處長一人，各室設主任一人，均簡任。除財務處處長及經濟研究室主任外，以技正兼任之。

第七條 資源委員會設科長十九人至二十三人，薦任，科員四十五人至六十五人，委任。

第八條 資源委員會設技正二十人至三十六人，其中十人至十六人簡任，餘薦任，技士三十五人至五十人，其中十人至十六人薦任，餘委任，技佐二十人至三十六人，委任。

第九條 資源委員會設會計處長一人，由主計處派充，依照國民政府主計處組織法之規定，辦理歲計、會計、統計事項，受資源委員會主任委員及經濟部會計長、統計長之監督指揮。

會計處需用佐理人員名額，由經濟部及主計處就本法所定薦任委任人員名額中，會同決定之。

第十條 資源委員會經經濟部之核定，得聘用顧問及專門人員。

第十一條 資源委員會得酌用雇員。

第十二條 資源委員會爲辦理各項建設事業，得分設各事業機關，其組織另以法律定之。

第十三條 資源委員會會議規則及辦事細則，由資源委員會擬訂，呈請經濟部核定之。

第十四條 本法自公布日施行。

此外，爲詳細瞭解資源委員會本身工作職掌起見，特將三十二年四月修訂之資源委員會辦事細則附錄於下。

經濟部資源委員會辦事細則

第一章 通 則

第一條 本細則依經濟部資源委員會組織法第十三條制定之。

第二條 本會職員服務除遵照法令外，依本細則之規定。

第三條 本會因公務上之需要，除本會組織法規定之職員外，得委派辦事員及雇用雇員。

第四條 本會各處室得按實際需要分科辦事，科設科長；科以下得分股辦事，股設股長，由主

任委員、副主任委員指派本會職員充之。

第五條 本會各處室必要時得設幫辦一人，由主任委員、副主任委員指派本會職員充之。

第六條 本會公務除主任委員副主任委員特交者外，應由主管部份依規定程序處理之。

第七條 本會每星期舉行業務檢討會議一次，討論重要工作方針、工作計劃，並檢討工作進度。

第八條 前條會議由各處室主管人員及其他經主任委員、副主任委員指定之人員參加之，由主任委員主席，主任委員缺席時，由副主任委員代理之。

第九條 本會每日上午八時半舉行會報一次，討論有關各處室具有時間性之重要文件。

第十條 前條會報由各處室主管人員參加，由秘書處召集之。

第十一條 會報辦法另訂之。

第二章 職 掌

第十二條 本會公務由左列部份分掌之：

一、秘書處。

二、工業處。

三、礦業處。

四、電業處。

五、材料處。

六、財務處。

七、技術室。

八、經濟研究室。

九、會計處。

第十三條 本會爲協助會屬各單位接洽公務起見，得在適當地點設立辦事處，其組織規程另訂之。

第十四條 秘書處除掌理核閱本會全部公文及辦理其他不屬各處室事項外，分設機要、文書、人事、法制、事務五科及圖書館、醫務室。其職掌如左：

一、第一科（機要）

（一）關於印信之典守事項。

（二）關於機密文件之收發、撰擬、繕校、保管事項。

（三）關於電報之收發、登記、繙譯，及密碼之編發事項。

（四）關於無線電通訊網之管理事項。

（五）關於對外易貨、償債事項。

（六）關於長官特交事項。

二、第二科（文書）



(一)關於普通文件之收發、分配、繙譯、繕校事項。

(二)關於檔案之編管及調閱事項。

(三)關於公報之編輯發行事項。

(四)關於會議之紀錄事項。

(五)關於不屬其他部份之稿件撰擬事項。

三、第三科（人事）：

(一)關於本會及附屬機關職員之進退、遷調、甄敘、考績、獎懲、撫卹，及福利事項。

(二)關於本會及附屬機關職員證件之存轉、核發事項。

(三)關於本會及附屬機關員工動態之登記調查及統計事項。

(四)關於本會及附屬機關人事管理之研究及建議事項。

(五)關於附屬機關人事管理之指導監督及視察事項。

(六)關於其他有關人事事項。

四、第四科（法制）：

(一)關於規章、契約之審核擬訂事項。

(二)關於規章之公布、解釋、廢止事項。



(三)關於法律事件之研究、審議事項。

(四)關於法令規章之蒐集、編印事項。

(五)關於有關本會事業新立法例之編譯、研究事項。

(六)關於其他有關法制事項。

五、第五科（事務）。

(一)關於各項典禮會議之布置及司儀事項。

(二)關於本會房地產及財物之管理及修建事項。

(三)關於公用物品之購置、登記、保管及供應事項。

(四)關於警衛工役之管理、訓練及進退事項。

(五)關於本會員工福利之設施事項。

(六)關於其他有關事務事項。

六、圖書館：

(一)關於中西圖書、雜誌、報章之訂購保管事項。

(二)關於工業經濟及有關資料之採訪及徵集事項。

(三)關於辦理圖書之流通、編目、典藏事項。

(四)關於輔導附屬機關圖書館務之進行事項。



(五)關於其他有關圖書事項。

七、醫務室：

(一)關於本會員工疾病診療及體格檢查事項。

(二)關於公共衛生之設計輔導及預防疾病之設施事項。

(三)關於藥品購置及供應之籌劃事項。

(四)關於輔導附屬機關訂購醫藥用品及醫務之進行事項。

(五)關於其他有關醫務事項。

第十五條 工業處除文事部份設專員辦理外，分設五科，其職掌如左

一、第一科（機械）。

(一)關於機械工廠之籌劃、管理事項。

(二)關於機械工廠工程進行之考核及督促事項。

(三)關於機械工廠生產營業成本之考核及改進事項。

(四)關於機械工廠計劃、章則、合同之審核事項。

(五)關於機械工廠工程業務之視察及指導事項。

(六)關於機械工業之計劃、研究、調查及實驗事項。

(七)關於機械工廠之人事審核及其他工作之審議事項。



二、第二科（電工）。

- (一)關於電器工廠之籌劃、管理事項。
- (二)關於電器工廠工程進行之考核及督促事項。
- (三)關於電器工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (四)關於電器工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (五)關於電器工廠工程業務之視察及指導事項。
- (六)關於電器工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (七)關於電器工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

三、第三科（冶煉）：

- (一)關於冶煉工廠之籌劃、管理事項。
- (二)關於冶煉工廠工程進行之考核及督促事項。
- (三)關於冶煉工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- (四)關於冶煉工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- (五)關於冶煉工廠工程業務之視察及指導事項。
- (六)關於冶煉工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- (七)關於冶煉工廠之人事審核及其他工作之審議事項。



四、第四科（化工）。

- （一）關於化學工廠之籌劃、管理事項。
- （二）關於化學工廠工程進行之考核及督促事項。
- （三）關於化學工廠生產營業成本之考核及改進事項。
- （四）關於化學工廠計劃、章則、合同之審核事項。
- （五）關於化學工廠工程業務之視察及指導事項。
- （六）關於化學工業之計劃、研究、調查及實驗事項。
- （七）關於化學工廠之人事審核及其他工作之審議事項。

五、第五科（計核）：

- （一）關於工業機關預決算之會核、簽註事項。
- （二）關於工業機關撥發資金之簽請事項。
- （三）關於工業機關購料之登記、審查、彙編事項。
- （四）關於工業機關業務之考核、統計事項。
- （五）關於工業機關業務報告之審編事項。

第十六條 礦業處除文事部份設專員辦理外，分設四科，其職掌如左

一、第一科（錫銻汞）



(一)關於錫錫銻汞生產之管理及調節事項。

(二)關於錫錫銻汞收購、運銷之統籌及洽辦事項。

(三)關於錫錫銻汞購銷價格之擬議事項。

(四)關於錫錫銻汞國內外市況之調查及研究事項。

(五)關於錫錫銻汞管理及生產事業人事之審核、材料之設計、章程則合同之審議、預決算之核簽事項。

(六)關於錫錫銻汞產運、銷存之統計事項。

二、第二科（煤鐵）。

(一)關於煤鐵礦業之籌劃、管理事項。

(二)關於煤鐵礦業之計劃、編撰事項。

(三)關於煤鐵礦業施工計劃及工作報告之審核事項。

(四)關於煤鐵礦業工程業務之視察及指導營業成本之考核及改進事項。

(五)關於煤鐵礦業人事之審核、材料之設計、章程則合同之審議、預決算之核簽事項。

(六)關於煤鐵礦業統計之編製及國內外重要煤鐵礦業生產之調查研究事項。

三、第三科（石油、銅、鋁、銻及其他）：



(一)關於石油及金屬礦業之籌劃、管理事項。

(二)關於石油及金屬礦業之計劃、編撰事項。

(三)關於石油及金屬礦業施工計劃及工作報告之審核事項。

(四)關於石油及金屬礦業工程業務之視察及指導營業成本之考核及改進事項。

(五)關於石油及金屬礦業人事之審核、材料之設計、章則合同之審議、預決算之核

簽事項。

(六)關於石油及金屬礦業統計之編製暨國內外石油及重要金屬礦業生產之調查研究事項。

四、第四科（計核）：

(一)關於礦業機關預決算之會核及登記事項。

(二)關於礦業機關經費之簽發事項。

(三)關於礦業機關購料之登記審查、運料之稽核事項。

(四)關於礦業機關用料之調撥及節制事項。

第十七條 電業處除計劃部份設專員辦理外，分設五科，其職掌如左

一、第一科（川康區）：

(一)關於川康區電廠工程之設計審核事項。

- (一)關於川康區電廠營業方針之指示事項。
 - (二)關於川康區電廠管理方策之改進事項。
 - (三)關於川康區電廠材料之供應、審核事項。
 - (四)關於川康區電廠章則報表之審擬事項。
 - (五)關於川康區電廠人事之審核事項。
 - (六)關於川康區電廠發電成本之改進研究事項。
- 二、第二科（西北區）：

- (一)關於西北區電廠工程之設計、審核事項。
- (二)關於西北區電廠營業方針之指示事項。
- (三)關於西北區電廠管理方策之改進事項。
- (四)關於西北區電廠材料之供應、審核事項。
- (五)關於西北區電廠章則報表之審擬事項。
- (六)關於西北區電廠人事之審核事項。
- (七)關於西北區電廠發電成本之改進研究事項。

三、第三科（東南區及西南區）：

- (一)關於東南區及西南區電廠工程之設計、審核事項。



- (一)關於東南區及西南區電廠營業方針之指示事項。
- (二)關於東南區及西南區電廠管理方策之改進事項。
- (三)關於東南區及西南區電廠材料之供應、審核事項。
- (四)關於東南區及西南區電廠章則報表之審擬事項。
- (五)關於東南區及西南區電廠人事之審核事項。
- (六)關於東南區及西南區電廠發電成本之改進研究事項。

四、第四科（材料）：

- (一)關於電業材料之購置事項。
- (二)關於電業材料之運輸事項。
- (三)關於電業材料之收發、保管及登記事項。
- (四)關於電業材料之調度供應事項。

五、第五科（計核）：

- (一)關於電業機關預決算之會核、簽註事項。
- (二)關於電業機關資金之簽發事項。
- (三)關於電業料款之收支審核事項。
- (四)關於電業材料、帳冊、表單、契約之登記保管事項。



(五)關於電業材料會計報告之編送事項。

第十八條 材料處除文事部份設專員辦理外，分設四科，其職掌如左：

一、第一科（採購）

(一)關於材料之招標詢價及開標事項。

(二)關於材料規範技術標準之復核及價格之審定事項。

(三)關於購料合同定單之撰擬、簽訂及執行事項。

(四)關於購料合同定單之登記及保管事項。

(五)關於驗收報告之審核事項。

(六)關於材料之調查及廠商之登記事項。

(七)關於購料之統計事項。

(八)關於其他有關採購事項。

二、第二科（儲運）：

(一)關於材料之存儲及運輸事項。

(二)關於材料之保管及轉發事項。

(三)關於材料之調撥及稽核事項。

(四)關於材料帳目之登記及統計事項。



(五)關於本處倉庫之管理事項。

(六)關於調查各地運輸狀況及編製報告事項。

(七)關於其他有關材料之儲運事項。

三、第三科（料款）。

(一)關於料款之查核及準備事項。

(二)關於料款之收支事項。

(三)關於現金之保管事項。

(四)關於購料財務及銀行接洽事項。

(五)關於料款之審核及造報事項。

(六)關於料款之登記及統計事項。

(七)關於其他有關料款事項。

四、第四科（考驗）：

(一)關於材料標準之編訂事項。

(二)關於向國內外工廠徵詢出品或接洽技術問題事項。

(三)關於材料之檢驗及品質評定事項。

(四)關於材料之驗收事項。



第十九條 財務處除財務稽核部份設專員辦理外，分設四科，其職掌如左：

一、第一科（出納）：

- (一)關於本會及附屬機關經費之經領、收支、保管事項。
- (二)關於本會存款摺據、支票、證券、現金之保管事項。
- (三)關於現金出納表、現金日報表、銀行調節表、銀行往來帳等項應用帳表之登記編選事項。

- (四)關於本會總公積金及員工福利事業基金之徵集、保管、調度事項。
 - (五)關於附屬各機關現金之稽核事項。
 - (六)關於本會及附屬機關申請結集、結購外匯之統籌事項。
 - (七)關於本會職員薪津之發放事項。
- 二、第二科（生產事業）：

- (一)關於各廠礦預算、決算之資料彙集事項。
- (二)關於各廠礦經費撥發之審核事項。



(三)關於各廠礦財務調劑及資金運用之審核事項。

(四)關於各廠礦購料外匯之審核、分配、登記事項。

(五)關於各廠礦創業經費預算決算之會核事項。

(六)關於各廠礦創業經費預算調整、追加、核減、劃撥之會核事項。

(七)關於各廠礦盈虧撥補之統籌事項。

三、第三科（管理事業）：

(一)關於本會易貨償債基金之經領暨基金預算之追加追減及報銷事項。

(二)關於各管理事業週轉金之核發事項。

(三)關於各管理事業及運銷機構經費之核發、審查事項。

(四)關於本會各項礦品售價之結匯、劃撥、解繳事項。

(五)關於各管理事業存會款項之調撥事項。

(六)關於動支各管理事項盈餘之審核、調撥事項。

(七)關於各管理事業盈虧撥補之統籌事項。

(八)關於本會運務處承運礦品運率運費之審核代扣事項。

四、第四科（債務）：

(一)關於本會舉行借款、發行債券、推銷股票各項統籌資金事項。

第二十條 技術室之職掌如左。

- (一)關於附屬機關申請長短期營業流動金之審核事項。
- (二)關於附屬機關自籌借款合約之審核登記事項。
- (三)關於債款基金之調撥事項。
- (四)關於附屬機關向本會借領流動金之簽約及監督事項。
- (五)關於附屬機關債務之整理、催償事項。
- (六)關於附屬機關以財產投保運輸兵火險之審核登記事項。

第二十一條 經濟研究室分設四科，其職掌如左

一、第一科。

- (一)關於本會各種工作報告及計劃之彙編事項。
- (二)關於不屬其他各科之事項。

二、第二科：



關於工業調查及資源統計事項。

三、第三科：

關於工業經濟及一般經濟之研究事項。

四、第四科：

關於附屬機關業務報告統計、分析事項。

第二十二條 會計處分科職掌另訂之。

第三章 各級職員之責任

第二十三條 各處室主管人員之責任如左：

(一)主任委員、副主任委員交辦事項。

(二)隨時提請主任委員、副主任委員注意之重要事項。

(三)主管事務之處理考查及執行。

(四)主管文稿之審核。

(五)所屬職員考核獎懲之擬議。

(六)所屬薦任以下職員任免之擬議。

(七)所屬職員請假未滿三日之核准。

第二十四條 前條所稱各處室主管人員係指左列人員



第二十五條

- 一、主任秘書。
 - 二、各處處長。
 - 三、各室主任。
- 左列文件得由主任秘書代行，但於經費、人事及涉外事件有關者不適用之。

一、各處室職掌內之例行文件。

二、各處室依例備查及指示已悉等類之文件。

三、各處室根據法令之核示或核定辦理之文件。

四、各處室遵照主任委員、副主任委員指示或核定辦理之文件。

五、各處室因時間急迫不及呈送核判之文件，得爲權宜處置，惟事後仍應補報或送請

補判。

第二十六條 各科科長責任如左：

(一)本科職員雇員工作之分配。

(二)長官交辦事項。

(三)本科主管事務之處理及例行事件之執行。

(四)本科職員撰擬文書之審核。

(五)本科主管重要文書之撰擬。



(六)所屬職員雇員考核獎懲之初步擬定。
(七)所屬委任以下職員雇員任免之擬議。
各股股長責任如左：

第二十七條

(一)本股職員雇員工作之分配。

(二)長官交辦事項。

(三)本股主管事務之處理。

(四)本股主管文書之撰擬。

第二十八條 各級輔佐人員輔佐所屬之主管人員辦理事務，就其輔佐辦理之事務負其責任。

第二十九條 前條所稱各級輔佐人員係指左列人員

一、幫辦。

二、秘書。

三、技正。

四、專員。

五、技士。

六、研究員。

七、科員。



八、技佐。

九、助理研究員。

十、辦事員。

第三十條

各處室撰擬翻譯或繕校之文書及登記之表冊，關於文字或數目之錯誤，由擬稿人、翻譯人、繕校人、登記人各自負責。

文書款項、物品之收發，其遺失錯誤由收發人負責。

印信、檔卷、文件、圖書、財物等之保管，其遺失毀損由保管人負責。

印信蓋用之錯誤由監印人負責。

其他應由承辦人負責之事項，均由各該承辦人負責。

第三十一條

辦公及購置經費之支用數額未逾一千元者，由秘書處第五科科長核准，一千元以上未逾五千元者，由主任秘書核准，五千元以上者，應呈經主任委員、副主任委員核准。

第四章 辦事程序

第三十二條

本會各處室或所屬各科股辦理公務，必要時得互相移送或通知。

第三十三條

本會各處室或所屬各科股辦理公務，互相關聯者應協商辦理，協商意見不一致時，陳由上級長官核辦之。

第三十四條

本會文件之收發，除有關機要者由秘書處第一科辦理外，統由秘書處第二科辦理之。



第三十五條 各項文件除性質複雜者外，至遲應於交辦後三日內辦竣，其具有緊急性質者，應隨到隨辦，不得延擱。

第三十六條 關於性質複雜之文件，需各關係部份詳細查核，非一星期不能辦畢者，應先呈閱，逾期不辦，由主辦處室負責。

第三十七條 各主管處室或所屬各科股擬辦稿件，除依第二十五條規定得由主任秘書代行者外，統由秘書處覆核，轉呈主任委員、副主任委員判行。

第三十八條 關於文書之處理，依本會文書處理規則辦理之，前條文書處理規則另訂之。

第三十九條 本會有關法律事件，統由秘書處第四科綜核辦理，其程序依本會處理有關法制事件程序表之規定。

第四十條 本會有關人事事件，統由秘書處第三科綜核辦理，其程序依本會有關人事文件行文順序之規定。

第四十一條 關於人事管理，依本會人事管理規則辦理之，前項人事管理規則另訂之。

第四十二條 本會有關款項收支事務，統由財務處第一科辦理，其程序依本會處理現金收支事務暫行辦法之規定。

第四十三條 採購物品之消耗情形，應於每月終由秘書處第五科彙總列表，經會計處覆核後，送呈主任秘書轉呈主任委員、副主任委員核閱。

第四十四條 關於事務管理，依本會事務管理規則辦理之，前項事務管理規則另訂之。

第五章 辦事紀律

第四十五條 本會職員應遵守本會一切規章，服從主管長官指揮，以公誠勤敏之精神辦理公務。

第四十六條 本會職員均須依照規定時間到會辦公，不得遲到早退，必要時得延長其工作時間，並須上下午均簽名於考勤簿。

第四十七條 本會職員承辦事項，須於每日退值前完竣，其指定期限者，應於限內完竣，但遇特別情形經主管人員之許可者，不在此限。

第四十八條 本會職員執行職務，力求切實，不得畏難規避，推諉積壓。

第四十九條 本會職員無論在職或已退職，對於職務上之機密事件均不得洩漏。

第五十條 本會職員對於職務上所保管之文書財物，應盡善良管理之責，不得毀損變換私用或借給他人使用。

第五十一條 本會職員非經主管長官之許可，或因職務上之必要，不得將文卷攜帶出會。

第五十二條 本會職員無論在辦公時間與否，均不得濫用職權或有不正當之行爲。

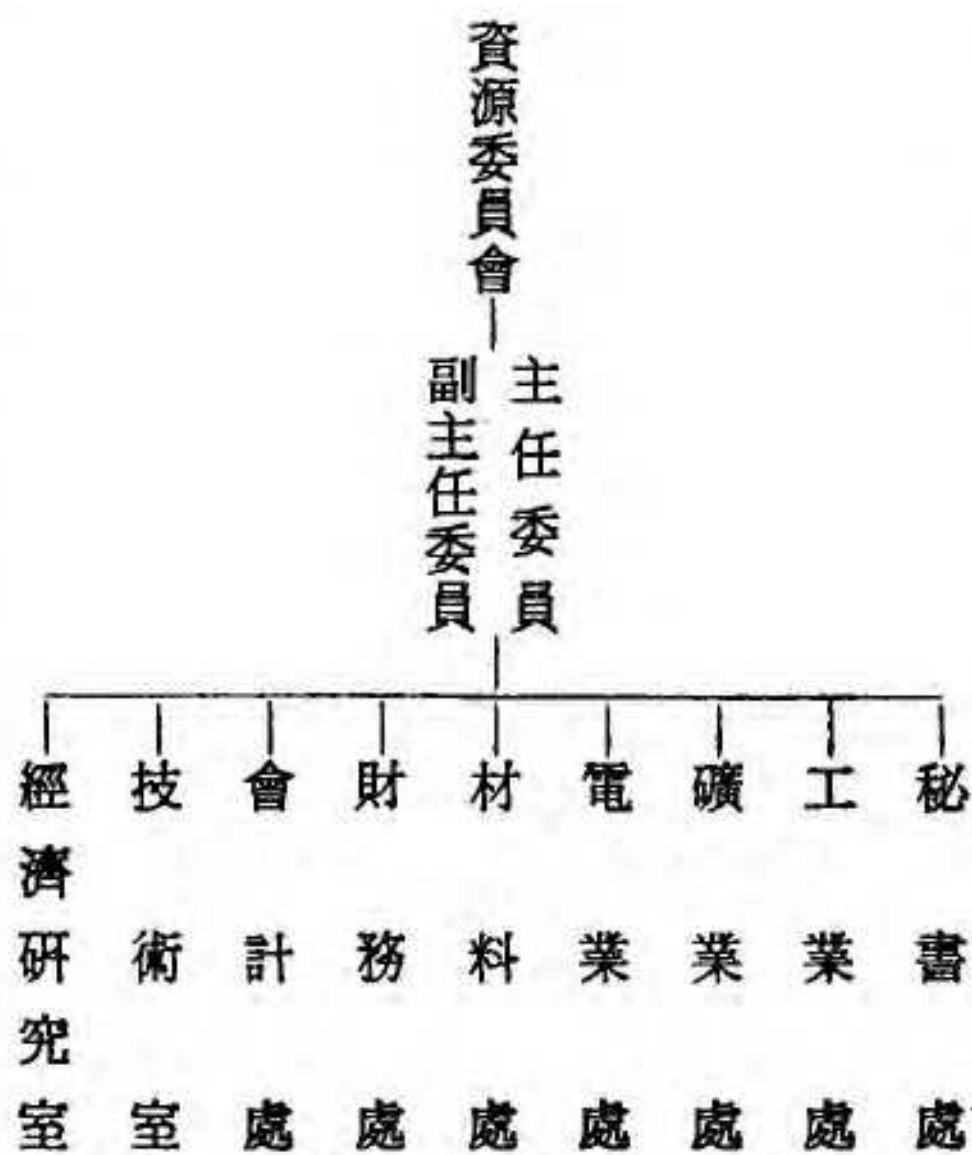
第五十三條 本會職員關於職務上，無論直接或間接，不得收受他人之贈予或其他之報酬。

第六章 附 則

第五十四條 本細則如有未盡事宜，得呈准修正之。

第五十五條 本細則呈奉經濟部核定後施行。

其組織系統表如下：



由上述之組織內容可知，修正後之資源委員會組織，較前更為擴大，例如因經營事業範圍之擴張，而使有關材料之事務更多，為統盤籌劃起見，將會計室、購料室分別擴充為會計處及材料處，並將財務委員會改組為財務處，除生產事業外，兼管礦產出口管理財務，秘書處原未正式設置，因

綜理總務，職掌繁多，故特設處以綜合管理，至於各處室，因業務增加的需要，必須分科分股辦事，將各處室原有之各組改稱科，科下分股，於新組織法中增設科長十九人至二十三人，秘書處分設五科，掌機要、文書、人事、法制、事務等事項，工業處分設五科，掌機械、電工、冶煉、化工、計核等事項，礦業處分設四科，掌鑛錫銻汞、煤鐵、石油銅鋁銑、及計核等事項，電業處分設五科，分別掌管川康區、西北區、東南及西南區、材料、計核等事項，材料處分設四科，掌採購、儲運、料款、考驗等事項，財務處分設四科，掌出納、生產事業、管理事業、債務等事項，經濟研究室及會計處亦皆分科職掌，又員額編制中科員、技正、技士、技佐等之人數，亦因事業範圍擴大，產品數量增加，皆需技術人員之指導、考核與設計，故人數亦隨而增加，如科員由最多三十四人可增至六十五人，技正、技士、技佐亦較前增加六人至十人。

民國三十四年四月中，資源委員會又奉令修正組織法，至八月二十四日研修完成「經濟部資源委員會組織法草案」。由此草案內容可知當時組織之變動與編制擴大情形，如第七條增加科長、科員及辦事員員額，第十條增列「人事處」組織，第十一條增加專門委員及研究員員額，第十二條增加雇員、實習員生人數等。茲錄載如下：

修正經濟部資源委員會組織法草案

第一條 經濟部爲開發及管理重要資源，設資源委員會。

第二條 資源委員會之職掌如左：

- 一、創辦及管理經營基本工業。
- 二、開發及管理經營重要礦業。
- 三、創辦及管理經營動力事業。
- 四、辦理政府指定之其他事業。

第三條 資源委員會設左列各處室：

- 一、工業處。
- 二、鑛業處。
- 三、電業處。
- 四、材料處。
- 五、財務處。
- 六、技術室。
- 七、經濟研究室。

第四條

資源委員會設主任委員一人，特派或簡任；副主任委員一人，簡任，委員八人至十二人，由經濟部部長聘任。主任委員承經濟部部長之命，綜理會務，監督所屬職員，副主任委員輔助主任委員處理會務。



資源委員會委員會議由主任委員召集之。

第五條 資源委員會設主任秘書一人，簡任，秘書三人至五人，其中一人簡任，餘薦任，掌理本會機要、文書、章則、事務及其他不屬各處室事務。

第六條 資源委員會各處設處長一人，各室設主任一人，均簡任。

第七條 資源委員會設科長二十七人至三十五人，薦任；科員五十一人至六十七人，辦事員六十三人至七十九人，均委任。

第八條 資源委員會設技正二十人至三十六人，其中十人至十六人簡任，餘薦任；技士三十五人至五十人，其中十人至十六人薦任，餘委任；技佐二十人至三十六人，委任。

第九條 資源委員會設會計處，處長一人，簡任，承主計長之命，受資源委員會正副主任委員之監督指揮，辦理資源委員會歲計會計事宜。

會計處設科長五人，薦任，科員九人，辦事員十五人，均委任，雇員若干人，必要時得呈請調用資源委員會職員及其所屬機關之會計人員。

第十條 資源委員會設人事處，依人事管理條例之規定，掌理人事管理事務。

人事處設處長一人，簡任，科長三人，薦任，科員五人至九人，辦事員七人至十一人，均委任，必要時得呈請調用資源委員會職員及其所屬機關職員，並呈報銓敘部備案。

第十一條 資源委員會設專門委員十五人至二十五人，聘用專員三十人至四十五人，研究員四十人至五十人，助理研究員三十人至四十五人，主任醫師及醫師各一人，醫務員四人，均派用。

第十二條 資源委員會得酌用雇員七十五人至九十五人，實習員生二十六人至三十五人。

第十三條 資源委員會會議規則及辦事細則由資源委員會擬訂，呈請經濟部核定之。

第十四條 本法自公布日施行。

民國三十四年十一月，又因事實之需要，呈請再補充修正草案中之第六條及第十二條，條文如下

第六條 資源委員會各處設處長一人，各室設主任一人，均簡任。除財務處長、技術室、經濟研究室主任外，得由簡任技正兼任。

第十二條 資源委員會為辦理各項建設事業，得分設各種廠礦及管理機構，其組織另訂之。

以上三十四年四月及十一月兩次修正條文，雖迭經修正呈報有案，然至三十五年一月十七日，該會奉到經濟部訓令，轉知行政院令，決定「緩議」。蓋以當時抗日戰爭勝利，為因應國家復員與從速完成有關各項事業之接收起見，已有將資源委員會改隸行政院之議，屆時勢必又將大幅度重新修正新組織法，因而不擬修正，乃有「緩議」之令。茲錄經濟部訓令如下：

「關於修正該會組織法案，茲奉行政院本年元月八日節參字第〇〇七二四號指令，案經

提出三十五年元月二日本院第七二九次會議，決議『緩議』。合行令仰知照。此令。」

至是，隸屬經濟部時期之資源委員會組織法，已告結束。

另外，有關「人事處」組織演變之情形，於此須特別說明。按資源委員會之人事甄核、考銓、獎懲等事項，原由秘書處人事組及其後改稱之第三科（主管人事）掌管，民國三十四年三月，因鑒於組織擴大，人事增繁，「人事科」已不敷應付，乃呈請銓敘部核准另設「人事處」，曾奉國民政府四月六日之諭令。「暫准備案」，並奉令「依國防最高委員會核定」，應將各機關新增或擴充之人事機構組織，一律併入各機關組織法內，故三十四年八月修正之「資源委員會組織草案」，乃是依照上述之命令並按銓敘部四月所頒佈之人事機構條文程式，加列「人事處」之組織條文，「人事處」始正式列入組織法內，事實上，據檔案資料顯示可知，早在三十三年間已設有「人事處」，只是未列入組織條文而已。

以上為資源委員會隸屬經濟部時期之組織情形。

第三節 行政院資源委員會時期

自民國三十五年五月二十日起，至三十八年三月止，資源委員會改組，直屬於行政院，成為院屬二級單位，為時兩年又十個月。此時資源委員會之組織益為擴大，地位更為重要。蓋以接收日人工礦事業，其業務之範圍更為廣泛，地區愈為廣大，幾已遍及全國各地，如臺灣及東北即是，因此

有改組之必要。三十五年九月十二日、新組織法經立法院修正通過，由國民政府頒佈。其內容與原組織法大不相同，茲錄之如下

資源委員會組織法

第一條 資源委員會隸屬行政院，其職掌如左：

- 一、創辦及管理經營國營基本重工業。
- 二、開發及管理經營國營重要礦業。
- 三、創辦及管理經營國營動力事業。
- 四、辦理政府指定之其他國營工礦電事業。

第二條 資源委員會設左列各會處：

- 一、業務委員會。
- 二、財務處。
- 三、總務處。

業務委員會得分組辦事，各處得分科辦事。

第三條 業務委員會掌理事業計畫之設計、配合及工作考核事項。

第四條 財務處掌理各事業資金調度、證券發行、財務稽核及盈虧撥補事項。

第五條 總務處掌理本會文書、出納、庶務及員工福利事項。

第六條 資源委員會置委員長一人，特任，副委員長一人，簡任；委員十一人至十五人，由行政院聘任。

資源委員會委員長綜理會務，監督所屬事業及人員，副委員長輔助委員長處理會務。

資源委員會委員會議由委員長召集之。

第七條 資源委員會置業務委員十二人至十六人，簡任或簡派。

第八條 資源委員會置主任秘書一人，簡任，秘書四人至七人，其中三人簡任，餘薦任；參事二人至四人，處長二人，均簡任，技正十六人至二十四人，其中十二人簡任，餘薦任，稽核十人至十六人，其中八人簡任，餘薦任；科長十六人至二十四人，薦任；技士二十人至四十人，其中十六人薦任，餘委任；科員二十人至四十人，技佐二十人至三十人，辦事員三十人至五十人，均委任。

第九條 資源委員會得酌用雇員二十五人至四十人。

第十條 資源委員會得招收實習員生。

第十一條 資源委員會得聘派顧問五人至十人，專門技術人員五十人至八十人。

第十二條 資源委員會設會計處，置處長一人，簡任；設統計室，置主任一人，薦任，依國民政府主計處組織法之規定，分別辦理歲計、會計、統計事務。

會計處、統計室需用佐理人員名額，由資源委員會及主計處就本法所定簡任、薦任、委任人員名額中會同決定之。

第十三條 資源委員會設人事室，置主任一人，薦任，依人事管理條例之規定，掌理本會人事管理事項。

人事室需用佐理人員名額，由資源委員會及銓敘部就本法所定委任人員名額中會同決定之。

第十四條 資源委員會為經營本法規定之事業，得設廠礦，並為獲得最高效率起見，得設分業管理總機構，其組織呈准行政院核定之。

第十五條 資源委員會為研究規劃事業發展之必要，得設礦產測勘、水力工程及經濟研究等機構，其組織另定之。

第十六條 資源委員會為供應附屬事業之共同需要，得設各項供應機構，其組織另定之。

第十七條 資源委員會舉辦事業所需資金，除由政府預算撥付外，並得呈准行政院向國內金融機構借款。

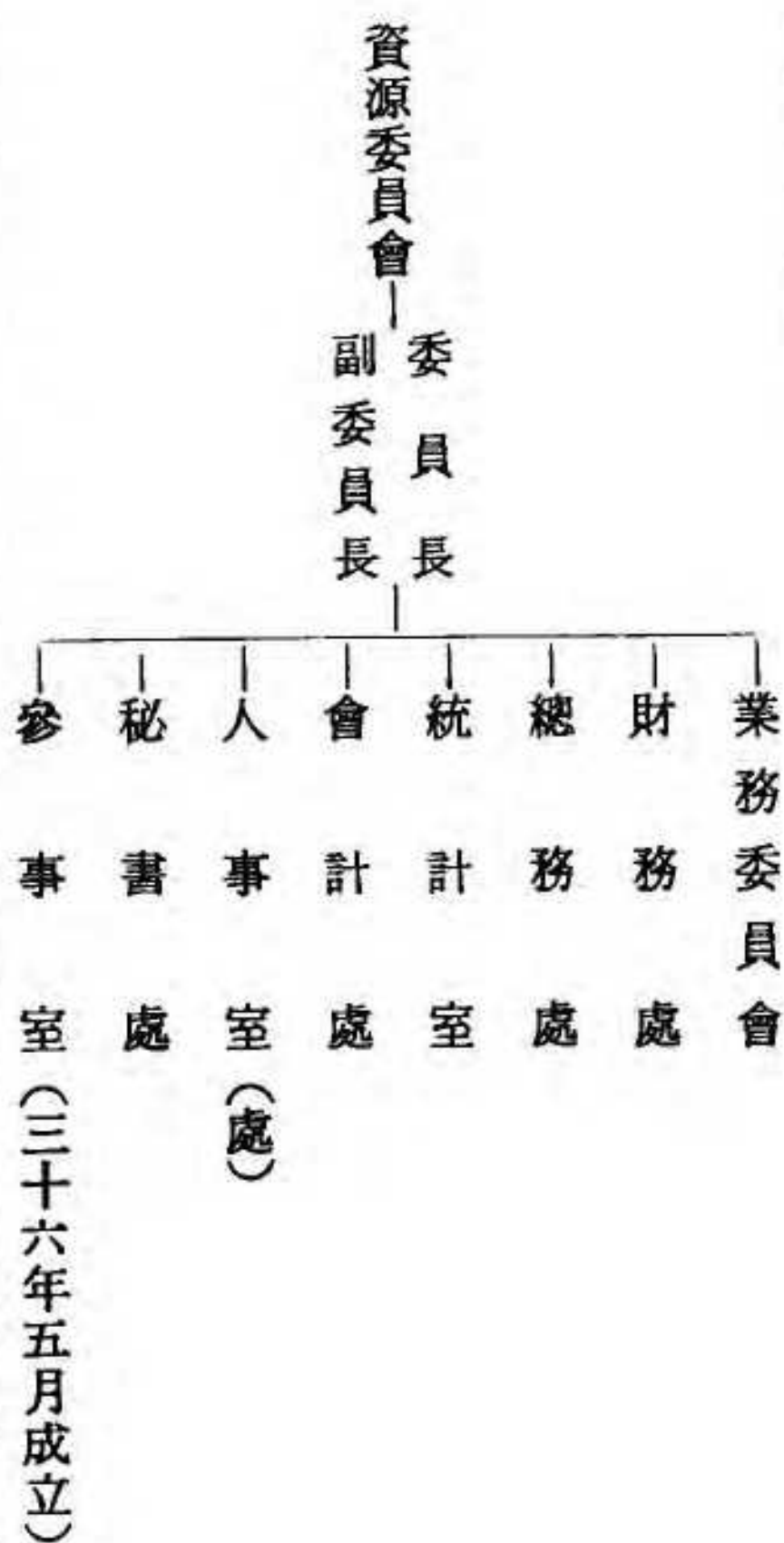
第十八條 資源委員會各事業得呈准行政院依法與外國公司或私人合資經營。

第十九條 資源委員會各事業得吸收地方或人民資本，採用公司方式共同經營之。

第二十條 資源委員會處務規程由資源委員會定之。

第廿一條 本辦法自公布日施行。

組織系統表如下：



資源委員會改隸行政院後，其內部組織架構與前屬經濟糧時期之組織迥異，其不同之點有三：

一、專管國營事業，於職掌加上「國營」二字，其經營之方針為企業化。

二、主任委員改稱「委員長」。

三、因事業增多，專設「業務委員會」，分轄石油、電力、煤業、電工、糖業、紙業、水泥、金屬礦業、鋼鐵、機械、化工、綜合等十二組，綜理資源委員會之各項事業，期能專注，以掌



管各事業之籌畫，新事業之審查，以及業務成果之考核等，成爲資源委員會之重要機構。茲將其重要單位業務委員會之組織列述如後：

資源委員會業務委員會組織規程

三十五年十月九日會令公布

第一條 資源委員會根據組織法第二條規定，設置業務委員會。

第二條 業務委員會掌理左列事項

- 一、關於本會建設方針及計劃之籌劃事項。
- 二、關於新事業設立之審查、決定事項。
- 三、各事業業務方針及標準之指導事項。
- 四、關於各事業業務之考核、監督及視察事項。
- 五、關於各事業業務計劃之審查及與財務之配合事項。
- 六、關於業務對外之聯繫事項。
- 七、關於業務統計及報告之編製事項。
- 八、有關業務之其他事項。

第三條 業務委員會設主任委員一人，委員十二人至十六人，得由資源委員會高級職員或所屬

第四條

事業總公司董事長或常務董事暨總管理機構及重要服務機構主持人員兼任之。

業務委員會設左列各組，由委員一人分別主持：

- 一、電力組。
- 二、煤業組。
- 三、石油組。
- 四、金屬礦業組。
- 五、鋼鐵組。
- 六、機械組。
- 七、電工組。
- 八、化工組。
- 九、糖業組。
- 十、水泥組。
- 十一、紙業組。
- 十二、綜合組。

第五條 業務委員會設秘書一至三人，在綜合組辦事。

第六條 業務委員會秘書及所需其他人員，由資源委員會就組織法所定人員中核派或由附屬機



關調用之。

第七條 業務委員會每星期開會一次，由主任委員主席，必要時並得召集臨時會議。

第八條 本規程自資源委員會公布之日施行。

除「業務委員會」為重要單位外，新設單位有「參事室」，其業務職掌分設法令組、計劃組、訴願組，於三十六年五月正式成立，其職掌表如下。

資源委員會參事室分組職掌表

一、法令組

1. 本會法令、章則、契約之研議、草擬、公布與解釋。
2. 本會所屬機關有關法律案件之指導及其章則、契約、合同之審核。
3. 中央各院部會、各省市政府與本會業務有關法令之研討與建議。
4. 有關本會業務之中外法令蒐集，與本會法規之整理、編輯、刊行。

二、計劃組

1. 本會業務與民營企業配合聯繫之研究與建議。
2. 本會業務與國防計劃配合聯繫之研究與建議。



3. 本會業務與地方公營事業配合聯繫之研究與建議。

三、訴願組

1. 訴願案件之調查與審理。

2. 再訴願行政訴訟之答辯。

又資源委員會改組後之最高員額共爲三百八十人，三十六年九月七日人事處致秘書處公文如

下

「奉諭：『本會改組後各部門最高員額秘書處三十人，參事室十六人，財務處五十人，會計處五十人，人事室三十人，總務處七十人，業務委員會電力四人，煤四人（煤業管理局成立以前八人），石油六人，鋼鐵十五人，非鐵金屬八人，機械十五人，電工十五人，水泥六人，紙六人，糖六人，綜合四十四人』等因，相應通知，卽希查照爲荷！」

茲附錄三十六年五月三十一日，人事室編製之「資源委員會法定員額與現有人數比照表」於後。

資源委員會檔案史料初編

九〇



資源委員會法定員額與現有人數比照表

民國三十六年五月三十一日 人事室製

總計	額外人員	實習員	助理研究員	研究員	專員	專門委員	雇員	辦事員	技佐	科員	委任技士	薦任技士	薦任稽核	薦任技正	簡任稽核	簡任技正	科長	主任	處長	參事	薦任秘書	簡任秘書	主任秘書	業務委員	職別	人數	室組
30	—	—	—	4	4	—	4	4	—	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	3	1	—	法定	1	秘書處
32	4	—	—	4	3	—	3	6	—	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	2	1	—	法定	1	秘書處
8	—	—	—	1	1	—	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	—	法定	—	參事室
9	3	—	—	1	—	2	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	法定	—	參事室
50	—	—	—	2	2	—	4	5	8	6	4	4	4	—	4	—	6	—	1	—	—	—	—	—	法定	—	財政處
41	—	—	—	1	3	—	2	4	9	6	3	4	2	—	1	1	5	—	—	—	—	—	—	—	法定	—	財政處
50	—	—	—	1	5	—	4	5	8	6	6	4	2	—	2	—	6	—	1	—	—	—	—	—	法定	—	會計處
44	—	3	—	1	2	—	2	7	5	6	6	3	2	—	2	1	3	—	1	—	—	—	—	—	法定	—	會計處
70	—	—	2	5	4	—	18	18	2	15	—	—	—	1	—	—	4	—	1	—	—	—	—	—	法定	—	總務處
82	10	—	4	8	4	—	17	18	1	14	—	1	—	1	—	—	3	—	1	—	—	—	—	—	法定	—	總務處
30	—	—	2	4	2	1	4	4	—	6	2	—	—	—	—	—	4	1	—	—	—	—	—	—	法定	—	人事室
30	—	—	2	5	3	1	4	4	—	6	2	—	—	—	—	—	3	—	—	—	—	—	—	—	法定	—	人事室
4	—	—	—	—	1	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	電力組
4	—	—	—	—	—	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	電力組
4	—	—	—	—	1	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	煤炭組
1	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	煤炭組
6	—	—	—	1	1	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	石油組
5	—	—	2	—	1	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	石油組
15	—	—	—	—	2	1	—	2	1	—	2	2	—	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	鋼鐵組
16	—	—	—	—	2	2	1	2	—	—	2	2	—	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	鋼鐵組
4	—	—	—	—	1	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	金屬組
6	—	—	—	—	2	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	金屬組
15	—	—	1	—	2	1	—	1	1	—	2	2	—	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	機械組
11	—	—	1	—	2	1	—	1	1	—	2	2	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	機械組
15	—	—	—	—	2	1	—	1	1	1	2	2	—	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	電力組
10	—	—	—	1	1	1	—	1	—	1	2	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	2	電力組
15	—	—	1	—	2	1	—	1	1	—	2	2	—	2	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	化工組
17	—	—	2	—	3	2	—	1	1	—	2	2	—	1	—	2	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	化工組
6	—	—	—	—	—	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	水泥組
5	—	—	—	—	3	—	1	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	—	水泥組
2	—	—	—	—	—	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	紙業組
5	—	—	—	—	1	1	1	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	—	紙業組
6	—	—	—	—	—	1	—	1	1	—	—	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	糖業組
4	—	—	—	—	1	—	—	—	—	1	—	—	—	1	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—	法定	—	糖業組
44	—	—	2	6	6	5	6	4	5	—	4	—	2	—	2	—	—	1	—	—	—	—	—	—	法定	1	綜合組
32	—	—	7	4	6	4	5	4	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	—	—	—	法定	1	綜合組
378	—	—	8	24	36	20	41	50	30	40	24	16	8	12	8	12	20	2	3	4	4	3	1	12	法定員額合計		
354	17	3	18	25	37	21	37	51	17	39	18	14	4	7	3	9	15	—	2	1	4	2	1	9	現有人數合計		

備註：一、煤炭組、水泥組、紙業組、糖業組、業務委員分別由副委員長、會計處長、主任秘書及綜合組主管業務委員兼任。

二、秘書處額外人員計有專門委員一人專員三人。

三、參事室額外人員計為專員三人。

四、財務處長係主任秘書兼。

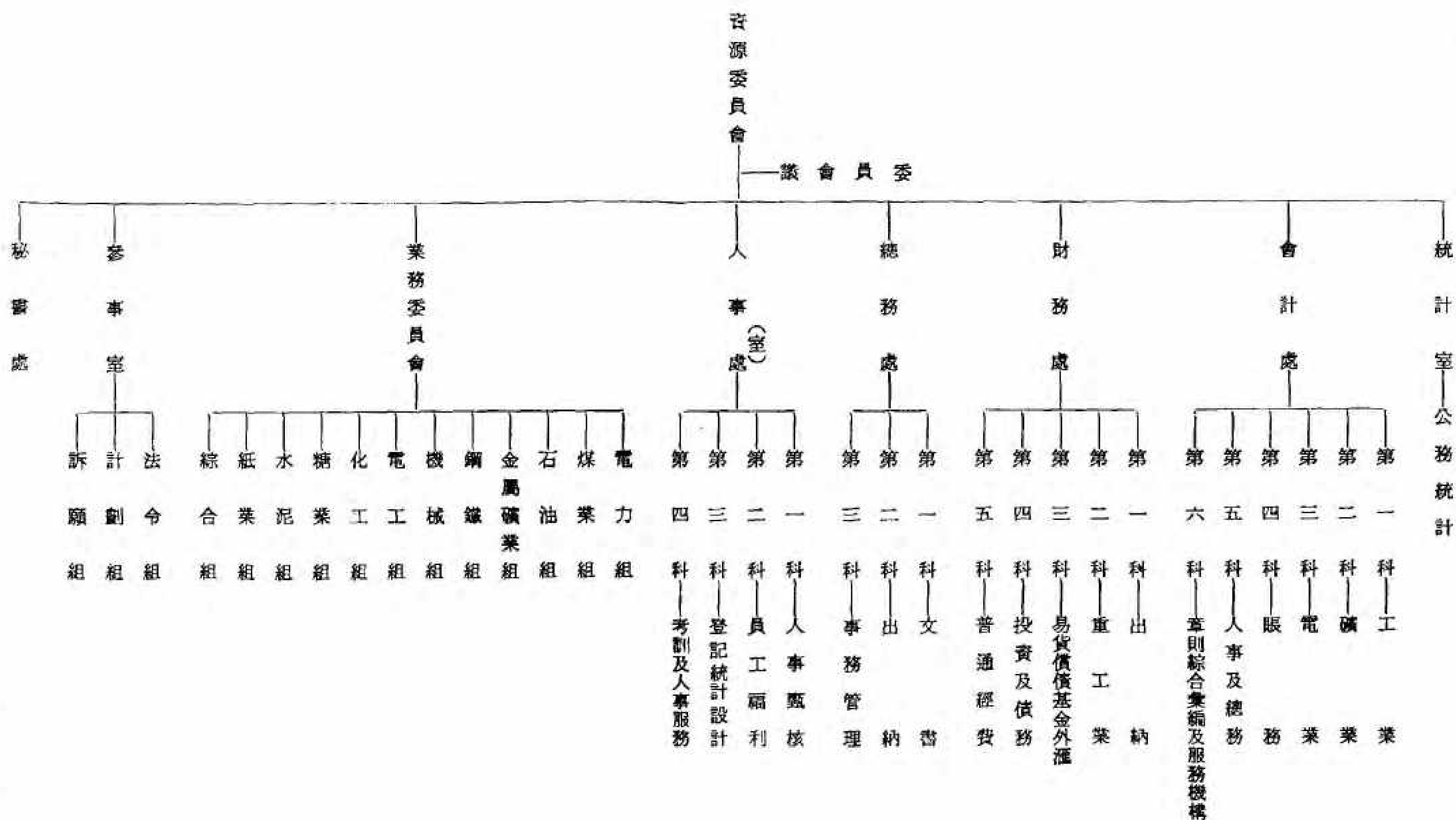
五、總務處聘派人員經呈准增加四名額外人員計有醫師一人護士四人服務員六人。

六、人事室主任係專門委員兼代。

七、統計室員額併入綜合組，計算室主任由專員兼代。

八、本表數字以三十六年五月三十一日人事室資料為準。

茲將資源委員會之詳細組織系統表錄列如下：



第三條 本會置主任委員、副主任委員各一人，由資源委員會委員長、副委員長兼任；業務委員十二人至十六人，由資源委員會依法派充之。

第四條 本會設左列各組，由業務委員一人分別主持掌理第二條所規定有關各事業事項。

一、電力組。

二、煤業組。

三、石油組。

四、金屬礦業組。

五、鋼鐵組。

六、機械組。

七、電工組。

八、化工組。

九、糖業組。

十、水泥組。

十一、紙業組。

第五條 本會設綜合組，掌理各事業之配合及本會經常事務，由業務委員一人主持，一人協助之。

民國三十七年八月，又修正公布「業務委員會組織規程」，將綜合組之職掌另設專條規定，掌理事項亦稍加增訂修改。其組織規程條文如左。

資源委員會業務委員會組織規程

三十七年八月 日 會令修正公布

第一條 資源委員會根據組織法第二條規定，設業務委員會（以下簡稱本會）。

第二條 本會掌理左列事項：

- 一、關於資源委員會建設方針，及計劃之策劃事項。
- 二、關於新事業設立之審查、決定事項。
- 三、關於各事業業務方針及計劃之審查事項。
- 四、關於各事業業務進度之督促及業務成果之考核事項。
- 五、關於各事業業務之相互配合事項。
- 六、關於各事業預算及貸款之審議事項。
- 七、關於業務對外之聯繫事項。
- 八、關於業務報告之編製及業務統計工作之指導事項。
- 九、有關業務之其他事項。

第六條 本會所需人員由資源委員會就組織法所定人員中核派，或由附屬機關調用之。

第七條 本會每星期舉行業務會議一次，除業務委員外，主任秘書、參事一人、財務處處長、總務處處長、會計處處長、人事室主任，均應出席，其他經委員長指定人員亦得列席。

第八條 業務委員會會議議事規則於資源委員會處務規程中訂定之。

第九條 本規程自資源委員會公佈之日施行。

關於資源委員會組織系統之演變，概經上述四個時期——即國防設計委員會時期、軍事委員會時期、經濟部時期、行政院時期。至三十八年三月，即大陸淪陷前，再度改隸經濟部，於遷臺後三年即告結束。

三十八年新隸經濟部之組織規程草案於七月中已呈准試辦，即將煤業總局、電業管理處、鋼鐵事業管理委員會、特種礦業管理處、金屬礦業管理處撤銷，分別改歸電業處、礦業處、貿易處接管，與前屬經濟部時期不大相同。茲附錄此次之組織規程草案如後

經濟部資源委員會組織規程草案

第一條 經濟部為開發及管理重要資源，設資源委員會。

第二條 資源委員會之職掌如左

一、創辦及管理經營國營基本工業。

第三條

二、開發及管理經營國營重要礦業。
三、創辦及管理經營國營動力事業。
四、創辦及管理經營國營農林漁牧事業。
五、辦理政府指定之其他國營事業。

資源委員會設左列各處室，其職掌如左：

一、秘書室掌理本會機要、文書、出納、庶務及員工福利事項。

二、業務處掌理事業之管理經營及工作考核事項。

三、企劃處掌理事業之企劃、配合、設計、研究及調查事項。

第四條

資源委員會置主任委員一人，副主任委員一人，均簡任，委員九人至十一人，由經濟部部長聘任。

主任委員承經濟部部長之命，綜理會務，監督所屬職員，副主任委員輔助主任委員處理會務，資源委員會委員會議由主任委員召集之。

第五條

資源委員會置主任秘書一人，簡任；秘書三人，簡任或薦任，處長二人、副處長二人，均簡任，技正二人，簡任或薦任，科長六人，薦任，技士三人，薦任；科員七人，技佐二人，辦事員六人，均委任。

科長科員在簡化辦事層級、廢除科級期間，得另派名義。

第六條 資源委員會設主計室，置主任一人、副主任一人，均簡任，依行政院主計處組織法之規定，辦理歲計、會計、統計事務。

主計室需用佐理人員名額，就本規程所定人員名額中派充之。

第七條 資源委員會設人事室，置主任一人，簡任或薦任，依人事管理條例之規定，掌理人事管理事務。

人事室需用佐理人員名額，就本規程所定人員名額中派充之。

第八條 資源委員會得聘顧問若干人，均為無給職，但得酌送交通費。

第九條 資源委員會得聘派專門技術人員若干人，除其中九人為專任外，餘均為無給職。

第十條 資源委員會得酌用雇員。

第十一條 資源委員會得招收實習員生。

第十二條 資源委員會為經營本規程規定之事業，得分設各事業機構，其組織另定之。

第十三條 資源委員會為供應附屬事業之共同需要，得設各項供應機構，其組織另定之。

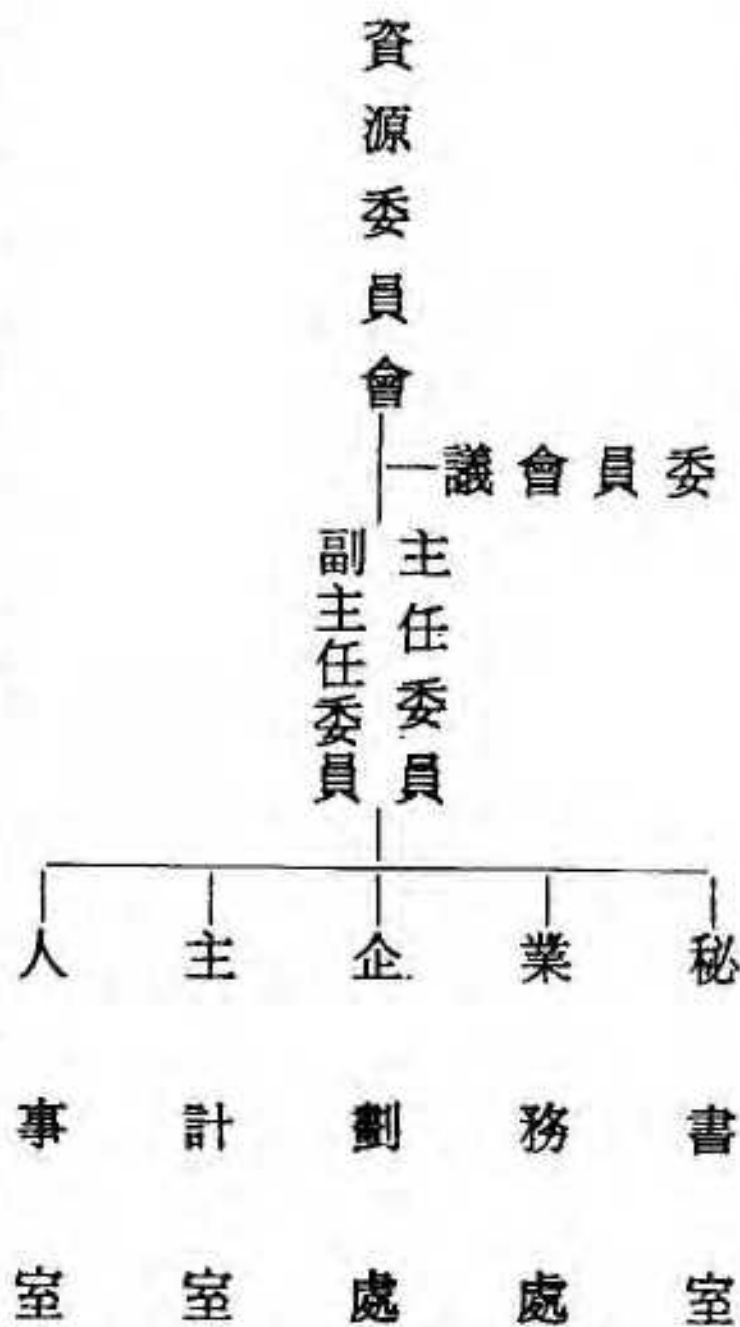
第十四條 資源委員會各事業得吸收地方或人民資本，採用公司方式共同經營。

第十五條 資源委員會各事業得呈由經濟部轉呈行政院核准後，依法與外國公司或私人合資經營。

第十六條 資源委員會辦事細則另定之。

第十七條 本規程自公布日施行，並報行政院備案。

組織系統表



有關「資源委員會」自創立至結束之組織演變，概如以上所述。

註釋

註一：沈怡、字君怡，浙江嘉興人，上海同濟大學土木工程系畢業、德國德蘭詩頓工業大學工業博士（水利工程）

，歷任國防設計委員會委員、資委會主任秘書兼工業處長、技術室主任、交通部政務次長、大連市長、南京市長、交通部長、國策顧問等職，民國六十九年去世。參考傳記文學第三十八卷第六期「民國人物小傳」。

註二：參考傳記文學第三十六卷第四期，關德懋之「翁文灝其人其事」。

註三：參考傳記文學第四十四卷第二期，沈怡著「資源委員會與我」，其詳細人員名單，見第九章之職員名錄。

第四章 資源委員會工作述略

資源委員會之工作性質和業務範圍，因每個時期之需要而有不同之發展，其工作重點亦因時而異。就會務趨向而言，其工作範圍由普遍之國防設計而漸集中於基本工業之籌畫，工作性質由研究設計而漸趨於實際建設，至於基本精神仍以鞏固經濟國防爲第一義。本章分爲抗戰前、抗戰時期以及復員時期三個階段，概略介紹每個時期之工作情形，俾對資委會本身之業務有初步之認識。

第一節 抗戰前工作概況（二十一年至二十六年）

抗戰前資源委員會之工作情形，可分爲「國防設計委員會」與「軍事委員會」兩個時期敘述。

一、國防設計委員會時期

本時期屬於初創，其目的在爲未來抗日戰爭做未雨綢繆之準備工作，目標爲發展基本重工業，亦卽有關軍事國防之鋼鐵、機械、石油等工業。首先必須對各項資源加以調查統計，並設計各項方案，予以開發建設。其工作範圍頗爲廣泛，可分爲下列八項（註一）

一、軍事

二、國際

三、文化

四、經濟及財政

五、原料及製造

六、運輸及交通

七、人口與土地食糧

八、專門人才

該會於此八項中致力之程度，仍有輕重之差別。如軍事之設計，因有軍事委員會與參謀本部本身主持，該會所注重者，僅在明瞭軍事之情形與需要，以爲設計之依據。國際部分之工作，注重於世界國際形勢之研究，日本資源之狀況，同時對於邊疆問題及各國在華文化經濟事業，加以研究調查，補歷來之未備。文化方面，注重於各國青年訓練方法之研究，與國語、公民、歷史、地理教科書之編製。以上三部分之研究，前二者之目的，在究明國防設計之前提；後者之目的，在鞏固國防精神之基礎。惟以限於人力、財力，規模未能宏廓。資委會自創設以來，特別注重者，厥在國防經濟方面，其中以原料及製造（即礦產工業）、交通運輸、糧食、經濟財政以及專門人才等五項，致力最多。至於人口土地，因範圍過廣，且有專任機關，該會僅就最重要之調查研究爲其他機關之未與辦者，試行創辦，以求響應。如關於人口農業之清查，在江蘇句容縣初次試辦；關於地政田賦之



精密調查，試在江浙二十四縣舉辦，皆擬備負責機關切磋參考之用，其本身要爲示例性質。

關於國防經濟方面之調查研究，茲分項說明如下：

一、礦產調查：

有關戰略資源之礦產有金屬礦、煤礦、石油礦等三種。金屬礦包括金、銅、鐵、鉛、鋅、鎢、銻、錳、錫、礬等礦之調查。如四川、青海之金礦，長江流域各省及山東、福建等省之鐵礦，湖北、河南、山西、四川、雲南之銅礦，湖南、廣西之鉛鋅礦，湖南、江西之鎢、銻、錳礦，雲南之錫礦及鎢銻礦，浙江之礬土礦等，大部份皆擬定開採計劃。

煤礦之調查分爲兩類：一爲沿鐵路、長江已開發煤礦之詳細調查，深究其生產狀況、運銷情形，以爲戰時燃料統制之準備，二爲內地發展重工業所需新開採或擴充之煤礦調查，如江西萍鄉、高坑、天河及湖南潭家山之煤礦卽是。

關於石油礦，有陝北與四川油田之調查，並經實地鑽探，又如四川自流井、火井之調查，煙煤低溫蒸餾之試驗等，均予舉辦，而對於國內石油之供需情形，亦詳加調查。此外，與燃料性質相近者，有水力調查，如黃河壺口水力、甘肅黃河水力、揚子江上游、及浙東、四川水力等，皆在調查範圍之內。

二、工業調查：

工業調查分爲兩種：一爲一般工業之調查，一爲特殊工業之調查。一般工業之調查區域，遍及

華北、華中、華南等主要工業縣市共一百四十五處，經調查合於工廠法之工廠有二千四百三十五所並對各該縣市之工業全體生產加以估計。特殊工業之調查，大多為重工業工廠，如各地之鋼鐵冶煉廠、機器及造船廠、化學廠、電氣器材廠等。其後更就機器、化學工業及輕工業與民生有關之碾米、麵粉、榨油、棉紡織、火柴等工業，亦分別加以調查。

三、研究設計：

上述之礦產蘊藏量及工業情形，經詳細調查後，繼之即利用其所得資料，加以研究設計，分別擬定方案，以便逐步實施，鞏固經濟基礎。其大要者如：一為擬定「重工業建設五年計劃」，以為開始建設之準繩，二為「戰時燃料及石油統制計劃」，如戰時成立之「燃料管理處」、及「液體燃料管理委員會」，均是本此計劃而付諸實施，三為全國鐵路軍事運輸能力報告及運輸報告，與運輸動員及統制初步計劃，曾提供主管機關為重要之參考；四為糧食存儲及統制計劃，五為「四川水力發電計劃」，如龍溪河水力發電之開發，皆按此計劃進行。其他如財政經濟、專門人材等之研究報告，如民國三十年十月初出版之「中國工程人名錄」，均有助於各方之參考。

二、軍事委員會時期

國防設計委員會歸屬軍事委員會直轄、改稱「資源委員會」後，即由靜態之調查、研究、設計，進而為動態之建設，除一面廣續各種戰略資源之調查研究外，一面開始重工業建設，按照前所擬

之「重工業建設五年計劃」進行，以供應國防需要及經濟自給爲目標。

民國二十五年、政府於建設事業專款預算中指定「的款」（確實之款項），專供建設重工業之用。當時先擬定三年計劃，包括設鋼鐵廠、煤、電冶廠等十二項，需要創業資金二萬四千萬元，流動資金六千萬元，重點在湘、鄂、贛三省地區。是年夏，政府先指撥一千萬元，資源委員會即着手籌設舉辦各項事業，是爲資源委員會創辦重工業之始。其所經辦者：礦業方面詳爲勘測銅礦、鐵礦、煤礦等重要礦產及試探油礦；工業方面爲建設鋼鐵廠、鑄鐵廠、機器廠、電工器材廠等基本工業，以建立機械工業之基礎，並分別與各國著名工廠商定技術合作辦法。關於無線電器材、電瓷等之製造以及川東水力之開發，亦初步著手。化學工業中最主要之氮氣工廠及液體燃料事業，亦與外國工廠訂定合同，發展礦產，以備國防需要，奠定化學工業之基礎。在統制方面：主要爲對外銷礦產鎢銻之管理，以供易貨償債之需要。第一年之初步計劃，大多能如期實施，至是乃粗具工業建設之規模。茲將資源委員會於本時期內籌設之各項事業分成五大類：（一）冶金工業（二）燃料工業（三）化學工業（四）機械工業（五）電器工業，略述如下

一、冶金工業：

包括鋼鐵、銅礦、鉛鋅等之冶煉，如中央鋼鐵廠、湖南湘潭（下攝司）鋼鐵廠、鑒鄉鐵廠、茶陵鐵礦廠，四川彭縣銅礦廠、湖北大冶、陽新銅礦廠，江西鎢鐵廠，及湖南、廣東之鉛鋅礦探勘等。

二、燃料工業：

包括煤礦、石油、酒精等三種燃料。如江西之高坑煤礦（距萍鄉十二公里，屬國營煤區）設籌備處，於民國二十五年底開採，並築浙贛鐵路高坑支線，以利煤運，生產能力約三十萬噸，天河煤礦年產約十萬噸，河南禹縣煤礦，年產約十萬噸。陝北永平、延長石油礦，四川巴縣、達縣石油礦，皆加以探勘開採，另有重油提煉廠、植物油提煉輕油廠、煤煉油廠等以及煤氣車推行處。

三、化學工業：

設有氮氣工廠；無水酒精廠亦準備舉辦，預計生產四百萬加侖。

四、機械工業：

湖南湘潭之機器製造廠、飛機發動機廠及其他原動機廠、工具廠、紡織廠，皆加以舉辦。

五、電器工業：

有湘潭之電工器材廠（包括電線、電燈炮、真空管、電話、無線電等之製造）、無線電機械製造廠、電瓷製造廠、以及四川長壽水電廠等。

除重工業建設外，其他重要工作即為對於特種礦業之統制。特種礦產係指鎢、銻、錫、汞等礦，而以鎢銻為軍用合金資源，最為重要。由於我國鎢、銻兩種礦產，向居世界極重要地位，惟往日係由商人自由經營，或各省各自為政，內部組織不甚健全，復急於近利，以致信譽地位漸落。資委會鑑於世界礦產市場亟需爭取，國內鎢銻礦業尤須通盤整理，乃於生產較多之省份，分別性質，設立管理處，其他省份設立分處，與生產地方之省政府訂立合作辦法。民國二十五年一月一日於長

民國二十五年軍事委員會資源委員會致函鐵道部商討高坑
煤區運煤情形之原檔

國民政府軍事委員會資源委員會公函

密字第

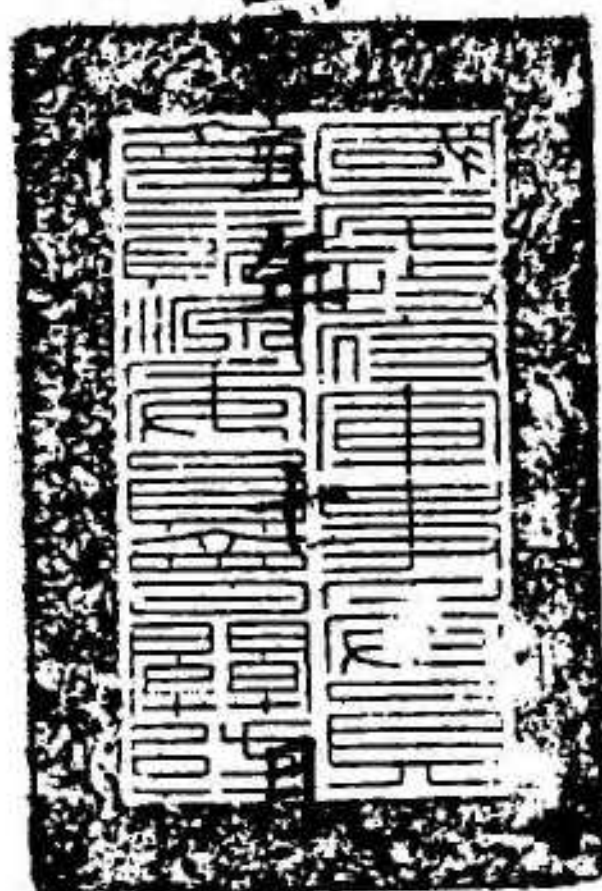
1022 號

查江西高坑國營煤區，經本會派員詳細調查，將來煤焦運輸，當以高坑
鋪爲唯一出路。現在南萍路已定路線，係經過泉江堰，距高坑鋪有八九華里
之遙，交通殊爲不便，似應改道高坑鋪，以利交通。除分電江西熊主席商酌
外，相應函請
貴部轉飭主管部份，對於路線問題，重加考慮。如何之處，即希
酌奪見覆爲荷。

此致

鐵道部

中華民國



九

日



沙成立「銻業管理處」，四月一日在南昌成立「鑛業管理處」，開始管理各省鑛銻之生產及運銷事宜，抗戰時則成爲對美、蘇償債易貨之用，貢獻頗大。同時並建立兩廠：(1)江西吉安煉鑛廠（年產約四千噸）(2)湖南模範煉銻廠（年產約四千噸）。

民國二十六年，政府復指撥經費二千萬元，資源委員會乃得繼續籌建上述之建設事業，並特別注意四川之重工業建設。此因早在二十四年三月，蔣委員長親臨重慶，督剿共軍及整理軍政，即認爲四川應爲復興民族之根據地，因而特別注重四川重工業之建設。四月，資源委員會改屬「軍事委員會」，此項工作遂由資委會負責，包括冶金、燃料、化學、機器、電器等五種工業。蔣委員長對此工業籌設工作十分重視，曾於二十四年八月一日致函翁文灝秘書長，文云：

「翁秘書長詠寬兄：四川重工業之建設程序與其負責籌備人員，從速由資源會指定派來。資源會以後工作日繁，其副秘書長一職，必須常駐會內，不能兼職，錢乙藜實不相宜（按錢昌照時任教育部常務次長，至二十六年四月始辭），如長此以往，必失資源會之作用，必難如預期，亦望兄物色密保，望勿遷延是荷。中正。東機峨」（註二）

此外，在二十六年之計畫中，另增設湖南銅銻鑛及氮氣廠。惜上列事業籌備未竣，或尚在初建階段，而抗戰爆發，不得不將全盤計畫加以調整。對於已籌備初具規模者，加緊進行，迅謀生產，如機械製造廠、電工廠、無線電機廠、高坑及天河煤礦等，均先後局部或全部開工生產。一部份廠則停頓，以待時局之演變，再決定方針，或遷移至內地之廣西、雲南、四川各地重建，並協助沿海

民營工廠內遷至後方。

按「盧溝橋事變」發生後不久，當時擔任資源委員會專門委員兼工業聯絡組組長林繼庸先生（註三），鑒於沿海工廠在外敵壓境之下，難免毀於砲火，遂向資委會提議將上海各工廠設備拆遷內地，以保全生產力。不久，行政院通過資源委員會提案，由財政部、軍政部、實業部與資源委員會共同組成上海工廠遷移監督委員會，由資委會主辦，林繼庸爲主任委員，負責工廠遷移事宜，排除萬難，對民間工廠一面動以愛國情操，一面給予經濟利益，終於遷出一百四十六家工廠，技術工人二千五百餘人，樹立內遷工廠的基礎。爾後，又由軍事委員會之工礦調整委員會專門成立廠礦遷移監督委員會，擬定遷廠方針，推動其他各地工廠之遷移，爲之擇地復廠，於整個抗戰生產，供應軍需，極具貢獻（註四）。

第二節 抗戰時期工作概況（二十七年至三十四年）

資源委員會於抗戰時期之工作，仍以開發建設工業、礦業、電業三種事業爲主，其進行之方針，大抵仍是以國防爲目標。工礦業之經營，始於抗戰前一年，基礎初具，卽遭戰事之摧殘，幾至中輟。然爲配合長期抗戰，增加生產，充裕軍需，雖困難重重，仍不避艱險，突破困境，勉力奮鬥，於八年抗戰中，次第創辦各工礦事業。戰時工作，首重在後方各地設置電廠，開發煤礦，廣爲分布，以利於生產。開發油礦，生產酒精，並創由植物提取輕油，以供應西南、西北公路之交通，故抗

戰時期，日人封鎖雖力，而後方陸路運輸所需之液體燃料，仍可自行生產，勉能自給。他如鋼鐵、銅、鉛、鋅等基本金屬原料，分在川、滇、康等地採收冶煉，就近供給。另外加強統制鎢、銻、錫、汞出口礦產之外運，以抵償外債，換取軍用物資。據「經濟研究室」於三十四年十二月統計戰時之生產單位共一一九個，其中工業部份有五十七個單位，礦業部份有三十八個單位，電業部份有三十個單位，分佈區域遍及大後方川、滇、康、黔、贛、桂、粵、湘、甘、青、新等十二個省區。重要部門可分爲電力、煤、石油、冶煉、機械、電工、非鐵金屬、化工等八大類，產品有數百種之多，多爲軍需民用所必需者。茲分述如下

一、電力事業

電力事業有水力和火力發電兩種。抗戰初期二十七、二十八、二十九年度中，設有七個電力單位：(一)川鄂區電廠工程處，設於漢口，負責長江和陝、甘一帶電廠之建設，轄有武昌電廠、漢中電廠、宜都電廠、蘭州電廠、萬縣電廠等。(二)湘黔區電廠工程處，設於長沙，負責辦理湖南之湘西電廠(轄沅陵、辰谿分廠)，貴州之貴陽電廠及江西之萍鄉電廠。(三)雲南電廠工程處，設於昆明，廠址在城西滇池西岸石嘴村。(四)龍溪河水力發電廠，設於四川長壽縣。(五)湘江電廠，設於湖南湘潭，於二十七年已供電。(六)西京電廠，設於長安，供電最早。(七)安慶電廠，設於皖省安慶，至二十七年六月十二日因安慶失守而停頓。以後又陸續歸併增設，至抗戰勝利止，火力發電單位計有萬縣、瀘縣、自流井、岷江、宜賓、昆湖、貴陽、湘西、湖南、柳州、漢中、西京、王曲、寶雞、天水、蘭

州、西寧、浙東電廠等十八個單位，皆設於重要地點，其容量不敷需要者，則由資源委員會新建或接辦，參加投資整理擴充。

水力發電有龍溪河、萬縣瀘渡河、西昌安寧河、漢中藉水、天水渭水、西寧湟水、昆湖噴水洞、貴州修文河電廠等處，皆次第完成發電。民國二十六年之發電容量僅二、二七五瓩，至三十四年已達五九、一一五瓩，遞增二十六倍有餘，發電度數亦自二十六年之一、五二二、七〇九度，迄三十四年增至七〇、一三五、九七九度，增加四十六倍。

二、煤 礦 業：

我國煤藏豐富，多集中於東北、華北地區，然屬於敵方控制區，無法籌建，而內地各省煤藏則甚貧乏，西南各省之煤質煤層皆低劣，礦區內外交通，亦困難不便，故煤業基礎幼稚。自中樞西遷，各工廠相率內遷，湘桂、黔桂鐵路亦隨之延伸，交通與工業用量因而激增，爲供給鐵路、鋼鐵工業、以及後方電力重要市場之燃用，確有加緊開發煤礦之必要。

資源委員會針對此項目標，分途開發新礦，並參加民營各礦，增厚資本，改善設備，促進生產。於抗戰八年之中，獨辦及與人民或地方政府合營之煤礦，至三十四年七月已多達十九個單位，如四川有建川、威遠、嘉陽煤礦公司、四川礦業公司等四個單位；貴州有貴州煤礦公司、黔南煤礦籌備處兩單位，甘肅有甘肅煤礦局、甘肅礦業公司兩單位，湖南有祁零煤礦局、辰谿煤礦公司、辰谿煤業辦事處、湘南礦務局、湘江礦業公司五單位，江西有高坑煤礦局、萍鄉煤礦整理局、天河煤礦

局三單位，廣東有粵北工礦公司，雲南有宜明煤礦公司、明良煤礦公司兩單位等，遍及西南各省。就產量而言，民國二十六年爲一九、八〇八噸，三十四年達七十五萬噸以上，增加將近四十倍之多，可見致力之程度。

三、石油工業·

資源委員會對於石油礦之調查計劃與開發，着手最早。民國二十五年九月，於四川巴縣設四川油礦探勘處，從事巴、達兩縣油田之探勘。戰時除陝北油田鑽探因時局關係停頓外，戰時致力最深者，爲四川油田之調查鑽探與甘肅玉門油礦之開發（三十年三月成立油礦局）。

四川油礦探勘處在巴縣石油區雖未發現油源，但獲得大量之天然氣，如重慶輪渡及海棠溪、南川間之公路汽車燃料，均加以取用，其效率不亞於汽油。隆昌縣聖燈山開井鑽探，亦發現豐富之天然氣，可供當地製鹽之燃料。另江油縣水觀音地方亦有油藏，進行鑽探。

甘肅玉門油礦於民國二十八年鑽探遇油，即成立甘肅油礦局，大量開採，建置煉油設備，經年來不斷努力，頗具成效，西北之軍運商運，多賴此處之油源供給。二十八年生產汽油、煤油四千餘加侖，至民國三十三年，汽油產量已突破四百萬加侖紀錄，增加十倍，煤油亦達二百萬加侖，實則其生產能力，尙不止此。惜因該礦地處邊陲，交通不便，油品外運艱難，加以儲油設備不足，時以存油過多，限制生產，故未能充份發揮其功能。其出品汽油之辛烷值六十度，行車效率頗佳。

此外有新疆之烏蘇油礦，原爲蘇聯經營，規模不大，民國三十二年經我政府交涉收回，交由資

源委員會接辦，每月可產汽油三萬餘加侖，足敷地方需求。旋以新疆動亂不安，員工被迫撤退，陷於停頓。

四、冶煉工業。

冶煉事業爲基本之重工業，包括鋼鐵、銅、鋅之冶煉，其技術與工程，均極爲艱鉅，後方尙乏基礎，資源委員會對於此項事業之經營，不遺餘力。茲分鋼鐵與非鐵金屬冶煉兩者，略述於下。

(一) 鋼鐵。

有關鋼鐵廠之籌建，最早有中央鋼鐵廠，設於湘潭下攝司，後因時局關係暫行停頓。抗戰初起時，由資源委員會會同軍事委員會兵工署，拆遷漢陽鋼鐵廠之部份機器設備，以及「大冶鐵廠六河溝煉鐵廠」之機件，西遷四川巴縣之大渡口，卽爲「鋼鐵廠遷建委員會」之始建。其後設備年增，規模擴展，成爲後方鋼鐵事業之巨擘。主要設備有一百噸及二百噸化鐵爐各一座，一百噸平爐及三噸半貝士麥爐各二座，一噸半電爐一座，及軋鋼廠設備全部。並自行開採綦江鐵礦、南相煤礦，故原料燃料均能自給，所出產品，專供兵工製造。其次爲雲南安寧之雲南鋼鐵廠，於民國二十八年開始籌備，三十二年七月開工生產，以供應雲南地區需求。

民國三十三年於四川威遠創辦威遠鐵廠，就地採砂煉鐵，以供應川西方面需要。同年又參加民股，合辦「資和鋼鐵公司」，另與經濟部礦冶研究所合辦「陵江煉鐵廠」。九年收購民營之大華鑄造廠，而後擴充爲「資渝煉鋼廠」，三十三年又合併資和、陵江兩廠，改組爲「資渝鋼鐵廠」。同

年八月，收購民營之「人和鋼鐵公司」，改組爲「資蜀鋼鐵廠」。此外在江西吉安設有江西煉鐵廠，以供給區域用鐵，於抗戰勝利前已停頓。

(二)非鐵金屬：

非鐵金屬之冶煉，有銅、鉛、鋅等。銅爲製造電線、械彈之重要原料，是兵工製造及國防不可或缺者。初設有重慶煉銅廠及昆明煉銅廠，將廢銅煉成精銅。民國三十年七月，重慶煉銅廠合併純鐵煉廠及綦江煉鋅廠，改稱「電化冶煉廠」，生產電銅、電鋅及特種銅材，皆爲兵工特種材料。「昆明煉銅廠」於二十八年三月，改稱「昆明電冶廠」，以電煉銅鋅爲主，三十二年試辦煉鋁成功，開我國煉鋁工業之濫觴。此兩廠因限於原料（我國銅礦儲量不豐），歷年產量不大，然成品之精度均在九九·九五%以上，技術之進步可以概見。

五、機械工業：

機械工業爲各種工業之母，資委會採分區設廠辦法，以便於供應。戰前原有機器製造廠之籌設，廠址設於湖南湘潭，戰時遷至昆明，改稱「中央機器廠」，分透平發電設備、鍋爐、煤氣機、發電機、汽車及工具機、紡織機等七個部門，設備新穎，效能優越，爲後方機械工業之冠。於民國二十九年正式生產，除承製兵工器材外，主要成品有二千瓩蒸氣透平發電設備、煤氣機、水輪機、各式作業機、工具機以及交通工具等，類皆工程艱鉅，尤以齒輪、鐵刀等工具之精密準確，頗具價值。嗣於三十年七月設分廠於四川宜賓，三十三年改稱「宜賓機器廠」，以製造工具機、作業機爲主。

。此外在江西設有「江西機器廠」及「江西車船廠」，由江西省政府參加經營，在廣東與省政府合辦「粵北鐵工廠」，在甘肅設有「甘肅機器廠」，亦係與省政府合資經營生產，以適應戰時需要，於三十年七月正式接辦蘭州舊廠，開工製造。

六、電器工業

電器工業即電工器材工業之省稱，關係軍事通訊及交通至大。資源委員會於戰前即開始籌建，至戰時更爲擴充，主要單位有「中央電工器材廠」、「中央無線電器材製造廠」、「中央電瓷廠」、「華亭電瓷廠」及「江西電工廠」等。

「中央電工器材廠」原設於湖南湘潭下攝司，初設電線、管泡、電話三廠，繼將前「建設委員會」設於上海之「電機製造廠」（製造小型馬達燈泡、日月牌電池及電線）歸併爲「電機廠」，合成四廠。旋遷昆明，設五分廠於桂林、昆明、重慶、蘭州、貴陽等地，另設有三支廠，產品有發電機、電動機、各式電話機、變壓器、絕緣電線、燈泡、電池、開關設備等，品質不下於外貨。尤以原料多種，素所外求，當國際通運遮斷之後，更能自行研製用品，以維持生產。「中央無線電器材廠」初設長沙，後遷桂林，與湖南省政府、中央廣播事業管理處合辦，昆明、重慶兩地設有分廠，生產各種收發報機、航空發射機、大小收音機、手搖發電機等，大部份供交通部及軍政部使用。民國二十六年開工，戰時更源源生產，以供應軍事通訊器材之補給。

「中央電瓷廠」初設總廠於長沙黃土嶺，後移四川宜賓，於湖南沅陵設有分廠，製造各種絕緣

瓷件，如絕緣子、瓷管、瓷夾板、燈頭、插座等。沅陵廠以原料關係，後遷衡陽，於湘桂戰役後又遷貴陽。另有「華亭電瓷廠」設在甘肅華亭縣，「江西電工廠」設在江西吉安，均係與地方政府合辦，規模不大。

七、金屬礦業。

非鐵之金屬礦有銅、鉛、鋅及鎢、銻、錫、汞、鉍、鉬等多種，前者爲兵工器材重要原料，戰時益爲重要，後者爲我國賴以易取物資之外銷特種礦產。我後方之銅、鉛、鋅原料貧乏，歷年經營，雖不遺餘力，然成就不大，先後開發者，有四川彭縣銅鑛，西康會理、越嶲與雲南東川之銅鉛鋅鑛。鎢、銻、錫、汞諸礦，民間開採甚早，多係商人自由經營。資源委員會於民國二十五年開始奉命管制，分別於重要產地，設立管理機構，如「銻業管理處」、「鎢業管理處」、「錫汞管理處」即是。一面協助材料之供給，技術之改進，資金之融通，督促開採，一面自營生產，統制出口，因應國際需要，能維持國外債信於不墜。尤以品質經年努力，大獲改良，如錫之成份，達九九·九%，躋於國際標準，鎢之含砒低至〇·二%以下；汞之精度可達九九·八%，銻之含砒不及〇·一%，凡此皆可見其技術之精進。

八、化學工業：

我後方之創辦化工事業，多爲因應戰時需要而設，以從事液體燃料代用品之製造爲主，主要者有酒精廠，次爲油料廠，再次爲酸鹼廠、水泥廠、耐火材料廠等五種。由於戰時運輸燃料需要量大

，汽油外來途徑日蹙，國內生產，方始起步，難望大量供應，而以動力酒精之製造，法簡易行。資源委員會乃於民國二十七年六月首創四川酒精廠，二十八年成立資中酒精廠，此後在各省亦先後目辦或接辦酒精廠，大小共有十九個單位，可見需要量之多。其中以資中廠規模最大，可製造無水酒精。至三十四年，各廠生產動力酒精達四百餘萬加侖。

油料製造廠有三。一為動力油料廠，係於民國二十八年與兵工署合辦，設於重慶小龍坎，以桐油及菜油為原料，裂煉汽油、柴油、潤滑油等，一為鍵為及北碚兩焦油廠，用煤低溫蒸餾，兩廠之產量並不大，然此種技術之施用，在我國尚屬創舉。

酸鹼廠在後方本無基礎，資源委員會在雲南昆明、甘肅徽縣、江西吉安所辦各廠，規模甚小。昆明化工材料廠以製造純鹼、燒鹼為主，甘肅廠兼及硫酸，江西硫酸廠用鈦金接觸法製酸，產量均不甚大。另有氮氣製造硝酸及其他氮氣製品。

水泥廠設在甘肅永登，由資源委員會與中國銀行、交通部、及省政府合辦甘肅水泥公司。貴州、江西方面亦投資民營水泥事業各一。重慶耐火材料廠乃為配合冶煉事業而設，製造各種耐火磚，年產量在百萬噸以上，頗為可觀。

以上所述，為抗戰時期資源委員會之工作概況。在八年對日艱苦作戰情況下，而能從事各項工礦事業之締造建設，以維持戰時經濟及作戰力量於不墜，殊為難能可貴，其對於抗戰之影響及貢獻，無庸贅言。茲附錄「資源委員會經辦生產事業主要產品產量指數表」、「戰時經辦各事業歷年主



要產品生產量表」、「歷來運出及交付出口礦產數量價值表」及「員工人數統計表」於後

資源委員會經辦生產事業主要產品產量指數表

民國二十八年每月平均＝一〇〇

產品種類	單位	二十六年	二十七年	二十八年	二十九年	三十年	附最近籌擬三年國防工業計劃第三年產量指數
(燃料及電力)		二五〇					
煤	噸	二五〇	一四一〇	一〇〇〇〇	一七一六	二二四七一	一、三三三、三三三
焦	噸		五九五六	一〇〇〇〇	四四四三	九二〇三三	二、一七九、七七一
汽	加侖			一〇〇〇〇	一、五九四、六三三	五、六二〇、四四四	二、一七九、七七一
柴	加侖			一〇〇〇〇	一、二二二、六六六	五、一〇一、〇〇〇	二、一七九、七七一
動力酒精及代汽油	加侖		二、二九二	一〇〇〇〇	二、三三三、三三三	五、〇〇〇、〇〇〇	二、一七九、七七一
電	度		四〇七五	一〇〇〇〇	一、四二二、〇〇〇	二、四〇〇、〇〇〇	二、一七九、七七一
(金)	(屬)						

生	鐵	噸				100 00	1M 00	(2) 11M 11
鋼	料	噸						
精	粗	噸		101 1M	100 00	2P 00	2B 11M	111K 00
電	銅	噸			100 00	112M 0M	1M 20 00	200M 211
精	煉	噸			100 00	11B 00	2M 00	1B 00 1M
精	煉	噸			100 00	110 00	1100 00	
純	錫	噸			100 00	1110 110	1111 00	11M 211P 00
精	煉	噸			100 00	101 110	11211P 00	111110 00
(機器工具機及兵工器材)								
動	力	瓩			100 00	211M 1P 00	11110M 0M	11K 1110 00
工	具	部			100 00	110M 00	101 110	11211M 00

兵工器材	件				100 00	128 80	128 10	
(電工器材)								
銅銑電線	噸				100 00	228 00	128 00	20 000 00
燈泡	只			228	100 00	11 20	11 10	100 00
電子管	只			10 00	100 00	228 00	228 00	20 000 00
電話機	具				100 00	228 10	20 00	228 00
電動機	馬力			0 20	100 00	228 10	228 10	128 00
變壓器	具			228	100 00	100 10	128 00	
收發報機	架			21 0	100 00	118 00	128 10	228 00
收音機	架			228	100 00	228 00	228 10	20 100 00
乾電池	只			200 00	100 00	128 00	228 00	(乾、蓄電池合計) 228 00



蓄電池	只				100 00	36 00	91 60	
絕緣子及瓷件等	件				100 00	35 93	41 80	3,686 10
(其他)								
機器油	加侖				100 00	48 15	60 82	1,055 35
純碱	噸					100 00	43 00	2,666 67
耐火材料	噸				100 00	39 22	37 21	2,414 15

生鐵純碱二十八年均無出產，改以二十九年之每月平均爲計算基礎（錄自館藏資委會檔案）

資源委員會歷來運出及交付出口礦產數量價值表

二十五年	年		品名
	份	量	
二、四八	(噸)	數量	錫
九七、四八	(美金)	約值	
—	(噸)	數量	錫
—	(美金)	約值	
—	(噸)	數量	錫
—	(美金)	約值	
—	(噸)	數量	汞
—	(美金)	約值	
二、四八	(噸)	數量	總計
九七、四八	(美金)	約值	

資源委員會戰時經辦事業歷年員工人數統計表

(錄自館藏資委會檔案)

民國二十八年至三十四年

年 份	總 計	電	煤	石 油	金 屬	鋼 鐵	機 械	電 工	化 工
二十六年	一一、五五五	一〇、三三三	二、一五五	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
二十七年	七、二二二	五、八八八	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
二十八年	六、五五五	五、九四四	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
二十九年	六、九三三	六、一三三	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
三十 年	一〇、三三三	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
總 計	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三	五五、一三三

年 份	總 計	電	煤	石 油	金 屬	鋼 鐵	機 械	電 工	化 工
二十八年	一〇、六二二	六、六六六	二、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
職 員	一、五五五	二、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二
工 人	九、一六六	五、四四四	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二	一、二二二

二十九年			三十年			三十一年			三十二年			三十三年		
工人	職員	共計	工人	職員	共計	工人	職員	共計	工人	職員	共計	工人	職員	共計
二四、五七	三、二七	二八、八四	二、四八	五、六三	八、一一	五六、九七	八、一七	六五、一四	六〇、五八	九、一六	六九、七四	五〇、四八	二、一一	五二、五九
一、四〇	五、一六	六、五六	二、一八	七、〇〇	九、一八	二、六八	九、三六	一二、〇四	三、四三	一、一三	四、五六	七、二七	一、〇二	八、二九
一〇、八二	二〇、一一	三〇、九三	二〇、〇〇	一、一〇	二一、一〇	一六、四三	一、七〇	一八、一三	一五、〇二	一、六六	一六、六八	一六、〇二	一、〇一	一七、〇三
—	—	—	三、五八	二、二二	五、八〇	六、七六	一、三三	八、〇九	七、五〇	一、二九	八、七九	七、五〇	一、二九	八、七九
五、一一	三、二二	八、三三	六、二七	七、一五	一三、四二	一〇、一六	七、〇二	一七、一八	一〇、二一	二、七二	一二、九三	七、二七	六、六六	一三、九三
二、八二	七、一五	九、九七	二、八二	六、一三	八、九五	七、四三	一、一〇	八、五三	六、〇〇	一、九二	七、九二	五、〇〇	一、二二	六、二二
一、一四	二、二二	三、三六	一、二七	二、二二	三、四九	二、六八	六、九六	九、六四	三、四三	一、九二	五、三五	二、九二	六、八四	九、七六
二〇一	三、二二	三、四二	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四
三、二二	七、一五	一〇、三七	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五
一、一四	二、二二	三、三六	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九
二〇一	三、二二	三、四二	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四
三、二二	七、一五	一〇、三七	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五
一、一四	二、二二	三、三六	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九
二〇一	三、二二	三、四二	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四	二〇一	六、一三	八、一四
三、二二	七、一五	一〇、三七	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五	三、二二	六、一三	九、三五
一、一四	二、二二	三、三六	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九	一、二七	二、二二	三、四九

(錄目館藏資委會檔案)

三十四年											
共計	職員	工人	共計	職員	工人	共計	職員	工人	共計	職員	工人
六、七、七五	八、二五八	五五、四七五	五、三二二	一、一七一	四、一五〇	一六、〇七九	一、〇六四	一五、〇一五	六、九七八	六、八八三	六、二九五
六、九九五	六、八八三	六、二九五	一、五七三	一、〇六四	二、九六五	三、〇二二	五、九一	二、四三二	五、一八	一、三三三	三、九八五
六、六五八	一、三六六	五、二九二									

資源委員會檔案史料初編

一二六

年四十三	年三十三	年二十三	年一十三	年十三	年九十二	年八十二	年七十二	年六十二	年五十二	位	單	別類品產
70,136	51,683	34,776	24,402	17,301	10,992	7,045	3,840	1,533	—	度	千	力電
625	753	758	746	517	306	192	504	20	—	噸	千	類煤
44	52	54	70	40	18	4	4	—	—	噸	千	焦
4,305	4,048	3,219	1,896	209	73	4	—	—	—	噸	加千	油石
1,654	2,158	559	597	113	32	4	—	—	—	噸	加千	油煤
270	155	50	53	141	62	7	—	—	—	噸	加千	油柴
237	733	267	233	27	—	—	—	—	—	尺公方立千	氣然	天淨
—	3,225	8,973	11,897	12,392	9,542	11,509	12,556	11,926	8,806	噸	公	砂鎢
—	204	429	3,510	7,991	8,471	11,988	9,464	14,597	—	噸	公	錫
2,704	5,102	10,800	14,003	16,589	17,416	2,501	—	—	—	噸	公	錫
63	121	108	148	95	124	—	—	—	—	噸	公	銅
623	898	613	693	779	1,415	582	580	9	—	噸	公	銅
106	161	94	94	277	326	262	—	—	—	噸	公	鉛
243	258	231	189	20	13	40	—	—	—	噸	公	錫
42,594	35,253	80,670	60,275	38,243	57,668	55,446	14,942	6,313	—	噸	公	砂鐵
22,556	12,523	20,853	13,468	4,437	2,494	—	—	—	—	噸	公	鐵
10,206	7,603	4,646	1,506	116	—	—	—	—	—	噸	公	錠
1,618	2,205	1,258	718	571	706	—	—	—	—	力	馬	機
161	173	279	136	73	122	—	—	—	—	部	機	具
101	259	76	182	119	83	—	—	—	—	部	機	具
628	1,829	3,190	2,780	2,653	4,791	89	—	—	—	安	伏千	機電發
428	508	754	1,044	92	91	—	—	—	—	安	伏架	機電發搖手
5,917	5,112	6,651	6,933	3,601	1,552	2,094	—	—	—	力	馬	機動電
5,563	4,719	4,284	10,183	5,792	1,624	9	—	—	—	安	伏千	器壓變
3,379	4,968	3,801	1,266	3,169	—	3,487	—	—	—	安	伏具	機話電
5,155	4,570	3,996	6,500	1,110	2,770	—	—	—	—	安	伏門具	機換交
1,373	1,607	1,931	1,699	2,302	1,462	1,042	710	425	—	噸	公	機訊電
325	267	367	452	658	330	536	—	—	—	噸	公	線鐵銅
44,043	59,082	33,507	26,631	26,556	4,263	—	—	—	—	噸	公	線鐵銅
211	11,393	23,865	17,058	3,688	36,992	7,445	572	—	—	只	千	管子電
838	836	686	638	231	264	193	69	—	—	只	千	泡燈電
149,043	189,185	251,377	207,375	212,668	141,178	101,160	30,579	—	—	打	只	池電乾
2,894	884	914	784	564	183	45	—	—	—	打	只	池電蓄
2,236	2,114	1,802	1,389	1,731	1,284	343	2,030	—	—	件	千	瓷電緣絕
56	25	44	23	3	—	—	—	—	—	噸	公	酸
158	346	173	151	119	18	—	—	—	—	噸	公	碱
4,013	2,826	2,846	2,396	1,298	669	280	—	—	—	噸	加千	精油
113	55	111	61	34	14	1	72	—	—	噸	加千	油汽
17	3	4	4	—	6	—	—	—	—	噸	加千	油煤
467	211	350	89	215	89	1	—	—	—	噸	加千	油柴
2,137	2,791	1,390	150	—	—	—	—	—	—	噸	公	泥水

資料來源：根據資委會各附屬事業每月工作電報及工作月報資料編製

統計室編製

第三節 復員時期工作概況（三十五年至三十六年）

民國三十四年八月十四日，日本宣告無條件投降，我全國軍民八年來艱苦抗戰，終於獲得最後勝利，政府亦開始進入接收復員的階段。

由於抗戰期間，資源委員會在後方興辦的各項事業，大多是因應戰時需要而設，故不免因陋就簡，距離重工業建設之目標尚遠。戰事結束後，形勢完全改觀，資委會遂面臨兩種重要工作：一是依事實需要，將各事業重新調整，予以合併、緊縮或停辦，一是接收各收復區之敵偽工礦事業。因此，在抗戰勝利後至三十六年間，資委會的重要工作包括：（一）調整後方戰時事業，（二）接收敵偽事業，（三）新建重要事業等三大項。茲根據三十七年一月編印之「復員以來資源委員會工作述要」，分述其工作概況於後：

一、後方戰時事業之調整。

資源委員會於戰時經營之工礦電事業，達一百餘單位，戰事結束後，情勢變遷，所有經營政策與生產方針，必須重新調整，以適應戰後之經濟情況。其調整原則為

第一、事業之純為適應戰時需要而設者，戰事結束，需要緊縮，予以停止。

第二、事業之規模不大，為供應當地需要者，儘量轉讓地方政府或當地人民經營，騰出人力財力，致力於其他基本工礦事業之建設。

第三、事業雖仍有經營價值，但以需要減少，全部生產不易銷納者，予以適當之緊縮。

第四、確爲國防基本工業，有繼續經營之必要者，仍予維持。

資源委員會準此原則，妥慎加以調整，並組設視導團，派員實地督導執行。概略而言：第一類暫時停工事業，大致爲各地酒精廠、鋼鐵廠及銅、鉛、鋅、礦等。第二類轉讓事業則有西昌、湘西等規模較小之電廠、華亭電瓷廠及江西機器、電工、車船等廠。第三類緊縮事業多爲機械、電瓷、油料及少數煤礦。第四類繼續經營者則爲電力、煤、石油及電工各大廠礦。總計已實行調整之廠礦凡九十三單位。其中繼續經營及逐步緊縮者爲四十七單位，內電力十八、煤九、石油二、非鐵金屬二七、機械一、電工三、化工七。暫時停工相繼恢復者共十一個單位，內煤二、鋼鐵三、非鐵金屬二、化工四。商讓當地政府接辦或租讓民營者，共十三個單位，內電力二、煤一、鋼鐵三、機械三、電工一、化工三。停工結束者共二十二個單位，內煤三、鋼鐵三、非鐵金屬二、機械一、電工一、化工十二。經此調整之後，後方事業乃進入經常狀態。

對於抗戰時期後方各事業，雖因時勢不同而酌爲移讓或緊縮，但對於確有必需之工礦，仍繼續經營或積極建設。其中建置特多者，如甘肅玉門油礦，戰時創設蒸溜煉廠，自原油提出汽油僅勉及百分之二十，汽油品質且並不甚高。勝利後，國外購置裂煉設備運抵上海，由隴海鐵路趕運至礦，創建四方新廠，至三十六年冬季始告竣工，原油內提出汽油增高百分之三十五以上，汽油之性能亦大爲提高。又如四川宜賓電廠，戰時建置，能發電三千瓩，勝利後繼續經營，已共能發電五千瓩以

上。四川長壽及貴縣修文兩地之水力電廠，仍繼續施工，都江電廠更新設置，此外內地各電廠莫不悉予維持，或酌爲補充。又如昆明中央機器廠仍在進行，製造紗廠紡紗設備每年能成二萬錠，品質甚爲優良。電工各廠亦仍照常製造。重慶大渡口鋼鐵廠，亦照常製煉，並未停頓。湘贛等省之錫鎢各礦在戰時末期本多停閉，勝利後，資源委員會努力復工，改良採煉，收購產品，使各礦廠得以復興。

二、敵僞事業之接收：

戰後收復區敵僞事業之處理，由行政院制定法令，嚴格實施。其關於工礦事業凡與資源委員會經營之事業性質相同者，經敵僞產業處理局審議，呈經行政院核定後，方得交由資委會接辦。該會秉承此原則，衡量事業本身之價值與工業設計畫之範圍，審度緩急，斟酌財力，依法接辦。所取之方針爲：第一、事業性質，限於基本工業及情形特殊而政府認爲必需國營之大工業。第二、接辦事業化零爲整，集中人力財力，全力經營。第三、接辦事業組織與管理，以企業化爲準繩，儘可能採公司組織。第四、接辦事業之處理，以迅速復工恢復生產爲鵠的。

因各地收復先後不同，接辦時期亦不一致，京滬及華中華南區於三十五年一月接辦，華北區三月接辦，臺灣區五月接辦，東北則遲至九月始行接辦。迄三十五年底時，除東北華北之一部份未收復區域外，大體已告就緒。茲將接辦情形分區說明：

（甲）內地 內地係指華北、華中、華南各收復區而言。本區敵僞工礦事業單位雖多，但大部

份零星散漫，殊乏規模，接收後經化零爲整，督促復工。按事業性質而言：（一）電力方面，成立冀北電力公司（統轄北平、天津、唐山三地電廠及其輸電網，並兼辦下花園及張家口電廠）、青島電廠、石微電廠（包括石家莊、微水兩電廠在內）、鄂南電氣公司（統轄武昌水電廠及大冶電廠）、廣州電廠、海南電廠等七單位，均立即發電，經常供應。（二）煤礦接辦九單位，合併改組爲井陘煤礦公司、淄博煤礦籌備處、大同煤礦籌備處三單位。井陘、大同均經先後復工，惟井陘後陷於共軍，大同復遭破壞，淄博再失再得，損毀亦重，尙未能正常生產。（三）石油事業，東北、臺灣日人原辦各石油事業，以及上海等處日人所遺丸善煉油等各單位，均交由中國石油公司接辦。（四）鋼鐵事業，華北方面接收敵偽經營之天津、唐山、青島及石景山鋼鐵廠九單位，三十五年三月合併成立華北鋼鐵有限公司籌備委員會，積極整理，佈置復工。其中天津、唐山兩鋼鐵廠於接收後不久，即已開工生產。石景山以敵人破壞極重，修復甚久，於三十六年末，局部開工。華中方面，接收大冶鋼鐵廠及漢冶萍公司改組成爲華中鋼鐵有限公司籌備處，以原有設備悉遭遷移或破壞，擬由日本拆遷設備運華後，再大規模興復，先一面開拓基地，整理廠房及散佚器材，一面籌建小爐，開始生產。又皖、蘇、浙各省鐵、銅、硫化鐵、螢石等礦，日本方面均曾經營，該會接收後，設華中礦務局以司其事，出產多量硫化鐵，供應永利化工公司，作爲製造硫酸銨肥料所必需之原料。（五）機械事業，天津接辦五單位，上海二單位，經於三十五年三月改組爲天津機器廠、天津製車廠及上海機器廠，均隸屬於中央機器有限公司。三廠已開工，主要產品爲自行車、梳棉機、織布機及

其他作業機。(六)電工事業，天津接辦十七單位，改組爲中央電工器材廠天津分廠，及中央無線電器材有限公司天津分廠，均於三十五年三月成立，旋即開始製造。上海接辦五單位，改併爲中央電工器材廠上海分廠，亦已復工生產，以電線、電機、變壓器爲主。漢口原有敵人經營電池廠一處，接辦後改爲中央電工廠漢口分廠，三十五年二月即行出貨。(七)化工事業，天津接收酸鹼廠三單位，合爲天津化學工業有限公司，三十五年三月成立，出品以硫酸、碱、骨粉等爲主。上海接辦染料廠一處，撥歸中央化工廠設上海分廠，製造硫化元。(八)水泥事業，北平接辦琉璃河水泥廠一處，又遼寧錦西亦有水泥廠，合組爲華北水泥有限公司，整理後均告復工。(九)造紙事業，天津接辦造紙廠二處，三十五年三月間成立天津紙漿造紙有限公司，四月間即生產各種紙張。此外，天津耀華玻璃股份有限公司，係將日廠收歸國有，與民營合資經營，三十五年三月間接辦，已照常生產。綜計該區接辦之工礦事業凡六十餘單位，經合併改組爲二十六單位，均已先後復工。

(乙)臺灣 臺灣日人經營工礦事業頗有基礎，惟戰爭期間，遭盟機大量轟炸，重要工廠受彈極多，損毀至鉅，破壞程度少自百分之三十多至百分之四五十不等，須有事業組織，各就所專，認真修建，方能及早興復，以維人民生計。行政院有鑒及此，交由資委會設法支持。資委會爲貫徹此項任務起見，與地方政府取得密切聯繫，乃於三十五年四月，特與臺灣長官公署簽訂「合辦臺灣省工礦事業合作大綱」。除石油、金銅礦及鋁業由資委會獨辦外，其餘均由雙方合資辦理，一律採公司組織。先後接辦之單位，概於五月一日改組成立新機構，所有事業經積極辦理，或修建補充，

大多恢復生產。會省合辦者計有「臺灣電力有限公司」、「臺灣糖業有限公司」、「臺灣機械造船有限公司」、「臺灣製碱有限公司」、「臺灣肥料有限公司」、「臺灣水泥有限公司」、「臺灣紙業有限公司」七單位，資委會自辦者爲臺灣金銅礦、臺灣鋁廠及附屬中國石油公司之高雄煉油廠等三單位。所有人員經費及工作計畫，均經分別釐定，切實辦理。各單位積極修復，均早開工生產。

(丙)東北 東北九省及熱河資源豐富，甲於全國，工礦事業經日人積極經營，投資數量尤遠在臺灣之上。勝利後，該區局勢詭變，接收工作推進遲緩，其間意外損失與破壞情形，極爲慘重。據鮑萊調查團所調查之俄軍駐留東北期內所發生之拆遷掠奪破壞，以及被共軍所毀損各項之損失額，計電力設備減少百分之七十一，煤礦百分之九十，鋼鐵百分之七十，鐵道百分之七十，機械百分之八十，液體燃料等百分之七十五，化工百分之五十，水泥百分之五十，非鐵金屬百分之七十五，纖維百分之七十五，紙百分之三十，電工百分之五十，共計損失金額達八億九千五百餘萬美元。其後復據東北日僑善後聯絡處東北工業會所調查損失，計電力設備減少百分之六十，煤礦百分之八十，鋼鐵百分之八十，鐵道百分之六十，機械百分之六十八，液體燃料百分之九十，化工等百分之三十四，水泥百分之五十，非鐵金屬百分之八十五，纖維百分之五十，紙百分之八十，電工百分之三十，共計損失金額達十二億三千三百餘萬美元。東北工礦受此摧殘，實堪痛心疾首，惟爲重建重工業基礎起見，仍急起恢復。三十五年九月，資委會經政院核定，接辦重要廠礦凡五十七單位，加以調整歸併爲二十二單位 (一)電業方面，成立東北電力局。(二)煤礦方面，成立撫順煤礦局、阜

新煤礦有限公司、本溪湖煤鐵有限公司、西安煤礦有限公司、北票煤礦有限公司及營城煤礦籌備處。
（三）石油方面，有中國石油有限公司所屬之東北煉油廠。（四）鋼鐵及非鐵金屬方面，有鞍山鋼鐵有限公司、本溪煤鐵有限公司及東北金屬鑛業有限公司。（五）機器方面，有瀋陽機車車輛製造有限公司、中央機器有限公司之瀋陽製車廠及瀋陽機器廠籌備處。（六）電工方面，有中央電工器材廠之瀋陽分廠，及中央絕緣器材公司之撫順分廠。（七）化工方面，有瀋陽化工廠、瀋陽橡膠廠及葫蘆島硫酸廠。（八）水泥方面，有遼寧水泥有限公司及華北水泥有限公司之錦西廠。（九）造紙方面，有遼寧紙漿造紙有限公司。東北事業破壞最重，整理修復，非旦夕可以完成。爲維持員工生計及供應地方需要起見，極力一面修復，一面生產。除鋼鐵事業及煉油廠與硫酸廠至三十六年春開工生產外，其餘皆於三十五年復工。

以上各區接辦之事業，皆與戰時資源委員會經常經營之事業性質直接有關，其中糖紙兩業爲該會新加之基本事業。糖爲臺灣最重要之工業，關係蔗農及糖廠工人三十餘萬人之生計，所出食糖除供本國需要外，且可大量出口外銷，以增高輸出貿易之份量。然因戰時破壞甚重，生產工作已歸停頓，必須投入鉅資，積極修整，方能逐步恢復。而關於甘蔗之種類，運輸之恢復，資金之籌措，在在均須與地方政府之農、工、金融交通實施密切聯繫，政府特爲重視，交由資委會與臺灣省政府協力辦理。紙因關係文化事業，向來仰賴外紙，爲數過多，當時各地接收紙廠規模頗巨，而同時外紙湧入，國內紙廠多歸停閉，亦交由資委會辦理，速爲復工，以應需要。凡此實因其確具基本事業性

質，故均由資委會本國營企業之精神，集中經辦。

三、戰後重要事業之新建：

抗戰勝利以後，資源委員會一面對於接收敵偽事業及後方原有事業迅加調整，陸續補充修復，期就原有規模建立工礦事業之初基，另並積極籌創若干重要事業，與之配合，以樹立完整之工礦體系，並充實腹地之工業基礎。電力爲一切建設之母，我國除東北、臺灣、平津、上海、青島等地較爲發達外，其他各地尙需要大量建置。原擬在宜昌以西籌建大規模三峽水力發電，完功之後能發電至一千萬瓩之上，藉以佈置廣大區域之電網，其初步勘測工作，戰後業已相當進展。嗣以此項工程費用鉅大，政府以財力不足，暫告停頓。上海方面，電力供不應求，設江南電力局，期能加以補充，嗣以私營事業設有擴充計畫，乃轉在皖南馬鞍山設置電廠。湘、鄂爲腹地工業中心，原接收之武昌水電廠，除水廠尙可應用外，電廠發電設備全部損失。該廠先向溪口既濟電廠購電，轉供武昌，於三十五年底裝置五〇〇瓩汽輪機二套發電。三十六年又裝竣二、五〇〇瓩汽輪機一套，俟鍋爐器材運到卽發電。大冶電廠經年餘興復後，已有發電能力六、〇〇〇瓩，發電供給當地需要，並籌建一五、〇〇〇瓩新發電廠，及武昌至大冶一三二、〇〇〇伏輸電線路。湖南電氣公司遷回長沙後，卽着手重建長沙衡陽及湘潭下攝司三電廠。長沙於三十六年八月裝竣一、〇〇〇瓩機，九月供電。衡陽亦已裝竣一、〇〇〇瓩機，十月開始供電。湘潭下攝司於三十六年十二月亦裝一、〇〇〇瓩機，三十七年一月可開始供電。此外長沙進行裝置一、五〇〇瓩機工程，戰後已完成百分之五十。柳

州電廠亦經重建完成二六、五〇〇瓩（註四）發電設備，已可供應柳州市需要。此外爲供江南用電，配合工業發展，特籌建皖南（京蕪間之馬鞍山）電廠，初步擬建發電設備一萬瓩，其建廠工程已達十分之六，發電設備器材，亦已大部運到，約計可於三十七年發電。後方各省如灌縣之都江堰電廠，已完成二、〇〇〇瓩，成（都）灌輸電線工程，同時進行。長壽電廠已進行加裝七五〇瓩水輪發電兩套，俾可增加電力供應。岷江瀘縣二電廠亦在積極擴充建之中。積極進行者爲廣東潯江水力發電，以配合華南工礦之發展。

煤礦方面，積極開發華中、華南煤礦，以救江南各省之煤荒。戰後新創者有宜洛煤礦，開採河南之宜陽、洛陽間煤田，每日已能產煤二百噸，於三十六年八月後數度淪於共軍之手，破壞慘重，恢復困難。此外興復擴充者，有贛西、湖湘、湘江、永邵、湘永及南嶺諸礦，均積極建置設備，增加生產能力，預計至卅八年底，共可每月產煤二十萬噸，比三十六年增加幾及十倍。

鋼鐵方面設立華中鋼鐵公司籌備處，以大冶爲中心，戰後籌備主要工作已進行者，爲勘測廠址，修整機電設備，修築運輸幹線，清理器材，鑽探將來爐基地質，裝置煉焦設備等等，原擬利用拆遷日本賠償之鋼鐵設備，及美貸器材配合建設，期於兩年後完成，每年可產鋼三十四萬餘噸。惟以此項拆遷設備及美貸器材遲遲未能實現，而當時華中鋼鐵又需要孔急，乃自建十五噸煉鐵爐一座，於三十六年十月動工，預計三十七年可以產鐵三千六百噸。至於煉鋼軋鋼設備亦陸續籌移增設。

機械方面，雖曾接收若干日僞機械工廠，然因其設備陳舊，破壞甚多，非積極加以補充，及另

行創設若干大規模機械工廠，不足配合工礦建設。資源委員會以工作母機爲一切製造工業之母，乃籌劃建立最新式之工具製造廠於馬鞍山，預計二年完成，可產車床一千二百部，銑床七百部，及其他機器一百餘部，均積極進行準備工程。又以我國沿海及內河航運所需輪隻，約計三百萬噸，但當時已有者僅八十萬噸，多屬舊船或軍用運輸船隻，不合經濟利用，新擬自外洋購置者爲八十萬噸，然去目標尙遠。爲推廣航運起見，必須充實修理設備，並添新輪。資委會乃奉令設立中央造船公司，擇定廠址於吳淞，創業工程已推進年餘，完成全部工程百分之四十左右，三十七年着手興建濕船塢工程，先期展開修船業務。又鑒於我國無大規模機器工廠，故雖最基本之作業機，亦無從自給，多仰求國外，漏卮實大，有自行創造是項工廠之必要，乃撥資創設通用機器公司於上海，注重發動機及各種運送機之製造。其籌備工作已具雛型，機器設備已安裝八十七部，能製造各種零件，三十七年度可生產柴油機及各種運送機。惟以上三單位之發展，均須視日本賠償器材設備之拆遷及美貸之情形而定。

電工事業爲資源委員會重要事業之一，抗戰期間頗多貢獻。戰後在國外與第一流廠家，如美之西屋公司等訂立技術合作合同，擬積極推進，以奠電工製造基礎。除一面在美國商洽貸款外，關於國內建設工作，則中央電工廠湘潭電廠，第一期修整工程戰後業已完成。南京電照廠同時也安裝機器設備，有線電公司南京廠完成廠房建築百分之七十。無線電公司南京廠，已經開工生產。綫緣公司南京新廠廠房建築亦已全部完工，大約三十七年可以出貨。化工事業着重於肥料工業之建設，與

有化學之促成，前者在廣州籌設銓肥廠，後者中央化工廠，一面在上海製造染料，一面在燕子磯設廠，擬拆遷日本賠償之設備，製造染料中間物及其他化學工業品，其廠房建築，均積極進行。

資源委員會所屬研究機關，在此期內亦有重要貢獻。例如礦產測勘處，應淮南煤礦公司之請，調查煤礦，於舜耕山煤田之外，發現向未開採之八公山煤田，鑽探結果，證明煙煤九層，總厚二十五公尺，在深度三百公尺範圍內，儲量三億噸。又如含鋁礦砂，以前調查，獲知魯、冀、滇、黔等省，含有鋁石儲量甚豐，但其成份含Diaspore甚多，近代煉法略有困難。近經礦產測勘處在福建漳浦縣境內玄武岩區域發見鋁石，以Gipsite為主體，適於近代煉法，足供臺灣煉廠之用。此皆於本國資源之開發，極有裨益。

除了上述三項為復員時期之重要工作外，尚有國際技術合作與拆遷日本賠償物資之準備兩事，並予敘述。

由於基本工礦事業之建設，規模不能過小，設備必須宏大，技術必須優越，出品應屬精良，故除自力更生之外，必須利用國外最新技術，並誘導國外資金，協助建設，方能迅速發展。

資源委員會於二十五年籌設之初，對於此點，即加注重，譬如電話機之製造與德國西門子合作，電線之製造與英國三大製線公司合作，電子管之製造與美亞克屈勒公司合作，並均訂有長期技術合作辦法。戰時以環境所限，未能多加進行，三十二年資委會派遣技術考察團赴美，洽商關於與國外廠家之戰後技術合作辦法，一部份已有成議。至戰事結束後，事業範圍擴大，資委會將該團改組

成立駐美代表處，辦理吸收外資協助建設，聘請顧問考察設計，洽商技術合作，以及購料等事宜。三十五、三十六年內先後與國外著名廠家，商討技術合作合約，延請著名技術人員考察設計者，爲數甚多。茲分述重要者如次

1. 電力方面，如各地電力復員工作請由 J G White Engineering Corp 協助設計，已提出臺灣及華北電業總報告，及整理擴充計畫。又三峽水力發電工程，洽定由 Bureau of Reclamation 協助設計三峽壩址。他如灌縣、瀾江、龍溪河及資水等四處水力發電工程，亦請 Montreal Engineering Co Ltd. Canada 派員覆勘。

2. 煤礦方面，關於沿海各省煤礦所需，及器材之設計，以及整理改進東北華北華中之各地煤礦工作，均由 Pilerce Management Inc. 協助進行。關於華南各礦之具體建設，亦由此美國專家繼續設計。

3. 鋼鐵方面，與 Arthur G. McKee & Co 訂約，由其派員來華考察，除東北外，遍歷各地，返美後，編送全國鋼鐵工業初步計劃書，及大冶鋼鐵計畫書。

4. 金屬鑛方面，關於湘、贛、滇省之鎢、銻、錫之調查，由 Behre Dalbest Co 實地考察。關於臺灣及安徽之金、銅鑛，由 Noran da Mines Co 協助調查。

5. 電工方面，與 Westinghouse Electric Corp 電機製造技術合作，合約於三十四年簽立，西屋公司特設有中國計畫部，進行廠房佈置之計劃，收集基本工程文件，確定製造種類與規

範，開具急需設備機件清單。又與S Morgan Smith Co 於二十五年簽約爲水輪機製造之技術合作。電話方面與英國General Electric Co 商定合作條件。

6. 化工方面，與H. K. Ferguson Co 技術合作範圍，係關於電解食鹽工業之製造計畫，派有專家到臺考察製碱工業，並提出報告。又臺灣磷肥廠及精肥廠，分別請由 Chemical Construction Corp. 與 American Cyanamid Co 派專家來臺考察，並各撰報告，以備將來此二廠整建時之技術工程及採購各事與該兩公司分別合作。

7. 水泥方面，由General American Transportation Corp 協助整理臺灣及東北之水泥工業，派專家實地協助提出報告，根據所擬計畫向聯總及進出口銀行接洽，助我整建臺灣水泥工業。

8. 糖業方面，屬於製糖工業之整建計畫，戰後由E. A. Rose Inc. 派專家赴臺灣作五個月之實地考察，又與General American Transportation Corp. 訂約技術合作，派有專家到臺努力工作。

9. 紙業方面，聘請Fitchburg Paper Co 副總經理於二十六年六月間來華考察臺灣、天津、錦州等處紙業，頗有建議。

另可附記者，戰後取得國外器材，甚爲不易。資委會爲重建接辦工業，及完成一部份新興事業，對日本賠償物資，特爲重視，造船鋼鐵等廠之恢復與建立，尤非獲得大量日本賠償物資，不易完

成計畫，爲便於拆遷工作順利進展起見，特於資委會設立「日本賠償拆遷委員會，以專責成。該委員會成立以後，拆遷準備工作分途進行，其最要者厥爲擬定拆遷工廠計畫，並指派專門人參員加駐日代表團，察看將來可能拆遷廠礦之設備，另預備適當人員，擔任技術及運輸等項工作。拆遷日本機器設備充作賠償，在原則上雖早經同盟國同意，惟分配辦法迄未決定，至三十六年十一月美政府提議援用遠東委員會組織條款，採取頒發臨時指令方式，將全部賠償物資，分期執行。決定第一期拆遷賠償物資百分之三十（約爲一百二十五萬噸）由東京盟軍總部辦理，賠償辦法始達實行階段。其拆遷之種類計有陸海軍工廠、飛機工廠、民間軍需工業、鋼珠盤、工具機、造船、鋼鐵、輕金屬、接觸硫酸、碱、火力發電、人造橡皮、人造石油等十三大類。按行政院賠償委員會所決定，在我國分配額內，資委會可以分得鋼鐵二〇一、〇〇〇噸，機器二四、二五〇噸，造船四八、〇〇〇噸，電力二六、一〇〇噸，化工五、五五〇噸，金屬四、二五〇噸，共計三〇九、一五〇噸。

截至三十六年底，先期拆遷物資，第一次拆遷工具機，我國分得九、四四七部，其中資委會分得一、三九二部，分配於所屬三十餘單位，從事於重整及建廠工設，俾便促進生產之增加。

綜合言之，資源委員會所經辦電力、煤、石油、鋼鐵、金屬礦、機械、電工、化工、糖、水泥及紙等十一類生產之實際分布狀況，截至民國三十六年十二月底止，共有生產事業九十六個單位，各單位之下又有附屬廠礦，共計二百九十一個單位，總共職員三二、九一七人，內技術人員一三、三四三人，管理人員一九、五七四人。工人一九〇、八五八人，內技術工人九四、〇八九人，普通

工警九六、七六九人。

註釋

註一 按據民國二十三年九月修正之組織條例，其工作係分成七組辦理，另據資委會二十八年四月一日出版之「資源委員會月刊」中「資源委員會經過述略」一文中所述，則將其工作分爲八項，今據後者，蓋以或爲後來工作新有增加。

註二：參見「近代中國雙月刊」民國七十二年六月第三十五期，頁一一三，中華民國重要史料初編——對日抗戰時期史料選輯。

註三 林繼庸，廣東香山縣人，北京大學理工預科、北洋大學探礦系畢業，曾任上海復旦大學工學院院長、資源委員會專門委員、工業聯絡組組長、經濟部工礦調整處業務組組長，新疆省政府委員兼建設廳長。今年八十九歲，精神尚健。

註四：參考「林繼庸先生訪問記錄」，中央研究院近代史研究所口述歷史叢書(2)，民國七十二年元月初版，頁二十七—一三七頁。

註五：據前安慶電廠課長朱沛蓮先生云，柳州電廠規模不大，而竟有二六、五〇〇瓩，疑有錯誤，待考。

資源委員會檔案史料初編

一四四

第五章 資源委員會之附屬事業機構

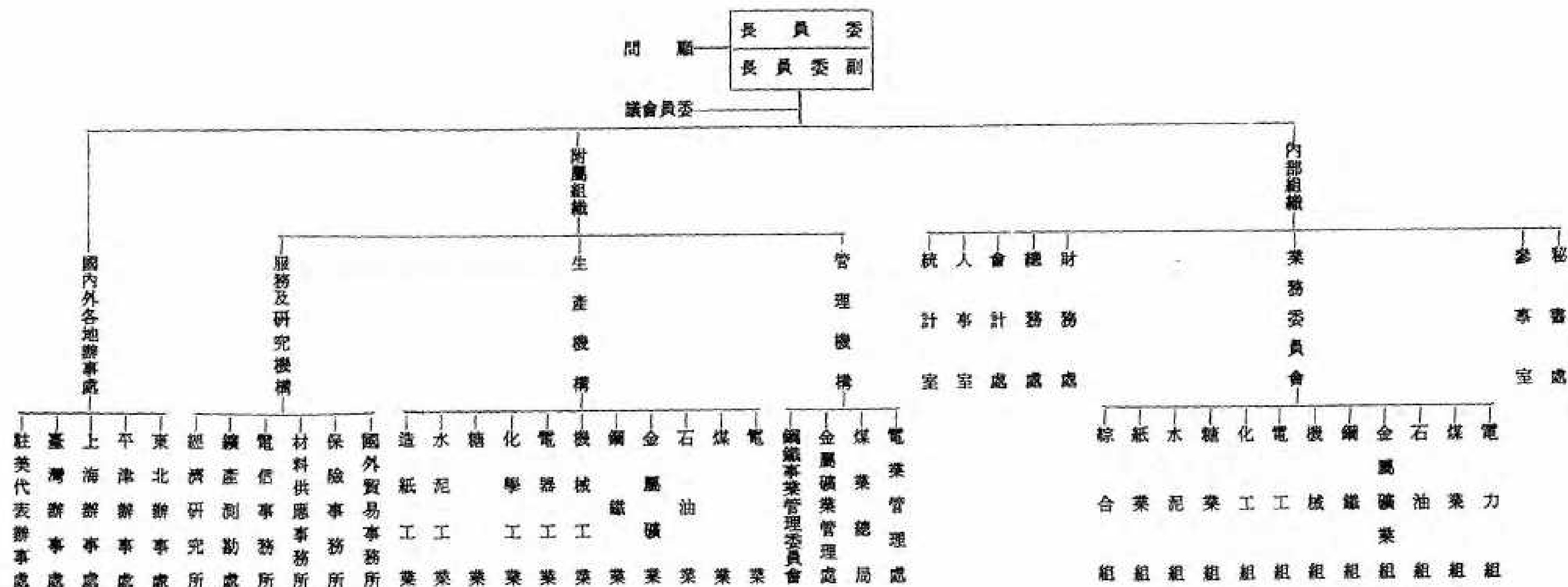
資源委員會之附屬機構，分爲兩個系統：其一、爲生產機構，卽直接從事於工、礦、電之生產事業者。其二、爲服務及研究機構，不直接生產而協助資委會各事業之進展者。以改隸行政院後而言，對於單位較多、業務較繁之事業，則特設管理機構，以期分層負責，如關於電廠設有電業管理處；關於各電力單位之業務，除重要事項呈會核定外，得由電業管理處處處理；煤礦設有煤業總局；錫、銻、錫等出口礦產，與鋼鐵以外之銅、鉛、金、銀、鋁等金屬礦，設有金屬礦業管理處；鋼鐵事業設有鋼鐵事業管理委員會，其性質與電業管理處相似。其他各業，如石油及糖均專設一個公司統轄，機械、電工、化工、水泥、紙等事業，最初暫由會內「業務委員會」主管各組直接管理。至於各生產單位之規模，亦各有不同，有僅包括一廠一礦者，有所屬廠礦分布數地者，皆因歷史與事實之關係而有所不同。而資委會之方針，則在於儘量使較小之生產機構，合併爲一個單位，期能易於集中管理調度，並在可能範圍內組設公司，以充份實現企業精神。

關於服務及研究機構，如對外貿易，設有「國外貿易事務所」，材料供應，設有「材料供應事務所」，保險方面，設有「保險事務所」，電報通訊方面，設有「電信事務所」等等，這些服務機構，大抵規定爲委託性質，生產機關得按實際需要選擇委託，不加強迫，以增加其工作效率。屬於

研究性質者，有勘測礦產資源之「礦產測勘處」，有關水力資源之探測設計，與一部份實際開發工作者，設有「全國水力發電工程總處」，有關經濟環境與市場需要之研究者，設有「經濟研究所」等。

資源委員會舉辦之工、礦、電生產事業機構，從民國二十五年籌設時期之二十多個單位，到抗戰期間，已增設至一百個單位以上。爲使明瞭資委會自抗戰前至抗戰勝利後所經辦之各事業機構起見，本章將分成抗戰時期與復員時期兩節，分別列表舉出其機構名稱、成立時間、主持人、地址、以及附註等，期能一目瞭然，獲致簡明之概念。茲先列民國三十七年資委會編製之詳細組織系統表如下：

表 統 系 織 組 會 員 委 源 資



第一節 抗戰時期之附屬事業機構

資源委員會於改隸經濟部後，即接辦軍事委員會時期所籌建之各種事業，並將機構名稱稍加更改。根據民國二十七年三月十九日資秘一六九號訓令所列名單，可知軍委會時期創辦之事業，共有二十六個單位，茲列述如下：

一、工業：

中央鋼鐵廠籌備委員會

機器製造廠籌備委員會

電工器材廠籌備委員會

鑄鐵廠籌備委員會

臨時煉銅廠

植物油提煉輕油廠籌備處

重慶精銅煉廠（後改名「重慶煉銅廠」）

四川純鐵煉廠（後改名「純鐵煉廠」）

中央煉銅廠籌備處（後改名「昆明煉銅廠籌備處」）

二、礦業：



高坑煤鑛籌備處（後改名「高坑煤礦局」）

天河煤鑛籌備處（後改名「天河煤礦局」）

禹縣煤業辦事處

四川油鑛探勘處

青海金鑛探勘處（後改名「青海金鑛辦事處」）

萍鄉煤礦整理局

湖南茶陵鐵鑛探勘隊

四川金鑛探勘隊（後改名「四川金鑛辦事處」）

雲南錫鑛探勘隊（後改名「雲南錫鑛工程處」）

水口山鉛鋅鑛探勘隊

鎢鑛探勘隊（後改名「贛粵鎢鑛工程處」）

三、電業：

湘江電廠籌備委員會

龍溪河水力發電廠籌備處

四、服務管理機構：

鑛業管理處



銻業管理處

駐漢國外貿易事務所

駐滬國外貿易事務所

未幾，資委會又接管「建設委員會」之事業，並增設新機構。據二十七年五月十三日所發佈之資源委員會附屬機關名單，已增為四十個單位：

一、工業：

中央鋼鐵廠籌備委員會

機器製造廠籌備委員會

電工器材廠籌備委員會

鎢鐵廠籌備委員會

中央煤氣車推廣委員會

臨時煉銅廠

重慶煉銅廠

純鐵煉廠

中央電瓷製造廠

四川酒精廠



陝西酒精廠

植物油提煉輕油廠

昆明煉銅廠籌備處

二、礦業。

高坑煤礦局

天河煤礦局

萍鄉煤礦整理局

禹縣煤業辦事處

四川油礦探勘處

青海金礦辦事處

四川金礦辦事處

雲南錫礦工程處

鎢礦工程處

彭縣銅礦籌備處

茶陵鐵礦探勘隊

水口山鉛鋅礦探勘隊



湘潭煤礦公司

淮南鐵路公司

三、電業：

湘江電廠

安慶電廠

川鄂區電廠工程處

湘黔區電廠工程處

雲南電廠工程處

龍溪河水力發電廠籌備處

西京電氣公司

揚子電氣公司

四、服務管理機構：

鎢業管理處

銻業管理處

駐漢國外貿易事務所

駐滬國外貿易事務所



民國三十年七月，附屬機關已擴展到一百個以上，可見其業務發展之迅速。茲將該會於是年七月二十五日編印之附屬機關一覽表各單位名稱錄載如下：

一、工業：

中央機器廠

甘肅機器廠

中央無線電器材廠

華亭電瓷廠

試驗煉鐵廠

昆明煉銅廠

中央機器廠四川分廠

中央電工器材廠

中央電瓷製造廠

威遠鐵廠

陵江煉鐵廠（原名「試驗煉鐵廠」）

江西煉鐵廠

大華鑄造股份有限公司



鋼鐵廠遷建委員會

鋼鐵廠遷建委員會茶江鐵礦

錫鐵廠等籌備委員會（已停頓）

雲南鋼鐵廠工程處

鋼鐵廠遷建委員會南桐煤礦

鋼鐵廠遷建會茶江水道運輸管理處

資和鋼鐵冶煉股份有限公司

鍵爲焦油廠

電化冶煉廠

動力油料廠

江西硫酸廠

化工材料廠

資中酒精廠

遵義酒精廠

北泉酒精廠

咸陽酒精廠



四川酒精廠

瀘縣酒精廠

雲南酒精廠

甘肅酒精廠

甘肅水泥公司

二、礦業：

天河煤礦籌備處

高坑煤礦局（已停頓）

辰谿煤礦辦事處

祁零煤礦局

湖南礦務局

江華礦務局

西南礦產測勘處

萍鄉煤礦整理局（已停頓）

永登煤礦局

宣明煤礦公司



辰谿煤礦公司

威遠煤礦公司

明良煤礦公司

嘉陽煤礦有限公司

貴州煤礦公司

湘潭煤礦公司（已停頓）

湘鄉思口煤礦公司（已停頓）

平桂礦務局

雲南錫業公司

彭縣銅礦籌備處

黔西鐵礦籌備處

易門鐵礦局

甘肅油礦局

四川油礦探勘處

滇北礦務公司

三、電業



漢中電廠

蘭州電廠

西京電廠

西京電廠寶雞分廠

西寧電廠

浙東電力廠

昆明電廠

貴陽電廠

湘西電廠

西昌電廠

自流井電廠

萬縣水電廠

岷江電廠籌備處

龍溪河水力發電廠工程處

岷江電廠五通橋分廠

宜賓電廠籌備處



天水電廠籌備處

瀘縣電廠工程處

水力發電勘測總隊

西京電氣公司

揚子電氣公司

四、管理服務機構：

鎢業管理處

鎢業管理處湖南分處

鎢業管理處廣東分處

鎢業管理處廣東分處潮梅辦事處

鎢業管理處贛南分處

鎢業管理處

鎢業管理處貴州分處

鎢業管理處廣西分處

錫業管理處

錫業管理處江西分處



錫業管理處湖南分處

錫業管理處廣東分處

汞業管理處

川康銅業管理處

雲南出口礦產品運銷處

國外貿易事務所

國外貿易事務所紐約分所

國外貿易事務所甘肅辦事處

資源委員會昆明辦事處

中央鋼鐵廠保管處

水力發電審議委員會

民國三十一年十月，除以上各機構外，又新增機構如下

一、工業：

江西車船廠

粵北鐵工廠

江西電工廠



資渝煉鋼廠籌備處（「大華鑄造廠」之擴充）

重慶耐火材料廠

酒精業務委員會

簡陽酒精廠（四川）

中國煉糖公司

二、礦業：

滇西煤礦籌備處

礦產測勘處

裕滇磷礦探採隊

四川礦業公司

三、電業：

湖南電氣公司

柳州電廠

宜賓電廠

四、服務管理機構：

鐵產品評價委員會

第五章 資源委員會之附屬事業機構



電工產品分配委員會

此時已停頓之機構計有

高坑煤礦局

萍鄉煤礦整理局

淮南鐵路公司

恩口煤礦公司

揚子電氣公司

彭縣銅礦保管處

中央鋼鐵廠保管處

鑄鐵廠籌備委員會

鑄業管理處貴州分處

上列各機構，爲民國二十七年至三十一年間，資源委員會附屬機構增加發展的情形。

以下再根據資源委員會從民國三十年至三十四年十二月編印之零散資料，加以綜合整理，間有資料顯示不同者，亦在能力範圍內鑑別考證，將抗戰時期資委會所經辦之生產機構，分成工業、礦業、電業三大類及服務部份，彙編成表，以供查閱。



本表分機關名稱、主持人、成立時間、地址、經營方式、附註等六項。機關名稱：係按成立時間先後排列，包括主要機構及分支機構，主持人之職稱：係依資料之有無而附加，由於主持人有先後任之不同，又以資料缺乏，無法確知其接任時間，故在主持人欄註明資料編印時間，或可據以推斷，略知其任期，成立時間：或為組織成立時間，或為設廠開工時間，地址：包含公司地址、廠址或通訊地點，有因先後遷移之地點，仍予並列，以備參考，其下括號註明者，亦為資料編印時間；經營方式：係根據三十四年七月及十二月資委會編印之資料，分成(1)獨資經營、(2)參加經營並主辦、(3)參加經營不主辦等三種，附註則就現有資料略述其沿革，無則從缺，以待日後補充。

甲、工業部份

一、冶煉工業

機關名稱	主持人	成立時間	地址	經營方式	附註
鋼鐵廠遷建委員會 綦江水道運輸管 理處	主任委員 楊繼曾 (字君毅、三十 年、三十四年) 處長 翁德燠 (三十二年)	二十七年 三月一日	四川巴縣大渡口 四川綦江三溪	參加 經營 不主 辦	軍政部兵工署參加經營。轄七製造 廠、南桐煤礦、綦江鐵礦、大建分 廠。

大建分廠籌備處	處長王拓洲 (字雲五、三十一年)		四川綦江蒲河鎮		受軍政部兵工署及資委會指揮監督。
綦江鐵礦	礦長黃典華 (三十一年)		四川綦江東溪二區		
駐渝辦事處			重慶新生路一〇四號		
南桐煤礦	礦長侯德均 (三十一年)		貴州桐梓桃子蕩		
昆明煉銅廠	廠長阮鴻儀 (三十一年、三十四年)	二十八日 三月二十	雲南昆明西郊石嘴	獨資	三十四年改名「昆明電冶廠」。
中國興業公司		二十八年 十一月	四川江北縣	參加 不主辦	商股參加經營。
鎢鐵廠籌備委員會	主任委員杜殿英 (三十一年)		資委會工業處轉		
資和鋼鐵冶煉公司	經理林可儀 (三十一年)	三十年	辦事處 重慶千厮行街二十號		與民股合辦
重慶冶煉廠	廠長劉剛 (字克平、三十一年)		重慶小龍坎對江石門		
涪陵辦事處	主任盧學淵 (三十一年)		四川涪陵中山馬路信通商號樓上		



香餅廠煉焦廠	主任劉鈞 (三十二年)		四川北碚草街子 全濟公司煤棧轉		
陵江煉鐵廠	廠長朱玉崙 (字介甫、三十一年)	三十年	四川巴縣董家溪 一號		原名「試驗煉鐵廠」。 與經濟部礦冶研究所合辦。
威遠鐵廠	廠長靳樹梁 (字棟華、三十一年、三十四年) 趙際昌 (三十四年)	三十年一月八日	四川威遠連界場 紅土街十一號	獨資	
駐渝辦事處	課長趙淮生		重慶大溪溝三元 橋四十八號		
電化冶煉廠	總經理葉渚沛 (三十二年、三十四年)	三十年七月一日	四川綦江三溪十 二號信箱	獨資	由前純鐵煉廠及重慶煉銅廠合併改 組，轄重慶煉鐵分廠、煉銅廠。
江西煉鐵廠	經理湯尚松 (三十二年、三十四年)	三十年二月一日	江西吉安天河鎮	參加經營 主辦	江西省政府參加經營，抗戰中停頓。
雲南鋼鐵廠	廠長嚴恩域 (三十四年)	三十二年七月一日	雲南安寧郎家莊	參加經營 主辦	雲南省政府及兵工署參加經營，初 設「工程處」，事務所在昆明東寺 街敬德巷六號，處長為嚴恩域。

資渝煉鋼廠籌備處	主任鄭葆成 (三十一年)	三十三年三月二十日	辦事處 重慶四德里八號 廠址 甘家碑 四川巴縣	獨資	二十九年收購民營之「大華鑄造廠」，後設「資渝煉鋼廠籌備處」，三十二年七月一日成立「資渝煉鋼廠」，三十三年合併陵江、資和兩鋼鐵廠，改名「資渝鋼鐵廠」。
資渝鋼鐵廠	廠長鄭葆成 (三十四年)		四川巴縣	獨資	三十三年八月收購民營「人和鋼鐵公司」改組。
資蜀鋼鐵廠	高禔瑾 (三十四年) 許質生 (三十四年)	三十三年八月一日	四川巴縣	獨資	
西康鋼鐵廠籌備處	主任胡博淵 (三十一年)		重慶望龍門一號		
中央鋼鐵廠保管處	主任鄭葆成 (三十一年)		重慶四德里八號		



二、機械工業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
中央機器廠	總經理王守競 (字井然、三十一年) 趙季和 (三十四年)	二十八年九月九日	雲南昆明茨壩	獨資	轄第一、二、三、四、五、六、七分廠。三十五年六月後併入「中央機器有限公司」。
四川分廠	長孫文藻 (三十一年)		四川慶符縣塩場壩	參加經營 主辦	江西省政府參加經營，抗戰中停頓。
江西車船廠	長陳 薰 (三十四年)	二十九年十一月一日	江西泰和楓林村	獨資	原名「中央機器廠四川分廠」，三十三年六月六日改名，抗戰中停頓。
宜賓機器廠	長王 守 泰 (三十四年)	三十年七月十一日	四川宜賓	獨資	



江西機器廠	經理張紀	三十一年七月一日	江西泰和沿溪渡	參加經營主辦	原為民營「江西省機械製造廠」，成立於二十七年十二月一日，二十九年一月改名「江西省民生機械廠」，三十一年由資源會接收經營，與江西省政府合辦。
甘肅機器廠	主任閻樹松	三十一年九月十五日	甘肅蘭州西郊外土門墩	參加經營主辦	原先設有籌備處，甘肅省政府參加經營，抗戰中停頓。
駐渝辦事處	課長李方玉	三十一年	重慶春森路半村二號		
粵北鐵工廠	廠長胡慕瑗	三十年	廣東坪石		或名「粵北機器廠」。
四川機械公司		三十一年	四川成都	參加經營主辦	「川康經濟建設期成會」參加經營主辦。
江西興業公司			江西泰和	參加經營主辦	江西省政府、四聯總處參加經營。

三、電器工業

機關名稱	主 持 人	成立日期	地 址	方 式	附 註
中央電瓷製造廠	總經理任國常 (字有七、三十一年)	二十六年十二月六日	廠址 宜賓白沙 鄉白沙灣 辦事處 宜賓上 交通街二十二號	參加經營 主辦	二十五年七月，初設於長沙，以製造電氣絕緣瓷器為主，交通部參加經營。轄衡陽分廠，以戰事遷復工，至三十四年十一月份結束。又該廠係於二十八年十月增資擴充組織，改廠長為總經理。
重慶辦事處	副工程師馬紹乾 (三十一年)		重慶兩路口金城別墅十號		
沅陵分廠	廠 長沈昌 (三十一年)	二十七年	湖南沅陵小同文巷三號		廠設白甸頭。
中央無線電器材廠	總經理周維幹 (三十一年)	二十七年四月一日	①廣西桂林南門外將軍橋(三十一年) ②雲南昆明(三十四年)	參加經營 主辦	原名「湖南電器製造公司」，民國二十五年九月，由資委會、湖南省政府、中央廣播事業管理局、湖南電力經營，成立「湖南電器製造廠」，正式改名為「中央無線電機製造廠」，後又改為「中央無線電器材廠」。三十三因湘戰已停工，昆明分廠後亦停頓。
昆明分廠	廠 長金賢藻 (三十一年)		昆明大麥溪		
重慶分廠	廠 長王端驥 (三十一年)		重慶小龍坎		
重慶辦事處	主 任沈嘉英 (三十一年)		重慶中一路四德里十三號		

中央電工器材廠		總經理	鄒震	二十八 年七月 一日	雲南昆明金碧路 三七七號	民國二十六年屬軍委會時期即開始籌備，初分設四廠，後轄五分廠三支廠，乃為製造供應電工器材而設。
第一廠	廠長	張承祜	(三十一 年)		雲南昆明石咀村	製造各種電線及其他有關器材。
第二廠	廠長	馮家錚	(三十一 年)		廣西桂林南郊外 雁歌山南兩公里	製造電子管、電燈泡及其他有關器材。另設「昆明支廠」。
重慶支廠	副廠長	高遠春	(三十一 年)		重慶黃桷桠袁家 花園附近	
第三廠	廠長	黃修青	(三十一 年)	二十九 年七月	舊廠 昆明馬街 子廠 昆明安寧 清音山	製造電話機及各種有關器材。
第四廠昆明廠	廠長	張承祜	(三十一 年)		昆明撫街子	
第四廠桂林廠	廠長	許應期	(三十一 年)		廣西桂林南郊開 雞山	
第四廠重慶電池 支廠	主任	高嵩	(三十一 年)		乾電池部 化龍 橋龍隱路	
第四廠蘭州電池 支廠	主任	陶永明	(三十一 年)		蓄電池部 江北 董家溪 蘭州城內山子石 一〇三號	製造各種發電機、電動機、變壓、 器開關設備、電表、電池及其他有 關之器材。

重慶辦事處	主任高遠春 (三十二年)	重慶中一路四德里一號		
桂林辦事處	主任尹伯平 (三十一年)	桂林榕蔭路三十六號		
貴陽事務所		貴陽中華南路一二號		
蘭州事務所		蘭州城內山子石一〇三號		
華亭電瓷廠	廠長溫步頤 (三十一年、三十四年)	甘肅華亭安口鎮	獨資	爲製造絕緣製品，供應西北電氣事業之需要而設。
駐渝辦事處		重慶兩路口金城別墅內		
江西電工廠	廠長袁行健 (三十四年)	江西泰和	參加經營 主辦	江西省政府參加經營，三十四年底結束。

四、化學工業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	方 式	附 註
四川酒精廠	廠長湯元吉 (三十一年)	二十七年六月六日	四川內江梓潼	參加經營 主辦	四川省政府參加經營。



駐渝辦事處	廠長 沈熊慶 (三十四年) 主任 吳國英 (三十一年)		重慶李子壩七十一號	參加經營 不主辦	設有上海工廠、上海工廠蒲東工廠，三十三年稱「天原電化公司」，有商股參加經營，資委會於三十四年參加。
天原電化廠股份有限公司	吳蘊初 (三十四年)	二十八 三月二十 二日	重慶		
天利氮氣製造股份有限公司			上海萊市路一七六號轉		
資中酒精廠	廠長 張季熙 (字崇禮、三十一年)	二十八 六月十三 日	四川資中銀山鎮	獨資	原為陝西省政府經營之「咸陽酒精廠」，二十七年五月，由資委會接辦，改名「陝西酒精廠」。二十八年春遷資中，改名「資中酒精廠」。
駐渝辦事處			重慶臨江門大井巷十四號		
動力油料廠	廠長 徐名材 (字伯雋、三十一年) 副廠長 曹玉祥 (三十四年)	二十八 八月二十 一日	重慶小龍坎土灣李家花園	參加經營 主辦	由兵工署參加經營。
重慶辦事處			重慶打銅街十一號		

遼縣酒精廠	廠 長陸寶愈 (字勝叔、三十一年) 兼代王秋田 (三十四年)	二十九年 三月一日	四川瀘縣羅漢鄉 新白塔	獨資	
雲南酒精廠	廠 長魏岳壽 (字孟嘉、三十一年) 廠 長黃人杰 (三十四年)	二十九年 四月一日	①昆明大板橋 (三十一年) ②雲南開遠 (三十四年)	參加 經營 主辦	原名「開遠酒精廠」。 雲南省政府參加經營。
巴縣煉油廠	廠 長羅宗實	二十九年 五月	四川巴縣	獨資	三十四年由公路總局移交接辦。
健為魚油廠	廠 長黃人杰 (三十一年) 廠 長陳梓慶 (三十四年)	二十九年 五月十六日	四川健為縣五通 橋鎮竹根灘對岸 西壩場(三十一年)	獨資	現任嘉糖公司總經理袁樹聲，於三十一年十二月曾任該廠業務課長。
駐渝辦事處			重慶道門口江海 銀行二樓		
遵義酒精廠	廠 長湯元吉 (三十一年)	二十九年 六月一日	貴州遵義新城北 川黔公路運享橋	獨資	

酒精原料供給處	主任陸年青 (三十二年)		遵義新城中山北路三五九號		
化工材料廠	廠長徐佩璜 (三十一年)	二十九年七月一日	雲南昆明西郊普坪村	獨資	後改名「昆明化工材料廠」，廠長張克忠(三十四年)。
駐城辦事處			昆明萬鍾街一〇五號		
琅井製硝廠			雲南鹽興縣琅井鎮		
北碚焦油廠	廠長趙宗煥 (三十四年)	二十九年十二月	四川北碚	獨資	原名「北碚汽油廠」。三十四年二月由軍政部移交接辦。
咸陽酒精廠	廠長蔡憲元 (三十一年)	三十年四月十日	陝西咸陽車站北	獨資	
北泉酒精廠	廠長齊慰 (三十一年)	三十年五月十二日	四川北碚北溫泉三花石一號	參加經營 主辦	軍委會、「液體燃料管理委員會」參加經營。為製造酒精供給運輸需要而設。
甘肅水泥公司	經理張光宇 (三十一年)	三十年五月十五日	甘肅永登縣密街鎮	參加經營 主辦	甘肅省政府、中國銀行、交通部參加經營。
蘭州辦事處			甘肅蘭州橋門街六十九號		
西安辦事處			西安東四道巷一號		

重慶通訊處				重慶大井巷新昌里十四號		
江西硫酸廠	經理 洪中 (字肇生、三十一年)	三十年八月八日	江西大庾東山嶺背	參加經營 主辦	江西省政府參加經營。 抗戰中停頓。	
重慶耐火材料廠	廠長 郁國城 (三十一年)	三十年七月二十七日	辦事處 重慶小河順街五十七號 廠址 重慶長江沿岸黑石子	獨資		
簡陽酒精廠 駐渝辦事處	廠長 金貴湜 (三十一年)	三十一年一月一日	四川簡陽石橋 重慶中四路七十二號	獨資	轄成都支廠。 三十四年由交通部移交接辦。	
納谿酒精廠	廠長 高永祥 (三十四年)	三十一年一月	四川納谿	獨資	三十四年由軍政部移交接辦。	
褒城酒精廠	廠長 李永捷	三十一年五月	陝西褒城			
中國煉糖公司 重慶辦事處	經理 吳卓 (三十一年) 主任 沈鎮南 (三十一年)	三十一年五月前(?)	四川內江三元井對岸 重慶新街口中國銀行二樓	參加經營 不主辦	中國銀行參加經營。 後改名「中國聯合製糖公司」。	



樂山木材乾餾廠	廠長嚴仁蔭 (三十四年)	三十一年七月	四川樂山青衣壩	獨資	三十四年一月一日由「工礦調整處」接辦。
裕漢磷肥廠		三十一年七月一日	昆明西郊	參加經營 主辦	雲南經濟委員會、中國銀行參加經營。
四川氮氣製品公司	廠長吳蘊初	三十一年八月	重慶化龍橋對江 貓兒岩	參加經營 不主辦	後稱「四川製品公司」。 有商股參加經營，抗戰中停頓。
廣漢酒精廠	廠長於升峯 (三十四年)	三十一年九月	四川廣漢	獨資	三十四年由軍政部移交接辦。
南康酒精廠		三十一年十月	江西南康	獨資	
安順酒精廠	廠長朱洪祖 (三十四年)	三十一年十一月	貴州安順	獨資	三十四年由軍政部移交接辦。
南城酒精廠	廠長高鏗 (三十四年)	三十一年十一月	江西南城	獨資	
上饒酒精廠	廠長何之瑾 (三十四年)	三十二年三月	江西上饒	獨資	軍政部於三十四年移交資委會接辦，會由東南行轅暫管。



華新水泥公司	益門動力酒精廠	盤縣酒精廠	內江酒精廠	甘肅化工材料廠	甘肅酒精廠	重慶酒精廠	鷹潭酒精廠
	廠長常隆慶 (三十四年)	廠長杜年全 (三十四年)	廠長楊守珍 (三十四年)	廠長沈觀泰 (三十四年)	廠長沈觀泰 (三十一年)	廠長羅鈞 (三十四年)	廠長王洪 (三十四年)
		三十三年十月	三十三年三月	三十二年十一月十六日		三十二年六月	三十二年三月
昆明	西康會理	貴州盤縣	四川內江	甘肅徽縣伏家鎮城內徽縣后西街七號 甘肅蘭州河北廟灘子草場後街二十六號		重慶	江西鷹潭
參加經營 不主辦	參加經營 不主辦	獨資	獨資	參加經營 主辦		獨資	獨資
商股參加經營。	西昌行轅、樂西公路工程處參加經營。轄瀘沽支廠。	三十四年由軍政部移交接辦。以辦理製造酒精及其附屬品事宜。	三十四年由軍政部移交接辦。	由「甘肅酒精廠」改組。甘肅省政府參加經營。		三十四年由軍政部移交接辦。辦理製造酒精及其附屬品事宜。	軍政部於三十四年移交資委會接辦，會由東南行轅暫管。

貴州水泥公司			貴州貴陽	參加經營 辦不主	貴州企業公司、興華水泥公司參加經營。
江西水泥公司			江西泰和	參加經營 辦不主	江西省政府、華新水泥公司參加經營。

乙、礦業部份

一、煤礦業

機關名稱	主 持 人	成立日期	地 址	經營方式	附 註
天河煤礦籌備處	主 任 俞 肖 彭 (三十二年)	二十六年 二月二十 五日	江西吉安天河鎮	參加經營 主辦	江西省政府參加經營。抗戰中淪陷。
萍鄉煤礦整理局	專 員 王 野 白 (字季良、三十一年)	二十七年 二月	①湖南郴縣文化 路義帝廟(三十 一年) ②江西萍鄉(三 十四年)	參加經營 主辦	江西省政府參加經營。抗戰中淪陷。



全縣機料保管處	主任劉鍾權 (三十二年)		湘桂路全縣車站附近		
高坑煤礦局	局長王翼臣 (三十二年)	二十七年四月二十四日	江西萍鄉(三十四年)	獨資	爲辦理江西高坑煤礦事宜而設。抗戰中淪陷。
辰谿煤業辦事處	主任孫守五 (字秉初、三十二年)	二十七年八月一日	湖南辰谿對河桐灣溪	獨資	爲辦理湖南沅江流域燃料之開發、改善土客、協助增產，並購運該區煤助供應需要。
辰谿煤礦公司	總經理孫守五 (三十二年)	二十九年十月一日	湖南辰谿對河桐灣溪	獨資	
嘉陽煤礦股份有限公司	總經理孫越崎 (三十二年)	二十八年一月一日	①四川北碚金剛碑新村二十一號 ②四川犍爲四川犍爲芭蕉溝重慶九尺坎三十四號	參加主辦	礦場在犍爲(公司在重慶)。中福公司、及商股參加經營。以開採四川犍爲、屏山、樂山三縣之黃丹及石林一帶國營礦區煤礦爲目的。
明良煤礦局	總經理王德滋 (字潤琴、三十二年)	二十八年九月一日	①總公司雲南昆明興仁街四十二號 ②雲南宜良漢越路可保村	獨資	原名「明良煤礦公司」，以開採雲南宜良、嵩明兩縣依法取得礦區之煤田爲目的。有商股合營，三十四年下半年將商股收買獨營，改稱「明良煤礦局」。

中原股份有限公司	宣明煤礦公司	湘南礦務局				
		局				
		長王野白				
		(三十二年)				
		第一礦廠				
		長劉眉芝				
		(三十二年)				
		第二礦廠				
		長劉崇漢				
		(三十二年)				
		第三礦廠				
		長尹公任				
		(三十二年)				
		第四礦廠				
		長鄭茂崖				
		(三十二年)				
		機廠				
		長陳崇焱				
		(三十二年)				
		經理				
		劉興亞				
		(字震歐、三十二年)				
		譚錫驊				
		(三十四年)				
		二十九日				
		二十九日				
		重慶				
		雲南宣威下堡街				
		包家祠堂				
		獨資				
		獨資				
		爲開發湖南宜章、汝城、郴縣、資興、永興、耒陽、攸縣、寧鄉等縣				
		與、永興、耒陽、攸縣、寧鄉等縣				
		設、永興、耒陽、攸縣、寧鄉等縣				
		合辦、湘興、湘永、湘登、湘盛、湘均				
		商股參加經營。抗戰中淪陷。				
		雲南省政府與資委會共同主辦，以				
		經營雲南嵩明至宣威沿綏昆鐵路一				
		帶煤礦之探採、運銷及其附屬事業				
		爲主。				
		二十九日				
		委會訂定章程，由河南省政府、商				
		股參加經營。開採河南博愛、修武				
		一帶煤礦。				

威遠煤礦公司	總經理 孫越崎 (三十一年、三十四年)	二十九 年 七 月 一 日	公司 四川北碚 金剛碑新村 二十一號(三十 一年) 礦場 四川威遠 (三十四年)	參加 經營 不辦	有鹽務總局、中福公司參加經營。 以開採四川威遠縣黃荊溝一帶煤礦 爲目的。
廠 重慶辦事處	廠長 郭象豫 (字悅民、三十一年) 主任 陳祥俊 (三十一年)		四川威遠黃荊溝 重慶九尺坎三十 四號		
祁零煤礦局	局長 王翼臣 (字燕謀、三十一年)	二十九 年 八 月 一 日	①湖南零陵高溪 市易家橋(三 十一年) ②湖南祁陽(三 十四年)	獨資	爲開採湖南祁陽、零陵煤田而設。 後改設爲祁陽煤礦有限公司，總公司設於重 慶。抗戰中淪陷。
貴州煤礦股份有限公司	總經理 江山壽 (三十一年)	三十 年 五 月 八 日	貴州貴陽紅石街 九號	參加 經營 主辦	以採煉運銷貴州省貴陽及貴筑縣境 內各處煤田爲目的。 由貴州企業公司和商股參加經營， 公司在貴陽，礦場在筑東等地。三 十四年三月一日改爲「貴州煤礦特 種股份有限公司」。
林東煤礦工程處	主任 范柏年	三十 三 年 八 月			成立之初，就貴筑縣狗場地方租用 民房辦公。

四川鑛業股份有限公司	總經理 史維新 (字銘孟、三十一年)	三十一年六月一日	四川成都狀元街三十三號	參加經營	四川省政府、商股參加經營。公司在成都，礦場在嘉山江北。以開發四川煤鐵及其他鑛產為目的。
駐渝辦事處	主任 王澤湘 (三十一年)		重慶林森路四一五號三樓		
御林煤礦	礦長 文中讓 (三十一年)		四川江北縣桶井鎮		
壁山鋼廠	廠長 崔鐵 (三十一年)		四川東川湯峽口		
廣元煤礦籌備處	主任 陳杲 (三十一年)		四川廣元縣中山一路二十號		
建川煤礦股份有限公司	總經理 潘銘新 (三十一年)	三十一年十月一日	①重慶山洞四榜碑二十六號(三十一年) ②重慶林森路二三四號(三十一年) ③四川巴縣(三十四年)	參加經營 不辦主	有商股參加經營。原在四川巴縣。以開採四川巴縣白市驛煤田與運銷其鑛產品及製煉品為業務。總公司設於重慶，於礦區所在地設礦場。
永登煤礦局	局長 劉寶忠 (字啓瑞、三十一年)		甘肅蘭州轉享堂客街		三十年七月前已成立。
甘肅礦業股份有限公司	總經理 閻錫珍 (字佐倉)	三十一年一月	甘肅蘭州暢家巷二十五號		由甘肅省政府及資委會、四行(中央銀行、中國銀行、交通銀行、中國農民銀行)合資設立，以開採甘肅省煤鐵及其他各種鑛產，並從事冶煉開發資源，暢流經濟為宗旨。

甘肅煤礦局	局長劉興亞 (三十四年)	三十二年十二月二十一日	甘肅蘭州三家莊	參加經營主辦	由前「永登煤礦局」改組。由資委會及甘肅省政府為開發皋蘭、永登等縣煤礦共同設立。
滇西煤礦籌備處	主任譚錫嘯 (字壽田、三十一年)		雲南昆明福五街五福巷十四號		
湘江鑛業股份有限公司	朱謙 (三十四年)	三十二年十月一日	湖南永興	參加經營不辦主	商股參加經營。抗戰中淪陷。
黔南煤礦籌備處	主任王翼臣 (三十四年)	三十三年七月	貴州都勻復興路四十八號	獨資	為積極開發黔南鐵路沿線一帶煤田供應而設，最初利用祁零煤礦局撤退時之全部員工器材，與中運公司合辦新寨煤礦，並在新寨及大小窩塘間籌辦煤礦。
都勻礦場	場長王進修				
粵北工礦公司	總經理王野白 (三十四年)	①三十三年六月一日 ②三十四年一月	廣東坪石	參加經營主辦	全名為「粵北工礦特種股份有限公司」，由廣東省政府參加經營，轄八字嶺煤礦及粵北鐵工廠。抗戰中淪陷。
西南鑛產測勘處	處長謝家榮 (字季驊、三十一年)		雲南昭通武備街李家祠		

二、石油礦業

機關名稱	主 持 人	成立日期	地 址	經營方式	附 註
四川油礦探勘處	處 長王 檄 (字調甫、三十一年)	二十五年 九月八日	四川巴縣煙波場 石油溝	獨資	爲辦理四川巴縣、達縣油礦探勘而設。
甘肅油礦局	總經理 孫 越 崎 (三十一年)	三十年三 月十六日	①重慶牛角沱二 十六號(三十 一年) ②甘肅玉門(三 十四年)	獨資	局址在重慶，轄烏蘇油礦工程處在新疆。
礦 場	長 嚴 爽 (字深波、三十一年)		甘肅酒泉三官樓 街二十號		
煉 廠	長 金 開 英 (字公弢、三十一年)		甘肅酒泉三官樓 街二十號		現任(七十四年)經濟部長李達海，於三十四年曾任該煉廠第一煉廠副工程師。



三、金屬礦業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
錦業管理處	處 長李統堯 (字叔唐、三十一年)	二十五年一月一日	湖南零陵	獨資	另設有「茶陵鐵礦工程處」，以辦理茶陵鐵礦之開採，錫鑛山事務所，設於湖南新化錫鑛山，冷水灘精煉廠，設於湖南零陵冷水灘。抗戰中淪陷。
貴州分處	副處長曾省齋 處 長孫延中 (字景雅、三十一年)		貴州三合		
錫業管理處	處 長程義法 (字中石、三十一年)	二十五年三月	江西大庾子午路三十一號	獨資	另設「工糧物料採運所」、「錫鑛工程處」。抗戰中淪陷。
贛南分處	處 長陳國屏 (字襄平、三十一年)		江西贛縣東門外灘下		原轄十二個事務所，三十二年增至十四個事務所，另轄廣美山礦廠、西華山工程處、大吉山工程處。
第一事務所	所 長葉紫青 (三十一年)		江西泰和東門內曾家祠		
第二事務所	所 長陳右青 (三十一年)		興國東門十字街朱家祠		設「畫眉坳鑛山辦事處」，以管理鑛工，指導工程。

第三事務所	所	長陳輔朝 (三十二年)
第四事務所	所	長郭芳科 (三十一年)
第五事務所	所	長廖鼎榮 (三十一年)
第六事務所	所	長彭葵 (三十一年)
第七事務所	所	長陳郁芬 (三十一年)
第八事務所	所	長熊懋輝 (三十一年)
第九事務所	所	長李浴風 (三十二年)
第十事務所	所	長洪超 (三十一年)
第十一事務所	所	長蕭陞堉 (三十一年)
第十二事務所	所	長廖競優 (三十一年)
第十三事務所	所	長萬國欽 (三十二年)
第十四事務所	所	長謝遠潤 (三十二年)

遂川零田圩
寧都城內
會昌白鵝圩第十 四號
崇義古亭市
贛縣城內馬齋巷 六號
上猶馬氏巷
南康城內步蟾巷 二號
大庾臨鰲路
龍南城西六華里 山下彭屋書房
虔南南巡
新豐金鵝鄉新田 圩
寧都城內

三十二年所長爲郭芳科。

三十二年所長爲陳輔朝。

三十二年地址改爲「西津路」。



湖南分處	處長李鳴岐 (字鳳陽、三十一年)
常寧國營鎢礦	主任李惟達 (三十二年)
工程區籌備處	
廣東分處	處長黃博文 (字仲約、三十一年)
潮梅事務所	所長楊兆燾 (三十一年)
第一事務所	所長雷文亮 (三十一年)
第二事務所	所長黃元照 (三十一年)
第三事務所	所長毛成麒 (三十二年)

零陵對河陶家邨	
衡陽衡頭	
南雄青雲路四十一號	
①梅縣文保路光遠學校二樓 (三十一年)	
②興寧城西鄉第六堡松山園陳其吉新屋 (三十二年)	
①曲江民生路七十七號 (三十一年)	
②韶關市河西二段西廂鄉四保一甲大水巷 (三十二年)	
雲浮大南路一〇六號	
廣東河源公園路陳家祠	

管理湖南省鎢業事宜。

管理廣東省鎢業事宜。

第四事務所	所長黃培昌 (三十一年)	陽春迴龍鎮忠烈祠		
彭縣銅鑛籌備處	主任周則岳 (字坦生、三十一年)	二十七年五月前 四川彭縣白水河寶興鄉		以籌備開發四川彭縣銅鑛，提倡國防重工業為宗旨。
駐蓉通訊處	主任熊持林 (字懋亨、三十一年)	四川成都小科甲巷二號 重慶中一路附一號		
駐渝通訊處				
川康銅業管理處	處長謝樹英 (字濟生、三十一年)	二十七年七月一日 成都北紗帽街八十六號	獨資	三十三年一月一日改組為「川康銅鉛鑛務局」。
大銅礦廠	主任馬培英 (三十一年)	西康會理辦事處		由資委會與西康省政府合辦。 為冶煉西康會理區所屬各鑛區銅、鉛、鋅鑛砂而設。 由資委會與西康省政府合辦。
益門煤廠	主任王猷猷 (字微之、三十一年)	西康會理辦事處		
益門煉廠	謝樹英 (暫兼、三十一年)	西康會理辦事處		
天寶鉛鋅礦廠	李榮彰 (三十一年)	西康會理辦事處		
松林探鑛隊	隊長孟憲斌 (三十一年)	西康越嶲安順場		
會理辦事處	主任馬仕芬 (三十一年)	西康會理文廟巷		

錫業管理處	處	長徐韋曼 (三十二年)	二十八年 二月二十 七日	廣西桂林環湖南 路四號		另設有選煉廠，以揀選及冶煉鑛品 暨作金屬鑛之選煉研究。抗戰中淪陷。
八步事務所	所	長王徵倉 (字藏拙、三十一年)		廣西八步西約街 九十九號		
平樂事務所	所	長楊培綸 (三十二年)		廣西平樂甘泉街		
南寧事務所	所	長李詔傑 (三十二年)		廣西南寧民生路 二四〇號之一		
梧州事務所	所	長邵鎔 (三十二年)		廣西梧州北環街 三〇號		
河池事務所	所	長胡夢北 (三十二年)		廣西河池中和街		
湖南分處	處	長徐韋曼 (三十二年)		廣西桂林環湖南 路四號		
衡陽事務所	處	長劉基社 (三十二年)		湖南衡陽南門外 沙洲		
平桂礦務局	總經理李方城 (字漢屏、三十一年)	總經理黃昶芳 (三十四年)	二十七年 十月一日	廣西八步	參加 經營 主辦	轄有煤礦、電廠、錫礦、煉錫廠等。

江西分處處	長林濟青 (三十二年)		大庾塘前街八號		
第一事務所	長閔才純		大庾塘前街一號		
第二事務所	長何乾元		大庾洪水寨		
第三事務所	長潘覺民		南康李蟾巷		
第四事務所	長王邦範		贛州公園南路二十二號		
廣東分處處	長張福銓		梅縣文保路光遠學校二樓		
易門鐵礦局	局長董綸 (字維之、三十一年)	二十八年二月二十七日	雲南易門縣南門外興賢鎮二十二號	獨資	後改名「滇中礦務局」，以辦理雲南省易門、安寧、祿豐等縣鐵礦，並兼營滇中各縣境內其他礦產之探採。
滇北礦務公司	總經理胡緯同 (字傳三、三十一年) 孫延中 (三十四年)	二十八年三月一日	昆明東寺街三二〇號(三十一年) 雲南會澤東門外 雲南巧家縣屬落雪廠	參加經營主辦	後改名「滇北礦務局」，雲南省政府參加經營。
落雪廠主	任馬榮標 (三十二年)				

湯丹廠	主 任 李 懋 修 (三十二年)		巧家縣屬湯丹廠		
鑛山廠	主 任 董 禮 (三十二年)		雲南會澤縣屬鑛山廠		
迤祿辦事處	主 任 賀 儀 貞 (三十一年)		會澤迤祿		
永勝辦事處	主 任 桑 即 藩 (三十一年)		雲南永勝縣金美鎮金官街		
會澤辦事處	主 任 屠 密 (三十一年)		會澤縣城內		
雲南出口鑛產品運銷處	處 長 繆 嘉 銘 (字雲台、三十一年) 副處長 徐 厚 孚 (三十一年)	二十八年十一月一日	雲南昆明大東門外交三橋下新房	獨資	爲雲南省管理出口鑛產之總機關。
雲南錫業公司	總經理 繆 嘉 銘 (三十一年) 協理 秦 瑜 (字慧如) 協理 陳 大 受 (字可甫)	二十九年九月一日	雲南昆明穿心鼓樓東金殿公路路南	獨資	雲南省政府、中國銀行參加經營。係合併滇省政府錫務煉錫公司及資委會「雲南錫鑛工程處」而成。
永業管理處	處 長 張 莘 夫 (三十一年)	三十年五月一日	湖南晃縣太陽坪一號	獨資	

	林濟青 (三十四年)				三十二年六月二日改名「康黔鋼鐵事業籌備處」。
黔西鐵礦籌備處	主任程文勳 (字韋度、三十一年)	三十年五月	雲南威寧大十字街	獨資	
江華礦務局	經理劉基磐 (字德邨、三十一年)	三十年七月前	湖南江華蒼梧鄉河路口		
錫品製造廠	廠長趙天從	三十一年十一月一日	貴州貴陽	獨資	原設於湖南零陵。
錫錫業管理處廣西分處	處長徐韋曼 (三十一一年)		廣西桂林環湖北路二十六號		
鑛產測勘處	處長謝家榮	三十一年十月一日	四川重慶		抗戰勝利後劃歸研究服務類。
國外貿易事務所 紐約分所 甘肅辦事處	所長郭子勳 (三十一一年) 所長尹國墉 主任朱樺 (三十一一年)	二十九年	紐約垣街四十號 蘭州南灘街五十號 四號		為辦理錫錫錫及其他指定產品之推銷及其有關技術事宜而設。除紐約分所外，原向設有西北分所、仰光分所，至三十一年時已停辦。仰光分所專司對美銷售特種礦品，以清償錫錫等項債款。
遼義鐵礦籌備處	處長程培銓	三十二年一月			該處鐵礦藏豐富、質優，乃應實際需要設立。

西康金礦局	局長李丙璽 (三十四年)	三十三年四月十五日	西康康定	獨資	據該會編製之二十七年計畫書之成立時間，則為二十七年九月。
湘黔金礦局	局長劉孝叔 (三十四年)	三十三年四月十五日	湖南洪江	獨資	
新疆鎢鑛工程處	處長韓春喧 (三十四年)	三十三年七月十五日	新疆伊寧	獨資	抗戰後淪陷。
川北金鑛籌備處					三十三年訂有組織規程。

丙、電業

西京電廠	廠長錢謙 (字伯騏、三十一年) 廠長常蔭集 (三十四年)	二十五年九月九日	陝西西安尙德路九十六號	參加經營 主辦	民國二十三年冬，陝西省政府以隴海路通行，市面繁榮，急需電氣，即與「建設委員會」合資建設「西京電廠」，二十五年四月完成供電。二十六年七月，「中國建設銀行」參加投資，陝西省政府資本轉移「陝西省銀行」，改組為「西京電氣股份有限公司」。
------	---------------------------------------	----------	-------------	------------	--

蘭州電廠	貴陽電廠	昆明電廠	龍溪河水力發電廠 工程處	寶雞分廠
廠 長楊正清 (字本源、三十一年)	廠 長韓德學 (字鵬飛、三十一年、三十四年)	廠 長劉晉鈺 (三十一年) 桂迺黃 (三十四年)	處 長黃育賢 (三十一年) 主 任黃育賢 (三十一年) 駐渝辦事處 主 任戴爾競 (三十一年) 廠 長黃育賢 (三十四年)	主 任章松年 (三十一年)
二十七年八月十六日	二十七年七月一日	二十七年三月	二十六年七月二十四日 二十六年七月二十四日	二十七年
甘肅蘭州慶安門外黃河沿	貴州貴陽南門外西湖路	昆明西郊馬街子	四川長壽袁家坪 四川長壽河街 重慶上南區馬路一九四號附三號 四川長壽	陝西寶雞東關二七三號
獨資	參加經營 主辦	獨資	獨資	
甘肅省政府參加經營。	戰前由省府籌備成立，後由「貴州企業公司」參加經營。	原名「雲南電廠工程處」，二十八年七月改名，二十九年秋，越南緊急，乃將機爐一套拆移安全地帶，後運至噴水洞裝置。分支機構有馬街子發電所、噴水洞發電所(原為噴水洞發電所工程處，三十三年七月撤消，改設發電所)。	為辦理四川龍溪河水力發電廠工程事宜而設。 成立時間以工程處之成立為始。	由建設委員會籌備。

萬縣電廠	廠長 童舒培 (三十一年、三十四年)	二十七年 八月十六日	四川萬縣鴨子溝	參加經營 主辦	△原名萬縣電氣公司，於民國十八年由當地紳商倡議成立，迭經八年，以管理不善，虧累甚多，經改組，無法進展。嗣以抗戰軍興，工業業務內遷，動力需要，四川省政府乃擴充以應需要，計四省政府乃向資委會洽商合辦，於二十七年六月十八日正式接組，改組成立「萬縣水電廠」。三十二年改名為「萬縣電廠」。
湘西電廠	廠長 楊以運 (三十一年)	二十八年 一月一日	湖南沅陵余(余誤)家橋二十三號 湖南辰谿貓兒岩	獨資	轄沅陵、辰谿分廠。
浙東電力廠	經理 趙曾鈺 (字真覺、三十一年)	二十八年 七月	浙江麗水馬鳴莊十五號	參加經營 不主辦	浙江省政府參加經營。
金華分廠	主任 薛代章 (三十一年)		浙江金華南溪門外		
麗水分廠	主任 方巽山 (三十一年)		浙江麗水馬鳴莊十五號		

碧湖分廠	主 任 陳 聲 穆		浙江麗水碧湖河口		
松陽分廠	主 任 方 子 安		浙江松陽南直街		
大港頭分廠	主 任 李 溥		浙江麗水大港頭鎮		
龍泉分廠	主 任 朱 如 龍		浙江龍泉東後街		
小順分廠	主 任 王 欽 三		浙江雲和小順鎮		
漢中電廠	廠 長 蔡 增 杰 (三十一一年) 兼 顧 文 魁 (三十四年)	二十八年十一月一日	陝西南鄭建國門外何家井	獨資	二十六年由建設委員會籌備。二十九年一月正式供電。
岷江電廠籌備處	主 任 鮑 國 寶 (三十一一年)	二十八年七月一日	四川犍爲五通橋梅子壩	獨資	犍爲係四川省工業要地，需要動力殊爲迫切，加以附近大渡河有大量水力資源，可以開發，資委會於二十七年四月籌設電廠於五通橋，是年十二月成立一五通橋發電所，並擬開一。嗣因該區域需電力增，並擬開發大渡河、馬邊河水力，籌供岷江及附近區域用電，該籌備處乃於二十八年三月擴充爲一岷江電廠籌備處，其下分一五通橋分廠、一金粟大渡河水力發電工程處、一岷江流域勘除一等部分。三十三年九月改組爲「岷江電廠」。
五通橋分廠	主 任 鮑 國 寶 (三十一一年)	三十三年九月	四川犍爲五通橋梅子壩		
岷江電廠	主 任 鮑 國 寶 (三十一一年)				

西昌電廠	瀘縣電廠工程處	自流井電廠	西寧電廠	水力發電勘測總隊	岷江宜賓電廠購運事務所
廠長李運輝 (三十二年)	主任陳蔚觀 (三十二年) 長蔡增杰 (三十四年)	廠長徐一貫 (三十二年) 吳運憲 (三十四年)	廠長沙蔭田 (字映天、三十二年)	總隊長黃輝 (字則輝)	吳守三 (三十二年)
三十年五月八日	三十年一月一日 三十三年十月	二十九年十一月一日	二十九年十一月一日	二十八年十二月	
西康西昌寧遠橋街一五六號	辦事處瀘縣南門外劉莊 四川瀘縣南門外石棚鎮	四川自貢市自流井沙灣行商會內	青海西寧南民生巷七十一號	四川重慶新橋八廟堂	四川重慶林森路三四四號
獨資	獨資	參加經營主辦	參加經營主辦		
同時設有「西昌水力發電廠工程處」，主任張昌齡。	主要工作為征地、設計廠房、訂購機器。 三十三年九月試車，十月正式成立。	四川自貢市為產鹽中心，戰前鹽務局即有籌設「自貢鹽業電力廠」之議，成立籌備委員會著手進行。抗戰軍興，該會工作停頓。資委會於二十八年春，與川康鹽務管理局洽商合辦電廠，是年秋訂立合約，組織理事會，勘定廠址。二十九年七月裝機完竣。四月成立自流井電廠，九月正式供電。	青海省政府參加合辦。		

湖南電氣公司 衡陽辦事處	經理 季炳奎 (字拱辰、三十一年)	三十年七月二日	湖南長沙中六鋪街 衡陽北門外合江套賀家大屋	參加經營 主辦	由資委會與前長沙「湖南電燈公司」(商辦)合資組成，並建「衡陽電廠」。
武昌水電廠	黃文治 (三十四年)	三十年	湖北武昌	參加經營 主辦	二十六年八月，由「建設委員會」派黃輝主持籌備事宜，三十年由資委會與湖北省政府合辦。
宜賓電廠	廠長鮑國寶 (三十一年) 代理葉家垣 (三十四年)	三十一年九月十二日	四川宜賓下西街二十一號	獨資	宜賓為川滇交通要道，為後方工業之理想地，初由建設委員會籌辦。資委會於二十八年成立「宜賓電廠籌備處」，並為應當地遷川工廠之迫切需要，於二十九年籌備接收當地宜華電氣公司，先行供電，三十一年正式成立。
天水電廠工程處 天水電廠	主任孫運璿 (字遙光、三十一年) 黃長謙	三十一年九月十六日	天水東郊五里堡	參加經營 主辦	民國十一年甘肅省政府創辦「天水縣電燈廠」，二十九年與資委會合辦改稱「天水電廠」。
柳州電廠	廠長宋廉生 (三十一年) 代理王監二 (三十四年)	三十一年十一月十六日	柳州雅儒路臨江巷 (三十一年)	參加經營 主辦	原由廣西省政府經營，三十年九月由資委會與之合辦。三十三年秋，柳州淪陷，設備全部拆退，勝利後復廠，三十四年秋還回，仍由廣西省政府參加經營。

柳江水力勘測除	除	長穆苓園 (三十一年)		柳州東門路新六號		
王曲電廠			三十二年 二月一日	陝西王曲	獨資	由「西京電廠」管轄。
天水水力發電廠工程處		張昌齡 (三十四年)	三十二年 十一月一日	甘肅天水	獨資	
西寧水力發電工程處		覃修典 (三十四年)	三十三年 一月二十日	青海西寧	獨資	
修文河水力發電廠工程處	(代理)	陳亞光	三十三年 三月十日	貴州修文	獨資	
都江電廠	廠	長童舒培	三十四年 三月	四川灌縣	獨資	資委會及四川省政府爲發展成都平原電氣事業，於三十三年秋簽訂合辦都江電廠合約，三十四年三月成立。
漢中水力發電廠工程處	處	長顧文魁 (三十四年)	三十四年 四月十六日	陝西南鄭	獨資	

安慶電廠	廠長劉祖輝		安徽安慶大南吳越街九號	獨資	二十六年九月一日由安徽省建設廳移交「建設委員會」接辦，二十七年改歸資委會轄，六月十二日淪陷。三十四年抗戰結束後，派劉祖輝接收。
巴縣工業區電力廠			四川巴縣	參加 辦不主	商股參加經營。
富源水力發電公司			四川北碚	參加 辦不主	商股參加經營。
全國水力發電工程 總處	黃育賢	三十四年 七月七日	四川長壽	獨資	為開發全國水力發電事業而設。

丁、研究服務部份

機關名稱	主持	成立時間	地址	經營方式	附註
運務處	處長莫衡 (字葵卿、三十一年) 副處長夏憲講 (字心言、三十一年)	三十年	貴州貴陽三民後街四號		為發展西北線物資運輸而設。三十一年七月成立蘭州區(主任夏安世)、廣元區(主任路平甫)辦事處。另設有「修造廠」。

貴陽區辦事處	主 任 潘 鍾 嶽 (三十四年)		貴陽紅邊門外紅邊路底		
桂林區辦事處	主 任 呂 偉 彥 (三十四年)		桂林榕蔭路三十四號		
昆明區辦事處	主 任 夏 劍 塵 (三十四年)		昆明鼎新街五十七號		
重慶區辦事處	主 任 路 平 甫		重慶林森路五七六號三樓		
重慶區駐蘭辦事處			蘭州安定門外上稱街九十八號		
西康經濟研究所	所 長 周 太 玄 (三十四年)		四川成都娘娘廟街十七號		
無線電總臺	總臺長 潘 毅 (字自強、三十四年)		重慶牛角沱二十六號		
電訊事務所	潘 毅	三十四年	四川重慶		轄分臺七所，支臺四十九所。
保險事務所	蔡 致 通	三十四年			
昆明辦事處	袁 丕 濟	三十六年			爲代表資委會集中在滇各單位接洽公務，及密切聯繫在滇各單位而設。
上海辦事處	夏 憲 講	三十四年	上海市		

鋼鐵業務委員會	李國鼎	三十四年		
酒精業務委員會			四川重慶	
駐美技術團	主任王守競 副主任孫拯	三十三年七月	紐約百老匯路一 一一號五樓	職掌工業建設計劃之研究與修訂、器材之供應與籌劃、人員訓練之接洽與籌劃。另設技術委員會。三十四年十月由譚震接任主任。
購料室紐約辦事處	總代表尹國墉 主任陳良輔 副主任盧祖詒	三十二年三月一日		爲便於辦理在美購料事宜而設，三十三年三月九日改爲「材料處」。

第二節 復員時期之附屬事業機構

抗戰勝利後，資源委員會之附屬事業機構與抗戰時期已大不相同，有因戰後不切需要而予以停止者，如酒精廠，有加以緊縮或轉讓民營者，有爲國防基本工業仍繼續維持者，有接收敵僞之工礦事業者。爲使能明瞭抗戰前後不同之情況，乃另立一節，將各事業機構細分爲電業、鋼鐵業、煤業、金屬礦業、機械工業、電器工業、石油工業、化學工業、水泥工業、製糖工業、造紙工業等十一類及研究服務機構，並根據三十四年十二月至四十一年之檔案資料，及平津備忘錄（三十六年下半年出版），予以分別考證，綜合列表，力求正確而無遺漏。本表格式與抗戰時期大致相同，惟機關之排列，改爲按地址由東北而華北、西北、華南、西南，又因勝利後大多改爲國營，卽多爲獨資經

營，亦有少部份與各省政府或商股合營者，概於「附註」一欄中說明。至於主持人一欄中所附之資料編印時間，因本表採用者，大部份為「平津備忘錄」之資料，故未一一註明，其他之時間仍附註於旁。

一、電 業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
東北電力局	局長郭克悌 (三十五年、三十六年) 副局長桂廼黃 (三十五年、三十六年) 常蔭集 (三十五年、三十六年) 宋作楠 (三十五年、三十六年)	三十五年十一月一日	瀋陽馬路灣四十一號	獨資	東北電氣事業在偽滿洲國時期，由滿州電氣株式會社經營，日人投降後，最初由經濟部派員接收，後交資委會接辦，以統籌東北九省區域內電力之開發分配，多量廉價供應工業及其他電力需要。其分支機構有瀋陽區、長春區、錦州區、遼南區等四分局及阜新、撫順、豐安、發電區管理處及營口、鞍山、西安、撫順、四平、吉林、安東七支局及西安、北票二發電所。三十六年西安發電所、西安、安東二支局淪陷。遼南區分局設於安東，分局長為潘毅。
瀋陽區分局	局長高澤厚				
長春區分局	局長鄭錦榮				
錦州區分局	局長李成德				
豐滿發電區管理處	處長張德恒				
撫順發電區管理處	處副長陶亨豫 處長徐士高				

阜新發電區管理處籌備處 瀋陽修理廠	主任 嚴國光 廠長 周時習			專修東北電力局及所屬各單位各種電氣機械器具及設備。
冀北電力有限公司	總經理 鮑國寶 (三十五年、三十六年) 暫代 余昌菊 副總經理 (三十五年、三十六年)	三十五年三月一日	北平府右街二十六號	該公司在日人經營時為「華北電業株式會社」，日人投降後，初由經濟部派員接收，三十五年由資委會接辦成立。總公司設於北平，轄有北平、天津、唐山三分公司。三十五年十二月，接辦下花園發電所及張家口發電所。三十六年設「察中支公司籌備處」。
天津分公司	經理 顧敬曾 (三十五年) 副經理 卞學曾 (三十五年)	三十五年三月一日	天津第二區三民路二號	供應天津市及附近一帶電流業務。
北平分公司	代經理 余昌菊 (三十五年、三十六年正式接任) 副經理 王葆華 (三十五年)	三十五年三月一日	①北平府右街(三十五年) ②北平前門內順城街二十六號(三十六年)	供應北平市及附近一帶電流業務。
唐山分公司	經理 徐肇基 (三十五年)		唐山小佟莊前街五號	供應唐山區及其附近一帶之電流業務。

察中支公司	經理 劉澤民 (三十六年) 主任 邱凌雲	石微電廠	廠長 楊正清 (三十五年) 韓慕乾 (三十六年代理)	青島電廠	廠長 徐一貫 (三十五年、三十六年)	濟南電力公司	潘毅 (三十七年) 常蔭集 (三十七年九月)
三十六年	三十五年五月一日	三十五年十一月十一日	三十七年三月	三十七年三月	三十七年三月	三十七年三月	三十七年三月
河北石家莊中華大街四十三號	山東青島登邑路九號(三十五年) ②山東青島廣州路三號(三十七年)	山東濟南	合辦	獨資	合辦	合辦	合辦
為發展察哈爾省中部之電氣事業而設，先設有籌備處。	該廠由日人經營時為「華北電力公司石門支店」，勝利後，初由經濟部派員接收，三十五年由資委會接收，石門及微水兩發電所之設備，成立「石微電廠」，以發展石門市、正定、井陘及鄰近區域之電氣事業。三十六年四月十二日微水發電所失陷，十一月十日石門失守，該廠遂全部淪陷。	該廠由日人經營時為「華北電力公司青島支店」，日人投降後，經濟部派資委會專門委員徐一貫主持接管該廠。嗣由資委會於三十五年接辦，以發展青島、博山、張店及其鄰近區域之電氣事業。轄「張博供電區管理處」，設於博山，處長王監二，下設博山發電所。	與山東省政府合辦，於三十七年二月接辦。	與山東省政府合辦，於三十七年二月接辦。	與山東省政府合辦，於三十七年二月接辦。	與山東省政府合辦，於三十七年二月接辦。	與山東省政府合辦，於三十七年二月接辦。

西寧電廠	天水電廠	蘭州電廠	西京電氣股份有限公司 西京電廠	實雞分廠	漢中分廠
廠長 寧志純 (三十六年)	兼廠長 顧文魁 (三十五年、三十六年) 陳亞光 (三十七年九月)	代廠長 賈樹桐 (三十五年)	廠長 宋廉生 (三十五年)	主任 嚴中林 (三十五年)	代廠長 管夏武 (三十五年、三十六年) 正式任廠長
二十九日 十一月一	三十一日 九月十六	二十七日 八月十六	二十五年 九月九日	二十七年	
青海西寧城內	①甘肅天水中山路二三〇號 ②天水中山路二〇二號	甘肅蘭州中華路一一八號	陝西西安尙德路九十六號	實雞東關大街二五一號	陝西南鄭建國路
合辦	合辦	合辦			
原資委會與青海省政府合辦，以發展西寧市區及其鄰近地方電氣事業。三十六年奉准讓售青海省政府獨辦。	最早係由建設委員會籌備。三十五年十月由資委會接收「天水水力發電工程處」，與甘肅省政府合辦，以發展天水市區及其鄰近地方電氣事業。	由資委會及甘肅省政府合辦，以發展蘭州市及其鄰近地方電氣事業。	民國三十五年，「中國建設銀公司」退出合辦，股權由資委會接收，增轄「漢中分廠」、「壩橋新發電所工程處」。	即原「漢中電廠」，於三十五年十月接收「漢中水力發電工程處」。三十六年元旦，為便於管理，改組為「西京電廠漢中分廠」，以發展陝西南鄭、褒城、城固一帶地方電氣事業。	

江南電力局籌備處	處長張家社 (三十五年)	三十五年	上海北四川路阿瑞里二號	資委會初為籌供上海一帶電力起見，於三十五年在滬設立，進行設廠，向美購局租得龍華咀基地一處，嗣以向美購機及日本拆機發生困難，同時上海原有各大電廠可設法擴充容量供給電力，遂於三十六年八月底將該籌備處結束，改組為「皖南電廠籌備處」。
全國水力發電工程總處	處長黃育賢 (三十五年、三十七年) 副處長張昌齡 (三十六年) 總工程師 J. S. Cotton (三十五、三十六年) 總工程師張光斗 (三十五、三十六年) 助理工程師張光斗 (三十五、三十六年)	三十四年七月七日	①南京三元巷二號(三十五年十二月) ②南京中央路六〇一號(三十七年)	該處為統一全國水力發電工程，應戰後建設需要而設。乃進行各重要水力之規劃、設計、施工工作，轄有滇中、川西、華中、三峽、錢塘江、西北等水力發電勘測處及蘭州、資水、滄江勘測隊(三十六年設立)、暨古田溪、渭河、龍溪河上清淵洞、豐滿工程處。
錢塘江水力發電勘測處	主任徐洽時 (三十六年)	三十六年	浙江杭州南城腳下七號	為勘測錢塘江流域水力而設。
揚子江三峽勘測處	主任張昌齡 (三十六年)	三十五年十月	湖北宜昌大公路	為開發揚子江三峽水力而設。三十六年因經費關係暫停，三十七年三月改組為「華中勘測處」，以湘、鄂、贛為建立重工業區，其間所賦水力頗具開發價值。
華中勘測處				為勘測華中各河流水力而設。

川西勘測處	主任王庭鈞 (三十六年)	三十四年七月七日	四川樂山育賢街	爲勘測岷江、大渡河、馬邊河、慶符河流域水力而設。
西北水力勘測處	主任顧文魁 (三十六年)		甘肅天水東關	爲勘測黃河及水流域漢水力而設。三十六年八月改稱「西北勘測處」。
滇中水力發電勘測處				爲勘測滇中區水力而設。
蘭州水力發電勘測處				爲勘測蘭州水力而設。
滇中勘測隊	隊長張振西	三十五年九月		滇中勘測處於三十五年八月底結束，爲繼續辦理水文、鑽探工作，乃設此勘測隊。
古田溪勘測處	隊長徐樹勛	三十六年五月	福建古田溪	原工程本由總處之駐渝辦事處辦理，總處遷南京後，所有該項工程難以兼顧，爲利工程繼續進行，乃設此工程處，並開發四川龍溪河上游滯洞及獅子灘等處水力。
龍溪河上游滯洞工程處	主任戴爾競 (三十五年)	三十五年七月	四川長壽	爲開發福建古田溪水力而設。
古田溪工程處				三十六年因時局不靖暫停。
豐滿工程處		三十六年		爲謀開發陝境渭河及其重要支流水力，及西京電廠勘測渭河、黃河壺口水力而設。
渭河水力發電工程處		三十四年八月	陝西	

駐京臨時辦事處	主任江秉文	三十五年二月	南京五臺山公園隔壁	爲便利在南京與各方面聯絡及籌備總處遷京事宜而設。
電業管理處	處長陳中熙 (三十五年、三十六年) 副處長陳昭鑾 (三十五年、三十六年) 謝佩和 (三十五年、三十六年)		南京三牌樓虹橋	三十七年稱「電業管理局」，後又稱「處」。
徐州電廠	丁原郝	三十七年五月	江蘇徐州中正路八十七號	爲發展徐州及其鄰近區域電氣事業而設。
各電廠上海聯合辦事處				爲便利接洽公務，辦理購運及聯繫合作而設，由電業管理處直轄，並受資委會辦事處督導。
皖南電廠籌備處	主任施洪熙	三十六年八月一日	安徽當塗馬鞍山	本處於三十六年八月一日組織成立，九月一日接收前「江南電力局籌備處」，予以改組。以馬鞍山交通便利，戰時日人爲此建有鐵道、鐵廠、電廠、水廠。戰後「華中礦務局籌備處馬鞍山分處」及中央機器公司工具廠均先後於此設立，資委會深感該處及皖南一帶電力需要迫切，乃充實設備，於三十七年底供電。

安慶電廠	劉祖輝 (三十五年、三十六年)	三十五年一月	安徽安慶大南門吳越街九號	獨資	抗戰勝利後辦理接收，於三十五年一月點收完竣，增添設備，繼續營業，於二月三日正式供電，以發展安慶及其鄰近區域電氣事業。
武昌水電廠	廠長黃文治 (三十五年)	三十四年十一月	湖北武昌中正路四三二號	合辦	三十四年九月派黃文治赴鄂接收，十月點收完畢。
大冶電廠籌備處	兼主任黃文治 (三十五年)	三十四年十一月	湖北大冶石灰窑		資委會於三十四年為應大冶一帶需要而設立，將日人原裝在鋼鐵廠內之油機先行發電，並將日人所裝二套三千瓩汽輪機繼續修理，於三十五年九月完成發電，三十六年七月將「武昌水電廠」與「大冶電廠籌備處」合併，改組為「鄂南電力公司」，仍於大冶設立該廠，屬公司附屬機構之一，與湖北省政府合辦，以供給武昌水電及大冶用電為主。
鄂南電力有限公司	經理黃文治 (三十七年)	三十六年七月一日	湖北武昌中正路四三二號		為建設武昌至大冶高壓輸電線而設，工程完竣後撤銷。
大冶輸電線工程處					
湖南電氣公司	總經理季炳奎 (三十五年)	三十年七月二日	①湖南長沙中六鋪街(三十五年) ②湖南長沙蘇家巷十二號(三十七年)	合辦	與商股合辦，以供給長沙衡陽用電及湘中一帶需要在五百瓩以上之大規模工礦事業及其他電氣事業。轄「衡陽電廠」及「下攝司發電所」。
衡陽電廠	廠長張其學 (三十五年)		湖南衡陽		為發展衡陽市區及附近工業區電氣事業而設。

長壽電廠	龍溪河電廠	萬縣電廠	南昌水電有限公司	湘西電廠	湘煤電廠	代廠長楊以運 (三十六年)
廠長包昌文 (三十七年) 胡道濟 (三十七年九月)	廠長包昌文 (三十五年)	廠長傅振模 (三十五年、三十六年) 潘家吉 (三十七年) 余翔九 (三十八年)	宋廉生	廠長黃序觀 (三十五年)	朱謙 (三十七年)	
二十九 四月	二十六 七月二十 四日	二十七 八月	三十七 九月十一 日	二十八 一月一日	三十六 七月	
四川長壽上河街 定慧寺	四川長壽龍王廟	四川萬縣鴨子溝	江西南昌中正橋 旁	湖南沅陵余家橋 二十三號	湖南長沙織機巷	
獨資		合辦			獨資	
原為「龍溪河水力發電廠長壽分廠」。	為發展四川龍溪河流域及其鄰近區域電氣事業而設。三十七年資料已無該廠。	由資委會及四川省政府合辦，後改稱電力有限公司，其業務範圍 1. 供給核定營業區內電燈電熱電力用戶用電。 2. 躉售電力與萬縣附近電氣事業人或合法轉售電力機構。 3. 開發萬縣及附近水源。			為統籌供應湘江、湖湘、中湘三礦場採礦用電而設。	

自流井電力公司	廠 長 吳運憲 (三十五年)	二十九 日十一月一	①四川自流井勝 利路二十五號 (三十五年) ②四川自流井勝 利路三十八號 (三十七年)	合辦	由資委會與「川康鹽務管理局」合 辦，供電自貢市及附近郊區。三十 五年時仍稱電廠，三十七年三月後 則改稱電力有限公司。另設有貢井 辦事處。
瀘縣電廠	廠 長 任棟梁 (三十五年、三十六年)	三十三年 十月	四川瀘縣迎暉路 十一號	獨資	為發展瀘縣縣城及附近區域電氣事 業而設。
宜賓電廠	廠 長 李運輝 (三十五年、三十六年)	三十一年 九月十二日	四川宜賓下西街 八號	獨資	為發展宜賓縣城及附近區域電氣事 業而設。另設有城區辦事處，以便 利城區業務接洽，及五千瓩發電所 工程處，以增供宜賓鄰近鄉鎮及川 中區用電。
岷江電廠	兼廠長 童舒培 (三十五年、三十六年)	三十三年 九月	四川五通橋梅子 壩	獨資	為發展岷江及其附近區域電氣事業 及開發該區水力而設。
都江電廠	廠 長 童舒培 (三十五年、三十六年) 管理協理 張遠芳	三十四年 三月	①四川成都文廟 後街五十七號 (三十五年) ②四川灌縣公園 路伏龍別墅 (三十七年)	合辦	

巴縣電力公司	張榮春 (三十七年)	三十七年 四月	四川巴縣魚洞溪 側角	合辦	原名「巴縣工業區電力廠」，三十八年由資委會與巴縣工業區各工廠合資經營，改稱「巴縣工業區電力股份有限公司」。
富源水力發電公司	陸濤 (三十八年)	三十五年	四川北碚(三十七年二月)		川黔各電廠為聯繫合作及接洽公務，辦理購運便利而設。受電業管理處直轄，並受資委會重慶辦事處督導。
貴陽電氣股份有限公司	廠長韓德舉 (三十五年、三十六年)	二十七年 七月	①貴州貴陽西湖路二十二號(三十五年) ②貴州貴陽西湖路五十六號(三十六年)		原稱「貴陽電廠」，後由資委會與貴州企業公司合組之「貴陽電氣股份有限公司」，於民國二十九年成立，設廠址於貴陽水口寺，供應當地工商用電。嗣根據新公司法，於三十六年四月二十二日董事會決議，改組為「貴陽電氣股份有限公司」，撤銷電廠組織業務，直隸公司。
修文河水力發電工程處	主任韓德舉 (三十六年)		貴州修文河口		為全國水力發電工程總處受貴陽電氣股份有限公司委託，辦理修文河水力發電未完工程。
昆明電廠	廠長郁寅啓 (三十五年、三十六年)	二十七年 三月	雲南昆明西郊馬 街子	獨資	為發展昆明一帶不屬其他已註冊廠家營業區域之電氣事業而設。另設有噴水洞發電所，管理噴水洞發電事務。

福州電力股份有限公司	潘毅	三十七年六月	福建福州新港		
廣州電廠	廠長葉家垣 (三十五年) 盧鉞章 (三十七年九月)	三十五年七月	①廣州長堤大馬路一四一號(三十五年) ②廣州西堤大馬路二號(三十七年)	合辦	原為廣州市電力管理處辦理，由廣州市政府經營。嗣為發展業務，改善電力，於三十五年四月間與資委會簽約合辦，七月正式改組成立，由資委會主辦，轄西村、五仙門、河南三發電所。
柳州電廠	廠長林培深 (三十五年)	三十一年十一月	廣西柳州水南路	合辦	由資委會與廣西省政府合辦，三十七年九月已改稱「柳州電力有限公司」。
海南電廠	廠長朱鑫祖 (三十五年) 李屏山 (三十六年、三十七年)	三十五年八月一日	①海南島海口德聖沙路(三十五年) ②海南島榆林(三十六年) ③海南島北黎	獨資	前為日窒「海南電華株式會社」經營，三十五年八月一日由資委會接管，轄榆林辦事處(三十六年撤銷)及東方水力發電所，以開發海南島電氣事業，經營北黎、榆林一帶電力電燈電熱供應業務。
臺灣電力股份有限公司	代總經理劉晉鈺 (三十五年) 代協理黃輝 (三十五年) 柳德玉 (三十五年)	三十五年五月一日	①臺灣錦町八五〇番地(三十五年) ②臺北錦町一五〇號(三十七年)	合辦	與臺灣省政府合辦。於三十六年一月三日在臺北該公司召開創立會始正式任命。

二、鋼鐵工業

機關名稱	主 持 人	成立日期	地 址	經營方式	附 註
鞍山鋼鐵有限公司	總經理邵逸周 (三十五年、三十六年) 總經理孫河 (三十七年) 協理靳樹梁 (三十五年、三十六年)	三十五年 十月一日	遼寧鞍山市工業區		三十七年淪陷。
瀋陽辦事處	郭大雄		瀋陽和平區中華 大路四十號		
天津辦事處	主任劉希賢	三十六年 三月一日	天津第四區甘肅 路一一三號樓上		



上海辦事處	陳 彬		江蘇上海黃浦路 十七號禮查飯店 二樓	
本溪煤鐵有限公司	總經理 張 松 齡 (三十五年、三十六年) 黃 壽 越 (三十七年九月) 協理 許 道 生 (三十五年、三十六年)	三十五年 十月一日	遼寧本溪縣河西 街	爲開發遼寧本溪縣煤鐵資源，促進 東北工業而設。設有特殊鋼製造廠 、化工廠、煉焦廠、煉鐵廠、耐火 材料廠。 三十七年底已停頓。
華北鋼鐵有限公司 籌備委員會	常務委員 陳 大 受 (三十五年、三十六年)	三十五年 三月一日	北平東四牌樓三 條胡同五號	三十六年十一月二十四日稱「華北 鋼鐵公司」，轄「石景山鋼鐵廠」 、「天津煉鋼廠」、「唐山製鋼廠」 、「宣化鐵礦」。
石景山鋼鐵廠	兼廠長 朱 玉 崙 (三十六年)		北平西郊石景山	
唐山鋼鐵廠	兼廠長 楊 樹 棠 (三十五年)		唐山城子莊陡河 東岸	三十七年稱「華北鋼鐵公司唐山煉 鋼廠」。天津辦事處主任爲陳又青。
	兼廠長 史 通 (三十六年)			
	副廠長 譚 振 雄 (三十六年)			



皖南鋼鐵廠籌備處	鋼鐵事業管理委員會	華北鋼鐵有限公司	天津煉鋼廠
主任 陳大受 (三十七年)	主任委員 孫越崎 (三十六年) 副主任委員 程義法 嚴恩械 兼處長 程義法 副處長 劉美蔭	總經理 陳大受 協理 朱玉崙	兼廠長 李公達 副廠長 張行廉
	三十六年三月	三十六年十一月二十四日	三十五年三月一日
安徽當塗馬鞍山	上海外灘黃浦路十七號禮查飯店二樓二〇八號	北平東四牌樓三條胡同五號	天津第十區保定道六十五號
三十七年二月已成立，九月緩辦。	為督導所屬各鋼鐵廠之工作及業務而設。委員有吳兆洪、孫拯、邵逸周、陳大受等。	轄第一廠(第五區婁莊子) 第二廠(第五區鄭莊子) 第三廠(第五區小孫莊) 第四廠(第四區唐口大街) 第五廠(第二區民族路八十六號) 業務所 三十七年稱「華北鋼鐵公司天津製鋼廠」。	

華中鋼鐵有限公司 籌備處	主任 程義法 (三十五年、三十六年) 副主任 劉剛 (三十五年、三十六年)	張松齡	三十五年六月	湖北大冶石灰窑		
華中鋼鐵有限公司			三十七年七月十日	湖北大冶石灰窑		
鋼鐵廠遷建委員會	主任委員 張可治 (三十五年、三十六年) 副主任委員 翁德鑾		三十七年三月一日	重慶二〇九號信箱	合辦	與聯動總部兵工署合辦。
南桐煤礦	代礦長 崔桐 (三十五年、三十六年)			四川綦江桃子瀾		
綦江鐵礦	礦長 同書德 (三十五年、三十六年) 孫博明 (三十八年)			四川綦江東溪鎮土台鄉		
四川各鋼鐵機器廠 保管處	主任 趙際昌 (三十五年) 曹麗順 (三十七年)		三十五年四月十六日	①重慶中一路四德里八號(三十五年) ②重慶和平路一六七號(三十八年)		原稱「四川鋼鐵廠保管處」，由「資渝鋼鐵廠」、「資渝鐵廠」、「資渝電化冶煉廠」、「資渝威遠鐵廠」、「資渝一宜賓機器廠」、「資渝重慶耐火材料廠」合併保管，「資渝鋼鐵廠」則已奉令結束。

電化冶煉廠	總經理葉渚沛 (三十五年、三十六年) 代總經理張桂耕 (三十五年、三十八年)	三十年七月	①四川綦江三溪十二號信箱(三十五年) ②四川化龍橋黃桷村十五號(三十八年)	轄「重慶煉鐵分廠」、「煉銅廠」。其業務以鐵銅、電爐鋼為主。
雲南鋼鐵廠	靳範鋼 (三十七年)	三十二年七月一日	①雲南安寧郎家莊 ②昆明第七號信箱(三十七年)	三十七年三月停工保管。
廣州製鋼廠	廠長丘玉池 (三十八年) 副廠長阮智成			
海南鐵礦籌備處	主任郭楠 (三十五年、三十六年)		海南島北黎(三十五年) 海南島榆林港(三十七年)	爲籌復海南島石碌、田獨兩礦，調查島內各地區地質鐵藏，並保管運用已接收之他種資產而設。或置金屬礦業類。
田獨鐵礦	兼礦長李民志		榆林田獨	
石碌鐵礦				
海南鐵礦局	局長郭楠	三十七年三月四日	海南島榆林港	爲開發及辦理海南島鐵礦而設。

臺灣鋼廠	廠長卜昂華 (三十九年)		高雄成功二路五號		
	副廠長陳彬				

三、機械工業

機關名稱	主持	成立日期	地址	經營方式	附註
瀋陽機器廠籌備處	主任孫文藻 (三十五年、三十六年)		瀋陽鐵西區勵工街四段一號		爲籌劃發展東北機器工業暨供給各廠礦需要而設。 設天津辦事處。
瀋陽第一分廠	副主任曾廣韜				三十六年五月後改隸中央機器公司。
瀋陽第二分廠	魏華業				分製性鑄鐵組、工具組。
瀋陽第三分廠	廠長孫文藻				分彈簧組、鑄工組、機工組。
瀋陽第四分廠					分製釘組、機器組、鑄鋼組。 分砂輪組、製車廠、養氣組。



南京機器廠籌備處	瀋陽機車車輛製造有限公司	天津辦事處	中央機器有限公司	天津機器廠	上海機器廠
總經理 劉史鑽	協理 曹萃文	代表 翁心桐	總經理 杜殿英 (三十五年、三十六年)	協理 李方華 夏安世	廠長 貝季瑤 (三十五年、三十六年)
三十五年十月一日			三十五年十月十日	三十五年三月一日	
瀋陽皇姑屯雪恥街	天津第一區長春道二十四號	上海蘇州路二一五號	①天津舊法租界二號路五十號 (三十五年) ②天津河北小王莊育嬰堂四號	上海九江路五十號	
三十五年三月二十四日接收。另設有鐵西工廠，以製造小型機車為主。	將資源委員會原設之中央機器廠、上海機器廠、天津機器廠、天津製車廠併入接管。	原為資委會所辦，三十五年六月併入中央機器有限公司，以發展華北機器工業，供應社會輕便交通工具。 轄第一分廠(天津第五區小孫莊) 第二分廠(天津第六區陳塘莊) 天津營業所(天津第一區羅斯福路二五五號、兼主任劉容) 北平營業所(主任李毓彪) 設南京營業所(南京太平路、兼主任貝季瑤)			

中央造船有限公司 籌備處 中央造船有限公司	通用機器有限公司 籌備處 通用機器有限公司	昆明機器廠 廠長趙季和 兼廠長張心田 副廠長李香洲 兼主任杜殿英 兼副主任貝季瑤 青島營業所 主任陳啓釗 重慶營業所 主任詹守中 (三十八年) 工具機器廠籌備處
主任周茂柏	主任馬雄冠 (三十五年、三十六年) 副主任梁有耀 馬雄冠	三十五年
三十五年 三月二十三日	三十七年 一月十日	
上海 厦門外灘沙遜大 厦二四五號	上海蘇州路二一 五號	雲南昆明六十號 信箱 遼寧瀋陽鐵西區 嘉工街 上海清寺路九十二 號
為建設造船工業，適應航運需要而設。	為建立機器工業，適應工業建國時一般通用工作機械及其動力機之需要而設。	設昆明營業所，由廠長兼經理，暨重慶辦事處（主任林傑如）。 為發展東北各省輕便交通工具而設。 為建設新廠，製造工具機，供應國內工業需要而設。 三十六年十月結束。

基隆造船廠	臺灣機械造船有限公司	中央汽車配件製造廠	貴陽分廠	瀋陽滾珠軸承廠
廠長 薩本圻 (三十五年)	代總經理 高禎瑾 (三十五年、三十六年)	廠長 仇儉 副廠長 成貽典	廠長 黃疇	廠長 曾廣韜
副廠長 陳薰 (三十五年)	協理 薩本圻 陳紹琳 陳薰	三十五年一月二十日	四川重慶化龍橋 龍隱路五號	三十六年接收「遼寧瓦房店滿洲滾珠軸承株式會社」。
王慶方 (三十五年、三十六年)	①臺灣基隆市社寮島(三十五年) ②基隆和平島平四路一號(三十七年)	貴州貴陽禹門外路	三十七年七月時有該廠。	三十七年七月時有該廠。
	三十七年四月四日為業務便利，分設「臺灣造船有限公司」，主持人有臺灣省政府投資。			

高雄廠	施產博 (三十六年)
廠長陶鼎勳 (三十五年、三十六年)	
副廠長陳志忻 (三十五年)	
高雄復興路	

四、煤業

撫順礦務局	兼局長謝樹英 (三十五年、三十六年)	三十五年 十月	遼寧撫順二十六 號信箱	經營 方式	附註
	魏華鯤 (三十七年九月)				
	副局長謝子貞 (三十五年、三十六年)				
	胡鐵生				
	李福景				
					爲接辦遼寧撫順煤礦及其附屬事業而設。設有製鋼廠、機務處、翻砂廠、第一化學廠、製油廠、火藥廠、洋灰廠。



西安煤礦有限公司	總經理 程宗陽 (三十六年)	協理 董詢謀	三十五年 十月	遼北西安縣第一 號信箱	三十七年淪陷。
營城煤礦有限公司	孫煒鄂 (三十七年)			吉林九台營城子	三十七年淪陷。
隆吉煤礦有限公司	孫煒鄂 (三十六年)			吉林九台火石嶺 子	經營範圍爲採掘煤炭販賣及附帶事 業。有商股程永祥及王新風出資。
阜新煤礦有限公司	總經理 郭象豫 (三十五年、三十六年)	協理 張伯平 婁良海	三十五年 十月	①熱河錦州上海 路二十九號 ②熱河阜新海州 鎮(三十七年)	與「北票煤礦公司」設「錦州聯合 辦事處」。三十七年淪陷。
北票煤礦有限公司	總經理 雷寶華 (三十五年、三十六年)	協理 魏華鯤 (三十六年) 吳稚田 (三十五年)	三十五年 十月	熱河朝陽北票鎮	三十七年淪陷。

長城煤礦	鄒啓南	三十七年一月	①河北秦皇島石門寨 ②河北秦皇島開灤路九號(三十七年九月)		爲管理經營河北臨榆縣上莊坨一帶煤礦而設，轄上莊坨礦廠，由資委會管營。
井陘煤礦有限公司	總經理 王翼臣 (三十六年) 協理 王啓光 蔣宗福 處長 李景渤 副處長 李溥雲	三十六年一月一日 三十六年一月一日	①河北井陘 ②北平東交民巷二十六號(三十七年)	合辦	以開採井陘縣崗頭村、鳳山村及附近煤礦，並運銷其產品、副產品爲業務。 以北平市爲所在地，在礦區設第一、第二礦場及新井工程處，在石家莊設煉焦廠。與河北省政府合辦。 三十七年淪陷。
天津辦事處		三十六年一月一日	天津第十區芷江路興仁里四號		
大同煤礦整理委員會	主任委員 謝樹英 (三十五年) 副主任委員 樊象離 (三十五年、三十六年)	三十五年五月	①北平北社胡同一號(三十五年) ②北平前門內大街四眼井八號(三十七年)		後稱「大同煤礦整理籌辦委員會」。 三十七年淪陷。

煙臺煤礦	淄博煤礦公司籌備處	撫順阜新西安北票四礦聯合天津辦事處	大同煤礦公司
礦長 潘繼武 (三十五年)	主 任 俞 物 恆 (三十六年) 副 主 任 李 家 騏 主 任 蔡 翔 魯 大 礦 場 礦 長 汪 雲 涵 悅 昇 礦 場 礦 長 劉 全 訓	盛 希 康 樊 清 瀚 曹 國 杰	徐 厚 孚
	三十五年 十月	三十六年 二月二十四日	三十五年 六月一日
遼寧轉煙臺	山東濟南經二路 緯六路八號	天津第一區赤峰 道二十八號 河北秦皇島鋼磚 路八號 北平東單三條四 號	
三十六年十二月十七日淪陷。	轄有博太、魯大、悅昇礦場、山東電化廠等。爲接辦山東淄博煤礦及其附屬事業而設。一、辦理清查淄博區前敵偽經營之煤礦公司及各礦廠產權股權及債權債務，並籌設新公司。二、籌劃及實施各礦生產及營運。		

宜洛煤礦籌備處	主任 湯子珍 (三十五年) 副主任 湯治中 程宗陽 (三十七年)	三十六年	河南洛陽公平街 二十一號		以開採河南宜陽、洛陽及其附近一帶煤礦暨運銷其產品與副產品為業務。 三十七年淪陷。 三十七年淪陷。
中福煤礦公司	湯子珍 (三十七年)		①河南焦作 ②四川北碚	合辦	投資不主辦。原廠址在河南焦作，原為中英合辦，董事長為周樹聲，總經理孫越崎，礦長湯子珍、張莘夫，二十六年遷至四川北碚後，與天府煤礦合作，協助嘉陽、威遠等煤礦。
甘肅煤礦局	代局長 李寶晏 (三十五年)		蘭州八十九號信箱		
煤業總局 上海營運處	局長 孫越崎 (三十六年) 兼副局長 許本純 處長 祝福康 (三十六年) 副處長 熊大紀	三十六年 一月	南京三牌樓虹橋		原稱「煤業管理局」、「煤業管理總局」，轄上海、漢口營運處，漢口營運處於三十六年九月一日成立，由盛希康任處長。 為辦理會屬各煤礦在滬購料及推銷業務而設。



淮南鐵路公司	代總經理 程文勛 (三十五年) 代協理 徐韋曼		①上海吳淞路六六九號(三十五年) ②南京太平路一九號(三十七年) ③南京管家橋三十三號(三十七年二月)		安徽蚌埠九龍崗		投資不主辦。 三十七年撤銷。
淮南煤礦局	局長 王德滋 (三十五年)		湖北漢口沿江大道一三九號				三十七年三月籌設，開採湖北蒲圻、嘉魚、咸寧、崇陽、武昌各縣及附近一帶煤礦，以解武漢區煤荒，並與當地商營「裕民煤礦」合辦(占一〇%)，公司設於武昌，暫設漢口。
鄂南煤礦公司	湯子珍	三十七年四月					原為「祁零煤礦局」，供湘桂鐵路用煤。改名後，以開發湖南祁陽、零陵、邵陽一帶煤礦為主，轄祁零礦廠、牛馬司礦場。
永邵煤礦局	局長 陶勳 (三十五年)	三十五年三月	①湖南長沙白馬廟九號(三十五年) ②湖南湘桂鐵路易家橋站(三十七年二月)	獨資			

中湘煤礦局	總經理朱謙 (三十五年)~三十七年二月 孫煒鄂 (三十七年九月) 協理陸苞吾 (三十五年、三十六年)	三十五年 十月一日	①湖南湘潭(三十五年) ②湖南長沙化龍池崇善里康莊巷四號 ③湖南長沙縣正街三十六號(三十七年)	即過去湘潭煤礦之譚家山礦區，原為一中湘煤礦公司，股權收歸資委會後，改組為煤礦局，以開發湘潭、雲湖鄉、史家坊、羅金塘、譚家山等地煤礦。
湘永煤礦公司	經理吳方樓 (三十五年) 謝子貞 (三十七年二月) 婁良海 (三十七年九月)		①漢口洞庭湖街九號(三十五年) ②湖南永興白頭(三十七年)	原為特種股份有限公司，三十七年七月改稱「湘永煤礦股份有限公司」。
湘江煤礦有限公司	朱謙	三十二年 十月一日	①湖南長沙化龍池崇善里康莊右側 ②湖南長沙織機巷(三十七年九月)	與商股合營，投資不主辦，以經營湘潭、楊家橋、炭山壩一帶煤礦為主。另設廣州辦事處。

湖湘煤礦有限公司	總經理程宗陽 (三十七年)	三十六年 六月一日	湖南湘潭第七號 信箱	合辦	與湖南省政府合辦，係將省營之雲湖煤礦及原資委會之中湘煤礦局第一礦場合作改組，以充份開發湖南湘潭之中湘、雲湖兩煙煤礦。
江華礦務局	劉基磐		湖南江華蒼梧鄉 河路口		
辰谿煤業辦事處	主任孫守五		湖南辰谿十四號 信箱		三十七年撤銷。
天河煤礦籌備處	代主任王鎮 (三十五年) 副主任雷宣		江西吉安天河鎮		三十七年撤銷。
贛西煤礦局	局長王野白 (三十五年、三十六年) 郭象豫 (三十七年九月)	三十五年 三月	江西萍鄉東門外 三眼井		由高坑煤礦局改組，以開發江西省西部各煤礦為目的，轄安源、高坑工程處，為適應業務需要，設株州轉運處、南昌城陵磯轉運站及長沙、漢口營業所。
天府煤礦公司	總經理黃志烜 (三十六年)		重慶民國路五十 三號	合辦	設營運處、天府礦廠、全濟礦廠、嘉陽礦廠、嘉陽營運處。 投資不主辦。

威遠煤礦公司	史維新 (三十六年)	鍾道德 (三十八年)		①四川威遠黃荆溝三號信箱 ②四川資中縣(三十七年九月)	合辦	投資不主辦。
重慶辦事處				重慶林森路段牌坊里四號		
粵北工礦公司	總經理 張伯顏 協理 譚白深 仁 標	三十三年 六月一日	廣東坪石	合辦		
南嶺煤礦公司	總經理 田策衛 協理 譚白深 仁 標	三十六年 八月	廣東樂昌坪石鎮水牛灣	合辦		原名「粵北工礦特種股份有限公司」，三十六年改此名，與廣東省政府合辦。以開採廣東乳源縣八字嶺、湖南宜章縣狗牙洞及其附近一帶煤礦，並運銷其產品為業務。
貴州煤礦股份有限公司	經理 燕世祿	三十年五月八日	①貴陽中華路二二七號(三十五年) ②貴陽三民門外巫峯路(三十六年)			抗戰勝利後，因貴陽市場衰落，營業不振，為節省開支，徐圖發展，將組織緊縮。三十七年三月改組。
黔南煤礦籌備處	主任 王翼臣 (三十五年)		貴州都勻復興路四十八號			
都勻礦廠	代主任 王進修					

明良煤礦局	局長郭珠 (三十五年)	三十五年一月	雲南宜良滇越路 可保村	爲開發雲南省嵩明、宜良兩縣煤田，供應鐵路及工業等項需要而設。另設萬壽山鑛廠、噴水洞鑛廠。
新竹煤礦局	總經理俞物恆 (三十八年)			三十七年着手籌備。

五、金屬礦業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
東北金屬鑛業有限公司	總經理施家福 (三十五年、三十六年) 協理潘鉅甲 (三十五年、三十六年)		①瀋陽小西區惠工街(三十五年) ②瀋陽鐵西區篤工街四段一號 (三十七年)		瀋陽淪陷後，爲保持原有資產並繼續局部生產起見，設有一「瀋陽冶煉廠保管處」，於三十七年二月三日由瀋陽維持委員會改稱此名。天津通訊處主任喊鑾。
山東鋁業公司籌備處	主任阮鴻儀 (三十五年)		青島遼寧路第二八八號		爲發展山東鋁業而設。或置冶煉類。
招遠金鑛籌備處	主任李丙堅 (三十五年) 主任林濟青		青島遼寧路二八四號		爲開發招遠金鑛，在未開始施工前辦理接收及籌備復工事宜而設。林濟青於三十六年九月任命。

金屬礦業總管理處	處長楊公兆 (三十五年) 副處長胡禕同 吳志翔		南京中山北路虹橋	為統籌開發並管理督導除鐵礦以外之錫、鎢、鎢、錫、汞、銅、鉛、鋅、鋁及其他金屬礦業而設。
華中礦務局籌備處	主任于瑞年 (三十五年、三十六年) 副主任袁子英	三十五年三月一日	①上海外灘二四〇號中央銀行二樓二〇二室 (三十五年) ②南京正洪街五十二號	接收敵偽「華中礦業公司」而成立，以辦理馬鞍山、銅官山、棲霞山、桃沖、鳳凰山等處國營礦業及其有關產銷事項。於三十六年六月一日遷至南京辦公，以便於管理各附屬機構業務。
第一區特種礦產管理處	代處長劉興亞 (三十五年、三十六年) 顧問陳國屏 兼主任李寶晏 (三十六年) 兼主任陶恩瑞 (三十六年) 兼主任陳瘦駿 (三十六年) 主 任陳汝霖 主 任陳輔朝 粵都辦事處主 任陳輔朝	三十五年二月一日	贛縣西津路一八一號(三十六年) 江西大庾 江西興國畫眉坳 江西虔南大吉山 江西龍南歸美山 江西粵都	三十七年八月與江西省政府合辦「江西鎢錫礦業公司」。

上猶辦事處	主 任 張 鐵 錚	三十五年 四月	江西上猶		
泰和辦事處	主 任 吳 厥 初	三十五年 四月	江西泰和		
廣州辦事處	主 任 應 克 洲	三十五年 四月	廣州沙面珠江路 五十號		
江西錫鑛業公司	劉 興 亞	三十七年 九月	贛縣西津路一八 一號	合辦	由前第一區特種礦產管理處與江西 省政府合辦，仍轄西華山、麻美山 、大吉山、金華山、晝眉均工程處 。
第二區特種礦產管 理處	處 長 劉 基 磐 (三十五年、三十六年) 副處長 劉 瑞 驤 (三十六年)	三十五年 二月	湖南長沙中六舖 街		三十五年為開發管理湖南全省錫 錫等礦而設，三十七年則以開發管 理湖南省重要地點及廣東乳源之錫 錫錫鉬鉍等礦為主。另設「安源 工程處」、「瑞崗仙工程處」、「 乳源工程處」、「錫鑛山工程處」 。
錦品製造廠	廠 長 趙 天 從 (三十六年)		湖南長沙下六舖 街		掌理鑛品之利用、配製與推銷，於 漢口、重慶、上海設有營業所。
錫鑛山辦事處	主 任 許 原 道 (三十六年)		湖南新化錫鑛山		
資寶錫鑛有限公司			湖南新化錫鑛山	合辦	投資不主辦。由資委會第二區特種 礦產管理處與湖南新化錫鑛山資大 興、保和德錫鑛公司合資經營，其 業務依合營合約所訂，經營湖南省

西南汞礦局	局長 林濟青 (三十五年)		湖南晃縣太陽坪一號	新化縣屬錫鑛山原賣大興、保和德兩公司鑛區之錫鑛業。
第三區特種鑛產管理處	處長 劉昌景 (三十五年) 劉廷芳 (三十七年二月)	三十五年二月	廣西桂林五美路二十號	爲開發管理廣西全省、貴州南部及廣東西江流域錫、鎢、錫、汞、鉍、鉬等礦而設。
柳州選煉廠 八步辦事處 梧州辦事處 廣東分處	兼廠長 楊梯 兼主任 雷迅 主任 劉基社			爲處理摻雜礦品而設。 分理廣東全省特種鑛產開發及管理。
平桂礦務局	總經理 黃和芳 (三十五年、三十六年)	二十七年十月一日	廣西鍾山縣八步西灣	產品有焦炭、鈍錫、生鐵、煙煤、火泥、火磚等。
滇北礦務局保管處	主任 馬策標 (三十五年)		①雲南會澤第一〇〇號信箱	爲保管「滇北礦務局」全部資產，並辦理民營產品之收購運輸而設。

	副主任 樊文周		②昆明圓通街一五三號（三十七年二月）	
雲南錫業公司	總經理 繆嘉銘 （三十五年） 協理 呂冕南	二十九年九月	昆明穿心鼓樓金殿公路之南	投資不主辦。
川康銅鉛鋅鑛務局 會理區保管處 成都區保管處	主任 馬仕芬 （三十五年） 主任 蒲濟和	三十三年一月一日	西康會理 成都二十三號信箱	
臺灣銅鑛籌備處	主任 袁慧灼 （三十五年） 副主任 萬斯選		臺灣基隆瑞芳街三二五號（三十五年）	
臺灣金銅鑛務局	袁慧灼 （三十七年）		臺灣基隆金瓜石	
臺灣鉛業有限公司 籌備處	代主任 孫景華 （三十五年、三十六年） 副主任 吳道良		①臺灣官前所四三八號（三十五年） ②臺灣高雄戲獅	或置冶煉類。



臺北辦事處	主任 莫若能
花蓮港辦事處	主任 孫士敏
甲四三〇號（三十七年）	

六、石油工業

機關名稱	主持	成立時間	地址	經營方式	附註
中國石油有限公司	兼總經理 翁文灝 (三十六年)	三十五年六月一日	①上海江西路一三一號 ②南京太平路七〇號		另設有「材料委員會」及「油料分配委員會」。三十九年時金開英任總經理。
甘肅分公司	兼經理 郭可詮		甘肅老君廟		原「甘肅油礦局」，為開發及探勘甘肅、青海兩省油礦而設。
煉油廠	兼代廠長 熊尙允				
	協理 張茲闓				
	嚴爽				
	金開英				
	郭可詮				



重慶營業所	漢口營業所	南京營業所	上海營業所	南京辦事處	東北煉油廠	上海煉油廠	隆昌煉油廠	江油探勘區	天然氣製品廠	四川油礦探勘處	玉門礦產管理處
經理	經理	經理	經理	處長	廠長	廠長	兼主任	兼主任	兼主任	處長	兼處長
楊介田	丁繼明	徐肇基	鄒明	徐肇基	葉樹滋	鄒明	王世濟	王顯文	沈乃菁	王	嚴
顧濟民										敬	爽

重慶桑子嵐埡七十五號和園

南京太平路七十號

①四川巴縣煙波場石油溝（三十五年）
②重慶牛角沱三十二號（三十六年）

爲提煉原油製造產品而設。

爲公司與南京及附近一帶之各機關接洽公務，辦理奉令之工作而設。



中國油輪公司	總經理 李允成	副總經理 徐肇基
天津營業所	經理 孫越驥	三十五年八月一日
青島營業所	經理 張英	
蘭州營業所	經理 趙鳳起	
廣州營業所	經理 左律	
臺灣營業所	經理 李林學	臺北市館前街四十一號
臺灣油礦探勘處	處長 李同照	苗栗鎮北苗二里
高雄煉油廠	廠長 賓果	高雄左營
嘉義溶劑廠	廠長 沈觀泰	嘉義
新竹研究所	所長 張明哲 (三十九年)	
		原由中國石油公司及國營招商局合辦，該公司有遠洋油輪五艘、乙級油輪十八艘。三十六年八月奉令由資委會直接管轄，以統籌油運事業。三十九年底歸併招商局。

七、電器工業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	方 式	附 註
中央電工器材廠	總經理 譚 震 (三十五年) 代總經理 徐 均立 (三十五年) 協理 張 承祜 (三十五年、三十六年) 黃 修 青 (三十五年) 徐 均 立 (三十六年) 盧 祖 詒 (三十七年) 孫 瑞 珩 (三十五年) 廠 長	二十八年 七月一日	①南京東海路八號(三十五年) ②南京中山北路四一五號(三十七年)		三十七年上半年改組為「中央電工器材有限公司」，另設「瀋陽辦事處」、「湘潭工程處」。
昆明分廠	廠 長 孫 瑞 珩 (三十五年) 副廠長 袁 績 亮 (三十七年) 廠 長 陶 永 明 (三十五年) 廠 長 俞 顯 昌 (三十八年)		雲南昆明一〇〇 〇號信箱		三十八年時稱「重慶製造廠」。
重慶分廠	廠 長 陶 永 明 (三十五年) 廠 長 俞 顯 昌 (三十八年)		四川重慶化龍橋 龍隱路二〇號		

天津分廠	廠長王宗素 (三十六年)	三十五年三月一日	河北天津長春道四號
副廠長張朝漢			
上海分廠	廠長沈良驊 (三十五年)		上海狄思威路五十七號
副廠長婁爾康 (三十五年)			
兼廠長孫瑞珩 (三十六年)			
兼副廠長婁爾康 (三十六年)			
漢口分廠	廠長潘福瑩		漢口球場街
副廠長魏彥章			
瀋陽分廠	廠長湯明奇		瀋陽鐵西區篤工街
電照新廠籌備委員會	兼主委沈良驊 (三十五年)		
南京電照廠		三十七年	
電線新廠籌備委員會	兼主委張承祜 (三十五年)		

後設「電照生產委員會」，隸屬總管理處製造部。

電機新廠籌備委員會

兼主委張承祜

(三十五年)

副主委盧祖詒

湘潭分廠漢口預備廠

主任魏彥章

(三十五年)

上海營業處

主任殷關允

兼副主任陳之頤

武漢區營業處

兼主任童寶琪

副主任盧世鏢

渝區營業處

主任郭味韶

昆明區營業處

兼主任袁績亮

兼副主任錢瀚聲

天津營業處

兼主任張朝漢

天津製造廠

王宗素

天津製造廠南廠

尹友三

天津製造廠西廠

黃國璋

(代)

重慶中一路四德里一號

天津第一區長春道四號

天津南營門外六里台

天津西車站前

三十年時稱「重慶區營業處」，主持人高嵩。

<p>天津製造廠北廠</p> <p>張朝漢</p> <p>鄭攀玉</p> <p>天津製造廠天津區營業處</p> <p>尹伯平</p> <p>貴陽辦事處</p> <p>蘭州事務所</p>	<p>中央無線電器材有限公司籌備處</p> <p>處長周維幹 (三十五年、三十六年)</p> <p>代處長顏任光 (三十五年、三十六年)</p> <p>副處長王端驥 (三十六年)</p> <p>重慶分廠</p> <p>廠長蔣葆增 (三十五年)</p> <p>天津分廠</p> <p>廠長馬師亮 (三十五年、三十六年)</p> <p>副廠長趙元良</p>
<p>天津河北小王莊 蘆廠村</p> <p>天津第一區羅斯 福路二九八號</p> <p>廣西桂林榕蔭路 三十六號</p> <p>貴陽中華南路一 一二號</p> <p>甘肅蘭州城內山 子石一〇三號</p>	<p>①南京珠江路二 七四號(三十 五年)</p> <p>②上海廣東路一 三七號三樓(三 十六年)</p> <p>重慶小龍坎</p> <p>①天津河北東七 經路十九號</p> <p>②天津第一區羅 斯福路一九七 號</p>
	<p>附設第一分廠(河北東七經路十九 號)、第二分廠(天津西車站前趙 場河沿六十六號)。</p>

重慶營業處	南京營業處	北平營業處	天津營業處	重慶營業處	南京新廠籌備委員會	中央無線電器材有限公司	重慶營業所
主 任 蔣 葆 增	主 任 光 德 坤	主 任 趙 元 良	主 任 葉 楓	主 任 葉 楓	金 賢 藻 (三十五年)	馬 師 亮	葛 家 聲
						三十七年 七月一日	
北平東四南大街 八十五號	天津第一區羅斯 福路一九七號	①南京珠江路二 七四號(三十 五年)	②南京玄武門內 大樹根三號之 一(三十七年)	①上海廣東路一 三七號三樓 ②南京珠江路二 七四號	重慶中山三路二 九九號		
後與北平合稱「平津營業處」，主 任仍為趙元良。	後改稱「南京廠籌建委員會」。	由「中央無線電器材有限公司籌備處」改組，轄有南京、天津工廠及重慶、平津、南京、上海、廣州、臺灣等營業處。					

中央有線電器器材有限公司籌備處	主任黃修青 (三十五年)	南京珞珈路十四號	前身爲「中央電工器材廠第三廠」，三十五年三月奉令設立公司，以建立有線電器器材工業，配合有線電信發展需要。
中央有線電器器材有限公司	副主任王能杰 黃修青	三十七年七月 南京上海路十一號	轄南京製造廠。
中央絕緣器材有限公司籌備處	主任任國常 (三十五年、三十六年)	①上海虎丘路二十號(三十五年) ②南京中央路許府巷(三十七年)	由前「中央電瓷製造廠」改組。爲建立電器絕緣器材工業，配合電力電訊事業發展需要而設。另設南京廠。
宜賓廠	廠長張光 (三十五年)	四川宜賓六號信箱	三十八年時李錫麒爲「中央電瓷有限公司宜賓廠」廠長。
撫順廠	副廠長周景文 廠長李錫麒 (三十五年)	第一區羅斯福路二三八號	
撫順廠天津通訊處	劉之俊	南京中華路四四一號	
南京辦事處	兼主任費燧生	重慶路兩口金城別墅十號	
重慶辦事處	兼主任汪廷銓	湖北漢口二曜小路四十三號	
漢口辦事處	兼主任劉涵		

中央絕緣電器有限公司 重慶辦事處	任國常 (三十七年九月)	三十六年十二月	南京中央路許府巷	三十七年七月改名爲「中央電瓷有限公司」。
中央電子管廠籌備處	主任 歐陽藻 (三十五年、三十六年) 副主任 單宗肅 (三十六年)			爲建立電子管工業，配合有無線電訊事業發展而設。

八、化學工業

瀋陽橡膠廠	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
廠 長 阮覺施 (三十五年)	王延齡 (三十六年)	三十五年十月	瀋陽鐵西區勵工街一段一〇七號		轄第一、二、三、四廠。

瀋陽化工廠	廠長趙宗煥 (三十五年) 蔡憲元 (三十七年九月)	三十五年十月	瀋陽鐵西區獎工街一段一〇二號 (三十七年)	鐵西區後來改爲「建設區」。
葫蘆島硫酸廠	兼廠長姚文林 (三十六年)		遼寧錦西葫蘆島茨山站五十三號	爲發展東北區化學工業而設。三十七年八月改隸天津化學公司。
天津化學工業有限公司	總經理姚文林 (三十五年) 趙宗煥 (三十七年九月) 協理嚴仁蔭 (三十五年) 顧敬心 (三十五年) 楊立垣 (三十六年) 田澈 (三十五年)	三十五年三月一日	①天津杜魯門路一五五號(三十五年) ②天津杜魯門路六十一號(三十六年) ③天津市第一區哈密道一號	轄天津工廠漢沽工廠、葫蘆島工廠、漢沽工廠鹽酸製造廠、漂粉製造廠。三十七年時顧敬心已不任協理。



天津廠	張國仁		天津第一區哈密道二二八號		
漢沽廠	田激		天津寧河縣漢沽站營城村		
耀華玻璃股份有限公司	總經理 張訓堅 (三十五年)	五月四日	天津第十區大同道十九號	合辦	投資不主辦。
秦皇島總工廠	副總經理 張鄂聯 龔祖同		秦皇島鐵路南		
甘肅化工材料廠	廠長 李兆禧 (三十五年)		蘭州廟灘子草場後街二十六號		
中央化工廠籌備處	主任 徐名材 (三十五年)	三十五年六月	①上海外灘二十七號(三十五年) ②南京中山路吉兆營三十四號(三十七年)		
上海工廠	副主任 時昭涵 代理主任 曹玉祥 廠長 曹玉祥 (三十五年) 副廠長 龔祖德 (三十六年) 副廠長 程文鐸 (三十六年)		上海楊樹浦路一五〇四號		

中央化工廠	重慶工廠	四川氮氣製品有限公司	天原電化廠股份有限公司	中央銓肥有限公司 籌備處	海州錦屏磷礦股份有限公司	動力油料廠
陳大燮 (三十八年)	吳蘊初 (三十七年)	吳蘊初 (三十七年)	主任 潘履潔 (三十五年) 副主任 黃人杰	經理 沈蕃 (三十五年) 協理 程膺 (三十五年)	廠長 徐名材 (三十五年) 副廠長 曹玉祥	
			三十五年六月	三十五年十月	二十八年八月二十一日	
重慶小龍坎馬道子三十三號	上海萊市路一七六號轉	上海萊市路一七六號轉	南京華僑路荳菜橋四十四號(三十五年)	①貴州錦屏(三十六年) ②江蘇東海縣(原海州府)新浦前河路三十五號(三十七年)	重慶小龍坎土灣李家花園	
	合辦	合辦		合辦		
轄南京工廠、上海工廠、重慶工廠。	投資不主辦。	投資不主辦。	為發展硫酸亞工業而設。三十六年十二月為辦理廣東廠籌備事宜，設廣州辦事處。三十七年已成立「中央銓肥有限公司」。	與民股合資成立，投資不主辦。三十七年一月稱「錦屏磷礦股份有限公司」，其業務包括1.磷礦及同礦層之開採，2.磷礦之精選及運銷。或置金屬礦業類。		

貴川酒精廠	廠長金貴湜 (三十五年)	三十五年五月	①四川資中銀山鎮(三十五年) ②四川內江第二〇號信箱(三十七年)	戰後將四川區各廠合併為「貴川酒精廠」。
重慶辦事處	史汝梅 (三十八年)		重慶和平路一八八號	三十八年稱「重慶業務所」。
簡陽分廠	兼代廠長章永錫			原稱「納谿分廠」。
瀘縣分廠	代廠長王秋田			
遵義酒精廠	廠長楊守珍 (三十五年) 代廠長余昌之 (三十五年)		貴州遵義	設桐梓辦事處(主任沈其珏) 湘潭辦事處(主任張培森) 駐城辦事處(主任湯思仲) 駐渝辦事處(主任周枚)
臺灣肥料製造股份有限公司	代總經理湯元吉 代協理李國柱 夏之驊 蔡常義	三十五年五月一日	①臺北市榮町三丁目二十三號(三十五年) ②臺北市衡陽街二段二十三號 ③臺北市衡陽路九十一號	合辦 與臺灣省政府合辦。
第一廠	廠長陳垚		基隆市外木山	
第二廠	兼廠長夏之驊		臺灣基隆仁一號	

臺灣碱業有限公司	第三廠	兼廠長 繆鍾彥	臺灣高雄戲獅甲	後稱「臺灣製碱有限公司」。
代總經理 方以矩 (三十五年、三十六年)	第四廠	代廠長 張勝游	羅東	
總經理 姚文林 (三十七年九月)	第五廠	兼廠長 李國柱	臺灣新竹東勢	
技術協理 謝明山 (三十五、三十六年)				
管理協理 朱頌偉 (三十五年、三十六年)	高雄廠	兼廠長 汪汝霖	高雄草衙	
兼副廠長 宋廷幹	臺南廠	廠長 張權	臺南媽祖宮	
副廠長 方枋	安平廠	廠長 范敬平	臺南安平	
兼主任 徐立成	臺北辦事處			
上海辦事處				



臺灣農業化學廠	
主任	謝惠 (三十九年)
協理	沈琰 (三十九年)
	馬師尹 (三十九年九月)

九、水泥工業

機關名稱	主持	成立時間	地址	經營方式	附註
遼寧水泥有限公司	總經理 郁國城 (三十五年)	三十五年十月	瀋陽中山路衡陽街四十三號		
本溪廠	協理 齊熒	二十四年	遼寧本溪彩家屯		
小屯廠	兼廠長 齊熒 夏元治	三十一年	遼寧遼陽以東十五公里		
甘肅水泥公司	代總經理 賀慶 (三十五年)		甘肅永登密街鎮		
					以上二分廠，於東北收復後，由資委會接辦復工。

華北水泥有限公司	總經理 陸宗賢 (三十五年)	協理 徐祖炯 (三十五年)	秦子青	琉璃河廠	廠長 彭望鉞 (三十五年)	錦西廠	兼廠長 陸宗賢 (三十五年)	天津辦事處	高少敏	三十五年 五月	①北平西城白廟胡同九號(三十五年) ②北平東交民巷八十四號(三十七年)	所轄琉璃河、錦西二廠，均爲日人所建，於抗戰勝利後由資委會接辦。三十五年十月溫步頤任華北水泥廠廠長，陸宗賢改派專員。
華新水泥股份有限公司	王濤 (三十七年二月)									三十五年 三月一日	①河北良鄉縣琉璃河鎮 ②北平平漢路琉璃河站	
貴州水泥股份有限公司										三十五年 三月一日	遼寧錦州東北三公里錦西站	
										三十五年 三月一日	天津第一區林森路四十五號	
										三十五年 三月一日	漢口揚子街九號	
										三十五年 三月一日	貴州貴陽(三十七年七月)	
										三十五年 三月一日	合辦	投資不主辦。
										三十五年 三月一日	合辦	投資不主辦。

十、糖業

臺灣水泥有限公司				
總經理 徐宗洙				
代協理 溫步頤				
湯大倫				
高雄廠 廠長 周庚森				
竹東廠 廠長 馬紹乾				
蘇澳廠 廠長 王仲潔				
三十五年五月				
①臺北文武街四段二號（三十五年） ②臺北衡陽街四段二號（三十七年） ③臺北峨嵋街六十五號（三十七年二月）				
合辦				
以上所轄三廠皆日人所建，抗戰勝後由資委會接收，與臺灣省政府合辦。				

機關名稱	四川糖業公司籌備處 四川糖廠籌備處 重慶辦事處
主持	兼主任 金貴湜（三十八年） 史汝梅（三十八年）
成立時間	
地址	重慶和平路一八八號
經營方式	
附註	

玉井糖廠	臺中糖廠	潭子糖廠	烏日糖廠	彰化糖廠	苗栗糖廠	新竹糖廠	月眉糖廠	中壢冰糖廠	第二區分公司	屏東糖廠	橋仔頭糖廠	車路墘糖廠	灣裏糖廠	三坎店糖廠	旗尾糖廠
廠	廠	兼廠	兼廠	廠	廠	兼廠	廠	廠	經	兼廠	廠	廠	廠	廠	廠
長孔	長於	長於	長於	長陶	長黃	長簡	長周	長簡	理張	長張	長黃	長丘	長沈	長羅	長趙
繁	升	升	升	端	振	建	宣	建	季	季	澤	昇	熊	宗	
祺	峯	峯	峯	格	助	助	德	助	熙	熙	蓉	元	慶	實	璋

臺灣屏東復興路
六十號



花蓮港糖廠	溪洲糖廠	岸內糖廠	新營糖廠	第四區分公司	烏樹林糖廠	南靖糖廠	蒜頭糖廠	蕭壠糖廠	總爺糖廠	第三區分公司	埔里社糖廠	後壁林糖廠	東港糖廠	恒春糖廠
廠	廠	廠	兼廠	經	廠	廠	廠	廠	廠	經	廠	廠	廠	廠
長王松喬	長金貞觀	長袁祥	長陸寶愈	理陸寶愈	長林岩泉	長周厚樞	長程達雲	長余昌梧	長陸鼎藩	理吳卓	長陳忠耀	長姚萬年	長何家浚	長張季熙

臺南曾文區麻豆鎮南勢里四二九號

臺灣新營鎮新營街六十五號



上海辦事處

宋以信

上海福州路五十
三號

十一、造紙工業

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
遼寧紙漿造紙有限公司	總經理趙煦雍 (三十五年、三十六年) 協理丁嗣賢		遼陽和平區台兒 莊街四十五號		爲統一辦理所屬各廠在上海購買材 料及一切業務，設「上海通訊處」。
錦州紙廠	廠長於桂馨		遼寧錦縣金城站		
遼陽紙廠	兼廠長趙煦雍 (三十五年)				
營口紙廠	副廠長羌逢成 兼廠長曹理卿				

<p>天津紙漿造紙有限公司</p>	<p>總經理 聶湯谷 (三十五年、三十六年)</p>	<p>三十五年 三月一日</p>	<p>①天津臺灣路十八號。天津瀋陽道三十三號 (三十五年) ②天津第二區華安街十四號 (三十六年)</p>	<p>三十七年九月第一次董監聯席會議決定更名為「天津紙業股份有限公司」，因奉行政院令，劃出資產，擴充金圓發行準備，並發行股票。轄第一廠、第二廠。</p>
<p>臺灣紙業股份有限公司</p>	<p>總經理 謝惠 協理 汪公旭 代廠長 孫承謨 代廠長 林厥達 代副廠長 周乾昌 代主任 劉仕渠 代廠長 林榮 代廠長 吳祖坪 代副廠長 甘禮俊 代廠長 高永祥 代副廠長 周之仁</p>	<p>三十五年 五月</p>	<p>臺北撫臺街九號 臺灣羅東區五結鄉四結二〇〇號 大甲區大肚鄉一七五號 新營鎮太子宮一六五號</p>	

高雄廠

兼代廠長 夏 懋 修

鳳山區小港鄉二
苓三二一號

十二、研究服務機構

機關名稱	主 持 人	成立時間	地 址	經營方式	附 註
經濟研究所	所 長 孫 拯 (三十五年) 副所長 曹 立 瀛 鄭 友 揆		南京三牌樓虹橋		爲研究經濟問題，發展事業經營， 配合工業建設而設。
鑛產測勘處	處 長 謝 家 榮 (三十五年) 副處長 李 慶 遠	三十一年 十月一日	①南京高樓門峨 嵎路二十一號 (三十五年) ②南京馬台街三 十三號(三十 七年)		爲調查測勘各省鑛產而設。抗戰時 期置「金屬鑛業類」。
國外貿易事務所	所 長 郭 子 勳 (三十五年)		上海外灘二十七 號		原爲金屬鑛業機構。 三十五年十月十日改組爲服務機構 ，以便利資委會對外貿易。

<p>華南分所 所長 貝志翔</p> <p>紐約貿易組 組長 黃博文</p>	<p>香港必打街十六號三樓</p> <p>40 Wall Street, New York, 5 N Y U S A</p>	<p>辦理華南各省區特種礦產品之交接、推銷、儲運及其他有關業務事宜。</p> <p>三十五年以紐約分所改名為「駐美代表辦事處貿易組」，俾使駐外機構對外名義一致，實際上之貿易業務與其本所仍屬一體，以辦理資委會各項產品在美洲各國推銷儲運事宜，仍由本所直接監督。</p>
<p>保險事務所 經理 蔡致通 (三十五年)</p>	<p>三十三年 南京太平路</p>	<p>三十五年十月十日改組為服務機構。另設「廣州分所」。</p>
<p>上海分所 所長 殷庚梅</p>	<p>上海北京路外灘二十七號</p>	
<p>重慶代辦處 曹麗順 (三十八年)</p>	<p>重慶牛角沱三十二號</p>	
<p>華北分所 所長 胡世榮</p>	<p>三十五年十一月十一日 天津羅斯福路二三八號</p>	
<p>臺北分所 副經理 羅鈞 副經理 孫詢侯</p>	<p>臺北市大和町</p>	
<p>高雄辦事處 主任 朱爾嘉</p>		

材料供應事務所	所長蔣易均 (三十五年、三十六年)	三十五年十一月	上海陝西北路	原名「材料處」，三十五年十月十日改組為服務機構，以便利各事業單位所需材料供應。
上海材料事務所	兼經理夏憲講 (三十五年)	三十五年十一月十一日	上海外灘六號	
華北分所	經理胡世榮 (三十五年)		天津羅斯福路二三八號	
瀋陽分所	兼經理夏劍塵		瀋陽和平區桂陽街二十二號	
臺灣分所	副經理祝廷揚 兼經理楊清		臺北市第一二二號信箱	
香港辦事處	主任尹保泰		香港必打街十六號	

代辦戰餘電工器材辦事處	兼經理 蔣易均 副經理 許元啓 孫乃祿				資委會受物資供應局委託，推銷美軍剩餘電工器材，由所屬中央無線電器材有限公司籌備處、中央電工器材廠、中央總線器材有限公司籌備處暨材料供應事務所等五單位組設聯絡站，負責聯絡各有關單位辦理美軍剩餘電工器材之揀選、提收試驗、修整、儲轉、推銷事宜。
電信事務所	所長 潘毅 (三十五年) 副所長 馬熙民	三十三年	南京三牌樓虹橋		三十五年十月十日又改組為服務機構。三十七年稱「電訊事務所」，所長倪耐冰。
駐美代表辦事處	總代表 惲震 (三十五年) 副總代表 孫拯	三十五年五月	Room 515 111 Broadway New York 6 N Y U S A		三十五年由駐美技術團改組成立。其設立目的在謀取對美公私各方之技術及經濟合作。技術組主持人為夏動鐸，訓練組為陳良輔。
上海辦事處	處長 夏憲講 (三十五年)	三十四年	上海外灘六號三樓		為在上海接洽公務及加強各單位間之聯繫而設。
重慶辦事處	處長 曹麗順		重慶牛角沱三十號		為統一在渝接洽公務及加強各單位間之聯繫而設。

東北辦事處	處長謝樹英	瀋陽中華大路四十號	爲在東北集中接洽公務，加強各單位之聯繫，並進行東北工礦資源之調查研究而設。
吉長分處	副處長曹立瀛 處長孫煒鄂	吉林南大路一三六號	
臺灣辦事處	處長楊清	臺北懷寧街二段二十四號三樓	另有地址在「懷寧街一段二十七號」。
平津辦事處	處長馬師亮	天津第一區長春道二十四號	爲資委會和平津集中接洽公務及加強各單位間之聯繫而設。
		三十五年十二月一日	



資源委員會檔案史料初編

二六六



第六章 復員時期附屬事業機構業務概況

(三十五年至三十七年)

抗戰勝利後，資源委員會由於接收敵偽事業，並因應需要，增建擴充，業務範圍增加，遍及全國各地。改屬行政院後，成為國營企業專門管理機構，其經營方針為力求企業化，乃責成各附屬事業之營業，務必收支自給，於每年度之初，均編列營業預算，送政府核定，以作為營業之鵠的。至其經營方針，簡要言之，有以下幾點：

(一) 奠定製造工業之基礎：凡如鋼鐵、機械、電器、化工各種基本事業，為國家經濟所必需，而私人資力驟難擔任者，皆勉為經辦，期樹始基。(二) 供應公用事業必需之製品：故對鐵路則製造機車及貨車，對電訊則製造電報及電話設備，對動力則製造電動、變壓、輸電、照明各器，對工業則製造動力、工具、作業各機。(三) 供應燃料及電力：凡如煤礦、石油及電廠，皆認真經辦，以立近代動力之本源。(四) 開發吾國之特產：礦品如錫、銻、鎢、鉬，製品如水泥、食糖、紙張等，皆特為致力。(五) 抵補輸入之外產及增多輸出之物資：例如石油製品，糖、紙、水泥、錫砂、銻、錫等各種產品皆富於增高國力、減少漏卮之意義。(六) 平衡市價：國營事業於收支自給之中，力避過份盈利，定價務求公允，以貢獻於市況之平衡。

有關各附屬事業機構之業務概況，本館所存檔案中，僅抗戰勝利後復員時期之資料，尚有部份

可尋。本章根據館藏資料及「中華年鑑」（三十六年），於第一節略述復員前期，即三十五年、三十六年之情形，並於第二節中專述復員後期，即三十七年之情形，餘待日後補充。

第一節 復員前期（三十五年至三十六年）

自民國三十五年度開始，資源委員會經辦之事業範圍增多，茲依照中華年鑑，將各事業分電力、煤、石油、金屬礦、鋼鐵、機械、電工、化工、紡織、蠶絲等十類，其中化工類包括酒精、製碱、肥料、製糖、水泥、造紙、橡膠、玻璃、三酸等九類。今按各類分別概述於下。

一、電力事業：

電力爲一切生產之原動力，亦爲工礦業之母。資源委員會對於電力事業之經營，歷年來不遺餘力。抗戰初起，接辦前建設委員會之西京及安慶電廠，不久，安慶淪陷，政府西遷，川、陝、滇、黔大後方，僅重慶、昆明、成都設有電廠，乃排除萬難，在各地先後成立電廠，至勝利前夕多達二十個單位。抗戰後，接辦東北、華北及臺灣各區日人經營之電廠，雖頗具規模，然原有設備或遭盟軍炸燬，或被蘇軍拆遷，加上共軍之破壞，迨接收之際，各處之實際可供發電容量，已不及原有之十分之一、二。如東北之電力原極爲豐富，勝利前之總量約在一百八十萬瓩左右，接收時，小丰满水電廠、撫順水電廠等發電設備爲俄軍拆遷達八十萬瓩之鉅，經將所餘設備，勉爲修整，僅餘十八萬四千瓩左右，由「東北電力局」接辦，轄有十五個分支機構。經積極經營，至三十六年初發電

量已增爲二十二萬瓩，增加百分之二十，平均每月發電達一億度左右，然尙不敷各工礦之用。繼而豐滿、北票、西安、阜新四發電所相繼淪陷，至三十六年底，發電量已陡降至百分之七十以上。

華北地區由冀北電力公司接收，轄有北平、天津、唐山三發電所，兼辦張家口及下花園電廠。接收時之發電容量爲十一萬二千四百瓩，實際可能之發電容量僅六萬五千瓩，經分別修理恢復，已增爲八萬二千瓩。北平發電所於三十六年八月始將發電機（二萬五千瓩）修復。天津所發電度數高於日人經營時期，唐山所因輸電線路時遭共軍破壞，未能輸電至平、津地區；張家口電廠添裝五百瓩機一部，下花園電廠裝一萬瓩機，皆能發電。青島電廠由一萬八千瓩增至三萬二千五百瓩，容量尙不敷用。河北石微發電廠轄石門、微水發電所，於三十六年四月及十一月先後失陷。計至三十六年下半期，華北各電廠增加發電容量三萬一千六百瓩。

華中、華南、西南地區之電廠，多爲戰時所創建。勝利後將規模較小而業務已臻正軌者，酌由當地政府或人民經營，計有西昌、西寧、湘西各電廠。其他各廠經銳意整頓，容量均有增加，勝利後經復廠工作者有長沙、衡陽、湘潭、下攝司等處。至於接辦之電廠中，武昌電廠無發電設備，安慶、海南、廣州三處電廠，有可發電量二萬零六百四十瓩。至三十五年底，各地發電設備均有添設，武昌有發電容量一千瓩，大冶有六千瓩，廣州增至二萬八千瓩，至三十六年底，以上電廠發電量達四萬一千餘瓩，較初接收時已增數倍。又於民國三十六年就原有設備加裝新機者，有萬縣、長春、宜賓、西京、蘭州、都江等廠。此外於皖南馬鞍山籌設「皖南電廠」，於三十六年八月成立工程

處，擬建一萬瓩之發電所。

總計兩年來關於發電廠增加發電設備，蘭州達九百七十餘瓩，西京達二千餘瓩，宜賓達六千瓩，龍溪河二千四百餘瓩，萬縣達一千餘瓩，貴陽達二千餘瓩。

臺灣地區之發電，以水力為主，日人割踞時期之發電容量，水力發電二十七萬瓩，火力發電五萬瓩。光復後接收時，因遭轟炸毀損，僅四萬二千餘瓩，修復工程分爲二期，第一期目標十五萬瓩，三個月即告完成，第二期爲二十萬瓩，爲期僅一年，至三十六年底，最大發電量已達二十一萬三千五百瓩，較接收時約增四、五倍以上，供給工礦及民用而有餘，且電費低廉，僅及上海十分之一，有利於工礦事業之復興發展。同時進行修復日人興建尙未完工之烏來、天冷二處水力發電所，預計完成後，可增加七萬瓩。

資源委員會各電廠生產概況表（三十五年～三十六年度）

廠名	生產機量（瓩）		發電度數（千度）		供電度數（千度）		售電度數（千度）		備註
	三十五年	三十六年	三十五年	三十六年	三十五年	三十六年	三十五年	三十六年	
東北電力局	110萬、000	111萬、000	17萬、810	16萬、113	17萬、810	17萬、810	2萬、012	2萬、012	三十五年數字，係十一月及十二月合計。
冀北電力公司	25萬、000	21萬、200	11萬、533	11萬、483	11萬、483	20萬、156	12萬、233	11萬、010	三十五年數字，係三月至十二月數字。

唐山分公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—
天津分公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北平分公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石微電廠	4,000	4,000	4,100	4,100	4,400	4,400	4,700	4,800	三十五年係五至十二月 數字、三十六年係一至 九月數字。
青島電廠	12,000	11,400	12,400	10,400	11,400	11,400	14,700	14,900	三十五年係十一月及十 二月數字。
西京電廠	11,410	11,410	4,100	4,600	4,100	2,600	4,400	4,900	寶鷄、漢中兩分廠數字 包括在內。
寶鷄分廠	—	—	—	—	—	—	—	—	
漢中分廠	—	—	—	—	—	—	—	—	
天水電廠	3,300	3,300	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	
蘭州電廠	2,200	2,200	4,000	4,200	4,000	4,200	4,000	4,000	
西寧電廠	11,200	11,200	11,200	11,200	11,200	11,200	11,200	11,200	三十六年九月起，轉讓 青海省府。

江南電力局	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	三十五年係五月至十二 月數字。
安慶電廠	六五〇	六五〇	六三〇	六五〇	六三〇	六五〇	六三〇	六五〇	六三〇	六五〇	六三〇	三十六年十二月份數字 係估計數。
鄂南電力公司	五、〇〇〇	四、六〇〇	一、五八七	六、一六六	三、〇四九	六、一六六	二、三六九	六、四九八	一、二六六	一、二六六	一、二六六	
萬縣電廠	九六八	一、〇六六	一、五九六	二、一〇四	一、五九六	二、一〇四	一、〇三三	一、二六六	一、二六六	一、二六六	一、二六六	
長壽電廠	二、三六六	二、三六六	二、三六六	一、三三三	一、三六六	一、三三三	一、三六六	一、三六六	一、三六六	一、三六六	一、三六六	
瀘縣電廠	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	五、〇〇〇	二、〇〇〇	五、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	二、〇〇〇	
自流井電廠	四〇〇	四〇〇	二、〇〇〇	一、二二二	三、二二二	三、二二二	三、二二二	三、二二二	三、二二二	三、二二二	三、二二二	
宜賓電廠	二、二〇〇	二、〇〇〇	二、〇六六	二、二六六	二、〇六六	二、二六六	二、〇六六	二、二六六	二、二六六	二、二六六	二、二六六	
岷江電廠	二、〇〇〇	二、〇〇〇	四、〇〇〇	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	六、六六六	
西昌電廠	一五〇	—	一五〇	—	一五〇	—	一五〇	—	一五〇	—	一五〇	
臺灣電力公司	一、二二二、二二二	二、二二二、二二二	三、二二二、二二二	四、二二二、二二二	五、二二二、二二二	六、二二二、二二二	七、二二二、二二二	八、二二二、二二二	九、二二二、二二二	一〇、二二二、二二二	一一、二二二、二二二	

湖南電氣公司	—	11,000	—	5,923	—	5,923	—	4,000	長沙自三十六年九月 衡陽自三十六年十一月 份起供電。
廣州電廠	112,000	112,000	112,000	21,111	112,000	21,111	112,000	112,000	
柳州電廠	22	11,000	55	212	55	212	55	110	三十五年係八月至十 三十五年係十一月至十 二月數字。
海南電廠	1,000	1,100	112	222	112	222	112	110	三十五年係七月至十二 月數字。
貴陽電廠	1,000	1,000	102	11,111	102	11,111	102	112	
昆明電廠	2,222	2,222	11,111	12,111	11,111	12,111	11,111	112	
湘西電廠	220	—	11,000	—	11,000	—	11,111	—	三十五年十一月起轉讓 民營。
共計	222,111	222,111	222,111	222,111	222,111	222,111	222,111	222,111	

附註 東北電力局、冀北電力公司、石徵電廠、青島電廠、西京電廠、鄂南電力公司、瀘縣電廠、自流井電廠、岷江
電廠、臺灣電力公司、及海南電廠均向外購電，故供電度數較發電度數為大。至自相購電係指該會各電廠間互
相購電而言，如冀北電力公司各分公司間及宜賓與自流井電廠間之購電。（錄自「中華年鑑」）

二、鋼鐵工業。

鋼鐵工業爲重工業之母，亦爲國防建設及經濟建設之根本。資源委員會成立初期，即注重鋼鐵事業之籌辦。抗戰前一年爲國防安全關係，擇定湖南湘潭下攝司爲廠址，委託德國克虜伯廠等四廠承造新式鋼鐵廠。嗣以戰起而停止，改與軍政部兵工署合作，將上海兵工廠、大冶廠礦、漢口六河溝煉鐵廠，及漢陽鋼鐵廠所有之鋼鐵生產設備，拆遷至重慶，交由鋼鐵廠遷建委員會創設後方最大之鋼鐵廠，以供軍事需要。資源委員會並於重慶附近設資渝鋼鐵廠及資蜀鋼鐵廠，於威遠設威遠鐵廠，於綦江設電化冶煉廠，於雲南安寧設雲南鋼鐵廠，於廣西八步設廣西煉鐵廠，於是各地軍需民用之鋼鐵材料勉可供應。勝利後，一面接辦收復區大規模鋼鐵事業，一面將後方小規模鋼鐵廠分別停辦緊縮，僅四川區之「電化冶煉廠」仍繼續生產，電解精銅及電爐鋼，以供兵工廠及其他工廠之需要，餘均暫予保管。另大渡口鋼鐵廠係與兵工署合辦，照常生產，百噸煉鐵爐於三十六年九月復工。

東北區之鞍山鋼鐵公司、本溪煤鐵公司因遭受俄軍拆遷及共軍之破壞，修理費時，進展不如理想。至三十六年始着意經營，有特殊鋼廠各一座，製造特殊鋼成品，可運銷關內外，然三十六年度尙無生鐵產量。

華北區各廠煉鐵設備，於日人經營時已不健全，至日人投降時，未按正常手續停爐，以致受損頗重，接收後即進行修理。華北鋼鐵公司於三十五年三月設籌備處，開始籌備，接辦宣化鐵礦（原龍煙

鐵礦）及石景山鐵礦廠，又併入天津煉鐵廠及唐山製鋼廠。石景山鋼鐵廠於三十五年十月將鑄造廠開工，三十六年七月底開始產焦，八月修竣二百五十噸煉鐵爐一座，惟因燃料供給及礦砂運輸各問題困難重重，迄三十六年年終未能開爐，預計至三十七年度始可大量供應生鐵。天津廠於接收以後，即利用原有之設備及半成品開工，生產各種鋼品，供應華北各地之需要。唐山製鋼廠有電爐煉鋼及軋鋼設備，自三十五年三月起開始生產，以供應開灤煤礦公司及北寧鐵路等之需用，銷路甚佳。

華中區以原有之漢冶萍煤鐵廠礦公司之大冶鐵礦及煉鐵廠為中心，在淪陷時期，日人將採礦運礦設備大事擴充，而原有之四五〇噸煉鐵爐兩座，因焦炭之供應無着，竟被全部拆卸，其一部份已遷運華北。三十五年七月資源委員會成立華中鋼鐵公司籌備處，從事整理接收之器材，並勘測填土以作建立大規模新廠之準備。嗣以經費困難，改謀初步之小規模生產。自三十六年十月起已開始建造三十噸煉鐵爐一座，預計三十七年六月可全部竣工，另向國外訂購三噸半電爐一座，軋鋼皮機及附屬設備一全套，並拆遷其他單位之多餘設備，以期盡量充實內容增加產量。

四川區除大渡口鋼鐵廠於三十六年度產生鐵四千餘噸外，資渝鋼鐵廠因勝利後市面需要生鐵不多，仍停工保管。

另海南島區有田獨、石碌兩鐵礦，品質極佳，含鐵量達百分之六十三·九，含硫磷極微，儲量在一億噸以上。自三十五年三月成立「海南鐵礦籌備處」後，在安遊及八所二處，進行修理裝礦及運輸等設備，在田獨開始採礦工作。惟石碌地方治安不靖，祇能派警保衛，無法採礦。

茲列三十六年度鋼鐵產品種類及生產量如下：

鑄鋼 二、三七九噸

鋼錠 一九、五九二噸

鍛鋼 一、六五一噸

軋鋼品 一九、九五六噸

線材 一、五四一噸

三、機械工業：

機械工業爲一切工業之基礎，舉凡國防、交通、工礦、文化事業、民生工業等等，無一不需用機械。資源委員會爲集中財力人力起見，對於機械工業，擇其最急需者數項加以舉辦，出品務求精密，不在繁多，一以供應當時之緊迫需要，一以訓練與儲備人材，以爲他日之用。蓋機械工業之成就，所賴於技術者至多，而技術之養成，乃爲日積月累之事，非朝夕可致者。

資源委員會於民國二十五年已着手創辦中央機器廠，然不幸在機器尚未運達國門之前，抗戰即起，被迫遷往昆明，繼續經營，並在後方各地，同時舉辦若干小型機器廠（宜賓機器廠、甘肅機器廠、江西機器廠、江西車船廠），以應抗戰之需要。中央機器廠因能自國外購到精確之母機一批，故規模尙爲可觀，在抗戰期間已能完成二千瓩之透平發電設備二套，實屬國內之創舉。此少數工廠，經資委會八年抗戰時期之經營，對於後方之需要，勉爲供應，對於人材之訓練儲備，則已收到實效。



抗戰勝利以後，資源委員會在瀋陽、天津、上海、臺灣各地，接收若干敵偽所辦之機械工廠，但大多殘缺不全，其中以東北規模最大，可惜一部份於戰時遭盟機炸燬，戰後又被俄軍和共軍破壞，幾經整修，始告復工。經改組後經營之工廠有中央機器有限公司、瀋陽機車車輛製造有限公司、中央汽車配件製造廠、臺灣機械造船有限公司、中央造船有限公司籌備處、通用機器有限公司等六大單位，其業務着重於動力機、工具機、交通工具（包括鐵路機車車輛）及工礦用作業機械等之製造，皆為需要最迫切之產品，另外並可修理萬噸以下之巨舶。茲將資委會三十六年度機械工業各單位產品表列如後

單位名稱	地址	主要產品			員工人數	備註
		種類	年產量			
中央機器公司總公司	上海				五二人	
上海機器廠	上海	自行車	六、八〇〇輛		二二三人	
		動力機	五〇〇馬力			
		紗錠	二〇、〇〇〇套			

	基隆造船廠	臺灣機械造船總公司			瀋陽機車車輛公司	工具機廠	瀋陽製車廠		昆明機器廠
	基隆	基隆			瀋陽	南京 馬鞍山	瀋陽		昆明
動力機製造	修鋼船		貨車	窄軌機車	標準軌機車		自行車	梳棉機	工具機
一、〇〇〇馬力	二〇〇、〇〇〇噸		六〇〇輛	二四輛	一八輛		三、六〇〇輛	二〇部	一二〇部
	九四五人	八五人			二、四六四人		二二一人		五二七人
						該廠創業工作正在進行中。全部機器設備將利用日本賠償機器，所需廠房倉庫運輸設備等工程，將積極進行。			



	通用機器公司						高雄機器廠	
	上海						高雄	
液體輸送機	柴油機	修鋼船	壓糖機船舶機車等配件	窄軌貨車	窄軌機車	機帆船	柴油機	鋼船配件製造
七〇〇部	三、〇〇〇馬力	一〇、〇〇〇噸	二四噸	一〇〇輛	四輛	六艘	一、二〇〇馬力	三〇〇噸
	一七二人						一、二一五人	
	該公司創業工作已略具雛型，現有機器設備約百餘部，現即可開始生產，且以獲得日本賠償機器，且力求擴展，以達預期之規模。故目前在一面生產、一面繼續創業之以廠建廠之階段。							



四、煤礦業：

煤業爲一切工業之源泉，在基本生產事業中居重要地位。資源委員會有計畫的經營煤礦事業，實創始於抗戰以前。爲策及安全計，煤業之開發，配合其他國防工業之建置，以湘、鄂、贛等腹地省份爲中心，而以二十五年籌辦江西之高坑、天河兩礦爲其嚆矢。詎未幾而抗戰軍興，情勢丕變，煤業重心逐漸西移，先後在西南各省籌設之煤礦，凡二十四單位，卒能生產日增，勉維供應，由二十六年之年產一萬八千噸，遞增至三十二年之最高年產量七十五萬噸，三十三年湘贛各礦相繼淪陷，年產量仍達六十九萬噸。

中央造船公司	上海	修鋼船	五〇、〇〇〇噸	九五入	該公司建廠工程，已在積極進行中。將來造船設備，擬全部利用日本賠償，目前擬先建造一修船廠，期在三十七年度下期起開始修船工作，以應社會需要。至於濕船塢、碼頭、倉庫、道路等工程，正同時推進。
中央汽車配件製造廠	重慶	汽車配件	一五、〇〇〇件	一一八人	
		起重搬運機械	三〇〇噸		
		氣體輸送機	三〇〇部		

（錄自「中華年鑑」）

抗戰勝利後，資源委員會經辦煤礦事業，一面調整原有各礦，增添設備，提高其產量，一面開闢新礦，充實煤源，以調劑需求。前者之重心在東北與華北區域，後項工作着重於華中及華南一帶。

我國煤礦資源，大部集中東北、華北，戰後資源委員會接辦東北、華北兩區日人所經營之各煤礦，規模允稱宏大，雖經拆遷破壞殘缺不堪，而一經銳意整理，即迅見宏效。嗣以共軍連年騷擾，恣意摧殘，遂至不可收拾。

東北區由資源委員會接辦者，有撫順、阜新、北票、本溪、煙臺、西安、營城等七單位，設備原甚完備。經俄軍之拆遷與共軍之破壞，殘舊設備僅存百分之二十。自三十五年一月至六月先後接收復工，經積極整修增產，至三十五年年底每月總產量已達三十九萬噸，三十六年上半年每月產量增至四十四萬四千噸，其中撫順、阜新各佔約十三萬五千噸，本溪、北票、煙臺各佔三萬五千噸，西安、營城共七萬噸。是年五、六月間，共軍再度攻擾，西安、營城、北票、營城均遭浩劫，撫順、阜新、煙臺等礦間接受損甚巨，大部被迫停工，至是各礦產量驟減至每月十八萬噸。七月局勢稍穩，除西安陷落外，北票、本溪亦先後收復，各礦經再度整修，產量又漸次增加，九月份各礦漸復舊觀，總產量復增至三十三萬四千噸。迨十月、幾經整修之煤礦又普遍遭受共軍嚴重之破壞，阜新主要產煤之新邱礦廠與北票、營城又相繼陷落，十二月煙臺復失，自此東北區煤礦碩果僅存者，只撫順、本溪兩單位，在艱苦危難中繼續生產，每月產煤十二三萬噸，供應東北區當時需要尚有餘裕。

。然三十六年度增產計畫則無法實現，至爲可惜。

華北區由資源委員會接辦者，有井陘、大同、淄博、與新建之宜洛等四單位，前三礦均係接辦事業，承日人破壞之餘，一面繼續生產，一面徹底整理。大同煤礦原爲山西最大煤礦，日人破壞於先，三十五年六月，一切重要設備與大規模之電廠，又遭共軍徹底破壞。三十六年二月，該礦復以土法復工生產，日產六百噸，供應平綏路用煤。井陘煤礦於資委會接辦期中，已由日產千噸整理至二千餘噸，惟自三十六年四月被共軍攻佔後，卽未收復，其所轄石門煉焦廠亦於十一月全部摧毀，損失煤焦達二萬七千餘噸。淄博煤礦於三十五年十一月接辦後，勤加整理，已至日產一千五百噸，乃三十六年三月二十三日亦被共軍攻佔，破壞慘重，八月下旬始告收復。魯大煤礦各井均已破壞，經積極整修復工生產，但因膠濟路阻，運輸不暢，每日產量限於三百噸左右。至宜洛煤礦，爲資委會於戰後新建之單位，蘊藏既豐，距隴海路之洛陽站三十五公里，在開發宜陽、洛陽間煤田，以充裕北方煤源。三十五年五月籌備，三十六年六月正式改組爲公司，甫經生產，卽遭共軍攻佔破壞，八月及十月先後兩次淪陷，雖於十二月收復，然破壞慘重，短期內無法恢復生產。

由於東北華北煤礦遭受破壞及停產，情形嚴重，於是不得不謀華中、華南各礦產積極增產，以謀補救。

華中、華南區煤藏原甚貧瘠，戰前殊少基礎，抗戰期中所建置者，類皆土法經營，設備簡陋，淪陷後工程淹毀，器材散失。復員之始，經資源委員會接收陸續復工者，有贛西、湘江、湖湘、中

湘、永邵、湘永、南嶺等七單位，類多就原有土井恢復生產，一面利用行總器材酌加補充。如江西之贛西煤礦產煉焦煙煤，三十六年一月份產煤僅八四〇噸，六月份已增至二千四百噸，年底已達四千餘噸，湖南之湘江煤礦爲普通煙煤，三十六年一月份產六、一八八噸，六月份產九、二四四噸，經積極增產後，十月份達一〇、一一七噸，倘電力供應充足，產量更可增高。

自赤禍蔓延東北，煤產銳減，已無南下供應可能；卽華北開灤等礦，亦因北寧路之時遭破壞，運輸殊無把握；華中華南煤荒嚴重，加以粵漢、浙贛、湘桂諸幹線相繼修復，公私工廠亦次第修建，需煤益殷，不得不就地開發，以資補救。經資委會將各礦工程積極推進，一面整理舊井，儘量增產，以濟急需；一面購運器材，增鑿新井，從事擴充。惜華中華南各礦，以限於資源，較之東北華北各礦所產距離尙遠。然經銳意增產，已著成效。凡粵漢鐵路用煤以及長沙、武漢一帶工業用煤，莫不賴以供應，且有一部分東運京滬地區，調劑市場。

此外資源委員會鑛產測勘處處長謝家榮氏，於三十五年底，在淮南煤礦區附近鳳臺縣屬八公山發現新煤田。其煤藏量據初步估計，已超出舜耕山本部煤田。當東北華北煤礦多陷於停頓之際，價值尤其重大。

西南區在抗戰期中興建各礦，其產量較少者，戰後已分別裁併，或讓歸地方經營，資源委員會保留者，有天府、威遠、南桐、貴州、明良等五單位。三十六年度總產量達九十三萬餘噸，本區內工業用煤，已能供應無匱。

綜上所述，資源委員會戰後經營之煤礦事業，在艱苦動盪中努力撐持，尙收相當成果，計三十五年度煤產量共四百四十八萬六千噸，三十六年度原計畫產量七百萬噸。嗣因東北華北各礦迭遭共軍擾亂破壞，實際產煤五百五十七萬餘噸，約爲原計畫百分之八十，在全國同年煤產總額中，佔百分之三二·五。

茲將資源委員會三十六年度經營各煤礦生產狀況，附表如下：

資源委員會檔案史料初編

二八六

資源委員會所屬各煤礦三十六年度生產噸量表

單位：公噸

月二十	月一十	月十	月九	月八	月七	月六	月五	月四	月三	月二	月一	計共	稱名礦廠	別區
96,205	103,816	102,728	126,555	130,050	75,869	65,207	135,918	133,648	136,406	137,376	128,325	1,372,103	順新	北東
50,188	48,781	55,340	133,928	127,874	81,574	142,538	149,395	139,349	127,492	119,231	103,347	1,279,037	撫阜西煙北本營	
—★	—★	—★	—★	—★	—★	—★	38,275	59,163	72,674	57,797	45,070	272,979	安臺	
18,022	31,039	31,400	18,920	11,600	15,300	6,850	20,100	34,600	30,000	24,600	45,401	287,832	票溪	
10,240	56	1,348	—★	—★	—★	30,736	35,006	35,796	35,973	31,665	27,397	208,217	城	
44,595	47,658	41,034	19,580	13,023	5,014	10,736	28,271	31,990	30,758	30,236	23,567	326,462	司公屬金北東	北華
—★	—★	16,117	35,790	31,215	18,790	8,240	15,030	8,997	1,146	8,948	—△	144,273	計	
—★	—★	—★	—★	—★	14	149	256	300	103	109	103	1,094	小井	
219,250	231,350	247,967	334,773	313,762	196,561	264,456	422,251	443,843	434,612	409,962	373,210	3,891,997	博同	
—★	—★	—★	—★	—★	—★	—★	—★	12,319	61,494	42,691	34,183	150,687	洛城	
12,595	13,293	4,048	5,951	391	299	422	675	840	893	28,757	38,081	106,245	計	中華
15,501	13,093	9,567	9,083	12,668	5,552	14,214	14,360	13,983	12,607	3,697	—△	124,355	江永	
—★	—★	—★	—★	1,204	1,570	3,299	4,139	3,639	1,719	154	—△	15,724	湘中	
8,303	7,529	9,938	8,135	7,867	4,903	3,261	2,933	8,209	8,201	6,699	6,246	82,224	河西	
36,399	38,915	23,553	23,169	22,130	12,324	21,196	22,137	38,990	84,914	81,998	78,510	479,235	邵湘	
10,610	11,627	10,149	6,378	8,016	12,214	9,244	10,006	9,141	9,655	6,758	6,423	110,221	府遠	南華
5,847	5,275	3,879	3,827	4,031	4,531	3,012	2,003	1,243	1,771	1,838	1,007	38,264	桐計	
169	328	175	467	306	1,169	1,578	1,695	2,145	2,365	2,175	4,047	16,619	良州	
—	—	—	—	4,717	4,482	2,354	2,881	2,733	2,243	1,540	1,228	22,178	嶺桂	
9,636	8,289	7,865	5,425	4,061	4,714	3,584	3,060	2,632	2,443	1,549	1,073	54,331	格	
3,238	1,879	1,375	948	1,019	1,082	2,417	1,877	2,133	1,688	1,856	1,893	21,405	計	南華
57	875	164	101	60	304	200	1,005	1,227	—	—	—	3,205	小	
69,357	58,919	56,095	53,290	50,122	40,324	38,689	1,651	56,669	67,658	54,667	46,359	643,800	明貴	
11,989	11,219	11,808	12,415	13,020	12,036	11,486	12,591	11,567	11,688	8,296	6,954	135,069	南平	
8,977	9,104	6,217	5,000	1,891	3,980	4,243	4,939	4,877	6,062	4,888	4,583	64,761	烏小	
119,880	106,727	97,727	87,851	87,243	84,836	76,807	91,708	94,367	105,573	83,567	73,567	1,109,853	計	南華
8,685	6,659	6,190	5,953	5,950	5,628	5,103	4,057	3,180	3,918	4,630	2,902	62,855	格	
2,427	2,439	2,300	2,200	2,233	2,377	2,545	2,406	2,377	2,715	2,320	2,027	28,366	計	
1,582	1,090	427	281	181	259	199	—△	—△	—△	—△	—△	4,029	總	
3,127	2,889	2,639	1,660	1,484	1,324	513	3,003	301	2,846	3,037	2,959	25,782	計	
1,647	1,377	1,125	1,068	1,229	1,336	1,196	1,540	2,561	2,589	2,046	1,953	19,667	計	南華
17,468	14,454	12,681	11,162	11,077	10,924	9,556	11,006	8,419	12,068	12,033	9,841	140,689	計	
392,997	386,446	381,928	456,955	434,212	304,645	372,015	547,102	585,619	637,167	587,560	535,128	5,621,774	計	

註：1. 凡有「★」號者，係共軍佔領期間無產量，有「△」號者均在工程期間。

2. 華中區天河煤礦，自九月份起讓售贛省府，產量無報告。

(錄自「中華年鑑」)

五、石油事業。

石油爲國家重要資源，平時戰時均不能或缺。我國戰前對此重要資源，未能積極開發，全國所需皆仰舶來，油料進口數字至足驚人。抗戰發生後，海口次第被封，取給日漸困難，軍民需要日感恐慌，資源委員會鑒於當時情勢嚴重，爲謀供應此一需要，爰舉全力籌劃此一新事業之建設。政府西遷以後，在極度艱困環境中，分別在四川、甘肅一帶，施行鑽探開採，裝置提煉設備，爲戰時國營事業放一異彩。

勝利後，資源委員會一面接辦敵僞所遺留於各地之石油機構，加以整理復工，一面計劃充實原有礦廠設備。爲統籌經營全國石油探採、製煉、儲存、銷售各項工作起見，將戰時自力建設及接收事業，合併組成「中國石油有限公司」，並經理一部份進口原料業務，及代政府機關專案訂購油料，關於油料運輸事項，則另組織「中國油輪公司」專司其事。茲將各生產單位及工作概況略述如下：

1 甘青分公司：甘肅酒泉附近之文殊山、大紅圈、青草庵三處之地質構造，頗符理想。三十五年即修築道路，勘察地質，並向美洽購鑽探設備。三十六年另組三探勘隊，從事青海湟水下游與河西一帶地質之調查。並與美孚、亞細亞、德士古三公司合組甘青油田調查隊，進行詳查工作。

該分公司所屬主要油礦之玉門老君廟，歷年已陸續鑿石油井六口。三十五年更開新井二口，全年產原油二千一百六十餘萬加侖，破歷年生產紀錄。然按各井生產能力，歷年不免超產過多，致油

井氣壓普遍下降。三十六年上期產量頗受影響，乃增鑿新井六口，下半年均已出油，全年共產原油約一千六百萬加侖。惟至年底已有產油井十一口，其後產量亦逐漸增加。

玉門煉油廠分東西兩廠，西廠爲管狀煉爐，東廠爲瀑布式煉爐，均應戰時急需而設，不免簡陋。三十五年十月裝設日煉原油二千桶之蒸餾裂煉設備一套，每天可煉油二千餘桶，每月產汽油一萬餘桶。三十六年六月正式開煉汽油。煉率已由原來之百分之二十增至三十二至三十七。辛烷值亦自四十五提高至七十。三十六年共產汽油三、九七二、〇〇〇侖，煤油一、七五一、〇〇〇侖，均供西北各省之需。

2 臺灣油礦探勘處：臺灣油田散布於出礦坑、錦水、竹東、新營等處。日人共鑿井二七一一口，但產油井極少，惟天然氣產量則甚大。設有小型天然氣煉油廠四所，小型原油煉油廠一所，炭煙製造廠二所。戰時遭受轟炸，損失頗烈。接辦後經半年餘之整修，產量漸次恢復。三十五年產原油六六五、〇〇〇加侖，汽油及天然氣油七四六、〇〇〇加侖，煤油柴油亦有相當產量。三十六年產原油九四一、〇〇〇加侖，汽油七五三、〇〇〇加侖，煤油三八九、〇〇〇加侖，柴油一二六、〇〇〇加侖，較三十五年均略有增進。另在臺中平原區發現油田構造五處，並擇定大肚山鑿井試探。

3 高雄煉油廠：該廠原爲日本海軍在戰時倉卒所建之第六燃料廠，由婆羅洲運入原油，提煉各種油料，以供軍用。計劃日煉原油十五萬桶，未及完成即遭盟機轟炸，損失甚鉅。該會接辦後，即趕修各項工程，同時並向英伊石油公司訂購原油。於三十五年底已將日煉原油八千五百桶之蒸餾設

備一組修復。三十六年因二二八事變延至四月一日開爐，成績極爲良好，每日可處理原油八千五百桶。該會自十月起，並自派油輪駛伊朗裝運原油，以後產量可望增多。三十六年共產汽油三、九四五、〇〇〇加侖，煤油一、七八二、〇〇〇加侖，柴油五五三、〇〇〇加侖，燃料油一一、四五九、〇〇〇加侖。

4. 東北煉油廠：該會於三十五年十月接收日人遺留之東北煉油事業，於錦西成立東北煉油廠。利用原有殘破機件，完成日煉原油三千桶之煉油設備，並鋪設葫蘆島至煉廠之油管，計長十二公里。三十六年八月撥到原油一批，正擬試爐，因共軍發動攻擾而停止。十一月間局勢稍穩，再度開工，正式出油。至年底已產汽油十萬餘加侖，柴油、煤油各七萬餘加侖。

5. 嘉義溶劑廠：以酒精提煉製造丁醇、丙酮、乙醇等化學品。接收時原有設備已損壞過甚，後以丁醇可在美銷售，爲易取外匯計，經努力修復。三十六年五月間開工，每年可得丁醇一、七〇〇噸。

6. 新竹研究所：該所於三十六年自臺灣省所產原油煉成之汽油中提煉苯、甲苯、二甲苯等試驗完成，開始提煉。

7. 四川油礦探勘處：該處油田探勘工作，仍在四川江油進行。天然氣亦經常有所產出。

茲將國營石油事業三十六年石油產品種類及產量附表於後。

三十六年石油產品種類及產量

油 品	年	產 量
原 油		三九九、八六六桶
★汽 油		二〇八、八五一桶
煤 油		九五、三一六桶
柴 油		二三、〇三九桶
燃 料 油		二八一、三五〇桶
天 然 氣		一、九〇三、二四六 千立方尺
★汽油產量包括天然汽油及石臘油		

另三十六年發現新油田一處。該處位於西北公路青新段崑崙山之北麓，地名朶斯油田，分布範圍甚廣，地質構造亦佳，有探勘價值。

六、金屬礦業。

資源委員會經辦之金屬礦業，包括鎢、銻、錫、汞、鉍、鉬、鎂、等出口礦品，及金、銀、銅、鉛、鋅、鋁、硫化鐵等內銷礦品。關於內銷金屬礦品，資委會於勝利後，接收山東金鋁礦及東北金銀銅鉛鋅等礦，以戰事關係，僅瀋陽冶煉廠藉存料維持開工。惟臺灣金銅礦及煉鋁廠，自勝利接收後，經修復開工，已產黃金及鋁錠，並自建電煉設備，生產電銅。華中硫化鐵亦係接收事業，復工後已能充分供應國內需要，所有各項內銷礦產，不僅節省外匯支出，且為國內軍需民用之必需物。



品。

至於湘贛鎢銻等出口礦產，自民國三十三年日人侵入湘桂，久經停頓。勝利後，先選煉所存礦品運銷國外，同時設法恢復生產。一面輔助各民營礦場從速復工，並進行收購；一面積極創建現代化之採選煉設備。三十六年中，江西鎢鑛工程頗有進展，機器設備亦大部安裝，湖南錫鑛山煉銻設備，亦已完成百分之九十五，至三十七年初可輪電自煉。三十五、三十六年以來，鎢、銻、錫產收量年有增加，計三十五年產收鎢二、三六二噸，銻四二六噸，錫一、二〇二噸。三十六年產收鎢六、四〇二噸，銻一、七七九噸，錫一、四七〇噸。除對美蘇易貨償債外，尚有一部份可供自行外銷。三十五年度對蘇易貨及外銷之礦品數額總計達九百五十三萬美元。三十六年度對蘇易貨運美償債及外銷之礦品數額總計達二千餘萬美元。馬鞍山硫化鐵採煉工程進展甚速，三十六年產量達六萬四千餘噸，超過預計量百分之六十以上。海南鐵礦所產鐵砂，品質極高，可供換取外匯，亦在整頓積極設法生產之中，並先以過去存砂外銷，以所得外匯，購置器材，補充設備，進而籌建海南鋼鐵廠，利用礦砂自行製煉，以樹立華南鋼鐵事業之基礎，該礦三十七年計劃產鐵砂三十萬噸。東北之各金屬礦如銅品及焙燒鎂品經修整後，均能生產。

三十六年度資源委員會金屬礦業主要工作 一為增加鎢、銻產收數量，以供易貨償債，二為繼續整修新接辦廠礦設備器材，以增產量。茲將該會三十六年度金屬礦品產收數量及該會有關金屬礦區地址及蘊藏量分別表列於後。

三十六年度金屬礦品產收數量表

鑛	錫	純	純	生	錫	金	銀	銅	銅
名	砂	錫	錫	錫	砂				製
單	公	公	公	公	公	市	市	公	公
位	噸	噸	噸	噸	噸	兩	兩	噸	噸
數	六、四〇二	一、四七〇	一、四七三	三〇六	三、八六三	七、〇〇〇	一、五八五	七四三	二二七
量									



鋁	鋁片	公	噸	二九
鋁		公	噸	一九五
鋅		公	噸	二六
輕燒氧化鎂		公	噸	四二二
硫化鐵		公	噸	六四、八七六

資源委員會有關金屬鑛之鑛區地址及蘊藏量表

(該會曾加以探勘或正自採或設有鑛權者)

鑛類	經管機構	鑛區地址	鑛石蘊藏量	蘊藏估計之根據
鋁	山東鋁業公司籌備處 (尚未正式成立機構經營)	山東淄川縣華山、南定長嶺及花羅山曹家溝、博山縣、章邱等地 河北開灤古冶石門寨等地 貴州雲霧山及修文瑄等地	沿膠濟路張博支線，共有A及G層鋁鑛一二二、九八八、五〇〇噸 A及G層鋁鑛一六〇、〇〇〇、〇〇〇噸 高級鋁鑛八、五三八、〇〇〇噸 低級鋁鑛八〇、〇〇〇、〇〇〇噸	根據地質估計

(尚未正式成立機構經營) 東北金屬鑛業有限公司 (尚未正式成立機構)	雲南草鋪、柴村及大板橋等地 遼寧煙臺本溪湖等地 福建漳浦東吳山赤湖	高級鋁鑛五、八五四、四二八噸 低級鋁鑛五八、〇〇〇、〇〇〇噸 鋁頁岩一九、三四三、〇〇〇噸 六〇〇、〇〇〇噸	根據日人之估計 根據謝家榮先生之地質估計
鎂 東北金屬鑛業有限公司	遼寧海城縣 遼寧蓋平縣	1100、000、000噸 (MgO: 42.35%) 不詳	根據日人之估計
錫 雲南錫業公司 平桂鑛務局 第一區特種鑛產管理處	雲南箇舊老廠、新廠 廣西鍾山立頭鄉 廣西賀縣鍾山交界之水岩壩 廣西鍾山望高鄉 廣西富川縣白沙鄉 江西大庾漂塘 江西大庾洪水寨	16、000、000噸 (Sn: 2.5—3%) 不詳 七七五、〇〇〇噸 (Sn: 0.8%) 不詳	根據地質估計 根據開拓工程估算而得

	鉬	硫	汞	磷
第二區特種礦產管理處	東北金屬礦業有限公司	滇北鐵務局保管處 華中鐵務局籌備處	西南汞礦局（現已撤銷）	錦屏磷礦公司 （尚未正式成立機構經營）
湖南郴縣安源	遼寧錦西縣楊家杖子	雲南會澤縣忠順區迤祿廠 安徽當塗馬鞍山	貴州銅仁茉莉坪廠 貴州舊有溪縣第三區大銅礦 貴州銅仁岩屋坪 湖南晃縣三省灣酒店塘 四川西陽香山鐵廠	江蘇東海錦屏 雲南昆明大龍潭 雲南昆陽中邑村
五一八、七四〇T (Sn2%)	八、〇〇〇、〇〇〇T (MoS ₂ : 0.48%)	不詳 三、三五五、〇〇〇T (S: 33.5%)	不詳	一、五〇〇、〇〇〇T (P: 35%) 二、三〇〇、〇〇〇T (P: 16%) 三七、〇〇〇、〇〇〇T (P: 35%)
根據開拓工程估算而得	根據日人之估計	根據鑽探結果估算		根據地質估計 根據地質估計

銅	滇北鑛務局保管處	雲南易門縣	不詳	根據孟憲民先生之地質估計
臺灣銅鑛籌備處	臺灣金瓜石	雲南巧家縣茂麓廠 雲南巧家縣落雪廠 雲南巧家縣陽丹廠	{ 111, 4110, 0000T (Cu:43%) }	根據孟憲民先生之地質估計
東北金屬鑛業有限公司	吉林磐石縣東來鄉石壩子村 安東省安東縣湯池子村 遼寧本溪馬鹿溝	不詳	{ 105, 840, 0000T (Cu:0.7%) }	根據日人估計
川康銅鉛鋅鑛務局保管處	安東莊河縣第三區明陽村 西康會理天寶山 西康會理縣大銅廠 西康會理縣老鑛山 西康會理縣白草洞	不詳	三五〇、〇〇〇〇T (Cu:1%)	根據日人之估計
華中鑛務局籌備處	四川彭縣第四區白水河 安徽當塗銅官山	不詳	{ 2,000,0000T (Cu:1%) 2,000,0000T (Cu:1%) 2,000,0000T (Cu:1%) }	根據鑛探結果估算而得 根據日本開拓工程之估計

湖北陽新銅鑛	鉛	錳
湖北陽新縣大冶縣交界赤馬山 湖北大冶銅綠山	滇北鑛務局保管處 東北金屬鑛業有限公司	滇北鑛務局保管處 東北金屬鑛業有限公司
三、二〇〇、〇〇〇T (Cu:1%)	雲南會澤縣鑛山廠 遼寧錦西縣楊家杖子 安東風城縣石廟子村 安東岫岩縣紅旗營子村 遼寧本溪馬鹿溝 安東莊河縣第三區明陽村 西康會理天寶山	雲南會澤縣鑛山廠 安東風城縣石廟子村 安東岫岩縣紅旗營子村 西康會理縣天寶山
	三、〇六三、一八〇(Pb:17%) 不詳 三〇〇、〇〇〇T (Pb:4%) 不詳	三、〇六三、一八〇 (Zn:18—25%) 三〇〇、〇〇〇T (Zn:0.3%) 不詳 二、〇〇〇、〇〇〇T (Zn:18%)
根據前陽新銅鑛探勘隊之估計 根據前陽新銅鑛探勘隊之估計	根據孟憲民先生之地質估計 根據日人之估計	根據孟憲民先生之地質估計 根據日人之估計
	根據地質估計	根據地質估計

鈎	第一區特種鑛業管理處	江西大庾西華山	二、五二九、〇〇〇T (WO ₃ :0.6%)	根據開拓工程估算而得
		江西大庾洪水寨	不詳	
		江西大庾源塘	七七五、〇〇〇T (WO ₃ :1%)	根據開拓工程估算而得
		江西龍南勝美山	一、一二三、〇〇〇T (WO ₃ :6%)	根據開拓工程估算而得
		江西虔南大吉山	五〇二、六四〇T (WO ₃ :1.3%)	根據開拓工程估算而得
		江西興國畫眉坳	八二二、五〇〇T (WO ₃ :1%)	根據開拓工程估算而得
		江西安遠盤古山	二二五、〇〇〇T (WO ₃ :1%)	根據開拓工程估算而得
		江西泰和小龍	不詳	
		江西上猶揚眉寺	不詳	
	第二區特種鑛產管理處	湖南資興瑞岡仙	三〇〇、〇〇〇T (WO ₃ :1%)	根據開拓工程估算而得
	第三區特種鑛產管理處	廣東雲浮大金山	不詳	
		廣東新會九窩螺	不詳	
		廣東南鵬島	不詳	

銓	第二區特種礦產管理處	湖南興化錫鑛山 湖南郴縣大崗洞 湖南邵陽龍山 廣東乳源梅花街 廣西河池芙蓉廠 廣西田東田陽一帶	九三三、〇〇〇t (Sb:4%) 不詳 四八五、二〇〇t (Sb:11.2%) 一〇三、五〇〇t (Sb:2%) 不詳 不詳	根據開拓工程估算而得 根據開拓工程估算而得 根據開拓工程估算而得
	第三區特種礦產管理處			

(錄自「中華年鑑」)

七、電器工業。

現代之各種工業，必須依賴電力，而電力之產生、輸送、運用，則端賴汽輪或水輪發電機、開關設備、變壓器、電線、絕緣子及電動機等電工器材之製造供應。電工產品，巨細兼備，其製造技術，外觀似頗簡單，實則非具有雄厚充足之資本，精湛高深之技術不為功。資源委員會經辦電工製造工業，以製造鉅大精密之機器及配件並供應主要原料為主，與民營電工事業，具有相當之聯繫與合作，處於領導與協助之地位。

以前我國需要電工器材，幾完全仰給於舶來，每年漏卮，為數可觀。政府有鑒於此，於民國二十五年、二十六年間，即先後分別籌設中央電工器材廠（內中電話製造部份，勝利後另成立中央有線

電器材公司），中央無線電廠及中央電瓷廠。戰時遷設內地，在艱苦中努力發展。彼時雖海口阻塞，民營工廠星散，幸賴資源委員會電工製造已具基礎，對軍民之需要，勉能供應無缺，否則必將大慮匱乏。

資源委員會電工製造事業，創立於抗戰前一年，當時在長沙及湘潭兩地籌設中央電工器材廠、中央無線電廠、中央電瓷廠三單位。製造範圍，包括電機、變壓器、開關設備、電線、電池、絕緣子、及無線電有線電通訊器材等。嗣以抗戰開始，為適應環境及供給後方各地急需起見，陸續遷移，在昆明、重慶、桂林、宜賓、沅陵等處設立製造廠，艱苦努力，勉達本事業之任務。

抗戰勝利以後，資委會電工事業一面調整後方原有基礎加以整縮，一面在收復區接辦若干敵偽工廠，計在東北成立二廠，華北成立二廠，華中三廠。此外並積極籌建新單位，如電工之上海電線廠、南京電照廠、湘潭電機廠及電池廠、有線電之南京廠及絕緣電器之南京廠。以上所有各單位均分隸於資委會之電工四單位：（一）中央電工器材公司，（二）中央有線電器材公司，（三）中央無線電器材公司，（四）中央絕緣電器公司。茲將四單位概況表列如下。（*指設有製造廠者）

(一)中央電工器材公司

單位名稱	中央電工器材公司
成立日期	二十八年七月
現在地址	南京中山北路 四一五號
員工人數	員 三〇七 工 一九七〇
營業處地點	* 瀋陽 * 天津 * 北平 * 上海 * 南京 * 漢口 * 長沙 * 湘潭 * 重慶 * 昆明
主要產品項目及其他	三十六年產品 銅線、銅皮、絕緣線、電動機、變壓器、開關設備、電燈泡、乾電池、蓄電池。 其他承製品 裸銅絞線、電磁線、花線、被覆線、發電機、特種燈泡及電池。 計劃產品 鉛線電、阻線、電力纜、渦輪發電機、水力發電機、電焊設備、日光燈、真空管。

(錄自「中華年鑑」)

該公司前身爲中央電工器材廠，於二十五年七月開始籌備，二十八年七月一日正式成立。抗戰期間轉輾遷移，在昆明、桂林、重慶、蘭州、貴陽各地設廠。勝利後奉命在滬、漢、津、瀋四地接收敵產電工廠數家。此種接收工廠，機器設備簡陋殘缺，經艱苦經營，截長補短，始陸續復工。該

廠爲求出品標準可與歐美舶來相等，技術方面與英國絕緣電纜公司技術合作，電機方面與美國西屋公司及摩根史密士公司合作，電池電照方面亦均力求改進，吸收國外新技術。

(二)中央無線電器材公司

單位名稱	成立日期	現在地址	員工人數	營業地點	主要產品項目及其他
中央無線電器材公司	二十七年四月	上海廣東路一三七號	員 三一二 工 六七七	* 天津 * 南京 上海 北平	三十六年產品 發報機、收訊機類。 其他承製品 廣播發射機、廣播收音機、通訊機、擴音器、電源設備、超短波通訊機各種零件。 計劃出品 放映機、錄音器各種精密儀器雷達設備等。

(錄自「中華年鑑」)

該公司前身爲中央無線電器材廠，於二十五年九月開始籌備，二十七年四月正式成立，先後由湖南省政府及中央廣播事業管理處合辦。抗戰期間自長沙後撤，在桂林、昆明、重慶各地設廠。勝利後，渝昆二廠復員結束，奉令於京、津二地籌設新廠兩廠。雖曾間接獲得敵產廠地及破零機械，

但均無本業設備，一切均須得從頭做起，至三十六年底已日漸就緒，生產與營業均可展開。

(三)中央絕緣電器公司

單位名稱	成立日期	現在地址	員工人數	營業地點	主要產品項目及其他
中央絕緣電器公司	二十六年十二月	南京中央路許府巷口	員 一七七 工 四七四	* 上海 * 南京 漢口 重慶 * 宜賓 * 撫順	三十六年產品 絕緣子、其他電瓷。 其他承製品 瓷夾板、瓷管、燈頭、 西令葫蘆開關、插座、 蓋板、保險絲具、進線 開關。 計劃出品 家用電具。

該公司由前與交通部合辦之中央電瓷製造廠改組而成。於二十五年在長沙開始籌備，二十六年年底正式生產。旋因抗戰先後遷移各地，二十八年復在宜賓設廠。勝利以後成立公司，改稱今名，現轄宜賓、撫順二廠。撫順係接辦敵產，於三十五年十二月成立。所產高壓絕緣子在國內可稱獨步。

(四)中央有線電器材公司

單位名稱	成立日期	現在地址	員工人數	製造及營業地點	主要產品項目及其他
中央有線電器材公司	二十九年七月	南京路迦路十四號	員 工 七 一 五	南京	三十六年產品 電話機、交換機。 其他承製品 保安設備、載波電話機、載波電報機。 計劃出品 電報機、自動式交換機。

該公司前身原爲中央電工器材公司前第三廠，二十八年初曾在港成立預備廠。迄二十九年七月，各項機件方越日寇封鎖線到齊，正式在昆明開工出貨。勝利後於三十五年三月奉令設立公司，改稱今名。三十六年四月成立上海電話組，主廠設京，該公司出品早與德國西門子技術合作，故出品精確可靠。

資委會電工事業部分三十六年度主要產品之產量如下表

資委會電工事業三十六年度主要產品產量表

類 別	單 位	產 量	備 註
銅 線 類	噸	一、七六五	

銅	絕緣線類	電動機	變壓器	開關設備	電燈泡	乾電池類	蓄電池類	電話機	交換機	發報機類	收訊機類	絕緣子類	其他電瓷類
噸	圈	馬力	千	件	個	個	具	具	部	部	具	件	件
三六四	八三、一八一	六、一六一	二一、五五九	六二一	一、九三九、一〇一	一、九六一、八九二	三、三五七	八七九	四二〇	一二二	八〇	一、〇四八、〇〇六	一、〇一三、七六八

八、化學工業：

化學工業，關係國防民生至巨，範圍甚廣，分工極細，資源委員會僅舉辦其中之重要事業，以



爲發展該項工業之基礎。當時經營者，爲酸鹼、肥料、有機合成、橡膠、玻璃、酒精、糖、水泥、紙等九大類，此九類事業，對於工業建設、農村經濟、交通建築、民生供應、文化建設等，均具重要性。過去因國內化學工業不發達，多賴舶來，漏卮甚鉅。戰後因進口不易，更感供不應求。根據戰前統計，僅以純鹼、燒鹼二項而言，每月進口已達四、五〇〇噸。戰後各民營工廠，雖已次第開工，然產量甚微。資委會在天津、臺灣、瀋陽設有製造酸鹼工廠，除東北暫難開展外，其餘二地均積極擴充。我國二十六年沿海一帶輸入肥田粉（卽銍肥）約十六萬餘噸，東北方面，每年輸入銍肥約十萬噸，臺灣方面，每年輸入銍肥約三十萬噸，國內需要每年共需銍肥六十萬噸，磷肥三十萬噸。戰後永利銍廠雖恢復開工，然最多只能年產銍肥五萬噸。資委會與臺省府合辦之臺灣肥料公司，專製氰氮化鈣（另一種含氮肥料）及過磷酸鈣，（卽磷酸肥料之一種）二者合計僅四萬噸，連同永利不過九萬噸，與國內實際需要量相差仍遠。資委會謀擴充臺灣肥料公司設備，以便大量增產，復設中央銍肥公司籌備處，計劃設立一較大規模之新式肥料工廠。我國有機化學工業向稱幼稚，該項工業所用之主要原料，爲鋼鐵煉焦工業之副產品，資委會主辦大規模鋼鐵工業，自應予以充分利用。故於三十五年夏就接收上海敵僞事業，先行設立中央化工廠籌備處，並計劃建置大規模生產設備於南京，期從煤焦油直接提製各項原料，再行複製染料膠體等有機品。關於橡膠製品，如輪胎、皮帶、礦工用水襪子等，均直接或間接應用於軍事運輸、工廠礦場之動力傳遞。資委會舉辦之瀋陽橡膠廠，規模宏大，出品衆多，適合東北工礦事業之需要。玻璃爲建築必需之材料，復員建設，需要尤

股，資委會與民股合辦之耀華玻璃公司，在秦皇島設廠專行製造平面玻璃，最合適用。三十六年聯總撥一套新機器，指定在上海設廠，俾南北可得分銷供給。資委會於抗戰時期，為供應汽車燃料需要，在後方設立酒精廠多所，勝利以後，將四川各酒精廠合併為資川酒精廠，製造動力酒精，專以供應西南各省之需。戰前我國產糖量，年為三十餘萬公噸，全年消費量約為九十至百萬公噸，每年有六十萬公噸外糖輸入，漏卮甚鉅。資委會除接辦臺灣糖業公司外，並擬發展粵川兩省糖業，設立糖廠，其意義即在經濟經營，而杜絕漏卮，兼謀外匯之爭取。水泥為建築基本材料之一，關係國防建設至巨，戰前原已略具基礎，勝利後雖仍復開工，然產量已遜戰前。資委會於東北、華北、臺灣接收日人經營之水泥事業，分別成立遼寧、華北、臺灣三水泥公司，期在建立水泥工業之基礎，並投資華新、貴州、甘肅三水泥公司，協助地方及私營水泥之發展，以應未來之需要。關於造紙事業，戰前資委會並未經辦，戰後日人在華北、東北、臺灣遺有大規模紙漿廠及造紙廠，紙漿廠係原料工廠。紙漿與造紙兩者因供應關係，異常密切，資委會係奉行政院令所接辦，成立天津、遼寧、臺灣三造紙公司。茲再將各化學工業之情形分別敘述於下

(一) 酒精工業

資源委員會於抗戰期間，為供應汽車燃料，曾在西南各省設立酒精廠十八所，年產酒精約五萬加侖，裨益軍運至鉅。勝利後汽油進口便利，需要情形改變，後方各廠相繼結束，乃將四川區各酒精廠合併為「資川酒精廠」，設總廠於資中，另設簡陽、瀘縣分廠，其生產能力每年可達一百萬加

命。三十五年度共生產動力酒精六一三、九二八加侖，三十六年度產動力酒精四八五、九八〇加侖。此外三十七年擬自臺灣遷置一製糖廠設備入川，以謀合作。

(二)製碱工業。

資源委員會酸碱工業，暫限於電解食鹽，以製造燒碱及鹽酸、漂白粉、液體氯氣等製品爲主。碱類工業產品，國內需要甚殷。原有工廠如永利、天原等之產品，僅能供應需要之一部分。國外製造商如卜內門公司等，雖有銷售，惟以戰後各國及製造國本身亦均需要甚切，故外銷數量甚微。資委會戰後接辦之製碱工業，有臺灣碱業公司、天津化學工業公司、瀋陽化工廠三單位。其產品在國內已佔有重要性，茲分別略述如次。

1 臺灣碱業公司：該公司係資委會與臺省府合辦。資本額會方六成，省方四成。資產係接收日人在臺所設之四碱業單位。三十五年五月正式改組而成，下轄工廠四所，分設於高雄、臺南、安平三地。日據時期各廠固體燒碱每月產量十一噸。

第一廠（高雄廠）由前南日本化學工業株式會社改組而成。戰時受損較輕，故接收後即開工試車，以膜板式電解槽製造燒碱。第四廠係由前旭電化株式會社改組而成，戰時慘遭轟炸，主要設備受損甚重，復工匪易，接收後，除拆卸堪用設備及器材以充實第一廠爲該公司之重心外，餘仍不斷修配充實。

第二廠（臺南廠）由前鍾淵曹達株式會社改組而成，所用電解槽爲水銀槽，國內尙屬首見。故

產品質地異常純潔，且所產電解液濃厚，無需蒸發，操作較易，爲其特點。

第三廠（安平廠）由前南日本會社附設安平工廠改組而成。專用晒鹽剩餘苦汁提製硫酸鎂、石膏、氯化鎂、氯化鉀、氫氧化鎂及溴素等產品。該公司自成立以來，產量逐月均有增加，銷售亦暢。茲將該公司三十五、三十六兩年生產概況表列如次。

臺灣碱業公司 三十五 兩 年 生 產 量
三十六

	三十五年	三十六年
40° Be 液 (噸)	二、八二四	1
固 碱 (噸)	二七三	三、二八七
鹽 酸 (噸)	七二六	二、九二二
漂 粉 (噸)	四六八	一、九八六
氯 酸 鉀 (噸)	五	五
液 氣 (噸)	三	九一

該公司所產燒碱，至三十七年初已供不應求，爲解決各方需要起見，曾擬拆遷日本工廠一所，並積極修復第四廠，向國外訂購補充器材，期能日產固碱十噸，以應需要。

2. 天津化學工業公司：該公司係資委會接收日營之漢沽東洋化學株式會社、及渤海化學株式會

社兩廠、與天津市之內外化學及武齋化學兩株式會社，於三十五年改組而成，分設天津及漢沽兩廠。漢沽工廠於日人經營時，原以製造溴素為主，接收後以溴素已不合市場需要，乃着重於碱及氣氣製品。天津廠則以製造骨肥為主，三十六年以華北治安欠佳，電源時斷，交通阻塞，影響匪淺。茲將該公司三十五、三十六兩年生產概況列表如左。

天津化學工業公司 三十五 三十六 兩年生產量

	三十五年	三十六年
40°Be 燒碱 (噸)	二九五	三一—
骨 肥 (噸)	二、五九一	三、二一四
漂 粉 (噸)	三三	五
無機鹽類 (噸)	一、五一四	—
膠 品 (噸)	六六	—
肥 皂 (噸)	一四八	—
鹽 酸 (噸)	—	七九

3. 瀋陽化工廠：該廠係資委會接收敵營之南滿鐵路化學株式會社、石炭液化研究所等四單位，於三十五年十月接辦改組而成。下轄製碱、溶劑、油脂、鋅條四廠，除碱廠破壞較劇，於三十六年

四月開工製造外，其餘三工廠，均於接收後即行先後開工。產品頗合當地需要，以致供不應求，業務日漸發達。茲將該廠三十五、三十六兩年生產概況表列如下：

瀋陽化工廠 三十五年 兩 年 生 產 量

	三十五年	三十六年
固 碱 (噸)	1	四三四
酒 精 (噸)	七二、二〇〇	二一、七九六加侖
電 焊 條 (噸)	二九	七四
甘 油 (噸)	二〇	1
鹽 酸 (噸)	1	七五八

該廠基礎甚佳，為東北化學工業之良好基地，以共軍擾亂，無法發展，至足惋惜。

(三) 三酸工業

三酸即硫酸、硝酸與鹽酸，均為各種工業之基本原料。資委會造酸事業，鹽酸部分已於本小節國營「製碱工業」中一併說明，硫酸之附設於肥料工業中者，亦將見述於「肥料工業」。單獨成立一單位者，僅有葫蘆島硫酸廠。

葫蘆島硫酸廠：該廠係接收日營滿洲鋁礦株式會社葫蘆島製煉所，於三十五年十月改組成立，修整補充，三十六年八月開工製造，每月可產濃硫酸一千噸。惟以時局不靖，生產未能正常。硝酸

則國營尙無生產。

(四)肥料工業。

由於衛生知識日益進步，天然肥料如人畜糞便等漸遭廢棄，而肥料乃糧食生產最重要因素之一，因而人造肥料之地位逐漸增高。我國以農立國，欲圖增產糧食，除注意種子改良等外，興辦化學肥料，實至急要。國內從事肥料製造之工廠，民營之永利硫酸銨廠，戰前年產約四萬五千噸，然以設備於戰時受損，未能全部開工，尙未達到此數。國營方面，惟資委會與臺省府合辦之臺灣肥料公司，專製氰氮化鈣（氮肥）及過磷酸鈣（磷肥）。另資委會擬辦之中央銓肥公司，三十五年設籌備處於南京，擬先於廣州設廠，至三十六年調查統計等工作均已辦竣。當時先辦英德硫磺礦，製造硫酸。茲將各單位情形分述於後。

1. 臺灣肥料公司：該公司係資委會與臺省府接前日營之臺灣電化株式會社、臺灣肥料株式會社及臺灣有機合成株式會社所屬羅東、基隆、高雄及新竹各廠，於三十五年五月合併成立。資本會方六成，省方四成。下轄四廠，第一第二兩廠設於基隆。第一廠專製氰氮化鈣（氮肥），第二廠專製過磷酸鈣（磷肥）及硫酸。第三廠設高雄，專製磷肥。第一廠之分廠設於羅東，專製電石及石灰。第四廠設新竹，該廠在日人管理時原擬製造電石，以之製造乙炔，進而合成各種有機物，惟以大部分設備於運臺途中沉沒，故未曾開工。該公司接收添置整理後，已生產電石。

臺灣全省每年需用肥料約五十餘萬噸，日據時期年產僅三萬餘噸，不足之數均由日本輸入，該

公司接收各廠，戰時損壞甚巨，至三十五年秋始陸續修復開工。茲將該公司三十五、三十六兩年年生產量表列如次。

臺灣肥料公司 三十五 兩年年生產量

品類	三十五年	三十六年
氮肥(噸)	三、二〇四	八、〇〇二
電石(噸)	四、一六〇	五、三四三
磷肥(噸)	一、六四〇	九、二〇五
硫酸(噸)	一一六	一、〇七四
氧氣(立方呎)	二〇、三四八	一
電極(噸)	一	六〇九

該公司原擬利用聯總專款擴充氮肥工廠至年產三萬噸，並另設重磷酸鈣廠一所。嗣以聯總專款改撥，擴充計劃無法實現。後洽得小額美款，充實第一廠，希望能達年產氮肥三萬噸之目標。

2 中央銻肥公司籌備處：該處成立於三十五年六月，原擬建一年產硫酸銻十八萬噸之工廠於廣州，調查統計等準備工作均已完竣，惟以資金缺乏，建廠工作未能展開。決定先辦英德硫磺礦，所產硫磺一部分供給臺灣肥料公司，一部留待將來就地製造硫酸銻之用。

(五)製糖工業。

是時我國製糖工業，以臺灣糖業規模最爲宏大，且於臺灣各事業中居首要地位，糖業的盛衰，影響整個臺灣經濟繁榮，並影響數十萬蔗農生活。日人經營時代，有糖廠四十二所，壓蔗總能力每日六萬五千噸，私有植蔗面積十二萬公頃。一九三九年產糖一百四十萬公噸，佔世界第三位，創歷年最高紀錄，其他各年亦在一百萬噸左右。抗戰勝利臺灣重歸祖國懷抱以後，即我國已較戰前增加年產一百萬噸食糖之巨大潛力。我國食糖消耗量，雖無精確統計，但根據可靠之估計，約爲八十至一百萬噸。國內其他各地年產量約三十餘萬公噸。是以四、五年之後，臺灣糖業步入正軌，恢復每年一百萬噸之產量，我國食糖不惟可以自給自足，且每年可有三十餘噸食糖推銷外洋。

臺灣光復以後，政府爲求迅速恢復，爰將該項事業交由資委會與臺灣省政府合資接辦，於三十五年五月成立臺灣糖業公司。當時四十廠中，大部曾遭受盟機轟炸，完全未受損害者，僅餘八廠。嗣經加以歸併，合爲三十六廠，積極修復。迄三十六年年底，三十六廠中三十五廠均開工。

至於臺糖公司之植蔗面積，三十六、三十七年期共植八七、六八五·五六公頃。較收復前夕各廠實際種蔗面積三二、九四〇·五公頃，約增加百分之一百三十。三十七、三十八年期種蔗計劃面積爲一一四、二五七·二七公頃。截至三十六年十二月底，種植面積已達一〇六、二七九·六一公頃（按此期之種植期應截至三十七年五月止），佔預定面積百分之九十三以上，較勝利前夕已增加約百分之二百二十以上。

臺糖之產量，由於抗戰末期日人廢耕蔗田，蔗產大減，故三十四、三十五年期（前一年十二月至次年三月）僅產糖八萬六千噸。臺糖公司接辦以後，由於留苗擴展植蔗，三十五、三十六年期產量益為減少，僅三萬八千噸。三十六、三十七年期以植蔗面積擴展，甘蔗收穫大增，預計產砂糖三十萬噸。製糖於三十六年底開始，經過情形良好。三十七、三十八年期以植蔗面積益為擴展，預計可產糖五十萬噸。茲將三十六年臺糖公司產量，按月表列如左。

三十六年每月臺灣糖產量

月	份	產量（公噸）
一	月 份	九、六一四・〇七
二	月 份	一九、七九四・九六
三	月 份	一、四七三・六三
十	二 月 份	一〇、七一四・八〇
三	十 六 年 合 計	四一、五九七・四六

此外為向國外推銷爭取外匯起見，三十六年試銷香港、新加坡、巴達維亞等地之臺糖達一千三百五十噸。以品質純潔，極受當地歡迎。三十六、三十七年期產糖三十萬噸，將以三分之一運銷日本及南洋等地。

(六)水泥工業：

國營水泥工業，始自民國三十年資委會與甘肅省府及中國銀行合辦甘肅水泥公司。該公司創設於戰時，機器設備多因陋就簡（全部年產能四千餘噸），戰後已予結束保管。

勝利後資委會接辦敵偽在東北、華北及臺灣經營之水泥事業，分別成立臺灣、華北及遼寧三水泥公司，原有總產能年達三百二十九萬公噸。惟均蒙受戰亂影響，破壞慘重。茲將國營水泥工業簡述如下：

1. 臺灣水泥公司：成立於民國三十五年五月。由資委會與臺灣省政府合辦，轄高雄、蘇澳、竹東三廠。原有年產能共六十九萬噸。由於戰時遭受轟炸，及風災破壞，接收時尚不足十分之一，而竹東廠建設工程且未完竣。資委會初致力於高雄、蘇澳兩廠之局部修復，並完成竹東廠之未完工程。三十五年七月竹東廠開工，更感於各廠確具修復價值，爰請美國專家計劃修復工程，洽得聯勤總部協助供給器材，並與美國通用運輸公司訂約，設計工程與代購新式機械。三十六年六月開始裝運，十月進行工程，預計三十七年六月可告完成。如生產條件（煤之供應及運輸等）能同時改善，年產可達六十九萬公噸。

2. 華北水泥公司：三十五年三月成立，轄琉璃河及錦西兩廠，年產能達三十萬公噸。琉璃河損失較輕，擇要修整，當年五月復工。錦廠機械遭破壞與刼走者甚多，經修理補充，迄三十六年二月勉予復工。琉璃河原石仰給於周口店鐵路支線，該路三十六年夏為共軍破壞，時修時毀，生產往往中輟。

。三十六年十月，錦廠爲共軍侵佔而停頓。

3. 遼寧水泥公司：東北在「一九一八」以前，僅有大連水泥廠一所，事變以後，日人企圖盡量利用東北資源，增設水泥廠十三所之多，總產能年達二百三十一萬噸。勝利後先後經俄軍拆遷與共軍破壞，接收之九廠中，僅盤城之本溪廠與小野田之小屯廠較可利用。資委會接辦後，於三十五年十月組成遼寧水泥公司。惟以環境特殊，電源燃料尙不能正常供應。本溪廠三十六年二月開工，小屯廠五月開工。小屯廠曾創日產熟料四百噸高峯，三十七年均因戰事停工。

國營水泥廠三十五年共產八四、〇〇〇公噸，約占全國總產量十分之三。三十六年共產二四二、一三八公噸，約當全國總產量十分之四。茲將各廠三十六年產量表列如下。

三十六年國營水泥工業實際產量

公 司	廠 名	產 量 (公噸)	備 註
臺灣水泥公司	高雄廠	一四〇、六〇一	
	蘇澳廠	三七、九五七	
	竹東廠	一二、六三六	
	琉璃河廠	一九、五一二	受時局影響，未達預計產量。
華北水泥公司	錦西廠	一〇、〇八三	

遼寧水泥水司

本溪廠

一四、六五一

受時局影響，未達預計產量。

小屯廠

六、六九八

共

計

二四二、一三八

(七)造紙工業：

資源委員會經辦之造紙事業，共有遼寧、天津、臺灣三個單位，遼寧紙漿造紙公司所屬各廠，於三十六年底均已先後淪陷，茲將天津、臺灣兩造紙公司情況，分述如左。

1. 天津紙漿造紙公司：天津紙漿造紙公司接辦兩廠，第一廠規模較大，設於天津西南郊外之灰堆鎮，有製紙機三臺、紙板機一臺、葦田二萬餘畝，自造葦漿製紙。按紙機設備，原有生產能力每日可產紙及紙板七十公噸，惟接收時銅絲布、毛毯等器材皆被劫掠，機器房屋有待修繕，原料亦不充裕，僅有一機開工。第三廠在天津市內，不能製漿，僅以廢棉、破布、紙邊等充當原料，設備有紙機一臺、紙板機一臺，每日生產能力共僅三噸。因在市內生產能力供給較為規則，故恢復生產較速，經積極修復，三十六年第一廠有三機開工，兩廠每月總產量近四百噸。

2. 臺灣紙業公司：臺灣紙業公司轄臺北、臺中、臺南、高雄及士林五廠。臺北廠以木漿為原料，能自製機械木漿，有打漿機八部，為一完備之正式木漿製紙廠，有紙機四臺，原有生產能力為每日六十噸，因木漿不足與銅絲網等之缺乏，僅能逐步恢復開工，至三十六年年底已開紙機四臺，月產紙三百五十公噸。士林廠設於臺北廠附近，專製紙板，以稻草等為原料，每月可出紙板四百公噸。

。臺中、臺南兩廠，原以蔗渣製蔗漿，因戰時臺省蔗產銳減，各糖廠又多陷停頓，原料無由取給，乃先將臺中廠製漿機改為製紙，用附近竹林參以鬼萱為原料，製毛道林紙。該廠有製漿機一部，製紙機一部，生產能力每日可產蔗漿五十四公噸，修復後開紙機一部，月產紙一百三十公噸。

臺南廠為大規模之蔗漿廠，有製漿機二臺，生產能力每日蔗漿一百公噸。戰時受損甚烈，至三十六年七月始告修復。又以蔗渣缺乏，而國內木漿需要殷切，擬用以改造木漿，乃購得鋸木機等約美金八萬元，安置完畢後，木漿蔗漿可以並製。高雄廠位於高雄市，為一專製包裝紙及水泥袋紙之紙廠。戰時受損最烈，接收後修復經年，於三十六年春開紙機一部，月產水泥袋紙六十公噸。

綜計臺紙公司有紙機九臺、紙漿機三臺、紙板機一臺、蔗板機六臺。迄三十五年底止，修復工作已完成百分之九十以上，生產能力每日可產紙及紙板七十公噸。此外有林田山管理處，擁有山地十三億平方尺。伐木及運木設備俱全，所產木材供臺南、臺北兩廠製造木漿之用。

兩年來天津、臺灣兩紙公司實際產量列表如左：

資源委員會臺灣兩紙公司三十五年兩年度產量統計表

(單位 除蔗板以張外，餘為公噸)

月 二	月 一	份 年	品 產	別 廠
—	—	35 年	板紙紙洋	廠 北 臺
236	128	36 年		
—	—	35 年	板紙 紙	廠 林 士
368	395	36 年		
—	—	35 年	紙 洋	廠 中 臺
158	128	36 年		
—	—	35 年	紙 洋	廠 雄 高
—	—	36 年		
—	—	35 年	板 蔗	廠 南 臺
16,553	1,873	36 年		
—	—	35 年	板紙 紙	計 合
762	651	36 年		
—	—	35 年	板 蔗	司
16,553	1,873	36 年		
—	—	35 年	板紙 紙	廠 一 第
151.1	189	36 年		



月 十	月 九	月 八	月 七	月 六	月 五	月 四	月 三
507.4	352.4	363.7	333.7	252.1	356.7	—	—
505	302	312	293	355	249	244	278
—	—	—	—	—	—	—	—
348	414	346	216	308	376	372	271
31.4	50.0	38.1	77.5	858	10.9	—	—
150	128	93	154	129	162	119	94
—	—	—	—	—	—	—	—
75.7	72	54.8	25.1	28	15	—	—
9,566	8,553	13,890	7,875	7,466	10,942	—	—
23,143	35,450	23,867	11,340	2,790	25,084	11,400	14,078
539.1	402.3	401.9	411.2	337.9	367.6	—	—
1,078.7	916	805.8	688.1	820	802	735	643
9,566	8,553	13,890	7,875	7,466	10,942	—	—
23,143	35,450	23,867	11,340	2,790	25,084	11,400	14,078
122	98	133	146	71	111	58	35
357.5	300.6	396.0	331.3	91.4	128.2	160.8	116.8

註 備	當量產年全 %量計預	計 合	月二十	月一十
廠林士附	—	3,285.0	550.8	568.2
	—	3,554	323	329
	—	—	—	—
	—	4,150	436	300
	—	443.0	83.4	66.4
	—	1,548	101	132
	—	—	—	—
	—	434.6	58	106
	—	62,859	0	4,567
	—	204,252	18,400	20,274
	6	3,728.8	634.2	634.6
	79	9,686.6	918	867
	—	62,859	0	4,567
	128	204,252	18,400	20,274
	44	936	63	99
	117	2,951.2	349	399.5

(八) 橡膠工業

(錄自「中華年鑑」)

資源委員會主辦之橡膠工業，有瀋陽橡膠廠。該廠爲接收日營東洋車胎株式會社、國華護膜株式會社、瀋陽護膜株式會社、福助產業株式會社、秋每護膜奉天工廠及滿洲帆布株式會社等六單位，於三十五年十月合組而成，下設四分廠。該廠昔日頗具規模，惟勝利後，各廠機器遭俄軍拆遷與

破壞者約百分之八十以上，經修配整理後，有混合車四十二部，局部復工勉供需要。另東北生產局瀋陽分廠有混合車二十二部，聯勤總部被服廠有混合車二十六部，聯勤總部第三汽車機件廠有混合車七部，現均由公家管理，以兵戈擾攘，交通阻滯，原料之補充極為困難，故生產亦甚微少。茲將資委會瀋陽橡膠廠三十五、三十六兩年生產情形表列如左：

瀋陽橡膠廠三十五、三十六年生產情形

	三十五年	三十六年
汽 車 胎(條)	九六	三六九
空氣制動膠管(根)	八七三	
機 器 皮 帶(千布來)	一、六六八	一七、六三九
自行車內外胎(條)		八三、三八六
三 角 皮 帶(千A吋)		三、六七五
膠皮製品用布(匹)		八六一

(九)玻璃工業。

玻璃工業為由資源委員會與民間合營之事業，僅有「耀華玻璃股份有限公司」，創於民國十一年，純係民營，設廠於秦皇島，中經中比、中日合辦，數度改革，其產品平面玻璃久已遍銷國內。

抗戰勝利，始由資委會接收日股，投資繼續合營。民國三十五年共生產玻璃一七五、〇四五標準箱，三十六年生產窗玻璃二四一、八八六標準箱。

九、中國紡織建設公司

勝利復員之後，關於處理敵偽紡織工廠，政府原議將接收之日本紡織廠分成十三組，選任紡織界及對金融工商業有深切研究之人士，使負受託經營之責。同時並由紡織事業管理委員會製訂各廠經營標準，嚴令各廠實行，將來由政府視各廠成績之高下，分別獎懲。凡管理技術之不合經營標準者，六個月後取消其受託權，至一二年後，如受託公司及貿易機構經營技術已臻純熟之境，政府可開始將此等受託公司及貿易機構轉讓於民間，俟各廠估定價值後，由政府按實值發行股票，使民間盡獲參加投資之機會。至此，新企業之培養已告一段落，以後民間接辦，競謀擴充設備，改進出品，紡織工業必可入於發揚光大之域，法良意美，莫甚於此。惟政府對於受託經營前無經驗，受託對象又難作持平之選擇，為謀紡織廠早日復工，加速增產，乃決定設立純國營之中國紡織建設公司，使負經營敵偽紡織工廠之責，定期兩年（必要時得延長一年），期滿後估價發售民營。是為中國紡織建設公司成立之大略情形。

該公司於三十五年元月設於上海，並在青島、天津、東北各地設分公司三所，分別管轄各該地區所經營之棉紡織廠、麻紡織廠、絹紡織廠、針織廠、印染廠、化工廠、機械廠、製帶廠、梭管廠等八十三個單位，產品有棉紗、棉布、毛織品、毛紗、絲織品、麻線、麻布袋、絹絲、針織品、紗

帶、加工布等等，數量繁多，以龍頭商標細布最爲著名，供應軍需、公教及民用，尙足敷用。按該公司成立之初，隸屬經濟部管轄，三十七年徐蚌會戰後，遼、津、青三公司所屬各廠均已淪陷。三十八年京滬撤守，僅餘穗港營業單位所存部份貨品，及訂購外洋機器及原料，爲數無多，經濟部乃令該公司改由資委會管轄。三十八、九年間，該公司將穗港單位所握存資產，在臺灣內壠設立臺灣紡織廠一所，生產紗布，供銷市場。四十一年資委會奉令撤銷，該公司仍歸經濟部管轄，至開放民營由永生公司承購爲止。

十、中國蠶絲公司

1 創立經過與營業範圍

民國三十四年抗戰勝利以後，政府接收敵僞工廠中華蠶絲公司上海總公司、中華蠶絲公司蘇州支店、中華蠶絲公司無錫支店、中華蠶絲公司嘉興支店、中華蠶絲公司杭州支店、公大實業公司、僞實業部日華興業、日華洋行、三和絹紡廠、華新紡織廠、華興株式會社、前江商洋行、阿部市洋行、岩尾洋行、祥太森綢廠、丸三洋行等單位。爲求迅速復興蠶絲事業，於三十五年一月一日成立中國蠶絲公司，設總公司於上海，並按照接收敵僞產業性質，參酌實際需要，先後籌設各附屬機構，計有無錫、嘉興、杭州、青島、廣東各辦事處、第一、二實驗蠶桑場、廣東順德實驗蠶桑場蠶絲研究所及蘇州、鎮江兩分所、第一、二、三實驗育蠶指導總所、廣東順德蠶業指導總所、第一實驗絲廠、第一、二實驗絹紡廠、第一、二、三實驗綢廠，暨長安育苗指導所等單位。

該公司之營業範圍，依照章程規定如次：（一）蠶桑事業之飼育栽培事項，（二）絲繭之繅製事項，（三）天然絲之加工紡織事項，（四）成品之運銷事項，（五）蠶絲事業之學術研究事項，（六）民營蠶絲事業之輔導獎勵事項。

2. 資本額經營及年限

該公司資本總額，除接收江、浙、皖敵偽蠶絲資產，由經濟、農林兩部估價外，再加五億元，由經濟、農林兩部一次撥足。

該公司營業年限，行政院第七二四次會議通過訂頒之「中國蠶絲公司章程」規定為二年，必要時得呈請延長一年，但以一次為限。

3. 三十六年業務概況

甲、輔導民營業務 此項業務計有：a. 推廣桑苗及輔導育苗。b. 配發超額繭代繅。c. 存繭易絲代繅。d. 春乾繭及春零烘乾繭代繅。e. 辦理結束三十五年春繭貸款及繅工貸款。f. 辦理結束三十五年秋繭貸款春零烘繭貸款及繅工貸款。g. 結束三十五年桑苗貸款。h. 協助結清三十五年製種貸款。i. 介紹三十六年春蠶種抵押。j. 介紹三十六年製種貸款。k. 介紹三十六年桑苗貸款。l. 介紹三十六年養蠶栽桑貸款。m. 介紹三十六年春繭貸款。n. 介紹三十六年秋繭貸款。o. 介紹三十六年春秋期繅工貸款。p. 介紹三十七年春蠶種抵押貸款。q. 協助生絲收購及推銷。r. 協助配售繅絲燃料。s. 協助農行處理合作乾繭。t. 參加籌組蠶絲產銷協導委員會並參加會議。u. 參加調查審核蘇浙兩省蠶種場

及絲廠設備情形。

乙、實驗示範業務 此項業務分下列各部分 a. 示範苗圃及示範桑園。b. 實驗蠶桑場。c. 蠶絲研究所。d. 實驗育蠶指導所。e. 實驗製絲廠。f. 實驗絹紡廠。g. 實驗綢廠。h. 派員赴臺增製原蠶種。i. 配發春秋用原蠶種及普通蠶種。j. 訓練蠶業技術人員。k. 參加全國國貨展覽會。

丙、繭絲綢緞購銷業務 是項業務可分：a. 收購綢緞。b. 收購生絲及原料。c. 收購春繭及超額繭。d. 收購秋繭。e. 生絲運銷。f. 綢緞銷售。g. 下腳銷售。

丁、其他 其他業務有保險及代處理敵偽物資等項。

按：該公司之組織隸屬與中國紡織公司情況相同。

以上為資源委員會三十五及三十六年度附屬事業機構業務概況，其各事業兩年度產量比較表如下：

資源委員會經辦各事業 三十五 三十六 兩年度產量比較表

產品種類	單位	三十五年度產量	三十六年度產量	三十六年度產量與三十五年度之比較(百分比)	備考
電力類 電力	千度	九七四、二〇一	二、〇〇四、六六六	二〇六	

煤類煤	千噸	四、四八六	五、六二二	一二五	
石油類汽油	千加侖	五、〇五八	八、七七三	一七三	內包括天然汽油及石油腦
煤油	千加侖	二、三〇四	四、〇二三	一七四	
柴油	公噸	一、二四九	三、一七〇	二五四	
金屬類鎢	公噸	二、六三八	六、四〇二	二四二	
鎢	公噸	四二六	一、七八〇	四一八	
精錫	公噸	一、二〇二	一、四七〇	一二二	
鋼鐵類硫化鐵	公噸		六四、八七六		三十六年度新增產品
鐵砂	公噸	一五、一二四	一八、八九四	一二五	
生鐵	公噸	一、三二六	五、七三二	四三二	
銅錠	公噸	七、五三六	一八、五〇七	二四六	



鋼鐵製品	機械類 動力機	工具機	作業機	自行車	機車	貨車	修造船只	電工類 電動機	變壓器	電話機
公噸	馬力	部	部	部	輛	輛	噸	馬力	千伏安	具
八、四三九	二、八六六	三三	二二七	三、九二二	四	七五	九二、五八八	二、九一三	五、〇二二	一七二
三二、六三八	二、三六九	九六	四九二	九、二六〇	二三	二五九	一〇五、四一五	六、一六三	二一、五一六	八七九
三八七	八三	三〇〇	二二七	二三六	五七六	三四五	一二四	二二二	三三〇	五一四



電訊機	具	二二四	二七一	一二七	
銅鐵線	公噸	五五四	二、一一六	三八二	
絕緣線	圈	五七、四七八	八三、二六五	一四五	
電燈泡	千只	一、四八〇	一、九三九	一三一	
絕緣電瓷	千件	一、八一三	二、〇二七	一一一	
化工類 硫酸	公噸	二一九	二、四二二	一、一〇六	
鹽酸	公噸	七六九	三、七五九	四八九	
燒碱	公噸	三、四四六	三、八五五	一二二	
肥料	公噸	七、一六三	二〇、四二二	二八五	
酒精	千加侖	三、三九二	一、七八四	五二六	因後方各酒廠多已 出讓或結束。
硫化元	公噸	八四	二七五	三二八	



玻璃	標準箱	一七五、〇四四	二四一、八八六	一三八	三十六年度糖產因受甘蔗晚熟致十一月份無產，按三十七年度比較三十五、三十六年增加甚多。
糖類砂糖	公噸	八六、〇七三	四一、五九八	四八五	
水泥類水	公噸	八三、二四九	二四三、四七七	二八〇	
紙類紙及紙板	公噸	四、九四〇	一五、一九〇	三〇八	

(錄自館藏檔案「復員以來資源委員會工作述要」)

在上表所列產品三十八種中，三十六年度產量超過三十五年度者佔三十五種，略為減少者僅有三種。但其減產均有特殊原因，例如砂糖一項，因原料甘蔗有季節關係，原擬三十六年十一月即可開工生產，詎以臺地氣候影響，甘蔗晚熟，延至十二月始告開工出貨，所增產甘蔗為三十六、三十七年度製糖之用，產量可達三十萬噸。又如酒精一項，以資委會戰時所設後方各酒精廠多已出讓或結束，僅餘資川酒精廠一廠，產量自較前略少。至其超產特多在三倍乃至十一倍以上者，為硫酸、銻、生鐵、鋼鐵製品、工具機、鐵路機車、貨車、變壓器、電話機、銅鐵線、鹽酸、硫化元、紙張等物，餘如電力、煤、汽油、煤油、柴油、鎢砂、精錫、鋼錠、作業機、自行車、電動機、電訊機、絕緣線、電燈泡、電瓷、碱、肥料、水泥、玻璃等物，亦均產量增多。又三十六年主要之新增產品有硫化鐵一項，計達六萬四千餘噸，前後相較，足見具有進步。

三十七年計劃產量更超過三十六年頗多，詳細比較另見後節。

兩年內該會主要產品生產數量，均比以往增加數倍以上，已見上述。關於產品之品質與製造之技能，亦多有改進。石油方面甘青汽油所含辛烷值原為五十，勝利後已能煉至七十。金屬礦方面，純銻之提煉，自含銻百分之九十九，提高至百分之九十九·八，含砒自百分之〇·〇五以上，降低至百分之〇·〇三以下。精錫提煉含錫百分之九十九·八五。鋼鐵方面，所產各種高級炭素鋼、合金鋼、條鋼、彈簧鋼等，均臻上乘，合乎美國工程界公認標準。化工方面，磷肥所含之氧五磷二，自百分之八，提高至百分之十二。固體燒碱含碱成份自百分之九十，提高至百分之九十七，漂白粉所具有有效氯，自百分之二十，提高至百分之二十五。電工方面，試製鋼心鉛絞線已經成功，可供應華北電力需要。所製之布機馬達效率甚高，供應上海紡織業應用。他如變壓器、高壓絕緣子等均有技術上之改進。

茲再將資源委員會接辦東北、華北、臺灣等地區事業進展情形一覽表錄列如下。

(一)資源委員會接辦東北工礦事業進展情形一覽表

事業名稱	接收時期		煤
	生	產	
接收時期	三十	五	年
生產情形	底		
可用發電容量一八四、〇〇〇瓩。	可用發電容量一九九、〇〇〇瓩。	可用發電容量二〇五、〇〇〇瓩。	可用發電容量二二〇、〇〇〇瓩。
共軍發動四次攻勢以前恢復生產情形 (三十六年五月)	三十	六	年
生產情形	底		
可用發電容量一八四、〇〇〇瓩。	可用發電容量一九九、〇〇〇瓩。	可用發電容量二〇五、〇〇〇瓩。	可用發電容量二二〇、〇〇〇瓩。
月產一〇〇、〇〇〇噸。	月產三九、〇〇〇噸。	月產四四、〇〇〇噸。	月產一八〇、〇〇〇噸。

鋼 鐵	金 屬	機 械	電 工	化 工	水 泥	紙
停工	停工	月產機車一輛、貨車二 十二輛。	月產變壓器二六〇千伏 安，燈泡二、〇一〇只	酒精二九、八六七加侖 ，汽車內外胎三六只， 機器皮帶一四五千布來	原有設備損失達六〇% 以上，停工無生產。	月產紙及紙板一一〇噸
進行修復工程完成二〇%。	整理修建工程完成六〇%。 部份生產，共計銅品四〇公 噸及焙燒氧化鐵三〇〇餘公 噸	修整工程完成五〇%。月產 作業機車三部、機車一 五輛、貨車三〇、五輛。	修整破壞工程，完成生產能 力及原有能力五〇%。月產 變壓器一、一二五千伏安， 電燈泡二〇、〇〇一只。	月產汽車內外胎一二只，力 車內外胎六八八條，機器皮 帶九六〇千布來。	修整工程五〇%，明春即可 生產。	修整工程完成三五%，共產 紙二七五噸。
日產鋼錠七二噸，鋼鐵 製品一〇五噸。	月產銅及銅品七七、五 公噸。	月產作業機車一五部， 機車一五四輛，貨車 二七輛。	月產變壓器五二三千伏 安，燈泡二六、七九一 只，絕緣子二一、三六 三件。	酸七五九公噸，碱一 六五公噸，力車內外 胎八、四九一條，機器 皮帶一、二〇一千布來	日產水泥一一〇噸。	月產紙及紙板一三七噸
日產鋼錠五九噸，鋼鐵製品 六〇噸。	月產銅及銅品一二五公噸	月產作業機車六部，機車〇 七部，貨車九二部。	月產燈泡三八只，變壓器二 千伏安，絕緣子四八、四六 五件，電動機三馬力，裸銅 線十三公噸。	月產汽車內外胎八二只，力 車內外胎五、四八〇條，機 器皮帶七三七千布來。	日產水泥八七公噸（包括華 北水泥公司錦西廠），共生 產水泥三一、四三二公噸（ 包括錦西廠在內）。	月產紙及紙板一二三噸。

(二)資源委員會接辦華北工礦事業進展情形一覽表

事業名稱	電力	煤	鋼鐵	紙	化工
接收時期	可用電容量九七、〇〇〇瓩。	日產二、五〇〇噸。	石景山廠有二五〇噸煉鐵爐一座、三六〇噸煉鐵爐一座及未成之六〇噸煉鐵爐一座均待修整、唐山廠有利一座八噸電弧煉鋼爐二座及中用八噸電弧煉鋼爐一套、天津廠有小型鋼能力二八噸之設備及小型軋鋼機一套。	器材被掠奪，日產紙三噸。	溴素產品不合需要，僅稍產燒碱。
三十五年底	可用電容量一一三、五〇〇瓩。	日產三、六〇〇噸。	○石景山修整工程進展三 ○多，唐山三月間開工三 ○生，其產能鋼品五〇〇 ○餘噸，天津廠於接收後 ○餘噸，要開工，共生產 ○鋼品七〇〇餘噸。 ○鋼品四五〇餘噸。	日產紙三九噸。	產燒碱二九五噸，骨粉二、五九一噸。
三十六年底	可用電容量一〇六、九〇〇瓩。	日產一、〇〇〇噸。	石景山鑄鐵二九四公噸（自十月下旬開爐至十二月底止） （唐山廠鋼品一、五三八公噸（全年產量） （天津廠鋼品二、九九八公噸（全年產量）。	日產紙一三八噸。	燒碱三一三噸，骨粉三、二一五噸。
備註	石微電廠淪陷，損失電容量七、〇〇〇瓩。	井陘博淪陷，大同遭受破壞。			

水 泥	設備及廠房均遭破壞，需修整，停工無生產。	修建工作完成七〇%，三十五年產水泥五、四三一噸。	華北水泥公司琉璃河廠產一、五二噸（包括錦西廠在內，共生產水泥二九、五九五公噸）。
--------	----------------------	--------------------------	--

(三)資源委員會接辦臺灣工礦事業進展情形一覽表

事業名稱	地址	分廠或分公司	接收時期	三十五年底生產情形	三十六年上半年生產情形	三十六年底生產情形
臺灣電力公司	錦町	九	發電設備可用容量四八、〇〇〇瓩。	可用發電容量達一八三、〇〇〇瓩。	可用發電容量達一九一、八六九瓩。	可用發電容量達二一三、三五五瓩。
中國石油公司 高雄煉油廠	高雄		日人戰時興建本未完竣，且主要設備為空襲破壞甚多，並為日人移設南洋不少，早經停工。	一部份蒸餾爐修復工竣。	每日可處理原油八、五〇〇桶，生產汽油七一、四〇〇加侖。	每日可處理原油一七〇〇〇桶，生產汽油一四二、八〇〇加侖。
臺灣機械造船公司	基隆	二	盟機轟炸，廠房破壞，機器摧毀甚多，且經年銹蝕已停工。	全年共修造船九二、五八八噸，動力機二、〇三〇馬力。	共修造船九三、五三七噸，動力機五七六馬力。	共修造船一〇四、七〇三噸，動力機四八一馬力。

臺灣紙業公司	臺灣糖業公司	臺灣水泥公司	臺灣肥料公司	臺灣碱業公司
臺北	臺北	臺北	臺北	高雄
五	區分 公司 糖廠 三六	三	五	三
原各單位破壞慘重。 一。接收時，僅臺北 廠開工。	種蔗面積減至四三 、〇〇〇公頃，三 十四、三〇五年產 。糖八六、〇〇〇噸	廠房機械被毀，月 產水泥五、二五五 噸。	接收五個單位，勸 臺灣電化會社羅東 工場尚完好。	主要設備被炸毀停 工。
修復程度七〇%。 產紙及紙板三、七 二八噸。	全年共生產七六、 六〇七噸。	全年共生產七六、 六〇七噸。	全年共生產氮肥三 、二〇四噸，硫酸 一、一六噸，電石四 六〇噸，磷肥一、 六四〇噸。	全年共生產碱三、 一四六噸，鹽酸五、 七二噸。
各廠隨修隨即逐步開 工，六月產紙五二三 公噸，紙漿二九七公 噸，紙板三四七噸， 蔗板十六公噸。	種蔗田面積擴展至八 七、五〇三六公頃，三 十五、八二六噸，預 計三〇、八二六噸，三 〇度可產糖三〇、〇 噸。	月產水泥一四、七〇 噸。	月產電石四一〇噸， 硫酸八一噸，氮肥六 五、六噸，磷肥一二 噸。	月產固碱二二一噸， 鹽酸二〇三噸。
可月產紙一、〇〇〇 公噸，紙板四〇〇公 噸。	一、二及十二月共生 產糖四一、五九八公 噸。	月產水泥一六、〇〇 噸。	月產氮肥一、一〇九 噸，磷肥二、二〇三 噸，電石九五二噸， 硫酸八三噸。	月產固碱三八八噸， 鹽酸四一六噸。

臺灣銅礦籌備處	臺灣鋁業公司籌備處
金山石	高雄
	一
接收前數年即停工，所有設備爲日人移設南洋，或遭破壞，或受盜竊損失。	完全停工。
恢復每日處理礦砂二五〇噸。月產金七〇〇兩，年產粗銅八〇〇噸之能力。	修復工程進展三〇%。
日產金礦砂二〇〇噸，月產沉澱銅一五〇噸，含銅約五〇%。	修建工程設備達九〇%。
月產金一、六四五兩，粗銅一三八公噸，採礦碎礦能力達每日三五〇噸，處理金砂能力達五〇〇噸。	完成每年產鋁八千噸，煉鋁四千噸之設備，已行試煉之中，設明年正式開工，每月可產鋁錠三百噸左右。

(以上各表皆錄自「復員以來資源委員會工作述要」)

第二節 復員後期 (三十七年)

三十七年度、資源委員會爲切實配合戡亂動員，及增加生產，加強國內經濟基礎起見，對於東北工礦事業儘力支持，華北工礦事業迅謀改進，而對華中、華南則積極開發，臺灣事業努力促其發展，依此厘訂方針，擬定各事業三十七年度中心工作如左。

一、電力：電力事業一方面爲工礦生產之動力，一方面爲人民公用所需，資委會所辦各廠，在後方者爲戰時所建，在沿海各省及臺灣者則係接辦敵僞產業。後方各電廠戰時因陋就簡，機件原多陳舊，經在美購得發電新機多套，分發西京、蘭州、萬縣、長壽、宜賓、長沙、衡陽、貴陽各廠安裝，故須增加資金，趕裝完成。至接辦電廠，則因戰時破壞損失甚重，雖經竭力修復，仍須續加整

理，增加發電輸電設備。如華北、平津及臺灣、廣州因當地工業需要電力不敷，必須從速增加原有發電量。其他接辦之濟南、徐州、南昌、福州、海南等電廠，均以舊機損壞，亟須修整，並整理線路。關於長江流域工業中心電力供應，已在武昌、大冶及皖南之馬鞍山各建新廠，下半年趕速裝置新機，建造線路，分別供給鄂省及南京蕪湖用電。並在四川灌縣都江電廠添裝新機，供電川西平原，長壽上清洲硐及福建古田溪進行水力發電工程，發展各該區工業。以上各項建設計畫完成後可增加發電容量二二、九五〇瓩，三十七年下半年各電廠需要經費三萬五千億元。

二、煤：交通及工業均依賴燃煤，我國煤礦資源，大部集中東北華北。自赤禍蔓延，資委會東北煤礦，僅撫順、本溪尚在生產。華北除民營之開灤外，大同、井陘、淄博等礦均淪陷。華中華南煤荒嚴重，加以粵漢、浙贛各鐵路幹線相繼修復，需煤益殷，亟需增產，以資配合。該區戰前基礎較少，戰時建置亦甚簡陋，由資委會辦理者，有贛西、湘江、湖湘、中湘、永邵、湘永、南嶺各煤礦。除整理舊井，儘量增產外，經擬定計畫，增鑿新井，從事擴充，所需國外器材，已依據計畫向美洽購；復於湖北嘉魚成立煤礦，加緊建設。預定該區煤礦開發計畫三年完成，以年產四百萬噸為目標，三十七年年底日產量可增至二、三〇〇噸。下半年度計需四萬三千一百三十一億四千二百萬元。

三、石油：資委會戰時創辦甘肅油礦，西北各省所需油料全賴該礦供應，由資委會中國石油公司積極加強，增開新井，充裕油源，以期西北各省所用油料可由該礦完全供應，不再仰賴外油。臺灣高雄煉油廠生產能力甚高，已修好煉廠一所，擬繼續完成裂化設備。原油亦已訂妥，期能加多提

煉，節省外匯。下半年石油事業建設經費，共需二萬零六百八十六億六千萬元。

四、金屬礦：資委會戰時經辦鎢銻出口，充易貨償債之用，頗著成效。戰後政府外匯短缺，尤賴積極推廣外銷。當時工作，除收購工作積極進行外，特別注重自辦生產工程之加強。鋁為國防極重要之金屬，亦為我國新興工業，勝利後資委會接辦臺灣高雄鋁廠，積極修復。該廠重要設備，戰時多被炸燬，亟需增建電解等項設備及軋片機，商請外商合作，完成後可年產鋁錠八千公噸，鋁片三千公噸，可減少鋁品輸入，以杜漏卮。此外，臺灣之金銅礦等亦須增加設備，增多生產。下半年各金屬礦建設經費共需三千七百五十七億一千二百萬元。

五、鋼鐵：東北鞍山原為我國鋼鐵事業規模最大之生產中心，不幸為共軍攻陷。資委會在華北之天津唐山製鋼工廠，繼續軋鋼；石景山鋼鐵廠，經努力恢復，三十七年四月，二五〇噸煉鐵爐開工，大量供應生鐵，亟需擴充整理，並增建提煉副產設備。華中區以原有漢冶萍之大冶鐵礦及煉鐵廠之舊址，籌建一小規模鋼鐵事業中心，以應華中一帶工業需要，下半年進行安裝煉鋼爐及軋鋼機。其餘如海南島開發田獨鐵礦，採砂外運。四川綦江增產生鐵，供應後方需要。下半年鋼鐵事業共需建設費一萬一千五百億八千七百萬元。

六、機械：資委會機器工業有修造船隻、及機器製造兩類。機器製造部分，有中央機器公司，除各地分廠外，擬在南京附近馬鞍山成立工具機新廠，製造紡紗機及精密車床。通用機器公司製造抽水機、起重機等。臺灣機械公司修造臺灣工業所需之機器，如製糖機、機車等，仍須增高生產能

力。修造船隻方面，臺灣基隆造船廠有國內最大之船塢，戰後輪船增加甚多，修船能力不敷應付，亟應加強。以上機械事業下半年度共需建設費一萬二千億元。

七、電工 資委會電工事業從事製造發電輸電設備，及軍事交通所需之通訊器材。三十七年度正在建設中之新廠，計有中央電工器材廠之湘潭電機廠、上海電線廠、南京電照廠、漢口電池廠。又中央有線電器材公司、中央絕緣電器公司、中央無線電器材公司，亦均在南京設有新廠。下半年電工事業，共需建設經費一萬二千億元。

八、化工 化工事業注重燒碱及肥料之增產，擬在臺灣及天津製碱廠內，增加設備，提高生產。臺灣肥料公司配合聯總撥用氮肥製造器材，加緊安裝開工，三十七年年底氮肥可增至年產三萬噸之能力。資委會為應川粵兩省地方之請求，利用臺灣糖業公司廢置不用之一部份糖廠機器，移往安裝，下半年主要工作為修理運輸及廠房建築，次年煉糖季節可以開工。華北水泥公司因料源遭共軍阻斷，擬在琉璃河廠附近另闢一採石場。以上各項下半年計需建設經費一萬四千九百三十八億三千九百萬元。

九、東北方面：瀋陽附近工礦事業，仍勉力維持。撫順、本溪煤礦均照舊進行，電廠亦必須繼續發電，其他瀋陽工廠亦繼續開工。但當地物價奇高，因軍事及人民生計關係，雖不免虧折，亦應勉強維持。以上共需維持整理費一萬五千億元，實為最低需要之數。又資委會關於礦產測勘、國外技術合作、及全國資源調查研究等項工作，輔助工礦事業之發展，具有成效，仍繼續進行，下半年

計需經費一千七百八十五億五千萬元。

依照上述各項工作重心，擬定三十七年度生產計畫，其重要產品之計畫產量，略舉如次：電力方面發電一百九十餘萬千度。煤礦方面，產煤三百八十餘萬噸。石油方面，汽油四五、六九六千加侖，煤油二三、三八六千加侖，柴油一萬餘噸。金屬鑛方面，鎢砂一萬餘噸，純鎢三千七百噸，錫二千一百餘噸，金一萬二千市兩，銅及銅品二千三百餘噸，鋁錠三千五百噸，硫化鐵七萬噸。鋼鐵方面，鐵砂三十萬噸，生鐵四萬六千餘噸，鋼錠六千餘噸，鋼鐵製品一萬二千餘噸。機械方面，動力機七千餘馬力，作業機一千二百餘部，機車四十六輛，貨車七百輛，修船二十七萬噸，自行車一萬一千六百輛，紗錠四萬四千套。電工方面，裸銅線二千噸，絕緣線類二十二萬餘噸，電動機一萬四千餘馬力，變壓器二萬八千千伏安，電話機三千具，交換機三千三百門，發話機類五十部，發報機六百部，收音機一萬五千具，收訊機類二百具，絕緣電瓷一百九十萬餘件。化工方面，燒碱七千餘噸，硫酸七千餘噸，鹽酸八千餘噸，肥料五萬三千餘噸，硫化元三百六十噸，汽車胎二千只，工礦皮帶四萬八千于布來，酒精五十萬加侖，平面玻璃三十六萬標準箱。糖業方面，產糖三十萬噸。水泥方面，產水泥四十萬噸。紙業方面，報紙七千九百噸，紙板四千噸，其他紙類一萬八千餘噸。三十七年中，由於時局之變遷，各地受到中共叛亂影響，資源委員會各附屬事業，有因淪陷停工，或受戰事影響，生產萎縮，亦有尙未被戰禍波及，得以繼續經營者。茲根據是年十月底編製之資料，及「三十七年下半年度施政計畫及概算」，分別縷述三十七年度中各事業之業務概況如後。

一、電力事業：

資源委員會自抗戰勝利後，接收並修復創建電廠，至三十七年度，經辦之電廠已達三十個單位，總容量約占全國電氣事業發電總容量之百分之六十三，生產量約占全國之百分之六十，其重要性自可想見。又爲統籌舉辦水力之開發事宜，經設立「全國水力發電工程總處」，專司水力之勘測、規劃設計及實施工程，除從事各中型水力計畫之勘測設計，並協助臺灣、貴陽等單位辦理水力工程外，並進行四川龍溪河上清淵硐及福建古田溪等水力發電廠工程，將來逐步完成，則各地工業所需大量與廉價之電力，即可源源供給。至於各地區電力發展情形如下：

東北區：東北電力局之豐滿水力發電，因輸電線路破壞，不能南送。阜新、北票、西安、長城、錦西各地電廠，相繼淪陷。致瀋陽唯一電源，僅有撫順發電所一處，可用發電容量五五、〇〇〇瓩，最高負荷五〇、〇〇〇瓩，每月發電約二五、〇〇〇、〇〇〇度，用戶總數計一四二、〇〇二戶。

華北區：(一)冀北電力北司兼辦張家口、下花園二地發電所，增裝發電設備，計下花園一〇、〇〇〇瓩，至三十七年八月下旬，已全部完竣，惟下花園僅能輸電至宣化，尙不能與張垣連接。北平分公司之六號二五、〇〇〇瓩機亦已修復，對於供電裨益殊大，惟津、唐間輸電線路時遭破壞，隨時搶修，亦極艱苦。三十八年度工作，爲在平、津、張、唐各地增添發電設備，及修復宣化至張家口之輸電路。(二)此外在華北區內除青島電廠修復四、〇〇〇瓩外，三十七年五月間，資委會並分別

在濟南及徐州接辦兩地電廠，由該會積極整頓，乃濟南於九月下旬淪陷。徐州電廠設有徐州及賈汪兩發電所，由二萬二千伏特高壓輸電線連結，可用容量一、七〇〇瓩，每月發電約七〇〇、〇〇〇度，用戶總數三千戶。

西南西北區：西京電廠與陝西省銀行合辦，除西京總廠外，設有漢中、寶雞分廠，寶雞分廠無發電設備，係購申新紡織廠轉售，該廠機件陳舊，效率甚低，不足應付當地需要。三廠之可用容量爲二、二三〇瓩，每月發電度八〇九、三七〇度，用戶總數爲七、一一六戶。

天水電廠及蘭州電廠皆係與甘肅省政府合辦，前者之裝見發電容量爲火力一四七瓩，水力一六〇瓩，可用容量二〇〇瓩，每月發電約五萬度。後者裝見火力發電容量九七四瓩，可用容量八〇四瓩，每月發電二八三、〇〇〇度，用戶總數四、〇五一戶。

西南各廠發電設備皆酌有增加，萬縣電廠增加三四〇瓩，長壽電廠增加一、五〇〇瓩，都江電廠增加二、〇〇〇瓩。

此外，（一）上清淵水力發電廠工程處，土木工程已完成百分之九十，水力發電設備亦已訂購，俟全部土木工程告竣，即裝配水管及閘門等設備，並進行裝機工程。（二）爲解決重慶電荒，與四川省洽妥合組川東電力公司，籌設新電廠一所，躉售電流予重慶電力公司，以供市郊之需。（三）西寧電廠已移交青海省政府獨辦。

華中華南區：

(一) 皖南電廠籌備處，創設以來，廠房工程已完成百分之五十，一〇、〇〇〇瓩發電機設備，大部已由美運滬趕運廠地安裝，輸電線路器材亦已配齊，即可動工架設，預計三十八年三月可裝竣五、〇〇〇瓩一套，至八月份全部完工。(二) 鄂南電力公司供給武昌、大冶、鄂城等地用電，原定計劃大冶裝置一〇、〇〇〇瓩發電所，及武昌至大冶一二〇公里輸電線路，三十七年進行，三十八年度可完成。(三) 安慶電廠增四八〇瓩發電量。(四) 湖南電氣公司係與商股合辦，於三十六年下半年至三十七年，完成長沙、下攝司及衡陽三發電所，共計發電容量五、五〇〇瓩。復以株州下攝司一帶，為湘省重工業區，故下年度擬添置發電設備，並架高壓線路，以資調節各地用電。(五) 南昌電力公司，係三十七年九月由資委會參加，與江西省合辦。其發電容量三、二〇〇瓩，因不敷需求，機件亦復陳舊，擬於下年內修復原有之一、一〇〇瓩舊機，並增裝四八〇瓩柴油機。(六) 福州電力公司為資委會臺灣電力公司與商股合辦，其發電容量為五、〇〇〇瓩，因舊機使用年久，頗多損壞。三十八年度擬增建鍋爐，及修復原有透平發電機，以資改善。(七) 海南電廠以環境惡劣，業務不振，三十七年秋間已辦理結束，暫予保管。(八) 福建古田溪水力工程處初步計畫，籌建二四、〇〇〇瓩水力發電廠。全部工程，預定三年完成。三十八年擬修整運輸道路，建築工房，開挖水道，以及其他土木工程。(九) 滬江水力資源，已經資委會勘測，三十七年復進行探鑽，初步擬開發四〇、〇〇〇瓩，並敷設滬江至廣州一四〇里高壓線路。預定三十八年度工程，為修造運輸公路，並開始土石方工程，並擬設滬江水力工程處，積極進行。

臺灣區 臺灣電力充沛，日據時期共有水力及火力發電三十二萬瓩，接收時僅剩四萬二千餘瓩，經三十五、三十六年努力修復，至三十七年全省發電量爲二十餘萬瓩，用電量爲十二萬六千瓩，已達日人時代百分之八十。

三十七年臺灣電力公司發電容量二一五、五〇〇瓩，對臺省工業發展，至有裨益，亟需擴充。除繼續整理原有設備，進行裝置烏來一一、二五〇瓩發電機一套，並開鑿天冷八號隧洞，三十八年度建設工程擬，盡量利用美援完成之。

二、煤業。

煤礦事業應以配合需要爲目標，戰前全國煤之年銷耗量爲三千六百九十萬噸，日人佔領期間，最高年銷耗量爲三十二年之五千七百餘萬噸。復員之始，資源委員會統籌規劃，預定於三年內，達到年產三千二百萬噸目標，其中由資委會經營者佔百分之六十，約計二千萬噸。詎東北各礦之重要設備既被俄軍拆遷，而共軍連年騷擾，東北華北各礦迭遭破壞攻佔，原計劃已難實現。東北撫順、本溪兩礦，勉力撐持，年產量約一百五十萬噸，足供當時需要。華北四礦尚未收復，西南各礦供求相應，暫無擴充必要，隨時依需要之增加而予增產，大致二三年內達到年產一百五十萬噸，更與其他煤礦產量配合，足敷供應。惟華南華中區需煤既殷，各礦以往復少基礎，是以資委會關於煤礦事業之措施，卽以建置本區各煤礦爲中心，經分別訂定計劃，積極進行，一面延聘美國煤礦專家前往萍鄉、湘潭等地詳細視察，協助設計，以便擴大開採，所需國外器材，已依據計畫向美洽貸，預定

三年完成，以每年總產四百萬噸爲目標。

東北區：三十六年度西安、本溪、北票三礦失陷，嗣又收復本溪、北票二礦。三十七年間北票再度失守，烟台、營城、阜新各礦亦相繼淪陷，生產停頓。僅撫順、本溪二礦於炮火中勉力維持烟台旋告收復。以上三礦於收復後努力生產，以供軍事與工業之需要。

華北區：井陘煤礦自三十六年四月爲共軍攻佔後即未收復。淄博煤礦自接辦以來，曾於三十六年三月被共軍攻佔，半年後收復，又於三十七年三月再度失陷。大同煤礦於三十七年二月失陷，損失不明。宜洛煤礦爲戰後新建單位，銳意經營，原已於三十六年夏產煤，惟旋即遭共軍破壞。長城一礦係由資委會暫行接管，繼續生產，三十七年亦被共軍佔領。華北區淪陷之五礦，除大同視軍事進展情形隨時準備復工外，其餘四礦均予結束。

華中華南區：贛西、湖湘、南嶺、永邵、湘永、中湘、湘江七單位，原用舊法開採，設備簡陋。三十七年以來一面利用行總器材，補充設備，加強動力。一面增鑿新井，整理舊窿，改善運輸。(一)動力方面：贛西之泉江堰四、〇〇〇瓩電廠，已完成一、〇〇〇瓩發電能力，至三十八年可全部竣工。湘江、湖湘之三、〇〇〇瓩湘煤電廠，三十七年已全部完成，開始供電。湘永之五、〇〇〇瓩電廠已於十月五日完工，中湘自下攝司電廠架設高壓輸線，十一月即可竣工供電。南嶺、永邵兩礦動力廠，亦在積極籌設中。(二)工程方面：贛西開鑿新大井一對，預計各深三〇〇公尺，採用最新式方法採煤，各已鑿深至二百餘公尺，三十八年底可以完工。湖湘開鑿斜井五口，內一口已產煤。中

湘初步鑽探已有結果，開始開鑿直井及斜井，三十七年底可透煤。至湘江、南嶺、永邵三礦，均各開有新井，並先後完工出煤。湘永煤礦則就原有井窿加深。（三）運輸方面，贛西自築由井口至白馬廟輕便鐵路二段，共三公里餘，與浙贛鐵路泉高支線啣接。湖湘自築由礦經七里鋪公路十公里至漣水岸。南嶺由狗牙洞礦廠至包公廟，築公路十一公里，均經先後完成運煤。上述各礦之擴充增產，與華中華南區其他新煤田之開發，資委會定為中心工作，並延美籍專家，實地勘察，協助設計。所需重要器材，已依據計畫，向美洽貸。又為增加煤源起見，於湖北蒲圻、嘉魚成立鄂南煤礦，開始生產。並擬恢復浙江長興煤礦，與勘探江西豐城樂平煤田，已列入三十八年度創業預算中。

西南西北區：天府、威遠、貴州、明良各礦均繼續生產，維持其穩定，市場供求可以相應，業務尚有盈餘。天府電力設備，準備加強，貴州亦計劃增闢小車河礦廠，期增生產，以備供應成渝黔桂鐵路燃煤。

臺灣區 為供應製碱及肥料各廠煤焦起見，曾派員詳勘臺灣新竹煤田，計劃開採。

三、石油業

東北區：中國石油公司東北煉油廠，因遼西戰事影響，處理原油工作，時作時輟，迄至三十七年九月，已改為錦西、錦州兩保管處。

西南西北區 中國石油公司甘青分公司修理舊井，增闢新井，積極開採，以裕油源，改進煉廠，並增建蒸溜裂煉設備，提高汽油產量，可達月產汽油一五、〇〇〇桶，煉油能力每月六萬桶之數。

。四川探勘處繼產天然氣爲主要工作，仍在四川盆地地區覓探油田，每月可產天然氣二〇〇、〇〇〇千立方呎。

臺灣區：中國石油公司高雄煉油廠，月產汽油一八、〇〇〇桶，每日處理原油七、五〇〇桶。所用原油係向國外訂購。臺灣探勘處已有小型煉廠一所，產量尙微。天然氣煉油廠四所，產量較豐。日後工作之目標，爲繼續完成高雄廠裂化設備，以期增加汽油產量，並增建輸油儲油設備，以利輸儲。嘉義溶劑廠以酒精提煉丁醇及丙酮，日產丙酮三萬公斤，丁醇五萬公斤，酒精一萬五千公斤。此外該公司爲供應原料及成品外銷，與招商局合組中國油輪公司，專司其事，於三十六年改由資委會直轄，由該會與中國石油公司及招商局合資經營，業務一仍舊貫，運輸範圍爲遠洋及沿海沿江，不限於臺灣一隅，三十七年該公司已有一輪隻載重八萬餘噸，以後將完成已有舊油輪之修理，並購置油輪零件，以資加強運輸。

四、金屬礦：

東北區：東北金屬礦業公司原接收銅、鉛、鋅、鎂、鉬等礦及冶煉廠，嗣以戰事關係，業務不能開展，而大石橋、楊家杖子鎂鉀礦區，相繼淪陷，於三十七年初緊縮爲保管處，僅所屬瀋陽冶煉廠尙能藉存料維持生產，其餘均被迫停工。而後瀋陽棄守，冶煉廠亦因而停廠。安東五龍金礦亦因淪陷，未能復工。

華北區：原有山東招遠金礦因陷共軍手中，未能接收復工。山東鋁業公司籌備處亦因張店失陷

，全部資產皆在保管中。

華中華南區：（一）第一區特種礦產管理處，三十七年八月與江西省政府合作，改組為江西錫礦業公司。（二）華中礦務局擴充向山硫化鐵坑道，整理運礦鐵路九千餘公尺。以後將籌備探採浙東磐石礦。（三）臺灣鋁業公司發現福建漳浦金門鋁土礦，蘊藏甚豐，於三十七年從事探採。

西南區 滇北礦務局在復員初期，原改為保管處，為供應各方銅鉛需要，改為工程處，積極開採，增加生產。

臺灣區 （一）臺灣金銅礦務局接辦基隆東南金瓜石之金銅礦，經修復後，每日處理金礦砂五百噸及添設煉金設備，於三十六年七月恢復生產，至三十七年四月底止，計產金一萬一千八百六十五兩，銀四千三百零三兩，為當時我國最大之金礦。自三十七年一月份起，恢復製煉精銅，三月電煉設備亦修復，五月份起增添之電解銅設備完成，又能將精銅製成電銅，出產電解銅。金礦砂採掘及靖化能力亦已增高，三十八年度擬擴充金鑛巷道，加建煉銅爐及提煉純金爐與電解設備，以期增產。（二）臺灣鋁業公司高雄廠，自三十七年一月即開始生產鋁錠每年四、〇〇〇噸以上，同年內增建電解爐以及完成有關設備，並向財政部洽讓軋製鋁片設備。此外該公司亦在閩開採鋁鑛，可減少自荷印購辦鋁鑛之數量，以期節省外匯。

五、鋼鐵業

東北區 鞍山鋼鐵公司及本溪煤鐵公司生產情形原甚良好，惟至三十六年底瀋本線鐵路被共軍

破壞，本溪被圍，迄三十七年十月尚在困苦中支撐。開採煤斤之鞍山鋼鐵公司，於三十七年二月間失陷，以後國軍雖克復鞍山，但東北局勢逆轉，該公司仍暫維原狀。

華北區：華北鋼鐵公司設廠三處。石景山煉鐵廠於三十七年一月修復二十噸小型煉鐵爐，煉焦副產廠均照常生產，迄四月份已改用二百五十噸爐，大量供應生鐵。天津煉鋼廠於三十六年底修復馬丁爐，開始生產鋼錠鋼品。唐山製鋼廠電爐及軋鋼設備生產鋼品，對北方鐵路及煤礦之貢獻極大，惜三十七年七、八月以來，戰事緊張，工作不無影響，該公司三十八年度仍將繼續生產鐵鋼品，以應需要。

華中華南區：（一）華中鋼鐵公司三十六年十月繼續籌辦小規模鋼鐵生產計劃，營建三十噸煉鐵爐一座，迄三十七年五月，大體完成。七月奉令改組，於十月正式成立公司後，即積極建築煉鋼及軋鋼廠房，安裝煉鋼貝氏爐，及中型軋鋼機。各項工作，有已完成約百分之五十以上，擬於三十八年二、三月間完工。下年度計劃為下列各項工作：設計並製造煉焦及副產品廠各設備，改造原已拆卸之四五〇噸煉鐵爐一座，籌建三〇噸平爐三座，建造鋼皮軋製廠，完成鋼條軋製廠，擴充並改善廠內各補助設備。（二）海南鐵礦局自三十六年秋，繼續修理礦石裝卸設備，惟以共軍猖獗，工程無法進展。三十七年五月田獨開始生產，八月份以採礦方法改善，產量大增，對於外銷頗多助益。

西北西南區：電化冶煉廠幾年來繼續精銅及電解銅之煉製，惟迭以原料缺乏，時時停工，三十七年一月接收會屬重慶資渝煉鐵廠加以整理，五月出鐵，其高週波電爐煉鋼亦照常進行。

六、機械電工業：

東北區：遼寧滾珠軸承廠，於三十七年一月失陷，即告結束。中央機器公司瀋陽製車廠，於三十七年春停工保管。又瀋陽機器廠除減產之外，側重軍用品之製造。瀋陽機車車輛公司則洽妥交通部，由該部收購全部機車貨車壹百餘輛，十月各廠均隨瀋陽撤守而淪陷。

中央電工器材廠公司瀋陽廠，及中央電瓷公司撫順廠，在東北局勢逆轉以前，均改爲保管性質，並維持小量生產，以供當地電力交通之需。

華北區：中央機器公司天津廠、中央電工器材廠天津廠照常生產。中央無線電公司天津廠已有廣播收音機出品，並增裝新型產品，各單位大體均能依原計劃推進。

西南西北區：（一）中央汽車配件廠，以業務關係維持不易，擬洽讓聯動總部。（二）中央機器公司昆明廠，除製一般工具機及馬達與水力發電機外，並對農業用機器及作業機，亦多製造，對地方貢獻殊多。（三）中央電工器材廠公司昆明廠及重慶廠，三十七年來照常製造供應各種電工器材，以配合各方需要。（四）中央電瓷公司宜賓廠繼續製造各類電瓷，惟以運輸關係，銷路較差，不得不以守成爲主。

華中華南區：

機械方面：（一）中央機器公司南京機器廠，原有廠房修理已完成，並興建機工廠，以備安裝運到之日本賠償機器約三百部，於一年內積極推進，開始生產。（二）通用機器公司經一年來之努

力，略具雛形，已試裝各種動力機。所接收日本賠償之機器三百部均已裝妥。廠房建築工程，亦繼續進行。以後一年將增建工廠廠房、倉庫、員工宿舍，俾完成初期建廠工程。（三）中央造船公司以日本賠償事宜遲遲不決，建設工作大受影響，三十七年僅完成浮碼頭一座，土碼頭一座，倉庫二幢。三十七年內並將再完成土碼頭二座，及廠內廠外道路，俾能開始經營碼頭業務，以利物資之運輸。此外並計劃與善後保管委員會合資建立修船廠。

電工方面。（一）中央電工器材廠公司湘潭電機廠、迄三十六年底，舊有廠房俱已修理竣事，三十七年初並開始五百平方新廠房之建築，存漬機件亦已運到，五月間已有電動機出品問世，十月中該廠已有美貨機器一百五十噸，日本賠償機器三百噸，新廠房工程已完成百分之八十五。業務方面已承製上清淵洞之三千瓩水輪發電機，開國產大型電機製造之新紀元。以後將繼續建廠房八百平方，安裝工作機器二百部，並添置一部份關鍵設備，期於三十八年底完成，以爲製造大型汽輪及水輪發電機之用。（二）中央電工器材廠公司上海廠、南京廠、漢口廠分別添置，以應增產及改良品質之需要。（三）中央無線電公司南京廠三十七年已正常生產，以後將着重主要無線電零件之製造，以減少國外配件之輸入，並擬設法外銷。（四）中央有線電公司南京廠於三十七年夏開工生產，製造大批電話機零件，以便大量裝配。上海電話組於十月遷併京廠，以後將增製自動電話機，與交換機等。（五）中央電瓷公司南京廠於七月開工出貨，三十八年度將增建新式隧道窯爐，以期增加產量，改良品質。

臺灣區：臺灣機械造船公司於三十七年中，基隆船廠修復碼頭，挖掘海港，打撈船塢前之沉輪。高雄機器廠則擴充廠房，修整設備，鋼船、糖廠設備，機車、貨車之製造修理，對有關事業均有貢獻。爲謀充份發展計，於三十七年四月，將該公司兩廠劃分經營，分爲兩獨立單位，一爲臺灣造船公司，一爲臺灣機械公司。機械公司主要工作爲製造製糖機器，可製二十八噸重的製糖機飛輪，以及七噸重的輪船推進槳，此外並經常生產工具機、內燃機，及小型機車等。

七、化學工業。

東北區：瀋陽化工廠及瀋陽橡膠廠，因交通中斷，產品無法外運銷售，當地需要亦減，被迫停工。迄至瀋陽淪陷前，橡膠廠對軍用橡膠製品，如軍鞋、汽車內外胎等，尚在勉力供應。化工廠則自三十七年二月份起停工。此外葫蘆島硫酸廠，於三十七年八月間改隸天津化學公司，以容器缺乏，及船運困難，尙未復工。

華北區：天津化學工業公司之天津、漢沽兩廠，均因共軍竄擾，電源時停，影響生產，並以原料收購困難，迄至三十七年十月前僅部份開工。葫蘆島硫酸廠自改隸該公司後，亦因局勢動蕩，未克復工。

西南西北區：（一）中央化工廠爲籌製染料原料，於三十七年初在重慶就原有動力油料廠之基礎改爲該廠重慶廠，主製硫化碱及提製土產品以爲製造染料之原料，並兼製三角皮帶甘油等項產品，銷路極爲暢旺。（二）資委會爲補助西南區車用燃料之不足，仍保留一部份戰時設立之酒精廠，

改組爲資川酒精廠，其生產能力每年爲一百二十萬加侖，惜以汽油傾銷及限價等問題，勝利以後，迄三十七年十月未能正常生產。

中華南區。(一)中央化工廠三十七年度除擴充滬廠設備，增產硫化元及傳動皮帶之外，復就國內蒐集有限器料，拼湊製成各項機器設備，在南京近郊建設南京廠，安裝完畢，次年先行製造染料、中間原料，以後將視財力，再逐步擴充。(二)錦屏磷礦公司三十七年夏因共軍一度竄擾海州，曾暫時撤退，生產亦即停頓，十月中已籌劃復工，以謀臺灣肥料公司原料之供應。(三)中央銓肥公司籌備處，在廣州廠地業已購置，並籌劃鑽探英德硫鐵礦。惟廣東設廠計劃，因外匯無着，已遭停頓。

臺灣區。(一)臺灣碱業公司所轄工廠四所，其中第一二兩工廠，生產已臻正常，三十七年仍着重整流設備之修理，藉以增加產量，第三廠以苦汁來源不濟，至十月仍未正常工作，擬改設爲研究所，並試製乾芒硝氧化鎂等，以供造紙及染料之需，第四廠原在保管中，爲增產燒碱，經積極準備，已於三十七年七月正式開工，預計該公司各廠下年度燒碱產量，可達九千公噸。(二)臺灣肥料公司三十七年度新得聯總撥用氮肥製造器材一套，予加緊安裝，三十八年初，如電力有着，即擬開工，預計三十八年度可產氮肥二萬三千噸，其製造磷肥部份，以硫酸設備陳舊，時生故障，已於三十七年秋開始逐步修理鉛室、酸塔，俟全部工竣，可達年產磷酸鈣四萬噸之計畫，該公司已獲得美援一百萬美元，專爲增產肥料之用，如撥款順利，則二年後當可增產氮肥一萬八千噸。(三)中

央銓肥公司籌備處在臺原經勘定廠址，開始設廠，復以外匯無着，未能積極進行。三十七年中已與中國銀行美商慎昌洋行合作，另組公司向美援會請求貸款在臺灣新竹設廠，製造銓肥，完成後可生產肥料四萬噸，可望於三年內出貨。

八、水泥業：

東北區：遼寧水泥公司小屯廠，於三十六年十二月失陷，至三十七年七月收復，設備材料全告損失，破壞嚴重，無法復工。本溪廠以環境險惡，時作時輟，原已緊縮。三十七年五月為供東北軍方需要，再行復工生產。

華北區：華北水泥自三十六年多起，環境益見艱難，三十七年十月因琉璃河廠之周口店礦場路線迄未修復，生產仍時輟時復，甘肅水泥公司資委會之股權，已價讓甘肅省政府。

臺灣區：臺灣水泥公司修復工程，三十七年大體竣事，高雄、蘇澳、竹東三廠，合計總產量已達每月二萬噸之數，下年度預計增產至每年四十萬噸。以接近海外市場，最宜外銷，以後一年內擬外銷十五萬噸。

九、紙業：

遼寧紙漿造紙公司錦州廠，於三十六年遭共軍侵掠，三十七年一月被焚。營口遼陽廠亦於三十七年二月淪陷，遂全部停頓。

天津紙漿造紙公司於三十七年初津市西南郊小站失守時，曾一度遭受威脅，幸未停工，惟該公

司因上年末營口大石橋之失陷，以致一部份原料來源困難，復以不時停電，亦頗影響生產。組織方面，該公司於三十七年九月奉令改組為股份有限公司，委託中央銀行代為發行股票，迄至三十七年十月仍在繼續推銷。

臺灣紙業公司所轄臺北、臺中、臺南、高雄、士林五廠，以臺北廠為最大，自三十七年來已產紙及紙板一二、〇〇〇噸，復以我國紙廠所需重要原料，均賴國外供給，該公司臺南廠經年來之努力修復並改建為木漿廠，已大體完成，於九月份內試車，成績頗為良好，下年度預計可產紙及紙板木漿等項，共為三萬噸，唯須籌措外匯購置硫磺及器材，而木材之供應亦須無缺。組織方面：臺紙公司於三十七年九月奉令改組為股份有限公司，吸收民資，委託中央銀行出售股票。

十、糖業。

西南區：資委會為發展四川省糖業，利用臺糖公司苗栗廠保管之製糖設備，遷川建立糖廠，於三十七年五月開始拆卸，十月全部運往基隆，待運赴川，預計三十八年冬季可開工出貨。

華南區：資委會為應粵省府之請，合辦廣東糖廠，係利用臺糖公司保管之花蓮港廠製糖設備，加以修配，移粵運用，至三十七年十月已啓運三分之一以上，預計三十八年多可以開工。

臺灣區：臺灣糖業公司在工務方面，其所轄三十五個糖廠，經積極修復，在三十六、三十七年期製糖二六三、六〇〇公噸，與計畫數字幾相接近，製糖期內，出產糖蜜及蔗渣，用以分別製造酒精、酵母、蔗紙板等副產品甚多。在農務方面，推廣植蔗，初甚良好，嗣以颱風襲擊多次，對收穫稍

有影響，至於植蔗急需之肥料，大部仰給國外，先後向美加蘇採購數萬噸，三十八年度預計產糖四十萬噸，其中分予蔗農十萬噸，銷售國內二十萬噸，外銷十萬噸，並預計生產酒精九百萬加侖，如能由政府規定以二〇%撥入汽油製成合醇汽油普遍使用，則銷路可無問題。儲運方面亦有改善。業務方面，砂糖銷售在臺分戶口糖與加工糖兩種，上海方面分配售糖、戶口糖及京滬區公教人員配售糖三種。外銷方面，為南洋與日本兩地。臺灣糖業公司於三十七年九月奉令正式改組為股份有限公司，提出股本十分之一，轉讓人民購買，交由中央銀行公開出售。

以上為三十七年度中，各附屬事業機構之業務情況。當時其機構一覽表如下。

資源委員會各附屬機關一覽表 三十七年十月二十日

電業

東北電力局

冀北電力有限公司

青島電廠

濟南電力有限公司

徐州電廠

西京電廠

天水電廠

蘭州電廠

皖南電廠籌備處

安慶電廠

鄂南電力公司

萬縣電廠

長壽電廠

巴縣電力有限公司

瀘縣電廠

自流井電力有限公司

宜賓電廠

岷江電廠

都江電廠

臺灣電力有限公司

福州電力股份有限公司

南昌水電有限公司



湖南電氣股份有限公司

廣州電廠

柳州電力有限公司

貴陽電氣股份有限公司

昆湖電廠

湘煤電廠

煤業

撫順礦務局

阜新煤礦有限公司

長城煤礦

烟臺煤礦

井陘煤礦有限公司

淄博煤礦籌備處

贛西煤礦局

永邵煤礦局

中湘煤礦局



湘江煤礦股份有限公司

明良煤礦

新竹煤礦局

南嶺煤礦公司

鄂南煤礦有限公司

貴州煤礦股份有限公司

湖湘煤礦有限公司

湘永煤礦股份有限公司

石油業

中國石油有限公司

中國油輪有限公司

金屬礦業

東北金屬礦業有限公司

山東鋁業公司籌備處

華中礦務局

臺灣鋁業公司籌備處



閩南鋁礦工程處

江西錫錫礦業公司

第二區特種礦產管理處

第三區特種礦產管理處

平桂礦務局

雲南錫業公司

鋼鐵工業

華北鋼鐵有限公司

華中鋼鐵有限公司

電化冶煉廠

海南鐵礦局

雲南鋼鐵廠工程處

機械工業

瀋陽機車車輛製造公司

中央機器有限公司

中央造船有限公司籌備處

通用機器有限公司

中央汽車配件廠

臺灣造船有限公司

臺灣機械有限公司

電器工業

中央電工器材廠有限公司

中央無線電器材有限公司

中央有線電器材有限公司

中央電瓷有限公司

化學工業

瀋陽化工廠

瀋陽橡膠廠

天津化學工業有限公司

中央化工廠

中央銨肥有限公司籌備處

資川酒精廠



臺灣碱業有限公司

臺灣肥料有限公司

糖業

臺灣糖業有限公司

廣東糖廠籌備處

四川糖廠籌備處

水泥業

遼寧水泥有限公司

華北水泥有限公司

臺灣水泥有限公司

紙業

天津紙業股份有限公司

臺灣紙業股份有限公司

管理機構

電業管理處

煤業總局



金屬礦業管理處

鋼鐵事業管理委員會

服務機構

全國水力發電工程總處

礦產測勘處

國外貿易事務所

材料供應事務所

保險事務所

電信事務所

經濟研究所

東北辦事處

平津辦事處

上海辦事處

重慶辦事處

臺灣辦事處

駐美代表辦事處



保管機構

四川各鋼鐵廠保管處

滇北礦務局保管處

投資不主辦事業

富源水力發電公司

耀華玻璃股份有限公司

錦屏磷礦股份有限公司

天府煤礦公司

威遠煤礦股份有限公司

天原電化廠股份有限公司

天利氮氣製品股份有限公司

中福煤礦公司

資寶錫礦公司

鋼鐵廠遷建委員會

華新水泥有限公司

停頓機構



北票煤礦有限公司

營城煤礦有限公司

宜洛煤礦有限公司

西安煤礦有限公司

大同煤礦整理籌備委員會

鞍山鋼鐵有限公司

本溪煤鐵有限公司

瀋陽浪珠軸承廠

皖南鋼鐵廠籌備處

遼寧紙業有限公司

石微電廠

此外、並將三十七年度九月份統計之各事業產品產銷量表列如後



三十七年九月份

事業類別		電	煤		石 油			
產品名稱	電力	煤	焦	汽 油	煤 油	柴 油	燃 料 油	天 然 氣
單位	千 度	公 噸	公 噸	千 公 升	千 公 升	公 噸	公 噸	千 立 方 尺
生 產 量	本 月	一五八、九九五一、四三九、六五五	三〇八、四六八二、四八三、一七四	七、六四八	一九、四〇六	八、一六七	七二五	一〇〇、七八二一、二二二、五一五
	本年累計	一二八、〇六三一、〇三二、一六七	一四三、七〇二一、七七六、七二三	一、八八六	七、五七〇	五、九〇六	一、五二三	八四、六二八
銷 售 量	本 月	一五八、九九五一、四三九、六五五	三〇八、四六八二、四八三、一七四	七、六四八	一九、四〇六	八、一六七	七二五	一〇〇、七八二一、二二二、五一五
	本年累計	一二八、〇六三一、〇三二、一六七	一四三、七〇二一、七七六、七二三	一、八八六	七、五七〇	五、九〇六	一、五二三	八四、六二八

鋼 鐵		金 屬								
生 鐵	鐵 砂	硫 化 鐵	鋁 錠	精 鋅	精 鉛	電 銅	金	純 錫	鎢	鎢
公 噸	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸		市 兩	公 噸	公 噸	公 噸
三、九三九	一三、〇三〇	三、六七〇	一六〇	一	一〇	五三	一、〇六七	一七一	三八三	九七九
三四、一六〇	一二二、四六〇	三九、七七二	一、八五一	一六	一四八	三七五	八、〇五九	一、一〇九	二、四〇六	七、二七五
二七六	一九、二六五	二、一八九	九六	一	二二	五五	一、〇二〇	二六一	二〇〇	五一〇
六、一一七	二〇六、九五八	三一、三七二	一、四〇四	六	一一六	二三四	一六、〇二〇	九四二	三、四三七	七、〇〇三

機 械										
造機帆船	修鋼船	貨車	機車	自行車	作業機	工具機	動力機	鋼品	鋼錠	鑄鐵品
公噸	公噸	輛	輛	輛	部	部	馬力	公噸	公噸	公噸
三七五	一七、五八四	四五二	〇九七	一、二三二	二七五一	五四五〇	三〇〇三	九二五	一、五四四	一〇五
二二一五	一二七、七七二	一二九七五一	一四二七	九、三八二	一八九五二	二〇八五四	二、〇二〇八四	一〇、〇四六	一一、四二九	九〇五
一	一七、五八四	一	一	九四四	一	九	七〇	二七三	二〇	一
一九〇	一二〇、一〇八	八六	一	八、三五七	八六	五八	一、二六五	三、〇〇〇	一一三	三四



電 工										
電 燈 泡	絕 緣 線 類	銅 線	交 換 機	電 話 機 類	收 訊 機 類	廣 播 收 音 機 類	發 報 機 類	發 話 機 類	變 壓 器	電 動 機
只	圈	公 噸	門	具	具	具	部	部	千 伏 安	馬 力
一一九、九四一	一六、九一三	八八	一一〇	四〇	一三	八一九	二二	一	一、七二七	一、一八三
一一、三九〇、一三六	一一九、六七三	六二四	九七〇	八三〇	七〇	七、七九六	一六一	一八	一六、三八六	六、三二三
一五九、四四〇	一五、四〇〇	七三	二〇	二五九	一	一、二九二	四	五	二、四〇八	一、二一五
一、一九一、五五五	八三、五〇一	六五三	一、二七〇	一、〇八三	一二九	六、九六九	八九	六九	一五、九二四	五、二一一

化
工

乾電池類	蓄電池類	絕緣子類	其他瓷件	硫 酸	鹽 酸	固體燒碱	氫 氧 化 鈣	過 磷 酸 鈣	骨 粉 肥 料	電 石
只	只	只	只	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸	公 噸
一五三、一四四	六四二	五三、四七九	一七二、一七二	五〇	二九一七〇	四三七九五	九七六	二、二八五	一〇八〇〇	三三六
一、三五五、五九一	三、五一七	一六六、二九七	四一八、八八〇	三二〇	二、四五二五六	三、六〇七七〇	七、六九〇	一九、九五九	一、六一七、三四	三、六五四
一五〇、三三四	四九	三、六八〇	三、九五二	二二	三二六六八	六六二四〇	七七二	二、三四〇	一〇二一〇〇	五一
一、二七七、六四四	一、六九六	二四一、八一〇	五二〇、四五九	七二三	二、五八一三七	三、六四五五七	七、八四六	二〇、四一八	一、五六五四六	三、七二八

電	極	公	噸	四六	四九九	九	二六二
漂	白	粉	公	噸	二、〇七三九一	二五五五九	二、〇一四八八
液	氣	公	噸	一六九五	一五二八六	二九〇五	一六二九九
硫	化	元	公	擔	四五四六	二、六五八八	三六九六
玻	璃	標	準	箱	二四、七六八	二五八、一七八	一一、八六一
酒	精	千	加	侖	一一六	四、一八三	三三二
汽	車	內	外	胎	只	二〇〇	八二二
人	力	車	內	外	胎	條	四、一九七
機	器	皮	帶	千	布	來	六四
三	角	皮	帶	千	A	吋	七三九
膠	皮	製	品	用	布	匹	一四〇
							六二〇
							一四〇
							二七九
							六二九
							八、〇一七
							一四〇
							三三二
							二二二、五九四
							二、九四五四
							一六二九九
							二、〇一四八八
							二六二

紙		水 泥	糖
紙 板	紙	水 泥	砂 糖
公 噸	公 噸	公 噸	公 噸
四三六	七七九	二五、九三六	—
四、九五四	七、五四八	二二一、三八五	二五二、八八五
七六七	七二六	一八、四一七	—
四、六九一	七、一五六	一八五、四九一	一二八、六九九

資源委員會檔案史料初編

三七六



中華民國七十三年十一月一日出版

本書於民國一〇〇〇年八月三十一日以隨選列印方式產出

資源委員會檔案史料初編 上冊

定價：平裝二〇〇元

審定者：朱

沛明

蓮凱

編纂者：程

玉玉

鳳凰

發行者：國

史

館

地址：臺北市長沙街一段二號
電話：二三一六一〇〇〇

承印者：俊人印刷事業有限公司

地址：臺北市西園路二段52巷12弄28號
電話：三〇六二〇〇二・三〇六七六三五

欲利用本書全部或部分内容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請電洽本館秘書處秘書科，電話：〇二一二三一六一〇六二

國史館

Academia Historica

