

蔣中正總統檔案

事略稿本

18

民國二十二年一月至二月

高明芳 編註
國史館 印行
二〇〇五年十月

國史館
Academia Historica

序言

自一九五〇年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最爲大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理，一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時爲新竹縣）大溪鎮公

所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭寮賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理，當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註一）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖、及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國二十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國二十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至民國三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（一冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》（一）、（二）集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（一冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》（民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、

《古文辭料》(四冊)、《詩經講義》(十九冊)等共計四十四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一

類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。尤以《事略稿本》數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三〇年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一

註二：國史館藏：《蔣中正總統檔案·文物圖書·事略稿本》（以下簡稱《蔣檔·事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註三：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（臺北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。

九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三〇年一、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月六日條。
 註五：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月一日條。

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，石之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」是蔣氏第

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（臺北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃描方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，王鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（臺北：傳記文學出版社，民國七十九年六月，初版），頁七四。

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚度藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

國史館館長

張炎憲

二〇〇三年三月

國史館
Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本 18 — 民國二十二年一月至二月

目錄

序言

民國二十二年（一九三三） 四十七歲 孫詒編

一月

.....〇〇二一

一、對武嶺學生訓話，告以知禮義識廉恥，吃苦耐勞，學做好人。

二、航空學校檢閱訓話，告以航空人員之責任與應有之精神。

三、張繼、易培基、翁文灝、蔣夢麟、傅斯年、李宗侗等人聯名電請以北平各文化機關所存文物及北平外交檔案保存處各種檔案，運至鄭洛，以免有貽寇之虞。

四、主持中央陸軍軍官學校與中央政治學校紀念週，演講告以中



二月

國倫理與政治哲學之重要，以及恢復固有德行與民族精神之必要。

五、對政治訓練班學生訓話，告以注重人格陶冶、品節砥礪，為國家民族努力。

一、詳論倭寇熱河事，認果倭與我作戰，滯延時日乃為我之上策。

二、故宮第一批文物抵浦口，宋子文院長建議留在南京由行政院負責保管。

三、對第九師第五十一、第四十九團官兵訓話，告以此次剿匪關係重大，若不能成功，革命就要失敗。

四、在總司令部對聯絡參謀訓話，告以聯絡參謀職責之重大。以十倍於土匪的軍隊剿了五年尚未剿完，遷延遺患，曠日持久。最大原因在於前方部隊沒有人隨時去檢查督率，致使賞罰不能嚴明。若不改進，必至綱紀蕩然而導致失敗消滅。土匪若不剿清，外侮是無法抵抗的。

五、國聯報告書通過，承認滿洲爲中國之主權，不承認僞滿國。
六、國防委員會成立。

附錄一：電碼韻目對照表

五二八

附錄二：人物、事件補述說明

五二九

附錄三：人名字號索引

六一六



民國二十二年之蔣介石先生

——
一月

孫詒
編

民國二十二年西曆一九三三年公四十七歲

一月一日晨起讀新約篇第二章及舊約大衛詩篇公誦
余今日之處境殆無異於大衛受阮之時讀此不禁有古今
中外同感之歎矣上午會客後謁祖考及考與亡弟瑞青墓
見封植加修墓地皆比前整潔良以為慰下午謁母王大夫
人墓親友學生來拜者數百人公肅然曰是安可不自勉而
愧對所生乎回樂亭後至武嶺學校訓話告以學生是學做
好人曰去年回到本鄉來曾經與諸生談過話這次回來恰

好是二十二年元旦，所以特地再來和你們講話。我眼見學生一年大似一年，學業一年進步一年，心裏非常快樂。前次回來所說的話，大概舊學生都明白了，不過新來的諸生還未曾聽到。你們時時要看禮堂所掛的校訓，照着禮義廉恥四字做人，並且還要肯吃苦耐勞，切不可好逸貪懶，養成游手好閒的習慣。做一個國民必須要有能力有實學，將來畢業後在社會上能够自立自強，不依賴別人，而能獨立自治。我創辦這個武嶺學校，是承我先母的遺訓，無非希望諸生

將來成為一個健全的國民，為國家為鄉里來增光榮。如何可成為一個好國民呢？這是在幼年時代養成的一方面。在家庭教育固然要嚴，而學校教育尤不可放鬆。做學生的第一，在校對先生要尊敬，有禮貌。第二，在家庭對父母要孝順，有規矩。而對所學的東西要切實的用心研究。對同學亦要養成親愛和睦的精神。這就是養成做好人的根基。換句話說，要做好人，不外乎自己先要有志氣，就是不求人，不靠人，亦不怕人。把這樣志氣從小養成了，將來出去在社會

在國家做事，才能成大功，立業。這樣方不負你們父母的養育。師長的教導，學校的培植，我唯一的希望，就在這一點。你們總要為學校師長與父母爭氣立業。乘現在年輕，立志自強，不可自甘墮落。學校之所以教你們的，亦不過如此。我去年告訴你們，日常生活要注意清潔，無論在學校在家庭，不要隨地吐痰，不要亂拋雜物，每日都要留心灑掃，力求整潔。至於自己的衣食，要以樸素為原則，千萬不可學時髦。或見人家好吃好穿，就生貪戀之心。現在社會上大多數青年都

歡喜學洋派，揮霍金錢，實在是一件敗德喪身，可羞可恥的事情。你們切不可看他們的壞樣，你們自己要曉得你們都是武嶺漢口人，就都是鄉下人。鄉下人要守鄉下人的風習，更要注重務農，靠種田吃飯，不可學上海寧波等都市裡五光十色的游蕩浪漫的惡習，容易使人墮落。你們看看住在上海的人，大多數自己不能耕種生產，完全靠洋人做洋奴，過日子。將來如何會有好結果呢？我們鄉下人種田砍柴植棉灌蔬，雖然是辛苦，但是布衣穿得很暖，菜飯吃得飽，實在

是無上的快樂之處。所以我希望你們不要忘了做鄉下人的本色。而去羨慕都市中的奢侈生活。總要做一個真誠樸素的人。況且你們的父兄差不多都是種田人。種田人是最可使人敬重的。你們更不可棄掉農業本行。想學做官武備。學校辦農科的意思。是要你們明白種植的道理。要你們學會種田的方法。譬如種田一畝。普通人的收穫。最多不過二百斤。學校告訴了你們科學方法。就可以增加到四五百斤。我們奉化的種田人。將來都懂得科學方法。收穫量當然

亦必能增加。這不但全縣人民可以衣食無憂而且地方上盜賊亦可減迹。還有一層農科如果辦得好對於森林事業一定會發達。森林一多就可防止水旱災荒。田禾就不患受害了。所以你們要看重農科。要細心研究。你們要知道中國是以農立國的。就是以農夫為基礎的國家。只要農業發達。國本就穩固了。現在我們武嶺溪口人。有好多不願安心種田。這是很不好的現象。我以為天下的事業。最切近人生問題的。就是農業種田。你們不喜種田。無異自己要棄掉自己

的命根，將來是最危險的。我平生最喜歡種田人，看見做官的人，總是討厭。我是很懇切的，要希望你們知道農科的重要，所以特別辦了這個武嶺學校。今天講的話，簡括的說起來，無非是希望你們都要謹守校規，孝順父母，敬重師長，明白農科的重要，作事要勤勞，自奉要儉樸，畢業後個個都有生產能力，不至成為游手好閒的惰民，被人看輕而能成一個能夠獨立自強，不求人，不靠人的國民。武嶺學校的學生，就是我的學生，我理想的學生，是要為全國做模範的，希

望你們依照這幾點切實做到，預備為全國的模範。將來救國救民的责任，亦都要擔在你們的肩上。須知救國救民第一要有學問，所謂學問者，就是使農工商各行業的人，對自己的本業，都要有切實的研究和認識，而且要能盡責。像我們本人自少受了母教，就是教我不要想發財，不要想做官，不貪懶，不怕死，奉公守法，盡力服務。到如今就能盡責，這就可以稱為救國救民。不過我自己曉得我之所以能够如此，完全是從小養成的。我幼小就受母教，要我自己掃地燒飯，刻

苦耐勞，當我九歲時，父親死過之後，免不了受別人的欺侮。我總聽我母親的話，安分忍耐，有時被人家打了罵了，我也一點不怪他，總想我自己不好，所以做事一點也不懈怠。我現在一天到晚忙碌，精神始終如一，這無非是幼小養成的習慣。我的志願總想我自己以外的人，都能有福可享，而我自己寧可特別的受苦。我現在剿除土匪是這個意思，辦這學校也是這個意思。這亦可說是救國民，我更希望你們明白到武嶺學校來，並不是來學做官，是來學做一個勤勞儉

樸。不說謊話，認真讀書，重視農業，孝順父母，敬重師長，預備將來做救國救民的國民。我們奉化人有句土話，桑條要從小壓，這句話是我母親時常對我講的。近來學風一日壞如一日，什麼罷課，反對教員，不知用功，不守規則，對師長不知敬重，對父母亦不知孝順，這樣不良的學生，你道會有好結果嗎？你們想想，父母培養你們讀書，師長訓練的學科，費了多少金錢，費了多少心血，目的要想你們做個好人。你若學了壞樣惡習，不肯爭氣成人，那真是對不起學校，對不起

先生對不起你們自己的父母。我向來辦學校的宗旨，是要取嚴格的。先生對待學生，要同自己兒女一樣，切不可姑息。姑息一定沒有好結果。我從小受很嚴厲的母教，現在方才還有這一點的結果。你們以後要曉得，先生越嚴厲越好，越放鬆越壞。嚴師出高徒，這是我們本鄉的一句俗語。我一年能回來幾次，連我自己亦不能預定，所以同你們說話的機會很少。你們總要特別爭氣，要時時記着我的話。平時遇着師長和年長的同學，都要敬愛，對父母長輩更要恭敬。現在

大多數的學生，都目無師長，不孝父母，這是最壞的一回事。人而無禮，就等於禽獸。還想做什麼大事？總之，我今日所希望你們的，第一要使學生有禮貌，養成勤勞儉樸刻苦用功的習慣。你們能夠記得我的話，將來便是一個好男兒。不至於做亡國奴。要曉得我們只有國家與團體才有自由平等可言，而個人決沒有平等自由可言。你們學生個人若要講自由平等，就是你們自己準備做亡國奴。最後還有幾句話，希望你們自己都要保養身體，鍛鍊身體。你們現在站在這

裏不到一個鐘頭，就有點立不定，耐不住，這都是體格不好
的緣故。倘使平時能够注意體格的訓練，就不會這樣了。晚
宴鄉里親友，近日匪軍徐向前部萬餘人南竄，二竹神歸附
近，倭寇烽警日亟，公引為己責，謂須自奮，毋負國人所望也。
奉新路自奉化至新昌，初擬經沙隄村，屋廬須盡撤，今日公
令改經公棠村後，乃得保全。曰：此亦鄉里一善舉，使沙隄民
衆得免損失，吾心畧安矣。

二日 何主任應欽電請以刑震南為第四師師長，以關麟

徵為第二十五師師長，歸第十七軍軍長節制，並升任徐庭
 瑤為第十七軍軍長。公復電照准。又核委蔣鼎文為長江水
 警總局局長，兼指揮第九師。先是，第十七軍亦歸蔣氏指揮。
 至是，乃歸徐庭瑤直轄矣。公今日往上海，擬即赴杭，檢閱空
 軍。上午，批閱後，到慈庵叩辭，又改正屋椽，巡視農場，指示種
 植。臨行時，婢氏以清明回家為囑。公歎曰：骨肉聚處之日太
 少，其依依之情殊令人不堪為懷也。十時出發。正午到甬，即
 乘船駛鎮海，巡視礮臺，遊覽風景。晚由鎮海啟碇。

三日 上午到上海。電張委員學良，告以今晨由奉化抵滬。即日赴杭。三四日後乃返京。並問寇警實情如何。旋得昨晚倭寇猛撲榆關之報。乃電張指示曰：無論倭寇行動如何變化，我軍速入熱河計畫，萬不可稍有變更。只要能達成此任務，則為緩寇計，不妨相機應付。惟寇計極狡，如果有何條件，務須預商中央為要。至商震部調動，與接濟等備，中當負責。派往熱河各部，現在行程如何，請詳復。萬勿為此次榆關擾亂而又使入熱。各部緩進，以中倭狡計也。時剿匪軍事方在

進行中，寇患又瀕危急，陳總指揮濟棠電公，深以外交如何為慮，畧曰：倭寇北侵，既是時日問題，自應全國一致，迅速準備，藉南方面，正在搜索餘匪，辦理善後，一俟根基既固，即可按步推進，惟戰爭一啟，則國際關係甚重，未審中央對於英美俄法各國，事前有無聯絡，得其同情，請鈞座加以注意，並懇電復為禱。公復電曰：卅電悉，外交必須先求自立，然後可望外援，此時尚無如何根據，要在我內部團結堅強，則助我不成問題也。時匪軍大部在二竹新歸附近，須防其北竄陝

廿東退鄂境。公特電曹參謀長浩森何主任成濟指示電曹
告以已令黃杰部接商部洛陽防務。不調至平漢路。能蘇為防
徐匪東竄。即令第八十八師駐於平漢南段。而以第三與第
八十三兩師調駐襄花路可也。電何畧謂此時匪情未明。不
能確定部署。總以第一師第四十四師各派三四團兵力與
一部份有力部隊協同入川緊迫。其餘主力暫駐陝南防匪
回竄。如第十七路軍不便入川。則其主力可派在漢中寧羌
武都廣元一帶。防其回竄陝甘。否則暫令第一或第四十四

師駐防各該地亦可。惟劉茂恩師應即東調。如匪果東竄。則即令入鄂境追剿可也。下午。即乘汽車赴杭。歷五小時而達。住於淞廬會客辦公。公今日預定應行辦理之事甚多。曰華北問題與外交形勢。曰要塞部隊之指定及其經費之規定。曰飛機製造廠砲彈廠及水雷局之成立。曰約會耆紳。曰組織國防設計委員會。曰組織秘書廳。曰整理團體之訓練。曰童子軍。曰蒙藏之部署。曰軍費之分配。曰調整各師人事與各省府機關人選。曰確定各省保安保衛公安各處之系統。

與組織。謂皆須一一經理決定也。

四日 公自民國十七年五月三日濟南慘案後。每日皆記雪恥一則。以人定勝天。立志養氣。立品修行三語自勉。數年以來。未嘗間斷。本年自今日起。則直書對倭之語。嗣後因事而書。無事則書岳武穆滿江紅詞以自警。今日記雪恥欄曰。余終使倭寇救平。國恥消雪也。倭既得僞滿。本已自足。惟懼大戰將起。防我乘機報復。故急欲強我屈服。以為與國共防蘇俄。而又懼蘇俄與我聯合。故強我屈服之意。乃愈急。故所

最懼者。即我之最有利者也。敵之所欲急者。即我之所欲緩也。對倭當於此中求得其關鍵。榆關已告^失守。公電北平軍事委員會分會張主任學良曰。榆城既失。情勢愈重。不可以尋常視之。此後倭必以真面目攻取平津。我方不能不迅下決心。從速處置。如一旦發動。則其必先以兄為目的。物來交民巷之倭軍。隨時可橫行於城內。而危及我兄之安全。我軍既決心抵抗。則最高司令部與指揮官。應先遷安全地點。弟之意。軍分會與兄本人。應即遷保定或張家口。一方與各公使

館交涉聲明北平駐軍他移。以北平為文化區，不願與倭在此衝突。並望各國互尊條約，以保持平津之和平。但此事應極慎重出之，必先向各公使運動成熟，並對前方各軍說明利害，勿使動搖。否則當此人心浮動之時，易致誤會而招崩潰。必大為中外所譏評也。請核奪詳復。此電為戍刻發。先是酉刻亦有一電，則令照昨電進行。曰：諸事請照昨電相機斷行。如能緩寇使我得集中兵力固為得策。然今日之勢恐非所能，則惟有盡其心力，無負於黨國而已。易曰：見幾而作，若

不終日，其斯之謂也。分配剿匪軍防區，公昨日已畧電曹參謀長何總指揮等指示矣。參謀部奉令後，即遵旨規定各部防區電告如下：一、第九師由神歸興興山北入豐邑汛間。二、第十軍由豐邑汛經保康至老母浴間。三、第六十四師由老母浴經穀城老河口至鄧縣間。四、徐庭瑤劉茂恩兩部之防區，以委平市經高店河老母浴迄襄河漫河以北屬以南屬徐為境界線，線上屬第十軍，並云已分電各軍飭遵矣。國內軍隊自十九年討逆之役既平，各軍已漸就範受編，自去年

軍需會議後，茲有明白之規定。馬鴻逵部以在豫剿匪護路，故暫未裁減，計為數共八團。今馬將調其半數入寧夏，而據報聞入寧夏者達七團。公曾致電責之。馬前月杪復電稱帶寧之隊^部四團外，僅一部份無械之士兵，及裁餘軍官，與報致學員等及六百名而已。於電中振振自辯。公復致電規之，並令據實詳報。曰：世亥電悉。公私義利，不能不分。軍人須事事奉命惟謹，不可驕矜，擅行以養成驕則必敗之風。近年來各將領昏姑息成習，稍納成規，必加怨尤。此國家所以致弱之

由也。此次車運數目果幾何，是否如命遵行，希詳告。已發十二列車之數，及尚需三列車運載何物，其數量若何，皆詳報總部候核為要。馬於今日酉刻又有電陳公，復公於六日復之。令將騎兵開回信陽，並准續撥車三列運其餘部隊矣。

五日 上午再赴航空學校檢閱訓話，告以航空人員之責任與應有之精神。詞曰：本來今天要回到南京去，因為天氣不好，不能起飛。趁這個工夫，再同各位講幾句話。昨天講航空人員的責任和應有的精神，我已告訴你們，既進這個學

校就要決心為黨國來犧牲，為本校爭光榮，拿自己的身體，生命自由完全交給學校，交給黨國，纔可以算是革命黨員，纔能够成功革命事業。昨天我還說過，死有重於泰山，有輕於鴻毛，我們與共生而辱，不如死而榮，生而辱，雖生猶死，死而榮，雖死猶生。現在我們雖然活着，但身體却要當他已經死了一樣，不過要相信我們的精神，是永遠活着，不會死的。這是明生死第一要緊的道理，你們知道這個道理，學了本領，纔有用。若是沒有精神，將來必為利祿所誘，為威武所屈。

為一點金錢就要受人家去利用，過一點艱險便要被人家所犧牲，必不能為國為黨為民族為主義而犧牲，這樣就不能做一個革命者。大家要曉得，我們是為主義來學，是為主義來犧牲，因為要救國救民族，所以來進這個航空學校，並不是為利祿為升官發財，如果是為求利祿為要升官發財，那麼無論什麼事都可以做，無論什麼地方都可以去，亦無須到這個學校裡來。我們那一天進了這個學校，就是那一天為了革命犧牲一切，必須有這樣的決心，有這樣的精神。

錢可以稱為一個航空學校的教職員與學生，我們中國航空事業已有十年的歷史，今天在此地的航空前亦很多。以前辦了十年的航空，成績一點都沒有，有許多人批評中國空軍，等於中國海軍一樣，這是什麼意思呢？就是說中國的航^空只會講形式擺架子，不能夠為國家盡力發生效用。從前航空學校規模沒有這樣大，國家亦沒有這樣注意去經營。現在這個學校，可以說是中國第一個航空學校，國家和民族的危機，能否得救，就要看這個學校辦得有沒有成績。這

樣講起來，中國的存亡的責任，全在航空學校一般教職員與學生身上，我們既有這麼大的責任，怎能不努力呢？所以我們決不能比從前海軍學校的學生，我們空軍軍人，是有特別重大的責任，我們是要真能挽救國家的危亡，因此我們各人，上自校長，下至學生，都要有一個決心，各人自己立定志願，要改革舊有不良的習慣行動態度，以及思想意志，絲毫不可因循苟且，至於從前海軍的錯誤，實在也難怪他們，因為那個時候，國家還沒有走上革命的大道，現在國家

費了很多的經費，政府亦抱定很大的決心，要拿航空來救國家救民族。航空學校的教職員和學生，時時刻刻要以國家存亡、民族興替為念，對於自己的行動態度，特別要謹慎，精神志氣，特別要奮發。從前一般學航空的人，的確是講形式，頭髮梳得光，面孔擦得白，衣服穿得漂亮，這種行動，那裡是革命者所應有的？更有一種極壞的心理，以為飛機很危險，那一天摔下來死了，都沒有什麼，於是便盡量的揮霍，盡量的娛樂放浪，那裏知道，死固有輕重，我們如果在飛機上

不幸掉下來，或是遇到敵人被他擊落，喪失了生命，這是為國犧牲，這樣的死，就是重於泰山。反之，如果習於腐化，隨便的把身體糟蹋，這樣的死，便對不起天地父母，更對不起國家，那就是輕於鴻毛了。希望做教職員的人，要領導學生刻苦耐勞，不要講形式，而要努力奮鬥，為國犧牲，這樣纔能改革從前壞的習慣，才可以造成一種革命空氣的新風氣，這樣才可救國家，才配做總理的信徒，而不愧為一個革命軍人。我在漢口回來的時候，調查各方面對於航空學校的

批評大約有兩種，第一個批評說是這個學校很浪費，經費多，成績少，這個批評，我認為不大對。我們開辦只有半年工夫，要看成績，至少要一兩年，現在怎樣就知道浪費多，成績少呢？中國好憑空批評，不顧事實，往往如此，但是第二個批評就很重要，他說我們學校在去年九十月以前，學生的紀律不好，精神散漫，教職員不能管理學生，這是值得注意的。無論是那一個人能够成功革命事業的，沒有不是從嚴格的紀律中鍛鍊出來的，我們要造成一個救國的航空學校。

我們的學生，要能以一當十，以一當百，這樣纔算得是革命的航空學校，要養成這樣真正的革命精神，那麼就要遵守嚴格的紀律。從前我在黃埔學校說，我們造就一個人，要用九鍊成鋼的工夫去鍊出的，九鍊的鋼是不怕水火磨熱的，人也要這樣，才能成為革命者。如果不是像鍊鋼般鍊出來，的學生，就容易為環境所動搖，而至中途變節，或為富貴所淫，或為貧賤所移，或為威武所屈，必不能成為革命者。過去一般普通學校的教育，我敢總說一句，完全是亡國的教育。

不是教國的教育。教員們放縱學生講自由，講戀愛，講平等。一方面又利用學生造成他個人優越的地位，不去研究學問，只顧爭權奪利，搗亂秩序。學生有了這樣不好的印象和習慣，於是愈學愈壞，愈弄愈糟。這種教育，不是亡國的教育。是什麼？我們學校的使命，是要救國。各個學生的人格，須要光明磊落，冰清玉潔。各教職員更加要以身作則，以復各個人的行動態度。要特別嚴肅整飭，做事要特別的刻苦勤勞。對於校規，更要以身作則，絕對的遵守。首先要注重我國國

有的道德、禮義廉恥四字，現在國家受人家侵畧，不能自由平等，就是因為國人缺少這四個字的緣故，我們試看世界上共產主義的國家，如蘇俄、法西斯蒂的國家如意大利，以及其慘敗以後已肇復興的德意志，艱難奮鬥死裏逃生的新興國家土耳其，那一個不是以自強不息的精神，從嚴格的紀律中幹出來，斷沒有一個無紀律的國家，可以成為獨立國家的。中國革命為什麼要失敗，就是中國的一般社會與學校沒有紀律，不當法令做一回事，所以一般國民不明

禮義不知廉恥。日本人這樣欺侮我們，而我們自己還要如此搗亂。這還是有廉恥嗎？今日國家已危如累卵，而一般反動分子還要這樣自私自利。這還是有禮義嗎？這樣的國家這樣的人民，當然是要受人家侵略的。所以雖有廣大的土地，衆多的人口，沒有禮義廉恥，就不能使國家強盛。管子說：禮義廉恥，國之四維。這個維字，是用得很有意義的。現在中國簡直沒有維持國家的東西，所以國家要給人家侵凌，民族要被人家看做野蠻的民族。我們現在要救國，非提倡禮義。

廉恥不可。禮義廉恥從什麼地方來呢？就是從紀律中產生出來的。沒有紀律，決不能有禮義廉恥。總理在民族主義裏面所提倡的中國固有美德，就是忠孝仁愛信義和平八個字。這八個字，可以歸納於禮義廉恥四維之中。這實在是建立國家復興民族的基礎。這個道理，我很希望本校全體師生都能澈底的了解，並且由此便可進入革命之門。這樣纔能成功革命的事業。充盡救國的天職。我們航空學校要造成革命的學生，須要改變從前的習慣。實事求是的盡心

盡力做事，切不可敷衍苟且，各個人在精神上紀律上都要是革命的，革命是很簡單的，在精神上要知道禮義廉恥，行動上要實踐勤慎儉樸，一切都要為國家民族而盡力，這樣纔不愧天地父母的生我，現在國家危險已到萬分，我雖常在遠方，而我的精神却常在本校，我相信本校可作革命的基礎，在此生死關頭的時候，只要我們有革命的精神，我們一定可以把國家挽救過來，革命事業一定可以成功，我希望於各位的在此，又在省黨部對黨政軍機關人員講演。

亦諄諄以禮義廉恥四字為勗，晚與陳景韓談話，
六日據報榆關附近日軍約一萬五千人左右，時我軍最
前線在石河附近，距榆關七里許，各陣地正建築工事，雙方
均無行動，似皆在休戰狀態中，敵方以佔據榆關目的已達，
乃轉認此為地方事件，欲事調解，而上海日本居留民之和
平空氣尤濃，有擬派代表隨同吉田回國請願之說，其人民
以樂業為懷，欲求和平，而其軍閥利在侵略，其欲以地方事
調解者，正欲規避國際耳目，以冀遂其侵略之願而已，和平

其可得乎。公故決心與之一戰。曰：榆關之事，不獲正當解決，與倭無談話餘地。成敗利鈍，不足計。余決擬北上與之一戰。時國內軍民亦無不發指。閻錫山首電張學良響應。劉戡、熊照垣等，僉請願殺敵。各地民眾亦紛紛籲請政府出兵。菲島華僑來電，中有「任敵南進，亡可立待」之語。其憤慨可謂深矣。而據報西南方面，竟於此時公然詆毀中央當局放棄三民主義，實行專制獨裁。並謂近購大批軍械，志在窺視西南云云。並於此時改組粵省府，及西南黨政機關，後為陳濟棠所

阻胡漢民等主謀者，特偵陳猶疑不決，以誤大局，公聞之，惟有喟然歎息而已。衛軍長立煌奉命在鄂東剿匪，經旬餘，痛剿殘匪潰竄，行將肅清。特於五日召集各師長行政專員各縣長各必要區區長會議，商復辦法，共五點：(一)各縣區保甲限半月內組織完畢。(二)各師俘獲槍械及米糧，盡量發給地方，充其實力。(三)對民團之有槍無彈，或有彈不敷分配者，由部中斟酌補充。(四)各縣區保甲，如因小股匪徒擾亂，不能組織者，報由附近駐軍長官即派隊痛剿。(五)如縣不能按照組

織因循貽誤者，則懲各縣長，如區保甲長不能按期組織完
成者，則懲各區保甲長，實行連坐，科以重刑，呈報於漢口總
部核定。公今晚離杭返京，夜抵湯山。

七日 上午，列京會客，商議對倭事。公預定約外交軍政兩
部部長來談，又擬往訪主席，陳述意見。公曰：倭此次目的，乃
為牽制我派軍進駐熱河之計，及見我軍如計入熱，不為所
制，則彼之企圖已為我粉碎。此後彼必惱羞成怒，繼續搜華
北，或見機而止，以期了結榆案，適可而止。如後之說，除其自

動退出榆關外，不能遷就。惟時終須先使平津安全為第一也。下午，往訪林主席，會客往湯山。今日張繼、易培基、翁文灝、蔣夢麟、劉復、馬衡、傅斯年、李麟玉、李書華、李宗侗、袁同禮、顧名雷、林主席及公，請以北平各文化機關所存文物及北平外交檔案保管處各種檔案，運至鄭洛，以免有貽寇之虞。謂值此局面，不可不備。蓋亦以平津為可危耳。又據報日本板垣少將定於本日到津。日方昨夜發表武藤暗殺事件，控稱為中國所為云。

八日 上午記事會客視察砲兵射擊場見工程遲緩公意
甚不快與陳誠談話諄諄以立業勉之下午批閱電召上海
吳市長鐵城鄧代院長元冲杭州周財政廳長駿彥來京又
電福州蔡主任廷鍇令安心駐閩剿匪傍晚巡視遺族學校
九日 上午參加國民政府紀念週與譚墓落成典禮又至
中央陸軍軍官學校主持紀念周並致訓話告以恢復固有
德性與民族精神之必要曰我國普通一般人最大的毛病
是沒有秩序和條理我們軍官學校官長學生們要知道要

做一個革命者，要建設一個革命基礎，無論任何時候，任何地方，要注意秩序和條理，尤其是在紀念週中，舉行典禮的時候，應該格外要整齊要靜肅，我從前已經向你們講過，格致誠正修齊治平的道理，如果這一點做不到，那麼別的事，情更不必說了，今天因為人多，喝黨歌的音調甚不一致，這是不對的，現在時代，一個國家有一個國家的表示，表示一個國家的顏色就是國旗，表示一個國家的聲音就是國歌，他們外國人對於國家觀念很深，凡是一個國家的國民，看

見他的國旗，聽見他的國歌，就像看到和聽到他的祖國的顏色聲音一樣，立時起一種敬愛之心，表示他的國家思想，發出一種尊重莊嚴的氣象來。我們中國普通一般人，不曉得國旗是什麼用處，也不曉得國歌有什麼意思，十個人中幾乎沒有幾個人注意，就是受過教育的人，也都不懂，聽了黨歌，不但不知尊敬，而且都是莫名其妙。我們要知道，一個人是有形體有聲音的，國家沒有什麼東西可以表現，其所能表示比較具體的是地圖，但地圖不能在家家門戶普遍

張掛起來，所以只有用一個國旗來表示他的這個國家，所以無論那一個人，看見國旗，都應該尊敬，尊敬國旗，就是尊敬國家，我們每一個星期要對總理遺像及黨國旗行最敬禮，就是表示尊敬我們的黨和國家，至於國歌呢，在現在還沒有制定之前，姑以黨歌來替代，可以說現在的黨歌就是代表我們國家發出來的聲音，無論那一個國民，尤其是受過教育的人，和我們的軍人和黨員，聽見黨歌，應當像聽到國家的聲音一樣，一定要很愛敬很尊重，聽唱黨歌如此。

聽奏黨樂也應如此。不僅是你們本身要知道，將來出去教學生或帶兵，第一件事就要使得學生和士兵做一個有常識的國民。養成他深切的濃厚的國家觀念。國旗是什麼意義？黨旗是什麼意義？總理遺囑是什麼意義？這些事須先要指示他們。行禮唱歌時要嚴肅整齊，守秩序，有條理。這是一個很普通而又很切要的道理。大家須要知道。上一星期日本人打破了我們山海關，臨榆縣城竟被他們佔領了。現在雙方軍隊在臨榆西邊十二里白石河地方對峙着。我們

國家這幾年因從事內部革命統一的工作，對外軍事上沒有十分準備，直到前年九一八事變以後，時時受敵國軍事的侵畧，處在被動地位，因為我們沒有同他相等的陸海空軍力量，所以祇有抵抗的可能，沒有攻擊敵人的可能，但大家要有一個自信力，我們形式上力量上，雖不能站在主動的地位，精神上都要堅忍不拔的，在主動的地位站着，我們有了這個決心，就可不管他如何，他以軍事方法來侵畧，我們就要拿軍事方法去抵抗，他以政治方法來對付，我們亦

拿政治方法去抵抗。我們有這樣不屈不撓的精神。儘着自
己的力量。抱定鞠躬盡瘁。死而復己的信念。我相信我們一
定能打破難關。我們革命軍一定有光明勝利的前程。中華
民族一定可以復興。無論敵人如何侵略。我們軍事如何失
敗。我們只要有一片乾淨土。做我們革命的根據地。那一定
可以把我們國家和民族恢復轉來。從前周文王百里而王。
何況中華民國這樣大的國家。所以我們今日不怕敵人強
暴。而只怕自己喪失革命精神。在現在這個形勢之下。我們

似乎難免悲觀，但只要我們抱定決心，人人都有復興民族，復興國家的自信力，那麼我們到最後，一定能操必勝之權，決不會給倭寇滅亡的。所以我們今天在一面抵抗一面準備之中，最重要的，一是要得一塊乾淨土，來做一個革命的根據地，二要訓練一般真正的革命軍人，磊落光明地團結起來，為國家為主義而奮鬥，跟着領袖，共同一致的抵抗敵人，來完成革命的使命，如能具備這兩個條件，我們無論到什麼地方，一定可以在我們手裡得到最後勝利，把國家民族

族復興轉來，究竟我們怎樣能保全革命的精神，如何才可復興我們的國家和民族，我就在今天民國二十二年開始的一個紀念週，對你們各位教職員學生仔細的說明，望大家要格外注意領受。從前我教學生和對一般教職員黨員同志們講話，所希望於他們的，是要做一個好的帶兵官，或是做一個好的革命黨員，所以教他們革命的方法，多是偏於帶兵打仗的方面。現在國家民族已到危急存亡的時候，我們軍事準備不充足，要起來抵抗外敵，若僅僅知道帶兵

打仗的革命方法，而不注重長期奮鬥的革命精神，那麼，但是不夠，而且是要失敗的。我們要復興民族，復興國家，要完成國民革命最重要的一點，就要如總理所講的要保全民族的舊道德，恢復民族的自信力，就是我們必須要保全我們民族的革命精神。若是一個人沒有這種革命精神，任你有多少好的方法，有怎樣大的才幹，都沒有用，決不能成功事業的。若是一個民族沒有這種革命精神，任他物質文明如何發達，國家如何富強，也一定不能成為強大的民

族。你們看從古以來，成功立業的人，那一個不是從他的精神上德性上做出來。如果一個人喪失了革命精神，民族德性，那無論有怎樣好的本事，終不能在歷史上有何成就。一個人如此，一個民族也是如此。我們要在歷史上做一番頂天立地的事業。要挽救國家目前的危急局勢，最要緊的革命基本，就是要保全我們民族固有的精神，發揮我們民族固有的德性。古今中外的聖賢豪傑，沒有一個不是從這條路徑中鍛鍊出來。我們要做革命黨員，乃至要做一個聖賢豪

傑，學問還是第二等事，保全德性發揮精神，乃是第一等事。我們相信了優良的精神和德性，無論我們國家民族到了什麼田地，一定可以把他挽救起來。一個民族，是一個民族裏各個人的總和，如果天地父母賦與我們的這一點固有的精神德性，自己都不能保存，喪失了都不能恢復，那麼還說什麼復興民族，建設國家，所以我們現在要作復興民族，建設國家的準備，就要先復興我們的固有道德和精神。我們的固有道德和精神怎樣復興呢？從前總理有一段話

在戴院長講演集裏載着。今天再提出來同各位說明。有一個初到桂林大本營來見 總理的俄國革命黨人。他問總理你的革命哲學基礎從那裏來的。總理對他說我這個革命的哲學基礎是在博愛。我們中國民族從古以來就有個道統。這個道統就是從堯舜禹湯文武周公孔子以來世世相傳下來的。我就是要繼承我們中國這個道統。可知我們 總理革命的哲學基礎完全在繼承我們中國自古以來的民族德性。因為這樣就能繼往開來。完成他革命的

事業，所以我們要知道，能够把我們中華民族從堯舜禹湯
文武周公孔孟以來有傳統的一貫的道德精神，繼續發揚
光大，然後可以復興民族建立大同世界，到那時世界和平
之主，自然非我們中華民族莫屬了。總理生平的唯一志
願在乎此，他的革命哲學基礎以及他一生革命的努力也
是在此，從前他常常教我們說，你們一般青年應該要把中
國經書深切注意，此外更要把我們中國的歷史地理切實
研究，纔可以培植革命的精神，進入革命的道路，這些話我

從前還沒有同你們講過，你們現在聽到了，一定如同我從前聽到總理的話一樣，以為這些話未免迂闊而不切時代。如今要我們去讀四書五經，去研究中國歷史地理，就使有用，可也太迂了，甚至以為現在的時代，完全是物質科學的時代，若要拿四書五經做藥方來醫治中國，即使有效，可也來不及了。這是我當時對總理所說的一種感想。然而到了現在，那就不然了。總理這樣地認識，是由他一生革命的經驗所得來的。我從前也有和你們一樣的錯覺，以為

現在這個時代，要救中國，惟有在物質科學方面併命趕上去，方可以同世界上列強各國競爭，但我以一年一年的革命經過，飽嘗悲難，經過了二十幾年的光陰，總相信總理這些教訓實在是我們治國修身的良方，我們要救國家救民族，要完成革命，總理的話是一點也不會錯的，你們若以讀四書五經為迂腐，為落後，難道總理革命的思想以及他的學問也迂腐也落後嗎？現在你們一般青年要做總理信徒，完成革命事業，物質科學固然要研究，中國的舊

國史館

Academia Historica

學問。尤其是中國哲學，更不可漠視。至少要把四書五經時常研究，要把中國歷史地理特別注重。因為這的確是我們中華民族的精神所寄託。我從接受總理的教育以後，得力於四書五經的地方很多。我們從前在少年時代對於四書五經，不僅是看過，而且是要熟讀成誦。但只是把這些書讀得熟，背得出，是沒有用的。看了之後，須得做慎思明辨篤行的工夫，纔能發生效力。我既聽過總理訓話以後，無論在顛沛患難或忙碌的時候，至少每一年的年初，一定把四

書五經來溫習一番，每溫習一次，便體會一次，格外覺得這學問的重要。比外國什麼心理學、社會學、政治學、經濟學都
有用得多。這實在是革命的基本之學。現在我們學校裏一
般政治教官，對此等學問務須要有深切的認識。我們在從
前以為外國的政治學、經濟學、心理學這一類的學問，總是
最要緊，所以勸大家要研究這一類的書籍。而拿我們中國
最寶貴的固有的學問，反視為不甚重要，以致一般革命軍
隊革命黨員們的革命精神和革命道德喪失殆盡。試問革

命精神革命道德。如果沒有基礎，怎麼能够成功革命、復興民族。所以今天特地把這個重要問題提示出來。我希望本校的政治教官和一般教職員學生，將這一番話牢牢記取。但我今日不望你們拿四書五經全部的熟讀，只望你們先將中庸大學二種書，其中所歸納的格致誠正修齊平的道理，深切的研讀，必於人生有極大的進益。我相信無論那一國的倫理哲學和政治哲學，決沒有如我們大學中庸這樣大的價值。無奈我們現在一般講政治學的和講哲學的人，

對於這兩部最重要的書，却都忽略以為講到這種古書就迂腐，放棄自己的精華，吮吸人家的糟粕，馴至把我們國家民族固有的德性精神都掩沒了，真是可歎。大學的第一篇，我在沒有到漢口去以前，曾在學校裏對大家講過，把大學之道，在明明德，在新民，在止於至善，知止而後有定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得，物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。這一段道理，參合現在科學的方明法和理論，講得很明白透切，更把古之欲明德於天下者，先

治其國。欲治其國者，先齊其家。欲齊其家者，先修其身。欲修其身者，先正其心。欲正其心者，先誠其意。欲誠其意者，先致其知。又自致知在格物，以至自天子以至於庶人，一是皆以修身為本。這一篇，詳加闡明，認為大學之道，即是革命之道。總理也曾說過，大學這一部書，無論現在那一種政治哲學倫理哲學，無論那一國政治家的理論學說，都不能超過它的。那麼我們自己中國講政治講哲學的人，怎麼可以不去研究呢？這兩部書不過幾千字，但是我們中國數千年來

傳統的心法，完全在此。現在我自己很懺悔，從前不注意我們固有的文化，只知道拿外國的東西來學，忘掉了自己的根本，失却了自己固有的德性和精神，所以不能救國，不能完成革命事業。現在我們若是不早覺悟，照這樣忘本逐末的過下去，簡直會有亡國滅種的危險。所以你們如果立志願，要做一個真正的革命黨員，要把國家民族從我們手裡挽救過來，除了總理指示我們的三民主義之外，就只有拿大學中庸所講的格致誠正修齊治平的道理，作我們

革命的精神。和一切革命的方法。從這個地方來切實的努
力。我相信三年五年之後。一定可由我的部下學生。把復興
國家民族的责任担負起來。希望我們一般教職員。尤其是
政治教員。對於教育的根本。更應格外注意。不可祇知道灌
輸些外國不相干的東西。把我們中國很寶貴的學問忘掉。
使我們民族固有的德性精神。無所表見。今年的起頭。我又
把大學與中庸這兩部書拿來研究。越看越覺得對於我們
革命或敗國家存亡民族興替有深切重大的關係。但是這

兩部書的理論很是精微，你們如只是隨便看看，一定沒有什麼效用，而且你們不到我的年齡，沒有我的經驗，或許不覺得大學中庸對於我們革命和國家民族的前途有什麼了不得的關係，因此感到不興趣，不過你們只要能夠常留心注重，你們自會漸漸覺得這部書之重要了，這兩部書字數很少，只要一有時間就看，最多三兩點鐘就可看完，每一個月每一個星期，能够把他來熟讀研究，久了一定會有心得，總之，我們要成功一個革命黨員，要學聖豪傑，非把中國

固有的精神保存，並繼續發揚光大起來不可。我今天所講的話，就是我不以後的教育宗旨。從前我只希望你們做一個好軍人，做一個能打仗的帶兵官，做一個英雄。以後乃要希望你們真正能夠繼承總理遺志事業的革命者，來做救人救世的聖賢事業。聖賢是人人能做的，只要你們有做聖賢的決心，就可以成就聖賢的事業。總理能繼承堯舜禹湯文武周公孔孟，是聖賢的事業，我們繼承，總理的事業，也就是繼承聖賢的事業。聖賢事業是什麼？就是繼往開來。

實現救國救民的三民主義，我們欲完成革命，如果不從恢復國有的道德和精^神做起，而僅是拿科學戰術來同敵國競爭，是決不可能的。須知我們在物質科學方面，都已落後，就是從現在起，人家能日行百里，我們十分努力，亦能日行百里，但是我們過去至少已差了五十年的程度，如此即使我們日夜不停的趕上去，就是到了三十年五十年，還是趕不上人家，那麼等到三十年五十年以後，我們的國家民族，還能存在嗎？所以我曾講過，我們不要單靠槍炮來打敵人，要

拿我們民族的道德精神來打敵人。我相信我們個個人有
復興民族的能力。復興民族的武器。只是不知求之於己。所
以弄到這般光景。我今天所講的話。不僅是指示你們革命
求學的門徑。並且是指導你們自己做人做事的道理。無論
教職員學生。你們須要反省你們從前所學的東西。所做的
事情。以及所有的一切思想和行動。是否錯誤。隨時改正。以
後惟有加倍努力。以恢復我們固有的德性與精神。才能復
興我們的民族。建設我們的國家。下午會客。晚與戴傳賢孫

科談話。公近日看王陽明語錄。曰。余甚思未發之中工夫重要。故時加修養。而放心仍不能收。講演閒談間。常多過失。若不再從存養省察切實用功。何以修身立業哉。

十日 公甚思將去年所見所用之人。加以統計考核。以課事業之進退。而無暇及此。輒以為念。曰。人事統計與各省人選二者。皆應急辦。對日寇主張已迭見於前。今日張委員學良電告英代辦。昨晚宴于主席學忠。以我方對日近取積極態度。頗以事態擴大為慮。擬仿照滬案前例。由英美法意四

國出任調人，從事調停。又英國海軍艦長與日海司令津田
訪我何司令柱國，亦欲調停榆事，而津田且轉致話張氏本
人，謂交涉事已由其政府命駐津中村司令負責進行。張氏
乃詢辦法於公，畧曰：默察各方情況，日方似有欲進行和平
解決之趨勢。特是日人狡計百出，有無其他作用，殊不可知。
究竟如何辦理，最乞迅籌電示，俾便率循為禱。公乃復電曰：
美丑電悉。竊榆案非滬案可比。如榆案欲仿照滬案由國參
加調停，則必須將東三省事在內整個解決，而最要之點，為

須由中央直接交涉，不可由地方談判也。又如日方果表示
 和平誠意，則令其先自動退出榆關，否則別無門徑也。如何
 請酌核，惟集中計畫，須積極進行，不可為此延緩為要。今日
 夫人偕孔夫人到京，叙談甚歡，同出外遊，公惟以夫人體益
 瘦為慮。

十一日 上午會客，批閱。據報在滿之日軍料定三四年內
 列強不願惹起世界戰爭，故趁機積極侵畧中國。現在偽滿
 財政困難，急圖收熱河板垣前赴津，意在煽動駐津軍

擾亂平津。另成政府。荒木等態度稍緩。故特派梅津赴津協商。將視我政府之態度而定其進行之緩急云云。公乃電我駐日公使蔣作賓。令注意日本國內部隊調動情形。隨時密報。孔部長祥熙時在柏林。電告抵埠時歡迎甚盛。連日訪外交經濟鐵道各部部長。融洽無間。時我駐德國公使為劉文島。孔氏稱其聯絡得力。來電並言德對東案。頗表援助。榆熱事亟。冀其更能出全力以相匡扶。俾得抗禦強暴。挽回國際信譽也。批閱後。往軍官學校點名千餘人。且點且注視之。精

光逼人。下午會客，自記謂有憤激之意，然未發爾。又曰：某之跋扈，比任何人為甚，惟有忍，乃能有濟乎。晚與客談倭寇事，及川浙各案，至深夜方睡。

十二日 上午，續點軍校學生名千餘人。下午會客，批閱電曹參謀長浩森、錢軍長大鈞等指示，炮兵駐防。曰：密蘇令駐蚌埠炮兵第六團兩營寒日由蚌埠開駐武昌，駐鎮江炮兵第八團於元日由鎮運開武昌。統歸錢軍長大鈞指揮，定在青山與鳳凰山布防，對日本租界與軍艦，須加嚴防，如有無馬

之炮，則可令其分駐田家鎮馬當等處，不准閒人參觀防地。又炮兵第六團到漢後，原駐漢該團之一營，歸還建制可也。電胡師長宗南詢各電有否收到，胡師長前以消息阻梗，特自南鄭電戴笠轉呈，略如下：一、第一師在南京倉庫擬一部移汴鄭，一部移杭是否可行。二、西安試航飛機，本日方到漢中，擲款於北校場陝軍營房，皆為陝軍槍去，並開槍示威。三、職到此後，川陝各軍多懷疑懼，入川則山高雪深，輸送無法，指揮不能統一，並缺乏地圖，恐空揣測，難收功效。四、二十日

來未奉鈞座電示。查發漢中電報。經西安。多被扣留。此後來
 電。乞由有線電。鄭州第一師留守處轉送等語。公得報後。
 乃即以特急電。逕電胡氏曰。密。戴笠齊已電轉述一切已悉。
 此間十六日發銑申機電一件。廿九日為令該師向南江堵
 截發艱。未公電一件。卅日為令該師入川。跟追與南江通江
 田（頌堯）部聯絡。發陽昌公電一件。有無收到。盼復。晚送夫人
 上車赴滬。公今日照檢應辦之事。輒列記之。曰。對於全國應
 處理設計之計劃。如蒙藏新疆與東北問題。直屬各省之組

織人選問題，軍會訓練，軍政銓叙，軍需與參謀部，及顧問軍械問題等，應作確定方案，又政訓處與學生軍童子軍，民團之訓練組織計畫，皆應速定，否則每日在會客應酬中過生活，何以建國耶。

十三日 上午，會錫林葛洛盟德王等，又赴軍校續點名，其餘人與宋部長子文談財政之策，公勸其注意地方經濟之發展，以改變向來近乎剝削之政策，言之甚力，下午，與宋培德談訓練部事，撥發東北款項，致電蔣總參議，伯誠曰：據宋

部長稱鐵部鐵道部存平二百萬元，已交漢兄支配，刺中仍
 催部設法，盡量匯撥，日內當可匯熱接濟，其後決由北平軍
 分會主持之，晚電陳總指揮，誠令負責前進，刺匪曰：密希負
 責進剿，如兵力不足，第十師及獨立第三十二旅，亦可參加。
 此時須集中有力部隊於一路，以斷絕其竄回老巢之路，故
 須先行進佔要點，使其來攻，相機而聚殲之，並匯發餉項十
 萬元。

十四日 公今日預定每星期一晚，集各院長及重要部長

與常務委員談話。每星期六晨。集各高級將領談話。上午批閱。甘肅邵主席力子迭電請回京有所陳述。今日復電准之。又蔣總參議伯誠電告宋哲元。龐炳勳。孫連仲等。聯名電呈張委員學良。謂中央部隊如到最前綫協同作戰。極表歡迎。如開到後方填防策應。則可不必云云。張氏疑此必某在內挑撥。擬請使之他離。公亦復電允之。謂當此存亡千鈞一髮之時。豈能復效宋襄之仁。請面告漢兄可也。批閱後。又往軍校點名。全校學生五千餘名。今日點畢。下午會客。統計人事。

至晚未完。又會客。為禁烟與川事陝事協商辦法甚久。

十五日 上午會客。後批閱電。西安何主任成濬商胡宗南

劉茂恩等師及入川部隊之部署。曰。如果胡劉兩師不調出。

剿匪不生影響。則該兩師暫在原地（指陝境）候令。不必入川。

其入川剿匪任務。以何部替代。盼復。保衛團關係地方安危

至鉅。上海五方輻湊之區。其關係尤大。故公特電吳市長並

轉楊處長虎。謂上海市地方保衛團。應切實整頓。依據中央

法令。統一指揮與訓練。使成為地方自衛有力量紀律之隊

伍為要。昨日統計人事未完。今日又加以整理。午電上海中
央銀行葉琢堂令未京。下午為財政事又增憤慨。旋自戒曰
不事修養。負氣躁急。何不以父母之遺體為念耶。晚繼續整
人事。

十六日 到中央陸軍軍官學校與中央政治學校舉行紀
念週。對軍校講演中國倫理及政治哲學之重要。曰：上一星
期講的。是我們要做人。要做一個革命軍人。要救國家民族。
須要注重大學中庸的道理。我們軍人更要特別體會。因為

軍人的使命和目的，更是為國家為民族為主義來犧牲的。為什麼呢？如照古話來說，就是為要治國平天下，而照現在的話來說，就是要救國家，救民族，救人類，救世界。從古以來，在中國在東方所奉為聖經的，無過於大學中庸這兩部書。如果要講治國平天下，那就不能不照這兩部書從根本上做起。若是^不醉心於現代西方的物質文明，無論怎樣努力奮鬥，決不能得到圓滿的成功。我們國家受日本人如此壓迫，弄到這樣危急，革命可以說是完全失敗。這是什麼原因，就

是我們把國有的學問與道德完全拋棄之故。如果說學庸這兩部書，大家都以為是一個老古董，是陳舊的思想，是違反革命，不合科學的東西，這實在是太錯特錯。須知無論科學學得怎樣精，物質方面講究得怎樣好，若是不注重個人的德性，不注重培養民族的人格，發揚民族的精神，那麼我們的革命一定是不會成功的。我們的國家民族一定是不會復興的。所以以後我們做軍人的，如果要使我們犧牲能更有效力有代價，要把這救國的责任擔負起來，一定要拿這

幾千字的兩部書，下一番博學審問慎思明辨篤行的工夫，然後纔知道一個人應該怎樣做法，治國平天下的根本，在什麼地方。這樣纔可以做一個救國的真正革命軍人，無論什麼時候，做一件什麼事情，一定要有一個很精密而有系統的學問做基礎。學術史經濟政治軍事或教育，都要研究其所担任的專門學問，但決不能離開自己國家民族的歷史和他國有的優良德性。我們中國一般講政治的人，往往把外國所有的東西搬進來，而把自己中國幾千年來奉為立國治

世的傳統心法，反而鄙棄，於是學外國政治經濟學的越多，
拿來運用到中國實際的政治經濟的時候，越是互相鑿枘，
扞格不入。我們中國最重要的政治哲學，就是大學，大學裏
所講治國平天下的道理，真是微言大義，取精用宏，蘊然一
貫，超越古今。如果我們講治國^平天下的政治經濟學，而忽視
了大學這部書，那就是舍本逐末，一定行不通的。大學裏講
的治國平天下之道，最重要的是修身，就是說一切事業皆
須從自己本身做起，這是何等切實，倘使自我不能修身，那

麼不能正己，焉能正人，結果必至一切學問技術都無效果。修身最重要是致知，比方我們來做軍人，為什麼要學做軍人，這個道理一定要曉得，這就是致知。如果我們今天做了軍人，明天下一個命令叫我們去打仗去犧牲，若不明白這個道理，就是未曾致知，那麼懵懵懂懂的去死了，有何意義，有何價值，而且不明白做軍人的道理，一定貪生^怕死，根本也不肯去犧牲的。所以大學裡一面提出一句最重要的話，說「一」是皆以修身為本，一面又把修身的工夫指出來，歸於致

知格物。把修身的效用，推至治國平天下。這就是我們中國政治哲學的原理。無論一件什麼事情，每一件都有他的內容道理。我們應事接物，尤其要知道事事物物的基本原理。否則一定沒有功效可言。這一番話，我沒有到漢口去之前，已經講過，並提示窮理於事物始生之處，研幾於心意初動之時。這兩句箴言，這是我一生從經驗中得來的立身行事的準則，也就是從大學中庸中所體會而得的定義。所以我一定先要能夠修身，然後才可以立己立人，可以救國家。

救社會救人類，而完成革命的事業。如不能夠修身，連自己都救不了，還說什麼救人救國，更說什麼革命，我們做軍人的人是準備着犧牲的，隨時隨地都可以犧牲，但我們一定要知道應該犧牲的道理。天地父母生我們下來，不是虛生的，是望我們能够盡忠服務於國家民族社會人類的人。如果明白這個道理，我們便可以免甲冑，以入敵師，便可以執干戈以衛社稷，便可以臨難不苟，見危授命，便可以殺身成仁，舍生取義。否則平白的犧牲了，是毫無意義的。其次我們

更要明白為什麼要學軍事學，可以說就是要學來治國平天下，所以要學軍事學的，也須要學政治學，要是不懂政治，只是無信仰無目的的去打仗去犧牲，試問於國家民族社會，人類有何裨益？在前清專制時代，清廷怕人民研究政治，尤其怕軍人研究政治，所以完全不願讓一般人了解政治的意義，結果養成一些腐敗無用的軍隊，貽禍國家，清朝亦因此而亡，所以總理革命，不但對軍人教育注重精神講話，而且主張軍人要研究政治，要與聞政治，須知軍事目的

是在建設政治，而最要緊的是要我們明是非，別利害，明生死，這事情可以做，不可以做，那一件是，那一件非，利害生死之間，了然胸中，亮不苟且，這便是大學格物致知的道理，格知的目的，在乎修身，修身的效用，及於治國天下，這修身二字，所以要特別注意，修身的道理，很精微也很廣大，但做去却是很平易簡單的，我們中國從前教育子弟最重要的基本方法，就是灑掃應對，我們總理所講的，也只是注重衣食住行，現在普通軍人所講的習用語，如生活、行動、態度、動

作，這些都是關於修身的基本道理，統統要從自己本身小的地方做起來的。今天氣候剛下了一點雪，我在校裏就看見有一個學生身子縮得不成樣子。前幾次我曾和大家講過，無論是軍人或是普通的國民，一定要在天氣下雪下雨或最冷最熱以及遇到事情最危急的時候，才可以表現他的精神膽量出來。還有我剛才看見一個人在講堂裏進去，雨帽掛在外套後面，因此記起前幾次下雨下雪，有幾個官長也是這樣，外面衣服就不扣起來了，這些看去雖是小節。

却就是一個軍人不能修身的實驗。官長不能以身作則，要給學生看不起，而且也就是犯校規違軍律。總理所講的衣食住行，飲食一定要清潔，衣服一定要整齊，生活一定要有秩序，行動一定要有規律，這都是我們做軍人最要緊的道理。如果連這些關於本身日常生活都不注意，都做不好，那還想在疆場上建功，還想治國平天下嗎？所以你們不要以為這些是不值得注意的事情。須知注意衣食住行，便是我們做軍人學政治第一步最重要的學問。我們教學生教

(4)

士兵，尤其是教新兵，對於這些基本生活，必先要特別注意。新兵一進來，要教他剪短頭髮，剪短指甲，叫他換去污髒的衣服，給他穿上整潔的制服，並要教他吃飯怎樣吃，洗盤怎樣洗，住的地方怎麼打掃整潔，走路時應當靠左側，這些看去似乎都是些末節，而實在是訓練軍隊最基本的道理。如果這些事不能做到，任憑你有怎麼大學問，好本事，都不能教出好學生，好士兵。我以前常說，我們教一般學生，士兵，不要先教他們典範令，先要教他們吃飯穿衣，住房子，疊被鋪。

掃地，以及其他關於衛生的常識，我們把這些生活修身的道理教會了之後，然後教他們其他的學問。這種學問，方是真實而有用，不要以為小的地方不屑注意，須知道小的地方，便是大的學問。所以我們軍人，不可有一絲一毫忽畧差錯的地方。要知道修身的起點，就是要先注重衣食住行。我們中國從前軍隊大都沒有注重到這些方面，一般人以為這些吃飯穿衣是個個人都會的事，還教他做什麼。那裡曉得中國人十個人至少有八個不會穿衣吃飯，給人家奚落。

笑話。不知道衣食住行是我們做人的基本學問。是我們做軍人的基本生活。所以從前中國的軍隊。在外國人看起來。只是烏合之眾。只可算土匪。不能算軍隊。那麼外國的軍隊怎樣呢。就是必先注重這些小節細行。從生活行動的修身基本功夫做起。換句話說。就是能夠先教他們做一個現代普通的。人。做一個普通健全的國民。我們現在教學生教士兵。最大的目的。也應當要先教他們成為一個現代的國民。然後再教別的學問。這樣纔可算是真正的軍人教育。亦就是

真正的國民教育，你們有好多學員，從前都是帶過兵的，其餘學生們，將來出去也要帶兵教學生，你們須要照我今天的話，格外注意，努力實踐，方才可稱一個革命軍人。要知道現在所有的軍隊，算不得是真正有訓練的軍隊。我們現在中央軍校出去的學生，總要造成真正能同外國抗衡的軍隊。要這樣就先要從衣食住行灑掃應對等修身的本學問做起。有這樣的軍隊，纔可以抵抗強敵，挽救國家，復興民族。我們做軍人的，若不懂得這些道理，只是好高騖遠的講

些空洞的學問，那是始終不會有怎樣成就的。我不先希望你們有什麼高深學問，只望你們能先做成一個普通的國民。我上星期所講的聖賢，不是特別奇異的人，實在只是能照天理人情，良心血性而行事的一個健全的國民而已。我希望你們能記住這幾點，能成功一個普通健全現代的國民。要能成功一個現代的革命軍人，唯一的方法，就是在能修身。如果我們個個軍人自己知道修身自愛，那麼每個官兵必會知道保護上官，保護部下，保護國家，完成他的職責。

了。現在再把上星期所講的話拿來結束一下。這數年來，由我經驗所觀察，心理所感覺，覺得我們革命失敗的原因，完全是由我們教員與黨員對於最基本的中國政治哲學大學中庸這兩部書，沒有研究，沒有注重，使得民族精神社會與軍政的道德方面，漸漸墮落。革命之所以失敗，可以說大部份失敗在這上面。我們對於物質科學，無論怎麼樣研究進步，但是沒有精神，便不能夠運用這物質。在現代科學戰爭的時代，當然不能說放棄物質，不要科學，不過要有精神。

去運用物質。科學才有用處。我們現在的缺點，是過信物質和科學的萬能，而忘了我們中國格致誠正修齊治平的道理。所以物質越文明，科學越發達，結果越是增加社會與個人作惡的工具。而革命越是失敗，這就是沒有道德精神，不能善用物質和科學的結果。所以我們一定要注重精神。尤其是發揚革命的精神，發揚民族固有的道德，來運用現代的物質和最新的科學。然後纔可以救國家救民族救人類。這是結束上星期所講的話。對中央政治學校則講進德

（希望大家切實的記取此列）

修業與革命之途徑。曰：這期學生進校以後，本校長今天是第一回來本校紀念週和大家講話。半年功夫已經過去了。光陰如矢，殊為可畏。學校裏有教育長及各教職員努力訓導學校的規模紀律和精神，都比旁的學校整齊嚴肅。這是本校長很引為快慰的。我不僅是精神上時時想念學校，就是對於我一般學生的德性與事業，更沒有一刻忘懷。我常常想，應該怎樣纔可使學生的學業進步，怎樣纔能使學生的志節堅定。我今天要講的，是先要使你們明白本校的責

任和主義的系統，以及本校的教育方針，一般學生所應致力
力的地方，就是學習政治學的學生之求學的門徑，我們政
治學校的學生，無論在學校求學的時候，或畢業以後一生
服務的時分，所要學的目的，就是在學習總理之三民主
義，牠的內容如何，精神如何，想各教員各學生，必有很多的
講演和研究，我今天僅僅將最緊要的幾點提出來講明，我
們要知道三民主義及總理學說的系統，先須明白總
理主義是怎樣產生的，這是我們第一要研究的，現在我們

各級學校的教育，和我們的主義，以及中國最迫切需要的教育方針，實在是相反的。現在普通一般學校的教育，不是建國革命的教育，因為他們不知道怎樣是建國革命，亦不知道中國民族固有的德性智能和精神的內容究竟是什麼東西。他們不務實際，專求時髦的學問，將許多外國的學說搬了進來。我們對於外國的東西，並不是說不必要，我們並不是說不要注重科學和物質。我們不僅是要去學外國的科學和物質文明，而且是要實在的去運用實施的。我

們要做現代的人，要樹立現代的國家，當然是要科學的，當然
是要研究物質，以求征服自然的。但是我們如果僅僅有了
科學和物質，而沒有運用科學支配物質的東西，不能顧
到我國固有的能力和精神，這就會害了我們的國家和民
族。譬如有了最精最新的鎗炮，而沒有軍隊的組織能力和
作戰的勇氣精神，那也是完全沒用的。所以我們一方面要
研究科學，支配物質，一方面尤其要發揚我們固有的優美
的德性、智能和民族精神。現在全國各大學，並不是不注重

科學和物質，而且對科學多能盡力講求，為麼仍不能建立一個新國家，而且使國家臨着十分危難的境地呢？我們從民國十三年到現在，已經有了八年功夫，即從十七年統一之時算起，到如今亦有了五年光陰，時間不能不算蘇聯革命於六年之中，就可把國家建立起來，過了十年，即拿出了他們的五年計劃，現在已經完成了大半，我們革命五年當中，有什麼成績？我可說我們的革命，雖不能說是完全失敗，但是確有極大的錯誤，錯誤的原因很多，最大的一點，就是

在於一般教育的錯誤。現在各學校沒有不講究科學和物質的，並且都與外國所講求的是一樣。為什麼我們五年的努力還要失敗？這個失敗的原因，我以為是我們東方人、東方人的歷史背景、有東方的地理環境，尤其是有東方人特別的精神。如果我們忘了我們自己的精神，拋掉我們自己的歷史，完全去學他們外國人的東西，那你對於物質科學講求得如何進步？總是不會成功的。現在中國到了這樣危急存亡的地步，我們要負擔革命成敗的責任，我承認

過去革命之所以不能成功，多半是由於我國教育方針的錯誤。但我所講的是一般的教育，而我個人對教育的方針並不承認如此。我們看新興的國家，無論蘇俄、意大利、土耳其，德意志，他們革命之所以完成，完全得力於教育。因為教育的方針與他們本國的精神是切合的，故收效很大。革命亦就能迅速成功。我們的失敗完全是失敗於教育。根本原因就是將我們自己的歷史、地理的背景和固有的文化精神完全置之不顧，所以雖然已輸入了科學，注意到物質，仍

是不能應用，以致國家弄到今日這樣危急的地步。現在國家到了這樣危急的情況，我們用什麼方法可以把它挽救過來，完成我們的革命，使中華民族復興起來呢？我很簡單的說，只有大家確信三民主義，而且篤實力行三民主義，就可挽救危亡。因此我們要問三民主義是怎樣產生出來的。三民主義的思想淵源和他的基本精神在什麼地方？我可簡單的講一句，牠的思想淵源，就是繼承中國從古以來堯舜禹湯文武周公孔子一脈相承所流傳下來的道統。牠的

根本精神，就是要用中華民族固有的精神來領導革命，復興民族。關於這一點，在從前共產黨勢力伸入本黨的時候，共產黨就會將這句話認為一種封建思想，而且以為把總理看作偶像化這一點來批評我們。殊不知共產黨人的心中，別有鬼胎，他們所怕的正是此點。我記得總理與蘇代表見面時，他第一句就問：總理，你的革命哲學的基礎是什麼？總理回答說：我們中國有一個傳統的精神，就是堯舜禹湯文武周公孔子所遺下的國有道統，我就是繼

承這堯舜禹湯文武周公孔子以來的道統，這就是中國民族固有的精神。我們政治學校的學生，是總理的信徒，是革命黨的正統。我們必須明白這個道理，這就是三民主義所從而發源的。三民主義即堯舜禹湯文武周公孔子所流傳下來的大道，亦就是中國政治、倫理和哲學的基礎。就是要以中國固有的精神來革命，來治國家，來平天下。這樣國家一定可以治平，革命一定可以成功。中華民族也決不至於淪亡。所以我們最要緊的，是將中國固有的德性，即從古

遺傳給我們最重要的寶貝，不要忘掉，我們要繼承。總理
所遺傳給我們的固有的民族精神，來挽救國家，復興民族。
我們政治學校的學生，要做革命的信徒，必須知道這一點。
因為這就是革命的門徑，也是你們自己為學的緊要關頭。
這段話就是要我們的教員和一般學生，必須擔負為整個
民族繼往開來的責任，不可一刻忘了你們的責任，務須積
極奮鬥，力行主義，方不愧為 總理的革命信徒。其次我要
講的，我們進了政治學校，必須明瞭政治兩個字的意義，統

算名實相符，進了政治學校，就不能不了解政治。政治是什麼？總理很明白的說，政治就是管理衆人之事。而我們的革命政治之最高理想，和我們學習政治的最大目的，就是要治國平天下。故我說治國平天下者，就是管理衆人之事。如果在學校裡，僅僅學點政治、法律、財政、外交等等課程，則任何學校都可學到，不必一定要到政治學校裏來學。所以我們的使命，是要復興民族，我們的職責，是在於治國平天下。如果忘記了這遠大的責任和使命，就不能達到國家對

我們的要求和希望，因此我們所要知道的是治國平天下的學問，現在學校裡的一切課程，都是為使你們得到治國平天下的學問而設的，我今天不過舉其重要的一點來講。我們總理真是博古通今，凡屬西^中重要的書籍，他都研究過，無論那一國出版的新書^{名著}，出版不到三個月，就必被搜集到他的圖書室裏，而加以研究，可知總理對於歐美各種學說，不但沒有忽略，並且是很注重的，但他講到大學中庸二書中所包含的政治和倫理哲學時，他就說外國一切政

治的學說都不能超過我們固有的一
般學校裏沒有教員會來講大學中庸也
沒有那個學生肯
用心去研究這兩部書大家都以為這
是古董讀了是違反
時代潮流甚至為被人輕視的我們相
信中國今日之積弱
及其所以受日本的壓迫原因就是在
於將我們自己最寶
貴的東西丟開不講把這種寶貴的東西
看作古董忘掉了
我們自己的做人立國的根本學問這
真是最可痛心的亡
國的現象
總理曾說大學第一篇是政治學中
最高深的

最完備的學問，但現在我國學校，都將這種最寶貴的東西，置之不問，只知道搬來了許多國外的東西，到現在中國一切的政治哲學的各種思想學說，幾乎都從外國輸入進來，一般學生，只知道從外國翻譯而來的書籍是好的，而我國古代遺存的東西都是無用的，殊不知總理的最高學問，即從大學中庸中得來，今天我對你們特別提出這一點，你們研究大學中庸，只要看了第一篇，即可感覺到其中很有高深的道理，若再和外國的學說來對照，更可相信大學真

中庸

是最深邃的學問，是外國政治倫理哲學書中所找不到的。你們如不相信，大學中庸所講的大道理，非特不能學得治國平天下的學問，對於國家危亡，革命失敗，亦無法挽救了。所以我希望我們全校教員學生，大家都要努力研究大學中庸之道，我認為今日革命之失敗，全由於以往一般教育的錯誤。我們的學校，雖然沒有這種錯誤，但我很希望各教員學生，還要特別努力去研究。總理研究學問，常常講求最新的智識，但是講到政治理論，却常常勸我們去研究我

國國有的哲學，做溫故知新的工夫。總理對於中國經史子集，都是很有研究的，他叫人對於古人經書，每年總要看一遍才好，故於每年年初，必溫習經書，但是這種古書，不到相當的年齡，有相當的經驗程度，必不能感到牠的真正價值，尤其是不知道牠對於我們的國家以及對於我們個人德業的重要。我現在已經四十六歲了，我在五六年，即四十歲以後，才曉得經書對於我們革命和國家的重要，你們現在不過二十多，而且，是偶爾一讀，難免感不到興趣，覺得

沒有什麼意思，但是我今天要特別對你們指示，這是極重要而有益的學問，你們就應該信奉我的話來切實研究。久之必感興趣，必得大益。方知我言之不誣。如此去學，你們求學的效果，也就等於多增加二十多年的學問一樣。我們常常去研究四書五經，尤其是非讀大學中庸不可。如果我們放棄不去研究這種固有的東西，則個人固然不能修身立業，而數典忘祖，喪失了民族精神，就會陷國家和民族於萬劫不復的危險。總之，我們研究政治的學生，最重要的基

本學問。還是在大學中庸。因為這裡有政治哲學的根本原理。所以是真正做政治家所必讀的書。希望你能格外努力去研究。這就是我所指示你們求學的門徑。你們中間亦有人在大學畢業的。有曾在大學肄業的。你們在旁的學校裏受過相當的教育。聽到我今天這番話。或者將以為是違反時代潮流的唯心論。而不知物質的重要。如果這樣。那就想錯了。我是認為如果沒有精神。則任何良好的物質也統歸無用。我們今日應該反省這幾年來全國學校盲目的偏重

物質的風氣，不知物質和科學研究的是什麼東西，只知育
目的講物質，而未嘗講求駕馭物質運用科學的方法，更不
曾從恢復固有道德發揚民族精神用工夫，以致革命屢遇
挫折，國家遭受日本人更深的侵畧，這是我們一般辦育者^輩
所應反省所應覺悟的教訓。本校近來規定考試的參考書，
有曾國藩家書及書札，有胡林翼的讀史兵畧，又有資治通
鑑等等，這些書都是很重要的，也正是針對近年來一般學
校忽視我們本國學問而定的，我覺得我們在今日國家危

急的時候，雖不能讀完多種的古書，但其中最重要的，於中國從前政治學最關緊要的書，必要讀過才好。還有近代學者所著幾本比較簡易而切於實踐的書，就是王陽明、王船山、黃梨洲以及顧亭林諸先生的全集。凡是要講中國政治的人，都是非看不可的。如不能讀全集，可買坊間選本或註釋本較為簡單而容易看些。這幾位學者的著作，對於民族存亡及革命的道理，到如今還是用得着的。大凡古書中所說的，有很多道理和許多名詞，在今日看之不免有不合時

（與政治社會的興革等書，其中許多道理）

勢的意味。但是其中關於政治倫理一般的原則，是不會變的。這些書都是告訴我們許多修身、立業、治國、平天下的道理。到現在還是有大用處。可惜一般人都不去注意研究。以致國家民族弄到如此地步。我以為今日國家積弱的由來，都是由於大多數人不知道做人的道理。你們去讀這些書時，一定以為只看到君臣、父子、夫婦、朋友等背反時代的名詞。一般唯物論者就專門從這些字面上來批評，殊不知現代的著作，許多名詞雖改，而其精神仍與從前一樣。所以

天下之至理，可以放諸四海而皆準，垂之百世而不變。這幾本書所講的，都是至理名言，你們必須切實研究。近代歷史上的人物，可以為我們最完善的模範的，當然以我們總理為最。其次則如王陽明、王船山、黃梨洲，以及顧亭林諸先生，亦可以作為中國革命的導師。我們應尊敬他們，去研究他們的思想。我們不僅應重視他們著作的價值，更須注意他們所處的時代。這四位先生，除王陽明先生較早外，其餘三位都是明末清初時期的人物，正是處在民族危急的環

境中成就了他們偉大的民族思想和最有價值的著述。他們都是講實踐之學。如黃梨洲先生所著的明夷待訪錄，講政治的利弊得失，真是非常透澈。王船山先生更能用科學的方法，完成他研究學問的系統。所以我們講求學問的門徑，要做偉大的革命家和政治家，就要來學總理及王王黃顧諸公的學問和人格。這樣纔不至於錯過了一生。有了他們這種精神，方才可以救國。這又是我要告訴我們學生的一點。以後希望本校各位教員和學生特別注意。照着我

們的教育方針，努力講求我國固有的德性和精神，擔負復興民族精神和挽救國家危亡的責任。（本篇內容多散見於各篇中，然蒼萃原意本篇為詳，訓練叢書誤列於三月十六日，初未收入，案公本日日記有云：二講稿於革命立國學問之道，頗有關繫，後發現乃亟補入之。編者註：講演畢，往立法院參加孫院長科就職典禮。下午會客，晚宴會。
 十七日 公連日考慮對倭之策，昨日記雪恥欄曰：倭有以主力攻凌源之勢，或料其必攻熱河也。余以為如不調其國

內五師以上兵力，不敢選取熱河。彼殆猶欲利用我國內部變動或漢奸擾亂後方，然後乘機圖逞。故在將來余北上之後，內外所可發生之變化，以及各種處理辦法之想定，此時亟宜籌畫也。今日又記曰：倭之所最忌者，為我聯俄及派兵入熱河二事。而其志在得熱河建築要塞，以防中俄聯合而備將來共同對滿作戰也。我第一步對俄復交，乃與以第一打擊派兵北上，使其不能重手得熱，乃與以第二打擊總須以與俄有關係之點，研究打擊方法，先使其精神感受威脅。

然後再與談判。今前方部隊已開進，即於此時與之開始交涉乎？抑待戰爭結果，再與談判乎？然非與之一戰，對內對外皆不能解決，故不得不與之一戰耳。時德美等國均對我表同情，德國並願為工業上之援助。孔部長祥熙自柏林來電，謂與劉文島大使往克虜伯廠，極蒙主人歡迎，可望合作。如有相委，請電示云云。公復電以飛機製造廠及鍊鋼廠事為屬，並指明以合作為原則，由孔部長商洽進行，晚與德顧問談話。

十八日 上午會客商談熱河問題對政治訓練班訓話下午會客批閱電萬長教思謂高射炮校址決設航校內請速準備房舍并與德顧問接洽又電漢口總司令部秘書處並轉蔣處長仲川令設法籌運堤工專款去年冬以築路需款甚亟乃以堤工專款九萬餘元移撥為築路用費今堤工專款保管委員會電公呈請撥還公乃電令蔣處長籌還曰築路補助經費係另一件事不宜與堤工專款相混事關本部大信所有移用之款務希即速設法籌還為要晚清理積案

閱總理遺教公曰余甚思將遺教中關於中華固有德性諸訓彙集成卷也

十九日 上午會客到幹部訓練班訓話以怎樣做一個革命的幹部為訓曰各學員你們既進了這個幹部訓練班就希望你們能做一個革命的幹部將來回到社會服務無論在軍隊民團警政方面或其他任何地方都要能夠確實做我們革命的幹部因為社會上革命的幹部比軍隊中的革命幹部還要重要所以要格外嚴格的訓練你們務使大家

國史館

Academia Historica

有一種特別的精神，養成嚴守紀律服從命令的習慣，發揮真正革命的精神，去改造社會，使社會上都能恪守工作的紀律，服從革命政府的命令，大家共同一致來抵禦外侮，建設國家，我們最重要的訓練不在形式，而在精神，就形式方面說，你們都是二三十歲乃至四十歲左右的人，用不到事事要人教導，就是做人的道理，你們也有相當經驗和閱歷，一定知道很多，從前自己有錯誤或落伍的地方，現在統統要改正過來，做一個新的人，新的革命黨員，不要以黃埔名

日做招牌，來毀壞黃埔的名譽，這一點希望你們特別注意。特別努力，革命的幹部，是要有革命的精神的，首先要從自己一切態度和行動做起，譬如越是天冷的時候，精神越是要興奮，這就表示能奮鬥，也就是有革命的精神。這種精神擴而充之，便可戰勝一切困難，現在軍隊不成軍隊，社會不成社會，就是由於革命精神不夠，缺乏革命的幹部，你們將來都要負改革軍隊改革社會的責任，首先要對自己下一番澈底的改革的工夫，各人必須詳細檢查自己的思想。

行動態度習慣以及衣食住行的日常生活，是否適合於現
在的時代。有無革命精神，如果有違反或不夠的地方，就是
澈底改正，精益求精。這是一些不容放鬆的，要知道做一個
幹部訓練班的學員，必須名實相符，實在能成為革命的幹
部，怎樣才可稱做革命的幹部呢？就是無論到什麼方面工
作，在工作精神上要做一般人的領導，一切的舉動，要能給
人家做模範，總之，我們是革命的軍人，革命黨的黨員，
最要緊的，是要有自治、自強、自立的精神，無論在什麼地方，

什麼時候，不但要能擇善固執，堅苦卓絕，尤其要以身作則，領導民衆，轉移風氣，以達成改造社會，建設新國家的使命。這樣才不愧為一個革命的幹部。下午，研究熱河作戰方案，未完。^與晚宋子良談話，宋意謂他國助我之理甚少，對倭應用政治手腕，使其覺悟。公曰：其如倭寇冥頑不靈，非敗不能覺醒。何又論敵人之弱點？曰：彼軍閥對國際與國內皆為人所嫌惡，今姑任其驕橫跋扈，在我則惟力謀密備耳。彼既避免國際干涉，當不敢直入我關內侵擾，則我最近防禦工作，首

須專對熱河方面以意度之。無論戰爭至何程度。彼僅以上
海事件為鑒。最期間當不敢再來南方侵擾也。戊刻發陳誠
趙觀濟二軍長電指示贛浙剿匪各師之部署。電陳曰。撫州
陳軍長辭修。係戊電悉。第十師一到撫。應即全部出擊。則可
照調。否則如調撫後尚須偵察匪情。則該師應暫駐省城附
近。以待出擊期定。再調為宜。如何。希決定。電復。趙曰。廣信
第六師部趙軍長勛鑒。殘匪務須速剿。第六師望於月半後
全部向前推進。其現在之防地。由劉珍年廿一師之一部或

即先派獨立第三十六旅與保安隊填防，請凡負責布置，免致臨時倉卒也。希即將布置計劃電詳為盼。

二十日 公近日思剿匪與對倭二者，謂必舍其一而專對

其一，如專對倭寇，則恐如明末之匪亂，以致覆亡。或如俄國

之克倫斯基及土耳其之青年黨，盡虎不成，騰笑於世。惟以

天理與人情，以及內外之現狀，以定輕重緩急之處置，則寇

患已深，而匪患尚小。明知其匪患無窮，亦知非先安內不能

攘外。但彼倭已急不及待，決不能予我以安內息惴之機。故

不能不對匪放寬一步。或可望其天良未泯。尚有一線民族意識。在攘外大義之下。不敢冒大不韙。以破壞國策。出賣民族。亦未可知。但其希望亦甚微焉。總之匪患尚能控制。收放自如。主動在我。故今日之事。應以對倭為先也。又曰。今日之形勢。不可以正式政府自居。而應以革命政府自期。當必有澄清宇宙之日。乃擬先赴贛。而後北上。特派楊杰先往北平。襄助張主任學良。並即發電張氏。謂弟近日須赴贛。約半月。布置妥後。方得北來。川局互相猜忌。數年以來。迄未稍解。曰

頌堯奉中央令將至川北剿匪，劉文輝雖辭主席職，告其代表某，仍早晚欲返省。上海張市長羣以其致代表電文轉陳於公，畧謂：劉文輝蓋日電其代表謂如不返省，則軍實無補，充所關甚大。此種決心，堅確不變，何日回省，不過時間之早遲，而辭職乃為減少回省時之障礙耳。中央處置川事，能稍緩固善，如能趁機將川政收回，歸中央自由處置，不從川中少數人之意，尤善。輝當竭力擁護其實行，並希與岳軍（張羣）詳商之。字語，劉欲返省，則田必以剿匪之兵防劉矣。故公電

張羣止之曰。請密告劉文輝。如田奉令派隊進剿川北之匪。則彼切勿回省。否則是彼與中央為難也。詞甚嚴峻。江西方面共匪之主力。據報有謂尚在潯灣。黃獅渡之間者。有謂已至黃獅渡者。而據師長劉紹先報告。則於樂安以南發現匪之大股。不能證實其主力究在何處。陳軍長誠原擬待第十師抵撫。鞏固撫防後。再圖繫留匪之主力於潯灣附近。而令第十一第十四兩師。由南城出擊。後以第十師須緩調。乃擬令第十四第九十兩師固守撫州。而令第十一師回駐樂安。

請示於公。謂如此度免在進剿準備未妥時。為匪各個擊破。當否。乞示。公即致電復之。曰。皓午電悉。請在前方獨斷處置。一切不必遠問。以免事權不一之弊。對倭惟注意於熱河。謂應速積糧秣。以備固守云。

二十一日 上午會客。批閱電宋代院長子文籌備戰費。並

購辦米麥。曰。籌備戰費中。請備購買麥粉洋壹百五十萬元。

至二百萬元

購中國米洋五十萬至壹百萬元。並謂。麥粉請在天津或北

平交貨。米請擇其價賤而貨良之處購之。電廣州陳總指揮

濟棠抽調部隊入贛剿匪。曰：通來江西匪勢披猖，致抗日軍
事受其牽制。中擬於下星期先行赴贛，布置就緒，再轉而北
行，以免將兼顧不遑。惟贛匪合圍，非各方面加兵同時大舉
進剿，不免收效。粵局日趨安定，盼兄多抽部隊入贛，負責痛
剿，能抽兵力若干，計畫如何，望即電告，對倭作戰方案今日
亦批定。下午會客，晚會議。

二十二日 上午段祺瑞^{祺瑞}到京，公往迎送，執門生之禮，並致電
上海吳市長鐵城，令加意招待，並為預備行館，或租或借均

可。總以寬敬而溫暖者為宜。一切請與新之錢永銘面洽。下午張主任學良到京。公與之暢談。並獎之。晚宴客。日來外交似有轉機。公謂倭寇殆以我決心既定。彼乃退讓乎。夜間深思國事。歎曰。今日待理之事。非僅一端而已。對日。對俄。對歐美。對蒙古。對新疆。對朝鮮。對康藏。對西南。對兩廣。對西北。對基^本區域。蘇浙皖贛閩豫之政策。皆應分別規定。然後方可依次進行。而國事之舉。實有大需於人才也。就一般之政策言之。若軍事。若財政。若教育。若實業。若社會。若內政。總須一一

確定方案及其中中心工作，勿使人才經濟與時間有所浪費，或散漫而不切實際也。

二十三日 公鑒於內亂外患之紛乘，益覺發揚民族精神之不容緩。嘗曰：無論何種革命，非先固執其民族固有之精神而復之不可。即個人之事業，亦非承接其民族之道統，不能完成。聖賢之所以為聖賢者，革命之所以能成者，惟此而已。雪恥救國之要道，無過於此。今日上午主持中央軍校紀念週，對員生訓話，亦注重於此點，告以革命軍人之修養與

國史館

Academia Historica

責任，曰：上次我和大家講的，是革命軍人應當注重中國國有的道德和民族精神，特別是對於中國最高的政治和倫理。哲學即大學中庸的道理，應當特別研究。我相信大家如果想做一個健全的中國國民，想發揚自己民族數千年來光榮的歷史，對於祖先一切優美的德性，一定不會忘掉的。那就是中庸所謂擇善固執，能夠擇善固執，一定不為威武所屈，不為貧賤所移，信道既篤，當然至死不變。在任何艱難危險的環境，都可站得腳住。反之，若是我們放棄了固有的德性，

和精神。結果必至放僻邪侈，無所不為，簡直就不能做人。還講什麼繼續光榮的歷史，完成什麼偉大的事業，所以我們一定先要認識民族固有的德^性，努力做成一個健全的國民，才可講其他的事業。我這兩星期和一般教職員學生所講的，就是要大家做一個真正的革命軍人，也就是要大家先做一個健全的國民。一個人能切實的做到了健全的國民，就是到了聖賢的境界。要知道做聖賢並沒有什麼深遠的道理，也不一定需要什麼深遠的學問和特別的智慧，只要能

在思想言語行動各方面，本着至公至正的精神，循着救國救民的主義，切實¹⁰的做去，至死不變，達到了成仁的境界。這樣就是聖賢，所以我希望我們教職員學生以及一般軍人同志，大家先要努力做成一個平常的完人，再以此為基礎，便可成功一個偉大的革命家。如宋代的岳武穆、文天祥、陸秀夫、明末先賢黃梨洲、顧亭林、王船山、史可法，那一般民族賢哲和革命的豪傑，他們在歷史上都是光芒萬丈，永垂不朽。到我們的總理和許多革命先烈，還是繼續他們的

精神來反抗滿清^的暴政，擔負革命的使命，所以希望我們一般同志學生，深切體會我以前所講的要旨，特別注重國有的道德，效法民族的先賢，由一個普通的好人，構成事業的基礎，進而發揚革命的精神，完成革命的事業。現在因為我不能常常來此和大家講話，所以今天只將自己平日研究所得的，擇其最重要而且最希望大家做到的，簡括的先和大家講一講。我今天預備講的道理，不僅是整理軍隊的要素，而且是整理我們本身最要緊的原則。大家要知道我們

一定先要能整理自己，才能談到整理軍隊。在整理軍隊的方
法中，我們也可以體會出整理自己的途徑來。我這裡所謂
整理本身，就是修身。我們革命軍人要復興民族，完成革命
事業，首先就要修身。革命軍人的責任，是為天下為人類打
不平。簡言之，就是要平天下。這平天下是修身的最後工夫。
比較先一步的，便是治國。因為若是自己的國家治不好，自
己的民族無法復興。試問拿什麼來平天下呢？所以平天下
一定先要治國。共產黨之所以不能在中國立足，就是因為

他單拿一個理想的世界來迷惑一般青年，不知要講世界主義，還有一個必要的民族主義在前面，我們一定先要把自己的國家治好，使國民的文化進步，一般人民的智能尤其是軍隊的精神，要在外國人之上，至少要與外國人相等，才可以講平天下。我們做一個軍人，並不是為了不能過活，徒為領些薪餉而來，而應當有一個高尚的做軍人的目的。若是僅僅戴着軍帽，穿軍衣，每月領軍餉，只求自己飽暖，那只是一般動物生存的目的，不能算是人，人類生存的目的。

不僅為求飽暖而自有其利他利羣的特別是當軍人的必
要以平天下為最高的目的，平就是俗語所謂打不平，一切
的革命都因不平而起，打不平就是革命的精神，也就是革
命軍人的責任，打倒天下一切不平的事物，救濟一切被壓
迫受痛苦的弱者，我們當軍人的目的在此，我們革命軍人
的責任也在此，剛才我們已經講過，要平天下一定要從修
身做起，不能修身，則一學問本領都是空的，甚至徒然增加
作惡的能力，所以一部大學所講的道理，最重要的就是修

身。我們革命軍人，既為打人類的不平而來，就不可忘記修身。能修身才可以成為完全的軍人，才可以做總理的信徒。才可以救人救己，不然只顧吃飽穿暖，那只是與禽獸一類，不配做人，更不配做軍人。所以說平天下是軍人的最後目的，而修身是平天下的基本。平天下的意義就是如此，不過還有一點大眾應當知道的，就是平天下的平字，與平等的平字，意義不同。平天下是要求天下的人類和民族平等，並不是求個人平等。若是天下的人，只要求自己個人平等，

那天天下就沒有平的時候，所以我們應當犧牲個人的平等。來求國家的平等和民族人類的平等，不要為求個人平等而使國家和民族得不到平等。所以一個人如果沒有犧牲個人平等的決心，決不能平天下。我們一般革命軍人對這一點應當切實分辨，澈底覺悟，務必犧牲個人的平等，來爭國家和民族的平等。這是平天下最要緊的道理。明白了這個道理，革命便容易成功。不然豈但不足以平天下，就連自己也一定不能在現代社會與時代潮流中站得住腳。講列

平天下的方法，本來很多，然最重要最有效的途徑，就是做軍人。因為軍人有組織，而且有武器在手裏，就有力量可以運用。如果他要為天下為人類打不平，比什麼人都容易見效。所以軍人對於革命的责任，特別負得重大。反過來說，若是軍人不懂修身的道理，不能整理軍隊，就不能實現主義。那末不但不能為天下打不平，而且對人羣將比普通人民發生更壞的影響。水可以載舟，亦可以覆舟，軍隊可以革命，也可以反革命。一定要有紀律，有訓練，有主義，能保國，知衛民。

才是真正的革命軍隊，才能擔負平天下的責任。否則，如果沒有革命主義的訓練，不明白保國衛民的责任，那軍隊反足成為民衆的敵人和革命的阻力。現在中國的軍隊，都不能算是現代的軍隊，說起來真使我們一般軍人愧然。試看今日中國軍隊^的也和外國軍隊一樣，戴軍帽，穿軍裝，拿槍拖炮，在形式上和其他外國軍隊沒有什麼差別。為什麼要被外國人譏笑蔑視呢？就是因為中國軍隊只有軍隊的形式，沒有軍隊的精神，就是只有個人利害的觀念，封建思想，而

沒有國家的意識，和革命主義處處不能和外國軍隊比較，
在在表現不是現代式的軍隊，最可痛心的，莫過於現在一
般軍人自己不知道自己落伍，不能努力自新，隨時會表現
出野蠻和腐敗的行動，所以外人說我們軍隊不是現代的
正式軍隊，就現狀觀察是無可諱飭的，說得好聽些，是劣等
軍隊，如說得不好聽些，簡直是野蠻軍隊，就無異是烏合之
衆，有武器的土匪而已，所以我希望大家知道，我們要想革
命，要想盡到革命軍人的責任，為天下人類打不平，非痛加

改革不可。政府和本黨要辦這個軍官學校，就是要把現有
腐化落伍的軍隊一概改良成為現代化的真正的革命軍。
以達成建設新國家的任務。大家對於這點，應當特別認識。
也要以此為求學的目的。作為一切思想動作學問的中心。
要知道學校教育你們，不僅是要求你們懂得典範令。知道
軍的動作或作戰的技術。就算是最重要^軍的，是在要你們能
够改良中國的軍隊，使成為現代的真正革命軍。來建設我
們新中國。這個目的，要如何才能達到呢？第一個基本的

條件就是軍人都要有做普通好人的決心和修養。養好普通好人的行動、思想、習慣與精神，說起來是最粗淺的，就是首先要從衣食住行幾項基本動作做起。這幾種動作本來是任何普通人都應當會的，可是中國軍人十個人之中就有九個人不會。處處表現沒有受過教育，沒有修養的工夫。外國人看了，覺得你們這些基本生活都不上軌道，還有什麼學問才能可說？所以蔑視中國人皆是野蠻人。中國軍隊亦是野蠻軍隊，所以他們就可以來任意欺凌和壓迫。現在

我們要復興民族，必須先從這些很容易做到的基本動作改革起。做到有紀律有精神，其實這些基本問題，不要說是
一般普通國民不知道，就是我們軍隊裏，一般官長究竟有
幾個人真能明白這道理？又有幾個人真能做得完全？這種
道理，不知固然不可，若知而不行，也還是等於不知。凡是
我的學生，在軍校或政校畢業的，我都把這些道理教過，而且
認為是教育上應該最注重的一部分。可是一到部隊裏，便
忘記了。一切動作依舊是腐敗頹唐，像沒有受過教育的人。

一樣，以致我們的軍隊始終沒有改良，仍要被外國人譏笑
欺侮，使現在國家遇到這個千鈞一髮危急存亡的局面，我
希望我們一般同志和學生，今後要澈底了解衣食住行這
幾項基本生活的重要，並且能以即知即行的精神，努力改
進，我們做軍人的，有兩句話應當特別記牢，就是良民為良
兵，的基礎，良兵為良民的模範，這兩句話說明軍隊的好壞，
影響國民的好壞，一定要使每個軍人都能做國民的模範，
而後軍隊訓練的目的，才可是算達到，其次要改良的，就是

我們必須實施軍隊中普遍一致的訓練，不使一部分的紀律不好影響全軍的軍譽。就中國軍隊現狀說，最不注意的是軍需、軍醫、兵站等軍佐人員和勤務兵。有護兵、火夫、馬夫、挑夫等雜役兵，而風紀最壞、軍譽最差的也往往是軍佐人員和雜役兵。這些人大約佔軍隊總數三分之一，在戰時要佔到半數以上，所以現在的軍隊無論如何訓練得好，總有三分之一以上的人不成其為真正的軍人。試想國家耗費如許的軍費養兵，竟有三分之一以上根本不成軍人的分

廣啟

子在裡面，這個損失還了得嗎？以後一般軍官，如果要想整
理軍隊，除對於一般拿槍的列兵注意訓練外，對於一般雜
役兵，更不可不加以特別注意和訓練，教他們受軍風紀的
約束，並會^學所定各種基本動作，教他們整理廚房、收拾廁所、
飼養馬匹等等。大凡帶兵的人，總要能綜理一切，雖是極低
微的事情，也要處處注意到，所謂細大不遺，始能有功。因此
知道雜役兵的教育，比普通列兵教育還重要，不會教雜役
兵的軍官，一帶^定不出好兵來，如不注意雜役兵的訓練，這個

軍隊也一定不是良好的軍隊。外國軍隊裏的雜役兵，都是受過一年軍事教育的列兵，成績最好的一等兵中挑選出來的。我們剛剛相反，以最壞的士兵，或身體最不好的人，來充當雜役兵。軍紀為得而不壞，今後務須改變方針。各種雜役兵也要從最好的一等兵中選出來。目前雖不能完全辦到，但對於雜役兵的教育，不可不重視，萬勿任其敗壞風紀，墮落軍譽。現在一般軍官，每每用心於正式的列兵，而不能注意到雜役兵，而且雜役兵的教育和工作，各級官長簡捷

沒有想到，不只沒有實施，而所以政治工作人員，對於雜役兵的教育，應當格外注意，利用時間和機會，把他們教成與列兵有同樣的知識和思想，更推而至于訓練軍佐人員，使他們奉公守法，勤慎職守，這樣才能與正式士兵教育相配合，共同提高了軍譽，完成現代軍隊的條件。第三要做到的，是注重下級幹部的健全，克制個人升遷的觀念，現在一般軍官個人名位的觀念太重，國家民族和團體的觀念太輕，差不多一般軍人，沒有一個不想個人的階級提高，做尉官

的，想升校官，做了校官，就想升將的，不知國家的生命寄託在軍隊，軍隊的基礎全在下級幹部，若是大家都只想爬上去，不願做下層工作，那麼國家還有希望嗎？所以我說個人的階級越想提高，國家的地位越要低落，中國的軍人都要提高階級，所以結果弄到我們國家降到不列第的地位了，這是最可痛心的事。自民國十三年以來，黃埔軍校出來的學生不少，但是現在有很多黃埔學生的軍隊，依然是訓練不好，革命仍舊不能成功，也就是因為這般學生不能完全

蠲除從前軍閥時代個人升官升級的劣根性，忘掉了他對國家對主義的責任心。所以我希望一般學生，你們如真想救國禦侮，必須先立志做下級軍官。要知道階級越高，革命就越難，有效的革命工作，必多出之於健全的下級幹部。每人應當自念學問經驗資格不夠，不可妄想升遷，總要照國家任用軍官銓叙的法令，規定年齡資格的停年令，依次序升擢。這樣軍纔能上軌道，政治也才可希望有修明的一天。我這話也不是專對一般學生講的，所有在軍中服務的軍

官佐，對此都應當切實反省。現在一般中國人的通病，就是在好虛榮，尚虛偽，自私自利，只希望升官發財，而不做實在工作。我們須知在這一個龐大複雜而又極度危急的國家，要想革命成功，只有實事求是的做去，所以我們革命必須存誠去偽，力矯虛浮，不爭名位之高低，不計權利之多寡，腳踏實地，埋頭盡職，不要讓虛榮心和權利觀念來摧毀自己的革命精神。這一點關係你們國家的前途和革命的成敗很大，望大家特別注意。要知道革命人單人須要有一種堅定

的意志。就是愈處艱難困苦的環境，愈要奮發他自強的精神。也可以說革命軍人的真精神，只有在艱難困苦的環境中，方能表現出來。古人所謂疾風知勁草，板蕩識忠臣，所謂歲寒然後知松柏之後凋，都是這個意思。上星期我曾處罰一個教官，這個人太不爭氣了。那天氣候稍冷，他睡在黃色車內，好像病人一樣，用帽把臉部完全遮了。在南京這個溫帶地方，稍微下一些雪，就這樣瑟縮不堪，那還可以行軍到寒帶嗎？教官應為一般軍人的模範，竟喪失了軍人精神至

此其影響于學生部隊精神者將何如。我見到這種不守紀律沒有精神的軍人，真比看見敵人還要憤恨。我這樣苦口婆心，屢次和大家都講，還不能感動大家，竟會出了這種敗類。真是使我痛心。而且像那個教官的腐化現象，倘若被敵國的偵探探知，一定更瞧不起我們的軍隊，恐怕更要肆無忌憚的來加緊侵略了。所以，他不僅壞了我們軍官學校的名譽，而且也使中華民國蒙羞。這是不能不處罰的。大家以後對於服裝行動態度，隨地都要保持革命軍人的精神。我最

近就要離開此地，不能很快的回來，希望大家對我今天所講的幾點，痛加反省，切實振作，這樣就可成為一個修身之業的志士，在學校就是一個好學生，對國家就是一個好國民，將來一定可以成功一個真正的革命者，達成革命軍人救國建國的使命，我雖不能常和你們見面，但無時不對你們抱一種極大的希望，務望大家自覺自強，修身立業，無負本校的教育，無負我殷切的期望。又對政治訓練班學生訓話，以政治工作人員應有之修養告之，曰：你們是政治訓練

班的學生畢業後是準備到軍隊裏去擔任政治工作。要政治工作做得有效，先要知道中國一般政治工作人員的通病。隨時隨地去反省考察，總要有卓然自立的新精神，能夠把過去政治工作上一般普通的毛病革除才好。中國一般政治工作人員的通病是什麼？第一就是沒有尚武精神。中國人一向以為只有文人懂政治，而以為辦政治的人一定是態度文雅和體壯力強，雄赳赳，氣昂昂的武人不同。因此只把遲鈍疏濶或放任的人，美其名曰名士，拿來表現政治。

家的風度。一般從事政治工作的人，習於這些錯誤的觀念，自然日趨於孱弱、頹唐、愉惰、顛覆的一途。絲毫沒有整齊嚴肅、精明強毅的尚武精神。第二個通病，就是不注重生活的基本條件。許多人誤認政治是一種高遠的特殊的東西，與日常生活和普通事物沒有多大的關係，因此把實際的日常生活和政治分為兩截。而一般政治工作人員，也只知道高談空論，對於衣食住行漫無條理，不守規律，殊不知政治並不是什麼高遠的東西。一個人自有生以後，每天從早到晚

無論起居飲食一言一動以及社會上耳聞目見的種種都不能脫離政治的範圍都可說是政治所以日常生活與政治是分不開的而且生活的基本條件衣食住行就是政治上最重要行為之一部若不注重這些重要因素那便是超越社會實際生活的政治不是現代所需要的政治所以不注重生活的基本條件是已往政治人員最大的毛病我們政治訓練班的學生將來要到軍隊裏傳授政治的常識和革命的主義使一般軍人都瞭解政治都明瞭革命的責任

要達到這個偉大的使命，大家就要力矯一般過去政治人員的通病，一定要鍛鍊尚武精神，並且須從注重衣食住行四項生活的基本條件做起。但是要有尚武精神，首先就要有強健的身體。我們中國最大的弱點，就是一般國民的身體衰弱。西方人的格言說，健全的精神，寓於健全的身體。這句話很有道理。現在我們一般國民，既沒有健全的身體，當然沒有健全的精神。所以什麼事都幹不好。如果我們要復興我們的民族，要發揮我們政治的效能，要幹成偉大的革

命事業。首先要鍛鍊身體。身體不強。雖然一部分由於先天的原因。但實在由於後天的原因為多。只要我們能努力鍛鍊身體。自然強健。就是先天有不足的。也無不可轉弱為強。有了強健的體魄。然後才能發揮尚武的精神。其次尚武精神最重要的質素。就是勇敢冒險。我們要常有一種至大至剛的氣概。大義所在。勇往邁進。臨難不苟。遇險益堅。這樣才是尚武的真精神。你們從前在學校裏所受的教育。是尚文的偏枯的教育。進了政治訓練班以後。不可再以文弱書生的

自居。應當注重尚武精神。注重軍事。更要實際能懂得軍事。若單是戴了軍帽。穿了軍裝。在形式上像一個軍人。不能算是懂軍事。必須鍛鍊軍人的精神。養成軍人的體魄。嫻熟軍人的基本動作。才算是完成本班的教育。才配到部隊裏去幹政治工作。進一步我們要以尚武精神為基準。來改良我們的生活。譬如走路。我們必須豎起腰幹。挺起胸膛。雙目平視。頭部挺直。敬禮的時候。一定要對受禮的人注目。無論一舉一動。一言一行。都要有精神。有規律。這才是現代國民的

動作才配做一個現代的人，再如住的地方，無論怎麼樣破陋，總要隨時收拾得整齊清潔，衣食須樸素，而合於衛生，一切的生活，都要合乎健全的國民的生活，不可做出特別的超出軌範的樣子，來教人家看了討厭，一個人總要處處有一種磊落光明的氣概，才能成功大事業，而這種磊落光明氣概的表現，就在於日常的基本生活上，現在一般教育最大缺點，就是不注意教導學生的基本生活，殊不知教育應從最普通最實在的地方教起，使受教的人，先能成一個普

通健全的國民。國民不健全，所以政治也不能上軌道。我們教學生，第一就是先注重生活的條件，養成普通做一個現代人的習慣，然後方能教他成功立業的道理。你們將來到軍隊裏去做政治工作，訓練士兵，也要從這生活基本條件入手。我上面說的衣食住行，就是政治工作的基本因素。這句話希望大家格外注意。無論對於體魄、精神、行動、態度各方面，都要本着尚武精神，學成一個現代健全的國民。至于一般壞的樣子，希望大家有則改之，無則加勉，才不負這幾

個月的學習，才可以擔當政治工作的責任，將來才能使一般軍隊都成為真正的革命軍，你們自己也可以成為革命家，或者更進一步由革命家進而成為一個偉大的政治家。這些話都是祇就做政治訓練工作人員的要領，特別提出來，希望諸生切實自省自勉。演講後，會張學良、朱培德、下午陪段祺瑞往謁總理陵，途中詳詢辛亥年北洋軍隊反正之事。段氏稱辛亥年要求宣布共和之際，先由其個人以師生之義電袁世凱，謂人心傾向共和，專意謂何，袁即令其秘

書長某以暫時勿提四字復之。段得電後，乃知素已贊成共和。恐久則生變，遂即日聯合各軍將領通電要求宣告共和。公謂祇此一事，亦可見此老之識見與膽力也。晚會客，午夜送段氏赴滬。公今日電令剿匪各師，依限肅清殘匪。

二十四日 公昨日論倭寇之弱點云：倭寇之目的敵實在美俄。如其果與我國大規模正式開戰，則其無的放矢，雖勝必敗。此為其最大之弱點。吾惟有與之持久戰鬥耳。今日又曰：倭勢擴充至北滿，與俄抵牾，地廣而力不足以稱之，斯真

其唯一之弱點也。上午，往政治學校召集新生點名訓話曰：各學生，我因為快要離開南京，最近期內恐不能和你們常常相見，所以今天來點名，同時還要向你們講幾句話。現在我們的國家已危險至此，我們的民族已衰弱至此，以後全靠我們一般青年服膺總理的主義，繼續總理的革命精神，實實在在的做一個健全國民，畫到一個健全國民所應盡的責任，然後國家和民族的前途才有希望。你們每個人，都應該要做到這一點，才不愧為一個政治學校的學生。我

希望各學生的學問還在其次，最要緊的就是德性，就是人格的修養。我們要做現代的國民，要盡到現代國民應盡的責任，當然要有學問，但是僅僅有學問才智是沒有用的。所謂君子有學，以致其用，小人多才，反濟其惡，所以一定先要有人格，然後才可把學問才智用於正當的方向，才能真正發揮學問才智，以立己立人，所以人格的修養是求學益智的前提，也是一切事業的基礎。現在中國所以弄到如此危急地步，就是由於近年的教育太腐敗，一般學校裏的教師，

對於學生，不注重人格的陶冶，學生自己不注重德性的修養，同學相互間也不注重品節的砥礪，所以許多學生縱然學業成績及格，畢了業還是不知道做人的道理，沒有人格的修養，不知道奉公盡職，更不知道盡忠國家，就要對於朋友也缺乏道義相助，反而欺詐傾軋，種種劣性敗德，都會表現出來，結果社會當然不信任他，他的一生事業也只有失敗，原不足惜，只是社會國家不知連帶受了多少損失，真可痛心。政治學校學生，是要擔負救國的責任的，當然要有高

深的學問，然而尤其要有高尚的人格，和日新又新的革命精神。我的教育方針，就是要使學生先養成高尚的人格，和偉大的氣魄，先使之能敦品立德，做成一個好人，所以我希望大家要牢記，人格是一切事業的基礎，這句話，能够把自已的人格修養好，來為國家為民族而努力。其次大家要認識政治，並不是高遠微妙的東西，尤其不是像一般人所誤解的，以為做官就是辦政治，其實一切起居飲食，以及社會上所見所聞的種種，都不能脫離政治的範圍，越是日常的

事情越與政治有關，人們日常的生活，就是基本的政治。所以普通人固然應當注意生活上的衣食住行各方面，而從事政治工作的人員，更加要注意。所以我說衣食住行，是生活的基本要件，也就是政治的基本要件。我們國家和民族之所以被外國人輕視、譏笑和欺侮，有許多地方就是由於我們連衣食住行幾個基本生活條件不能上軌道的緣故。譬如就吃飯來說，站的站，坐的坐，蹲蹲毫無秩序，而且做菜亂撒在地，弄得狼藉污濁不堪，再就穿衣來說，不知清潔整

齊穿成奇形怪狀，甚至一般男子偏要學女人家的樣子，穿紅着綠，弄得不像一個男子漢。還有許多學生的頭髮，留得很長，而又懶於梳洗，令人一看就討厭。這都是現代生活所不應有的。惟有野蠻的沒有教育的亡國之民，才有這樣的現象。希望大家以社會上這些不合理現象為鑒戒，務要本着自立自強的精神，在起居、飲食、態度、行動以及日常生活各方面都特別注意，把日常的生活，有了規矩，做成了好樣子，然後才可以成為一個好兒^男。先要使他不被人家輕視，討

厥。立定大志，努力向上。來幹一番偉大的事業，如此才能望
 其成功。一個偉大的政治家，上星期紀念周席上，我和你們
 講的進德修業與革命的途徑，希望你們都能夠實實在在
 做到。今天所講的話很簡單，然而是我一向所認為最基本
 的做人的道理，你們頂要深切體會這番意思，並且照着去
 力行。下午會客，與班樺談話。今日為舊歷壬申年小除日，公
 曰：舊曆歲杪已至，國曆二十二年一月將盡矣，預料本年末
 來五月間之曆史，必最為艱難危險之境，對倭在北方之計

劃已定，準備之事亦已盡我之心力而為之。至於成敗利鈍，生死存亡，此時只可置之度外耳。蓋以人貴自主，學在為己，自勉，謂以人之好惡為好惡者，是乃最無耻劣等之惡性也。惟大丈夫能不以人之愛惡累其心，斯乃卓然有以立於世者也。公今日畧患感冒，寒熱頭痛，而處事應接如故，惟自謂精神稍疲乏云。鄧士萍本日奉派抵南昌，布置行轅。

二十五日 上午檢閱炮兵第一旅第一第五兩團，對全體官長訓話，勗以新的精神，造成新的炮兵基礎，曰：第一第五

兩團炮兵，是現代最新式的炮兵，也就是我們革命軍將來造成新的炮兵之唯一基礎。我們的器械、馬匹、裝具、統統是新式的，不過物件的新式，不是最重要的事。如果我們精神上仍舊是舊的，習慣行動技能學識等等仍舊不改良，那麼雖有最新的軍械，也沒有法子去用。大家要知道，軍械的好壞，還在其次，最重要的是在人。如果有人能用得其道，雖壞的軍械，也能够發生相當的效力；沒有人能善用，就是有更好的軍械，也等於無用，而且還容易錯誤或損壞。比沒有還

要累贅。所以我們既用新式的器械，組成新式的炮兵，就要有新的學問與技能，和新的精神去運用。不要有了新的火砲，有了好的軍械，而沒有好的精神，好的學問，徒然糟塌了他。這一點希望各位官長要向士兵^訓切講明的。你們大家都是學炮兵的，受過炮兵的訓練，當知道一個健全的炮兵，要有最聰明的資質，最精邃的學術，最熟練的技能，最強健的體格，和最勇敢的膽識。所以炮兵無論什麼要比旁的兵來得強，纔可稱為健全。因此炮兵比其他兵種各項教練研

究的時間來得多，而且要格外勤苦纔好，不要和從前的炮兵一樣，下了操就算完事。外國炮兵隊中的將校，一方訓練所屬的官長和士兵，方面自己研究，每一個星期，旅長或團長一定要集合全旅和全團的官長，作兩次的共同研究，交換各人的心得，並藉以考試部下的學術和勤惰。要知道炮兵不是照着這炮兵操典在形式上練習就算了事。操典這課本有很深的意義在裏面，若僅僅看一遍，不過一兩點鐘可以看完，但是要是自己切實加以研究，就兩年三年也

研究不好，所以要天天研究，天天發現自己的毛病，天天發現操典的新意義，否則便不會有進步，如果要想精進，全在研究功夫，而且需要多多實習，現在你們在炮兵團裏，一方面研究，一方面射擊，隨處都要用心，將來纔能够成功，一個新式炮兵，纔可以打定一個革命的炮兵隊的基礎，以後我們也要每週定一個時間，集合一團的官長，由團長來做主席，來開研究會，拿這一週所操演的經驗，和自己研究的心得，在這研究會上彼此交換意見，這樣一方面高級官長可

以藉此測驗各官長這星期有進步沒有，一方面大家可收
智識上互助的益處。大家知道，中國過去的軍隊，不成為現
代軍隊，我們現在買了很新式的炮，買了很好的馬，不要再
和從前一樣，要曉得政府組織這個炮兵團，不僅是花了許
多經費，而且還不曉得費了多少精神。如果我們拿這種好
的炮，好的馬，有了種種好的物質，再像從前只求在形式上
過得去，就算了，那麼就對不起國家，對不起自己。結果身敗
名裂，甚至要淪為亡國家奴。現在最希望各位官長督率大

家。無論學術上、精神上，都要注意到，勤加研究，力求進步。以不負我們政府的希望。炮兵是需要有高深的學術的，我們的官長實在都是不夠的。只如算術一門，各官長無論是在學校裏畢業，或是在行伍出身的，要自己知道你們所學的數學，實在是有有限。同各國的炮兵官長來比較，那就差得太遠了。數學這一門，當然步兵、騎兵也很需要，不過我們炮兵格外需要，所以應格外注重，格外努力研究。我們要名實相符，不要戴上了了一個炮兵名號，形式上算是一個炮兵，或砲

兵官長而實際上學問能力樣樣不夠。我敢肯定的說，如果每個官長能盡心研究，有這兩團炮兵做基礎，就可以殺敵人打勝仗。不然就令再加幾團，都沒有用。在現在這個國難期間，外國人這樣的壓迫我們，看見這種好的炮和馬，要格外興奮振作，充分發揚我們的精神，來加緊研究。我們救國的方法和效果，我們一方面要研究學問，一方面更要鍛鍊體格。無論渡河涉水，或是登山越嶺，炮兵如不能替代馬，便要根本減少炮兵的戰鬥力，所以炮兵的體格要特別好。炮

兵日常的生活。無論寒暑，一定要很早的起來，先下了操，然後喂馬，刷馬，再進飲料，對馬匹調養工作料理好了，然後才回來吃早飯，後再去操砲。我從前在日本高田學砲兵，那高田在日本的北部，氣候較寒，冬季雪深有積至兩丈餘的，經冬不化，但是無論怎麼冷的日子，不問你是將校，是見習學生，或是士兵，一律早上五點鐘起來，起來後就用冷水洗臉。全連的人，盥洗不能過十分鐘，洗完了就刷馬，刷完了官長來檢查，這馬蹄底下有否泥土，鐵蹄有否毛病，檢查過了，官

長才帶領我們到本連上，然後方吃早飯，每天總是這樣，從早到晚，沒有一時一刻給士兵空閒或休息，士兵自然不會發生邪念敗行，一睡就睡着，早上一聞號聲，就要起來，天天都是如此，因此全部習的成績都很好，所以我們今後要成功一支好軍隊，必須採取嚴格的教育，將時間把握得緊，尤其是我們新式炮兵，更要有這嚴格的精神，纔不會有逃兵的現象，大凡一連中逃兵的多少，就可看出那一連的官長管理嚴不嚴，官長教育行不行，因為只要官長教育整潔，訓

練有方，時時鼓勵愛國心，使士兵精神興奮，不發生消極的思想。那他們當然不會逃跑。如果官長於士兵下操後，不使他們去勤於正務，而放任他們閒着沒事，自然要胡思亂想，而且要以軍隊生活為苦事，發生僥倖取巧的思想。這樣他就會找機會逃跑了。所以以後評定各官長的優劣，第一就是看他所帶的一團或一營一連中逃兵的多少。第二看他炮和馬的情形，尤其是病馬的多少，以覘官長成績的優劣。各官長要知道，我們做軍官的，不能自己一個人同敵人打。

仗全靠全部官兵團結一致，勇于前進才行，而運用炮兵，尤要馬和炮都能整齊，所以平日訓練士兵，切不可怠忽，而對於炮和馬亦須切實保護和飼養，須知炮和馬功用是相連的，雖有好的炮，如果沒有馬，便不能前進，所以馬也是我們的炮兵的生命，所以我們對於士兵、馬和炮，要一律看重，保護兵馬器械，比保護自己的身體還重要，無論到那裏，一定先要注重馬的衛生，無論行軍在天冷或天熱的時候，一定先給馬能夠有休息的時間，以恢復疲勞，官長總要先監督士兵調

查馬匹，再安頓士兵，然後自己休息，你們要切記炮兵除炮以外，第一件事情是馬，第二件事情是兵，第三件事情纔是官長自己，我們一定要記着這個道理，時刻勤勞，格外勉勵，才可以做個砲兵的好官長，才可以造成新砲兵的基礎，我自己是從砲兵出身的，當然對於砲兵格外注意，你們要拿我所說的話，仔細體會，努力實行。下午，對特務警察訓練班訓話，以特務警察之革命責任與特殊精神為訓，曰：「特警班的學生，要擔負一種常人所不能做的特別重要的任務，大

凡要完成一種非常的任務，建立一種非常的功業，不但要有非常的才幹，尤須要具備非常的德性、人格，和一種非常的精神。你們必須能如此，才不愧為特等工作人員。現在我們中革命之所以不能成功，並且備受日本人侵畧欺侮，也就因為沒有非常人才之故。所以國民政府雖早已統一了中國，到現在還是內憂外患相迫而來，弄成今天這樣一個危急的局面。現在一般社會的情形，和一般人最大的通病，就是不廉潔，不振作，無氣節，無志氣，頹唐浪漫，沒有紀

律。沒有組織。這樣怎能擔負現在這個科學時代的革命責任呢。科學時代本來是很錯綜複雜的。尤其是在我們這個廣土衆民的中國。要想完成革命。更是困難。我們一定要有充分的科學知識。運用精審的科學方法。以科學的精神。來完成科學時代的革命事業。才能有效。而現在我們一般革命黨員。太缺乏這個條件了。無論是黨部、軍隊、學校或其他團體。到處沒有紀律。沒有系統。上不成。下不成。不但辦事缺乏條理。並且根本上不明自己的責任。譬如講服從。他

們只知道服從那一個人，不知服從的要義，並不是服從某一個人，而是要服從國家的法令，也就是服從自己所任的職務。換句話說，就是盡自己的職責。諸葛武侯所謂鞠躬盡瘁，死而後已，這句話就是服從自己的職務，直到死了為止。所以有了職務，就要服從。軍隊裏上自總司令，下至士兵，政府裏從最低的公務員，以至國民政府主席，都要講服從。大家要一齊服從國家的法令，和自己所屬團體或機關的紀律，沒有服從性的人，決不能做事，更不能成大事。現在要整

頭我們黨的紀律，軍隊的紀律，使幾百萬人一下子統統轉變過來，不容易做到。所以我們開一個特警班，選擇少數的最優秀最有希望的青年，加以特別的訓練，來做一個模範，做一個基礎，絕對的守紀律，絕對的服從命令，任何危險，無所畏避，任何犧牲，在所不辭，有這樣的一批人，才可以養成革命新風氣，轉變現在的頹風惡習，而建立一個嚴整而有組織的國家。這樣的一個幹部和這樣的一種偉大的責任，本來不是短時期可以成功的，所以外國的特務警察，都有

很悠久的歷史，特務警察訓練完成了，才能成立一個有組織的國家和一個有效能的政府，所以我們特警班的教員學生，特別要知道我們自己責任的重大，我們要一齊拼命奮鬥，人人要有特立獨行的本領，自強自立的精神，絕對不可存一點自私自利，或自暴自棄的心理，要真正為國家為主義為團體來犧牲一切，這樣一個人，才可以算得是一個特警班的學生，才可以說是能盡自己所負的任務，我們最要緊的精神，就是要養成能冒任何危險，不避任何犧牲，這

兩點不是普通人所能做到的，只有我們特藝班，有這種特別的魄力，有這種非常的決心，只有我們特藝人員，能見危授命，到了最危險的時候，能把生命為我們的黨，為我們的政府而犧牲，也就是為我們的革命而犧牲，我們要完成革命事業，就是要有這種精神，否則便不能擔任革命工作，不會成功，非常事業，其次精神是從德性出來的，所以我們講精神，就先要講德性，有德性的人，一定有決心，能够公而忘私，沒有自己的私利，只知有國家、民族和革命的利益，這樣

的人才能夠立非常之功，成非常之業。我們的名稱叫特務班，決不是隨隨便便的，決不是一個普通公安局隨便派出的一個偵探。我們是要做黨的基礎，要做我們革命的核心。所以個個人要有非常的精神，要有非常的德性。如果沒有德性的根基，必不能擔負這種非常的責任。因為就工作的對象和職務來說，特務警察不僅是要到敵人的團體內或敵人的軍隊裏，以及敵人的一切危險地方去工作，而且他所見到的東西，所要去的場所，差不多都是腐敗的醜態。

的最容易使人墮落的，他要到這些地方和放縱腐敗的人去周旋交際，情形自然很複雜，吃鴉片煙的也有，嫖賭的也有，發財的也有，甚至做盜賊的也都有。如果你自己本來品性不好，或者意志不堅，忘了責任，馬上就要墮落，反被敵人利用。那麼你自己的精神人格，乃至整個的前途都完結了。特警最要緊的條件，是要能夠抱定宗旨，隨機應變。外國內方和而不同，我們為要偵探敵情起見，到什麼地方自然也不得不做什麼。例如賭博吸煙，為要刺探真正消息，達成任

務是不可避免的，但是最要緊的，最要記得的，你是為偵探的任務而來，繞和他們周旋交際，不可真和他們同流合污。已往一般做特務工作的人，最多過了三年，就沒有用，不是鴉片吃上癮，就是生了花柳病，所以你們總要記得，這是為工作上的必要，仍然參加了他們的不正當場所，但決不可溺於其中，糟蹋了應當為國效勞的身體，更須提心吊膽，隨時存一種責任的警覺，用巧妙的方法，去接近各方面，利用他們，而決不可反為人家所利用，一定要能這樣，纔能不蹈

已往的覆轍，多多達成其任務。你們中年的人，是不是有這樣的決心。我看恐怕十個人至少有五個人到了這場合，站腳不住。尤其緊要的是戒嫖。如果這件事戒除不了，一染上花柳病，不僅是要喪身，而且還要滅種。如果你不戒嫖，便什麼事都不能秘密。人家隨時可以想辦法來引誘你，買弄你，就會被人所算。這樣一來，國家的大計，和革命的事業，就會完全被你破壞。所以嫖是特務工作人員最應切戒的一件大事。大凡二三十歲的人，做特務工作是很危險的。這所謂危

險並不是被敵人殺死，是自己染了惡習，完結自己的身體和事業。也可說自己殺死自己。我不說破這一點，是誤了你們的一生。我既點破之後，你們就不好自誤。以後無論到什麼腐敗污穢的地方，要加倍警惕，自己要明白，並不是把這個寶貴的身體來糟蹋，而是為國家負有特種任務而來的。你們要知道，特務警察這種職務，實在是革命的一個靈魂。靈魂這個東西，既看不見，又摸不着，但是有一種神妙的力量。特務所做的事情，都是些看不見的祕密工作，而都能發

生很偉大的效力，所以說特務警察是革命的靈魂。一個人沒有靈魂，就不能生存。革命如沒有特務警察，也必不能成功。但是做特務工作的人，如果貪權利、戀名位，就會馬上暴露種種的破綻，不但不能做革命的靈魂，不能成功自己的事業，就是從前所有的功績，就要身敗名裂，一敗塗地。所以我們既然加入了特務班，對這權利名位，以及各種自私自利的思想，必須完全掃除，而要專心致志的服從命令，來幫助領袖成功革命的非常事業。特務警察這種工作，大而言

是革命的靈魂，小而言之，就是領袖的耳目，而對於領袖的
功效，更是具體的。如果領袖不能確知一切應當知道的實
在情況，無論什麼事情，便不能成功，所以須有特務警察來
做耳目。革命領袖操一切軍事政治的權力，負整個革命成
敗的責任，若是依為耳目和靈魂的特務警察，不能盡職，一
謊報或一貪污，而領袖又偶然沒有判斷清楚，聽信了他的
話，那麼他的權責既重，對於國家民族和革命的禍害，自然
很大。這樣的特務警察，不但他個人以後就斷送了前途，而

且國家團體領袖統統要被他敗壞。所以我們特務警察的德性，要比什麼人都優良。我們的紀律，要比什麼團體都嚴肅。無論什麼東西，什麼動作，更要比什麼人都秘密。若不秘密，犧牲了自己的生命所關還小，甚至國家民族都要受到大害。乃至於滅亡。所以凡不知機密的人，是斷不能做特務工作的。總而言之，你們要能成功，全靠有非常的德性和特別的祕密與警覺的精神。這種精神和德性，只有研究大學中庸纔可以養成。我可以告訴你們，凡是做人的道理，政治

的道理，仗義行仁的道理，統統在這兩部書裏，而中庸所謂戒慎恐懼的道理，更是秘密性和警覺性的起點，所以尤其重要。因為權利名位、溢聲美色一切外物，常常要來引誘我們，全靠我們自己的道心把握得住，才不致流于放僻邪侈，縱欲敗度。平常在大家所能看見或聽到的情形之下，大概容易自己約束自己，惟有到了人所不見、人所不聞，祇有一個我的場合，往往妄念叢生，如不自反自戒，便會無惡不作，人格因此墮落，所以我們要修身，便要在這個時候把住自

己的道心。來約束自己的邪念。中庸說道也者。不可須臾離也。可離非道也。是君子戒慎乎其所不睹。恐懼其所不聞。莫見乎隱。莫顯乎微。故君子必慎其獨也。這個存誠慎獨的功夫。在一般人固然是修養的基礎。而在特警工作人員是養成秘密習慣與警覺的基因。更非格外確做到不可。因為你們的工作。常要自己一個人很精密的來研究來決定。而你們的環境。又是比較任何人危險。因此外物的引誘力更大。妄念發動的機會更多。所以對於戒慎乎其所不睹。恐懼乎

其所不開的工夫，也要特別修養，不然只有墮落的一途。我很為你們擔心，我剛纔說普通做特務工作的人，最多過了三年，就沒有用。這是很可怕的。我挑選你們出來，是要成功你們的功業，並不是要在兩三年內，把你們的身體糟蹋，你們自己不能成功，國家民族和革命的事業也要失敗。現在對於你們應有非常的德性和精神，再來補充一下。現在社會階級和職業的分別，和從前社會大不相同，而社會裏的分子，真所謂是九流三教，無所不有，整個的現代社會，真是

最複雜不過的。我們做特務工作的人，最好從社會的底層到社會的最高級，什麼事情都要明瞭，什麼事情都要預先準備，才能盡到特務的責任。這句話似乎近于理想，但是事實上我們對一般的人情世故和一切事物，一定要知道，否則無論學問怎麼好，也不能有成就。要懂得人情世故，須要常識豐富。這一方面要靠經驗閱歷，一方面還是由學問悟性而來。這些事必須自己隨時隨地注意，舉一反三，留心體會，否則若要教一樣會一樣，還是不行，總要無論何時何地。

看見任何事物，不管他是如何微小，或如何重大，都能精心觀察，把他研究出一個實際的道理來，這樣才能有功效，才可盡到特務警察的責任。學庸上所謂文理密察，所以有別也。宋儒所謂一物不知，儒者之耻，以及近來軍事家所講帶兵要綜理密微，都是這個道理。我們特務警察的工作是一種非常的工作，最神秘的實情，最微細的事物，都要一條一條綜合整理，來求得正確的判斷。人家所不能看到，所不能注意到的事物，我們都能看到，注意到，這樣才能發生功效。

出來，必須常常如此，乃能熟練一個精明強幹的特務警察。大學所講誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下的道理，始於格物致知，格物就是就諸般事物分析研究，致知就是求到由分析研究而得的一切事物的真相。一個人無論做聖賢、做英雄，起初總要能格物致知，尤其是我們做特務工作人員，格外要致力於此。隨便舉一個例來說，我們現在第一要研究的，是指紋。這在常人是認為很微末的東西，我們都要研究，那麼其餘重大的事物，自不待說了。特務警察如果沒有

格物致知的修養，沒有格物致知的能力，一定不能判斷任何事物，就不能盡到自己的職務，講到判斷事物最要緊的是判斷事物之是非與虛實，以決定我們自己的態度和行動。關於這一點，我時常講到，在力行叢書裏，尤其講得明白。總要憑自己的良心，以最純潔最公正的良知去判斷。凡是如能憑此良知而不帶一點私心，依着職務所要求的，來確實判斷事物的真理，那麼一切態度行動與判斷處置一定不會錯誤。孟子所謂不失赤子之心，王陽明所謂致良知，這

全在我們平時心性和品德的修養。平時有了修養，一到大事臨頭，便只要拿自己很公平的目光，很強固的信心來判斷。那對一切事物處理，一定可以左右逢源，綽有裕餘。我們特等所要緊的是行端品直，從容自得，不要有一點特殊的而為，不可使人注目。或令人討厭。這樣我們的工作才可以成功。那就平庸樸實，而且必須懂得人情世故，然後才能隨機應變。事事能適合環境。比方當我們對上等社會的時候，就不好用下等社會的態度和行動來交際，使上等社會的

人注意或討厭。列中等或下等社會的時候，也要不失其中等下等社會的態度和行動。你們一般學生，大都從中等人家出來，要練習這種行動習慣，就可拿中等社會的情形，和自己已往的生活經驗，來做一個基礎，再去揣摩上等下等社會的實際情形，尤其要從衣食住行、聲音笑貌、言語舉止各方面的事情，去體驗人情世故。參透之後，就能無往不通。做政治的事，須從大處着眼，小處下手。大處要做到治國平天下為止，小處就要從日常生活的小節做起，而做特警工作

的人，一時一刻，一舉一動，更不好有一些疏忽懈怠，偷惰浪
漫。你們須要多看增進德業的書籍，最好能選定一個或幾
個著名的人物，來做自己的模範。在現代當然總理是我
們的模範，而在近代學術政治都有造詣的，清代的曾國藩
也很可取法。講修養講明心見性的工夫，那明代王陽明要
算巨擘，他如明末清初的王船山、夫之、黃梨洲、宗義、顧亭林、
奕武諸遺老，都是一代宗師。人格學問，都足為後世模範。但
是你們要修養出一種非常的精神，最簡易而最切近的，還

只有王陽明的學說，致良知這三個字，最簡單的解釋，就是以良心血性來判斷一切，以良心血性來處理一切。陽明又講知行合一，以知而不行，等於不知的話來勉勵後進。總理知難行易的學說，也就是這種意思，不過比陽明更為積極。我們能夠知良知，能夠知行合一，然後才可實行。總理行易知難的學說，才可以學到總理那種至大無我，至剛無畏的精神。我們做特務警察的人，根本管不了他人毀謗和譏評，並且要不辭任何的犧牲和危險，因為我們原是在

萬惡的社會中討消息。我們所到的地方，總是危險的，更須有強毅的精神，堅定的德性，一定要能修養，有決心，才可做領袖的耳目。和革命黨的靈魂。我今天所講的話，希望你們都記着，並且要拿作後來學生第一天的功課。大家共同努力，以成就自己非常的事業，以盡到你們革命特殊的責任。雷蔣張劉王等倭寇日亟，北方將領無不敵愾同深。蔣委員伯誠電公署謂：頃明軒（宋哲元）仙閣、蕭振瀛二兄及馮治安、張自忠、劉汝明三師長來談，僉以對日作戰事在旦夕，給養

子彈均無準備，軍事整個方案亦尚未頒發，非鈞座北來，前途不堪設想。言時聲淚俱下，並謂啟予，商震梗枕，龐炳勳兩兄亦同此意。職察各將領盼望鈞座北上之意甚殷，且以此次抗日部隊論之，宋龐商三部自為中堅，其所處如此，鈞座似宜當機立斷，以安將心，而作士氣。如何請先示復，以便傳諭慰勉為禱。公得電後，即復電云：敬亥電悉，請轉告同胞，中待南方布置後，必北上與共生死也。一方並即電告張主任學良曰：密，移動前方各部官兵，其臨時經費及炭火熱湯

禦寒之款。請每人臨時發給二元左右。以資獎勵。亦以塞造謠者之口也。此時維持軍心。以經費為先。彈藥尚在其次耳。如何。請酌奪。時西南川黔情形亦甚複雜。四川自主席劉文輝辭職後。省府改組久而未成。公今日特電劉督辦湘徵詢四事。蓋自去年川戰數月結束後。川境各軍主張設立善後委員會。在外川籍中央委員。則有組織川事整理委員會之提議。劉湘時為善後督辦。電陳意見。謂與其多立名目。徒滋紛擾。不如選組省府。酌易人員。況善後督辦一職。原為特殊

環境而設，督署省府果能通力合作，則斯事雖繁，不難分別辦理。公亦以為然。然以各派猜忌殊甚，則言之似易，行之實難。故電劉詢謀曰：川戰結果，應亟謀善後，使臻安定。所見胥同，惟循輝來電，至再至三，覺有尚須商榷者數端。一自乾劉文輝已電請辭職，則省府改組自屬不成問題。第川情複雜，意見紛歧，為兄所同認。主席應由何人繼任，省委廳長人選應如何酌定，始能使各方妥洽。兄前者擬推重頌堯，如頌堯堅不允就，又當如何。二、督署省府通力合作，誠屬必要，惟欲

達此目的，應以如何組織之方法行之。三川境各軍主張自行設置善後委員會處理以爲暫時過渡機關。此節中本與兄同意，不甚贊成。惟此種主張具有各軍共同之事實背景，應否同加考慮，如概不顧及，是否足以障礙省府之成立，釀成再變之危機。又比聞川中將有成都會議召集之報，是否爲實現各軍主張之有力結合，其動機目的及實際內容如何。四、如僅組府易人，一切善後之共同政策，概俟緩商，則省府空洞無據，是否能推進政務。況中央十七年整理川政之

明令及最近川中九十四將領所主張之治川綱領均針對時弊揭櫫共同之目標其欲謀相當之救濟內外呼籲已蔚成輿論之重心若戰後不復置慮概視為無關大體而忽之則川事糾紛之癥結依然存在其時何術以解之凡川人之迫切薪米者絲毫無足以糜其望能不促成更嚴重之反響否以上諸端均有重加商榷之必要總之川事既付託吾兄兄之主張自當為處理之基礎惟善後措置偶有未周直接因增吾兄之困難尤能影響中央之威信特就其所疑慮者

分條設問，希詳加考慮，分別切實電復，俾供參証，為盼。貴州王家烈軍，前因內訌，發生叛亂，經王率師回剿，各路官兵，共申捷伐，未閱月，即蕩平。王乃於本月十九日電公，自陳過失，公於今日復電慰勉之，曰：貴陽王軍長鑒，皓電悉，察中情況，及兄之行踪，久未獲確報，為念，頃接來電，備諳近狀，良用快慰。黔局既陞，應速謀安定，況現值榆熱告罄，國難益亟，尤宜痛自懺悟，勿再起內訌，若糾紛久結不解，匪特地方元氣多所耗損，且與國際觀聽攸關，中央萬難漠視，所有善後大計，

臣侍安等一切照情切盼續報後王又電陳自請處分公乃
 復電致勉謂盼即安定地方努力善後以策復效而啟新猷
 云晚宿湯山談倭寇事公曰觀倭今日之驕橫非其真欲與
 世界各國為敵彼不自量力必欲以其為亞洲之主宰而效
 法美國之門羅主義不問其地與時之能否如此例行逆施
 殆自取滅亡爾

二十六日 力行社於去年二月二十九日成立乃一革命
 之執行機關也今日上午會議公指示應行之事如下一鋤

奸商。二、除漢奸。三、誅反動。四、緩圖西北。五、全力策劃東北。六、對青年運動與軍官運動，皆應擬具方案。七、對韓人當以在滿行動為其主要工作。而於誅反動一款，務以實行而代宣傳，并以禮義廉恥、勤儉、篤實、服從、秘密、冒險、忍耐、為訓條。此外并告以預期於三月十五日與倭作戰開始云。下午會客辦公。蕭振瀛前日赴北平，係奉公命發宋麗二部餉項抵平。後即電公報告，略謂：所携六萬元已按向來比例交宋哲元四萬五千元，交龐炳勳一萬五千元，均以中央財政如此因。

猶荷鈞座特殊優遇。銘感極深云云。公復電稱其分配適當。電末並以行止告之。謂已定先往南昌部署後即北上矣。夜夢死人復活。與旭日初昇之象。公醒而誌之曰。願我國家今年為起死回生之年也。

二十七日 駐日蔣公使作賓電告公。謂日本元老西園寺派其代表來聯絡。稱日本內閣將有變動。政權不致復操於少壯軍人之手。以期與我接近。公得電後曰。侵略乃倭之傳統政策。如彼未受大打擊。決無變更之可能。特其手段或能

緩和。如不急攻熱河，或有可能。然何足置信，乃會商熱河方
面。如戰爭發生後，萬一地方雜軍潰退至關內，如收容問題，
計分三路，以為戰守之方。左翼以多倫、寶昌為據點，固守長
城各口。中央以黃崖關、經三河、香河、楊村，至楊柳青為正面。
右翼則固守靜海與滄州之綫。其次則退守太行山脈，惟守
灤河，須以建昌營為左翼據點。第一方面以漶沽、唐山、豐潤、
遵化、喜峯口之綫，而守津東。第二方面以黃崖、楊村、楊柳青
之綫，而守津西。其統盤之方略如此。公今晚乘楚有艦赴贛。

日間接發川鄂各方電訊，電川中各將領令防匪曰：重慶劉督辦甫澄兄、成都田軍長頌堯兄、鄂軍長晉康錫侯兄、劉軍長自乾兄、資中楊軍長子惠森兄、綏定劉師長積之兄，並轉各師勛鑒。密：此次赤匪鄺徐等部竄入川境，連陷通江、巴中，已中並開裹脅日衆，川中各地潛伏共黨，紛謀響應，設不至謀合力撲滅，分別嚴加防範，則星星之火，勢可燎原，地方國家均堪憂慮。鄂贛之禍，即由初時當局忽視，釀成潰決，可為殷鑒。務望兄等嚴切令飭各地駐軍，對於現在追剿部隊，必

須不分畛域，隨時盡力協助，而於駐地潛伏之共黨，尤應嚴加遏滅，預防蠢動，使奸匪無由狡竄，絕其聲援，早達聚殲之目的，剿匪前途，實所利賴，希各實心督率遵行，並轉飭所部各級將官切遵為盼。湖北夏主席斗寅前日電公陳編組保甲等三事，公今日覆電慰勉，並分條核覆之，曰：督行要政，奮勉圖功，良用嘉慰。所陳核覆如次：一、編組保甲為基本要政，早經三令五申，並於去年頒定完成期限進度表，自十月十五日起開始，分三期於八十日內完竣，至本月一月五日屆滿。

雖整理湖北政治綱要，有最遲不得逾本年三月，全省必須一律辦竣之語。但此係指遇有特別情形，確不能依限辦理之各縣，經呈明核准酌展者為限。文義明顯，今進度限期屆滿多日，謂事有困難，未及辦竣，其困難原因，是否可以諒解。抑係各縣長因循延誤所致，在限期內曾否一一呈報候核。現今鄂各縣，究有若干縣已辦竣，其未辦竣者，各別原因何在。統希轉飭切實查明詳報總部查核。即使展期至三月之各縣，距今亦不過六十餘日，應如何再行規定分期限成辦

法尤應迅報總部核定如屆時再有未能完成之縣其縣長
即行分別情節嚴加議處以懲玩愒主管官及監督官亦均
不能辭其責任盼凡中成各級主辦人員嚴切恪遵二各縣
辦理積穀共經匪化各區雖感困難而未被匪各區自當不
成問題辦理成績如何統仰於本月底彙報總部時分別詳
折陳明三清理省債於去年九月整理湖北財政時即曾令
飭省府切實清理迄未見行乃復由本部訂定四項辦法以
財建兩廳長及兩商會兩銀錢公會為清理委員由總部派

員主席。純為使債權債務兩方研商協調辦法。公估財產價值。得一公平解決之方。根本不採表決制。彼此人數多寡。皆無問題。蓋即雙方商有辦法之後。仍須分呈總部省府裁定。如僅由省府督同各廳辦理。置債權方面於事外。不知如何能使債權者一致協調。不生爭執。遷延之弊。望再詳明具呈。聽候核辦。

二十八日 宋副院長子文電告北平故宫博物院在上海設立分院。已早經核准。據易院長培基電呈。略稱已派員李

宗乾赴滬籌備第一批擬世三十二日起運平漢隴海津浦各路撥來車輛共二十三輛運輸路線是否仍應遵照前電所指由平漢轉漢南行抑由津浦直達並請轉宣分飭保護等語公復雷謂古物運轉路線仍由平漢路轉為妥保護事應請漢卿派隊可也電中并詢飛機製造廠事謂與美方接洽辦理有無確期此事甚要務希早日促成云公今日在艦中手擬華北作戰計畫曰雷恥全在自強凡事先在準備又改正前日對政治學校講演稿已見前晚與楊永泰談話謂

外交財政及出處等之前後緩急輕重皆不可稍忽云。

二十九日 公今日到南昌。上午九時過潯。少留。即開車。不

午三時抵南昌。在車中思剿匪計畫甚久。輒有所得。公曰。可

知凡事必身入其境。而後能專一求精也。時桂局在負嵎中。

某於前日發電。公然詆公。公謂其殆欲乘倭寇之急。以顛覆

政府。今日觀某之電。益情見乎詞矣。民族不強。不足憂。惟悲

人心之已死耳。余決先剿赤。而後對日。此次來贛。即所以決

定大計也。晚與熊式輝楊杰等研究時局。

三十日 上午出席主持 總理紀念周。批閱張羣電告有
張鈞兩部。宋哲元商震不願收縮。徐次辰永昌電請轉陳載
奪。公復電謂該兩部宋商既不願接受。徒費餉項。而無益國
計。即就地解決之。吳思豫堅辭首都警察廳廳長職。公電京
參謀本部賀次長耀組。擬調陳埯繼任。而以吳思豫調任陳
埯原任參謀本部之副廳長職。又擬升任王綸為廳長。其第
二廳廳長亦令另選大學出身者一人任之。謂如此各次長
可專任次長之職。效能或較大也。又謂第二廳廳長人選中。

意以蔚文林蔚為宜。但恐軍會另易生手不便。如何。請與姜之。朱培德慕松黃慕松諸兄商酌之。下午往謁陣亡將士公墓。遊青雲譜。至晚而回。公今日雪恥條所記。皆為發憤自勉之語。曰。當此內外夾攻。南北混亂。而又遭此無智昏昧之民。眾焉可望人諒解。陸九淵之所謂不求名聲者。若以今日之余處之。則不避毀謗之謂也。於此中當先站住腳跟。立定基礎。則以後必有復興之日。區區一時之毀譽。何足累方寸耶。又曰。近日對於良知之功。漸知未發之中。及復性存養之要。

甚欲從去慈上做起。當此患難，不有忍耐，何以為人。勉旃。是誠王汝於成之時也。

三十一日 公今日下令調動各方軍隊。雷曹參謀長浩森曰：「第四十四師全部決令其駐平漢南段候令，不必再轉襄陽樊城。其各團現在所在地點，盼詳復。」又第九師四個團決調江西，請速令備船東下。約須幾日可集中九江，亦盼詳復。電林副主任蔚辰電令將浙江省保安隊改歸第四師二十五及八十八各師。又第三十三團令即調蚌埠，統歸徐

庭瑞軍長訓練，并填第四師一部之防。第四師本令開赴江西，後乃令改開於滬寧路。他部亦稍有變動。至亥刻，特又發電指示曰：「請告朱培德、何應欽、唐生智各主任及陳次長、陳儀第四師先調滬寧，接第八十八師之防，勿令調贛。浙保安團撥歸第四師及第八十八師者兩團，可仍令留浙，而撥一團過江，歸第二十五師可也。」并囑第四師過江時，最好不在浦口，另擇渡河地點，乘夜潛渡，以避免倭艦偵知。又第八十八師車運亦須在夜間動作，為妥。電杭州魯主席、蘇平、上饒

趙軍長觀濤，決派第八十八師來浙邊，請令獨立第三十六旅接第六師上饒之防，俾第六師得如期出發也。其浙邊之第三十六旅原防，可即令第八十八師填防。少頃，又續電趙軍先申述前電意，其後畧曰：「兄部出發準備如何？經費須補充幾何？此間預定灰日（十日）以前開始移動也。並擬調第九師與貴軍併為一路，歸兄指揮。經金谿在邵武附近與貴軍相會，希統盤籌畫，用有綫電詳告為盼。」胡宗南師現駐南鄭，公電令趕築漢中飛機場。前日來電請示歸編，王志遠、趙某

兩旅。謂渠等表示如欲入川，由中央予以津貼，可以用命。公今日電中并復之，謂可由弟酌量情形接濟，容後報銷。惟弟部入川或北調，此時尚在籌畫中云。劉師長珍年前日電陳軍中艱困之狀，辭多哀戚。公復電以性命之理勉之，并允籌發臨時各費。曰：儉亥電悉。當此內憂外患，與公私橫逆之時，吾人惟有忠恕靜敬，多看性命之書，乃能心地寬平。日起有功，請兄虛心約旨，勿過焦慮，致虧身心。經費之事，此時惟有同甘苦，共患難，互相恕原。臨時各費，昨已電軍部籌發矣。請

直接妥商可也。雷宋代院長子文改組湖北省政府。曰：湖北
省委有重加任命。實行政改組之必要。擬以夏斗寅主席。賈士
毅兼財廳。李範一兼建廳。程天放兼教廳。李書城兼民廳。此
外任范熙績。楊在春。陳道勳為委員。經與夏往返電商意見
相同。請兄提院呈府早日發表為荷。公今日往得勝門外謁
陣亡將士墓。撫今感昔。不勝悵惘。晚與陳誠談話。出外散步。

民國二十二年之蔣介石先生

—— 二月

孫詒 編

民國二十二年之蔣介石先生

二月一日 公今日電漢口徐督辦源泉曰：中到轄決先剿

共第九師准令調轄該師防地希如期派隊接防并對軍風

紀飭令特別注重公對湖北各駐軍部隊昨已有調度今日

續發電多通電開封劉主席時漢口曹參謀長浩森衛總指

揮立煌抽調第四十四師部隊以五團接第八十三師郭東

防務以四團擔任信陽至漢口鐵路防務又調第三十五師

到新集接第八十九師防地以第八十九師為鄂東進剿部

隊第八十三師即調至南昌，而鄧東生鎮指揮，則仍令衛立煌負責。又電曹參謀長，令第九師特務團留駐宜昌，水警總局亦移宜，并派在漢之憲兵兩營歸水警總局指揮。所有緝私隊亦屬之。時蔣鼎文以第九師師長兼長江水警總局局長，以宜昌防務重要，故令其由漢口移駐於宜昌，調整人事問題。電林副主任蔣令陳立夫以情報局副主任代理主任職務，又調總司令部參議李繩武至軍校服務。軍師旅長等調動尤多。羅卓英升任為軍長，電林令將該軍奮號規定電

復并頒發國防又電令調中央陸軍軍官學校祝紹周等任
各師旅軍職曰茲擬調祝紹周為第八十八師副師長惠濟
為第二師副師長谷樂軍為第十師第二十八旅副旅長鄭
子超為第三十旅副長劉靜山為第八十師第二百三十九
旅副旅長王振數為第八十七師第二百六十一旅副旅長
戴文為第八十九師第二百六十七旅副旅長請提交人事
委員會審核之並令升調梁華盛等職曰第八十三師第二
百四十七旅旅長梁華盛調為該師副師長遺缺以第九師

第二十五旅副旅長李楚瀛補充同師第四百九十四團團
長曹廣武調至軍校服務以第四百九十三團中校團附魏
巍升任遺缺調軍校李捷發充任之陳總指揮繼承時駐黃
川開赴商威之八十師令歸陳統轄公今日電陳詢問情形
並商更調人員曰第八十師到商威後整頓訓練情形如何
紀律精神有否增進中意擬以陳明仁專任副師長而以何
文鼎升為第二百三十八旅旅長王惠民升為第四百七十
五團團長希詳考電覆公曰今日國事決非以衆人之意所

能決定，惟有以民族與國家為己任。至於是非毀譽，則求之於心無愧而已。中國之統一，由我統兵北伐成之，為國家為民族興為主義，我國不敢自居其功，但革命之成敗，惟其領袖應負全責，故亦惟其領袖有最後決定之權，而非革命與不參加革命者所得橫議也。革命至此，惟有度德量力，整頓內部，鞏固根基，以為日後復興之本。至於東北失地，一日未復，則一日不能興佳冠言和。革命立場如此而已。乃以二語目警曰：「以憂患為藥石，置死生於度外。」

二日 公曰對倭寇之深入準備既定惟有依照方針進行
對內決以剿撫兼施為主可收撫則收撫之此時須催閩粵
會合剿匪至桂之行動不必深究也黃紹雄自前月二十七
日起報告南中諸人會議意見迭電公商條件公於今日致
電復之曰卅世兩電均悉南中同志剿共抗日能合力同心
積極負責不但見精誠團結之實效尤為整個黨國起死回
生之轉機曷勝欣慰茲電所商各節核復如次一統率機
關擬定名為湘粵贛閩剿匪總司令部以軍事委員會委員

長兼總司令，並設東南西三路剿匪總司令官，南路指健生
 (白崇禧) 兄任之，東路賢初 (蔡廷鍇) 兄任之，西路芸樵 (何鍵) 兄
 任之。總部設南昌，副司令部由伯南 (陳濟棠) 兄擇地設立。
 滇黔兩省道遠力弱，緩不濟急，為實事求是起見，不如待第
 二期斟酌情勢之需要，再行動員，暫時無庸加入。三、南中餉
 彈補充，自屬責不容辭，惟華北抗日各部，陳師在遠，所需餉
 彈，中央志索敵賦，已傾全力以助之。目前對在贛剿匪各部，
 雖欲略為撥助，亦捉襟見肘，十分困難。兩粵臨時費雖祇百

萬左右不可謂多，但值此羅掘一空之餘，實苦無法急措。如
而中部隊，必待款到進行，恐不足以應付事機，應請各就本
省先行設法，立即開拔，中央容後陸續籌助。凡新自京南歸
此中實況，諒必深悉，務祈與南中同志切實詳言，決非託詞。
註：即四第一第二兩期粵桂閩三省預定可出之兵力，如完
全實現，自足數用。惟第一期指撥之各團，務須於卅（十五）日
前到達集中地點，方能收夾擊之效。現值內憂外患相通之
時，實力固宜加厚，行動尤貴神速。凡我同志，應併力急趨，艱

難共濟。一切概以互諒互助互信之精神出之。以上各節請
 凡與各同志剴切商定後，即行電復為盼。並分電廣州陳總
 指揮及長沙何主席，致陳電略謂：李寬、黃紹竑來電所陳各
 節，經分別索復。今日黨國危難，已入非常狀態。上述一四各
 節，能見實行，非特剿匪前途饒有把握，即國際觀聽亦必煥
 然更新。惟兄大力從中主持，迅予商定電復為盼。致何電先
 述黃各電報告之意，略謂：據報告與伯南德鄰、李宗仁賢初
 健生諸兄會商，與中央一致抗日剿共辦法，除粵閩藉外，請

中央加令湘桂滇黔同負剿赤之責，使中央抗日任務得以
遂行，擬設南北兩路剿匪總司令部。北路由中央另派大員，
南路由伯南總其成，而健生副之。粵桂閩三省第一期可出
之兵約四十八團，第二期可加調撥足五十八團，惟須中央
略為酌撥臨時費，請分別核示等情。茲經節核案復，事關剿
匪禦侮，整個計畫與湘有密切關係，特先將經過詳情電達
知照。俟得粵中商定電復，當再告也。就又致電略謂：粵情已
於本日電告，請為核復。現決先行積極進剿，藉匪望兄督促。

各部負責肅清匪患，俾可及時抗日。中何時到漢尚未定。屆時當另告。此外又發指示剿匪各電如下。電王軍長均曰：剿匪非能負責與有獨立作戰之決心不可。尤以窮搜勦探為要。高級長官須嚴督所部，使其朝夕不怠，則不致為匪所束。方能剷清之一日。否則日久遷延，志怠神倦，未有不為匪所劫者。江西之事可為前車之鑒。指凡嚴督痛剿，毋怠毋忽。電撫卹州陳總指揮，誠曰：頃接劉師長和鼎光電稱，據急報建寧於三十日到匪三萬，傷病約佔半數。毛彭林均在此會議。

突於夜間轉向東北金坑移動頃已到匪先頭部隊二十餘
連擊砲三十門以有竄擾先部全團復據報上堡山中有匪
三千餘現向五都光澤急進登坑之匪現向上堡轉進等語
邵武城工堅可無顧慮惟光澤兩建數百里內兵力處處薄
弱崇安又係匪區現大軍進剿恐其東竄東竄除駐邵令剿
旅嚴防外謹呈云云據此匪似必攻先部我金谿附近部隊
必須向南移動金谿尤應退駐有力部隊以此時匪必不敢
北向不患各國擊破也同時邵電復劉師長謂刻已令第十

八軍由金谿急進如匪來攻指兄固守待援可也劉時駐部
武又電林副主任蔚曰「第八十八師如未開動則令其仍駐
京滬綏原防以第四師直運衢州可也」公近年來甚注重航
空事業去年國中倡建航空會進行更為積極杭州航空署
葛署長敬思昨日來電陳述促進航空事業意見略謂「近日
各地航空救國宣傳運動甚力謹陳管見所賜核奪關於款
項方面捐募款應慎重募得款項須專案存儲捐款之用途
應由中央航空主管機關統籌辦法呈由軍會核奪支撥」聞

於設備方面，捐應急籌設廠及地上防空設備，公復電稱許，並囑與吳鐵城等協商之。隨致電吳氏切實促進，曰：「上海吳市長勛鑒，航空會進行成績如何，諸事總須求其實效，不可徒講宣傳，尤須主持者專心一志，無論何時何地，皆以此重要事業為中心，不達目的不止，則事乃有成。航空署籌辦飛機製造廠，需費伍百萬元，第一步如能在滬委等半數，促其成事，則第二步更易進行。其他長江各省，如能由上海提倡設法召集會議更好。如何盼復。發電後仍念念不已。曰：航空

事業總須使國民熱心協助乃克有濟耳陳軍長繼承電軍
 事委員會請轉電河南省政府將豫南民團給養仍照原案
 如數發給劉主席時奉令復電公指示略謂豫省財政困難
 一切支出皆減縮所有特區民團經費經議決擬每月撥給
 一萬五千元是否有當乞鑒核示遵云云公復電告以其他
 經費皆可減少惟民團經費希勿減少公嘗稱孟劍濤為河
 南不可多得之才其於地方行政之經驗與能力尤有足多
 公今日電劉主席當以時考察而接近之謂政治首賴得人

其要在主管者平時考察與設法收羅也。又云：中本擬薦以
為豫民政廳長，以兄未深知其人，故再告之。於此可見公急
於用才之意。兩督羅組黃慕松電公呈所擬邊事辦法，曰：邊
事當負責與有關各方協力辦理，鈞示各節，呈復如左：一、治
邊政策已有商定，當另密呈。至扶植開發等問題，似應審慎
進行，先求政平民和，勿列生枝節。二、邊務組每星期開專門
委員會兩次，并隨時與蒙藏委員會接洽協商。現擬由部制
定計畫，派員分赴滇康青新寧綏察熱各地調查聯絡，并冀

能有一人常駐各該處調查一切。三、邊務組主張設蒙古分
校以促進當地之軍事政治。關於該校事宜現已與軍委會
及桂永清接洽。四、蒙古盟旗保安長官處擬各派一人或
人為保安隊教練官以資指導。此項人員擬就軍校畢業生
中選拔。是否有當乞示祇遵。公復電准照如擬進行。
三日 上午對面昌行營時尚在籌備組織中。高級職員訓
話說明亡國病因要提起實幹快幹硬幹的精神曰我們這
一次剿匪是國家存亡和革命成敗一個最重要的關鍵要

是這一次還不能完成我們的任務，或是遲延過久，則我們國家的生命就要斷送，再沒有機會給我們來延誤了。國家若亡，我們更無立足之地，也沒有面目可以見人。所以我們這次剿匪，是應抱最大的決心，非完成清剿的任務不可。在後方服務的人，向來至多不過負三分之一的責任，所以往往自己覺得前方打勝仗固然好，即算打敗了，與我們也沒有多大關係。橫豎我們沒有負多少責任，殊不知這種觀念根本錯誤。一切戰爭的勝敗，前方的將士至多只負三分之一

一的責任，其餘三分之二的責任，都要在後方工作人員，尤其是後方最高司令部各官長和軍佐的身上。古人所謂運籌於帷幄之中，決勝於千里之外，就是這個意思。大家要知道，如果後方最高司令部的人，精神頹廢，作事沒有條理，一切不重實效，則前方就要接濟不靈，給養缺乏，將士就有凍餓之苦，如此官兵的痛苦和死傷，必定更多，因之士氣頹喪，紀律廢弛，整個的戰事，勢非失敗不可。所以凡是在後方最高司令部工作的人員，無論上自司令，乃至一切官佐士

兵個個人都負有戰事勝敗的重大責任，統統要有前方將士的生殺之權，我們後方人員如能勤勞，則前方將士一定可減少死傷，我們如果偷惰一些，那前方將士就要遭受意外的痛苦，我們現在一般在南昌的人，尤其這個最高司令部，的官佐，不應再看輕自己的責任了，統統要把以前錯誤的觀念，徹底改正過來，認清這次剿匪的責任，在各位自己身上，格外要振作精神，努力盡責，完成重大的使命，這次清剿的任務，能不能夠完成，這要看我們在南昌這個後方最

高司令部工作的人，能不能精神奮發，工作緊張，辦事有條不紊了。以前一般人都認為戰事的勝敗，是決於前敵，而現在我們萬不能再作這樣想。我們不怕土匪多，不怕土匪兇，只怕我們自己不能振作，不能努力。假使不振作，不努力的，話，那麼無論有怎麼多的軍隊，費怎麼久的時間，就是小股的土匪，還是剿不了。要是真能振作努力去幹，天下就沒有什麼難事。還土匪剿不清嗎？我們中國無論是社會上普通的人士，或是政府機關與軍隊裡做事的人員，總有幾種通

病與不治的痼疾。這是我們現在所應當注意改正。努力革除的。第一就是虛偽。各機關虛偽的最大表現。就是陽奉陰違。不肯實事求是。無論一件什麼公事。大家只求在表面的文字上說得好聽。敷衍得過去。就算了事。絕少照着命令實實在在去研究實做的。他或是沒有做。或是不能做。總不老實報告。偏要說已經做了。而且說做得如何妥貼。來欺瞞上官。一般發命令的人。也不切實研究實際情形。毫無實事求是的精神。只要命令發出去了。回報的公文到了。也就了事。

實在做到沒有，或做到了幾分，事前既毫不監督，事後也絕不攷察，一味顛倒，於是下面的人，當然更加可以陽奉陰違，敷衍塞責，所以什麼事也辦不好，祇能成為紙上的空談。我們現在在國家危急存亡的時候，須要實事求是，來趕緊完成剿匪的任務，來救國殺民，再不要如以前一樣的虛偽，所捐實事求是，就是要不空發命令，既發了命令，決不許下面的人有一些陽奉陰違敷衍塞責的毛病，一件事情要如何做，要在什麼時候做完，要做到如何標準，都要照着命令實

行。若是沒有做或不能做，就要隨時老實報告。官長們平時更須勤於考察，即使有報告來說得頭頭是道，件件都辦好了，還得要自己去實際考察一番，的確是辦好了，這纔可以放心。概括來說，就是我們一方面在事前要嚴格監督下面的人來做，一方面在事後要着實去考察。尤其是交通運輸、經理、軍醫這幾件事，更加來如此不可稍一疏懈。便關係多少人的性命和整個軍事的勝敗。只要我們做官長的能實事求是，腳踏實地的去做，對下面監督得嚴，考察得勤，一切

事情總可以辦得好，實事求是，是我們辦事的根本精神。用功之處，全在自己能夠綜理密微，雖屬很小的事情，或人家注意不到的地方，我們要隨時隨地能夠切己體察，能夠有條不紊，再具體的說，綜理密微，就是要有事必躬親的精神。事無大小，必要口到眼到心到手到，不可專靠一紙命令，或請託人家去代做，實在說，只是一個勤字。所謂克勤小物，乃能日起有功，就是這個意思。所以綜理密微四個字，凡是辦事的人都要注意，尤其是在這個後方最高司令部各廳各

處各科的主管長官，須特別注意，要知道綜理密微，是你們盡職的基本條件，也就是你們辦事的最大本願，沒有這四個字，你們便不能達成任務。綜理密微，固然是處事的方法，而在我們中國教育，一向不發達，國民的程度很低，社會的風氣習慣很壞，普遍沒有好人才，任何機關，不容易有健全的下級職員，所以當主管長官的人，更非注意訓練屬員，不可。我們不能專是做官，專是發號施令，專是用人，而必須兼做部屬的教師，同時予屬員以訓練，你們還要知道訓練屬

員與其說是為着屬員，不如說是為着我們自己。因為要辦事有成效，第一是須要好幫手。主管長官無論有怎麼大的本領，無論怎麼能綜理密微，一個人一天決不能夠辦得完那麼多的事。要是你的屬員都訓練得很好，都是辦事的好手，那麼什麼事都可以代替或幫助你解成，用不着你多操心。費力費時，你只要留心監督，就可以措置裕如。所以能訓練屬員，一切的事情，就必增進效率。否則縱令自己能綜理密微，也不能有多大的功效。屬員怎樣可以訓練好呢？我說

不外勤敬嚴繩四個字。勤敬就是要把自己的知識機關的內容、工作的方法、種種都要詳細的指示他，尤其是做人的道理，須要以身作則，不言而教，使他的精神一天天振作，志趣一天天加強，學識技能一天天長進，工作自然，而然一天天就做得好了。嚴繩就是要考察嚴密，賞罰嚴明，每個屬員的才能怎樣，品行怎樣，做事的勤惰如何，總要隨時仔細考察，考察清楚了，就要有功必賞，有過必罰，好的必獎，壞的必懲。這樣一來，每一個屬員必能奮發向上，不然他勤勞有功

你不知道他努力奮發也是白白辛苦。他做了壞事你也不知道檢察。他營私舞弊也沒有人來處罰他。於是好人就會灰心起來。壞的人反說他是傻子了。我剛才告訴大家要實事求是。就是希望大家能夠腳踏實地的來實做。把中國人辦事的第一個痼疾虛偽改變過來。第二個通病就是遲鈍。個人的生活非常散漫。沒有規律。所有的工作都是遲鈍。延。不能及時努力。不肯趕緊快做。中國人大多數總是這樣。痼玩。所以聽比不上外國人。但是我們中國人並不是生來

就遲鈍的。我們今天所以事事比不上人家，只是由於沒有紀律，沒有組織，什麼事不能快做，不能限時完成。總而言之，其病根在於偷惰。不論是行政機關、軍事機關或交通機關，各級辦事的人，總不知道時間的重要，因之重要的公事往往也會擱著一天兩天不動手，一週兩週辦不成。次要的或普通的更無論了。所以國家的事情弄到如此，大家要明白，我們現在是什麼時候，我們現在是做什麼事情，不要講今天的事情，今天一定要做完，就是這一小時應辦完的事情。

也不能延誤到下一小時，兵貴神速，若是延誤了一點鐘，就會誤了大事。對於這時間的一點，是應當特別注意的。我們現在事事都落人後，我們的國家已經到了生死關頭，再要遲緩因循，就只有滅亡。我們自救的方法，只有急起直追。事要快，快做，不但是一點鐘的時間，要做完一點鐘的事，而且一天要做兩天的事，不但是要限時完成，而且要有事到手就做，特別要最經濟地利用時間。纔好，我希望大家能夠快做，把中國人遲鈍的通病改過來。第三個通病就是懦弱。

看到一件應做的事，不能下決心去做，就是做了而在沒有做完的時候，自己的意志每中途動搖起來，不能貫徹到底。這都是懦弱的通病。我們看到多少人，無論是做一件比較大的事，或是做一件很小的事，稍稍感到一點痛苦，遇到一點困難，受到一點挫折，或是聽到一點毀謗的時候，馬上畏首畏尾，顧左顧右，趑趄不前，結果致使前功盡棄，一無所成。中國的大多數公務員，沒有做事的決心，沒有真能勇於負責，硬幹到底的精神，所以什麼事都辦不好，把整個國家弄

成現在這個樣子一般懦弱的沒有決心硬幹到底的人他們或者美其名曰謹慎那裏曉得謹慎要在事前在沒有着手以前這事應做不應做能做不能做固然應當細心考慮但是既下決心之後就只有進沒有退只能在進的方面去顧到謹慎力求穩妥毋誤硬幹到底而退避只是畏縮實是懦弱無能不能說是謹慎又或者說做事要適應環境這我也承認我們革命者有時也要適應客觀的環境但是適應環境一定要真有客觀的環境的確證明這事已和環境不

宜了。如果硬幹下去，有害而無利的時候才可。其次的一定要以適應環境為方法，而要以改造環境為的革命為目的。若隨便說適應環境而不能硬幹，也只是畏縮不前，懦弱無能的表示罷了。我們中國一般政客或官僚大多數都是懦弱無能不負責任，所以國家當然要衰弱，更要受外國人的欺侮了。尤其是要受日本人侵略了。這樣精神當然剿不了赤匪，所以我們要抗日剿匪，均非硬幹不可。古人所謂擇善固執，所謂見義勇為，所謂鞠躬盡瘁，死而後已，曾國藩胡林

翼一般人所謂「扎硬寨，打死仗」以及我們總理一再勉勵我們的「貫徹始終」一言以蔽之，就是硬幹到底四個字。我們處在今日形勢之下，惟有能硬幹還可生存，不然，便只有滅亡了。以上所說虛偽、偷惰、懦弱，原是一般人的通病。我們大家過去或者都有這種毛病，這種通病無以名之，只可名之曰「亡國病」。我們如要革命建國，以後就非將這亡國病根澈底革除不可。總要以實幹來矯正虛偽，以快幹矯正偷惰，以硬幹矯正懦弱。先從我們本身切實做起，然後再來感化他

人改造風氣，挽回劫運，這是一個根本問題。顧亭林說：「天下興亡，匹夫有責。」何況我們在最高司令部工作的人員，那能不自勉？我們工作的性質與關係的重要，我剛纔已經說過。前方將士的生死之權，操在我們後方工作人員的手裏。戰爭勝敗，後方工作人員要負三分之二的責任。所以你們應當特別警惕，事事本着冒險、快幹、硬幹的精神做去。一切在後方的人員，尤其是運輸、軍醫、經理各處人員，愛惜國家的公物，要像愛惜自己的私物一樣，愛護士兵，要同愛護自

己的子弟一樣，就是物質方面有萬難顧到的地方，精神上總要想種種辦法，來使他們安慰，以彌補一切物質方面的不足。批閱公文，楊委員杰自北平電公，略謂：項晤漢公，張學良據言熱河各軍統率人選，已決定派張輔臣（作相）前往，軍隊戰鬥序列已定，一二日內即可發表。義軍之雜色軍隊為基幹者，擬由分會整理接收指揮，其他仍由朱子橋辦理。本八日內擬遵命赴晉一行，鈞座有無諭示事項等語。公復電令催速定戰鬥序列，并令張作相速赴熱河指揮，以定軍心。

屬張到晉聯絡復即回。又附復晉國電曰：閩百川兄勦鑒。趙
軍長可受張漢卿兄指揮，開拔費已由漢卿兄籌撥。經常費
應由本省照常發給。現在國家困難，無論剿抗^也日，皆以此為
準則也。曹參謀長浩森電告，擬以陳繼承為豫鄂邊區清剿
總指揮，令第三、第十八、第八十九、第五十八、第十三、第三十、
第三十一、第七十五等師歸陳指揮，令衛立煌由鄂東率第
八十三師赴贛剿匪。陳所兼任之專員職，另委人接充。公復
之曰：冬午電悉，可照辦。請與楊卿、楊永泰、經扶、劉峙協商第

三十五師第四十四師亦可歸其指揮。但暫緩發表。以衛在
 鄂東情形熟悉。半月之內。須仍令其負責剿匪也。四川方面
 田頌堯已在成都就督辦職。公得報後。乃致電慰勉之曰。聞
 報知兄在蓉已就新職。至為欣慰。徐匪小寇。何堪當兄一擊。
 而兄復以御子搏虎之全力赴之。則其功必在棠國矣。進剿
 方略。宜速殲其主力。尤宜遏其輦甘之勢。以免滋蔓難圖。所
 需子彈。可儘所有先用。中央必當陸續為兄補充。幸勿過慮。
 一切戰情。佇盼隨時電告。又電孟翁照坦為高級參謀。留北

平協助抗日，派殷祖繩隨張委員群入川，令河南省政府劉主席時發還袁世凱原籍產業，以國民黨力主寬大，近年來各省所封逆產，多已發還，段祺瑞前月南來，對公請求，公以此亦不便獨異，故先轉電省府發還，下午核定國民政府軍事委員會本年工作綱領，至夜而畢，公到齋後，軍事進剿計畫略定，軍隊調動亦分頭進行，今日乃定作戰計畫，雖粵方為桂所牽，未能如命，公謂此於大計而無礙，惟北方之部署，不可不急定也，故又另致電楊忠，着轉告張主任學良，令其

對熱河部置宜周密迅速。公曰：「近日良知之學，似有所得。事但求之於心之所安者而行之。至於憂患得失，則漸能置而遺之。此乃一大進步也。」

四日 雲南龍主席雲昨日電告日來迭接粵方來電。蔡白季均先後到粵。正商組西南國防委員會。昌言中央軍抽出抗日。以西南擔任剿共。詞意之間。西南儼然另成一局。此種論調。國際視聽所關甚大。雲意在此。國難緊張之秋。不應如此。標新立異。且聞對黔亦另有主張。除復電統籌計畫。雲而

惟有聽從中央核示。公歎曰：「國家危亡，間不容髮，南中同志乃尚不諒如此耶？」先是公在永接此電時，已有所聞，故昨日即有粵桂未能如命之語。然猶冀能挽回，乃致電黃紹竑曰：「中前電意請兄與南中同志進商簡截易行辦法者，因剿匪有時間性，利在速決速行。此時向滇黔調兵，時間上有所不及故也，並無誤會，請便中代為說明。前冬電已見前，諒達覽。滇黔部隊既不能濟急，粵桂力量又恐不勝，故為節省時間計，宜即就在贛部隊與粵桂間能即調動之兵，從速開始進

劉能在最短期間將匪剿滅則抗日部隊抽調自如矣望兄
 仍照冬電所述之意與諸同志速商決定為盼及既接龍王
 席電乃知無望矣遂復之曰來電所見至佩外患方殷國亡
 無日化車戾而導祥和願與兄同其心力耳南望雲天無任
 軫結以後情形請隨時見告公憂心國事俯念時艱蓋至最
 後仍望南中同志能幡然覺悟也電楊秘書長永泰令派祕
 書中能文者一二人至南昌襄助又電商設計湖北經濟事
 曰湖北省府最好設一經濟委員會聘武漢各大學中有經

濟學識熟悉湖北經濟情形者三五人專門研究經濟設計事宜或即在總部設計四省經濟亦可電軍需署朱署長孔陽令發持務警察班服裝費及旅費公於持務警察班甚重視之嘗有特警為革命靈魂之語本期京杭兩班學員共百有一人訓練已畢除挑選班長外均集京特發該班屬情報局主持者為戴笠電公以情報局現無人員責前所發給一月份經費已由中央銀行之支票支付矣特警班服裝旅費共需洋六千元擬請迅電朱署長以特別費名義發給之如

何請示。公復電准予照辦。并即電朱署長擬發戴笠特別費六千元。

五日 公昨日預定三事。一、電賀耀組問北方布置方案。託交楊杏者。有否接到寄去。二、催張作相速赴熱河。電曰：張主任轉^請匡兄。寇患日深。熱河為東北根據之地。非由兄前往坐鎮。統一指揮。不足以安定軍民之心。務望為公為私。毅然斷行。迅速前往。何日啟駕。而希電示。無任盼切。同時另電張主任。學良曰：輔臣兄赴熱。似須撥給經費數十萬元。俾可臨時

23

周轉如別處無款請在鐵部鐵道部款中先撥亦可總之此
時速促其成行為唯一要事也三催速設兵站電北平張主
任略曰寇患已迫在眉睫現有經費請先祕密籌辦兵站糧
秣與運輸事宜其他概從其次也公以北方軍事屬張學良
已惟籌其聲聲大者而已今日得嚴寬電報告敵於前月卅
日以飛機六架裝甲汽車十輛掩護偽軍二千猛犯我開魯
右翼之博博勒李海青部為我李部伏兵及迂迴部隊擊潰
又由朝陽寺竄出之敵擾而陷北票亦被我軍擊退公據報

後亟復電勉之曰，求友電悉，敵軍炮火猛烈，只要我軍堅忍
 沉着，應付得宜，經過一二次抗戰，官兵見慣，自必能進退自
 如，可以持久，務將此意暗示前方各部隊，則精神強固，人
 能戰矣，並以此意電告張主任學良，熟事今日王家烈電告
 略謂，毛猶蔣猶人已退出遵義，經松坎赴川，烈部候副旅長
 之璽同日入城，並派隊進駐桐梓、松坎等處，西路亦正收撫
 清鄉，辦理善後，全局不日即可安定等語，公主張一面令王
 復貴州省政府主席職，一面令滇主席派員調查，即以王電



Academia Historica

告龍主席雲，謂擬請兄先電令王復職，繼續負責，免致有政
中斷，究竟虛實如何，並請派員切查速復，以憑核辦。粵情何
主席鎮亦有電告，時公二日尚未到湘，粵事曲折情形，何未
詳悉。來電略曰：頃伯南兄派參議楊開運來湘，德鄰健生二
兄亦有來電，謂將由西南出兵入贛，協助剿匪，究竟此後進
剿贛匪，是否決由粵桂派兵協助，及原駐贛各友軍有無抽
調，敬祈電示。又告以現駐地區內殘匪，已負責肅清，各部可
聽候調遣云。公復之曰：江電悉，粵桂如能協剿，當甚歡迎。此

時惟一面先行進剿，一面望其隨時協助也。電楊及劉智等，
催設飛機場，整理政治訓練工作。電楊主席虎城曰：「漢中策，
速設面積五百米突之飛機場，并限期完成，俾得用空軍協，
剿也。」盼復。電劉健群賀衷寒曰：「政訓工作整理之步驟，准照，
劉同志所擬乙種辦法進行。惟第二班學員仍調現在各師，
中原任是項工作之不得力者三百名，及挑軍校第八期最，
優秀者一百名，訓練之可也。」並囑劉於担任政治訓練工作，
外，總處設計會，仍須負責担任。下午看舊日記，并加整理。蕭

之楚來揚。今日公患牙痛，仍辦事會客如常。

六日 公今日日記雪躬欄入詳論倭寇熱河事，曰：倭寇是

否待我內亂，再取熱河，抑藉國聯干涉之口實，強取熱河，其

或先用飛機毒藥轟炸，然後乘機進取耶？以意度之，去年我

派兵入熱嚴防，倭或不敢進犯，且其目的敵乃為蘇俄作戰，

準備亦為俄也。果倭與我作戰，遲延時日，則與原定目的背

繆矣。如此，則滯延時日，乃為我之上策，但不能不急急準備，

如果彼寇今春不來侵熱，則余之計成矣。此意公前已言之。

自為的論。其後民國二十六年，全面抗戰開始，公即主張須
 用持久戰，蓋仍本此一貫之策略也。電張主任學良慰勉指
 示，張昨日丑辰連電公，丑電略謂：自開魯與敵衝突後，雖未
 接觸，然敵增兵施炸不已，戰事在醞釀中，有一觸即發之勢。
 自榆關北至開魯，西至平津，均須設防，除已令孫魁元、殷英
 軍北開，張輔臣去熱、河外，對義勇軍及其他在熱可用之隊
 伍，如馮占海等部，擬加以整飭補充，藉資抗敵，但器材均感
 缺乏，尚乞鈞座統籌指示，俾有率循之準。公復電曰：「敵且電

應北方軍事已全權託付吾兄。并請吾兄負其全責。應如何辦理之處。已與兄面詳一切。如有需於弟者。則弟無不照兄之意進行。吾人當此憂患橫逆之來。惟有盡其心力而為之。只求此心無愧。并示人以廓然大公。成敗存亡。聽之而已。此實為一生死關頭。萬事如能一準於理。則理得心亦可自安矣。晨電陳述防空之要。略謂防空一項為目前刻不容緩者。空中制空設備既因財政與技術關係。非一時所能奏功。則地上防空。自須確實籌備。各軍統領對於高射器材期待甚

殷要求甚急，就最低限度計算，總計約需現洋四百萬元。此
 外擬另成立一高射炮隊，為使用於重要城市高級司令部
 所在地暨各重要廠站倉庫等處，參照美國編制，每一軍有
 一隊，目下因財力關係，擬先編成一隊，亦約需洋四百萬元。
 而運用汽車馬匹等項，另計畫，尚乞鑒核辦理，並乞指示為
 禱。公復電曰：「敬機電誦悉，請凡視財政狀況而決擇之。中以
 為目前最急需者，乃在準備糧彈及兵站交通，安定前方兵
 心，是為第一要義。至於防空自衛緊要，應竭力設施，但尚在

其次也。如何請破奪。洵可謂實事求是矣。而前電尤可見披瀝肝胆之誠。電楊秘書長永泰令轉告田頌堯代表。楊電告田頌堯代表。楊晉唐寄示田電計三點。第一二言開拔部隊。用報知過。及兵力有餘。財政困難之意。其第三點則曰。剿匪非一軍一隅之事。擬請中央准發剿匪公債。并請中央電屬南登負責。就川中統籌剿赤經費。或指定盤款項下借撥。二者必辦到其一。始允維持剿匪工作等語。對第三點所請兩項。應如何辦理。乞核示。公亟致電曰。川省各部隊剿赤經費

應由甬澄統籌辦理。中央財力目下諒難兼顧，米爾贊鄂之禍將重見於川邊也。望轉達此意。又曰：劉赤之事未開始，而要餉要彈之條件先來，殊為可歎。電朱署長孔陽借江西進剿部隊伙食洋共約二百萬元，公前電宋部長先借一百五十萬元。今日電朱謂請即交涉速匯為要。公決自兼轄省剿匪總司令，委陳濟棠為副，陳擬親往大庾指揮。凡此皆直接關於抗日剿匪者，又從事整理黨務與風紀。先是情報局因無相當人選，公乃令陳立夫以情報局副局長代理局長。陳

前日來電以此事關係重大，非有一人專力主持，不可辭而不就。公今日特致電力促之，曰：江電悉，希切實負責接辦，萬勿推諉。時豫鄂皖三省黨務均須加整理，豫鄂黨部文電之間，因時有不據之辭，而陳津藩且公然在會議席上肆意抵毀，并借題攻擊秘書長楊永泰，與豫鄂黨部之電沆瀣一氣。故公今日催陳接辦情報局事外，又發一電並告陳委員果夫，謂此次整理豫鄂皖黨務，事在必行，任何反抗非所顧惜。至總部僚屬，用惟其才，不容干與，吹求既往，天下寧復有可

用之人耶。所抵於楊無損。蓋以毀中耳。望即電制止。並告陳
 津嶺。毋視中為傀儡也。河南劉主席時電告鄭州會幫極指
 撥。以包庇販運毒品為事。黃埔學生亦彙入者。應如何處辦。
 公厲辭復之曰。應密拿嚴辦。對黃埔學生尤應槍決。特復本
 日公批點。日託完。考察往行。檢束益嚴。曰。貴智好勝之心不
 除。總無立志為己之時。勉之。又曰。省察病根。乃在躁急。迫切
 是由欲念所致。若無欲。則無所為。而為何有躁急之求。存養
 省察。寬裕溫柔之教。其可忽諸。如能時時事事。一準於良知。

則毀譽死生皆於我如浮雲矣。又曰：處處從小利害克治，便是克己實事。便是處死生成敗之道。今日應事接物，對於當欲之病，仍不能除，惟覺良知之功，略能提醒矣。

七日 公今日考慮對各方計畫曰：倭寇對國賊之決議外，強中乾，此為固然之事。然余不能希冀其不來侵熱也。屬漢卿援權輔臣赴熱，是乃為一當務之急。西南之事，一時祇可聽之，以力所不及。時有所求至，強之無益，更無所用。其忿怒惟電賢初述回閱，然事託志舟，龍雲應付。西北必待徐匪解。

決時方能定根本之計。當派岳軍(張群)前往。其他各事當略
 待時日。以觀倭寇之動作也。粵方邀何鍵赴粵。何請示於公。
 公復之曰。無戎電悉。凡或派一頭腦清晰之人前往。找覓便
 知內情。道路傳言。南中正從事組織西南國防委員會。或欲
 兄出席。以增聲勢。亦未可知。宋部長子文電告國庫虛竭情
 形。公因念宋主任培德曾請宋籌備北方兵站及後方經費。
 不知如何措置。特致電詢之。謂此二種經費。非有的款作準。
 不可。屆時無款。則決難度日也。以促其注意。何主任成濬電

告田頌堯已抵潼關。其增援剿匪部隊一部已到閬中。又一部已達廣元。望中央補助其彈藥。田意擬向陝西先借七九步彈機槍彈共約百萬顆濟用。公復電允之。謂興漢中第一師贖絡時可先行接濟也。又參謀本部賀次長耀組電請調徐培振任第二廳廳長。又林副主任蔚電稱第八十九師第二百六十五旅副旅長歐陽珍久未到差免職可否即以王振業委充。均照准。歐陽珍者公嘗以可造之才許之。今日雷林准其免職外。又謂望查明其地址。屬其來見云。公連日與

各將領商談剿赤軍事，決組南昌行營，統一指揮，並加調蔣鼎文全軍入贛。本日日記中有云：致辭修繕生手書稿，使侍訪，又云：靜坐四次，覺煩慮漸少，而忿急之意未除也。

八日 是時西南以國防會議等名目，陰圖分化，而閩省亦有捲入漩渦之勢。公今日乃致電蔣主席光耀，促蔡廷鍇速回漳。漳州曰：福州蔣主席勛鑒，此間決於明日（十五日）總動員進剿殘匪。西南軍事委員會與其所謂國防會議，及共同出兵事，皆政客與軍閥勾結，賣空買空，趁火打劫，搖亂國本。

之陰謀，決無剿匪抗日之誠意。聞者不明其內容，遂入旋渦。是徒供人利用而已。吾人於此內亂外患之來，如果誠為救國愛民之軍人，豈復忍為此割據之變相乎？望電促暫初從速回漳，如期進剿，萬勿久滯粵港，流連不返也。川局雖略就範圍，而消息彼此互異。上海張市長群得劉文輝電後，加述己意，轉陳於公。略云：頃接自乾電稱，川中共禍日益滋蔓，頃竟所部尚耕、綢、潼、梓、潼、綿、陽道中，不特通南（而江）已各縣未能收復，而閬中、蒼溪、南部等縣，據報亦情勢岌岌。前奉總

座電令，不分畛域，盡力協助。已電甫澄統籌，而甫澄電亦言
 匪勢侵陵，日漸擴大，各部忙於防剿，云云。川民受痛已深，苟
 有逃死之方，難免不挺而走險，剿匪問題，尤為緊急嚴重，希
 多賜注意。公復電曰：此時川中各將領，如猶各存觀望，不合
 力以圖將來剿之更難，中央於此力有所不及，且川中各部
 兵力百倍於匪，正不必倚賴外力，惟在川人自覺耳，凡可明
 白告知此意，西北之事，公決調第一師到碧口，以為經營之
 基。電胡師長宗南云：決以第一師調天水碧口，而調孫蔚如

部回漢中，駐防陝南，希即照此進行，并速派有力之一旅到
碧口駐防，對各友軍，須和衷共濟，勿生誤會為要。而於東北
則急望張作相赴熱河，時張學良已以代委員長名義，命令
各軍，公致電曰：北平張代委員長勳鑒，輔臣赴熱，不可再緩，
務希付與實權，并給以相當經費，使其能安心盡力，此時用
人，不可稍有牽制，而存彼此之意，否則倭寇侵入，同歸於盡，
豈尚有彼此可分乎？務促其速行，此實為抗倭之先着也。蓋
奉系夙有新舊派之分，舊派以張作相為首，而張學良則平

日旬居於新派者。故公有此言也。一方隨電楊委員指示。
 楊在北平係奉公命襄助張學良者。前日有電請云。公今日
 分條復之。於如下。一。開拔費已由漢卿兄負責撥發。二。出發
 部隊病院與後方交通彈藥等。當由中央擔任。分會轉發。三。
 兵工廠當准軍政部核辦。四。張人傑鮑剛兩部。應即設法解
 決。不可貽患地方。此次抗日剿匪之初。公於北方責成張學
 良。注重糧彈兵站等事。電中已言之數四矣。南方長江沿岸。
 則注重各要塞。電林副主任蔚曰。長江沿岸各要塞。如馬當。

田家鎮、武穴各處，不僅派兵，必須構築永久工事，希派委員指導，分路進行，然後再派大員檢查也。此則又注意在國防，非僅剿匪一時之計而已。此外又發電多通，電宋代院長，請全國經濟委員會籌備處，查江西公路已修通三十餘里，現正趕鋪碎石路面，以利軍運，希派教顧問來籍視察。電戴院長傳賢，呂達賴代表百覺仲尼來南昌，又電詢班樺何日起程，並託代送賄儀，電戴呈屬切實核定去年一年中各處偵察員之成績，總評詳報，以憑賞罰，并備召見。電林副主任

改委冷欣為第八十九師參謀長。公前日本擬委冷為該師副師長，後以遷升恐太速，乃令改委為參謀長焉。公曰：「近月多所顧慮，是不能自反之過，於致良知之學，未能有加也。」所謂以隨用隨足之体，而寄寓於他人口吻之間，以不加不損之真，而貪竊於古人唾棄之機，至樂不尋，而徇人之顏色，以為欣戚，大冒不惜，而冀時之取，予以為歎，豈可不戒乎？今日靜坐三次，以後每日皆行之，月餘未嘗間斷。

九日 電張代委員長學良曰：「魚陽各電俱悉，輔臣兄赴熱。」

國史館

Academia Historica

則軍心鞏固。此著預於十萬大兵。務望即日首途。鐵道部所
發百萬元款中。如輔臣凡領五萬元已足。即可赴熱。因所至
善。否則雖撥五十萬元為輔臣携熱之用。亦可不惜。其餘除
購備修路機器等款外。當先購辦糧食等急要之需。款既不
易籌。用之應先所急。望凡能照此意支配。此次並非有干預
用款之意。因有所知。不敢不言。至與外商訂購各件。可託子
文兄在滬設法辦理。切不可向天津洋行訂購。蓋戰事何日
發生。不能預料。天津海口封鎖。平津交通不保。當在意中。如

此將何由運輸到平。當一二八事變時，中央在滬訂購之物，洋商一律停止起運，無可奈何。兄想有所聞也。前所決定公債一節，已電屬于文兄共同設法辦成，但能籌集之款，中央無不并力為之，決不忍兄獨任其難也。電朱軍需長孔陽曰：「本月份應發各部之款，其實數請即冊報，萬一伙食不繼，則江西部隊務須提前照發，不可延緩也。」對於第一、第二、第四、第五、第六、第八、第九、第十、第十一、第十四、第五十二、第四十三、第五十九、第七十九、第九十、第八十三、第八十九各師，更

應先發半月，以其皆為進剿部隊也。又電朱唐二主任、王軍長、唐師長等，覆不能抽調部隊，及令進剿。又復朱培德、唐廷智曰：「準備部隊調集鐵路綫一節，正在籌商，惟最近恐難抽調，以一抽調，匪即猖獗，不如暫維現狀，待後再調。」電王軍長、均、唐師長、淮源曰：「馮旅既到三桂堂，應即向皂靴河、蘇仙石方面（晉河南境）窮追痛剿，并已嚴令宋天才師長與戴民權師長、派隊會剿矣。」宋部時在商城，公去電，但令其前進追剿。戴部在固始，因殘匪竄固始東南時，失於堵截，電中并略責。

之當日日記曰：「目前對倭當使其不敢輕犯熱河，張輔臣能
 赴熱，則熱河方面事權可以統一，於是倭寇又增一重障礙
 矣。剿匪計畫宜規定重心，先以黎川為重心，使第一第二縱
 隊急進佔領安遠、建寧，其次將以寧都為重心也。」

十日 朱培德、唐生智二主任昨日來電謂：本日開中央常
 會臨時會，孫委員哲生、楊臨時動議，擬明友日午前九時開
 中政會臨時會議，將國防委員會條例提出正式通過，並擬
 推伍朝樞為特種外交委員會委員長，推程潛、吳敬恆、許崇

智為軍事委員會委員，俾一致參加國防會議云云。鈞座對於條例與人事，如有改正之點，懇於今晚即電示知，俾有遵循。此電於九日中刻發。公令晨復之曰：「此事既公決，中無意見，但中之本意，非如此擴大也。」同日中央政治會議秘書長關於是會之組織，亦有電詢。並復之曰：「佳電悉。國防會組織，請本會同志公決，中無意見，請轉達。」是為吾國設立國防會議之始也。連電撫州陳總指揮，曰：「各縱隊照預定計畫進行時，其行動應有前後緩急之別，各縱隊到達地點與日期，

均應以此為準則以現情論應由第二第三縱隊先行動作
當該兩縱隊在黎川南北附近與匪接觸時第一縱隊同時
方可到達廣昌再向東進展為宜不可先行暴露實則虛之
之法如運用得當對於進剿更有教也又建寧克復後或未
待克復而匪即向東南與西北或西南與東北竄逃皆須預
作各種想定以備臨時應用并事先授意於各縱隊長使之
能獨斷專行不失時機各種想定擬成後希詳告又陳來電
謂第十四第四十三兩師黨部書記長廖國瓊陳志世另有

任用擬調本部感化隊中校隊長陸宗熙為第十四師黨部書記長。少校參謀彭尚為第四十三師黨部書記長。公復電曰：「佳電悉。黨部書記長最好由黨部委任，不可由部隊保薦。先是陳雷公預告，藉粵閩邊區進剿軍中路軍總指揮部籌備軍事，遵於真日在撫州成立，職於是日就職。等語。公於今日復電致賀曰：「庚戌冬電悉。新軍既立，益壯聲威，行見東就建勛。職茲群醜無任企賀。電楊校長杰，令轉催晉軍出動。曰：「據張代委員長佳電稱，日逆侵犯熱邊，勢甚危急。此間兵力

似有不足分配之感。懇請鈞座速飭晉軍預定部隊迅即出
 動為禱。等語。除電復外。希就近催請閩主任迅即出動為要。
 其復張電則謂：「已電楊校長耿光催促矣。漢中建築飛機場
 公迭電指示已見於前。今日公得胡師長來函報告略謂：飛
 機場地址在漢中北門外。南北長五百米。東西寬三百米。北
 側有村樹。南側空濶。降落時由南向北為便。東側有土堆。上
 樹風標。西界大道。現修理中。」又謂：「此間氣候十日不一晴。飛
 行甚難。憲兵第三團蔣團長孝先電陳略謂：職團於江日全

部抵漢分駐武漢三鎮旋奉漢總部令撥二營歸長江水警
局蔣鼎文局長指揮查職團素質教育均較各團完備如周
非所學非特憲兵性能無由發揮且環境移人官兵精神尤
不得不有所顧慮可否暫在武漢三鎮分服軍警勤務之處
伏候鈞示公復電仍令遵總部命令照撥蓋其所陳雖有見
地軍事命令既發非必要則不便變更也孝先於公為從孫
行於民國二十五年冬殉難西安又電朱張等整理軍隊電
朱總指揮紹良曰容（景芳）師第四百八十八團團長江采萍

應予撤差。其第一營着編入該師之其他各團。該團應即取
 消。以其曾叛變故也。電張督辦鈐曰：「頃接楊秘書長齊電，轉
 達貴部縮編困難情形，具悉。貴部歷年宣勤，損失頗重，非重
 加整頓，無以備緩急。仍希体念時艱，遵照前令辦理為要。」並
 電復楊秘書長永泰，謂：「張伯英部縮編事，如凡所擬辦理，其
 困難之點，可由凡處電復，與經扶劉峙商辦。除電慰伯英外，
 特復楊所擬主意見，略謂：職意改變當貫徹，其困難似宜相
 當解決。蓋指撫卹卹費欠餉及編遣費等而言。劉珍年在浙前

月以艱困情形電公。公方復電慰之。並允善發臨時費。而翌日其駐泰順部隊忽以叛變聞。公電令澈查。前日得劉回電略謂。泰順部隊譁變。係受匪軍煽惑所致。幸多數官兵尚明大義。未歸。擬帶平陽整理。順城及百丈口因叛部騷擾。均有損失。俟查明另陳。據趙旅長所報如此。職因病滯杭。未能親往處理。以致上勞鈞慮。下累地方。疏虞之咎。自難註卸。請即嚴予處分。除飭詳查具報。妥籌善後外。謹呈重察。不勝惶悚待命之至。今日乃致電復之。曰。所請處分。暫予免議。仍仰將

各處損失情形詳查具報勿延。又新疆金主席樹仁來電報
告肅清鯨匪公復電獎勉之曰：「馬電悉，欣慰無既。鯨匪肅清，
邊永靖，勞師迅掃，至佩熱勤，特復青海人民，多以畜牧為生，
去年病死牛羊將近百萬頭，青海民政廳王廳長玉堂電公，
請中央內政部衛生署速在該省設立牧口防疫處，使各族
得以傾心內向，以為將來開發西北，國有牧場之基。」公即轉
電行政院核辦，並致電復之。湯仲明發明製造木炭機，公允
補助國幣五十元。今日電令軍需署照撥中央政治學校前

日開校務會議，戴院長傳賢以蒙藏教育關係重大，主張原設之蒙藏班改為蒙藏學校，其範圍仍屬於中央政治學校。陳委員果夫稽電以告，公復電謂改為蒙藏學校，不如改為蒙藏學院，又武昌學校主任劉滌電告，新生過多，並請撥臨時費及增加經常費。公復電指示曰：學額應有定數，外鄉學生不可無限制收容，所請臨時費可以照發，經常費須待審核預算後再定也。浙江保安處俞處長濟時呈請委李可仁為保安處參謀長，公允之，即電魯主席滌平，屬即照委，此外

又令築熱河臨時要塞，調第八十三師至武昌訓練。電南建
 設廳張廳長靜愚，問豫鄂公路工程如何。及商城至六安公
 路建築之情形，盼其見復。公今日錄劉雨峰、何善山二先生
 語以自體驗。曰：劉雨峰曰：自信本心，而一切經綸，主宰之，此
 聖學也。又曰：涵養本源，愈精愈一，愈一愈精，始是心事合一。
 又曰：主宰即流行之主宰，流行即主宰之流行，皆心得深功
 之言也。公又曰：余無^指動靜多膠著於福急迫促之象，而主宰
 靜澹泊之意。何善山曰：但知無所得，即有所悟矣。知無定守，

國史館

Academia Historica

即有定主矣。吾於此為入門下手之實功可也。

十一日 朱主任培德唐主任生智青電報告曰：本午中央

常務委員推出審查國防委員會條例之出席人名如下：于

右任、陳科、居正、葉楚傖、唐生智、張繼、戴傳賢、陳公博、黃慕松、

朱家驊、陳果、朱培德、賀耀組。又審定國防委員會條例計九

條（條文見後十七日）公得電復覺第五條有須加刪訂之必

要。即電復朱唐二主任曰：青西電悉。如果此會議為責任會

議，則第五條之規定如主席不能出席時，應以行政院院長

為主席以下云云。似不必要。否則此項會議即無異政治會議。既有政治會議。不必再設此聯指機關也。公曰：余近擬手草最後之覺悟一文。及政治綱要。與整理軍事步驟。皆未着手。組織與人選亦未有得。良以為念。又曰：寧靜澹泊戒慎恐懼之功。當終身踐履之。公今日五時半即起。發前電後。續發各方電。批電楊委員。計四點如下：一、催張輔臣迅速入熱河。二、中所指定熱河固守地點。應速着手建築。半永久工事。此萬不可延怠。須派專家督修。並望詳示。三、現有應用之款。

第一發補臣出發費。第二購現有修築道路機器。第三修築
熱河要隘堡壘。第四設備兵站。請向漢兄婉陳之。但不可稍
有干涉之態。四前所寄布置方案。是否可用。並有否實施。請
與漢兄詳計施行。此為目下所最急者。盼為詳復。電胡師長
宗南曰。碧口為川陝甘要道。天水產米。適於駐屯。希即照前
令謹慎前進可也。電漢口總司令邵朱代參謀長紹良指示
曰。第三十軍(張印湘部)行動不能不防。其在黃陂特務旅炮
兵。有否全調漢口布防。此時宜即抽第八十三師一二兩團

進駐黃陂，待該兩團到後，再調其特務旅到武昌訓練，以該旅劉旅長明大義，必能服從命令也。其餘第八十三師部隊，可暫令其在武漢整頓，不必調轄。雲南龍主席雲來電報告粵事，以閩省亦捲入旋渦為惜。時蔡廷鍇已由粵回閩，公以經過情形電告龍氏曰：青電悉，謀國之忠，疾惡之嚴，至深佩慰。惟閩方決不為粵桂利用，蔡於赴粵之前，曾電中請示，中允其行。迨到粵後，粵方捏詞謂中同意勸其加入，蔡少經驗，致受其欺，及得中否認之電，彼始恍然，刻已回閩矣。特此密

聞陳委員果夫電公略謂據李苑一凡云照七省公路會議
議決湖北省應修各路每月非三十萬元不能如期進行未
知每月能核准撥足此數否最好自三月份起令漢總部撥
款以便着手修築及購置一切也如何盼復公復電謂希與
楊秘書長暢聊接洽可也電楊秘書長永泰令轉告馮鴻遠
收撫楊部曰楊侯小部於十二月間由寧夏竄入甘肅之固
原海原嗣又至靖遠請求收撫力予以其有騎兵三千左右
困剿甚難縱派兵追擊仍必橫竄各地甘省久經兵燹不堪

再遭糜爛。且據楊表示，受編後，願聽調抗日。故為轉呈前來。
 富已准許收撫，可即電復少雲。此時徐向前股尚未消滅，甘
 軍均宜專力防匪。楊部應予以羈縻，俾觀後效。倘果怙惡反
 覆，儘可再予解決也。邢師長震南電請擬就近點收前撥該
 師之浙保安隊一團，公復電允之。又林劍主任蔚，陳次長儀
 對浙江保安隊事，亦有電陳。公略謂：浙江保安團擬令其縮
 小範圍，以節餉需。今該省保安處俞處長濟時來京，已與面
 洽。六月以前可縮減一團。七月起再酌量情形縮減。軍政部

自二月起每月補助餉項兩圓七月起補助一圓浙省府對
此三團餉需二月至六月不過略有自撙七月以後如能再
縮一團則可全免負擔是否有當乞核示公得刑電後乃復
之并轉俞處長濟時曰第四師文日可到續續懸寧常山一
帶撥交該師之一團應准就近撥編餘如來電所陳辦理可
也浙保安團經縮編後乃改編番號為獨立團仍屬浙江省
保安處俞處長電陳改編番號之意謂以期人事經理各項
之統一云

十二日 電朱署長孔陽發給本月份各部隊伙食電^楊秘書
長永泰財政部經濟委員會等備處泰主任汾催湖北修堤
事電泰曰湖北修堤事本定一月十五日開工至今尚未進
行此為湖北第一要政影響甚鉅本會既負責承辦何延緩
急急至此希即實施詳報電楊詞旨尤嚴曰修堤事尚未進
行應嚴令限期開工否則應即嚴懲負責之人勿延前月自
北平南運之故宮古物第一批已到公今日電中央黨部葉
秘書長楚儉行政院宋院長子文曰故宮古物第一批已抵

浦口久停車站，殊非所宜。開封設備全無，運汴自應從緩。中
意應即留在南京，暫存中央醫院新建之屋內，由行政院負
責保管，并由中央黨部派員監督，以昭慎重。希速的辦理。今
日發電略示，公於抗日剿匪雙方又詳加考慮。倭已於九日
宣言攻熱，將以八師兵力進取。公謂其未必能有把握，當時
料其非再增等量之兵力不能來攻。如為擾亂漸進之法，則
未可知也。又曰：總之倭寇攻熱當在本月之內，於此半年間，
華北局勢嚴重，難保其能不失守。反動者必藉口以攻擊本

身其攻擊焉必至。体無完膚。告惟有逆來順受。準備忍受。一切侮辱。卑立自主。勿稍為其搖撼。以貫澈攘外必先安內。抗日必先清匪之主張。必先鞏固革命基礎。整頓革命陣容。而後乃與倭寇決戰也。往遊萬壽宮。有五代時古柏。公徘徊觀覽。久之始去。

十三日 公今日發各方電數十通。電南陽劉總指揮鎮華。略謂。第四十四師現在不能抽調。請凡負責剿辦。勿使漏網。電大冶唐旅長雲山曰。該部接防情形如何。希迅向陽新瑞

昌不分畛域，戮力猛剿，毋令其苟延殘喘也。電吉安李師長
雲杰曰：該師補充大隊准予從緩改編，現防務甫經部署，尚
虞殘匪蠢動，該師長未便遽離，俟再電約期來晤。此時希暫
緩來電。長洪何主席鍵略曰：頃接唐有士、賀耀組等灰電稱
湘西各縣平日防剿智匪，向以民團為主幹，該匪屢次竄擾
皆為民團擊潰，現民團子彈缺乏，情勢異常危急，懇飭撥給
子彈十萬發，俾得努力殺賊等語。時此電達，希亟核辦。理為
要。以上電鄂籍湘指示者，電六安王軍長均，屬將追剿情形

隨時電告電光州陳軍長繼承公前日令以第八十師調集
 商城整頓並令為進剿部隊原駐商城者為第七十六師
 悉沙窩白雀園等處匪情故陳電公請第七十六師之第二
 百三十九旅擔任進剿其主力仍駐於商城附近公復電准
 照原電駐防可也惟第八十師應輪抽一旅集中負責整頓
 電南鄭胡師長宗南曰匪必向甘南竄希速令先頭一旅限
 期到達碧口布防其餘各旅除留一部以待接防部隊外主
 力速向天水碧口推進勿延又電胡夏李服裝准如所請已

電軍需署提早發給。又電國始戴師長民權僅前進。以上聞
於皖豫與陝甘方面之軍事部署均注重剿匪者也。宋院長
子文時往北平。公今日電張代委員長學良並轉宋氏力薦
敦促張作相從速赴熱。並云中央前允發熱河二十萬元之
款。最好亦交其携去。指揮如統一則無異加十萬兵力也。又
問宋何日回南。公於抗敵剿匪二者之意已歷歷言之。而昨
日之言尤為透澈。故始終惟望張學良能獲全權於張作相。
俾得統一指揮。鎮守熱河。以稍遏倭之野心而已。蓋非與之

決戰之時也。公自十幾年討逆平定後，關於經濟建設，集中全力於交通，而以完成各省公路計畫為主要工作。政治建設，乃以建立各區實驗縣與地方自治為中心工作。前日，寧實驗縣長梅思平電報就職，並請補助建設款項。公今日復之曰：「真電悉。江寧為京畿首善之區，自治為實行憲政之本。該縣長首膺斯任，四方具瞻，務宜實事求是，樹之風聲，為郡縣倡。是所深望。補助款項已另電飭照發矣。又湖南何主席電稱：湘省公路幹支各綫，限兩年內完成。經費困難，不

數甚鉅。據余委員藉傳電稱，七省公路會議已通過提前撥
借湘省路款，懇電宋部長先撥十萬元，湘應用云云。公即
轉電宋部長于文謂，即希轉飭經濟委員會准予先行撥發
為盼。又電促江漢工程局趕辦金水建閘事。四、金水建閘一
案，前由行政院令湖北省政府轉飭水利局從速設計進行。
水利局現既裁撤，應由江漢工程局趕緊計畫，設置施工機
關，刻日興工。關於技術部份，應由楊子江水道整理委員會
查照原案派員指示辦理，務期工事堅實，早日觀成。即希查

照迅速辦理。又電楊秘書長永泰，令轉電中、汴、豫、鄂兩省，建設廳略曰：「豫、鄂兩省，近三月來，建設成績毫無，且路面已圯，而橋梁不加趕修，是其建設廳長辦事無方，工作不力之故。應嚴加中、汴，並將此三個月內經費之收支實數與用途詳報為要。」首都警察廳範圍尚未確定，公前日電朱主任培德，已提及之。今日又致電指示曰：「首都警察廳廳長，應即請行政院發表，不可再延。其指揮系統，仍屬內政部，而歸市政府指揮可也。軍事委員會政治訓練處，賀處長表寒電陳第三。」

十一師政訓處長張鼎銘迭呈辭職，擬懇照准，並懇准予去
派第一期同學陳衡充任，公覆電准之。又電林副主任蔣派
軍事委員會第二廳銓敘事務處少將處員黃思基兼代處
長，今即發表焉。夫人定今日開割盲腸，公甚感不安，後延至
明日始開割。

十四日 公今日對第九師第五十一、第四十九團官兵訓
話，告以我們的責任與帶兵的要旨，曰：「我們這次剿匪，關係
非常重大，如果這一次再不能完成我們剿匪任務，那麼我

們革命就要失敗，其結果不僅我們大家沒有立足的餘地，連我們整個民族和國家也要完全滅亡了。大家都要明白，我們這次剿匪動亂就是抗日禦侮的初步。如果剿匪不能成功，抗日就沒有基礎，因為一方面抵禦外侮，一方面勢必至要分力剿匪，那就與從前明末的情形一樣。當明末之時，一面陝西山西的土匪猖獗，他沒有先去剿清，因之滿清乘機入關。假使當時明朝只竭全力在山海關那邊抗戰，他何嘗不能抵禦外侮？可是後方的土匪李闖、張獻忠等，他打到了

北京結果只有亡國。多爾袞寫給史可法的信上說，他的天下乃得之於闖賊，非取之於明朝。這雖然是他狡辯的話，可是我們細按當時的情形，却不得不承認明朝之亡國，不是亡於滿清，而是亡於匪亂。現在我們的國難，同明朝的情形差不多一樣，所以我們要以明朝為前車之鑑。只要把國內的赤匪剿清，使全國團結一致，無論倭寇怎麼樣侵略，我們如能夠穩固自強，終久是可以挽救轉來的。如果我們內部意志不一，步驟零亂，既要對內打土匪，同時又要對外禦外

侮試問我們究竟有多少力量恐怕結果也只好重演一回
明朝亡國的故事要知道先安內而後攘外本是我們既定
的方策然而現在的外患實在太嚴重太緊急了我們已經
走到存亡絕續的最後關頭對內剿匪的工作必須於最短
期間完成乃可使我們能用全國力量一致禦侮然後才有
勝算本來這次剿匪在江西的兵力已經很足了而今天還
要調你們第九師和其他的部隊來贛就是因為要多增幾
倍力量在最短期間迅速把匪肅清你們各官長要体察這

意思，並且向一般官兵講明這道理，大家一定要一鼓作氣，消滅土匪，在這最後關頭，我們若不能拚作死中求生的革命精神，決不能望其成功。大家還要知道，我們這一次剿匪，一定有很多困難，很大的犧牲，而且必有許多想像不到的危險，我們必須堅忍苦鬥，準備着犧牲一切，然後方有成功的可能。絕不可任意怠惰，忽略一點。如果我們沒有犧牲的精神，不預備克服任何危險困難，不能夠刻苦耐勞，那一定會失敗。所以我們無論上下官兵，要必須團結一致，準備應

付一切危險困難。只要我們能打破這個生死關頭，就是一條光明大道，就可以完成革命事業。我常和大家講，我們若不經過艱難危險，就不能鍛鍊我們膽量能力，因之我們如果果不是從最艱難危險之中去奮鬥，決不能得到最大的成功。所以越是困難危險的時候，越是我們鍛鍊精神，成功事業的機會。我們心思越要堅定，精神越要旺盛。我們革命軍裡官長士兵，都應該要有這種精神。纔算是革命軍的精神。纔可以一當十，以一當百。這樣將來抗日的時候，也纔能希

望成功。剛才我問到各營各連這一次有沒有逃兵，所以特別問到這一點的意思。我現在可以向大家說一說。大家要知道我們帶兵官最要緊的事情，第一是病兵，第二是逃兵，逃兵和病兵的多少，可以評定我們官長的能力如何。如果這一連這一團的病兵或逃兵能夠減少，乃至完全沒有，那就可以證明這團連長一定有能力做事有精神。如果病兵或逃兵甚多，那這團連長一定能力不夠，努力不足。不過在中國與在外國帶兵的情形不同，外國的帶兵官容易做，而

做我們中國的帶兵官，必須能力大過外國帶兵官幾倍，因為在外國除了一切物質方面沒有問題之外，所行的是徵兵制，國民的智識程度既高，知道當兵乃是國民必盡的義務，因之軍隊的品質既是優良，而軍隊裡物質的供給又是完備，自然沒有什麼逃兵，而且外國的學藝也辦得很好，如果真有逃亡的士兵，立刻就可查出來，同時他們國內也絕沒有像我們中國這樣可以逃避犯人的租界，所以就是他要想逃亡，也沒有通逃數，所以這樣根本沒有逃兵，然而我們

中國沒有行嚴兵制，也沒有像外國那樣的警察，而軍隊裡的物質條件，因為國家財政困難，又無法充分籌備，所以專就帶兵一項來講，我們的官長，要比外國的官長能力大幾倍，燒可以防止逃亡，至於病兵，在外國有完備的衛生隊擔架隊，更有良好的病院，醫院醫生都是軍醫學校畢業，辦事都有條理，至於我們中國，不但種種物質的設備趕不上他們，就連軍醫也很多是不夠資格的，既沒有學問，又沒有經驗，辦事更沒有條理，甚至還要在醫藥上營私舞弊，結果弄

得病兵格外多，痛苦格外大。若是外國的帶兵官，對於衛生設備，以及病兵治療等事，不必分心照顧。而我們中國的帶兵官，不僅要整理營房，檢查武器，而且更要注意到病兵傷兵的住地，醫生盡他職責了嗎？藥品假真如何？看護服侍病兵傷兵的精神好不好？這一定要我們官長親自督察考慮。否則病兵就會格外增多，死亡也要格外增加。所以我們中國的帶兵官比較困苦，而且要比外國的帶兵官更有能力。凡是做團營連長的官長們，都要時時刻刻想辦法，總要減

少逃兵和病兵，並且以此為標準來檢查自己的成績，評定自己的功過，最要緊的，這就是要注重經理和衛生，並且要天天注意改進總行。大家又要知道帶兵最緊要的有三件事：第一件是統率，就是平時所謂訓練，戰時所謂指揮；其他就是第二經理，第三衛生。這三件事是鼎立的，而且有連帶性的，應當是要並重而不可偏廢的。現在許多官長不知道這個道理，以為平時只要上講堂出操便盡了責，殊不知上講堂出操只是做了三分之一的工作，其餘三分之二的職

責還是在講堂操場以外的事，尤其對於一般士兵，必須如同對待自己的子弟一樣，不要使得他發生疾病，譬如吃得飽的，就要想法子使他吃飽，穿得不暖的，就要想法子使他穿暖，天晴的時候，督率他洗晒被服，平日令他注意清潔，無論飲食起居總要使他合於衛生，疾病自可減少了，這都是我們帶兵官最緊要的學問，比普通那些典範令還重要，並且經理和衛生能夠注意到，士兵的痛苦減少了，精神上的快樂也增加了，那逃兵亦當然可以減少了，對於處置逃

兵的精極方法，應當注意於此。若在消極方面說，兵士逃跑的事情，最多在行軍的時候，所以我們要預防逃兵，也要在行軍的時候，特別加意。現在有許多軍隊行軍時，宿營時，零零落落，隨隨便便，沒有正式的檢查，也沒有切實的點驗，這樣當然逃兵格外要多了。以後我們行軍的時候，軍隊沒有到達宿營地以前，就要預先派定偵探和檢查的人，行進時不許士兵零亂散漫，藉故落伍。又在每次開拔的時候，總要暫留一個團附或副官在原駐地監察，等到隊伍出發之後，

各處巡查一四，看有沒有人落伍逃避，這都是防止逃兵所
必要辦法，我舉出這一兩點來，希望大家能夠舉一反三，隨
時留意，這些消極的管理方法，都是關於統率方面，而統率
上所最應注意的，便是對部下的考察和訓練，我們要知道
偉大的事業，不是靠自己一個人所能做成的，全靠有好的
部下來輔助，而要有能力有血心的部下，全在我們本人善
於用人，用人之道，首先要知人，必須注重考察，但對於自己
的部下，不單是考察就可了事，更要注重訓練，使他成為才

習德性完備的軍人，然後我們才有基礎，才可成就偉大的事業。古語說：強將手下無弱兵。又說：嚴師出高徒。這都是注重考察慶和訓練的效果。尤其帶兵的人，對於部下的考察訓練，格外要注重。譬如水可以載舟，也可以覆舟，兵也是如此。帶得好，我們便有很大的力量，可以做出偉大革命的事業來。否則，兵是很危險的東西，兵數越多，帶兵的人，危險越大，而且隨時有殺身之禍。現在就一連來說，做了連長，已經帶有一百多人，你就要時時反省，在你指揮之下，如果這一

百多人能夠考察周詳訓練得法能夠聽你的指揮命令就等於你一個人化為一百多人這一百多人個個能發揮他的能力你看合起來這個力量多大呢如果你帶了一百多人不能負責考察他亦不去切實訓練他那末這一百多人如同一個人都沒有一樣然而士兵始終是有力量的不過那些力量都要用來作惡了你看一百多人作起惡來這力量又多大做連長的人要危險到如何程度所以官長對於自己的部下不可不注重考察和訓練要時時刻刻看自己

的部下，如同父兄看待自己的子弟一樣，也要像父兄之注意考察訓練自己的子弟一樣。這樣一來，你的部下對你將親切愛戴，依附服從之不暇，那裡還會作惡呢？考察和訓練的必要，我已反覆地說過了。現在我再告訴你們考察部下的不是什麼困難的事，譬如一連一百多人，每天只要考察三個人，不過一月餘，便可考察完畢，有兩三個月工夫，便可普遍考察二次，每一個士兵，第一次只要問問他的家庭狀況，看看他的態度儀容精神体格，第二次再考察他的性質能

力思想，最重要的是要認識他是長於什麼的，或者體格強壯，或者志氣剛強，或者工於書寫，或者長於底務，一方面考察他現在的職務，一方面要聽他所講的話，再實地察看他所做的事情，是不是同他所講的話一樣，他的任務是不是實實在在能夠做到，考察最重要的目的就是要看他誠實不誠實，要是部下不誠實，他沒有做好的事情，也會說是做好了，做不成的事情，他會說完成了，結果那有不壞事之理，所以做長官的總要在平時將部下的長處短處智愚誠偽

考察得清清楚楚。如此用人，乃有把握。辦事方有成效。考察
是要對部下有切實的認識。認識之後，還要加以訓練，使每
一個部下訓練得很好，都可做我的心腹。訓練不僅是在下
操場和上講堂的時候，凡是平常吃飯穿衣住宿走路，一切
語言行動，日常的實際生活，都要隨時隨地加以嚴格的訓
練。這幾項正是做人的初步，也就是訓練的基本。我們一定
要從基本訓練開始，然後才能帶得良好部隊。其次我們訓
練部下，不僅是要注意到戰鬥列兵就寢了事，必須更要注意

重到勤務兵、擔架兵、雜役兵以及一切伙役才行。因為這些人最容易做壞事，敗壞軍風紀，以及洩漏秘密，什麼嫖賭吃喝的壞事，他們都能幹。做官長的要是不是不能切實管習訓練，他們教導他們，莫說自己的事業容易被他們敗壞，甚至自己的生命都要斷送在他們手裡。總而言之，我們對於部下，不論是列兵或雜役兵，都要於平時加意管理訓練，然後才能有健全的部下，才可以成功你們的事業。盡到你們的責任。最後我要和你們講的，就是我們做官長的事，事總要以身作

則從自己做起，自己有精神，能勤勞，能以身作則，來感化部下。那部下沒有不好的。現在我們物質方面既然不足，所以精神格外要振奮。無論遇到怎麼危險的時候，總要做長官的自己不畏卻，什麼艱難困苦都能忍受。越艱難越有精神。越危險越能鎮定。來做一般部下的表率。這樣的軍隊，纔可以戰無不勝，攻無不克。不僅是赤匪可以如期剿清，就是將來抗戰亦必可得到最後的勝利。現在你們就要出發了，我希望你們能照着我的話切實做到。更祝你們康健勝利。公

昨日既致電張來令敦促張作相赴熱，旋得楊委員杰電告，
 張作相已到平，願赴熱河指揮，但求中央嗣後予以充分之
 接濟，彼願戮力以副鈞座期望之重。公良以為慰，並告已向
 張代委員長建議，設立陣地構築指導委員會，以炮工專門
 人才，分十餘組，前往各部隊指導構築，分期加強堅度。張已
 採納。公復電稱其措置妥適，惟對其請多派德國顧問，以增
 強我軍之信心一節，則不以為然。特復電指示，謂至多派德
 軍官二人已足，以軍事責在自強也。又聞張代委員長於準

備方面偏重防空設備外，又汲汲向外國購械，公亦於復揚
委員電中及之，謂「前曾電漢卿凡屬其將現款先購糧食與
準備兵站，若偏重向國外定購軍械，則海口一旦被敵封鎖，
即無從交貨矣。此節盼切商為要。」又日記中預定復豫，蔚如
電催何成濬赴陝，及令第八十三師緩調黃陂，派一團暫駐
孝感等事，今日均如所定辦理。第三十八軍軍長兼十七師
師長孫蔚如前日電公，陳述經費困難，積憂而成怔忡之疾，
懇請辭去本兼各職。公復電曰：「來電悉。經費困難，中所深知，

容當設法籌措。惟匪患緊急，合力堵剿，責無旁貸，應遵令如期移防，勿使殘匪竄逸，貽害西南。吾兄宣勞邊畿，肩鉅排難，正資倚畀，尚希加意調攝，勿萌退志，以安部曲。而固疆圉一方，並電陝主席楊虎城代為慰留，以孫欲辭職，乃望何主任前往指揮。蓋亟電曰：蔚如來電辭職，其言甚婉，已復電慰留。請兄速赴西安，并望到天水指揮，何日出發，盼復。此電由朱代參謀長紹良轉。同時又有致其本人電，指示第八十三師行動曰：第八十三師不先調黃陂城，即在孝感留駐一團，其

旅部亦須駐於孝感而其餘部隊則令集中武昌迅速整理
為要。皖贛剿匪部隊連日有電報捷。公分別慰勉。電六安王
軍長均曰。文未電悉。該部奮職頑匪勞勩足多。具見督率有
方。深堪嘉慰。電羅田郝師長夢齡曰。真申電悉。該師奮發用
命。勤勇足式。仍希繼續前功。廓清殘虜。至所厚望。電興國第
二十六師政治訓練處李處長國粹黃旅長漢勳亦於嘉獎
之中寓策勵之意。與前電同。電河口趙軍長觀濤問所部何
日可集中。並屬令七十九師暫住資溪。九師一帶整理。電林

副主任蔚、各炮兵團歸併事。前限本月中旬查明辦妥。聞近日如何。此二電皆關於整理者。自劉匪軍開始進剿。公即以匪區給養為慮。今日電湖南何主席。鍵令募輸卒並匯款。曰此次大軍進剿。所顧慮者。為匪區給養問題。故須準備充分之運輸力。現在輸卒除已令贛皖等省召募外。再請凡在湘有徵集精壯者三千人。並先匯款一萬元。望兄嚴令各縣長切實辦理。趕急送贍。勿誤為要。公於軍紀風紀關念至切。聞第三十五師第一百零三旅馬旅長向信陽商會勒索款項。

四百元。又聞該師向商會強以麪粉抵押鉅款。於縣政府則
令月辦禾草二十萬斤。折價繳洋一千四百元。又查蠟民人
鄭得田自銜槍。詐取洋三千元。並電馬師長騰蛟令切實查
明。即復。又據報宜昌特稅處探長陳德謀將永年輪查獲嗎
啡。改裝出賣。漢口檢查所代所長陳耀南。潛派密查員代收
嗎啡販賄款。故嗎啡販等均復業。公得報。即電楊秘書長永
泰詢此訊是否屬實。屬其切實查明具復。復楊於十八日陳
復捐。陳德謀與此事無關。陳耀南所派密查員與嗎啡販已

飭審查李究矣。電何部長應欽，朱軍需署長孔陽，調整第八十師人事。電朱曰：「第八十師經理處長是否已由署派往，經理情形請查復。如果未派，望即派委，勿延。」電何謂：「劉靖山任第八十師第二百三十九旅副旅長，今既已發表，何旭初准調軍校服務可也。」批閱外，又劄記名言：「公曰：『苦修後悟，方是真悟。澈悟後修，方是真修。自明而誠，知微以顯，勿忘勿助，無動無靜，至大至剛，惟精惟一，復心明性，聖學之要，盡於此矣。』案苦修後無論必有所悟，即不悟亦無害。擊壤之歌所謂不

識不知順帝之則是也。是為下學而上達之功。澈悟後修方是真修二語。乃為勉上達者之言。下學者或反聞而生疑。而阻其進修之功。實則真悟為心之事。真修為理之事。所謂未盡之心。不可為理。未盡之理。不可為心。盡即為修之事。無論為心為理。皆不可不修。子曰。吾嘗終日不食。終夜不寢。以思無益。不如學也。修即學之謂也。所謂澈悟後修。乃進一層之意。非謂澈悟後始修也。若必澈悟後始修。則永無澈悟之時矣。意有所會。故略著之。對於時事。聞昨日國聯會議提議承

認滿洲為中國之主權，不承認偽滿國，形勢轉優。公謂倭不知能改變態度，緩攻熱河否？至望其變更侵略政策，則決非其時也。後據報，其覆文已送達國聯，對偽國不認讓步，反提中日直接交涉，傳倭有於二十六日總攻熱河之說。又聞匪攻南豐，為我第八師擊潰。公喜曰：「以後進剿更易矣。」

十五日 公今日致北平軍事委員會分會共二電，一電楊委員杰曰：「倭寇正式兵力，除其原駐東北五師外，並未增加。果如元十三日電所稱，則彼各路僅有倭軍一部隨進，先鋒

皆為偽滿逆軍。如我方指揮得法，必奏膚功。第一要著，須使
我方各軍士兵，能明白敵情，勿存畏怯之念。再加以詳密之
部署，整齊不亂，腳跟既定，軍心亦固。以我義憤之師，當彼被
迫之逆，未有不勝者也。望與漢卿輔臣詳言之。更須嚴防倭
寇毒計，令偽逆部先與我作戰。俟雙方力疲殫盡時，倭軍乃
作最後之攻擊，務望於此切實研究，應付之法，勿中其計。尤
希詳研具體之戰術，令前方遵守。至輔臣兄赴熱，吾人當共
堅信勿疑。一切予以便宜行事，並請以此意轉告漢兄為要。

又一電逕致張本人曰：對於前方各綫工事，務希特別注重。現在與其購辦遠洋之器械，不如力疾構築工事為得計。如忽近而圖遠，必貽緩不濟急之患。請凡於此特加之意也。及得蔣委員伯誠電，謂據張作相言，決遵公意於一星期內往熱河。又謂自宋院長子文到北平，與各方洽商，軍心民心皆為一振，諸事亦較有辦法矣。公乃略慰陳軍長繼承電公略謂：第九區行政會議定於三月一日在潢川召集，其本人擬於月底回潢川，以後將每月分駐潢川商城各半月，請示以

為可逕公以商城為重乃復電令其專駐馬又請補充各項	子彈核准後即電令軍政部何部長應欽照發計七九步彈	二十萬發七九騎彈一萬二十發七九重機槍彈十萬發八	二迫擊炮彈一千六百發一五重迫擊炮彈二百發七五山	炮彈七百發其餘則令暫時緩發並批發沙市徐源泉部加	給月餉一萬五千元及溫州劉珍年師特務團米津剿匪費	等電廣州陳主任濟案協商成立粵航政局曰頃接交通部	米部長家驊電稱所屬航政局滬漢津三處已成立兩年惟
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

粵局迄未成立。頃粵省定本月十五日，向海關接收航政事
 務。敬祈賜電伯南，請予主持。祇求維持交通行政之統一，他
 無所爭。至局長人選，可由其推薦，或即將粵省港務局改組
 航政局亦可。前此地方與中央航政上權限不明，現已將登
 記所一律裁撤，祇求有海關之口岸酌設等語。特為轉達，即
 希主持辦理為盼。電何部長應欽，陳次長儀，屬令增建考感
 歸德各地營房時，飯堂講堂均應同時建築。參謀本部黃次
 長慕松電陳對編學團意見，公復電曰：學團准即着手組織。

組織如就緒，可酌撥他部一營編入也。又張治中電請任趙
範生為量子軍總會秘書，公亦准其請。本日熟檢身心，有目
「惺惺之念增多，逐物徇人，習氣未除，不有鐵石心腸，何能頂
天立地。古人云：將我身子，公共救洪治中，煅煉其習氣，銷鎔
其勝心，此何等得力。」勉之。

十六日 公今日得友人電，略謂：國聯與日本爭持者，表面
以為中日糾紛問題，實際日本所爭在陰滿共管中國。國聯
所爭在陰滿共管中國。聞真十二日九國起草委員會審查

報告書第三部第五項，直明揭共管之必要。凡一國國家而
須經國際協力改造，獨立地位安在？我國今日雖需要各國
技術的援助，亦祇可由我自由選擇。何須國際協定？且進而
干涉經濟教育，殊為難堪。此項超出解決中日紛爭範圍，以
外他事，請速電我國代表力爭取銷，或為強硬保留，及時抗
爭，尚為未晚。倘經大會表決，則將永受拘束矣。心所謂危，不
敢緘默。公亟電外交部羅部長文幹，令詳為核奪。又得蔣公
使作賓電稱：報載宋院長在平發表談話，日如攻熱，即召還

駐日公使中央是否有斷交決心，盼密示，以便準備。公得電後，即電宋詢此事真相，以便轉告。何主任成濬得公催赴陝電後，以牙痛請展期。公再致電催之，謂陝事重要，務速提前啟程為要。張皖籍剿匪部隊連日均有來電報告，公分別復之。尤州陳軍長繼承電稱，湯恩伯部連日搜剿郭家河等處，獲匪頗多，擬俟森林吸殘匪肅清後，即向七里坪以東進剿。公批閱已。並電湯恩伯獎勉之曰：新集湯師長據陳軍長元電轉報，凡部連日搜剿殘匪情形，深堪嘉慰，望東勝速剿，務

使肅清為要。六安王軍長均電稱，真十二晨，我第四十一團與宋旅一團及馬旅長所率之第六十八團，向石門口之匪圍剿，刻已佔領。又據廬淮源師長電話，朱旅長率兩團向三桂堂夾擊，正前進中。其竄蓮花山之小股，今回竄懸劍山，已令朱馬兩旅窮追。又趙軍長觀濤復稱，奉命入贛第五第七十九第六等師主力，均於蔭十七日可集中金谿，率第六師之一部，准於巧十八日到達公，均以次悉復之。對王軍長又另有一電，獎勉追剿，及指示派隊駐防曰：「如能如此窮追。」

痛剿方能肅清殘匪一勞永逸也。三桂堂與狗脊嶺以後務
派隊駐防勿即移動為要。徐總指揮源泉駐鄂之沙市。前日
亦有電陳公計分報告請示兩點略如下：一、赤匪賀龍股槍
約三四千。子彈極少。現盤踞於鶴峰西南與桑植昆連地帶。
又王炳南股槍約千餘。盤踞於鶴峰東北。為陽關附近。我范
（熙績）處長率保安隊張綱朱蔭兩團預定到施南後。其後續
之部隊歸張率領。由宜昌出發跟進。新編第三旅現以一團
佔野三關。一團佔漁陽關。一團分置長陽宜都以防鶴峰赤

匪執襲張部之背。二、賀王兩部既均在鷓峰附近，我張綢蔣作均兩部完全進入施南，必不能獲其主力痛剿，而匪或將由鷓峰之北侵，繞至我軍側背以擾我兵力，宜如何部署，方可殲滅其主力。公復電指示曰：施南為防匪而竄，固宜配備兵力，但主力仍宜由五峰進擊也。剿匪部署至此蓋已略定矣。催金水建開事已見前十三日電中。經濟委員會籌備處秦主任汾次日即有電陳公，略稱：金水建開一案，遵已轉飭從速計畫設置公務所，早日興工。關於楊子江水整委會會

商技術問題一事，該會總工程師史篤培理兼任本會江漢
工程局顧問，商討便利。惟湖北堤工外款支配歷修工程等
費所餘無幾，金水建開需費約九十萬元有餘，擬先向漢口
銀行籌商借墊，容後於湖北堤工專款項下，年撥十萬元歸
還，並擬請由總部楊秘書長就近向銀行界接洽。公乃轉電
楊永泰令的核辦，並電復泰主任謂已轉電楊秘書長核
辦矣。又聞封建設廳張廳長靜愚催築路曰：潢小、潢川至小
橋路，南北段應全力趕築，如期修成，勿得延誤。公十四日電

相何主席令募輸卒同時稽皖等省亦分電令呂募先是公
 曾有電令對於呂募壯丁如確有困難可逕省府核辦云云
 安廠懷遠縣當災荒之後人民轉徙流離應募輸卒不能足
 額吳主席忠信乃據情轉請於公公復之曰電悉據稱懷遠
 縣災荒之後絕少壯丁既係實情殊堪惻念所請准予續募
 之處照准可也王師長敬久電公略稱副師長兼二百六十
 一旅旅長宋希濂因病請辭旅長兼職擬懇准其所請所遺
 旅長缺擬請以該旅副旅長傅正模升充遞遺之缺以該旅

第五百二十一團團長劉安祺兼任。公批令林副主任蔚轉
人事委員會辦理之。又楊秘書長永泰電詢漢口特稅緝私
處主任人選。公復電謂以陳希曾為宜。
十七日 國防委員會條例於本月十一日審定。已見於前。
公曾提出對第五條之意見。今日朱培德唐生智二主任電
公呈報經修正通過之條文。原為九條。後又增一條。計十條。
全文如下。第一條。國防委員會為全國國防最高決定機關。
對於中央執行委員會政治會議負其責任。國防委員會之

決議及其行動應絕對秘密凡參與會議及工作人員不得	將任何決定事項向外發表第二條國防委員會以左列各	員組織之一中央執行委員會常務委員中央監察委員會	常務委員政治會議常務委員外交委員會委員長二五院	院長三內政部外交部財政部交通部鐵道部實業部教育	部司法行政部各部部長掌藏委員會委員長海務委員會	委員長四軍事委員會委員長委員各廳主任軍事參議院	院長參謀本部總長軍政部海軍部部長訓練總監部總監
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

第三條軍事委員會辦公廳副主任參謀本部次長訓練總監部副監外交部次長及署長航空署長應出席於國防委員會之會議及會報第四條國防委員會之職權如左一國防外交政策之決定二國防作戰方針之決定三國防費用之編制與籌備四國家總動員事項之決定五國防緊急事變之審議六其他與國防有關重要問題之決定第五條國防委員會為便利決議之執行得直接秘書指導國民政府之軍事及行政各高級機關督促其完成第六條國防委員

會組織執行部，執行第四條第五條之任務，以軍事委員會
委員長為國防委員會執行委員長，五院院長、參謀總長、訓
練總監、軍事參議院院長、外交、財政、軍政、海軍四部部長為
執行委員。第七條執行委員長委員，每日到會辦公，並舉行
會報。於必要時，得立時舉行會議。第八條國防委員會設秘
書處，處理會議一切事務。秘書長由委員中推定之。第九條
國防委員會秘書處之組織及辦事規程另訂之。第十條本
條例由中央政治會議通過施行。朱培德、唐生智、二主任電

告張作相已由張主任學良貸款五萬元令組織司令部日
內即可出發中央似宜授以便宜行事特權聞渠自稱對逆
軍亦有辦法也公聞訊後即致電張代委員長學良曰「第二
集團軍張總司令作相到熱（熱河）以後准以便宜行事希即
轉行知照並以此電復示二主任其所陳實與公之本意相
合也錢主任大鈞簽呈規定各師額外人員辦法公鑒定二
項電軍事委員會林副主任蔚照辦曰茲擬通飭已整理各
師一限期造報額外人員名冊二造報後除中央分發者外

祇准調補實缺，不准增添，即本此意由會通令辦理可也。電
 國民政府派員往寧夏馬主席就職典禮監警，馬鴻逵任寧
 夏省政府主席自十九年始，今年改組仍連任，張市長群電
 告李烈鈞到京，或往贛謁公，或北上訪馮玉祥行止，先後未
 定。公復電曰：進剿已開始，中擬暫赴督剿，協和先生如到京，
 請其暫住，再約期歡迎也。催何主任成濬赴陝，已見於前。今
 日電漢口總部朱代參謀長紹良，令發款曰：雪竹兄款項先
 發三萬元，暫資應用，如不敷，則發五萬元可也。前日公連電

楊秘書長永泰商經費。楊昨擬陳辦法略謂：刪電敬悉。本月份特費解部預計淨收不過五十萬。而奉鈞座批發本月份航空署江陰水雷局要塞營房殘廢院等建築費計六十三萬。另欠發鄂建廳修路費各項等。合計已達七十萬元。職意仍照前電所陳責成平漢隴海津浦三路分銷銅軌。合湊三四十萬元。其餘則就鈞座從前批定航空署等本月發款。開單請批。務減發至能湊足五十萬之數。於月底解贖。下月份則以湖北善後公債支銷。作為鄂省應解之剿匪費。當可勉

等五十萬等語。公批令照辦，並稱其所擬辦法甚妥，縮編張
 鈐部事，已略見於前十日各電。其困難之點，公命楊秘書長
 與劉主席時商辦之。楊今以劉所擬辦法陳公，計三項略如
 下：一、伯英、張鈐字所部素質既差，整理并未就緒，若再予補
 充，非徒無益，且恐貽患。二、劉匪陣亡將士，尚無卹賞，非獨該
 部為然。總部及軍政部均有規定辦法，可以通行。三、該部上
 年餉款未能發足，此乃國難期間，財政困難，事勢使然。各師
 均有此情形，惟經署銓靖公署，向不負各部隊經理之責，究

欠該部若干及如何籌補無從深悉似應由軍政部統籌公
復電今即照此意見辦理時騎兵第十五旅亦在縮編中該
旅旅長為李家鼎以其幹部及士兵多係豫籍裁汰過多防
反動者乘機勾引乃電劉請訓練改編劉轉陳於公公允之
乃電何部長應欽令由蚌埠調回開封訓練連電朱代參謀
長紹良調遣部隊及令注意匪情電曰駐漢特務團即侍衛
總隊令其全部來南昌服務又第九師駐宜昌之補充團亦
令其運贛訓練至該團緝私任務准令駐漢憲兵移兩營至

宜替代可也。又二電一詢鍾祥縣匪共猖獗情形，一告以豫
 鐵道炮隊將司令鋤歐州電稱長台站發生匪警，匪首谷即
 生聚眾數千，已到達離長台三十里之吳家店，令注意之。胡
 師長宗南電公，陳述分配兵力意見，公轉電何主任成濬曰：
 「據胡宗南州電稱，所部已陸續開拔西行，而匪連日攻廣
 元甚急，陝南陝軍雖有四旅，但兵力分散，指揮不能統一，寧
 〔軍〕无汚一帶兵力，僅有五團，如匪竄向略陽南鄭，決不能防
 堵。若將劉師調回西鄉城固一帶，較易策應等語，即希查照。」

酌辦為盼。連電六安王軍長均，詢戰況及查貪污。時據報皖
屬霍邱南區齊家坂一帶，近突有大股土匪五千餘人侵入
槍械整齊，勢極兇猛。我駐葉家集之獨立第四十旅楊營迎
擊敗退，營長受創，有生命之虞。其所轄之本旅及駐六安之
第七師湯旅，已分頭趕援。公致電王軍長，詢究竟確情如何，
盼其詳復。又據報六安時政局長吳曉峰為大刀會匪秘書，
城防司令勒收漁船陋規，大網三四元，小網一二元不等。公
安局人員乘夜入民家藉口清查，實行搜括，公聞之大為震

怒。王謂所報是否屬實。盼澈查明復以憑核辦。電師長
 戴民權部夢齡。戴民權電告親率直屬部隊及第一百三十
 三旅向蘇仙石（豫境）夾擊情形。並言職效忠黨國。以服從為
 職志。以無勇為奇恥。自當恪遵命令。協力痛剿。公復電勉之
 曰。該部認真進剿。自屬可嘉。務望跟踪窮追。毋使竄逸為要。
 部夢齡前患病。公慰問甚頻。部今來電言病已漸瘳。並深致
 感激自效之意。電末有邊患日急。職謹當督率所部。繼續努
 力。以期早日將殘逆肅清。一致對外之語。公復電曰。尚希加

意調攝，早復健康，以集廓清殘逆之功，而伸為國前驅之志。
特復。是日公曰：「輔臣早晚可赴熱，各方布置亦已定，且國聯
形勢漸佳，前途似有一線光明，惟謹慎小心，以求內部之穩
定，則救國有道矣。」本日又切戒陳誠毋信道聽途說之學，謂
為學須有根柢也。
十八日 熱河湯主席王麟電告：本日下午五時，宋院長張
委員長安抵熱，張亦另有電謂：本日因促輔臣急速來熱，
良及子文耿光月如諸兄隨行餞送，共同來熱，并就便視察。

各部隊業於晚六時安抵承德。公復曰：「諸兄聯翩抵熱，至佩
 賢勞。蓋等所及，尚盼時示。唐師長淮源連日均有電報告戰
 況。昨電略云：此次經我追剿之匪，已成數截，四散狂奔。其大
 股散伏哭劍山、懸劍山中，均皖境。企延喘息，賊已派隊四面
 防堵，并劃分區域，負責搜剿。決於最短期內肅清，以期勿負
 鈞座安內攘外之心。而符本師官兵請纓抗日之願。謹先電
 呈，伏乞鑒察。」公復電慰勉，交至曰：「該師官兵不憚勞苦，窮追
 截剿，卒將豫南殘匪擊散，殊堪嘉慰。惟清匪潛伏山中，容有

死灰復燃之慮。仍盼嚴密搜剿。務絕根株。以除後患。太湖防
務。因楊團調整源。公前曾令梁總指揮冠英派隊接防。梁以
所部在霍山。距太湖三百餘里。道路既難。兵力又不足。電朱
總指揮紹良轉請於公。乞為免調。公今日電復云。總部朱總
指揮一民。凡刪(十五日)酉電悉。太湖防務。仍令梁總指揮勉
力抽派部隊往接。希速電飭遵。又南陽劉督辦鎮華電請在
進剿期間。對於羅啟德劉鳳岐兩旅。勿令派其他任務。公准
如所請。並電朱總指揮及劉主任。時令照辦。羅旅原駐鄭北。

故又兼電劉氏也。楊委員來電告捐，頃接百川閣錫也電，已
 飭出發各軍，由疏（二十）日起陸續趕向規定地點集中。又據
 香港電，白崇禧八日返桂，蔡廷鍇九日晨由港返閩。西南國
 防會議已無形解体。蔡之回閩，公先日已知之。今張已赴熱，
 閩之出兵有期，則北方布置已定。公謂此佳象也。惟川北徐
 匪猖獗，倭因國聯制裁，惱羞成怒，侵熱必愈烈。我則時政竭
 蹙，準備困難，此可慮者也。如叨天之福，藉南赤匪能於四月
 初旬清剿告一段落，則救國尚未為晚也。乃本此意作書，以

告劉匪將士，深致勉焉。周震麟到京，電公致謁，詞頗謙抑。公復電亦極道懷慕之意，曰：「南京國民政府周道腴先生勛鑒。刪電悉入，督中極深慰群望。中在賴督師尚稽良觀，望時示周行，指抒翹企。」電參謀本部賀次長耀組，俞大維准予開去。該部少將主任秘書缺，因俞已任兵工署署長矣。公曰：「戒慎恐懼，乃是定時一點真念，所謂主宰者也。」唐凝庵云：「人到生死不亂，方是得手，居常當歸併精神一路，毋令洩漏。」又云：「性不過是此氣之極有條理處，此皆真修復悟之言也。」

十九日 漢口特統緝私處主任人選。經公十六日電楊秘書長永泰指示復。楊今日復電略謂，銘三水警局長蔣鼎文亦認希曾最宜。詢之希曾，則謂惟鈞命是從。惟緝私欲求實效，非得當地軍警協助，不為功。其地點則當以漢宜並重。如希曾承乏，不妨改在漢口設處。宜昌設分處，則希曾既有警察為助，組織自可簡單。漢口公安局局長一職，擬仍暫由其兼充。因數月來整理漢市警政，確著成效，不宜遽生手也。以上為銘三與職洽商之經過，敬候核示。又陳對於緝私經費

之辦法，謂應就特費處原預算中之屬辦公部份悉數劃出，約二萬元，當可勉強敷用。亦商取銘三之同意，擬即依此標準為之核定預算，俾利進行。公電令各節即照所擬辦理。核定實行之電責湖北二省政府主席派任人員。黔主席王家烈昨電公，請遴派人才。公以宋思一薦之，致電樊旭曰：「執事延攬人才，加意整頓，深堪佩服。已派宋思一來黔，希與協商一切為盼。」又據楊秘書長電告：漢口市長吳國楨就任四月，確著成績。如每月財政收入，前僅十三萬，今平均達廿一萬。

工務則模範區下水道完全修竣，元武路原限三月底完成者，今已一律完成。又整頓學校，革新警政，從種種觀察，尚合人意。市府改制，照章市長應升格簡任，乃吳自去年十月就職，夏主席雖下諭准為請簡，至今未見中央任命。吳歷舉事實，具訴實情，求為代請他調，經即極力慰勉云云。公即電武昌夏主席，斗寅曰：吳市長國栢任職以來，整理市政，成績卓著，惟任職業經數月，尚未見中央任命，不知已否。由省府呈請簡任，如尚未辦，盼速電請行政院早予發表，以重職守。而

專責成。連電劉督辦鎮華。劉電告武庭麟。旅牛園在臨穎范
灘村。追剿叛兵及匪情形。略謂。該村三寨已復一寨。對其餘
兩寨。正趕築連續斷絕溝。以防該匪逃竄。除飭迅速進攻外。
謹電稟聞。公復電曰。南陽劉督辦雪亞凡。豫電悉。仍希轉飭
所屬嚴密包剿。趁此撲滅。勿使逃竄遺禍為盼。又劉聞日本
因國聯否認滿洲國之決議。將向我提出最後通牒。要求我
軍限期離熱。電陳義憤之意。願率第十一路軍全部北上。公
復之曰。來電具見敵愾之忱。至深佩慰。關於抽調部隊北上。

共同抵抗，應候命令辦理。惟匪患不亟肅清，足以牽制兵力，
 減少抗日力量。務望在此期間，上策努力肅清匪共，以除後
 方顧慮。是所切盼。重慶劉督辦湘電告接濟田頌堯部及田
 部剿匪情形。田部餉械公令劉湘隨時接濟，已見於前。近於
 十三日又有電致劉，令接濟，並詢進剿情形。劉昨日電復略
 云：元電敬悉，謹當遵辦。查職部先後撥濟田軍步機彈十萬
 餘十萬，已運訖。接田軍長寒復電稱：元電款彈並交，領運分
 發，感激無已。竟於元（十三）日到閬。閬中據報：我左翼先頭薛

圍進佔源潭將匪南(南江)巴(巴中)交通完全截斷右翼進至
巴城之回風亭奪獲匪船多艘滿載未物現兩河口素林一
帶已無匪蹤等語公於今日致電慰勉之并及十六日來電
曰兩電悉田部經竭力籌接濟並允繼續補助至俾公誠國
難方殷匪氛未靖惟望力任艱鉅無任企禱至此對於西北
方面公心乃亦略安矣郭帥長汝林電請調換各種武器公
電何部長應欽准照所擬數量辦理同時并令核發楊虎城
韓復榘各部械彈又葛署長敦恩電告經購飛機高射炮瞄

準器各種情形並請撥款增購附件公復電謂已悉當籌辦
 也趙軍長觀濤時已在赴金谿途中公致電曰凡本晚諒達
 金谿前進日期定否第七十九師最好暫住資谿金谿邵武
 一帶整理凡則帶第五第六師向黎川建寧進展可也浙江
 保安處俞處長濟時電請調回玉山保安隊第三團公復電
 准之并告以該地防務已令第四師接替矣公曰倭寇之傳
 統政策在併吞滿蒙為東亞之霸主吾黨傳統政策乃在恢
 復朝鮮台灣等失地復興中國實行三民主義也又點檢近

日所為曰「通來心氣雖漸和平，然靜生時不能精一不動，接物時不能敬畏勿忘，只因心有所繫也。」

二十日 公今日以吳中英條陳轉電北平軍事委員會分

會，電曰：「北平楊委員耿光（杰）凡頃據吳中英條陳對華北作

戰應早籌辦者四項：一、塘沽段鐵道距海極近，有被敵海軍

炮擊運輸列車之險，此段應向內移若干里，或添一綫；二、冷

口、喜峰口、張家口等處應向熱河東邊添築汽車道數條，以

利運輸；三、熱境汽車道穿各站，應多掘土洞，以儲軍火，而防

敵機四、熱河境內多荒涼，雖如灤平等大城，非一定日期無
 內菜可購，沿途亦無旅館，故運用大軍籌備宜早，等語。查所
 陳各節尚屬切要，即希轉知張代委員長為盼。金水建開事
 已迭見於前，楊秘書長永泰今日又電陳於公，略曰：「現電敬
 悉，查金水建開計畫，略事變更，計全部共約需工款六十餘
 萬元。本年擬先建洩水閘，約僅需款三十四萬五千元，即可完
 成。至明年再造船閘，其洩水閘之自動開門，前赴京與楊子
 江整理委員會委員長周象賢商定，由義國撥助該會之款。」

向英廠定造計洋六萬餘在此十二個月期間需款二十餘萬每月由湖北堤工款分等二萬餘以無向銀行界接洽必要除由職復泰汾處長外特此復陳此事費小而效宏一年後可以積湖田逾百萬畝務乞毅力主持曾為公使公復電曰等畫周詳自應照此決定辦理朱部長家驊電請限制郵務工會略稱海員鐵路郵務電務等工會組織規則經公布後因中央決定不許有縱的組織郵工會曾竭力反對要求將郵務員加入以故延緩施行現民運會催定施行日期際

此時局緊張，若因此再生枝節，影響甚鉅，且郵務連年虧損，
 上年虧至七百數十萬元，尤不堪再有波折。擬請打定施行，
 日期待時局稍平，再從長計議。並請各國國營事業服務員，
 工均無工會之組織。公乃轉電京中央執行委員會、秘書，
 長楚儉提會辦理焉。昨日劉鎮華自請北上抗日，公止之。今
 日電衛總指揮立煌曰：「第三師擬於本月內抽出北調，請凡
 預定部署，以便臨時抽調也。」相機度宜。公固自有成算也。自
 中央設立國防委員會，推公主持，公雖在籍，無日不以會事

為念今日電軍事委員會主任朱培德唐生智曰國防委員會組織中甚贊成亦不敢推諉卸責請轉告諸同志在中未能回京以前尚期先行就任籌辦一切此間剿匪重要時期最多不過一月為度中待告一段落後回京乃可專心貞國防之責否則剿匪未成不惟心不能安且既到贛亦不能失贛民之望即事實上亦非中在此督剿不可也請以此意代達公對匪素主剿撫兼施今於進剿之外亦仍注重收撫電曹參謀長浩森曰對鄂東及豫鄂皖交界之殘匪請多發從

前收撫傳單，每日派機往各處山地散放為要。又貴州王主席家烈電告北路西路叛兵殘部潰竄，現正派員前往收撫。全黔軍事統告結束，公復電慰勉之，曰：軍事教平，善後為要。撫循綏集，慰望交深。一切情形，並盼時告。電徐督辦王軍長等指示，電徐督辦源泉、范處長熙績、蔣旅長作均等，告以據報賀匪希圖劫奪新三旅及保安團槍械，務希謹慎留意，勿為所翼。范處長并另有一電，曰：賀匪正圖奪兄等所部槍械，補充望兄等謹慎小心，不可使匪獲逞，故不限時日，但計成

功希穩紮穩打，剿匪之法，總以便裝遠探，輕裝急進，秘密敏捷，反行晚襲而已。請實施毋忽。電王軍長均令飭各師駐屯搜剿，曰：熱河形勢漸緊，實為攘外障礙，欲清匪患，全賴中央各部努力作事。三桂堂狗脊嶺懸劍山一帶之匪，非本軍切實駐屯搜剿，則決難有一勞永逸之日。希以此意轉告曹（萬鍾）唐（淮源）各師長，務於此殘匪失勢易擊之時，一鼓消滅。否則稍縱即逝，後患無窮。望盡一月之力，東西馳逐，勿避勞瘁，則匪無不清也。調整軍隊駐防，電何主任成濬，告以擬調。

第二師駐鄭州新鄉，沒關至洛陽一段，擬令第十七路軍接
 防云。電曹參謀長浩森曰：「第八十三師部隊現在如何分駐
 如未過江，即調該師駐鄭州，調第九師駐宜昌，補充團駐防
 武昌可也。」又曹來電請暫留特務團一連任武昌總部守衛。
 公復電准予照辦。電朱署長孔陽指示發給海軍及陸軍馬
 部經費辦法，曰：「海軍特費二萬元，每月由漢總部特費項下
 發給，請轉漢總部帳，由該部代給可也。」又曰：「以後第三十五
 師經費以三分之一交馬鴻逵，以三分之二還交馬代師長。」

勝較為要。朱培德唐生智二主任電請擬委曹忠修為軍事
委員會參議。或參謀本部高級參謀。並謂據魯（滌平）主席函
呈該員籌畫浙省乍浦、澉浦海防已具端緒。擬以此事相屬
以專責任。懇賜發表高級參謀名義。仍留浙省服務。公復電
允之。本日引鄒南皋語以自戒。公曰：鄒南皋曰：橫逆之來。悉
者以為遭辱。智者以為拜賜。毀言之集。不肖以為罪府。賢者
以為福地。小人相處於己者。以為荆棘。取人者。以為砥礪。又
曰：本分之外。不加毫末。人生聞道。始知本分內事。皆藥石之

言也

二十一日 公今日在總司令部對聯絡參謀訓話告以聯絡參謀職責之重大曰這次派你們出去對於剿匪的前途有非常密切的關係現在我們軍隊的數目同土匪的數目比較要多十倍以十倍的人剿這些土匪剿了五年尚未剿完遷延遺患曠日持久這是什麼道理最大的原因就是前方部隊沒有人去隨時檢查督率這樣下去恐是再剿五年也剿不了因為沒有人檢查督率前後方部隊機關各種報

告多不實在。我們主管長官既耳目不靈，真情便無從知道。因此賞罰不能嚴明，甚至真正在前綫作戰有功的部隊，一時怠畧，不加獎賞，而畏縮不前，苟且偷安的，甚至多作壞事的，也沒有懲罰，所以土匪可以隨時找到我們的弱點，拿他們整個力量同我們各部份來拼命。結果當然我們時常要被他們各個擊破，像這樣剿匪，豈不是徒勞無功？大家都知道，無論一個軍隊，一個機關，或是整個國家，若是沒有賞罰，或賞罰不能嚴明，必至綱紀蕩然，因而失敗消滅。軍隊要想能

維持軍紀，能制勝驕場，格外要賞罰嚴明，否則只有被人消滅。這次你們派出去，就是負這調查的責任，以調查的結果來做上面總司令部賞罰的標準，所以你們不僅是存心要公，而且必須觀察周到，如要賞罰嚴明，首先就要司賞罰的人耳目靈明，隨時有人將各方面的實情調查清楚，據實報告，決不可存着自己個人的情感，或個人的利害之見，隨便報告，因而使上面的賞罰不能嚴明，法令不能實行，所以你們這次去時，一定要公平切實，事事認真，凡事能據實報告。

以供上官執行賞罰的標準。其次大家出去，身心總要勤勞，動作也要機敏，不要到一到軍隊裡，只住在他們司令部，同他們官長搭搭應酬，和以前有許多參謀一樣，派出之後，只是在他們團部旅部或師部位起來，只知和他們師旅團長聯絡，打聽消息來報告，不曉得自己一個人到外面去實地調查。這樣是無濟於事的。你們出去調查，要隨時隨地留心，尤其要在人家不注意或無法做假的地方，不注意或無法做假的時候，自己去調查。譬如要調查一個軍隊的軍紀如

何，一定要向民間一般鄉下老百姓去調查，不要只在軍隊
來注意，要調查一個軍團裡精神如何，和他的服務實在不
實在，那就要特別注意他們行軍的情形，看他們夜間的步
哨，一切動作，究竟實在不實在，決不可只聽他們司令部裡
團長師長說的話，就拿來報告，這些地方，要靠自己時刻勤
勞，使得他們不能瞞騙，要這樣纔能達成任務，得到聯絡調
查的實效，我們更不好到一個地方，住到人家鋪子旅館等
安樂一點的地方，放棄調查聯絡的責任，只憑空捏造幾個

報告來數行上官。一般聯絡參謀若是這樣情形，不但土匪決不能肅清，國家也就要敗亡。大家要知道，聯絡參謀就是總司令的代表，至少也是總司令的耳目手足。所派的無論

是將官校官以至尉官，統統要拿總司令代表的身份做事。情不好只以為我是某一階級的官長到處來擺架子，要知道你們派出去是代替總司令服務，至少也要盡到做總司令耳目手足的責任。若是不能如此，那麼我們的軍事就好像一個不健全的身體，雖有頭腦也沒有用。現在國家要復興

起來。要來完成我們剿滅土匪抵禦外侮的工作。全黨我們
革命本身的健全與全體各部門的活動。我們的耳目手足
尤其非活動不可。而且我們總司令部派出去的人。更要努
力。倘使和平常一般人同樣浪漫偷惰。甚至同流合污。那麼
旁人看了首腦機關的人。還是這樣。當然前方部隊和其他
一切機關的人。更腐敗了。這樣一來。剿匪如何能有成績呢。
要剿滅土匪。全靠總司令部人精神振作。工作努力。一切計
畫確實。尤其是能夠賞罰嚴明。與指揮若定。總司令部要想

做到這點，必須他耳目手足的敏捷，報告得實在，所以你們這次派出去時，時刻要拿勤勞公正四個字來勉勵自己，盡忠職務，來報答國家，纔可以希望剿匪成功，把國家危亡的局面挽救轉來，這是要大家一休注意的。還有一點，就是派到輸送隊去聯絡調查的人員，一定要住在輸送隊裡，輸送隊住在什麼地方，你們也一定要住在什麼地方，不要自己另外找比較好的房子去住，並且要監督輸送隊隊長，如果發覺有不妥的地方，一定要指正他們，設法改良，並隨時

督促他們報告上來。又輸隊之外，病院也很重要，更要特別派人去調查監督。這兩項就是鑒於從前剿匪工作，僅是注重前方作戰的部隊，而於後方輸送隊、病院等等，都忽略大意。剿匪之不能成功，這實是一個重大原因。現在我們要制勝敵人，有三件事情必須完全做到：第一件就是前方部隊指揮統一，第二件就是運輸給養要靈便充足，第三件就是衛生。凡管理病院，必須使其對治療傷兵病兵的業務能辦理妥善。從前我們只注重前方作戰，而對於經理和衛生這

兩部份最重要的工作，沒有注意，因而剿匪軍事大受影響。所以我們這一次前進時，要派人到輸送隊和病院去切實督察，以補救從前的缺點。希望你們格外要知道職務重要，不可隨便看看就算了事。還有派到通信隊的參謀，也要認真辦事。現在作戰要想指揮靈便，克敵致果，必須要通訊隊組織健全，官兵得力。通訊隊除盡到通訊的任務外，還要特別注重保守秘密。所以無論是有線電、無線電、密碼本子都要負責密藏，自不待說。即使一般電務人員，還要使他們不

隨便講話，因為講話時一不注意，無論密碼代名詞口號等，聽的人就可想辦法譯出來。至少我們那一師駐在什麼地方，他就可以知道。這個消息如果給敵人寫著了，他就可依此推定計畫，想辦法來打敗我們。以前有多少軍隊，就是因此失敗的，所以通訊隊員在公事之外，他們如果隨便互通消息，簡直無異把自己的軍機報告敵人。這是要你們去特別監督的。總之你們此次出去，只要能記得自己是總司令的代表，總司令的耳目，隨時隨地能夠忠實公正勤勞服務。

一定可以發生很好的成效。到了土匪剿清以後，前方各官
兵的功勞固然很大，而我們聯絡參謀督率調查的功勞也
同他們前方部隊一樣。現在國家已經危險萬分，這一次剿
匪再不能剿清，不但是革命要根本失敗，你們個人以後也
沒有立足之餘地。只有做日本人的奴隸牛馬了。所以大家
再不能像從前那樣隨隨便便，苟且偷安得過且過敷衍塞
責。我們要曉得日本人並不比我們聰明，他們本事並不比
我們高強，只是我們從前有許多短處，現在只要把短處改

正我們就可以來抵禦外侮。這次剿匪就是禦侮第一步。土匪如不剷清，外侮是無法抵抗的。所以這次剿匪對於我們國家革命，你們自己事業，統統是一個生死成敗的關鍵。我因此在你們出發的時候，特別當面囑咐你們，希望你們都能夠盡到自己的責任。發各方電訊，電楊委員杰，令轉告張代委員長學良，迅將戰鬥序列及作戰綱領規定頒發。對於構築陣地工事，尤為緊要，望即刻進行，勿延。朱培德、唐生智、二主任電陳關於晉軍使用方法，略謂：關於晉軍使用方法，

閻錫山主任之主張曾由其駐京高級參謀臺壽民轉達在
案今平分會擬將其騎兵置於開魯附近步兵駐於玉田附
近於原定稍有出入經閻將雙方電稿呈會並具陳意見有
此間軍隊間赴張家口多倫之線為已定之事且奉有委員
長不可輕改之議應照原議辦理云云職等以為宜一面電
閻仍照原議在張多之線集中後歸平分會指揮一面電漢
卿刻下不必堅令在通州下車俟其於張多集中完畢如有
必要再令向玉田寶坻轉進可否照此分電辦理乞核示公

復電曰，即照所陳分電辦理可也。宋部長子文時而在平，未
 回。公以財政諸事，亟亟預備，既連電催返。今日又特致電，請
 主任培德令轉告曰：軍費之服裝糧秣與剿匪費，均須預備。
 現經費日益拮据，如一旦戰事發生，何以應付？子文以為僅
 在熱河一隅已足，而於他處無與。故對剿匪經費，毫不注意。
 此必貽誤大局，否則其必有意為難也。請兄轉告，以熱河戰
 事發生，必波及長江。至少長江經濟，必大受打擊。若不及時
 預備，臨時束手無策，則誰負其咎？中正惟有及時辭職，以謝

國人請凡以此實情告之為荷。後聞宋部長定，日內即回。公
又電朱謂：如子文能即南下，則請開誠規戒，並請電催其速
回也。電王軍長、戴師長等，電王軍長均曰：六安立煌非中央
基本軍隊駐屯，不能肅清匪患。合肥無須多駐軍隊，最多兩
營已足。現在六安立煌懸劍山等處，部隊仍應令飭繼續竭
力搜剿，切勿因凡移蚌，隨同移動，以免功虧一簣。如不能束
此時機，將四散之殘匪消滅，則後患無窮。其責仍惟我各部
自任之。為一勞永逸計，此時惟有刻苦自勵，不能望之他人。

也。王時將由六安移駐於蚌埠。公於此電外，特電戴師長民權曰：務望凡長駐狗脊嶺督剿，期早肅清。否則殘匪竄擾，後方國軍永無休息之日矣。希將此意轉告各官兵，決心窮剿。為要。時第一縱隊準備出發。公電羅軍長秉英詢以各師準備如何，伙食到否，最遲何日可出發。朱總指揮紹良何主任成清電請保留第八十二師第四百八十八團，並將該師炮工兩營縮編為連，以編餘官兵編入第四百八十八團。公復電謂准予照辦。電何夏楊等指示籌備接辦太原兵工廠及

湖北省公路管理機關事。電何部長應欽曰：「太原兵工廠既
屢請中央接辦，請即屬兵工署派員籌備。一俟有款，即可着
手進行也。」電夏主席斗寅、楊秘書長永泰曰：「總部寄到湖北
省府呈核修正公路局章則預算一案，已閱悉。公路投專管
機關，自可照辦。惟公路局仍以隸建設廳主管，受省府監督
為宜。希即依此核改可也。」何部長今日復有電陳公報告軍
醫司駐贛辦事處已恢復矣。初由平運古物由來第一批將
到浦口時，公即電京中商處置。今日史量才、錢新之、汪伯奇、

盧潤泉、潘公弼、陳光甫、徐寄廬、胡孟嘉、葉恭綽、黃炎培、狄楚青、江恆源、胡筆江、常胡齋等聯名電公，以第一批古物潯浦逾旬，亟應設法速存安全地點為請。公得電後，以雷電請中央迅速處置復之。一方即電中央執行委員會催決議案處理。曰：南京中央執行委員會政治會議公鑑。頃接滬上公民皓電稱：故宮古物原為安全起見，始議南遷，繼而中政會主移汴洛。此間會以汴洛向無設備，深滋疑慮，旋知鈞座業已分電中政會、行政院暫存南京，無任欣幸。惟第一批南運

古物停滯浦口，業逾旬日，天災人禍，在在堪虞，且二批南運，究竟如何，難以預期，不可使以安全而遷地者，終至遷地而損失，公民等瞻懷文物，緘默難安，為特電請鈞座再行設法，務使速存安全地點，不勝迫切等語，中正對此並無成見，惟區區之事，聚言盈庭，不能處置，則何以對國人，務望照決，議案迅令負責機關切實處理，不勝盼禱。電漢口水學總局蔣局長鼎文、習察長一職，准由李家鼐暫行兼任，案李時任第二軍參謀長，周子通書有誠神幾之言，蔣道林云：誠神幾名。

異而實同，以其無謂之誠，以其無而實有謂之幾，以其不落於無謂之神。公以其抗理微妙，特遺錄於日記中，又以楊希庵身有顯晦，道無窮達之吉，以自勉。日本向我提出節略，要求我軍退出熱河，外交部當予以駁覆。公今日料倭攻熱河，當在三月廿日前後，但未知其內部究有變化否。

二十二日 今日對黨務處政務處工作人員訓話，題為「革命工作的方法要領」，怎樣做匪區的黨政工作。公曰：「這次你們出發到匪區去，要完成剿匪的任務，你們去的時候，既

沒有帶槍，也沒有帶炮，只是赤手空拳前往，要憑各人的良心血性，從黨務和政治兩方面來推進革命的工作。在一般人看來，你們的力量當然比不上武裝的剿匪部隊，其實不然，剿匪軍隊有槍有炮，固然有很大的力量，但是他們的力量僅是物質有形的，而且是有限的一條槍只能當一條槍用，一個兵只能當一個兵用，而我們黨政工作人員出去所能發生的力量，雖不如軍隊那樣明顯，然而無形中實在比軍隊的力量要大得多，真是不可限量。因為你們這種無形

的力量，不是一個人，只能當作一個人來用。如果發生了功
效，實在可以當作一百個人，乃至一萬個人的力量。現在你
們有一百多人，至少要當一萬人，乃至十萬人來用。這幾年
來剿匪的軍隊，不算不多，並且有許多部隊也很努力，但到
現在還沒有將這赤匪剿清。其中原因雖多，而根本的原因，
還是在黨務政治工作太欠努力，太鬆懈，太無功效，不能與
軍事同時並進。大家知道，革命工作的內容，就狹義而言，不
外黨務、政治和軍事三種，同時革命的力量也統統由這三

種工作發生出來，所以這三項可以說是革命力量的三大要素。隨時隨地應當同樣並重，缺一不可。正像我們教學生時，體育、德育、智育三者不可畸輕畸重，有所偏廢一樣。現在一般的教育，只是教學生一點書本上的知識，對於德育、體育完全不注意，其結果所以現在教育就會根本失敗。今日剿匪之所以不能成功，就是害了同樣的毛病，只看重軍事，而最重要的黨政兩部份革命工作完全不注重。因此革命的力量非常有限，剿匪工作當然亦不能成功。本來我們自

北伐完成以後，軍事應當可以告一段落，只因為我們黨務
和政治沒有跟着軍事推進，以致變亂環生，全部革命工作
始終停滯在軍政時期。我們深知過去是違反了黨政軍美
重的原則，以致革命不能推進，大家因知不進則退，所以現
在匪患橫行，外侮日亟，國難一天嚴重，一天國家一天危險。
一天古人說馬上得天下，不可以馬上治之。這句話真可以
作我們革命的戒規。我們以後再不可單在軍事上用力了。
我們必須努力奮發，使黨務政治能與軍事協同推進。現在

我相信這些殘匪是容易剿清的。不過不能祇靠軍隊。而要
靠我們黨務和政治工作人員的努力。所以這次你們去參
加匪區的工作。我相信一定可以增加剿匪很大的力量。使
這次剿匪獲得最大的成功。我很希望大家明白你們所做
工作的緊要。所負責任的重大。都在一般軍隊之上。將來所
收的成效也必能超過一般軍隊之上。所以切勿妄自菲薄。
以為自己不是剿匪工作中最有力的戰鬥員。大家須要特
別注意我們國家的存亡和革命的成敗。都以這次剿匪為

最大的關鍵，而這次剿匪的力量，軍事至多只能佔三分之一，其餘三分之二，就要在黨務與政治的努力如何了，所以剿匪能不能成功，以及我們革命成敗和國家存亡的責任，可以說大部分就在你們身上，希望你們要特別負責努力，其次這一次你們大家到匪區內工作，遭遇的環境，一定非常惡劣，所受的艱難困苦，也一定很多，因為匪區是匪徒盤踞很久的地方，現在我們收復過來，一定是什麼東西都被破壞無餘，大家去到那裡，起初一定吃也沒有吃，喝也沒有喝。

生活上要感到很大的困苦，而所有的，又是滿目荒涼，終日耳所聞，目所見，無不是悽慘悲愴的景象，無論你從那一方面看去，都要感覺匪區一切沒有辦法，但是各位要知道，唯其沒有辦法，所以要派你們去，若是有了辦法，何必要你們去呢？所以匪區內一切艱危困頓，都要當作意料中的事情。現在大家既已下了決心，到匪區去工作，就是已經下決心，把自己的身體和生命，以及一切的一切，都已貢獻給江西全体的民衆了，你們到匪區去，就是要準備犧牲一切，來吃

苦耐勞挨餓受凍，這真是實行主義的工作。如果大家沒有這個決心，看到匪區那種殘破荒涼的情形，就要厭倦。再看到匪區只剩下幾個老弱的百姓，而不見一個壯丁，就要灰心。試問這樣還能夠革命嗎？還能夠實行主義嗎？所以大家總要有決心。要知道我們是到無辦法的匪區來想辦法的。我們是決心為救國家、救民衆、要復興江西的匪區而來的。我們的心志應該安定堅決，要有富貴不能淫、貧賤不能移、威武不能屈的節操。決心既下，任何艱危困頓，就可一概不辭。

無論什麼危險來了，我們都能設法打破，無論什麼困難發生，我們都可設法解除，我們就是要和歷來的孤臣孽子一樣，以大無畏的精神，從一切艱危困頓之中奮鬥出來，你們有沒有這種決心和勇氣，你們能夠奮鬥到什麼程度，你們愛國愛民的熱忱，實行主義的毅力，究竟有沒有，這次到匪區去工作，就可作一個試驗，這是你們自己試驗自己，和鍛鍊自己的一個最好的機會，我剛才說過，大家既決心到匪區去做善後工作，就是已決心將自己的身体生命完全交

給江西全体的老百姓了。既是如此，我相信你們這次出去，當然有決心會拚命的。對於自己的工作，當然是會努力的。不過單是努力還是不夠，還要使得努力能夠發生真正效果。更要想出事半功倍的辦事方法。我常常講工作是否得法，與工作效能的大小，有極大的關係。比如去年在湖北一般黨務政治工作人員，其中就有很多人工作極努力，但不能收到相當的效果，就是因為工作不法^得，不得法的工作，必然得不到效果。縱能勤勞，也是徒勞無功。所以我希^望你們以

後對於工作的方法，要特別注意，我們的國家現在危險萬分，我們革命工作的要求，又是艱鉅而急迫，如果我們一個人所做的事情，只有一個人的效力，一小時工作，只發生一小時的功用，那我們決趕不上人家，我們至少要做到所謂事半功倍，換句話說，就是一個人做的事情，要收兩個人效力，一點鐘做的工作，要收兩點鐘的功用，然而就我們現在的情勢和革命的需要來說，就是那樣還不夠，總要想出最好的方法來，能夠以一當十，以一當百，無論時間經費與人

力至少要發生幾倍的功效才行。大家必須要有這樣一種革命的精神和非常的能力，才可以戰勝土匪。我們要做到人十己一事半功倍的地步，實在並不是困難的事情。我常常和各位講過，中國人的聰明才力，都不比外國人差，而且有許多人還要勝過外國人。為什麼他們的國家和社會能夠建設起來，能夠組織得很有基礎，很有秩序，而我們中國却要這樣紛亂危殆？他們有軍隊，有黨部，有政府，我們也是樣樣具備，而且我們黨的歷史比他們悠久，黨員人數也

比他們多，為什麼我們反不能組織一個新的健全的国家
出來，為什麼還要受人家的侵略，還要被日本人來壓迫，而
且還要讓這種土匪來擾害，來妨碍我們革命呢？或者有人
說這是革命過程中難免的現象，我們也知道，無論那個國
家在革命建國時期，統統是要經過外侮，也要經過內亂，沒
有一個革命的國家可以很順利如意的垂手而得完成他
革命建國偉大工作的，但是他們的內亂外侮只有一個短
時期，那時期渡過了之後，他就能建立一個現代的新國家。

蘇俄革命不過六年，土耳其革命也不過七八年，現在都已經開始其建設工作了，但是我們怎麼樣呢？不要說民元以後，到現在已經二十年以上，退一步講，自民國十三年以後，也將近十年了，再退一步講，自北伐成功，中國統一以後，到現在也已經有了五年工夫，還不能建立一個現代的國家，甚至還要被人公然在國際間辱罵為無組織的國家，說起來原因當然很多，但是最重要最基本的一點，就是我們中國人精神太差，因之一切工作都缺少效能，最重要的原因，就

是我們中國人不知道運用科學的方法來辦事，尤其是中國人不知道愛惜時間，實在是一個最不好的通病。所以外國人一點鐘可以辦完的事情，我們中國人因為浪費時間，往往一天還做不了。外國人一星期可以做完的事情，我們做了一個月，甚至要一年還不能做完。因此我們四萬萬五千萬人，抵不了日本七千萬人，日本人一個人一天要做十點鐘工作，那麼每天合計就做了七萬萬點鐘的工作。我們不要說不能照這樣做，我想就是我們中國人，如果每人每

天能做兩點鐘的工作，而且每一點鐘工作能得一點鐘成效的話，那我們每天就有九萬萬點鐘工作的生產量了。這樣日本人就不敢來欺侮我們了。我這話並不是說我們個人在事實上真是每天二點鐘工作都沒有做。譬如現在你們在江西的各位同志就很努力，每天工作無不是夜以繼日，做了十點鐘以上，不過大家要知道，在江西這個小範圍講起來，我們工作的精神和時間，當然可以抵得上外國人。但是全國四萬萬五十萬人來說，大家都可以看得出遊

手好閒，或無事可做，及有事不做的人實在太多。我們在江西的人，每天再努力做十幾個鐘頭的工作，在整個國家的工作時間總數中，畢竟一個極微小的數目，所以還是可以說中國人平均每人每天不只是不能做到二點鐘工作，統計起來簡直每人決沒有能做到一點鐘的工作，這就是因為我們虛擲時間，和工作不研究，不努力，不得其法，所以我們比不上外國人，所以要受外國人欺侮，要被日本人侵略。現在再就工作的方法來說，工作如果不如研究，不得其法。

雖能寶貴時間，努力工作，但一切的努力，仍等於無效。因此，我希望大家對於工作方法，要特別注意。剛才我講過，中國人的工作效力，趕不上外國人的原因，就是外國人能運用科學方法，而我們不注重這科學方法的重要。他們辦事都是有條理，有秩序，而且必定有整個的計畫。而我們則並不如是。因此，他們一點鐘能做完的工作，而我們做了一天還沒有做好。他們一天只要六小時至八小時的工作就足夠了。而且覺得很輕鬆，很快活。而我們一天到晚不只八小時。

甚至過了十二小時很勞苦的不斷的工作，還不能見效。須知科學的方法，對於辦事的重要如此。科學方法的要旨是：在那裡呢？就是他有系統，有類別，有次序，依此三點就可製定一個有條有理，經分縷合整個的計畫，所以我們以後工作，對於這三點，應當特別注重。其實辦事要有計畫，要講條理，也不自今日始。古今中外都是一樣。譬如曾國藩就拿辦事有沒有條理來鑒定人才。他說：「有操守而無官氣，多條理而少大言，本此四者以衡人，則於臺壘之道，思過半矣。」他這

幾句話說得很很有道理。我們立身處世，或者去看人用人，都
可照這幾句話來做。所謂多條理而少大言，就是什麼事都
有很具體的很細密的計畫，實事求是地做去，絕對不說天
話，不高虛偽。他這話是把中國人普通的毛病看透了。對症
下藥而說的。中國人做事一般的毛病，就是實際的辦法拿
不出，實際的工作做不來，而偏會講虛文，說大話，報告上寫
來滿紙文章，非常好看，而事實上却是一片荒唐，毫無着落。
過去我們一般做黨務政治工作的人，統統犯了這一種所

謂陽奉陰違的惡習，一切不能實事求是，所以到今天亦匪橫行，倭寇侵凌，國家危急，革命失敗，實在就是這個毛病。我希望各位此次出去，都要痛除浮誇虛偽的惡習，做到多條理而少大言，這句話，凡事都要實事求是，尤其對上官的命令，不可陽奉陰違，同時也不許下面的人陽奉陰違，既下了一個命令，就一定要監督他們實在去做，而且一定要等到他做完，等到他報告完了，然後再來加以實際的考察，沒有貽誤之後，才算了事，這是叫大家寶貴時間，注重工作方法。

是最緊要的事。次之，就是要找好的幫手，做事不能全靠自己一個人來做。如果什麼事都靠自己一個人來做，便會什麼事都做不好。那怕你一天工作加倍努力，結果仍是有限。所以我們要求事半功倍，要想以一當百，以十當千，就要多找幫手，能夠多物色人才來用。無論是同事的，或是我的部下，或是各地方已有成績的人，以致匪區裏剩下的那些老幼男女，都應該留心考拔。所謂十室之邑，必有忠信，就是這個道理。總之，無論那一個人，我們總要得他對我們發生信

仰能夠受我們的領導指揮來為推進我們革命工作而效力。我們如果不能夠做到這一點，那我們無論怎麼樣努力，一切工作都沒有效用。如此不但是匪區不能復興，一切革命工作也都很難推進。現在我們國民黨有一百多萬黨員，如果個個人能夠努力有效的話，那建設國家實現主義應當沒有問題。但是事實上不然，我們國民黨雖然有一百多萬黨員，其中能夠多我幫手共同工作而收到效果的實在太少。我今天特別告訴你們，希望大家要知道，做事不能專

靠自己一個人，要靠自己以外的人，並且不僅是人，還要利用一切物質，凡是我們看到的物和人，不管好壞，不論新舊，都要運用在我們工作之中，推而言之，天下萬事萬物，以及一切人類，沒有一件東西或一個人民，不可以給我們為國家為民族的革命工作來效用，若是有一人一物，不為我們所用，那就是我們沒有才能，沒有學識，亦就是沒有盡到我們革命的職務，那就是我們革命失敗的源泉，所以我們到了匪區裡，看見物件，如果破壞了的，總要想法子整理起來。

當作好東西一樣的來用，廢棄了的，也要想法子來利用他。對於人民無論是老的少的，總要想法子運用他，使得他能夠對於我們的工作發生功效。我們要達到這個目的，其致力之處，全在教養兼施。無論在政治上、黨務上、經濟上、或社會上，都要注意。尤其是剿匪的時候，更要力行。現在匪區的黨政工作，沒有別的，一個就是教，一個就是養。養是養他們的身體和生命，教是教他們的精神和技能。這與我剛才所講的運用匪區民衆，有最重大的關係。凡匪區做黨政工作

的人，一定要就這兩件事努力，無論老幼男女，總要想種種方法將他們組織訓練起來，使他們能為我們所用。如果能夠做到這一點，一定收效甚宏，否則剿匪終久是沒有辦法的。對於匪區的民衆，固然要注重組織訓練，對於自己部下的自然，更要注重組織訓練，才能得到有力的幫手。並且你要用他，一定先要去教他，教他之後，你才可以曉得他性質如何，才能如何長處短處何在，從而因勢利導，截長補短，棄其所短，用其所長，使能在工作上發揮最大的効力。這些都是

告訴你們如何多找幫手，以增加辦事的效能，也是工作上最重要的原則，希望大特別注意。最後要和大家講的，就是赤匪過去在匪區內做宣傳組織訓練種種工作，非常緊張。一般人民中毒極深，所以赤匪在匪區中無形的勢力，現在可說還是根深蒂固。我們非用十倍力量，不能摧毀他。我們一定要比從前加上十倍的精神，才可摧毀赤匪已有的基礎。所以我們做黨政工作的人，決不可陽奉陰違，苟且偷安。我們要格外勤勞，格外努力，格外克苦鬥，不怕危險，不怕艱

雖以身作則，實幹硬幹，不僅使自己機關裡的人員都相信我們，就是隨便到那一個地方，一般民衆也都能相信我們。如果能以你們個人的人格和工作，感化一般群眾，那麼一個人就可發生十萬人的功效。現在匪區的情形，當然是不堪想。我們要去從事匪區的善後工作，要想復興匪區，看來自然是很難的事，但是天下無難事，只問我們自己有沒有決心和精神。如果有決心和精神，什麼事情都容易辦成。所謂精誠所至，金石為開，所謂有志竟成，都是我們成就革命。

事業所應有的信念。關於匪區種種的情形和在匪區的工作要特別注意的事項還有許多說也說不完。今天不過就我個人平素所有的經驗擇要向你們講幾點作為臨別贈言。希望大家切實注意努力完成你們所負的重大使命。公此次訓話對於工作方法指示周詳而於取才用人之道尤往復致意蓋古人所謂成人成物之志也。班禪額爾德尼電告已於十七日抵烏盟旗白蔚廟擬在此暫住兩月相機宣化再行入青。青海前臨行時公曾電戴院長傳賢致送贈儀。

今復電慰勉之。曰：皓電悉，遠方謙從，為國宣勳，引頤相望，至
 深佩慰。希將邊情隨時見示為盼。楊妻貞杰電公陳述赴熱
 河情形，謂此行印相極好，前方將士皆奮發一致。晤湯主席
 玉麟時，告以鈞意，望其益加奮勉，守土立勲，保持九一八以
 來艱苦持柱之精神。國家決不虧負。湯聞言竟至垂涕。有一
 年以來，忍苦負謫，痛心萬狀，惟蔣公知我死無可恨，必當拚
 命以保國家，以答知遇之言。並告該部艱苦及湯喪偶慘怛
 之意。公得報後，即逕電湯致慰，曰：聞尊夫人逝世，同深悼

當此軍情緊急，惟冀勉抑哀思，為國珍衛，以副群望。又耿光
兄電中備述兄艱難持拄，赤忱為國之懷，事苦心孤，尤深佩
慰。中央補助之款，自當飭部照發，務激勵將士，盡忠抗敵，以
揚我民族誓死守土之精神。至所殷盼，又公望宋院長子文
達回，今電告已於本日返京。公乃大慰。太原兵工廠事，公昨
日既電何部長應欽指示，今日又電何及陳次長議商經費。
日濟南華陰二兵工廠停辦，以其款移於太原兵工廠，何如。
又飛機製造廠事，與美與德皆有所商洽。近日有德人來商

訂條件。公電葛署長敬恩，謂如美國進行困難，可向德國商
 辦。請與鄒光、朱家驊凡切商辦理可也。田督辦頌堯電請檢
 發總司令部頒布關於剿匪及善後農村各項法令章程。公
 即令秘書處飭科發給。今日電陳總指揮誠曰：「凡部何日前
 進各部推進日程何如，甚望於來日（三月一日）前佔領廣昌
 興、建寧之綫為要。」電賀處長袁寒曰：「劉珍年、梁冠英二部應
 即添得力幹員，前往組織政訓處，期限三月初成立。」廷電
 上海吳市長鐵城曰：「保衛團整理改編事，盼切實進行，勿稽。」

時日為要。電谷司今正綱曰：憲兵教導隊曹士激品學如何。
望查復。公今日發以上各電外，又電宋院長子文請提任漢
口市市長。吳國楨為湖北省政府委員，並電告夏主席斗室
曰：省市事務在在均有關連。吳市長任職以來，盡力整理市
政，卓著成效。如俾其列席省府參加討論，尤足以促市政之
進步。現湖北省委尚缺一員，擬即以吳國楨補充。除電中央
任命外，特此電達。卽希鑒察。又復蕭一山論治道函曰：頃由
駱光朱家驊部長轉到來書，知抵英倫，潛心問學，甚慰。永論

治要原本國情與今之浮慕外人吐棄政藉者大異其趣法
家本出於黃老然黃老主清靜而申商數名實施之於治頗
難合一漢初雜用黃老申商為治孝文偏尚黃老故有休養
之敎而其弊流於姑息孝景承之偏用刑名故能削平叛亂
而不免刻薄寡恩之譏至孝武有事匈奴權翼繁興不能復
循休養之舊亦遂黜黃老而崇儒術後惟光武中興留意吏
治有高帝之大度而濟以孝宣之明察庶幾能兼用厥長來
書推本道德而要其歸於安定秩序休養生息在今日寇亂

之後民生凋瘵自是不易之論惟中國今日政治風俗病微
非一收疲敝之民誠有取於清靜而欲懲苟且偷肆之習則
整齊嚴肅與鼓舞振作之方尤宜並講此後行程及歐洲近
情並望隨時詳告為盼公今日起牀後即札事曰開窗眺望
滿地朝氣蓬勃瀾漫如入雲中少頃一輪旭日徐徐自東而
升頓覺心地光明精神暢爽想見一陽初動處萬物始生時
現象果為何如耶

二十三日 公今日自勉之主要語為勿妄勿助無聲無臭

八字。又取近齋論陽明及引陽明之語。以自體察克制。曰。近齋云。陽明不自用而善用。人有一分才。也用了。再不錯過。故所向成功。陽明曰。君子之學。務求在己而已。較譽榮辱之來。非惟不以動其心。且資之以為切磋砥礪之地。故君子無入而不自得。正以無入而非學也。近日愈悠不絕。時起而時克。終未能克除。且未能深入也。惟時以無逆物。無求人自勉。故自覺心地漸寬也。昨日預定電卹錢調第三師集中開封。催衛速回防。計畫整理部隊次序等。今日均按計畫進行。電

師	力	子	為	指	示	赴	俄	事	電	鄭	州	隴	海	鐵	路	局	錢	次	長	宗	澤	限
制	撥	用	車	輛	整	理	部	隊	次	序	詳	見	於	致	何	部	長	應	欽	電	中	曰
鄂	東	剿	匪	部	隊	第	三	第	八	十	三	兩	師	已	可	抽	出	準	備	北	調	惟
酒	在	半	月	以	後	耳	現	在	長	江	南	岸	部	隊	過	多	如	有	急	要	第	四
師	等	即	可	調	回	京	杭	固	不	患	其	不	足	中	意	將	第	八	十	七	師	先
調	過	江	以	使	隨	時	北	運	如	兄	等	贊	同	請	即	令	該	師	先	移	駐	新
師	但	過	江	時	須	勿	使	倭	艦	注	意	最	好	兵	員	在	南	京	上	下	游	分
渡	僅	行	李	在	下	關	運	輸	渡	江	若	決	定	則	以	速	為	宜	如	此	則	華

北緊急。至少可調第二第三第二十五第八十七之四師增援。另加梁冠英與蕭之楚部。當可一戰也。如何請與蓋之五蕭兄商決速辦。衛立煌時留漢口。公促其即回防次。曰：漢口黃安河口探交衛總指揮。當匪勢將消之時。更應認真督剿。何得因勝生懈。致虧一簣之功。凡自前方督剿重責。何可隨時回漢。務希即回防次。以復如欲離防。必先來電准假為要。第三師即調鄭州。以備北開。其現在防地。應即派隊接替。如何部署。盼詳告。并限請第三師於廿八日集中鄭州。旋得衛

前日自河口來電略謂鄂東剿匪已將告一段落願隊北上
以與暴日周旋並言第三師令到即可開拔第八十九師等
第二步亦可抽調公於調派第三師已先電指示如上而於
其本人之奮勇請纓及調第八十九師則復電以告之曰凡
有志抗倭終當成凡之志惟鄂東殘匪正待肅清公路網亦
正待完成稍涉鬆懈必致前功盡棄尚希始終其事俾底於
成凡事之敗皆在將成未成之際宜切戒之第三師准速調
鄭州第八十九師只可為活動搜剿之隊伍不可令其零星

駐防也。中正手啟。致劉主席時電曰：第三師決調鄭州開封
 整理。其第一師駐鄭州之補充團。可先令移駐潼關。將駐漢
 關之第二師部隊調駐洛陽。以復洛陽以西護路任務。可令
 馮欽哉部駐防。望與雪竹虎城妥商速辦。電徐督辦源泉曰：
 請切切實注意。與山遠安（皆鄂境）以北之殘匪。乘此殘散之
 餘。務期剷肅清。并須多駐荆、荆門、宜、宜昌鎮攝。不可擅離
 防地。致虧前功也。此外又電唐師長淮源慰勉。及指示曰：皓
 致電均悉。此次赤匪進犯。該師全體官兵。不憚艱險。奮勇殲

除平著勛勞，深堪嘉尚，應由該師長傳令嘉獎，以昭激勸。尤
望剴切告誡全師將士，本除惡務盡之旨，為一勞永逸之謀。
須知星星之火，可以燎原，若不乘此肅清，則今日之殘匪，足
以貽他日之大患。務宜加緊督飭，繼續窮剿，勿留餘孽，盡厥
根株。除哭劍、懸劍、富金各山中，應派兵駐屯外，並應派得力
部隊向西北皂靴河、寧孝一帶不分畛域搜剿，以充全功。如
何部署，盼詳復。浙江省政府魯主席、蔣平電告卞浦、澈浦、海
防工程已開始籌辦，懇派德顧問韋白及訓練總監邵張工

兵監應備，即來杭指導等語。公即電訓練總監部朱總監培
 德令查照辦理。又關心湖北水上警務，特電夏主席斗寅，將
 軍長鼎文指示人選及辦法，曰：「湖北水上公安局，尙關重要，
 應由水警總局切實負責整頓，以樹刷新。長江水警之楷模，
 查總部高級參謀張驥，久歷戎行，人尚忠實，辦事亦有條理，
 委以鄂水上公安局長之職，似較相宜。希凡等妥酌後查報。
 新頒條例發委，又該局如能納入總局之中，同處辦公，縮小
 規模，減少政費，以所節餘之額定經費，為充實改良該局水

警之用似尤有裨益。統祈兄等妥辦為荷。	二十四日	公昨日電隴海路局限制撥用車輛外，又明令不准稅警自由行動。時財政部之稅警本已有由海州北開者，因公之令乃止。無論稅警團隊，旨在緝私，即正式軍隊，非奉令而動，亦致亂之源也。其已發者，公則令其開回徐州，停止候命。一方電告劉主任，時宋部長于文電劉曰：隴海路全綫各部隊概歸該主任統一指揮，所有稅警團隊亦應由該主任負責指揮為要。電宋云：北上部隊須通盤籌畫，正式規
--------------------	------	--

定程序。現軍會正在調集中。至稅警團亦應聽命。其已開動
 部份。應即令其就地停止。歸劉主任時指揮。因劉主任業已
 奉命指揮龍海路各部隊也。稅警隸於財政部。旋宋部長來
 見公。表示諒解公之處置。而公則曰。余此舉乃為救弊也。自
 反而縮於心。泰然無疚。況子文不應擅調稅警乎。廣州陳主
 任濟棠電告。關於出兵剿匪已積極準備。一俟夫役募足。即
 可開動云云。公復電慰勉之。曰。養電悉。粵中剿匪部隊。承示
 迅即開動。具見公忠休國之忱。至深欣慰。仍希隨時惠告。一

切為盼。隴海路方面軍事，近日已積極布置。初公於抗日與
剿匪二者，雖注重於剿匪，而於北方則汲汲於防守。熱河、平
津、於長江則注重要塞，皆為抗日計也。此兩月中，鄂籍
皖豫剿匪軍事，皆有進展。各將領如劉鎮華、衛立煌等紛紛
請纓抗日。公雖未選允，而相機抽調部隊。今劉時負責指揮
隴海路軍事，則於抗日之準備更進一步矣。今日聞熱河之
南、肩北要失守，公曰：「此在意中，未知漢卿以後能決心照余
意進行否。」電劉主任時曰：「第二師擬北調，其洛陽以西防務，

可令馮欽哉師接替。惟洛陽及其以東防務，應如何處置，或
 先抽调一部暫駐，以待第三師抽出後，派一旅在洛陽整頓，
 如何斟酌復，並望即令第二師動員候令開拔也。一方即電
 鄭州錢局長宗澤，令準備車輛，曰：希準備車輛集中洛陽與
 潼關之間，備運第二師部隊。一面再在徐州集中，可運一師
 兵員之車輛為要。滬杭公路已成，浙江財政廳周廳長駿彥，
 電陳意見於公，公即轉電何部長應欽，曰：據周廳長駿彥電
 稱，滬杭公路告成，防務尤關重要，已由杭市何公安局長暮

到機器腳踏車四輛。每輛擬裝輕機關槍一架，計需四架。請撥給應用等語。除電復照辦外，希查照撥給為荷。浙贛軍隊今日亦有調動。電衢縣第四師邢師長震南曰：「頃據粵主席淩平養電稱：戴旅已全部入贛，所遺閩化防務擬懇電飭邢師長轉飭現在江山之第七團陳芝範所部接替，俾第四師仍整個集結玉山江山，以符鈞令等語。希即查核辦理。電復為盼。」電何部長應欽、林副主任蔚、委任人員。曰：「第三十四師師長以張萬信補充，另委張迺藏為該師副師長。除分電外，

希即查照給委。又曰：據第三十師彭師長養電請，以該師參謀長李同華調充副師長，遞遺參謀長缺，以政治訓練委員侯鏡如調升等語。除電復照准外，即希查照給委為要。

二十五日 教育部幾次長昌照電陳戰時對於國際通訊意見曰：國際通訊於戰爭時更為重要，我國水線因外人關係本不可恃，而無線電設備又全部集中上海，今熱河事起，我國對外宣傳非別謀出路不可。茲擬在鄭州、長沙或由鈞座另擇適當地點建造二基羅瓦特電台各一座，備中俄中

菲通訊之用，約需款六萬元，能否由鈞座電交通部來家驊部長即日籌設，以重國防。公亦認此事為急，惟謂電台建造地點以鄭州、洛陽、石家莊為最適宜，即以此意覆之，並即令交通部辦理。又鑒於北方局勢日亟，財政經濟均宜預籌，特另電錢氏曰：華北風雲日惡，軍事擴大至何程度，不能預料，希密集會中專家，就戰時財政經濟各問題，切實研究，應急可行之方案，俾供參考為要。公今日對於佳寇又有周詳之考論，曰：國聯不承認偽滿，佳寇羞成怒，今國聯之報告書，昨

已通過，從此倭更變橫無忌矣。吾人於此，因為中國革命前途憂，乃亦更為東亞全局與倭之本身慮。此時實吾人對敵對友運用最後之時機，或亦一轉禍為福之基也。又曰：倭寇佔領熱河後，其必以直接交涉為言，強吾國屈服其條件，否則其第二步行動，不惟進攻華北，且必封鎖長江與沿海各口岸，強迫我降服。其問題惟在時間之早晚，如能有三個月之餘暇，則我方準備較為寬裕矣。因此余之北上，亦以稍緩為宜。於是一面密備軍事，而一面對於外交，則仍以從容出

國史館

Academia Historica

之。復來京將公使作宥電曰：「來電由岳軍轉贛，具悉。所稱宣戰斷交，呂回駐使，均無其事。勿信不負責之譏言。宜力持鎮靜。此時凡有無回國面商之必要，在此緊張空氣中回國，能不引起誤會。或其他不良之影響，均待考慮。希兄與鈞任、羅文幹切實詳商可也。」對於北方軍事方面，則電楊委員杰指示，及今何部長應欽與朱培德、唐生智二主任積極調兵。電楊曰：「北票既失，朝陽增援部隊，是否能及時到達，甚念中意。宜專力固守於凌源、平泉、赤峰三據點。如處處設防，則必處

處力弱，在朝陽惟以現有部隊守之，如何？最近各部配備請
 詳告，如兄能赴承德為輔臣相助，則更好矣。電何、朱、唐等回。
 第八十七師如不能北調，請先將該師與第八十八師之高
 射砲各連過江集中鄭州候令，今決先以第二、第二十五兩
 師北開，可正式下令。餘部當續開。徐、徐州蚌、蚌、淮防務，先令
 稅警團接防，另調第七師一旅到蚌可也。又電王軍長均曰：
 「第三十二師梁部決北調，其現在防地擬暫留兩團兵力維
 持，應如何分防請酌定。又第七師應調兩團至津浦路協同

親警隊兩團共同護路，依此調遣，應如何部署，請詳審現情，速將配備之兵力與地名詳陳，以憑核辦。防倭計畫，公既電告楊委員矣，並續發一電轉告張主任學良，除中述凌等三處應死守外，并告以中央已派師增援，北寧路款已催速發，請注重建築工事。張作相本人及各將領留平者，應速赴前方，勿得再留北平。又指示晉軍行程，請以出多倫為宜，勿使滯延。而今楊杰赴熱相助之意，電中亦及之。公雖因勢不能即時北上，而學畫之周詳，則於此可以見矣。今日令贛剿匪

軍限期收復各縣

二十六日 公今日電宋代院長子文外交部羅部長文幹

令準備對日處置曰「國聯報書既經通過倭寇當有特別舉

動如其對我下哀的美敦書或宣戰或對我沿江海各埠突

然封鎖皆為意中事我政府應嚴密準備各種處置庶不致

臨時倉卒如何處置決議後請電告時得情報沿江海沿鐵

路一帶敵擬派飛機軍艦示威如中國反抗射擊則須最後

命令正式宣戰屆時第三艦隊擔任轟炸京滬沿綫城市第

二艦隊轟炸黃河橋云云。公乃電告各方令戒嚴。曰：「南京軍委會朱主任、培德、漢口曹參謀長、浩森、武昌夏主席、斗憲、南昌熊主席、武輝、安慶吳主席、忠信、鎮江顧主席、祝同、杭州甯主席、潞平、希嚴令長江各商埠如蕪湖、田家鎮、武穴、黃石、港湖口、九江、馬當、東西梁山以及各要塞。自本月廿七日起，須秘密戒嚴，切實注意艦艇行動，但不可聲張，並在各省範圍內之各大小商埠，由省府特派專員，往各埠口負責指導，每日須有報告，如何處置，究派何員，請詳復武漢方面，於前電

外，又特電曹參謀長嚴切指示，曰：「武昌漢口附近，應秘密戒備，夜間尤為重要，隨時嚴防武漢之輪渡，斷絕其交通，希令軍警切實負責盡職為要。」楊委員未在北平，公本令隨張作相赴熱為助，昨日來電知未往，今日乃連電指示之，曰：「凡不隨輔臣赴熱亦好，中央部隊廿八日開始輸送，到達時請就近指揮，將來敬之何應欽經扶劉峙來時再正式發表指揮官名義，惟仍歸漢卿張學良節制指揮也。」又電令轉張代委員長並密轉前方各總司令、總指揮、軍長、師旅團長，曰：

「倭寇攻熱，業經開始。時至今日，吾輩軍人，為國家民族爭人格，為公理正義盡責任。惟有犧牲一切，以報黨國。中正來贛，剿匪布置後方，已具端緒。一俟後顧略舒所慮，當即抽身北上，與我諸將士共同生死，以償平生區區之願。現因緊急，星夜抽調剿匪勁旅，先行北來，尅日推進。務望諸同志，本其平日救國保種之素忱，發揚我總理革命人無畏之精神，督勵將士，奮勉前驅，瀟雪國恥，克盡天職，以完成我中華民族光榮之戰史也。」公曰：「今日而後，長江各省，亦已嚴密戒備。」

矣。迨余北上時期，第一為支持現在戰局，第二為收拾敗殘局，第三為部署華北繼起之戰局。此後對日作戰，惟有運用外交為重心，使倭寇時受精神上之打擊，為第一要義。今其行動必更積極，以後如佔領熱河，封鎖海口，與正式宣戰，挾導儀入北平，以侵華，皆有隨情勢發現之可能。吾人應有具體應敵之準備，必使倭寇陷入重圍，而不可自拔。然後再由我手援之，則幾矣。德顧問佛采而報稱，訓練總監部現正編纂步兵操典，深恐所編典範，未能注意歐戰之各種重

大經驗請准派德顧問參加建議期臻完善等語公復函准
之並即電朱總監培德令德顧問參加焉又皮爾納顧問建
議派往各師之汽車分隊亟應陸續調京加以整理補充公
亦電軍政部何部長應欽飭屬實施何主席鍵前日電公保
荐龔德柏稱其長於外交深悉日本國情遇事敢言公乃以
國民政府軍事委員會參議之職畀之同日又委馮劍飛為
河南省保安處處長蕭瀧為副處長獨立第三十六旅旅長
戴岳電請來贛謁謁後赴貴谿籍屬公復電准之

二十七日 今日公對通訊組及各縱隊政治工作人員訓話，在南昌科學館對通訊組人員告以由生活的規律化做到精神與行動的一致，曰：現在你們進到這團體裡，就要知道一個團體所最要緊的事情，是要有規律，有規律然後團體各份子的精神可以振作，整個團體纔能團結一致。如此各種行動亦纔能收到效果，所以平常我們單獨一個人，許多事還可以稍微隨便些，一旦加入了一個團體，做了團體的一份子，那就一切都要顧到團體整個的利害，所以團體

都要有規律。團體的規律，就是要團體中不論那一個人，從自己的日常生活起居飲食做起，推而至於大家的言論、行動、態度、精神、意志，沒有一件事情不是共同一致的。現在我們中國革命不能成功，新中國不能建設起來，最大的原因，就是一般人向來沒有受過團體紀律的訓練。向來沒有經過嚴格的規律生活，所以無論如何，配不上做現時代國家的一個國民，也配不上做現時代革命團體裡的一份子。因為我們做事不能有組織、有計劃，以至革命尚未成功，國家

民族一切要落人後，我們現在之所以要有革命團體，無非
 要想把這幾十年來沒有訓練的人民，使他^有組織，有規律，
 這是不容易在短時間做到的，所以先要有這個團體，集合
 少數志同道合有主義有精神的人，來作革命的核心，為民
 衆的導師。現在我們這個團體剛剛組織成立，今後大家最
 要緊的事，就是我剛纔說過的，要由生活的規律化，做到精
 神與行動的一致，然後團體纔能堅固而有力量，纔能達到
 革命的目的。目前應努力的第一件事情，就是我們的言語

行動飲食起居，要徹底的團體紀律化，譬如出去的時候，我們的衣服雖然不是一樣的，但是只要開步走路，或是開口講話，人家從我們整肅的精神和振奮的行動，就曉得你是一個革命黨黨員。現在我們大家，只要先從飲食起居行動言論上做起來，這些能做到有規律以後，其他精神意志，就必能一致振奮。否則如果關於外部生活的日常事件，都不能做到，那麼關於內心的精神意志等，自然更不能達到要求了。尤其是非軍校出身沒有受過軍事訓練的一般同志。

格外要注意。格外要有精神。体格不好的，自己要格外的鍛鍊。中國人之所以被外國人有起中國之所以在今天還不能成功。一個新時代的國家。民族體質的孱弱。是一個大原因。因為健全的事業。賴有健全的精神。而健全的精神。則必寓於健全的身體。如体格不好。精神就不能振奮。若是人無精神。那事業當然不會成功。大凡精神不好的人。舉止言語都不容易有力。亦不能引起一般人民的信賴。自然無法領導群眾來跟我們革命。所以我們要革命。要使我們團體能

夠革命成功，就先要把各人的體格鍛鍊好，並且在行動言
論起居飲食上做到共同一致，達到團體化、紀律化的地步。
然後再進一步，可求其內心的精神的團結和意志的統一。
我今天所講的主要意思就在這裡，其餘如絕對的要服從
命令、尊重組織、嚴守紀律、努力工作，這些普通的道理，乃不
必我多講。以後只希望你們自己進到這一個革命團體後，
總要盡革命的責任，不要使我們這個團體蒙羞或失敗，要
曉得在一個團體裡，生命是共同的，生活是共同的，歷史也

是共同的，所以大家一定要互相監督勸勉，使得我們大家
在同一的立場，向同一的革命目標，共同奮鬥。這樣我們團
体的目的，我們革命的主義，纔能夠完全實現。對行據各縱
隊政治工作人員，告以政治工作與當前之成敗關頭，曰：「這
一次你們到剿匪軍隊中各縱隊裡去做政治工作，希望大
家要格外的盡心，格外的努力。現在各縱隊裡各師的政治
訓練處，都是很健全的，工作也做得很好。如果由總司令部
派下去的政治訓練工作人員，有一點差池，有一點比不上

他們那中央和總司令部的威信就要喪失了，並且你們自己已經這一次試驗，如果學了不能應用，不及他們各師政治訓練處的人員，如此你們固沒有顏面再到旁的地方去做工作，就是總司令部以後也沒有可以派你們去做工作的地方了，所以你們這一次出去，除對於剿匪任務成敗的關係之外，還有中央和總司令部的威信與榮譽，和你們自己個人事業前途的成敗皆在於此，所以非盡心努力不可。從民國十七年以後，各部隊的長官和一般士兵，對於中央與

總司令部派出去的黨務工作人員政訓工作人員，很少有真實的信仰，你們這一次去，如果不能以艱苦平絕的精神，加倍努力，來恢復從前的信仰，那以後軍隊裡的政訓工作，就不能進行，所以你們自己時時刻刻要注意到對上對下，對同事對部下，無論是講話是做事，行動態度不好有一點幼稚淺薄，或粗率過分的毛病，不好將自己不曉得的東西，假裝曉得，不應講的話，隨便亂講，以致被人小看，更不好向他們部隊裡帶兵官有一點請託，要他們在軍隊裡安排。

國史館

Academia Historica

位置或者向他們借錢借物，想貪一點什麼其他的便宜，如果這樣，那麼你們的名譽就要因之敗壞。至於你們的能力如何，品性如何，工作如何，人家當然會十分注意。考察的所以你們這次出去，只要能夠自立自強，努力工作，你們以後的前途一定是很光明的。像第十八軍裏，無論是聯絡參謀，無論是政治工作人員，他們高級長官統統有考察的，好的挑選起來，隨時帶軍隊，或派做掌的工作，不好的就馬上給人家看不起，而且就要被淘汰，所以我說這次的工作是你

們自己事業成敗的關鍵以後我們革命工作一天天緊張起來我們一定要自覺自重如果我們苟且偷安敷衍塞責處處要上官來監督沒人監督時就萎靡不振或浪漫暴素那你們就是整個失敗再沒有革命的機會了總之你們此次出去須要自己監督自己並且隨時要教訓自己大家如果能夠這樣那麼無論到那裡不會失敗革命也沒有不成功的了公今日發各方指示電多通最要者為儲材及戰時財政與經濟之設計二者電陳委員果夫曰物色

人材最好在北平、上海、南京、武漢、廣東各大學中遴選其校
中教職員一二人或數人，請託其從中物色優秀之教授或
學生，從事聯絡或培養。如此每校各系中只要有二三人至
十人，切實考查其能力、性質、思想與品格，每年暑期前作一
總算，介紹其來談，惟不必有組織之名。此事請與駱先兄切
商辦法，具體進行。又各準大報館主筆亦應設法聯絡注意
物色人材，請與公展兄進行之。電林副主任、蔣次長、昌照
分轉各方，曰：戰時財政與經濟設計，諒已國防設計會着手

進行對於糧食油鹽之準備尤應注重此時更須顧及沿江
海各埠與各鐵路為倭寇佔領急應規定各地各自為戰之
辦法此固多賴於民政方面民國與社會公團組織之得力
及催其迅即着手而中央糧食機關應即準備設立一以管
理全國糧食之價值與分配一以指導各地糧食臨時處理
辦法又國防設計委員會應籌備全國產業統制機關一以
調查工業農業礦業商業的生產力數量及其生產方法一
以測定全國國民需要的總和與國際市場需要的指數製

定方案交全國經濟委員會執行之。又全國經濟委員會根據全國產業統制機關之方案以國家之力量統制國內生產的適當分配與交換辦法及國際間有系統的國際貿易以上意見請分送有關各方切實研究務於三月底擬定具體實施辦法詳復為盼。此二電關於其後政治建設之措施與長期抗戰之基礎實開其先不僅為應付當時局勢而已於此益見公之所謀為遠且大也。楊委員杰自北平來電曰：「極機密。本晚與漢公熟商結果認為惟一之計。惟有急取攻

勢現決令第二集團分三縱隊再加第一集團一縱隊向義
州黑山通遼洮南之綫出擊到達相當地點時敵必感側背
之危險而反顧再令第一集團由正面出擊如得計可復失
地次之亦可挫敵之勢而延長時期漢公決照此辦理切望
中央加派軍隊到平公復電曰漢公如此決心使中正興奮
不置然亦唯有此最後之一着方能救國圖存也特此計應
速行勿延則尚能有為否則稍縱即逝雖有此心亦莫能及
矣何時實施盼詳復中央北上部隊當盡量抽調第四十四

師已動員矣。此電為已刺發。第四十四師之動員電，則於長
刻拍發。曰：開封劉主席、鄭州錢局長、宗澤第二、第二十五
師輸送完後，第四十四師集合在信陽花園一帶，約六團即
繼續輸送北上，以後凡北上各部之輸送序列，概由劉主任
〔劉峙兼經靖主任〕負責規定及指揮可也。同時並電告蕭師
長之楚及衛總指揮立煌於鄂東，令即準備云。對於北方處
置既定，乃電林副主任轉軍事委員會，下令注意長江各省
日偽行動。曰：請轉軍委會，令長江各省主席，對各部凡有日

備之處應令當地軍警切實注意并暗中監視其行動應有
 詳密計畫調查施行一面實施一面詳報剿匪軍事今日惟
 電令戴師長民權常駐李家橋狗脊嶺督剿並令於毛家冲
 皮坊一帶派一團以上兵力駐防清剿未有命令不得移動
 又電王軍長均梁總指揮冠英曰第三十二師除留整團兩
 團在皖西分布現有防地外其餘各部由現地出發取間順
 街葉家集固始道路至信陽集中務限於三月十二日以前
 集中完畢其留駐皖西部隊暫歸王軍長指揮希將配備防

地兵力與出發行軍日程詳報為要。蓋調集信陽則有意要
即可運輸北上也。自抗日剿匪軍事雙方並進，武漢更為重
要。前日既下令戒嚴，今日公又特電漢口警備司令曰：武漢
情形複雜，往來郵電應繼續切實檢查，報館及通訊社之稿
件尤應認真檢閱取締。凡有造謠生事、擾亂人心或攻訐當
局要人、希圖鼓動政潮者，一律概予扣發，分別情節輕重，得
加以警告、停刊或封閉之處分。希隨時請示總部辦理，勿稍
鬆懈為要。發以上各電畢，以各項經費皆應核定，至亥刻持

電朱總監培德何部長應欽等曰宋部長在南昌九月籌中
 央軍費五百萬元請凡等詳核戰費除兵站給養病院交
 通各項經費之外如各師開拔輸送及工具子彈等之補充
 陣地工事與後方道路之修築等費亦不可忽現各師已動
 員者應需之各種經費已經催領無以應付又晉軍每月之
 臨時費已由中允其由中央支付者亦無着落均應計入近
 日最要者為服裝與糧食購備費及工作器具之補助費實
 刻不容緩也

二十八日	公昨日確定中央軍北上行動次序如下：一、第
二師、二、第二十五師、三、第四十四師、四、第三十二師、五、第八	
十三師、今日電軍需署朱署長孔陽略謂：對各該師經費務	
須預先籌畫，準期發放。至二月份未發之款，亦希設法先發	
為要。一方電楊委員杰確告各軍行程，並令派員督察。曰：中	
央軍下月支日以後可抵北通州。請凡多派委員前去分配	
宿營地，到達後，督察行動，維持軍紀，尤為重要。同時電林副	
主任蔚，通令各軍對於行動，須嚴守秘密。曰：南京軍事委員	

會林副主任，現在各師官兵，俱以抗日作戰為榮，故一奉命令，即故事聲張，擴大宣傳，致中央調動部隊，每為敵探先期偵知，暴露企圖，影響絕大，著即通令各師，此後關於部隊調動，務須嚴守秘密，以利戎機為要。公自聞張代委員長學良決心抗敵，甚喜，今得宋部長子文電告，張願赴熱河督師，要公或宋氏北上，公卿前往督師，余當提前北上，身特電復宋部長，謂：漢卿如赴熱，則中必北上坐鎮，未知彼何日出發，請兄轉催鐵道部付款，並催即發北方所籌之款也。今日據報

127

漢口日軍陸戰部隊，每日派人喬裝商人至田家鎮一帶刺探我方行動云云。公亟電所水上官軍長雲相，令轉飭各地駐軍注意嚴防。時武昌方面防務，以錢軍長大鈞隨節左轄，乃令警備司令負責指揮焉。川中剿匪計畫，公前指令田督辦頌堯側重左翼，恢復南江。時匪之精幹部隊在巴中南江間之長池一境，為數達二萬五千人。南江去巴中二百餘里，廣約四百餘里，其地形與陝南邊境犬牙相錯，其難治與漢中接近。田電請轉飭陝南胡宗南、劉茂恩二師協剿，謂非此

似難急切奏功。公得電後，即令何主任成濬、楊主任虎城、分飭胡師向南江、劉師向通江推進，以助田軍。又何主任請委李宗鑑為新編第七旅旅長，另電准之。屬即電京發表。預定黨務秘書人選，公謂當於邵力子、陳布雷、張厲生、熊式輝、朱紹良、張群，將作賓諸人中選擇之。公今日以母意，母必、母國、母我，無體、無欲、無住、無動八者自勉，又為其甥竺氏培風寫大學首章。

附 錄

國史館
Academia Historica



附錄一：電碼韻目對照表

十六日	十五日	十四日	十三日	十二日	十一日	十日	九日	八日	七日	六日	五日	四日	三日	二日	一日	日期
刪	寒	元	文	眞	灰	佳	齊	虞	魚	微	支	江	冬	東		聲平上目韻
咸	鹽	覃	侵	尤	蒸	青	庚	陽	麻	歌	豪	肴	蕭	先		聲平下目韻
銑	潛	旱	阮	吻	軫	賄	蟹	霽	寢	語	尾	紙	講	腫	董	聲上目韻
諫	翰	願	問	震	隊	卦	泰	霽	遇	御	未	寘	絳	宋	送	聲去目韻
葉	合	緝	職	錫	陌	藥	屑	黠	曷	月	物	質	覺	沃	屋	聲入目韻
卅一日	三十日	廿九日	廿八日	廿七日	廿六日	廿五日	廿四日	廿三日	廿二日	廿一日	二十日	十九日	十八日	十七日		日期
世																聲平上目韻
引																聲平下目韻
謙	儉	感	寢	有	迴	梗	養	馬	哿	皓	巧	篠				聲上目韻
陷	黠	勘	沁	宥	徑	敬	漾	禡	箇	號	效	嘯	霽			聲去目韻
																聲入目韻

附錄二：人物、事件補述說明

民國二十二年（一九三三）

一月一日

一、蔣瑞青，蔣中正胞弟，年幼夭亡。

二、王采玉（王太夫人），原名彩玉，浙江省奉化縣葛竹村人。蔣中正生身母親。

三、徐向前，山西五臺人。原名象瀛，字子敬。早年畢業於太原師範學校，後任五臺山小學教員。民國十三年考入黃埔第一期。十四年參加第一次東征。十六年加入中國共產黨。二十一年任紅四方面軍總指揮兼紅四軍軍長，率軍由鄂豫皖轉移至川陝地區。二十二年一月任西北革命軍事委員會副主席，紅四方面軍兼西北軍區總指揮。

一月二日

一、何應欽，字敬之，貴州興義人，日本陸軍士官學校第二十二期步兵科畢業。民國十三年，任黃埔軍校潮州分校代理校長。十五年一月當選為中國國民黨二屆候補中央執行委員。後遞補為中央執行委員，同年任國民革命軍第一軍軍長。十六年十月任

浙江省政府委員、主席。十七年十月任故宮博物院理事。二十年二月兼南昌行營主任，主持剿匪軍事；六月任國民政府委員、剿匪前敵總司令；七月創辦中央航空學校。二十一年三月任軍事委員會第二廳廳長，兼代軍委會北平分會委員長。二十二年三月，奉命坐鎮北平，督同張學良抗禦外侮。

二、邢震南，歷任陸軍第六師第十八旅旅長，陸軍第六十六師副師長。民國十九年十二月任國民政府軍事參議院參議。二十二年一月任陸軍第四師師長、參謀本部高級參謀。

三、關麟徵，字雨東，陝西鄠縣人，黃埔軍校第一期畢業。歷任團長、旅長。民國二十一年任陸軍第四師獨立旅旅長。二十二年一月任陸軍第二十五師師長，歸第十七軍軍長節制。

四、徐庭瑤，字月祥，安徽無爲人，保定陸軍軍官學校第二期步科畢業。北伐期間曾任第一軍第二師副師長，編遣會議後，任第一師第一旅旅長。民國十九年中原大戰時，任第一師代師長，後改任第四師師長（該師由張治中教二師改編）。二十一年夏，任鄂豫皖三省剿匪右路軍第一縱隊指揮官。二十二年三月任陸軍第十七軍軍長兼蚌埠警備司令。長城抗日後，任第八軍團代總指揮、總指揮。同年十一月，任保定行營主任。

五、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武堂畢業。民國十六年九月任國民革命軍第一軍第一師師長。十七年一月任第一軍副軍長；十月任陸軍第九師師長。十八年兼第二軍軍長。十九年中原大戰，率部進駐洛陽，任隴海鐵路西段警備司令。二十一年免師長職，專任第二軍軍長。二十二年一月任長江水警總局局長。

六、蔣瑞蓮，蔣中正胞姊。

一月二日

一、張學良，字漢卿，號毅庵，奉天海城人，張作霖子，東三省講武學堂畢業。民國十六年爲安國軍第三方面軍團軍團長。十七年六月繼張作霖任奉天軍務督辦；七月任東三省保安總司令，東北臨時保安委員會委員長；十二月宣布東北易幟，任東北邊防軍總司令長官。十八年任東北政務委員會委員長。十九年任陸海空軍副司令。二十年六月任國民政府委員；九月兼全國經濟委員會委員；十二月任北平綏靖公署主任。二十一年八月任軍事委員會北平分會代委員長。二十二年一月，任軍事委員會北平分會主任。

二、商震，字啓予，浙江紹興人，東三省講武堂、奉天陸軍測繪學堂深造。中國國民黨三屆、四屆中央監察委員。民國十六年七月任國民政府軍事委員會委員，國民革命

軍北方軍第一軍軍長；十七年二月任第三集團軍總指揮，太原政治分會委員；六月率部進駐北京，任河北省政府委員兼主席，兼平津衛戍司令。十八年八月繼閻錫山為山西省政府主席兼民政廳長。十九年七月任擴大會議委員。二十年任陸軍第四軍軍長，兼第三十二軍軍長；八月辭山西省政府主席，後專任剿匪軍北路集團軍第三軍團總指揮；十月免山西省政府委員、民政廳長。二十一年初兼任北平軍事整理委員會理事。二十二年一月兼任軍事委員會北平分會委員。

三、陳濟棠，字伯南，廣東防城人，黃埔陸軍小學及陸軍速成學校畢業。中國國民黨一屆候補中央執行委員、四屆中央執行委員。民國十五年任國民革命軍第四軍第十一師師長，負南路綏靖工作，兼欽廉警備司令。十六年春，赴蘇聯考察。十七年升第四軍軍長兼廣東西區綏靖委員，十九年任國民革命軍第八路總指揮。二十年五月任廣州「國民政府」委員、軍事委員會常務委員、第一集團軍總司令。二十一年一月任軍事委員會西南分會委員、委員長；三月任廣州綏靖公署主任；四月任贛粵閩湘邊區剿匪副總司令。二十二年一月任總指揮職。

四、曹浩森，名明魏，以字行，江西都昌人，保定陸軍軍官學校第一期肄業，日本陸軍大學畢業。民國十三年隨李烈鈞任職於國民軍馮玉祥部。十六年任第二集團軍總參謀長。十七年十月任江西省政府委員兼建設廳長；十一月任軍政部陸軍署署長。二

十年一月任軍政部常務次長。二十一年四月兼任軍事委員會第二廳陸軍事務處處長；二十二年一月，豫鄂皖三省剿匪總司令部成立，任參謀長。

五、何成濬，字雪竹，湖北隨縣人，日本東京振武學校、陸軍士官學校第二十期中國學生隊第五期步兵科畢業。民國十七年任國民政府參軍長。十八年五月任湖北省政府主席。十九年兼湖北保安處處長。二十年兼武漢行營主任。二十一年三月免湖北省政府主席。二十二年一月任駐鄂綏靖公署主任，主持剿共事宜。

六、黃杰，字達雲，湖南長沙人，黃埔軍校第一期畢業，又入陸軍大學將官班深造。歷任排長、隊長、營長、團長、旅長等職。民國十九年任陸軍第二師師長，兼任徐海警備司令及潼關警備司令，參加長城古北口戰役。二十年，國民政府獎給四等寶鼎勳章一座，二十二年一月任國民革命軍陸軍第二師師長。

七、劉茂恩，字書霖，河南鞏縣人，劉鎮華弟，保定陸軍軍官學校第六期輜重科畢業。民國十六年四月任國民革命軍第二集團軍第八方面軍第四軍軍長。十七年部隊縮編，任第二集團軍暫編第二十師師長。十八年九月任陸軍第六十六師師長，參加討馮、討唐諸役。十九年任陸軍第十五軍軍長，參加中原大戰，任討逆軍第十一路軍代總指揮；十月兼任河南省政府委員。二十年第十五軍縮編，任第十五軍長兼第六十五師師長，清剿豫北、豫南、鄂北土匪。二十二年任安徽省第三區督察專員兼保

安司令。

一月四日

一、馬鴻逵，字少雲，甘肅臨夏人，蘭州陸軍學校畢業。民國十六年五月隨馮玉祥出潼關，響應北伐。十八年馮抗命中央，乃脫離馮部，回師鄭州，擁護中央，因功升第十五路軍總指揮兼第十一軍軍長。二十年六月任寧夏省政府委員兼主席。二十二年任第三十五師師長。

一月五日

一、陳景韓，名冷，筆名冷血、不冷、華生、無名等。曾任上海《時報》主筆，《申報》總主筆。民國十八年任中興煤礦公司董事長兼協理。

一月六日

一、閻錫山，字伯川，號龍池，山西五臺人，太原武備學堂，日本東京振武學校、陸軍士官學校畢業。歷任山西都督、民政長、督軍、省長等職。民國十七年任國民革命軍第三集團軍總司令、太原政治分會主席、平津衛戍總司令、內政部長。十八年兼

任蒙藏委員會委員長。十九年兼任全國陸海空軍副司令，旋與馮玉祥聯合對抗中央，引發中原大戰。二十二年一月任太原綏靖公署主任。

二、劉戡，字麟書，湖南桃源人，黃埔軍校第一期畢業。民國二十二年一月任陸軍第八十三師師長。

三、翁照垣，名騰輝，字照垣，廣東潮州人。民國十八年日本陸軍士官畢業後，轉赴法國入慕漢尼航空學校，二十年畢業歸國，任廣東保安第四團團長。同年七月，調任第十九路軍第七十八師一五六旅旅長。十一月率部駐防上海閘北，並兼上海各大學學生軍訓副主任。二十一年九月，轉赴南洋群島，組織中國航空協會。二十二年一月，日軍攻陷榆關，隨北上請願殺敵。

四、胡漢民，名衍鴻，字展堂，別號不匱室主，廣東番禺人，日本宏文學院師範速成科及法政大學專門部肄業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十七年十月任國民政府委員；十二月任立法院長。二十年二月因反對約法問題，被蔣中正幽於南京湯山，引發粵變政潮，九一八事變後獲釋，赴廣州，轉居香港。二十二年一月，仍居香港。

五、衛立煌，字俊如、耀珊，安徽合肥人，陸軍大學特別班第一期。民國十八年，任陸軍第四十五師師長。十九年五月，任皖北剿匪指揮官；九月，兼安徽省政府委員。

二十年六月，所部改稱陸軍第十師，仍任師長，後又升第十四軍軍長。二十一年夏，任鄂豫皖三省剿匪軍中路軍第六縱隊指揮官。二十二年一月任駐閩預備軍總指揮兼駐閩第十綏靖區司令官。

一月七日

一、林森，字子超，號長仁，晚年別署青芝老人，福建閩侯人，鶴齡英華書院肄業。中國國民黨一屆中央執行委員，三屆、四屆中央監察委員，中央政治會議委員。曾任南京臨時參議院院長，國會非常會議議長，福建省長。民國十七年任國民政府委員。十八年一月任僑務委員會委員長。二十年五月任國民政府委員，立法院長。二十二年一月任國民政府主席。

二、張繼，字溥泉，先世山東，後遷河北滄縣。民國十八年，當選中央監察委員，並兼國民政府委員及蒙藏委員會委員。二十年，當選立法院長，辭不就。二十一年三月，因政府遷洛陽辦公，任西京籌備委員會委員長。二十二年一月任國民政府政務官懲戒委員會委員；二月任國民黨華北辦事處主任。

三、易培基，字寅村，號鹿山，湖南長沙人，武昌方言學堂畢業。曾任廣州大元帥顧問，廣東大學教授、教育總長，上海勞動大學校長。民國十七年，任農礦部長、故

宮博物院院長。十九年任國立北平師範大學校長。二十二年一月專任故宮博物院院長。

四、翁文灝，字詠霓，浙江鄞縣人，上海震旦大學畢業，比利時魯汶大學物理學及地質學博士。民國十年任農商部地質調查所代理所長，與丁文江合著《第一次中國礦產紀要》。十一年兼清華大學地質系主任，「中國地質學會」第一屆評議會副會長。十五年任地質調查所所長。十七年任清華大學地理系主任。十八年國立北平研究院成立，任地質研究所所長。二十年，一度代理清華大學校長職務；三月任「西陲學術考察團」理事會理事。二十一年一月聘為國難會議會員。二十二年一月任實業部地質調查所所長。

五、蔣夢麟，字兆賢，號孟鄰，浙江餘姚人，民國六年，獲美國哥倫比亞大學哲學博士，同年回國，任上海商務印書館編輯。八年九月，任北京大學教授兼總務長。十八年十二月，任北京大校長。二十二年一月任東北政務委員會委員、中華教育基金會副董事長。

六、劉復，字半農，號曲庵，江蘇江陰人，十七歲，進常州府中學。武昌義軍起義，輟學參加革命運動。民國元年，任《中華新報》特約編輯員。二年，任中華書局編輯員。四年，《新青年》創刊，是該刊主要撰稿人之一。六年，任北大預科教員。八

年，代表北大出席國語統一籌備會議，備推選為會員。九年，任國語辭典委員會委員。同年，赴英國，入倫敦大學。十年，赴法國，入巴黎大學，兼在法蘭西學院聽講，專研究語言學。十三年，獲博士學位，被巴黎語言學會推為會員；又獲法蘭西研究院之伏爾內語言學專獎；同年回國，任北京大學中國文學系教授及研究所國學門導師。十七年任北京臨時文物維護會和古物保管委員會委員。二十二年，專任北大文學院研究教授，兼任研究院文史部主任。

七、馬衡，字叔平，浙江鄞縣人，上海南洋公學畢業。曾任國立故宮博物院古物館副館長，民國二十二年一月，任中央古物保管委員會委員。

八、傅斯年，字孟真，江西永豐人，出生於山東聊城，北京大學國文門畢業。民國八年，考取山東省官費留學，先入英國愛丁堡大學，嗣入倫敦大研究院。十一年，入德國柏林大學哲學研究院。二十二年一月，任國立中央研究院歷史語言所專任研究員兼任所長。

九、李書華，字潤章，河北昌黎人，民國十一年六月，獲法國巴黎大學國家理學博士學位。二十年六月任教育部部長，二十一年一月任立法院立法委員；三月國民政府聘為國難會議議員；同年任中法大學校董會董事、中國物理學會第一屆理事會理事長。二十二年任中國物理學會第二屆理事會理事長；兼任天然博物院代理院長。

十、李宗侗，字玄伯，河北高陽人，法國巴黎大學畢業。歷任北京大學、北京師範大學、中法大學教授。民國十六年，任國民政府全國註冊局局長。十七年任農礦部參事，國民黨北平政治分會委員。二十二年一月任故宮博物院秘書長。

十一、板垣征四郎，日本昭和時期的陸軍將領，岩手縣人，日本陸軍大學畢業。民國十八年，任關東軍高級參謀，策動九一八事變，盡力於「滿洲國」的建立。二十二年，官階少將，任關東軍司令部副官，「滿洲國」執政顧問，專指導執政溥儀。

一月八日

一、陳誠，字辭修，別號石叟，浙江青田人，保定陸軍軍官學校畢業。民國十六年十一月任軍事委員會軍政廳副廳長。十七年三月兼首都衛戍司令部司令；四月任軍事委員會軍事教育處處長。十八年七月任第十一師師長。十九年十二月任第十八軍軍長。二十年六月任剿匪第二路指揮官，追剿江西共軍；十一月兼第五十二師師長。二十二年一月任剿匪第二路總指揮；二月任贛粵閩邊區近剿軍中路軍總指揮。

二、吳鐵城，廣東中山人，九江同文書院畢業，日本明治大學攻讀法律。中國國民黨二屆候補中央執行委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十五年任國民革命軍第六軍第十七師師長。十七年任廣東省政府委員兼建設廳長，立法委員。二十年任國民政

府委員，警察總監，僑務委員會委員長、常務委員。二十二年一月任上海市長。

三、邵元冲，字翼如，浙江紹興人，浙江高等學堂，美國威斯康辛大學、哥倫比亞大學肄業。中國國民黨一屆、三屆、四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十六年四月出任浙江省政府委員兼杭州市長。十七年初任廣州政治分會秘書長；十一月任立法委員。十八年任考試院考選委員會副委員長，十九年任委員長。二十年任國民政府委員，立法院副院長、代理院長。二十二年一月任立法院代理院長。

四、周駿彥，字枕槩，浙江奉化人，日本法政大學畢業。民國十六年任浙江省財政委員會委員；七月兼兩浙鹽運使。十七年十一月任浙江省政府委員。十八年九月任中央暨第一編遣區辦事處經理分處處長。十九年任陸海空軍總司令部經理處處長。二十二年一月任浙江省政府財政廳長。

五、蔡廷鍇，字賢初，廣東羅定人，廣州軍事學校受訓。民國十六年任國民革命軍第十一軍第十師師長。十九年任第十九路軍軍長。二十一年一二八戰役，與蔣光鼐指揮第十九路軍，和日軍激戰三個月而名聞全國；嗣任贛粵閩邊區清剿第四路司令官，所部調閩剿共；八月任第十九路軍總指揮。二十二年一月任福建省綏靖公署主任；二月任剿赤軍左路軍總指揮。

一月九日

一、譚延闓，字組安、祖璽，別號慈畏、无畏，湖南茶陵人，進士，授翰林院編修。中國國民黨一屆至三屆中央執行委員。北伐時為國民政府代理主席，政治會議代理主席。民國十七年二月任國民政府主席；十月任行政院長。十九年九月二十二日中風逝世。

二、戴傳賢，字季陶，寄籍四川廣漢，川省客籍學堂高等科、日本大學法科畢業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，宣傳部長。民國十七年十月任國民政府委員、考試院長、北平故宮博物院理事。十八年一月任建設委員會委員。二十年九一八事變後，任特種外交委員會委員長。二十二年一月任考試院院長。

三、唐堯，上古帝名，為聖德之君王。

四、虞舜，上古帝名，為聖德之君王。

五、夏禹，夏朝開國的君主，治洪水有功。

六、商湯，名履，諡湯，為商朝開國的君主，

七、周文王，姓姬名昌，武王之父，施行仁政，天下諸侯多歸向之。

八、周武王，姓姬名發，殷紂暴虐，起兵革命，建立周朝。

九、周公，姓姬名旦，周文王的次子，輔助成王，定制度禮樂，天下大治。

十、孫科，字哲生，廣東香山人，孫中山哲嗣，美國哥倫比亞大學碩士。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十七年十月任考試院副院長，鐵道部長。二十年十二月任行政院長，兼全國經濟委員會委員長。二十二年一月任立法院長。

一月十日

一、于學忠，字孝侯，山東蓬萊人，武衛左軍隨營學堂畢業。民國十六年任直魯聯軍第十五軍軍長，安國軍第二十軍軍長。十七年任東北邊防司令長官公署軍事參議官。十九年九月任東北軍第一軍軍長，平津衛戍司令。二十年七月任剿匪軍北路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月兼任東北政務委員會委員。二十一年八月調任河北省政府委員兼主席，兼任軍事委員會北平分會委員。二十二年初，任華北軍第一軍團總指揮，兼陸軍第五十一軍軍長。

二、津田，時任日本海軍司令。

三、何柱國，別署鑄戈，廣西容縣人，日本士官學校中國學生隊第十二期畢業。民國十三年秋，曾參加第二次直奉戰爭，任鎮威軍第一、三聯軍司令部作戰科主任參謀。二十年五月，東北陸軍各旅改用中央番號，東北陸軍第三旅改稱陸軍獨立第九旅，任中將旅長。二十二年一月任臨永警備司令，率部抗擊日軍；二月任陸軍第五十七

軍軍長。

四、中村孝太郎，時任日本駐天津司令。

五、宋靄齡，字愛琳，廣東文昌人，祖籍山西，美國衛斯理女子大學畢業。宋美齡胞姊，民國元年，任孫中山英文秘書。三年，辭去秘書職務，與孔祥熙在東京結婚。四年，隨孔祥熙返回太谷，主持銘賢學堂校務。

一月十一日

一、荒木貞夫，犬養毅內閣（一九三一年十二月）陸軍大臣，以大力提倡精神主義以及反共而深得日本少壯派軍人愛戴，隱然為皇道派的首領。第一次近衛文磨內閣（一九三七年六月）和平沼騏一郎內閣（一九三九年一月）時期擔任文部大臣，負責推動戰時教育統制。戰後被列為甲級戰犯，判終身監禁。一九五四年因病假釋出獄。

二、梅津，時為日本政府派赴天津協商日軍軍務之特派員。

三、蔣作賓，字雨巖，湖北應城人，日本東京成城學校、陸軍士官學校第四期步兵科畢業。民國十六年任南京國民政府委員，軍事委員會委員。十七年一月任戰地政務委員會主席；六月任北平政治分會委員；十月任駐德國公使。二十二年一月任駐日本公使。

四、孔祥熙，字庸之，山西太谷人，美國耶魯大學博士。民國十七年三月任工商部長，十九年十二月任實業部長，二十年十二月任國民政府委員。二十一年以「中華民國考察歐美實業專使」名義，走訪歐美，接洽械彈，購備械彈，促成中央航空學校之創立。二十二年一月，時在德國柏林，以中華民國考察歐美實業專使名義，赴歐美各國接洽借款，購備械彈。

五、劉文島，字塵蘇，號率真，湖北廣濟人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科，日本早稻田大學政治經濟學部畢業，法國巴黎大學博士。中國國民黨三屆、四屆候補中央執行委員。民國十六年五月任國民革命軍總司令部總政治部副主任。十七年任漢口特別市市長。二十年五月任湖北省政府委員兼民政廳長；九月任駐德國全權公使。

一月十二日

一、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人，保定陸軍軍官學校，日本陸軍士官學校中國學生隊第十二期砲兵科畢業。中國國民黨四屆候補中央執行委員。民國十五年任國民革命軍第一軍第一師師長，嗣調任第二師師長，兼廣屬警備司令。十六年兼廣州公安局長、戒嚴司令；九月任第三十二軍軍長，軍事委員會委員。十七年任江蘇省政府委員，淞滬警備司令；北伐完成後改任陸軍第三師師長。十八年調任總司令部總參

議，中央陸軍軍官學校武漢分校教育長。十九年免兼江蘇省政府委員，任教導第三師師長，中原大戰結束後改稱陸軍第十四師師長。二十年一月兼武漢要塞司令。二十一年一月任陸軍第八十九師師長，升任陸軍第十三軍軍長，旋兼任豫鄂皖三省剿匪軍中路預備隊指揮官；六月調任南昌行營辦公廳主任。二十二年任軍事委員會委員長保定行營主任，兼北平軍分會委員。

二、胡宗南，字壽山，浙江孝豐人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十六年任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十八、十九年歷西征、討桂、討馮、討唐及中原大戰諸役，因功升第一師師長。二十一年五月入皖剿共；七月入鄂剿共。二十二年一月任第一師中將師長。

三、戴笠，字雨農，浙江江山人，浙江省立第一中學肄業，黃埔陸軍軍官學校第六期騎兵科。民國十七年任國民革命軍總司令部聯絡參謀，主持情報工作。二十二年一月任軍事委員會調查統計局第二處處長。

四、田頌堯，本名見龍，又名祥光，四川簡陽人，南京陸軍第四中學畢業。民國十四年七月，川戰爆發，加入反楊森派；八月，與鄧錫侯、劉文輝部共同入成都，自此三部共駐成都局面，長達七年。十五年十二月，投靠國民革命軍，任第二十九軍軍長。十八年三月，任四川省政府委員兼民政廳長。二十一年十月，參加劉湘反劉文

輝之戰，任川康綏靖副總司令兼第二路總指揮。二十二年一月，率部進駐川北閬中，督剿徐向前部；二月三日，國民政府認命爲川陝邊區剿匪督辦，同月下旬，收復巴中；三月中旬，克通江。

一月十三日

一、德穆楚克棟魯普，字希賢，內蒙古錫林葛洛盟蘇尼特右旗人，襲札薩多羅杜棱郡王爵職，簡稱德王。民國八年，在王府行加冕典禮，開始執政。十四年二月，任北京善後會議委員，臨時參議院參議。二十年一月，任察哈爾省政府委員，九一八事變後，代理錫林葛洛盟盟長。二十二年一月任蔣介石委任之蒙古保安統監。

二、宋子文，原籍廣東文昌，上海聖約翰大學、美國哈佛大學畢業，哥倫比亞大學經濟學博士。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十七年任南京國民政府委員，財政部長，中央銀行總裁、常務理事。十九年一月任行政院副院長。二十年六月兼全國經濟委員會副委員長。二十一年一月再任行政院副院長兼財政部長；八月行政院長汪兆銘出國養病，代理行政院長。二十二年一月，仍代理行政院長；三月免代理行政院長職；四月免中央銀行總裁職。

三、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢業。中國國民黨二屆至四屆中央執行

委員。民國十六年四月任江西省政府主席。十七年任第一集團軍前敵總指揮，湘贛剿匪總指揮。十八年八月辭江西省政府主席；九月任參謀本部參謀總長。二十一年三月任軍事委員會第三廳主任。二十二年一月，兼代訓練總監部總監，兼軍事長官懲戒委員會委員。

四、蔣伯誠，號志迪，浙江諸暨人，翊志書院卒業，入陸軍速成學校。民國十六年任國民革命軍東路總指揮參謀長；五月任浙江省政務委員會委員兼省防軍司令官；七月任浙江省政府委員；十月任浙江省軍事廳長。十七年五月代理浙江省政府主席；同年任國民政府陸海空軍總司令行營總參議。十九年中原大戰，任討逆軍第一軍團總參議。二十年十二月任北平政務委員會委員。二十二年一月任軍事委員會北平分會委員兼常務委員。

一月十四日

一、邵力子，字仲輝，號鳳壽，浙江紹興人，南洋公學特班，蘇聯莫斯科東方大學學習。中國國民黨二屆至四屆中央監察委員，中央政治會議委員。北伐時任國民革命軍總司令部秘書長。民國二十年六月任國民政府委員；二十二年一月任甘肅省政府主席。

二、宋哲元，字明軒，山東樂陵人，武衛右軍隨營武備學堂畢業。民國十四年任熱河都統。十五年為馮玉祥國民軍第四路總司令；十六年馮玉祥就國民革命軍第二集團軍總司令，任宋為第四方面軍總指揮；十一月任陝西省政府委員兼主席。十七年任整編第九師師長、第二十八師師長；五月任山東省政府委員。十八年十一月馮玉祥反蔣，任西北軍代總司令。十九年中原大戰，任馮軍第二方面軍第四路總指揮，戰爭結束後所部改編為陸軍第二十九軍，任軍長。二十年八月移駐冀南；十二月任東北政務委員會委員。二十二年一月任察哈爾省政府主席、軍事委員會北平分會委員；三月任第三軍團總指揮；參加長城戰役後，回任察哈爾省政府主席，仍兼軍事委員會北平分會委員。

三、龐炳勳，字更陳、更臣，河北新河人，隨營學堂及東三省測量學堂。民國十六年任第二集團軍第二十軍軍長。十七年兼河南省政府委員，陸軍第十四師師長。十九年隨馮玉祥參加中原大戰，戰後率部入晉。二十年任第四十軍軍長；十二月兼東北政務委員會委員。二十一年兼北平軍事整理委員會理事；八月兼軍事委員會北平分會委員。二十二年春，長城之役初隸第一軍團，後升任第十軍團總指揮。

四、孫連仲，字仿魯，河北雄縣人。曾任青海省政府委員兼主席、暫編第十二師師長（後改第三十一師）。中原大戰期間，助馮反對南京中央，在馮閻戰事失利後，於新

鄉發表通電擁護中央，並任中央國民革命軍第二十六路軍總指揮。民國二十年二月，任江西清鄉督辦，參與剿共；九月軍事圍剿結束，所部調離江西整訓；十二月，部隊中多人附敵，乃免江西督辦職，所部併編為第二十七師，並兼任師長。二十一年三月，大敗共軍林彪，升任第四十二軍軍長，仍兼任第二十七師師長。二十二年任第三十軍軍長。

五、宋襄公，名茲父，宋桓公之子，為春秋五霸之一，繼齊桓公為諸侯盟主。

一月十五日

一、楊虎，字嘯天，安徽寧國人，江南將弁學堂畢業。中國國民黨四屆中央監察委員。民國十六年任上海龍華國民革命軍總司令部行營特務處處長，上海警備司令。十七年十月任參軍處參軍。二十一年一二八事變結束，任保安處處長，負責綏靖地方；七月辭參軍職。二十二年一月任中國國民黨第四屆中央監察委員。

二、葉琢堂，字瑜，浙江鄞縣人，民國十七年十一月，任浙江省政府委員。二十二年二月，任國民政府建設委員會委員。二十一年十一月，任交通部招商局理事會常務理事。二十二年一月任中國銀行常務董事、上海市銀行董事、四明商業儲蓄銀行總經理。

一月十六日

一、曾國藩，字伯涵，號滌竿，清湘鄉人，道光進士。咸豐初，太平軍興，國藩編練鄉勇，剿匪頗稱得力，大破太平軍於湘潭，克復武漢及沿江郡縣，肅清湘鄂。復轉戰贛、閩、皖、蘇、浙各省，所至克捷，特授兩江總督，以欽差大臣督辦江南軍務，卒諡文正。國藩學宗程朱，以克己省身為主；治軍居官，皆粹然有儒者風，有《曾文正全集》傳世。

二、胡林翼，字貺生，號濶芝，清益陽人，道光進士。咸豐間，洪楊勢盛，林翼隨曾國藩進兵鄂中，官至湖北巡撫，卒諡文忠，著有《讀史兵略》及奏疏文集。

三、王守仁，字伯安，明餘姚人，卒諡文成。守仁教人，分即心即理說、知行合一說、致良知說；又以「去人欲、存天理」六字，為三者一貫之正鵠，世稱為姚江派，學者稱「陽明先生」，有《王文成全書》傳世。

四、王夫之，字而農，號薑齋，明衡陽人。學者稱船山先生，為清代樸學先導大師。

五、黃宗羲，字太冲，號梨洲，又號南雷，明末餘姚人。有《明儒學案》、《南雷文定》、《南雷文約》、《明夷待訪錄》等書傳世。

六、顧炎武，初名絳，字寧人，居亭林鎮，號亭林，明崑山人。明亡，更名炎武，自署蔣山傭。精研考證，開清代樸學之門，有《日知錄》、《天下郡國利病書》等書傳

世。

一月十八日

一、葛敬恩，字湛侯，浙江嘉興人，浙江武備學堂、陸軍大學第四期、中國留日陸軍大學第二期畢業。北伐完成後，民國十七年九月任建設委員會委員；十一月任參謀本部參謀次長。十八年任國軍編遣委員會總務部代主任。十九年三月調任青島特別市市長；十月任參謀本部參謀次長。二十一年四月任軍事委員會第一廳副主任，九月底繼黃秉衡爲軍政部航空署署長，兼攝中央航空學校事宜。二十二年一月，仍任軍政部航空署署長，兼中央航空學校代理校長。

二、蔣仲川，時任漢口總司令部秘書處處長。

一月十九日

一、宋子良，原籍廣東文昌，宋子文之弟，早年留學美國。曾任國民政府外交部秘書。民國十九年四月任外交部總務司長（二十年三月辭）。二十年以後任上海淞浦局長，大河溝煤礦公司常務董事、協理，中國國貨銀行、中國建設銀行公司董事兼總經理等職。

二、趙觀濤，字雪泉，浙江嵊縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。民國十六年十月任國民革命軍第二十六軍第一師師長。十七年任第六十二師師長。二十一年九月任第六師師長。二十二年任第八軍軍長、閩浙贛皖邊區警備司令。

三、劉珍年，字席儒，河北南宮人，保定陸軍軍官學校第八期步兵科畢業。民國十七年國民革命軍北伐，張宗昌戰敗北撤，劉率部向國民政府輸誠，任暫編第一軍軍長、膠東防守總指揮。北伐完成後，所部改稱新編第三師，戡定膠東之亂。十八年五月兼任山東省政府委員。十九年所部改編為陸軍第二十一師；中原大戰爆發，所部編入第一集團軍（總指揮韓復榘），嗣任第十七軍軍長、膠濟路右翼軍指揮；九月山東省政府改組，韓任省主席，劉連任省政府委員。二十一年九月，所部與韓部發生軍事衝突。二十二年一月仍任陸軍第二十一師師長，兼山東省政府委員。

一月二十日

一、楊杰，字耿光，雲南大理人，日本陸軍士官學校第十期砲兵科、日本陸軍大學畢業。民國十六年四月任國民革命軍第六軍軍長；八月番號改為第十八軍，任軍長；九月任軍事委員會委員。十七年三月任軍事委員會主席團辦公廳主任；四月任第一集團軍總司令部總參謀長；十月任憲兵學校校長。十八年任陸海空軍總司令部總參

謀長，洛陽行營主任兼第十軍軍長。十九年中原大戰，任砲兵第二集團軍指揮官，旋調任總參謀長。二十一年任陸軍大學校長。二十二年初，任軍政委員會北平分會參謀長、第八軍團總指揮。

二、劉文輝，字自乾，四川大邑人，保定陸軍軍官學校畢業。曾任成都衛戍司令。北伐後任國民革命軍第二十四軍軍長。民國十七年夏兼川康邊防總指揮；十月任四川省政府主席。二十一年遭劉湘、楊森和鄧錫侯聯合攻擊。二十二年一月，仍任四川省政府主席，直至同年七月辭職。

三、張羣，字岳軍，四川華陽人，保定通國陸軍速成學堂第一期，日本陸軍士官學校中國學生隊第十期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員，中央政治會議委員。曾任軍政部政務次長、兵工署署長、上海特別市市長、同濟大學校長。民國二十一年一月免上海市長；七月任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會委員，兼政務指導委員會常務委員；二十二年一月，任北平政務委員會委員、常務委員，軍事委員會北平分會委員，協助張學良策劃北方軍政大計，應付華北對日問題。

四、劉紹先，時任師長職。

一月二十二日

一、段祺瑞，原名啓瑞，字芝泉，晚號正道老人，安徽合肥人，天津武備學堂砲科畢業。北洋政府時期幾次出任國務總理，民國十五年欲聯合奉、直打擊國民軍，事洩通電下野，自是退隱天津，不復過問政事。

二、錢永銘，字新之，晚號北監老人，原籍浙江吳興，出生於上海，日本神戶高等商業學校畢業。民國八年任交通銀行上海分行經理。九年任上海銀行公會會長。十六年五月任國民政府財政部次長、中央財政委員會委員。十七年十一月任浙江省政府委員兼財政廳廳長。十八年任中興煤礦總經理，建立中興輪船公司，任董事長。十九年，政府派任中法銀行中國董事會主席。二十年任上海地方維持會理事。二十二年，四行儲蓄會建國際大廈於上海南京路，樓高二十二層，爲東方冠；設國際飯店，馳譽四海。

一月二十三日

一、岳飛，字鵬舉，宋湯陰人。高宗手書「精忠岳飛」四字，製旗以賜之，爲河南北路招討使，屢破金兵，欲指日渡河，直搗黃龍；時秦檜力主和議，一日降十二金牌召飛還，誣劾飛謀反。孝宗時詔復飛官，諡武穆，有《岳武穆集》傳世。

二、文天祥，宋廬陵人，字宋瑞，又字履善，號文山。理宗時，舉進士。元兵入侵，天

祥應詔勤王，後爲元將張弘範所敗，被執，拘燕三年，終不屈，遂被殺。在獄時，嘗作〈正氣歌〉，有《文山集》、《文山詩史》傳世。

三、陸秀夫，字君實，宋鹽城人，宋末與張世傑、陳宜中等共立益王於福州，爲民族英雄。

四、史可法，字憲之，一字道鄰，明祥符人，崇禎進士，官右僉都御史，巡撫皖豫各地，攻剿流賊，數有功績，拜南京兵部尚書。北闕陷，福王立，加武英殿大學士，後揚州破，遂被害。後人稱爲史閣部，清乾隆時，追諡忠正，有《史忠正集》傳世。

五、袁世凱，字慰廷（慰亭），號容庵主人，河南項城人。清季歷任山東巡撫、直隸總督、湖廣總督、內閣總理大臣等要職。民國第二任臨時大總統，第一任正式大總統。民國四年十二月叛國稱帝，雲南護國軍興。五年三月取消帝制，六月暴斃於北京新華宮。

一月二十四日

一、九世班禪額爾德尼·曲吉尼瑪，藏名羅桑圖丹曲吉尼瑪格迺朗結巴桑布，西藏塔布準巴人。光緒十八年在札什倫布寺坐床，光緒二十八年授比丘戒，統轄後藏政教。

民國十二年十一月離藏赴北京，臨時執政敕封宣城濟世封號。民國十七年十月任國立北平故宮博物院理事，青海省政府委員。十八年一月任蒙藏委員會委員。二十年七月國民政府授為護國宣化廣慧大師。二十二年任西陲宣化使公署宣化使。

一月二十五日

一、張自忠，字藎臣，山東臨清人，濟南法政專門學校肄業。民國十六年，國民軍改編為國民革命軍第二集團軍，被馮玉祥任為副官長，繼被任為開封軍官學校校長。十七年任第二十五師師長。十九年十一月，中原戰爭結束後，接受改編，任陸軍第二十九路軍第三十八師師長。二十一年八月，率部入察哈爾，拱衛北疆。

二、劉汝明，字子亮，河北獻縣人，民國十五年春，任西北陸軍第十師師長。十六年任第二集團軍第二軍軍長。十七年三月，兼任國民政府軍事委員會委員、陸軍第二十九師師長；十一月隨馮玉祥入京，任國民政府參事。十八年二月任中央編遣區辦事處委員；同年夏，隨馮出京，任第二集團軍特務師師長，後任第十軍軍長，第五路總指揮。中原大戰後，率部入晉，整編後任陸軍第三軍副軍長。二十二年，任暫編第二師師長，參加長城抗日之役，後任陸軍第一四三師師長。

三、蕭振瀛，字仙閣，吉林扶餘人，吉林法政專門學校畢業。民國十五年十月，被宋哲

元委爲西路軍總司令部軍法處處長。十六年十一月任西安市市長。十九年十一月，中原大戰結束後，宋哲元任第二十九軍軍長，以蕭爲總參議。二十一年八月，國民政府任宋哲元爲察哈爾省政府主席，蕭爲政府委員。二十二年一月任軍事委員會北平分會委員。

四、馮治安，字仰之，幼名治臺，後改名治安，河北故城人。民國十七年先後調任第二十三軍、十一軍軍長。北伐後，入陸軍大學受訓；結業後，任陸軍第一師師長，旋調任第二十九軍第三十七師師長。二十一年冬，日軍進犯喜峰口，率部襲擊羅文峪日軍。

五、劉湘，字甫澄，四川大邑人，四川陸軍講武學堂畢業。民國十六年三月任中央軍事政治學校川康分校校長。十七年十一月任重慶大學校長。二十年六月任國民政府委員。二十二年一月任四川善後督辦，節制全省；七月任四川剿匪總司令。

六、王家烈，字紹武，貴州桐梓人，貴州陸軍講武堂結業。民國十一年六月加入中國國民黨。民國十五年任國民革命軍第二十五軍（軍長周西成）第二師師長。十八年任駐黔軍第二十五軍副軍長；十月兼任貴州省政府委員。十九年七月任湘黔邊區「剿匪」司令；十一月出席國民黨三屆四中全會。二十年三月任湘黔邊區剿匪司令。二十一年三月任貴州省政府主席，駐黔軍第二十五軍軍長七月兼民政廳長。二十二年

四月，復任貴州省主席，國民黨省黨部指導委員會主任委員。

一月二十七日

一、西園寺公望，公爵，日本元老政治家。曾任明治時代參事院議員，日本駐澳國公使、德意志公使，貴族院副議長，伊藤博文內閣文部大臣，樞密院議長，政友會總裁。一九〇六年一月、一九一一年八月兩次組閣，任總理大臣。一九一九年爲日本出席巴黎和會首席全權代表。嗣後隱退京都，支持立憲政治，致力政黨政治發展。

二、鄧錫侯，字晉康，四川營山人，南京第四陸軍中學肄業。民國十五年十二月，加入國民革命軍，任第二十八軍軍長。十六年十月，兼任國民政府軍事委員會委員，十二月，任國民革命軍第七路軍總指揮。十八年四月，兼任四川省政府財政廳廳長，後又兼討逆軍第十四路總指揮。二十二年一月任川康綏靖第一路總指揮。

三、楊森，字子惠，四川廣安人，四川速成學堂畢業，曾加入中國同盟會。民國十五年五月，吳佩孚委任爲四川省長；十月，加入國民革命軍，任第二十軍軍長，後又兼任川鄂邊防司令。十六年十二月任國民革命軍第六路前敵總指揮。十七年三月任國民革命軍第一集團左翼總指揮；十一月任四川省政府委員及川康裁編軍隊委員會委員。二十年十月任四川省政府委員。二十二年一月任川康綏靖第三路總指揮。



四、劉存厚，字積之，四川簡陽人，日本士官學校中國學生隊第六期畢業。民國五年，在納谿宣布獨立，響應護國軍，自任四川護國軍總司令。六年十二月任四川督軍，兼任陸軍第二十一師師長。十三年五月任川陝邊防督辦；六月兼任四川陸軍檢閱使。十四年二月任善後會議會員。十七年十一月兼任川康裁編軍隊委員會副委員長。二十二年一月仍任師長職；五月任陸軍第三十二軍軍長。

五、夏斗寅，字靈炳，湖北麻城人。北伐時任國民革命軍鄂軍第一師師長，隸唐生智第八軍。民國十六年任國民革命軍新編第十軍軍長、第二十七軍軍長。十七年九月編為中央軍第十三師。十八年任第十三軍軍長。十九年中原大戰起，兼任武漢警備司令、第二十一路總指揮等職。二十二年一月任湖北省政府主席。

一月二十八日

一、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人，北京法政專門學校畢業。民國十八年七月至二十二年任導淮委員會總務處處長。二十一年六月任豫鄂皖三省剿匪總司令部秘書。二十二年一月任軍事委員會秘書長。

一月二十九日

一、熊式輝，字天翼，江西安義人，保定陸軍軍官學校、日本陸軍大學畢業。民國十六年任國民革命軍第十三軍副軍長，兼江西省政府委員。十七年八月所部改編，任陸軍第五師師長；九月任淞滬警備司令。十九年五月任江浙皖三省剿匪總指揮。二十二年六月任南昌行營參謀長；二十二年一月任江西省政府主席兼民政廳長。

一月三十日

一、徐永昌，字次宸，山西崞縣人，武衛左軍隨營學堂、陸軍部將校講習所、陸軍大學第四期畢業。民國十七年任綏遠省政府主席。十八年任河北省政府主席。十九年中原大戰後，辭職赴太原，旋任晉綏警備總司令。二十年任山西省政府主席。二十二年一月任軍事委員會北平分會委員。

二、鮑文樾，號志一，奉天鳳城人，北京陸軍大學畢業。民國十七年八月任東北保安司令部參議長、東北講武堂教育長、東省特別區警務處處長。二十年三月任參謀本部參謀次長。二十一年四月任軍事委員會第二廳副廳長。二十二年一月任軍事委員會北平分會委員。

三、吳思豫，字立凡，浙江嘉興人，浙江武備學堂步兵科、日本陸軍士官學校步科畢業。民國十七年十月任國民政府參軍處參軍，兼總務局局長，並暫代參軍長。十八

年七月任青島市市長。十九年一月至二十一年一月十五日，任首都警察廳廳長。二十一年一月二十九日至二十二年二月，再任首都警察廳廳長。

四、賀耀組，字貴巖，湖南寧鄉人，日本東京振武學校、陸軍士官學校中國學生隊第一期輜重兵科畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年三月任國民革命軍第四十軍軍長；四月任江蘇省政務委員會委員；七月任軍事委員會委員。十七年一月兼任首都衛戍司令；三月升任第一集團軍第三軍團總指揮；五月因濟南慘案去職；北伐完成後，舊部第四十軍改編為陸軍第八師；十一月任訓練監部副監。十八年四月任湖南省政府委員兼建設廳長。十九年二月任國民政府參軍長。二十年十二月任甘肅青宣慰使及甘肅省政府委員。二十一年四月任參謀本部參謀次長。二十二年一月，仍任參謀本部參謀次長，兼第二廳廳長。

五、陳焯，字空如，浙江奉化人，保定陸軍軍官學校第三期砲兵科畢業。北伐時任國民革命軍總司令部參謀處處長、軍務處處長。民國十七年一月任第二十六軍軍長；八月任第六師師長。二十年任戰史編纂委員。二十一年任軍事委員會銓敘事務處處長兼參謀本部第二廳副廳長。二十二年二月任首都警察廳廳長。

六、王綸，字劍外，浙江臨海人，北京陸軍大學畢業。曾任國民革命軍第一軍參謀長。民國十七年十一月任國民政府參謀部高級參謀。十八年一月任參謀部本部第三廳廳

長。二十二年四月任參謀本部第一廳廳長。

七、林蔚，字蔚文，浙江黃巖人，江南陸軍學堂、陸軍大學第四期畢業。民國十七年任陸海空軍總司令部參謀處處長。十九年二月任參謀本部第二廳廳長。二十一年任軍事委員會軍令部次長。二十二年二月任軍事委員會辦公廳副主任。

八、黃慕松，廣東梅縣人，日本陸軍士官學校、炮工學校畢業。民國十八年八月任國民政府軍事委員會參謀本部測量總局局長。二十年十一月，當選為國民黨第四屆候補中央執行委員；同年十二月，推為中央海外黨務委員會委員、新疆省黨部指導委員，兼任參謀本部次長。二十一年一月任中國出席國際軍縮會議全權代表。二十二年一月任參謀本部第一廳廳長。

一月三十一日

一、陳儀，字公俠、公洽，浙江紹興人，日本陸軍士官學校中國學生隊第五期砲兵科、陸軍大學第一期畢業。民國十八年四月任軍政部兵工署署長；五月升任軍政部常務次長。二十二年一月任軍政部政務次長，兼代軍事委員會第二廳廳長；四月被聘為全國航空建設會委員。

二、魯滌平，字詠安，湖南寧鄉人，湖南弁目學堂畢業。中國國民黨三屆、四屆候補中

央執行委員。民國十七年六月任湖南省政府主席。十八年二月李宗仁迫去省主席職，任陸軍第五軍軍長；四月任武漢衛戍總司令；八月改任江西省政府主席，兼第九路軍總指揮，主持江西剿共事宜。二十年冬調任浙江省政府主席。

三、賈士毅，字果伯，號荊齋，江蘇宜興人，日本明治大學法政科畢業。民國十六年任上海銀行公會書記長、江蘇省政府委員、南京國民政府財政部賦稅司長，兼代鹽務處處長。十七年兼交通銀行監察人，麥粉特稅局局長。二十一年一月任財政部常務次長兼賦稅司長；八月改任立法委員。二十二年一月任立法院第三屆立法委員；二月任湖北省政府委員，兼財政廳廳長。

四、李範一，湖北應城人，美國哥倫比亞大學畢業。民國十七年十一月任安徽省政府委員兼建設廳廳長。十九年十一月，任陝西省政府委員兼教育廳廳長。二十一年五月，任交通部電政司司長。二十二年二月任湖北省政府委員及建設廳廳長。

五、程天放，字學愉，江西新建人，上海復旦大學畢業，美國伊利諾大學政治學碩士，加拿大都朗度大學政治學博士。中國國民黨第三屆、四屆候補中央執行委員。民國十六年二月任江西省政府委員兼教育廳長；十二月任中央大學教授，國民政府參事。十七年任中央軍官團政治總教官、政治部主任；十一月任考試院參事；十二月任安徽省政府委員兼教育廳長。十九年二月代安徽省政府主席，兼代民政廳長。二

十年六月任中國國民黨宣傳部副部長；十二月任江蘇省政府教育廳長。二十一年秋兼陸海空軍總司令部黨政委員會委員。二十二年二月任湖北省政府委員兼教育廳廳長。同年任浙大校長。

七、李書城，字曉園，又作筱垣，湖北潛江人，東京弘文學院師範科肄業，日本陸軍士官步兵科畢業，曾參加中國同盟會籌備會。民國十六年八月，湖北省政府改組，任省政府常務委員兼建設廳廳長。十九年五月，中原大戰爆發，任馮、閻顧問。二十一年三月回湖北，重任湖北省政府委員兼建設廳廳長。二十二年二月，改任民政廳廳長，不久去職。

八、范熙績，字紹陔，湖北黃陂人，陸軍士官學校第五期騎兵科畢業。民國十六年參加北伐，任第三十七軍第三師師長。十七年任陸軍第四十六師師長。十八年八月任山東省政府委員。二十年任陸軍第二十六軍軍長；十二月任安徽省政府委員。二十一年四月任駐鄂特派綏靖主任公署參謀長。二十二年二月任湖北省政府委員兼保安處處長。

二月一日

一、徐源泉，字克成，湖北黃岡人，武衛左營隨營學堂、江南將備學堂畢業。民國十七

年六月任國民革命軍第三集團軍第六軍團總指揮，兼第十一軍軍長；後部隊縮編，任第四十八師師長。十八年十二月任第十軍軍長。十九年參加中原大戰，七月任討逆軍第十六路總指揮；八月任平漢路右翼軍第一縱隊指揮官。二十一年五月任湖北全省清鄉督辦；豫鄂皖三省剿匪總部成立，任左路軍副司令官。二十二年二月，仍任湖北全省清鄉督辦。

二、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定陸軍軍官學校第二期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十六年九月任國民革命軍第一軍軍長。十七年任第一集團軍第一軍團總指揮；北伐完成，任第一師師長。十八年任討逆軍第一軍軍長，第二路總指揮，討伐桂系；五月任湖北各部隊編遣特派員，嗣改任國軍編遣委員會直轄第二編分區主任，兼任武漢衛戍事宜。十九年中原大戰，任討逆軍第二軍團總指揮；十月任河南省政府主席。二十年六月任國民政府委員；七月任剿匪軍南路集團軍總司令官，討伐石友三；十一月派駐豫特派綏靖主任公署主任。二十一年參加豫鄂皖剿匪之役。二十二年二月，仍任河南省政府主席；同年任贛粵閩浙鄂剿匪軍北路總司令。

三、陳立夫，字祖燕，浙江吳興人，北洋大學礦冶系畢業，美國匹茲堡大學碩士。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十七年五月任國民革命軍總司令部辦公廳機

要科長。十八年四月任中國國民黨秘書處秘書長、組織部副部長；二十年六月任組織部長。二十一年十二月任中央政治學校代教育長，全國經濟委員會委員。二十二年二月任情報局副主任代理主任職務。

四、羅卓英，字尤青，廣東大埔人，保定陸軍軍學校八期砲科畢業。民國十六年國民政府成立後，歷任營、團、旅長、師參謀長、第十一師師長。二十二年二月任第五軍軍長。

五、祝紹周，字芾南，浙江杭州人，曾參加中國同盟會，保定軍官學校第二期畢業。民國十六年駐軍上海。二十一年淞滬抗戰爆發，以中央軍校總隊長調兼第五軍參謀長，參與對日作戰。長城抗戰時，調任保定警備司令兼新兵訓練處處長。二十二年春，任洛陽中央軍官分校主任。

六、惠濟，時任第二師副師長。

七、谷樂軍，時任第十師第二十八旅副旅長。

八、鄧子超，時任第十師第三十旅副旅長。

九、劉靜山，時任第八十師第二百三十九旅副旅長。

十、王振敷，時任第八十七師第三百六十一旅副旅長。

十一、戴文，時任第八十九師第二百六十七旅副旅長。

十二、梁華盛，時升任第八十三師副師長。

十三、李楚瀛，時任第八十三師第二百四十七旅旅長。

十四、曾廣武，由第九師第四百九十四團團長，調至軍校服務。

十五、魏巍，時轉任第九師第四百九十四團團長。

十六、李捷發，時轉任第九師第四百九十三團中校團附。

十七、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定陸軍軍官學校第二期步兵科畢業。民國十六

年任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十七年任陸軍第三師（師長錢大鈞）副師長。十八年九月升任第三師師長。二十年七月晉升陸軍第一軍軍長。二十一年二月

兼任洛陽衛戍司令；六月任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第二縱隊指揮官。二十二年二月，任豫南清剿區指揮官及河南第九區行政督察專員。

十八、陳明仁，時任第八十師副師長。

十九、何文鼎，時任二百三十八旅旅長。

二十、王惠民，時任第四百七十五團團長。

二月二日

一、黃紹雄（紹竑），字季寬，廣西容縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。中



國國民黨二屆候補中央監察委員、三屆中央監察委員。北伐時爲國民革命軍第七軍黨代表。民國十六年任廣西省政府主席兼常務委員、軍事廳長。十七年任廣州政治分會委員，代第八路總指揮兼第十五軍軍長。十八年粵桂戰事起，免廣西省政府主席職，李宗仁爲「護黨救國軍」總司令，任黃爲第一路指揮，十二月桂軍戰敗。十九年四月任廣西民團總指揮，參加中原大戰，十月中央討逆軍獲捷，黃通電提出廣西和平條件，脫離桂系。二十年二月任廣西善後督辦。二十二年二月，暫代內政部長。

二、白崇禧，字健生，廣西桂林人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。民國十六年初任東路軍前敵總指揮，攻占上海後兼淞滬警備司令；四月任江蘇省政務委員會委員；七月任廣西省政府委員。十七年任國民政府委員，第四集團軍前敵總指揮兼新編第十三軍軍長，北平政治分會委員。十九年參加中原大戰失敗，潛赴廣西，任第四集團軍副司令、兼第十五軍軍長、廣西省政府委員、湘桂黔邊區剿匪副司令。二十年十二月，當選爲國民黨第四屆中央執行委員。二十二年二月任南路剿匪副司令。

三、何鍵，字芸樵，別署容園，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期騎兵科畢業。民國十五年參加北伐，任國民革命軍第八軍第二師師長。十六年升任第三十五軍軍

長。十七年任湖南省政府委員兼清鄉會辦。十八年任湘贛兩省剿匪總指揮，湖南省政府主席，討逆軍第四路總指揮，湖南編遣特派員。二十二年二月任國民政府委員。

四、李宗仁，字德鄰，廣西桂林人，廣西陸軍速成學堂畢業。中國國民黨二屆候補中央監察委員，四屆中央監察委員。民國十六年一月任江左軍總指揮；七月任廣西省政府委員，兼安徽省政府軍事廳長。十七年任國民政府委員，武漢政治分會主席，第四集團軍總司令；十月任軍事參議院長。十八年任國軍編遣委員會編組部主任；三月兩湖戰爭反抗中央失敗，免本兼各職；六月走香港；十月重返廣西，受汪兆銘委任為「護黨救國軍」總司令。十九年參加中原大戰，九月成立「廣西革命同志會」，自任常務理事。二十年五月參加廣州非常會議，任國民政府委員、軍事委員會常務委員，第四集團軍總司令；十二月任國民政府西南政務委員、常務委員。二十二年一月任中央監察委員、國民政府西南政務委員、常務委員。

五、王均，字治平，雲南呈貢人，雲南講武堂畢業。民國十五年任國民革命軍第七軍第七師師長，兼任南昌衛戍司令。十六年四月任江西省政府委員，第三軍軍長，軍事委員會委員。十七年北伐完成後所部縮編為陸軍第七師，任師長。十八年討伐桂軍、西北軍，隸討逆軍第一路。十九年中原大戰，任隴海路右翼軍守備地區總指

揮、第二總預備隊指揮官、第七縱隊指揮官、追擊軍第二路總指揮。二十年任津浦路警備司令。二十二年二月任陸軍第三軍軍長，兼陸軍第七師師長，豫鄂皖三省剿匪軍右路軍副司令官兼第二縱隊指揮官。

六、劉和鼎，字波鳴，安徽合肥人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。民國十六年任國民革命軍暫編第十一軍（軍長馬祥斌）參謀長。十七年四月任鄂西清鄉司令；十二月任第四集團軍第十三師師長。十八年一月任陸軍第五十六師副師長；六月升任師長；九月率軍入閩參加剿共戰事，兼任閩省剿匪指揮官。十九年冬參加江西第一次圍剿之役。二十年三月參加江西第二次圍剿之役；五月於建寧犧牲慘重，戰後回延平整頓。二十二年任第三十九軍軍長，兼第五十六師師長。

七、毛澤東，字潤之，筆名子任、潤、石三等，湖南湘潭人，湖南第一師範學校畢業。民國九年八月，建立俄羅斯研究會；秋，任長沙第一師範附小校長兼第一師範國文教員，並在長沙組織社會主義青年團和共產主義小組。十二年六月，出席中國共產黨第三次全國代表大會，當選為中央委員，任中央組織部部長。十三年一月，加入中國國民黨，任國民黨上海市委員會委員。十六年十一月，率領起義部隊上井岡山，創立第一個農村革命根據地。十七年五月，與朱德、陳毅率領的起義部隊會師，組成中國工農革命軍（不久改稱紅軍）第四軍。十九年，紅軍第一方面軍成

立，任總政委。二十年中華蘇維埃共和國臨時中央政府成立，被選為主席。二十二年被補選為中共中央政治局委員。

八、彭德懷，原名得華，號石穿，化名清宗，後改名德懷，湖南湘潭人，湖南陸軍講武堂第一期畢業。民國十七年四月，加入中國共產黨；七月，率部在湖南平江起義，組成中國工農紅軍第五軍，任軍長；十二月率紅五軍一部開赴井岡山與紅四軍會合。十九年六月任中國工農紅軍第三軍團軍團長。二十年十一月任中央革命軍事委員會副主席。

九、林彪，原名育蓉，改名彪，湖北黃岡人，黃埔軍校畢業。民國十四年加入中國共產黨。十五年十月，任國民革命軍第四軍第十二師葉挺獨立團排長、連長。十六年八月，參加南昌起義。十七年參加湘南起義。曾任中國工農紅軍第四軍營長、團長。第一縱隊司令員、紅四軍軍長、中央蘇維埃委員會中央執行委員、紅一軍團軍團長。參加長征，後任中國人民抗日紅軍大學校長。

二月三日

一、張作相，字輔臣（輔忱），奉天義縣人。民國十六年六月任安國軍第五方面軍團軍團長；九月兼任東省護路軍總司令。十七年六月張作霖被日本關東軍炸死，東三省

議會聯合推舉張爲東三省保安總司令，辭不就；十二月與張學良共同通電東北易幟，任東北邊防軍副司令長官，吉林省政府主席。十八年八月兼任吉林大學校長。二十年六月任國民政府委員；九一八事變後，十二月任東北政務委員會委員。二十一年任北平軍事整理委員會理事；七月吉林省政府主席由丁超代理，東北邊防軍副司令長官由李杜代理；八月任軍事委員會北平分會委員。二十二年初，任華北第二方面軍總指揮，兼第六軍團總指揮。

二、殷祖繩，時任南路剿匪總司令部參議。

二月四日

一、龍雲，原名登雲，字志舟，又字治舟、子舟，彝族，雲南昭通人，昆明陸軍講武堂第四期步兵科畢業。民國十七年一月任雲南省政府委員兼主席；二月兼軍事委員會委員。編遣後，任第十三路軍總指揮。二十年六月任國民政府委員；十一月選爲中國國民黨第四屆中央候補執行委員。二十一年一月任西南政務委員會委員。二十二年二月任雲南省主席。

二、朱孔陽，字守梅，浙江奉化人，兩浙高等師範學校畢業。北伐時任國民革命軍總司令部經理處處長。十八年七月任軍政部軍需署副署長。二十二年二月任軍政部軍需

署署長。

二月五日

一、毛光翔，時任黔軍第一師師長。

二、蔣國材，時任黔軍第二十五軍副軍長。

三、侯之璽，時任黔軍副旅長職。

四、楊開運，時任南路剿匪總司令部參議。

五、楊虎城，原名虎臣，陝西蒲城人。民國十六年任國民聯軍第十路總司令，參加北伐。十七年任國民革命軍第二集團軍暫編第二十一師師長。十八年任新編第十四師師長。十九年參加中原大戰，任討逆軍第三軍團中央軍司令官、左翼軍總指揮兼第七軍軍長、左翼軍第五隊指揮官、第十七路總指揮，十月克復潼關，進駐西安，任陝西省政府主席。二十一年一月兼西安綏靖公署主任。二十二年二月任陝西省政府主席；五月，免陝西省政府主席職務，專任西安綏靖公署主任。

六、劉健羣，字席儒，原籍江西吉安，貴州省立法政專門學校畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。北伐時任國民革命軍東路軍總指揮何應欽機要秘書。民國十八年任武漢行營辦公廳主任。十九年任南昌行營辦公廳主任。二十二年二月任軍事委員會政

治訓練處處長。

七、賀衷寒，字君山，湖南岳陽人，黃埔陸軍軍官學校第一期步科、莫斯科伏龍芝陸軍大學畢業。民國二十年二月任國民政府海陸空軍總司令部「剿匪」宣傳處處長。二十一年任豫鄂皖三省「剿匪」總司令部政治訓練處處長。二十二年一月任軍事委員會第二廳政治訓練處處長，並先後兼任軍事委員會委員長南昌行營及武昌行營政治訓練處處長、國民黨漢口特別市黨部常務委員，復兼任國民黨中央組織部軍隊黨務處處長。

八、蕭之楚，字景湘，山東荷澤人，保定陸軍講武堂及陸軍大學甲級第三期畢業。民國十九年四月任第四十四師師長。二十年任西北剿匪第一縱隊司令、第十六縱隊指揮官。二十二年二月任第二十六軍軍長。

二月六日

一、孫殿英，字魁元，河南永城人。歷任營長、旅長。民國十六年七月任直魯聯軍第十四軍軍長，授將軍府將軍；九月任河北省大名鎮守使。十七年六月，被蔣介石收編為第六軍團第十二軍，仍任軍長。十八年冬，任新編第十八師師長。十九年五月，參加閻馮反蔣中原大戰，任第四方面軍第五路總指揮兼安徽省主席。失敗後，被張

學良收編爲暫編陸軍第二師。二十年十一月任第四十一軍軍長。二十二年二月任華北第九軍團長。

二、馮占海，字壽山，遼寧義縣人，瀋陽陸軍講武堂畢業。民國十九年加入中國國民黨。二十一年一月，與李杜等組織吉林自衛軍，任副總司令兼右路總指揮；6月所部自衛軍改名爲吉林省抗日義勇軍，推爲總指揮。二十二年一月，被張學良委爲第六十三軍軍長兼九十一師師長；同年二月至三月間，率隊參加熱河戰役，失利後，轉投馮玉祥。

三、陳泮嶺，字峻峰，河南西平人，北京大學土木工程系畢業。民國十四年，任河南第一中學校長。十六年，任河南水利局局長，並入河南武術會。十七年，河南武術會改名爲河南省國術館，任館長。十八年，創辦河南水利工程專科學校。二十年五月任國民會議代表。二十二年任河南焦作中福煤礦總經理。

四、陳果夫，名祖燾，以字行，浙江吳興人，就學於浙江陸軍小學堂、南京陸軍第四中學堂。中國國民黨二屆中央監察委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十七年任國民政府委員，監察院副院長。十八年四月任中國國民黨組織部副部長（二十年六月辭）。二十一年任導淮委員會副委員長。二十二年二月任國民政府政務官懲戒委員會委員。

二月七日

一、徐培根，字石城，浙江象山人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業，德國陸軍參謀大學深造。民國二十一年參加一二八淞滬抗日戰役，任第五軍參謀處處長；戰後任中央陸軍軍官學校教育總隊總隊長、軍官高等教育班主任，兼辦留德預備班。二十二年四月，任參謀本部第三廳廳長。

二、歐陽珍，時因第八十九師第二百六十五旅副旅長之職久未到差，予以免職。

三、王振敷，接歐陽珍職，任第八十九師第二百六十五旅副旅長。

四、吳奇偉，字梧生，廣東大埔人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十六年十二月任國民革命軍第四軍第十二師師長。十九年六月任陸軍第四師師長。二十年七月任第四軍副軍長。二十一年三月任第九十師師長；九月任第四軍軍長。二十二年任北路軍第三路軍第七縱對副指揮官。

二月八日

一、蔣光鼐，字憬然，廣東東莞人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科畢業。民國十五年任國民革命軍第十一軍（軍長陳銘樞）副軍長兼第十師師長。十八年五月任中央討逆軍第八路軍（總指揮陳濟棠）前敵總指揮。十九年任陸軍第六十一師師長；七月

任討逆軍第十九路軍總指揮兼濟南警備司令，參加中原大戰。二十年，任第八十三師師長，率部赴贛剿共；九一八事變後，調駐京滬。二十一年一月繼陳銘樞任京滬衛戍司令長官，兼第十九路軍總指揮，參加一二八淞滬戰役；五月第十九路軍調福建剿共，任贛粵閩邊區剿共軍第四路軍司令；七月任福建綏靖公署主任，辭第十九路軍總指揮職。二十二年二月任福建省政府委員、主席兼民政廳長。

二、孫蔚如，陝西長安人，陝西陸軍測量學校畢業，民國十六年任第二集團軍第十軍（軍長楊虎城）第二師師長。十九年中原大戰結束後，升任陸軍第十七師師長。二十年十二月兼甘肅宣慰使，平定甘亂。二十一年一月任甘肅省政府委員。二十二年二月任陸軍第三十八軍軍長。

三、敖斯基，或譯敖京基、奧肯基（Okenck），波蘭工務部參議。國聯交通機關為研究中國交通問題，成立一特別工程委員會，以德國鐵路局總局長道姆勒（Dorpmuller）為主席，為中國全國經濟委員會關於技術上的諮詢機關。敖斯基為該委員會成員之一，民國二十一年一月國聯派為運輸交通組代表，至中國全國經濟委員會工作。

四、貢覺仲尼，字壽丞，西藏拉薩人。民國十九年任西藏駐京辦事處駐京總代表。二十一年四月任蒙藏委員會委員、常務委員。二十二年一月任立法院立法委員兼法制委員會委員。

五、冷欣，字容庵，江蘇興化人，黃埔軍校第一期畢業。民國十四年，參加第一次東征。民國十八年石友三叛變，任第二十二路軍總指揮部政治部主任。二十年十一月任國民黨第四次全國代表大會代表。二十一年任陸軍第三十軍參謀長。二十二年調任陸軍第八十九師副師長；同年再調陸軍第四師副師長，代理師長。

二月九日

一、唐生智，字孟瀟，湖南東安人，保定陸軍軍官學校第一期畢業。民國十八年，因討伐桂系任討逆軍第五路總指揮，後討馮任討逆軍第二路總指揮。年底，石友三叛變，唐亦據鄭州稱叛。十九年初兵敗逃港，中原大戰期間附和晉閻。二十年五月，寧粵分裂，任廣州國民政府委員兼軍事委員常務委員，反對南京中央；九月，寧粵進行合作。二十一年初，再任軍事參一院院長。二十一年十二月至二十二年十一月，兼代軍事委員會第一廳廳長。

二、唐淮源，字佛川，雲南江川人，雲南講武堂畢業，曾加入中國同盟會，參加雲南辛亥重九起義。民國四年十二月，參加護國軍，任步兵第五團團長兼敘州縣知事。十六年任中央軍校南昌分校教育長。十九年任陸軍第十二師副師長兼第三十五旅旅長。二十二年三月任第十二師師長。

三、宋天才，河南嵩縣人，陝西講武堂畢業。民國十九年，屬閻錫山部，參加中原大戰，任第三十六師師長，所部被收編後，被任為第三十二軍軍長。

四、戴民權，字瑞甫，河南臨汝人，早年入陝西救國軍，曾隨孫中山參加北伐。民國十七年，加入中國國民黨。十九年三月任第二十五師師長。二十二年任陸軍第四十五師師長。

二月十日

一、程潛，字頌雲，湖南醴陵人，日本士官學校畢業，曾加入中國同盟會。民國十七年二月，任湘鄂臨時政務委員主席，兼第四路軍總指揮。二十年十二月，任國民政府委員，並同時當選為國民黨第四屆中央執行委員。

二、吳敬恆，字稚暉，江蘇武進人，留學日本東京高等師範，並入成城學校習軍事。歷任北洋學堂教習，南洋公學校長，里昂中法大學校長。中國國民黨一屆至四屆中央監察委員，中央政治會議委員。民國十六年任國民革命軍總政治部主任。十七年二月任建設委員會委員；十月任故宮博物院理事。十八年二月任中央陸軍軍官學校校務委員。二十一年四月為建設委員會常務委員。

三、許崇智，字汝為，廣東番禺人，日本士官學校第二期步兵科畢業，曾加入中國同盟

會。民國十四年春，率軍擊敗陳炯明，攻克惠州；七月廣州國民政府成立，被推爲國民政府委員、常務委員、軍事委員會委員兼軍事部部長，兼廣東省政府主席兼軍事廳廳長。二十年五月，廣東組織國民政府，被推爲國民政府委員兼軍事委員會常務委員；十二月南京國民黨四屆一中全會選爲中央監察委員。

四、廖國礎，時任第十四師黨部書記。

五、陳志世，時任第四十三師黨部書記。

六、睦宗熙，時任感化隊中校隊長。

七、彭尙，時任第十四師黨部書記長少校參謀。

八、蔣孝先，字嘯劍，浙江奉化人，黃埔軍校第一期步科畢業。民國十七年北伐後，任憲兵第一團第一營營長，駐軍京滬。二十二年升任北平憲兵副司令，駐軍華北；二月，任武漢憲兵第三團團長；同年奉調爲國民政府軍事委員會委員長侍從室少將高參，兼第三組組長。

九、朱紹良，字逸民（一民），生於福建福州，日本東京振武學校、陸軍士官學校畢業。民國十六年任國民革命軍總司令部參謀長。十七年任陸軍第八師師長。十八年率部參加西征武漢之役。十九年參加廣西之役、隴海討逆戰事、江西第一次圍剿共軍。二十年參加第二、三次圍剿。二十一年調湘鄂贛邊區剿匪總指揮。二十二年二

月任中國國民黨第四屆候補中央執行委員。

十、張鈞，字伯英，河南新安人，保定陸軍速成學堂砲兵科畢業。民國七年陝西靖國軍（總司令于右任）副司令，與陝督陳樹藩及鎮嵩軍劉鎮華部相持數年。十七年任河南省政府委員兼建設廳長。十九年代理河南省政府主席（主席韓復榘），兼任討逆軍第二十路總指揮；十月劉峙任河南省政府主席，改任省政府委員兼民政廳長。二十二年二月，兼河南省全省清鄉督辦，豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第一縱隊指揮官。

十一、容景芳，字虛丹，湖北武昌人，曾追隨孫中山，任大元帥府副官處處長。民國二十二年二月，任第八十二師師長。

十二、金樹仁，字德庵，甘肅導河人，甘肅高等學堂畢業。民國十六年一月，署新疆政務廳廳長。十七年六月，新疆省政府成立，政務廳改民政廳，仍任廳長。十八年一月，特派為首都建設委員會委員。二十一年秋，任新疆省政府主席兼邊防督辦。

十三、王玉堂，時任青海民政廳廳長。

十四、劉澡，時任武嶺學校主任。

十五、俞濟時，浙江奉化人，黃埔軍校第一期畢業。民國十四年參加第一次和第二次東征。二十年任國民政府警衛師第一師副師長；六月任警衛軍第二師師長。二十一年一月任陸軍八十八師師長。二十二年一月任浙江省政府保安處處長；同年兼浙、

贛、皖邊區「追剿」縱隊司令官。

十六、李可仁，時任浙江保安處參謀長。

十七、張靜愚，字精一，山東高唐人，英國利物浦工學院機械工程系畢業。民國十三年夏，任黃埔軍校教授部英文祕書，後調校長辦公廳英文祕書。十六年十月，任國民政府軍事委員會航空處處長、總務處處長。十七年一月，兼任國民革命軍總司令部北伐軍航空隊司令；十一月航空處改為軍政部航空署，任副署長。十八年六月，任軍政部參事，並攝行軍政部航空署署務；七月任河南省政府委員。十九年任中央軍校外文總教官。二十一年一月，任訓練總監部政治訓練處處長；六月任豫鄂皖三省「剿匪」總司令部祕書。二十二年二月，任河南省府建設廳長。

十八、劉兩峰（原文作雨峰），明末理學家，師學王守仁。

十九、何善山，字廷仁，明末理學家，師學王守仁。

二月十一日

一、于右任，名伯循，以字行，陝西三原人，上海震旦學院肄業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十七年任國民政府委員、常務委員、審計院長；二十二年二月任監察院長。

二、居正，字覺生，號嶽崧，別號梅川居士，湖北廣濟人，日本法政大學預備部畢業，繼入日本大學本科法律部。中國國民黨一屆、四屆中央執行委員。二十年十二月任司法院副院長；二十一年一月任中央公務員懲戒委員會委員長。二十二年二月任司法院長。

三、葉楚傖，字卓書，江蘇吳江人，就學於徐家匯南洋公學、蘇州高等學堂。中國國民黨一屆中央執行委員；二屆中央執行委員會秘書長；三屆、四屆中央執行委員。民國十五年十二月任武昌中央執行委員會暨國民政府委員會聯席會議秘書長。十六年四月任江蘇省政府委員兼建設廳長。十七年二月任建設委員會委員。十八年四月任中國國民黨宣傳部長。十九年三月任江蘇省政府委員兼主席。二十年六月任國民政府委員，代理文官長。二十年十二月任中國國民黨秘書處秘書長。二十二年二月任國民政府委員，中國國民黨第四屆中央常務委員。

四、陳公博，廣東南海人，祖籍乳源，曾加入中國同盟會，北京大學哲學系畢業，獲美國哥倫比亞大學經濟碩士學位。民國二十年十二月，國民黨第四屆一中全會選為中央政治會議委員；同月任國民政府實業部部長，五月任全國經濟委員會委員。二十一年一月任鐵道部部長。

五、朱家驊，字驪先，浙江吳興人，德國柏林大學博士。中國國民黨三屆、四屆中央執

行委員。民國十六年任浙江省、廣東省政府民政廳長，兼中山大學副校長，中央研究院籌備委員。十七年任建設委員會委員。十九年任中山大學學校長、中央大學校長；二十年三月兼管理中庚庚款董事會董事長。二十年十二月任教育部長。二十二年二月任交通部部長。

六、李範一，湖北應城人，美國哥倫比亞大學畢業。民國二十一年五月，任交通部電政司司長，並出席無線電信會議及國際電訊會議。二十二年二月任湖北省政府委員及建設廳廳長。

二月十二日

一、秦汾，字景陽，江蘇嘉定人，哈佛大學碩士畢業。民國十五年十二月任北京大學理學院代理院長。民國十七年後，任國民政府教育部普通教育司司長。十九年二月任財政部會計司司長；十二月任主計處籌備委員。二十年三月任主計處主計官。二十二年二月任主計處處長，財政部經濟委員會籌備處處長。

二月十三日

一、劉鎮華，字雪亞，河南鞏縣人，北京法律學堂畢業。民國十六年任國民聯軍東路總

司令，河南省政府委員，第二集團軍第八方面軍總指揮。十七年兼河南省建設廳長。十八年任討逆軍第十一路總指揮。十九年任豫陝晉邊區綏靖督辦。二十年七月任剿匪軍南路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月任北平政務委員會委員。二十一年五月任鄂豫陝邊區剿匪督辦。二十二年二月，仍任總指揮官職；五月任豫鄂皖邊區剿匪總司令，兼任安徽省政府委員及主席。

二、唐雲山，廣東肇慶人，黃埔陸軍軍官學校第一期、陸軍大學第十三期畢業。民國二十年四月任獨立第三十三旅旅長。二十一年十二月任安慶警備司令。二十二年二月，仍任旅長職。

三、李雲杰，字俊三，湖南嘉禾人，保定陸軍軍官學校第二期工兵科畢業。民國二十二年二月任陸軍第二十三師師長。

四、唐有壬，字壽田，湖南瀏陽人，日本慶應大學畢業。民國十六年十月，任南京國民政府交通部次長。十七年後任關稅會議專門委員、湖北省銀行行長兼湖北省金庫長，中國銀行總管理處調查部主任。二十年一月任立法院立法委員；十二月當選為中國國民黨第四屆候補中央執行委員，並推為中央宣傳委員會委員。

五、梅思平，浙江永嘉人，國立北京大學法律科畢業，歷任中央大學、中央政治學校教授、江寧縣縣長等職。

六、余籍傳，字劍秋，湖南長沙人，上海中國公學畢業，獲美國伊利諾大學土木工程碩士學位，歷任湖南汽車路總工程師，復旦大學、東華大學、湖南大學教授。民國二十年七月任湖南省政府委員，後任國民政府建設委員會技正兼水利科科長，國民政府救濟水災委員會工賑局局長，浙江公路工程處處長。二十一年六月任南京市工務局局長。二十二年一月任湖南省政府建設廳廳長。

七、張鼎銘，時任第二十一師政訓處長。

八、陳衡，軍事委員會政治訓練處第一期學生。

九、黃思基，別號淑治，廣東梅縣人。民國十九年，任廣東陸地測量局局長。二十二年二月任軍事委員會第二廳銓敘事務處少將處員，兼代處長。

二月十四

一、李自成，明末流寇，崇禎初，爲馬賊裨將，旋糾眾爲流寇，被推爲闖王。

二、郝夢麟，字錫九，河北藁城人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十六年任國民革命軍第三十軍（軍長魏益三）第二師師長。十七年五月第三十軍編入第四集團軍，隨前敵總指揮白崇禧沿平漢路北伐；九月參加灤東之役。北伐完成後，第三十軍縮編爲第十一師，任旅長。十八年一月第十一師改爲陸軍第五十四師。十九

年二月升任第五十四師師長；七月升任第九軍（軍長上官雲相）副軍長；十月兼鄭州警備司令；十二月兼湘鄂贛邊區第五區清鄉剿匪司令，於修水、武寧等地剿共。

二十一年四月參加江西第二次剿共戰役；六月任第九軍軍長，參加江西第三次剿共；八月所部第五十四師於良村遭共軍襲擊，損失甚重。二十二年任豫鄂皖三省邊區剿匪司令兼追剿指揮官。

三、李園，時任第二十六師政治訓練處處長。

四、黃漢勳，時任旅長職。

五、馬騰蛟，別號子雲，甘肅何州（今臨夏）人。早年在馬福祥部任營長、後升任團長。後在馬鴻逵部任國民革命軍第六十四師副師長兼新編騎兵第二旅旅長，旋升任第六十四師師長。

五、陳德謀，時任宜昌特稅處課長。

六、陳耀南，時任漢口檢查所代所長。

七、劉靖山，時任第八十師第二百三十九旅副旅長。

八、何旭初，江蘇靖江人，民國二十二年二月調往軍校服務。抗日戰爭時期，任第九十五師師長。

二月十五日

一、張治中，號文白，安徽巢縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。北伐時任國民革命軍總司令部副官長，中央軍事政治學校武漢分校教育長。民國十七年一月任總司令部軍政廳長，中央陸軍軍官學校訓練部主任。十八年五月任中央軍校教育長；十月兼陸海空軍總司令武漢行營主任。十九年率教導第二師參與中原隴海之役。二十一年，參加一二八淞滬抗日之役。二十二年二月任第五軍軍長兼第八十七師師長。

二、趙範生，時任童軍總會秘書。

二月十六日

一、羅文幹，字鈞任，廣東番禺人，英國牛津大學畢業，獲法律碩士學位。曾任北京政府大理院院長、王寵惠內閣財政總長、顧維鈞內閣司法總長。民國十七年十二月東北易幟，任東北邊防軍司令長官公署顧問。民國十年十月，任中國出席華盛頓會議代表團顧問；十二月任司法部次長。十一年一月，兼大理院院長。十七年一月，任廣東高等法院院長；十二月，受聘為東北邊防軍司令長官公署顧問。二十年十一月，任接收東北各地事宜委員會委員；十二月任國民政府司法行政部部長、行政院

北平政務委員會委員。二十二年二月任外交部部長。

二、湯恩伯，原名克勤，浙江武義人，日本陸軍士官學校第十八期步科畢業。民國十五年任國民革命軍總司令部參謀，隨軍北伐。十七年北伐後，轉任陸軍軍官學校第六期生大隊長。二十年任第八十九師師長；同年十二月，任國民政府警衛軍第二師師長。二十二年二月，仍任師長職。

三、賀龍，原名文常，字雲卿，湖南桑植人。民國三年參加中華革命黨。十五年七月，任國民革命軍第八軍第六師師長兼湘西鎮守使；八月，任國民革命軍第九軍第一師長。十六年六月，任國民革命軍暫編第二十軍軍長；七月，率部抵南昌參加八一起義，任起義軍總指揮；九月，加入中國共產黨。後回湘鄂西地區組織武裝，創建根據地。歷任工農紅軍軍長、軍團總指揮等職。

四、張綱，時任職於湖北保安處保安隊。

五、朱蔭，時任職於湖北保安處保安隊。

六、蔣作均，字予勤，湖北應縣人，時任共軍旅長。

七、史篤培理，時任揚子江水利整治委員會總工程師，兼該會江漢工程局顧問。

八、吳忠信，字禮卿，安徽合肥人，江南武備學堂畢業。民國十六年上海克復，任江蘇省政府委員，淞滬警察廳長，上海公安局長。十七年任華北編遣委員會主任委員。

二十年任監察委員。二十一年三月任安徽省政府主席。二十二年二月任國民政府軍事委員會南昌行營總參議。

九、王敬久，字又平，江蘇豐縣人，黃埔軍校第一期畢業。民國十七年北伐後，任職於陸軍第二師。二十年十二月，升任國民政府警衛軍第一師副師長。旋國民政府第一師改稱陸軍第八十七師，仍任副師長。二十一年九月任陸軍第八十七師師長，率部參加江西第五次「圍剿」。

十、宋希濂，別號蔭國，湖南湘鄉人，黃埔軍校第一期、日本陸軍步兵學校畢業。民國十九年五月任教導第一師中校參謀。後調任國民政府警衛軍第二師第六團團長。二十年冬，調任第一師第二旅旅長。二十一年任陸軍第八十七師第二六一旅旅長。一二八淞滬抗戰爆發後，升任副師長仍兼旅長。

十一、傅正模，原任陸軍第八十七師第二六一旅副旅長，宋希濂請辭後，升任旅長。

十二、劉安祺，第五百二十一團團長，兼陸軍第八十七師第二六一旅副旅長。

十三、陳希曾，浙江吳興（今湖州）人，浙江陸軍經武學校畢業。民國二十年二月，任上海市公安局局長。二十一年六月任軍事委員會第三廳總務處處長；同年秋，為漢口市公安局長。二十二年二月任漢口特稅緝私處主任。

二月十七日

一、李烈鈞，原名烈訓，字協和，別號俠黃，江西武寧人，日本東京振武學校畢業，曾加入中國同盟會。民國二十年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員，國民政府委員。二十二年任國民政府委員兼軍事委員會委員。

二、李家鼎，曾任騎兵第一旅旅長，又任騎兵第十五旅旅長。民國二十二年十月，被派為湖北省第八區行政督察專員。

三、蔣鋤歐，字訴心，湖南東安人，廣西陸軍幹部學堂第二期畢業。民國十五年夏，國民革命軍北伐，初隸湘軍葉開鑫部，後隨葉開鑫投國民革命軍，任第四十四軍第二師師長，後任第四十四軍副軍長。十七年十月任國民政府參軍處參軍。十九年蔣馮戰爭時，以鐵甲車司令參加隴海路戰役，後整編為鐵道炮隊，任司令。

四、吳曉峰，時任六安財政局長

五、湯玉麟，字閣臣，奉天朝陽人。民國十七年十二月任熱河省政府委員兼主席。十八年一月任東北政務委員會委員。二十一年一月任北平政務委員會委員；八月任軍事委員會北平分會委員。二十二年二月，仍任熱河省主席，直至三月八日熱河失守，撤職。

二月十八日

一、劉瑞恆，字月如，又作月波，天津人，美國哈佛大學理學院畢業。民國十二年任北京協和醫院院長。十六年三月任武漢國民政府衛生部部長。十七年十一月任國民政府衛生部常任次長。十九年四月任衛生部部長，創辦中央醫院、中央衛生實驗院，並兼兩院院長；同年十一月任內政部衛生署署長。二十年六月任國民政府委員。二十一年五月任全國經濟委員會委員；六月任淞滬戰區善後籌備委員會委員。

二、梁冠英，字子超，河南鄆城人，南京陸軍大學特別班第三期畢業。民國十五年隨孫良誠援陝，任追擊司令。十八年中原大戰後，被蔣介石收編，任第二十五路軍總指揮。十九年十二月，調往蘇北，歸江蘇清鄉督辦張之江指揮。

三、羅啓疆，貴州松桃人，雲南陸軍講武學校暨廬山軍訓團第一期、陸軍大學函授班畢業。歷任排、連、營長，民國十六年任國民革命軍第十軍獨立第一團團長。二十年四月任獨立第三十四旅旅長。二十二年二月，仍任旅長職。

四、劉鳳岐，字鳴梧，湖南人，高等軍事學校畢業。民國十八年任騎兵第十八軍軍長。二十二年二月任騎兵第十三旅旅長。

五、周震麟，字道腴，湖南寧鄉人，湖南兩湖書院畢業，曾加入中國同盟會。民國十七年國民革命軍攻克京津後，赴北平接收北京大總統府、國務院及所屬各部院等機關

之一切事務；同年十月，任立法院立法委員。二十一年二月，派為監察院熱察綏區監察使。二十二年二月，復任國民政府委員。

六、俞大維，浙江山陰（今紹興）人，上海聖約翰大學畢業，獲哈佛大學哲學博士學位，歷任國立中山大學教授、國立中央研究院歷史語言研究所專任研究員。民國十八年八月，任國民政府軍政部參事。二十二年一月任軍政部兵工署署長。

二月十九日

一、宋思一，貴州人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。曾任第四師政治部主任，中央陸軍軍官學校管理處處長，第一百四十師師長，軍事委員會高級參謀。至民國二十八年六月之前，並曾任西北游擊幹訓班副教育長。

二、吳國楨，字峙之，湖北建始人，北京清華學校畢業，獲美國荷華州格林內爾大學經濟學學士學位，普林斯頓大學碩士學位，普林斯頓大學政治系哲學博士學位。民國十八年任漢口市政府簡任參事，旋調任漢口市政府土地局局長，後改財政局局長。二十年任湖北財政廳廳長。二十一年任漢口市市長。

三、郭汝棟，字松雲，四川銅梁人，四川陸軍軍官速成學校工兵科畢業。民國十六年五月，武漢國民政府任命為第二十軍軍長。十七年十一月，派為國軍編遣委員會川康

裁編軍隊委員會委員。二十二年二月任師長職；七月任陸軍第二十六師師長。

四、韓復榘，字向方，河北霸縣人。民國十六年任第二集團軍第六軍軍長。十七年六月任河北省政府委員；十月任陸軍第二十師師長；十二月任河南省政府委員兼主席。十九年三月任冀魯豫剿匪總指揮；四月任討逆軍第三軍團總指揮，守津浦路；九月調山東省政府委員兼主席。二十年六月任國民政府委員、魯豫清鄉督辦；十二月兼東北政務委員會委員。二十一年兼北平軍事整理委員會理事。二十二年二月任軍事委員會北平分會委員。

二月二十日

一、吳中英，字霖生，安徽合肥人。民國三至四年，任甘肅隴東鎮守使。十三年至十四年爲段祺瑞執政府隨員。

二、周象賢，字企虞，浙江定海人，美國麻省理工學院畢業，歷任北京市政公所工程師、國立北京大學工科講師、北京政府內務部技正、國民政府建設委員會水利處處長。民國十七年五月任軍事委員會軍區監理委員會祕書長。二十年三月任財政部參事。二十二年二月任交通部揚子江水道委員會委員長。

三、曾萬鍾，字鼎銘，雲南大關人，雲南講武堂將校班畢業。民國十七年至二十一年

間，任第十二師師長。二十二年三月八日，任第三軍第七師師長。

四、魯忠修，字長葆，湖南瀏陽人，陸軍大學畢業。曾參加圍剿中央紅軍方志敏部。民國二十二年二月任軍事委員會少將高級參謀。

二月二十一日

一、臺壽民，民國十七年十一月至十九年四月，任軍政部參事。二十五年一月任少將。

二、史量才，名家修，字量才，江蘇青浦人，杭州蠡學館畢業，曾在上海創辦女子蠡桑學校。民國十年與南洋華僑黃奕住創設中南銀行；同年發起開設民生紗廠。二十一年一月，聘為國難會議會員。一二八淞滬抗戰爆發時，曾捐巨款支援抗戰，被推為上海地方維持會會長。二十一年十二月，宋慶齡等組織人權保障同盟，史曾積極支持該同盟的活動。

三、潘公弼，名保同，江蘇嘉定人，日本法政學校政治經濟科畢業。民國七年任上海《申報》通訊員，派駐東京。八年任北京《京報》編輯長。十七年任上海《時事新報》經理兼總編輯及《大晚報》、《申報》電訊社董事。

四、陳光甫，原名輝祖，後改名輝德，字光甫，江蘇鎮江人。民國四年六月，創辦上海商業儲蓄銀行，自任總經理。十六年三月，選為上海市臨時政府委員；同年創辦中

國旅行社，又發行旅行雜誌。十七年十月任中央銀行理事會理事。十八年任出席國際聯盟勞工局中國代表。二十年與英商太古洋行合資開設寶豐保險公司。二十二年四月，聘為國民政府全國航空建設會委員。

五、葉恭綽，字裕甫，又字玉甫、譽虎，號遐庵，晚號遐翁，廣東番禺人，清廩貢生，後選用訓導。曾任湖北農業學堂、方言學堂、西路高等小學堂、兩湖師範學堂教習。民國三年六月任交通部次長兼郵政總局局長。六年復任交通部次長，兼鐵路督辦、郵政總局局長；七月，張勳復辟，段祺瑞任為討逆軍總部交通處處長。十年十二月，任梁士詒內閣交通總長。十八年與朱啓鈴組織中國營造學社，與朱祖謀等組織詞社，與龍榆生創《詞學季刊》；同年兼故宮博物院理事，管理中央庚款董事會董事。二十年十二月任國民政府鐵道部部長。二十二年任中山文化教育館常務理事兼總幹事。

六、黃炎培，號楚南、韜之、任之，筆名抱一，江蘇川沙人，南洋公學畢業。曾加入中國同盟會。民國十六年任上海申報館設計部部長。十七年上海聖約翰大學授予名譽博士學位。二十一年一月，應聘為國難會議會員，一二八淞滬抗戰後，任上海地方協會祕書長。

七、狄楚青，名葆賢，號平子，字楚青，別署平等閣主、慈石、平情居士、楚卿、狄

平、稚、高平子、六根清淨人等，江蘇溧陽人。清光緒舉人，戊戌變法時期擁護維新運動。變法失敗，逃亡日本，曾創辦《時報》。辛亥革命後又辦過《民報》和有正書局。晚年篤好佛學。

八、江恒源，字問漁，江蘇灌雲人，國立北京大學畢業。民國十七年一月，任河南省政府委員兼教育廳廳長。後任上海光華大學及滬江大學教授，上海中華職業教育社辦事部主任，大夏大學教授。

九、李家鼎，字筱和，山東濟寧人，江北陸軍速成學堂步兵科畢業。歷任國民革命軍陸軍第二軍參謀長、國民政府陸海空軍總司令部參議、軍事委員會駐西安行營總參議兼軍政部西北傷兵管理處處長。民國二十一年一月任軍事參議院參議。

二月二十二日

一、谷正綱，字叔常，貴州安順人，德國柏林大學畢業。民國十三年加入中國國民黨。二十年十二月當選為國民黨第四屆候補中央執行委員。

二、蕭一山，名桂森，號非宇，江蘇銅山人，國立北京大學政治系畢業。北大畢業，先後應國立清華大學、北京大學、北平師範大學，及中央大學等校之聘，任教授，講授史學。民國二十一年赴英國留學，入劍橋大學，研究歷史及國際政治，歷時二年

歸國，任北平文史政治學院院長，旋任國立河南大學文學院院長，兼河南歷史研究所所長。嗣又應國立東北大學、西北大學聘，任文學院院長，華北文法學院董事長。

三、黃帝，上古帝，本姓公孫，居於軒轅之丘，故曰軒轅氏；國於有熊，故又號有熊氏。與蚩尤戰於涿鹿之野，蚩尤作大霧，帝作指南車擒而戮之，諸侯共尊為天子，以土德王，土色黃，故曰黃帝。

四、老子，姓李，名耳，字伯陽，外字聃，亦稱老聃，春秋楚苦縣曲仁里人。相傳母懷之八十一歲而生，故稱老子。仕於周，為守藏室之史，傳《道德經》五千言，後世奉為道家之祖。

五、申不害，戰國韓人，其學本於黃老，而主刑名，為法家之祖，著《申子》二篇，今佚。

六、商鞅，姓公孫氏，戰國衛人。少好刑名法術之學，秦封之商於十五邑，號商君，有《商子》二十四篇傳世。

七、劉恒，西漢孝文帝。

八、劉啓，西漢孝景帝。

九、司馬曜，東晉孝武帝。

十、劉秀，東漢光武帝。

十一、劉邦，西漢高祖（原文作高帝）。

十二、劉詢，西漢孝宣帝。

二月二十二日

一、朱得之，號近齋，王陽明的弟子中，比較典型的吸取道教思想者。著《宵鍊匣》，對道家內丹理論頗有研究。

二、錢宗澤，字慕霖，浙江餘杭人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科、陸軍大學第五期畢業。民國十七年任國民革命軍總司令部軍車管理處處長，嗣兼津浦鐵路局副局長。十八年任參謀本部第二廳廳長、廣州行營參謀處處長等職。十九年先後任隴海鐵路局局長、津浦隴海兩路運輸司令等職。二十二年二月任鐵道部政務次長，兼隴海鐵路管理局局長。

三、韋白，時為德國軍事顧問團顧問。

四、張應儒，時任訓練總監部工兵監。

五、張驥，字千里，浙江甌海人，保定陸軍軍官學校砲兵科第二期畢業。民國十八年，任首都（南京）警察廳訓練處處長。二十二年二月任山東省保安司令。



二月二十四日

- 一、陳芝範，時任團長職，民國三十六年一月，任少將。
- 二、張萬信，陝西人。民國二十二年二月，任第三十四師師長。
- 三、張迺蔚，陝西盧縣人，民國二十二年二月，任第三十四師副師長。
- 四、彭養，時任第三十師師長。
- 五、李同華，原任第三十師參謀長，民國二十二年二月，調充該師副師長。
- 六、侯鏡如，原名心朗，河南永城人，黃埔軍校第一期畢業。民國十四年，參加第一次東征；同年冬，加入中國共產黨。二十年赴山西晉城縣，被第四十一軍軍長孫殿英委為該軍駐南京辦事處軍長代表。二十二年二月任第三十軍第三十師參謀長，旋調任第三十師八十九旅旅長。

二月二十五日

- 一、錢昌照，字乙藜，江蘇常熟人，黃郛連襟，英國牛津大學及倫敦大學碩士。民國十七年二月任外交部秘書。十九年任國民政府文官處秘書。二十年六月任教育部常務次長。二十二年二月任國防設計委員會副秘書長。

二月二十六日

一、顧祝同，字墨三，江蘇漣水人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年九月任國民革命軍第九軍軍長；十七年改編為陸軍第二師師長，兼江蘇省政府委員。十八年十月升任第一軍軍長，率軍參加十九年中原大戰。二十年七月，任國民政府警衛軍軍長（十一月辭）。二十二年二月任江蘇省政府委員兼主席。

二、溥儀，姓愛新覺羅，字浩然，英文名亨利，筆名植蓮，滿州正黃旗人，生於北京，清醇親王載灃長子，繼位年號宣統。辛亥武昌起義，清政府垮臺，民國元年二月宣布退位。十三年十一月，被國民軍總司令馮玉祥驅逐出宮，潛居日本使館兵營。十四年二月，祕密潛往天津。二十年十一月，在日軍策劃下逃往東北。二十一年三月一日建立偽「滿州國」；三月九日，任執政；同月與日本關東軍高級參謀板垣征四郎在湯岡子簽訂《溥儀本莊換文》。

三、佛采而（或譯佛采爾）（George Wetzel），曾任德國陸軍總司令塞克特（General Hans von Seeckt）之參謀長。民國十九年中原大戰之際，接替鮑爾（Oberst Bauer）出任德國軍事顧問團總顧問。

四、皮爾納，德國軍事顧問團顧問。

五、龔德柏，字次筠，湖南瀘溪人，湖南高等工業學校采礦科畢業，日本東京第一高等學校肄業。民國十六年任《革命軍日報》總編輯，並加入中國國民黨。翌年五月，任《申報》總編輯。十九年十一月，任內政部參事。二十年十二月，在南京創辦《救國晚報》。二十一年三月，受聘為國難會議會員；八月在南京創辦《救國日報》。二十二年二月，受聘為軍事委員會參議。

六、馮劍飛，貴州普安人。時任河南省保安處處長。

七、瀟灑，時任河南省保安處副處長。

八、戴岳，字希鵬，原名哲人，別名翌庭，湖南新邵人，保定軍校第二期炮兵科畢業。

民國六年一月，被譚延闓任為湖南陸軍第二師炮兵營第一連上尉連長。十二年十月，隨譚延闓率湘軍赴廣東，改編為國民革命軍建國湘軍。十八年二月，部隊整編，任五十二旅中將旅長；同年四月，兼任國民政府軍事委員會鄂南綏靖主任；八月兼潯湖軍警督察處長。二十年一月，赴南昌，被任命為獨立第三十六旅旅長。二十二年春，獨立第三十六旅擴編為第四十六師，任師長。

二月二十七日

一、潘公展，原名有猷，字幹卿，以號行之，浙江吳興人，上海聖約翰大學外文系畢

業。民國十七年任上海市社會局局長，兼代市政府秘書長。十九年兼中國公學副校長。二十年任國民會議秘書處秘書。二十一年五月創辦《晨報》，任社長兼總經理。二十二年二月任上海市教育局局長。

二、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十九年三月任陸軍第四十七師師長；七月升任第九軍軍長；十一月調軍事參議院參議，國民政府參軍。二十年任陸軍第二師師長；六月調任剿匪軍右翼集團軍（總司令陳銘樞）第三路進擊軍總指揮兼陸軍第四十七師師長，參加江西第三次圍剿之役。二十二年二月任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。

二月二十八日

一、李宗鍵，時任新編第七旅旅長。

二、陳布雷，原名訓恩，字彥及，號畏壘，筆名彥、布雷，浙江慈谿人，浙江高等學校畢業，曾加入中國同盟會。民國九年六月，應商務印書館之聘，赴滬任韋氏大辭典編譯。二十年一月任上海《商報》編輯主任。十七年任《時事新報》主筆，兼辦戊辰通訊社，與戴季陶、陳果夫等創辦《新生命月刊》；八月隨蔣介石由南京轉武漢赴北平撰擬文稿。十八年七月隨蔣介石再赴北平起草講稿等；八月就任浙江省政府

委員兼教育廳廳長。二十年五月，參加國民會議；六月調為政務次長。九一八事變後，任特別外交委員會委員；十二月當選為國民黨第四屆候補中央監察委員。二十一年一月任教育廳廳長。軍事委員會成立後，委為祕書處處長。

三、張厲生，字少武，河北樂亭人，法國巴黎大學學習政治。中國國民黨三屆中央執行委員。二十一年任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會黨務處處長。

四、竺培風，浙江奉化人，曾赴英國留學，入劍橋大學，先後獲工學士學位和科學碩士學位。旋入美國泛美天文領航學校為天文領航員，又在阿利桑那州高級空軍訓練畢業。回國後，初任國民政府航空委員會中國空軍駐美技術代表團翻譯官，後改任空軍部隊第二十隊第二中隊參謀。

主要參考資料：

- 一、王成斌主編：《民國高級將領列傳》，北京，解放軍出版社，第一集至第七集。
- 二、王俯民編著：《民國軍人誌》，北京，中國廣播電視出版社，一九九二年。
- 三、李孔悌編：《最新世界人名大辭典》，臺北，雲海出版社，民國五十八年。
- 四、徐友春主編：《民國人物大辭典》，石家莊，河北人民出版社，一九九一年。
- 五、秦孝儀主編：《中國現代史辭典——人物部分》，臺北，近代中國出版社，民國七十

四年。

六、張朋園、沈懷玉合編：《國民政府職官年表（一九二五—一九四九）》，第一冊，臺北，中央研究院近代史研究所，民國七十六年六月。

七、郭卿友主編：《中華民國時期軍政職官誌》，蘭州，甘肅人民出版社，一九九〇年十二月。

八、盛平主編：《中國共產黨人名大辭典》，北京，中國國際廣播出版社，一九九一年五月。

九、劉紹唐主編：《民國人物小傳》，臺北，傳記文學出版社，第一輯、第二輯。

十、劉壽林、萬仁元、王玉文、孔慶泰編：《民國職官年表》，北京，中華書局，一九九五年八月。

十一、劉維開編輯：《中國國民黨職名錄》，臺北，中國國民黨中央委員會黨史委員會，民國八十三年十月。

十二、劉國銘主編：《中國國民黨九千將領》，甘肅，中華工商聯合出版社，一九九四年十月。

十三、蕭心力、春明編寫：《蔣介石家事·家書》，北京，華文出版社，一九九五年九月。

蕭一山（桂森）477
蕭之楚（景湘）300-301, 482,
519
蕭振瀛（仙閣）225, 233
錢大鈞（慕尹）76, 395, 525
錢宗澤（慕霖）480, 481, 490,
519
錢昌照（乙藜）492, 493, 515
錢新之（永銘）142, 441
閻錫山（伯川、龍池）41, 289,
326, 406, 437
鮑文樾（志一）243
鮑剛 316
龍雲（志舟）292, 293, 294,
298, 299, 309, 336

十七畫

戴文 254
戴民權（瑞甫）321, 345, 402,
440, 520
戴岳（希鵬）503
戴笠（雨農）77, 78, 295, 317

戴傳賢（季陶）57, 71, 317,
331, 333, 473

韓復榘（向方）413

魏巍 255

瀟灑 503

十九畫

羅文幹（鈞任）384, 495, 496

羅卓英（尤青）253, 440

羅啓疆 405

譚延闓（組安、祖龔）45

關麟徵（雨東）15-16

二十一畫

顧炎武（亭林）122, 124, 125,
146, 223, 286

顧祝同（墨三）499

二十二畫

龔德柏（次筠）503

挈炳勳（更陳）81, 226, 233



劉復（半農、曲庵）44
劉湘（甫澄）227, 236, 305,
306, 314, 412
劉戡（麟書）41
劉瑞恆（月如、月波）403
劉詢（西漢孝宣帝）478
劉靖山 376
劉鳳岐（鳴梧）405
劉澡 331
劉靜山 254
劉鎮華（雪亞）342, 405, 411,
412, 418, 489
德穆楚克棟魯普（希賢）79
歐陽珍 311
潘公展（幹卿）515
潘公弼（保同）442
蔣仲川 129
蔣光鼐（憬然）312
蔣作均（予勤）388, 420
蔣作賓（雨巖）75, 234, 384,
495, 526
蔣伯誠（志迪）79, 81, 225,
380

蔣孝先（嘯劍）326, 327
蔣瑞青 2
蔣瑞蓮 16
蔣道林 443
蔣鼎文（銘三）16, 253, 312,
327, 408, 443, 486
蔣夢麟（兆賢、孟鄰）44
蔣鋤歐（訴心）400
蔡廷鍇（賢初）45, 258, 260,
292, 312, 336, 406
衛立煌（俊如、耀珊）42, 252,
253, 289, 418, 439, 482, 483,
489, 519
鄭得田 375
鄧士萍 187
鄧子超 254
鄧錫侯（晉康）236
魯忠修 423
魯滌平（詠安）246, 331, 423,
485, 491, 499

十六畫

盧潤泉 442



楊虎城（虎臣）300, 372, 413,
526

楊晉唐 305

楊晉庵 444

楊森（子惠）236

楊開運 299

溥儀（浩然）502

睦宗熙 325

葉恭綽（裕甫、玉甫、譽虎）
442

葉琢堂（瑜）83

葉楚傖（卓書）333, 340, 418

葛敬恩（湛侯）129, 264, 413

賈士毅（荊齋）249

鄒南皋 423

十四畫

廖國礎 324

熊式輝（天翼）242, 499, 526

臺壽民 437

趙範生 383

趙觀濤（雪泉）135, 247, 289,
373, 386, 414

十五畫

劉文島（塵蘇）75, 128

劉文輝（自乾）138, 139, 227,
228, 229, 230, 236, 313

劉存厚（積之）236

劉安祺 391

劉汝明（子亮）225

劉秀（東漢光武帝）478

劉邦（西漢高祖）（原文作高帝）
478

劉和鼎（波鳴）262, 263, 264

劉兩峰（原文作雨峰）332

劉峙（經扶）252, 266, 289,
291, 308, 328, 329, 398, 399,
400, 405, 406, 484, 487, 488,
489, 500, 519

劉珍年（儒席）135, 248, 328,
381, 476

劉茂恩（書霖）20, 24, 82, 525

劉恒（西漢孝文帝）478

劉健羣（席儒）300

劉啓（西漢孝景帝）478

劉紹先 139

彭德懷（石穿）262
彭養 492
惠濟 254
曾國藩（滌生、伯涵）121, 285, 463
曾萬鍾（鼎銘）421
曾廣武 255
湯玉麟（閣臣）403, 474
湯玉麟夫人 474
湯仲明 330
湯恩伯（克勤）385
猶國材 298
程天放（學愉）249
程潛（頌雲）322
舜（虞舜）57, 58, 69, 109, 110, 111
賀衷寒（君山）300, 348, 476
賀龍（文常、雲卿）387, 388
賀耀組（貴嚴）243, 296, 311, 333, 343, 407
馮占海（壽山）302
馮治安（仰之）225
馮劍飛 503

黃宗義（梨洲）122, 124, 125, 146, 223
黃杰（達雲）19
黃炎培（楚南、任之）442
黃帝（公孫軒轅）478
黃思基（淑治）349
黃紹雄、紹竑（季寬）257, 260, 293
黃漢勳 373
黃慕松 244, 267, 333, 382

十三畫

楊永泰（暢卿）241, 289, 294, 305, 328, 337, 338, 340, 348, 375, 389, 391, 397, 398, 408, 409, 416, 440, 441
楊在春 249
楊杰（耿光）137, 242, 288, 291, 316, 325, 326, 334, 370, 371, 378, 403, 406, 415, 436, 474, 475, 495, 497, 500, 517, 523
楊虎（嘯天）82

肯基) 317
 曹士澂 477
 曹浩森(明魏) 19, 24, 76, 245,
 252, 253, 289, 419, 422, 499,
 500
 梁冠英(子超) 405, 476, 482,
 496, 520
 梁華盛 254
 梅思平 346
 梅津 75
 許崇智(汝爲) 322-323
 郭汝棟(松雲) 413
 陳公博 333
 陳布雷(訓恩、彥及) 526
 陳立夫(祖燕) 253, 306-307
 陳光甫(輝祖) 442
 陳希曾 391, 408
 陳志世 324
 陳明仁 255
 陳果夫(祖燾) 307, 331, 333,
 337, 514
 陳芝範 491
 陳泮嶺(峻峰) 307, 308

陳景韓(冷) 40
 陳焯(空如) 243
 陳誠(辭修) 45, 80, 135, 139,
 249, 262, 312, 323, 403, 476
 陳道勛 249
 陳儀(公俠、公洽) 246, 338,
 382, 475
 陳德謀 375
 陳衡 349
 陳濟棠(伯南) 18, 41, 140-
 141, 258, 260, 261, 299, 306,
 381, 382, 488
 陳繼承(武民) 255, 266, 289,
 344, 380, 385
 陳耀南 375
 陸秀夫 146

十二畫

傅正模 390
 傅斯年(孟真) 44
 堯(唐堯) 57, 58, 69, 109, 110,
 111
 彭尙 325

翁照垣（騰輝）41, 290

荒木 75

袁世凱（慰亭、慰廷）178, 179,
291

貢覺仲尼（壽丞）317

郝夢齡（錫九）373, 402

馬衡（叔平）44

馬鴻逵（少雲）25, 26, 337,
338, 396, 422

馬騰蛟 375, 422-423

十一畫

商湯（履）57, 58, 69, 109, 110,
111

商鞅 478

商震（啓予、起予）17, 226,
242

常朗齋 442

張人傑 316

張白忠（藎忱）225

張作相（輔臣、輔忱）288, 296,
302, 309, 315, 318, 319, 322,
334, 335, 345, 370, 379, 380,

395, 403, 496, 497, 500

張治中（文白）383

張迺歲 491

張鈞（伯英）327, 328, 398

張萬信 491

張鼎銘 349

張綱 387, 388

張厲生（少武）526

張學良（漢卿、毅庵）17, 22,
41, 72, 73, 80, 81, 137, 142,
178, 226, 241, 288, 289, 291,
296, 297, 298, 302, 303, 304,
309, 315, 316, 318, 319, 335,
345, 370, 371, 379, 395, 403,
416, 436, 437, 489, 497, 500,
518, 524

張靜愚（精一）332, 389

張應儒 485-486

張繼（溥泉）44, 333

張驥（千里）486

張羣（岳軍）138, 139, 243,
291, 310, 313, 396, 495, 526

敖斯基（Okenck或譯敖京基、奧

胡宗南（壽山）77, 78, 82, 247,
314, 326, 335, 344, 400, 525,
526

胡林翼（旼生、潤芝）121,
285-286

胡筆江 442

胡漢民（衍鴻、展堂）42

范熙績（紹陔）249, 387, 420

韋白 485

十畫

唐生智（孟瀟）321, 322, 333,
333, 391, 394, 419, 423, 436,
482, 495, 496

唐有壬（壽田）343

唐淮源 321, 386, 404, 421,
484

唐雲山 342

唐凝庵 407

夏斗寅（靈炳）237, 249, 410,
440, 441, 477, 486, 499

孫文（中山）32, 38, 48, 49, 54,
56, 57, 59, 60, 61, 65, 66, 69,

91, 92, 94, 103, 110, 111,
112, 113, 114, 115, 116, 117,
118, 124, 125, 130, 146, 223,
224, 286, 501

孫科（哲生）71-72, 126, 322,
333

孫連仲（仿魯）15, 81

孫殿英（魁元）302

孫蔚如 314, 371, 372

容景芳（虛丹）327

徐永昌（次宸）243

徐向前 15, 19, 236, 290, 309,
338

徐庭瑤（月祥）16, 24, 245-246

徐培根（石城）311

徐寄廬 442

徐源泉（克成）252, 387, 420,
484

殷祖繩 291

祝紹周（芾南）254

秦汾（景陽）340, 388, 389,
417

翁文灝（詠霓）44



谷正綱（叔常）477

谷邗生 400

谷樂軍 254

邢震南 15, 338, 491

八畫

周子通 443

周公（姬旦）57, 58, 69, 109,
110, 111

周文王（姬昌）57, 58, 69, 109,
110, 111

周武王（姬發）57, 58, 69, 109,
110, 111

周象賢（企虞）416

周震鱗（道腴）407

周駿彥（枕槩）45, 490

孟子（軻、子輿）58, 69

孟劍濤 266

居正（覺生、嶽崧）333

岳飛（武穆、鵬舉）146

易培基（寅村、鹿山）44, 240

林彪（育蓉）262

林森（子超）43, 44

林蔚（蔚文）244, 245, 253,
264, 311, 316, 317, 338, 349,
373-374, 391, 395, 491, 515,
519, 523, 524

板垣征四郎 44

武藤 44

竺培風 526

邵力子（仲輝、鳳壽）81, 337,
480, 481, 526

邵元冲（翼如）45

金樹仁（德庵）330

九畫

侯之璽 298

侯鏡如（心朗）492

俞大維 407

俞濟時 331, 338, 339, 414

段祺瑞（芝泉）141, 178, 179,
291

津田 73

禹（夏禹）57, 58, 69, 109, 110,
111

胡孟嘉 442

503
 余藉傳（籍傳、劍秋）347
 冷欣（容庵）318
 吳中英（霖生）415
 吳奇偉（梧生）312
 吳忠信（禮卿）390, 499
 吳思豫（立凡）243, 267
 吳國楨（峙之）409, 410, 477
 吳敬恆（稚暉）322
 吳曉峰 401
 吳鐵城 45, 82, 141, 265, 476, 477
 宋子文 79, 140, 240, 249, 306, 310, 317, 320, 340, 345, 346, 380, 384, 403, 438, 439, 475, 477, 487, 488, 498, 522, 524
 宋子良 134
 宋天才 321
 宋希濂（蔭國）390
 宋思一 409
 宋美齡 74, 78, 349
 宋哲元（明軒）81, 225, 226, 233, 243

宋襄公（茲父）81
 宋霽齡（愛琳）74
 李可仁 331
 李同華 492
 李白成 350
 李宗仁（德鄰）260, 292, 299
 李宗侗（玄伯）44
 李宗乾 240-241
 李宗鍵 526
 李家鼎 399
 李家鼎（筱和）443
 李書城（曉園、筱垣）249
 李書華（潤章）44
 李海青 297
 李烈鈞（協和）396
 李捷發 255
 李雲杰（俊三）343
 李園 373
 李楚瀛 255
 李範一 249, 337
 李繩武 253
 汪伯奇 441
 狄楚青（葆賢）442



史量才（家修）441

史篤培理 389

田頌堯（見龍、祥光）78, 137-

138, 139, 228, 236, 290, 305,

311, 412, 476, 525, 526

申不害 478

白崇禧（健生）258, 260, 261,

292, 299, 406

皮爾納 503

六 畫

朱子橋 288

朱孔陽（守梅）295, 306, 320,

340, 376, 422, 523

朱家驊（驪先）333, 381, 417,

476, 477, 493

朱培德（益之）79, 178, 244,

246, 310, 321, 322, 333, 348,

391, 394, 419, 423, 436, 438,

439, 486, 495, 496, 499, 503,

522

朱得之（近齋）480

朱紹良（逸民、一民）327, 335,

372, 396, 399, 405, 440, 526

朱蔭 387

江采萍 327

江恒源（問漁）442

老子（李耳、老聃）478

西園寺公望 234

七 畫

佛采而（或譯佛采爾）（George

Wetzell）502

何文鼎 255

何成濬（雪竹）19, 24, 82, 310,

371, 372, 385, 396, 400, 421,

440, 526

何旭初 376

何柱國（鑄戈）73

何善山（廷仁）332

何應欽（敬之）15, 246, 376,

381, 382, 399, 413, 440, 441,

475, 481, 482, 490, 491, 495,

496, 500, 503, 522

何鍵（芸樵）258, 260, 261,

262, 299, 343, 346, 374, 390,

附錄三：人名字號索引

二畫

九世班禪額爾德尼·曲吉尼
瑪（羅桑圖丹曲吉尼瑪格迺朗
結巴桑布）186, 317, 473

三畫

上官雲相（紀青）525
于右任（伯循）333
于學忠（孝侯）72
中村孝太郎 73

四畫

孔子（丘、仲尼）57, 58, 69,
109, 110, 111
孔祥熙（庸之）75, 128
文天祥（文山）146
毛光翔 298
毛澤東（潤之、子任）262
王夫之（船山）122, 124, 125,

146, 223

王玉堂 330
王守仁（陽明）122, 124, 125,
224, 480
王均（治平）262, 321, 343,
373, 386, 401, 402, 421, 439,
440, 496, 520
王志遠 247
王采玉（彩玉、王太夫人）2, 3
王炳南 388
王家烈（紹武）231, 232, 298,
299, 409, 420
王振黻 254, 311
王惠民 255
王敬久（又平）390
王綸（劍外）243

五畫

司馬曜（東晉孝武帝）478
史可法（憲之、道鄰）146

~~~~~  
【蔣中正總統檔案】

事略稿本 18

—民國二十二年一月至二月

發行人：張炎憲

總策畫：簡笙簧

編註者：高明芳

發行者：國史館

地址：臺北縣新店市北宜路2段406號

網址：<http://www.drn.gov.tw>

電話：(02) 2217-5500 # 605

郵撥帳號：15195213

封面設計：創型堂設計公司

承印者：長達印刷有限公司

地址：臺北市西園路2段50巷4弄21號

電話：(02) 2304-0488

初版：2005年10月初版一刷

定價：新台幣400元

~~~~~  
GPN：1009402779

ISBN：986-00-2212-7

欲利用本書全部或內容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請洽承辦人謝亞杰(電話：22175500轉209)

蔣中正總統檔案：事略稿本．18, 民國二十二年一月
至二月／高明芳編註．-- 初版．-- 臺北縣
新店市：國史館, 2005 [民94]
616面；21公分
含索引
ISBN 986-00-2212-7 (精裝)

1. 蔣中正-傳記-史料 2. 中國-歷史-民國(1912-) - 史料

005.32

94017747

展售處：

1. 國史館臺灣文獻館（門市部）

地址：南投市中興新村光明一路256號

電話：(049)2337489

網址：<http://www.th.gov.tw>

2. 國家書坊台視總店

地址：臺北市八德路3段10號B1

電話：(02)25787542

網址：<http://www.govbooks.com.tw>

3. 五南文化廣場（發行中心）

地址：臺中市中山路6號

電話：(04)22260330