

躬盡瘁以畢吾生而已

令進駐桐廬並陳

圖

問已有全盤統籌計劃
蔣中正總統檔案

事略稿本

36

未開動各師仍照前令施行
民國二十五年三月至五月（上）

國史館

蔣中正總統檔案

事略稿本

36

民國二十五年三月至五月（上）

周琇環 編註
國史館 印行
二〇〇八年十月

國史館
Academia Historica



序言

張炎憲

自一九五〇年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最為大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理，一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時為新竹縣）大溪鎮公

所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭寮賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理。當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註二）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國三十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國三十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至民國三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（一冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》（初、勅集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（二冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》（民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、

《古文辭料》(四冊)、《詩經講義》(十九冊)等共計四四四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一

類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。尤以《事略稿本》數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三二年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一

註一：國史館藏：《蔣中正總統檔案·文物圖書·事略稿本》（以下簡稱《蔣檔·事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註二：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（臺北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。

九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三一年一月、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月六日條。
 註五：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月一日條。

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，右之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」是蔣

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（臺北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

氏第一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃描方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，王鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（臺北：傳記文學出版社，民國七十九年六月初版），頁七四。

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚度藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

二〇一三年三月

【蔣中正總統檔案】

事略稿本 ㉟

— 民國二十五年三月至五月（上）

目錄

序言

民國二十五年（一九三六） 五十歲 王宇高 編

三月

- 一、講演中庸之要旨與軍事基本學理。
- 二、研究各級學校設置免費及公費學額規程要點。
- 三、研究改進農事技術辦法。
- 四、頒發修明政治令。
- 五、審核國難時期教育方案之要點及國民體育指導工作實施方案。
- 六、講演推進縣政與政治建設。
- 七、清剿晉匪并加強綏遠防務。

二

- 八、審查全國鐵路進展。
- 九、視察江防海防工事。
- 十、回鄉謁墓。
- 十一、加強中德合作以建設國防。
- 十二、嚴令清剿西南與西北竄匪。
- 十三、到杭州整理空軍學校。
- 十四、研究憲法。
- 十五、頒布軍人讀訓。

四月

- 一、蒙蘇議定書發表一再向蘇提出抗議。
- 二、晉匪剿除告一段落。
- 三、中德貨款借約成立。
- 四、講演軍人精神教育之根基。
- 五、講演國民精神建設之要旨。
- 六、講演工校學生之責任與修養。
- 七、親臨成都主持軍分校開學典禮。
- 八、召集四川耆紳談話。

五月

- 九、講演四川民眾的光明之路。
 - 十、計畫川黔鐵路
 - 十一、核定考選留學歐美辦法。
 - 十二、到昆明計畫西南國防并講演希望全滇民眾負起民族復興之責。
 - 十三、到貴陽視察飛機場及團隊與民眾訓練。
 - 十四、到長沙講演軍訓目的與救國基礎。
-
- 一、計劃全力進剿陝匪。
 - 二、研究中國國外貿易失敗原因及解決辦法。
 - 三、核定特種教育改進要點。
 - 四、頒布憲法草案。
 - 五、主持地方高級行政人員會議詳示召開會議之宗旨與要點又講演建國的行政。
 - 六、日破壞海關緝私及增兵華北一再提出抗議。
 - 七、廣州灣發生慘案向法提抗議。
 - 八、令發安定金融保障法幣宣言。
 - 九、公布國民大會組織法及國民代表選舉法。
 - 十、決議懲治偷漏關稅條例及促進緝私辦法以抵抗日人走私。
 - 十一、檢閱軍訓學生及公務人員與壯丁訓練。

十二、計畫全國軍事測量。	
十三、制定國民經濟建設方案奠定長期戰爭基礎。	
十四、兩廣發生異動。	
附錄一：電碼韻目對照表	七三
附錄二：人物、事件補述說明	七三一
附錄三：人名字號索引	八一七

民國二十五年之蔣介石先生

——三月

王宇高
編

民國二十五年之蔣介石先生

三月要目

一、講演中庸之要旨與軍事基本學理

二、研究各級學校設置免費及公費學額規程要點

三、研究改進農事技術辦法

四、頒發修明政治令

五、審核國難時期教育方案之要點及國民體育指導工作實施

方案

六、講演推進縣政與政治建設

七、清剿晉匪並加強綏遠防務

八 審察全國鐵路進展

九 視察江防海防工事

十 回鄉謁墓

十一 加強中德合作以建設國防

十二 嚴令清剿西南與西北竄匪

十三 到杭州整理空軍學校

十四 研究憲法

十五 頒布軍人讀訓

民國二十五年之蔣介石先生

三月一日 早起檢討過去。自定二月份反省錄如左。

一、兩月來以解決財政、籌建防禦工事為重要工作。已收功效。

二、以後應以整頓軍隊、抽調官長、典確定預算、規定各部工作為要點。

三、整理公債、完成穩定財政善狀、而使金融幣制之基礎漸定。此為政治最大之進步也。

四、黨政軍學各界分別聚餐。各見雖其效不速。然其精神之影響必大也。

二十五年三月

江蘇省立第一師第二旅旅長

五、川匪擊破，黔匪西竄，其害雖尚未除淨，然而進步甚

速也。

六、^江防共軍之補充，尚未實施為憲。

七、內政設計，其各部調整工作，尚未完成。

八、財政設計人員，其智囊團人選，皆未確定。

九、晉閩桂白湘河漢龍魯韓，皆須時刻注意，取慮設法

處理，而使其瞭解中央。

十、發起首都講演會，自信必有大益也。

十一、心地漸現光明，天居亦覺泰然，有安定之象，精神亦

覺樂多而憂少，惟躁急之氣，仍不能全消，雖間能克

刺自持但終覺自餒耳。

十二、倭之以攻當在意料之中。此次雖得暫告平息而其禍伏隱憂固尚方興未艾也。吾之憂此其宜卑辭厚禮寬示希望而懈寇志以爲應戰之計乎抑宜表示最後犧牲之決心以威脅之使其知難而退乎。反復籌慮認此時惟有極堅之決心與極速之神節以應付之。總使其不戰而屈人之方計不能得逞而已。

十三、倭寇此次攻變至少可與我以三個月從容準備之時間。故吾於六月以前可以盡量準備及外交。

二十五年三月

江西督軍張自強

之運用也。

十四 倭寇改變之新成分，促成倭俄戰爭，可使其因東軍向俄挑戰，而不待中國問題解決之後乎？吾運用方法，宜如何也。

十五 本月全月在京，無取或懈，盡忠職責，無愧於心。上午對縣長班訓話後，批閱一電，蘭州朱主任紹良于主席學忠告，以日機在蘭，應即監視，但勿作扣留形式，并切勿供給其汽油，勿許其發電，但對其人員，名為招待保護，而暗中嚴密監視，勿使自由行動。二電上海張部長公權告，以桂省如商設經濟事，應妥為考慮，希勿肯定，何日起。

程盼復。三、電上海吳市長、鐵城、韓吳、敬恒、告以望先生早日駕京、俾得領教也。尊體如何？甚念。下午往湯山休沐。政慮應注意各項：一、倭叛軍解決後之形勢、預料不出三月、其必引起倭俄之戰乎？如其政府對少壯派高壓愈力、則變化愈速、此引起外戰、必再遭內亂。少壯派既可煽動軍心、更可對外挑戰也。若其用柔化、則我國不足為懼矣。但吾持如何運用乎？二、國家預算之重要、有向準備進行、吾須詳核之。三、調整機構、共智囊團、不宜緩矣。

晚。預定三月份應辦之大事如左。

二十五年三月

- 一、英國外交之進行。
- 二、行政院調整各部會。
- 三、行政院設立整理法規委員會。
- 四、實施青年運動方案。
- 五、第六十師、第六十一師共銜旅之整理。
- 六、公校員訓練開始。
- 七、擬籌設各省在鄉軍人會。
- 八、審查預算數目。
- 九、整理各師及調整方案。
- 十、縣長共將官班第一期訓練完畢。

- 十一、倭俄交涉之方針。
- 十二、對桂經濟協定。
- 十三、約賠宗哲元韓復榘。
- 十四、回鄉掃墓。
- 十五、檢閱工事開始。
- 十六、革命理論與政治路線之研究。
- 十七、籌設去業大學院。
- 十八、檢閱民間工廠。
- 十九、擬定整軍方案。
- 二十、籌劃晉匪。

二十五年三月

江西督軍朱中書第二卷



二日。早起。決定。雪恥條。日。默坐。正。心。內。觀。天。機。

上午。清理積案。既畢。又手擬令稿百餘件。自言曰。身雖勞。而心神則為之一爽也。

年。與美大使談東亞局勢。謂東京政變對內外影響重大。是以發生新局勢也。

下午。觀察「民國二十五年四川善後公債條例」如左。

第一條。國民政府為完成四川剿匪工作。辦理善後

建設事業。發行公債。定名為民國二十五年四川善

後公債。

第二條。本公債定額為國幣一千五百萬元。

第三條 本公債定於民國二十五年四月一日發行。

第四條 本公債利率定為年息六厘，每年三月底及

九月底各付息一次。

第五條 本公債還本期限定為十五年，自發行之日起

每屆半年抽籤還本一次。第一次至第十次各還

總額百分之二，第十一次至第十六次各還百分之

三，第十七次至第二十四次各還百分之四，第二十

五次至第三十次各還百分之五。至民國四十年三

月底本息全數償清。

第六條 本公債應還本息，以中央征收四川部分監

二十五年三月

江西國民政府訓練第二師承印

稅項下撥給補助費每月四萬元及中央征收四川
部菸酒稅項下撥給補助金每月四萬元並由四
川省政府於營業稅項下每月撥解五萬元為基金
由民國二十四年四川善後公債基金保管委員會
並管之。前項基金由財政部命令鹽務稽核總所及
稅務署轉飭四川鹽務及菸酒征收機關四川省政
府轉飭四川營業稅征收機關分別按月照數撥解
中央銀行重慶分行收入該保管委員會本公債戶
帳專款存儲備付。

第七條 本公債票面分為百元千元萬元三種均為

無記名式。

第八條。本公債指定中央銀行重慶分行及其委託之銀行為經理還本付息機關。

第九條。本公債，業得自由買賣抵押，凡公路上須繳納保證金時，得作為替代金，並得為銀行之保證準備金。

第十條。對於本公債如有偽造及毀損信用之行為者，由司法機關依法懲治。

第十一條。本條例自公布日施行。
補。決定預定各項一、由省保甲不力之整理。二、公事勤務

二十五年三月

江西國民政府田賦第二條承印

處理之令飭。三、不唯各機關擅委已革職之人。四、縣長升級，必須依級晉升。五、土地陳報法，須積極施行。六、令奉致江寧財政整頓辦法。七、保衛團經費改為保甲經費。八、給李家鼎勳章。九、宴客。十、召見顧許大使。

晚。致慮。應注意各項。一、調查部隊之整個預算。二、對倭外交，不能以彼既發生內亂而遂謂可以從容準備。此時方針，應以承認我東北主權，莫不訂防共協約為要點。三、對倭以對俄為主題，以少壯派為對象，以莫察問題為要點。三日早起，決定雪恥條，曰：教養有道。

上午往開行政院會議，通過發行民國二十五年四川善

後公債一千五百萬。

十時。往陸軍大學講「中庸之要旨與軍事基本學理」
如左。

今天要将我國古代最精微正確的人生哲學即中庸之道。誦授給大家。這是我們個人修己立身成德立業之要道。我們將領要完成革命救國的任務。不可不透徹明瞭這個哲學的理論。大家務必留心諦聽。

在未講到本題以前。先要說明我們訓練軍隊的根本要務。大家都知道軍隊所最重者是紀律。無紀律即為烏合之衆。但紀律有「有形的紀律」與「無形的紀

二十五年三月

江西國民政府第二廳發行

律之分。有形的紀律，不外是號令分明，法紀森嚴，動作整齊，賞罰嚴明等等。這是軍隊所必須具備的條件。但要知道這種有形的紀律，必須另有一種更高尚、完美的精神貫澈其間，而後真能成為節制之師。發揮軍人最高的本務。否則，即使號令森嚴，動作一致，因為沒有明瞭做人處世的要道，具備「智、信、仁、勇、嚴」的武德之修養，這種軍隊就可以憑其森嚴的紀律，做出超越常理的事情。我在力行叢書及廬山訓練集中曾說及軍人精神教育中之「智、信、仁、勇」以及「智、信、仁、勇、嚴」之武德，都是以「仁」為中心。如果軍人只有智

有勇而缺了一仁的一個中心要素決不能稱爲完全的軍人。無論有形的紀律怎樣好，結果不僅要損害軍譽而且要身敗名裂。由此更可見我們訓練軍隊的根本要務所在，也可見我們富了將官要操幾千幾萬人成敗生死之權的，不可不明白本國的軍事哲學與人生的哲學之精義。

詳到我國古代的軍事哲學要推孫子兵法最爲精深。孫子十三篇中之第一篇提到五校之計，第一就是道。以下次第論到天地將法。孫子說：「道者令民與上同意也。故可與之生，與之死，而民不畏危。」這裡所講的

二十五年三月

江西藍氏生講事 藍氏印

道其主要之點，就是任。令民其上同意口之中。所謂民實在就是兵。古代田獵、戍事、農功，都是人民的天職。兵即是民，民即是兵。吾人現在必須做到民即是兵的程度，方能立國於今日之世界。凡在管區內之一般民衆，即是我們的士兵，亦要當兵士看待，他們教管他們的。孫子所謂道，既可以使民與上官同其意念，共其生死，則必因乎人心同然之理，而探本窮源，加以啓發。不過孫子還沒有明白講明這個道字的内容。我們在後面講中庸時可以詳加闡說。於此要各位特別注意的，就是好生惡死，是常人之恆情，何以孫子說「可與之

生可共之死而民不畏危。要知道我們將兵之道最
 主要者就在如何使部眾無畏而其根本就要在我自
 己不怕死。若要我自已不怕死其道就在於去私一個
 人如無誠意為國家為革命來犧牲而分心於私人親
 族乃至於子女玉帛等之私人關係則在臨危之際富
 然多所考慮而要怕死。有私即不能有公不但臨到極
 危險的時候要怕死貪生不能為部下的表率就在平
 時部下對你亦會看輕了你。毫沒有畏敬之心了。這因
 為是你部下知道你怕死不待你自己先說而早已知
 你心理如見你肺腑一樣。所以我們要達成革命軍人

二十五年三月

江西國民革命軍第二師黨部

的最高本務。第一步着手之要，即在屏除富貴私利之私；視同魔鬼，絕對屏棄，必須力祛私慾，以公義代私慾。無時無地，石思堂：正：做一個俯仰無愧的人。無時無刻，不以國家和民族為前提。如打定了這個精神修養的基礎，則意念之所存，行動之所著，必然光明正大。不能使部下敬仰，人民崇拜。如此，即所謂「無慾則剛」。以身你則，來領導部下，自然可以做到「可共之生，可共之死的境界。反之，你的行動思想，如存有一私一毫，不可告人的私慾，做人做事不能合乎人生大道，則你的人格，必然為部下所輕賤。任你表面上如何掩飾。

對上即可以欺瞞，而對下是萬不能隱瞞過去的。所謂
 「十日所視，如見肺腑」，就是這個意思。如此，你心裡
 有鬼時，怕死，對於部下亦當然要怕死了，甚而至於
 怕同事，怕上官，既然一切都怕，更提不起大無畏的精
 神了。所以我們教兵教民之道，第一要自己無畏，第二
 要使部下無畏，眾人人能無畏，簡單言之，就是學「不
 怕」。譬如現在國勢危急，民族屈辱到此地步，我常
 聽到人說：「我們即使要打敗仗，也須一戰」或說：「
 姑且一戰」。這種話就是要不得。我們打了仗，當然要
 操必勝之權，所謂「姑且一戰」云，便是怕死心理。

二十五年三月

江西人民出版社第二版重印

之表現，其實可說是廢話。我們既戰，必不致敗。我們若知要敗，必不輕戰。既經作戰，就要必勝，所以提起部下大無畏精神，是最重要，必須使部下知有你這個上官在他上面，就不怕失敗。務必引起部下對於你這樣全人格的信仰，相信你指揮必勝之權，無論如何危險困難和飢寒痛苦，一致相信你必能打破難關，挽救危亡。這纔算做到了。民不畏危，但我們如何便能做到我上面所說的去私存公，不畏不法，堂正的地步呢？實在還是要在平日之修養，尤其要澈底明瞭人生之究竟。這就是我今天提出中庸之道來講授的意

思。

本來我國最古的哲學是易經，這是一部究天人之際，通宇宙之理的要書，但是易理精微廣博，不是短、教小特所能詳述。而中庸一書所講的比較簡易明白，其中有許多處是與易理互相發明。或者可以說兩書本是從我國古代一貫的哲學思想出來的。我們如果能細心研究中庸一書而得其要旨，則立身處世便可以受用不盡，也可以說是已得吾國古代哲學之精義而無待於外求了。

現在我將研究中庸一書的方法和次第以及書中最

二十五年三月

江西國民政府出版部第二版

精要的第一章扼要的向大家講述。關於研究中庸第一
一件我們應該知道大學中庸二書是不可分的。一般
所謂學庸便是指這兩部互相闡明互相貫通的要籍
而言。程子謂「大學者孔氏之遺書而初學入德之門
也。」朱子則明言「中庸乃孔門傳授心法子思筆之
於書以授蓋子。」我們再看兩書的要點大學以誠意
明德為言而中庸一書亦以誠字為骨幹所謂「自明
誠謂之性自明誠謂之教。」這就可以看出中庸是「
本體論」而大學則是方法論。乃是我國古聖先賢遞
相傳習之民族的遺教。我對於大學之道已經多次講

述。近來覺得中庸所講的還要探本入微簡要精切。我們做將官的人對於中庸一書不可不詳讀精思並與大學參互研究而後對於我國古代哲學之精髓與三身處世之要道可以洞察無遺。

其次關於研究中庸的次第。我常常對大家說無論閱讀何種書籍最要是看他的序文或是緒言。這就能得全書綱要之所在而後必讀全書。纔能得到通體明白的結果。現在就中庸這一書來說。照朱子章句全篇共分三十三章。而以第一章實為全書的總綱。亦最為精要。朱子說這一章是「子思述所傳之意以立言。所謂

二十五年三月

江西國民政府印刷第二版重印

一篇之體要。而第一章之前，還有朱子所附的一段序言，以及第一章後面朱子所註的一段說明，也是必須首先閱讀研究的。我們研究中庸，不僅要觀正文，還要細看重要的傳註和解釋，最好是先看序言及其第一章末後之說明，然後再看第一章本文，以及依次通觀以後三十二章讀完全篇之後，再來將序言及第一章澈底精討，這樣必能得所謂大義微言之精要，而自然能豁然貫通。

現在先講朱子的序言。子程子曰：不偏之謂中，不易之謂庸。中者天下之正道，庸者天下之定理。此篇乃孔

門傳授心法，予思恐其久而差也。故筆之於書，以授蓋子。其書始言一理，中散為萬事，末復合為一理。放之則彌六合，卷之則退藏於密，其味無窮，皆實學也。善讀者玩索而有得焉，則終身用之，有不能盡者矣。」

這裡上半段是說明何謂中庸，就給中庸二字下一個最確當的定義，所謂「不偏之謂中，中就是說「中」有一定的方向和位置。譬如一個圓形或三角形，其中心必祇有一點，而不能有二點。中就是不偏於高，不偏於下，不偏於右，不偏於左，所以說「天下之正道也」。所謂「不易之謂庸」，庸本來就是至平至正，日常所

二十五年三月

江西國民軍出版部第一版承印

見日常所行而不變易的意思。一個人見了不是自己
本分應得的事物，就不要妄取。見了人家有患難，就要
去救。這是只有一個心，一個理，而沒有可以變易或改
易的，不可變，不可易，所以謂之一天下之定理。也。尚於
這一點，我們軍人尤其應該明白。天下事物，都有一定，
不易之道理，而不是什麼新奇、巧妙的。我們越是最
危險、艱難的時候，也只要平、正、普、通、的、照、正、
常的道理做去，必定能達到我們的目的。這就是中庸
之定義。中段是說明中庸一書傳授之由來，既稱孔門
傳授心法，便知道是以心傳心，不能用口說，明或筆之

於書因為極其精要，所以祇可意會而不可言傳。只可
 以各人自己心領神悟，而不是言語所能完全闡明。我
 天所講也不過為大家開一個研究之門徑而已。末後
 一段則說明此書所言之理極精微而極切實，由其本
 來一貫所以廣博的推演，則未可以彌論六合（就是
 宇宙）無所不包，而其大無外，精約的歸納，起來又是
 退藏於主，微至密之境，（即人心之微妙）而其小無
 內。這譬如我們革命儘管將這個道理到處發揮于一
 切事功，使全國乃至世界人類以及千秋萬世都受到
 影響和感應，而推究其由來，則皆在乎各人心中，所謂

二十五年三月

江西翁民生日記第一卷水印

「反求諸身而自得之」者，亦皆不外乎順乎天應乎人之革命的信仰。中庸一書所講的道理融會貫穿，又是步：踏實為我們人、所易知易行，祇要善讀而玩索之，必覺得其味無窮，使用不盡。

以上是諱明朱子的序言，下面我將全書最精要的第一章，向大家詳細的闡說一番。這第一章是全書的綱要和精義。依朱子在本章後面所附的說明，略可分為三段。一首明道之本原，出於天而不可易，其實體備於己而不可離。二以言存養省察之要。三終言聖神功化之趣。我現在先將第一章的原文讀一下。

天命之謂性，率性之謂道，修道之謂教。（此三句明道之本原，出於天而不可易）道也者，不可須臾離也，可離非道也。（此二句明道之實存，備於己而不可離）

是故君子戒懼乎其所不覩，恐懼乎其所不聞，莫見乎隱，莫顯乎微，故君子慎其獨也。（此言格致省察之要）

喜怒哀樂之未發謂之中，發而皆中節謂之和，中也者，天下之大本也，和也者，天下之達道也，致中和，天地位焉，萬物育焉。（此言聖神功化之極）

二十五年三月

江西國民生印國第二版書印

讀完了全文以後，大家也可得到一個段落分明的概
念。我現在再逐段加以說明。

一、天命之謂性，率性之謂道，修道之謂教。這三句是一
氣相承的，而中間「率性之謂道」一句，為承接上下
兩句之中心樞紐。率性不是作任性講，率是順的意思，
率性就是順應天性。所謂道就不外乎順應着人之本
身之天性而已。孫子兵法第一篇只言道之功用，對於
道是什麼還沒有說得十分明白。我們由中庸這幾句
話可以曉得天性、人性本是一味，率循這個天性，則日
用事物之間便莫不各有至當不易之路，此即所謂道。

能發明這一個本乎天性之道。或是指止不合乎道。或不合乎理之事物。而使之合乎道。合乎理。這就是所謂教。我們教民教兵。都只要由其本有之天性而發揮之。便可收到莫大之功效。即如抵抗強權。裁抑其不合天理之行為。而納之於理。也就是一種教。普通所謂。使受到一些教訓。這是有積極的意義的。至於「天命」之謂性。這是一句古話。古今來許多經生學者。聚訟紛紜。都說得太玄妙。而不著實際。依我看。只是平實之。照字而講。天命就是宇宙自然。推演無窮之生命。論其本體。就是天性。天理也就是自然運行之理。論其對象。則

二十五年三月

江西盧氏生田園第二版水印

是一切動植飛潛繁衍無窮的生命。我們總理曾說：「人類歷史以生存為中心。自然之理，即是生存。反之即是死亡。這個最基本的自然之理，惟有中庸最說得明白透澈。中庸說：『道不远人，人之为道而遠人，不可以為道。』」現在科學發達，天空現象，地層厚薄，以及日月距離，都可以推測而知。但是宇宙存在如此之久，成毀生滅，已不知果有幾多了。而吾國吾族何以生存至今？為何今日有我們這個中華民族？為何又經過這許多盛衰興亡的變遷？推而至於本身的我，為何適生在這個中國？又為何却生在這個時候？而我的本務和

做人又是應該怎樣？這就不是科學家所能說明。要明白此理，就要應用到上面二句話所謂「道不遠人」與「人之為道」。蓋人道、天道本是一體，即人即道，道與人之間本沒有絲毫間隔，所以我們要窮究人生之理，即當求之於「仁」。仁者人也，人之性即自然之理，如違反自然之理，違乎仁道，反乎人性，其人必敗其國，必有入性，無人性，即國家興亡，所由判。我們要復興國家，就要把自己泯沒的人性，與仁德修明起來，恢復起來。其實這也不是什麼勉強的工夫，因為天性與天命、天道本是一貫的，所謂修道實在即求合乎。

二十五年三月

江西國民政府印刷部二版承印

自然之理，合理即科學。一加二等於三，等邊不等角，何以故？此自然之理而已。無論何事何物，必有理存乎其中。能研究此理而求合之，一切事業，未有不成功者。大學所謂即物窮理之工夫，我們做將官的人不可不知。尤其是中庸所講天命天理天性一致之理，我們如能真實領悟，便可成為合乎天理應乎人情，堂堂正正，俯仰無愧的一個人。自己立定了為人的基礎，再去做人之道，來教導部下，成功立業，這是準有把握的。

二道也者，不可須臾離也，可離非道也。朱子對此二語的說明是說：「道之實體備於己而不可離。」蓋謂天

命猶不過是道之本原而吾人生在宇宙之間，每個人便各具有自然之理相通的。天性所以說道之實體即具備於吾人本身以內而不可須臾以離一離開了。道便是違背天性反乎自然之理就要凌亂紛擾茫昧昏迷。有如此路有如黑夜不但人生本務覺得茫然而且妄行謬說視錯誤為尋常結果未有不敗德喪身的道理。另一方面說我們既知所謂道也必然合乎人之天性除非為私慾私利所迷自重推以至老耄便沒有一刻不存在的。所以我們立身處世要問所行是各合乎正道便要自己省察我所萌的意念如何所做的。

二十五年三月

江西雲花山田園第二號承印

事如何。反問自己的良心。安不安。譬如惻隱之心。羞惡之心。是非之心。都為人性所本具的。有時為了某種私念所蔽。作了反乎人性的事。過後思量。總覺得有些不安。這就是道不可須臾離的證據。凡是合乎道的行為。當清明在躬時。必然覺得非這樣做不可。否則。違理反道之行動。便是「非道」。行為所以說可離非道。而道是沒有一分一秒可以放棄的。

三、戒慎乎其所不睹。恐懼乎其所不聞。這是朱子所謂「存養省察」之要。之前半段。所謂存就是存天理之本。然而使之不離須臾。君子之心。當存敬。長就在人所不

見不聞之處，也不敢有私毫忽略時，保存本性之靈，明不使放逸放蕩，並且時時涵養時時反省時時體察。大家要知道戒慎恐懼並不是害怕，而是求所以不怕。戒慎就是警戒準備提防的意思，恐懼就是自省自反自強工夫。不但大眾耳目輦聞的地方不敢苟且，就是暗室之內獨居之地，也沒有一刻懈怠。拿到軍事上來應用，就是時刻留心時刻戒備，於容易忽略或沒有預見的地方，也要顧慮周到的意思。我們無論在作戰之先，草擬計劃，或是臨時與敵對壘，都依戒慎恐懼不可軍情唯恐絲毫洩漏，怕敵人窺知我方的虛實準備。

二十五年三月

江西黃氏生田讀第二版承印

唯恐有絲毫缺點為敵人所乘。這纔是官長的本領。制勝的要訣。中國古今來多少成功立業的名將。有諸葛武侯。以至於近代的曾胡。其得力全在戒慎恐懼四字。用全副精神在計劃與戒備方面。唯恐不周到。唯恐不嚴密。決沒有一些荒疏疏忽的習氣。反之。凡是荒唐疏忽。以不知為知。以不能為能。或未備而說言已備。未有不害事喪身。乃至身敗名裂的。

四、莫見乎隱。莫顯乎微。故君子慎其獨也。這是原上文而來。乃說明慎獨之必要。就是存養省察工夫之完成。莫見乎隱的「見」字。就是現字。這兩句話。驟觀之似

乎矛盾不可解。其實乃有至理。所謂莫見乎隱，莫顯乎
 微者，是說天下顯著彰明的事物，無過於隱蔽其細微
 之所在。這話怎麼說呢？詩經裡有兩句話：「潛雖伏矣，
 幽孔之昭。」意思是說地下水或隱蔽下之事物，雖
 然伏在下面，也是甚明顯的。這是說天下本沒有隱微
 的事物，只要有人留意觀察，沒有一件不是很彰著顯
 露的。所以我常說：軍事上無所謂特殊的秘密，無人
 不知，無人不見之點，纔是真秘密。纔是最大的秘密。要
 從人，能知能覺，而又容易為人忽略的所在去尋求
 發現，纔是探索秘密的最高方法。舉例來說，前天遇到

二十五年三月

江西國民生田園第二版書刊

一個海軍將領說：「他們舉行參謀測驗時，向牛起立的時候，那裡的光站起，沒有幾個人答得出。其實牛用後足先站起，是人！所見的。這是很淺顯普通的一件事，只是平常人不留心罷了。」又有一個陸軍將領說：「他們考陸軍大學時，其口試題目是問你剛爬上樓的時候，樓梯共有幾級，此極平常而易答之問題，你只要上樓留心一點，就不難回答。但如你不留心，就成為最難答的向題了。」所以我們學軍事的，必須懂得：「莫現乎隱，莫顯乎微」的道理，刻刻注意事，留心一些，不荒張，一絲一毫也不肯疏忽，隨便放過，這樣必

定可以成材而且可以致勝。現在一般人所認為奧妙
 隱微的，秘密實在皆是日常淺顯之事，有時或暴露在
 我們面前而不加注意。這樣所謂「視而不見，聽而不
 聞」。凡是這樣心不在焉的人，決不能即物窮理。如此
 當然要以為難，雖明亦昧，難怪他見很平常的事要
 作為極秘奧的了。這樣那裡可以任大事做軍人呢？我
 還可以再進一步的說，軍事上無所謂奧妙，隱微總不
 外乎天理與人情。遇到極危險困難的時候，祇是平
 常的照天理人情做去，切不可有一些取巧。六不可
 有一點微倖之心。如果你取巧出奇，想以微倖求免危

二十五年三月

江西國民日報第二版

險。那是本有不敗的。我們祇要存最後犧牲的決心。還
有什麼可怕？這在中庸上也說得明白。所謂「君子居
易以俟命，小人行險以徼倖。」我們做將官的，決不可
自居於行險徼倖的小人。以上是就莫現乎隱，莫顯乎
微的道理。發明我們軍人之注意點。至於就自己修養
上說，則所謂幽暗之中，細微之事，迹雖未形，其幾已動。
人雖未知，己則知之灼然。洞若觀火。在這個時候，便應
該痛下慎獨工夫。這就是我所謂「窮物於事物始生
之處，研幾於心意初動之時」的道理。要知道存於中
者，未有不形於外。若不趁物有惡念萌芽的時候，立刻

戒懼立刻遏止。那這個惡念便潛潛暗暗長他人必如
 見其肺肝。你的隱衷私意完全會被人看出來了。如此
 的人帶兵他就要怕見其部下了。所以我們修德立業
 要在不睹不聞的地方做起。久而久之。自然人格光明
 正大。就沒有可怕之事。這樣必可以成就一切事業。
 五喜怒哀樂之未發謂之中。發而皆中節謂之和。中也
 者。天下之大本也。和也者。天下之達道也。致中和。天
 地位焉。萬物育焉。這一段朱子稱為言聖神功化之極。所
 謂聖神功化之極。其實是指「天地位萬物育」之最
 後兩句而言。做到了這個境界。就是至誠貫澈發揮功

二十五年三月

江西龍氏先生山齋集·一齋筆記

效到了極點也就是說我們人格修到了最光明的地步。因之可以發生最偉大的效果。而其道則在致中和。因之首先要說明「中」是什麼。「和」是什麼。照原文所說中是天下之大本。和是天下之達道。所謂大本就是天命之性。天下之理皆由此出。故曰大本。所謂達道就是率性之道。天下古今之所共由。無往不通。無所不在。中庸的作者還唯恐讀者不明白「中」與「和」之本義是怎麼樣。所以開始用比喻來說。中就是心未動時之本體。一切無所偏倚的。譬如我們在心境光明潔淨的時候。物欲無蔽。就可以達到「大公無私」。

萬物皆備於我。的地位。這樣無論喜怒哀樂無所容
 懷。既無歡樂也無悲哀。既無愜怒也無所謂欣喜。而心
 體靈明。本來自在。這就是「中」的現象。在這個時候。
 我們祇要存着天理。本然之善。而去乎外誘之私。既不
 偏於悲觀而失望。也不偏於樂觀而放佚。這就是不易
 之中。就是天下之大本。至於「和」的意義。乃是心理
 現象。已經發動時。能一皆中乎。節度。我們喜怒哀樂。
 都不過分。都能恰當。應喜則喜。應怒則怒。當哀則哀。當
 樂則樂。以軍事來說。我們對部下應用恩則用恩。適當
 其量。應用威的時候。使用威不過其度。應賞則賞。賞當

二十五年三月

江蘇省民生印刷廠第二廠承印

其功應罰，則罰當。其罪這就是做到了。和心的地步。試想我們部下有多少人，待我統率，有多少事，待我處理，如能中節適度，合乎人情，便是能和，則無事不舉。反之，若恩威倒置，賞罰不明，便是傷和，則廢事無不舛錯，更不能帶好部下了。我們看古之名將，有殺了部下而部下尚且感泣的，這固然得力於慎獨工夫，養成光明正大的人格，足以感動人心，但也是由於恩威賞罰，喜怒哀樂，皆中乎節度之故。以上是講明中和之意義。至於所謂「天地位，萬物育」的兩句，不是簡單的所能說得明白。大概的意思就是說中和之效，不但萬

物各得遂其生存便是宇宙一切現象也各循其合理
 軌範而無不得其所。我們因此這可以說天理人情本
 是人人所共具此即經常萬古不變之定理人皆
 賦之性天性皆具有羅八德的中庸之道我們祇要
 窮究天理人情之本原就人人所本有者闡發而力行
 之此即所謂率性而行。凡率性而行者決無畏難苟免
 之心更無怕死貪生之理其視世界一切事無難事行
 無難行此即所謂大智大勇六吾。總理之所謂行
 之非艱也而其大無畏精神之所生亦在於此也。若再
 推演而用之于軍事則不特可以馭眾而且必能制勝。

這是我們為將領者所不可不知的要道。為充分說明
「致中和天地位萬物育」之意義，我再引一段註文
如下。

這是從戒慎恐懼說起的。原文是「自戒懼而約之以
至於至靜之中，無所偏倚，而共守不失，則極其中而大
地位。自慎獨而加精之，以至於應物之度，無稍差謬而
無適不然，則並其和而萬物育。」

這一段意思，祇能心領意會，不容易解說詳盡。具體一
些說，我們如能秉持天理本然之性，擇善固執，堅定革
命的信仰，則不但可以求得中國之獨立平等，還可以

做到。吾界大同。天地得所。我們如能由慎獨工夫做到無念不正。無施不當。接物處事。終已教人一切皆中乎節度。合乎事理。則不僅可以完成革命保障民族之生存。還可以造成康樂的世界。使萬物皆得其用。人類各遂其生。我們做了將官階級的人。非有此修養。決不能完成革命的大業。

總之中庸所說的道理。完全是天理人情之必然要道。而其最扼要之一語。即是「率性」。為道。且將我們修己立身處世作事之要則。統統說盡了。大家或者以為「率性」二字。既然你順應天理解。亦免與我們平常所說

克復天然的話，有些衝突，其實這並不矛盾。譬如自然之秘，必須探索，天、地、變，必須以人力與之奮鬥而戰勝一切，這正是發揮天性的本能，求合乎自然之理。因為江河泛濫，是水性就下而有所壅阻，所以導水疏河。一方面是克服天災，一方面也是順應自然之天理。又如魯人應用蒸汽做發動機，一方面是以改造交通，克服自然的障礙，來縮短距離，但一方面仍然順着液體汽化膨脹而生推動力量之天理。所以順應天理與克服自然兩者，一些也不矛盾，而實在一理。我們可以說，唯合乎天理者，方能克服自然，唯順應天理人情者，

方能戰勝一切困難。我們既然有這樣古代傳授下來的優良哲學，便是我們成功立業的寶鑰。我們將官訓、練班的同志，個個都是揮十萬人生死之權，司國家民族存亡之機者。決不僅以具有勇力技能為滿足，必須澈底明瞭做人之道，以此大道自勉，以此大道教化部下士兵和民眾，則功無不成，業無不就。我們無論到如何境地，不怕國弱戰危，只怕官兵不成一個人。如真能教成一個人的軍隊，部隊不必多，也必可以謀生植大力量，而且愈在非常危險時期，愈能發揮他天性所生的大無畏精神。我今天特地舉出中庸一書，要義

二十五年三月

江西國民政府印圖第二版承印

為大家解說。希望大家各人能再加以透澈的研究。真知做人立國的要道所在。若真能本此努力。那我相信人必能建功立業。完成我們復興民族的使命。

午。決定預定各項。一約蔣百里等來談。二白願許其王芄生等來談縣長訓練要旨。三令各縣長參觀各部之聯絡。

下午。共態式輝研究內外情勢。後思西北匪患。乃電西安張心總司令學良。告以匪主力逼河。既已明瞭。晉亦不望派隊增援。則我軍應速向北推進。封鎖黃河西岸各渡口。此機萬不可失。如何處置。亟復。

晚致慮應注意各項。一倭之少壯派與元老派鬥爭其結果當歸少壯派勝利。我若不於其勝身未決以前求得自立則國危而亡矣。二倭之壓力愈重則我之抗力愈強進步亦愈速。三以抗戰之決心而共之言和不知用以柔克剛。四法布莫急敵而致任人宰割。五在中立原則上而不妨碍倭之抗俄程度以內共之談判。

四日 早起。決定電。恥條。曰。喜怒無常。戒之。

上午。夫人病。而公亦腦眩作痛。甚仍力疾研究。各級學校設置免費及公費學額規程。要點如左。

一、各校為獎助家境清貧。体格健全。資質穎異。成績優

二十五年三月

江西僑民生印館第二版承印

良學生起見。應遵照規程規定。設置免費及公費學額。

二、免費學額除免收學費外。體育圖書實驗以及其他類似等費。均免收。

三、公私各校均應依如下規定。設置免費學額。甲、小學以不收學費為原則。其因特殊情形徵收之小學。均設置全校兒童數百分之四十以上免費學額。廿五年度至少應設百分之二十。以後逐年增設。限至廿八年度一律達到百分之四十標準。乙、中等學校和高中及初高職。應設置全校百分之十五以上之免費

學額。廿五年度至少應設百分之八，以後逐年增設。限至廿八年度一律達到百分之十五標準。內專科以上學校應設置全校百分之十以上之免費學額。廿五年度至少應設置百分之五，限至廿八年度一律達到百分之十之標準。

四、公費學額。除免收學費外，並應給予最低限度之膳宿制服書籍等費。

五、全國各級公立學校，除設置免費學額外，並應一律依如下規定設置公費學額。甲、小學、音小及短小。廿五年度至少應設置全校百分之四，以後並逐年

二十五年三月

江西省民生印刷第二廠承印

酌量增設。乙、中等學校初高中及初高職。廿五年度至少應設置全校百分之三。以後並應逐年酌量增設。中等師範學校之公費待遇依師範規程規定辦理。丙、專科以上學校。廿五年度至少應設置全校百分之二。以後並應逐年酌量增設。各級私立學校之經費比較充足。或受有政府補助者。亦應酌量設置公費學額。

六、全國各級公立學校設置公費學額經費。應以在學校經常費內撥節開支為原則。

七、各級學校應於每年暑假開始前。就各該校學生概

數與本規程規定比例訂定下年度應設之免費學額共公費學額並呈報主管教育行政機關。

八、各級學校於每學年末應將本年度內所已設置之免費及公費學額以及免費生公費生名冊呈報主管教育行政機關。

九、各級學校應設置之免費及公費學額應酌量分配於該校各年級學生。其分配於次年度新招學生之學額並應於招考時載入招考簡章以資公告。

十、凡學生家境清貧其家庭無力擔負子弟就學費用者得覓具二人以上切實保證書向原籍縣市或居

二十五年三月

江西國民生田訓第二版承印

任在三年以上縣市主管教育行政機關申請證明。
十一、各縣市主管教育行政機關應各組織免費及公費
學額審查委員會對前項申請執行審核其合格
者提請縣市長給予家境清貧證明書。在審查委員
會未成立前前項審查與證明得暫由縣市主管教
育行政機關承縣市長辦理。

十二、凡聲請免費或公費之待遇者應依下列規定為之。
甲、投考學生應於報名時呈繳家境清貧證明書。
乙、在籍學生應於每學年開始前呈繳家境清貧證明
書。

十三、各級學校依照本規程規定，並設有免費學額及公費學額者，其公費學額，應給予家境清貧而入學考試成績或在校成績較優之學生。

十四、凡受有免費或公費待遇學生，如其操行與學績平均不及乙等者，各校得停止其免費或公費待遇。

十五、各校對於免費或公費學額之給予，應組織委員會共同審定。

十六、各校設置公費學額，其給予學生費用，由各校依照當地生活情形，就下列範圍酌量定之。普小每人每年十元至三十元，初中和職每人每年四十至八十

二十五年三月

江西教育廳第二版重印

元 高中及高職每人每年六十至一百元，專科以上
每人每年一百五十至二百五十元。短小公費學額
之待遇由各校斟酌各地情形定之。

七、各校免費及公費學生，如有冒充清貧或偽造證明
書等情事，經查明屬實者，得由各校向各該生或其
保證人追繳各費，並得停止發給成績證明書，或畢
業證書。

六、各省市教廳局及公私立專科以上學校，於每學年
開始後兩個月內，應將辦理免費及公費學額經過
情形，分別呈報教育部備案。

充各校所設之各種禁學額。其經費係出自公和撥
向團體或私人。是非由在校經常預算中而支者。仍
應概與維持。並不得以之抵充本規程所規定之免
費或公費學額。

午。佃信大未談。

下午決定預定各項。一派第廿五師入晉會剿共匪。二定
黨員訓練與升進規程。三召見上官雲相丁錦劉驥金鎮
諸人。

晚。考慮。注意。各項。一。離倭挑倭之謀略。二。德國戰略戰
術之研究。三。發展農村據點。與在鄉軍人會之職務。四。招

二十五年三月

江西國民黨生田圖第一版承印

待來京大員之辦法。五。團管區司令部之規程。六。軍校應注重領導社會工作。七。辦事應並用合縱連橫方法。

五日。早起。決定靈和條曰。涵春木。茂之中。而期。茂不失。和。又曰。容止言辭。皆不能寬裕大方如。總理何哉。勉之。上午。往開中央後會客。

午。決定預定各項。一。黨員守則。中。不爭權利。只盡義務。乙。不得驕矜。而重誼和。丙。不是主人。而是公僕。二。統制教育。方案。三。委任第五師副師長。四。星期講演生活與戰爭。下午。往開軍事會報畢。反省曰。失言戒之。

晚。致憲。應注意各項。一。倭廣田組閣。其為和俄乎。抑攻俄

乎？然而其對我國壓迫必益加急也。二俄與共之態度必
 密切注意之。三左調第一師入晉協剿匪共。四川北之匪
 其向西竄者多乎？抑向東竄乎？向北竄乎？

臨睡與夫人言曰。今日為舊曆二月十二日。乃夫人之誕
 辰也。樂為融。精神甚覺愉快。

六日。早起決定。官恥。陰曰。憤怒不成。何以為人。暴戾臨
 人。必召侮辱。昨日對人有失態之處。戒之。忘記過一次。勿
 自恕也。

上午會客三十餘人後。研究實業部。以進農事技術辦
 法。如左。

二十五年二月

江西省民衆日報第二版承印

一、中央農業實驗所與各地方農場專謀技術合作，並不干涉各該場現有行政系統及其經費預算。

二、中央農業實驗所對於各地方農場技術合作之事項如下：1. 由中央農業實驗所將試驗研究已具成效之(甲)改良農作物種籽，(乙)各項病蟲防治方法，(丙)輸入并製造各項牲畜血清等，與各地方農場訂定合作辦法，從事推廣。2. 中央農業實驗所就實際需要情形，分別舉辦各項討論會，召集各地方農場主管人員參加討論，其辦法臨時擬定通知。3. 由中央農業實驗所就實際需要情形，分別舉辦各項講習

會召集各地方農場技術人員，予以短期訓練，以求技術進步之統一。其辦法臨時擬定通知。4. 其他各地方農場請求研究事項。

三、各地方農場對於中央農業實驗所之技術合作，應履行左列各事項。1. 中央農業實驗所之改良農作物種籽，發交各地方農場推廣時，各地方農場應按規定日期，將試驗成績及辦理經過函報中央農業實驗所。2. 中央農業實驗所之農情調查，各地方農場有代為調查及報告之義務。3. 各地方農場對於各項試驗研究，如有發現及特殊情形，應隨時函報

二十五年三月

江西省民生日報第二版原印

中央農業實驗所研究成效。以及其他各項農業技術合作。如病蟲防治。牲畜血清介紹等項。應將辦理情形。按規定日期。出報中央農業實驗所。

四、本辦法所稱地方農場。係指全國公立和私立大學農學院農業學校之附屬農場。各省市廳局所屬之農業院。農林局農業改良場。及普通或特種農事試驗場等而言。

五、本辦法如有不合事宜。由實業部修正之。

六、本辦法自部令公布之日施行。

下午。討論外交。

補。決定預定各項。一。工廠學校軍隊之合作與訓練。二。兵
 工廠之教育法。三。華洛之事業之程度。四。檢查民間之廠及
 獎勵法。五。康元鐘頭廠之獎勵。六。招商局人員之訓練。七。
 縣政之改正。八。大學失業班之籌備。九。士兵諸勞標準之
 規定。十。發給宋哲元部之槍械。十一。發給李杜之特別費。十二。

青海郭學禮有才可用。十三。陳志宜不行應點。

晚。政憲。應注意各項。一。聞倭政府與閩東軍兩相對立。廣
 田內閣極難矣。豈其未能決定對華政策之故歟。二。赤匪
 之形勢。三。俄共之態度與對策。

七日 早起。決定電。軀條曰。必有奉為而勿正者。已以

二十五年三月

江蘇省立圖書館藏

事物之理雖思慮已詳猶恐其有不當之處（勿正者不當也）故不可躁急憤怒亦不可任意使氣也。勿助長即不可任意使氣以求速也。

上午會客後批閱。一電鎮江陳主席果夫開封蔣主席震及徐州黃師長歸德周師長。告以蕭縣至永城碭山至歸德兩公路應歸蘇豫兩省府負責分築。蕭縣至永城公路歸蘇省府修築。而由第二師長負責督促。并派兵協築。又碭山歸德公路歸豫省府修築。而由第六師長負責督促。并派兵協築。各限本年五月十五日前完成。勿得延誤。如何進行。亟速復。二電北平宋主任哲元。告以復甦凡回

平特託其轉達一切望詳詢之。

午。決定預定各項。一。漢口山莊不必造作。二。防軍校與學
兵隊之關係。三。首都軍訓人選。四。僑務委員會委員。五。江
湖幫動員。六。文化動員。

下午。往中央大學聽講後。視察紫金山麓工事。見其位置
不當。歎曰。軍事幹部。只知敷衍。與謀權利。而毫不肯為其
任務。略加思致。事。痛心莫甚於此也。如何使。良心復
現。而能自勤努力哉。

晚。致慮。應注意各項。一。晉匪未滅以前。對共黨之方針。二。
俟政府之內容。三。對英之方針。四。對漢之方針。五。擬。生

二十五年三月

江西省民生印刷第二廠承印

活与戰爭」講演稿。

八日 早起。決定。雲。氣。條。曰。我不求主指引遙遠路程。我祇懇求一步之導引。

上午。往軍校紀念週講演。一時半後。清理積案。

下午。觀察。我國桐油之輸出統計。如左。

我國桐油產額頗豐。去年因國外需要急增。輸出量尤多。在去年出口貨中居第一位。計共輸出七十三萬八千八百六十五公擔。價值四千一百五十八萬二千八百七十九元。其輸出國之分配如次。

一、美國九一、九九公擔。值二八、〇五七、二

四八元。百分比為六七·四七。
二、香港八七·四八一分擔。值四·一二九·一〇。
九元。百分比為九·九三。
三、英國三六·五五一公分擔。值二·一一七·九七。
四元。百分比為五·〇九。
四、德國二八·九三五分擔。值一·七六七·四一。
二元。百分比為四·三〇。
五、法國三一·一五四公分擔。值一·七七八·七六。
九元。百分比為四·二八。
六、荷蘭五〇·六〇七分擔。值一·五六一·四一。

二十五年三月

江西國民政府印務局第一廠承印

七元。百分比為三。〇三。

七、丹麥七、九六。公擔值四七六、二四二元。百

百分比為一。一五。

八、日本七、八九三公擔值五六一、八六七元。百

百分比為。八七。

九、意國五、三八三公擔值三二八、一二六元。百

百分比為。七九。

十、瑞典四、三四。公擔值二八六、六六七元。百

百分比為。六九。

十一、挪威四、五七三公擔值二七七、五一九元。百

分比為。、六七。

三奧國三、五九。公擔值二三五、九二五元百
分比為。、五七。

三其他各國八、三九。公擔值四八二、六。四
元百分比為一、一六。

補。往湯山而回吳忠信來談。

晚。致慮。應注意各項。一。德態漸變和緩乎。此乃我之乘機
準備。惟一難得之時期也。二。俄共態度。在晉匪未受打擊
以前。不與之高討一切。三。晉匪圍剿計劃。四。對粵胡態度。
五。青年運動方案。又決定預定各項。一派衛三煌部援晉。

二十五年三月

江西國民政府印務第二廠承印

二。派定四川省府各廳長。三。改良砲兵學校學生服裝。
夜半。電六安。衛。總指揮。三。煌。告以調皖兩師。各部現至何
處。有各展廂。始向平漢路移動便否。皆盼詳復。

臨睡。自思。曰。今日。惟以軍事幹部。皆不肯用心負責。最痛
憤。但余之精神。尚能如常耳。

九日。早起。決定。實施。條曰。恢復國有德性。增強科學。建
設團結。全國精神。集中。全國人才。提高民族意識。促起自
立。自強。自覺。之。心理。建設。實行。民有。民治。民享。之。三民主
義。

上午。往中央黨部紀念週後。訪林主席。與吳敬恒。

午。決定預定各項。一下國小卷。应令特別掃除清潔。二書報雜誌之宣傳路線与方略。三頒發軍人讀訓。四委蔣自澄為教廳長。五。廣東鐵路款。六。會見政客。七。整頓稅警團。下午。清理積案。

晚。政慮。应注意各項。一。萊因河某法德不即戰爭乎？二。倭人其待俄德戰爭之機乎？三。倭國果以對俄強化為條件。自詡所料為不誤也。若俄倭三月之內不啟釁。則倭之內政必起更大之革命乎？四。朱徐匪部竄往西康乎？十日。早起。決定電報條目。曰。好學。曰。力行。曰。知恥。以克己為基礎。以生活為目的。以戰爭為本分。

二十五年三月

江西國民革命軍第二師軍中

上午。往開行政院會議畢。通令。修明政治。令如左。

國家積弊已久。政府積弊日深。本院長受任以來。環顧外患之嚴重。內訌物力之凋殘。觸目傷心。志餐糜寢。深維國家之敗壞。由官邪。官之失德。竊賂用彰。今欲修明政治。首當剷除貪污。查公務人員中。謹厚者固多。虛偽自守。不待申儆。其不肖者。長官監視稍懈。即不免弊端百出。其顯著者。則有(一)侵吞公款。(二)侵佔公物。(三)濫用公物。(四)虛糜公款。(五)偽造報銷。(六)買賣物品。及經手銀錢。收受回扣。(七)浮報物價。(八)濫職。並薪或津貼。(九)乾薪。(十)以公款生息。歸入私囊。及其

他陋規等項。每見各機關字管庶務會計員司俸給
 有限。而揮霍無藝。或廣通聲氣。或厚殖資財。試問錢
 從何來。言之深堪痛恨。方今國家多難。民力已殫。而
 百廢待興。國用益廣。凡我同僚。服務黨國。自宜共體
 時艱。綜覈名實。務令財不虛糜。事有實驗。費一錢。須
 計一錢之效。辦一事。必程一事之功。上述各種弊端。
 應由貴成各機關長官。自行有察。認真清除。務期弊
 絕風清。所有辦理情形。限文到兩個月內。據實具報。
 屆期本院長當派員嚴密訪查。並分別呈咨中央及
 監察院。依法糾察。剷除積染汚俗。樹立廉潔政治。本

二十五年三月

江西國民政府第二廳案印

院長有厚望焉。為此通令內外文武各機關一體遵照辦理。除令外，仰即知照。此令。

下午對各市黨部組織人員訓話。

補。決定預定各項。一。委甘競生為侍從。二。派員接待維周。

三。發介紹公權電。

晚。政應。注意各項。一。華方外交之方針與設計。二。滇黔

之處置。三。預算之檢討。

臨睡。思及倭寇言曰。倭寇到處使我主權。使我國不成國。

民不成人。忍痛實至何時。中國果能自定乎。

十一日 早起。決定。秘錄曰。以勞動為本。今以創造為

使。命。以。生。存。為。目。的。

上午。往開政治會議。報告內政。共外交大勢。議畢。回官邸。審核。困難時期教育方案之要點。如左。

一、基本目標。(1)注重體格訓練。(2)改進精神訓練。(3)

在知識與技能方面。注重生產能力與特種教材。

二、主要項目。(1)關於增進各級學校訓育及體格精

神訓練者。為甲。改進一切。與體格訓練有關之科

目。乙。屬行教訓合一。丙。改善並擴充童子軍訓練。

丁。實施強迫體育。戊。規定青年勞動服務辦法。己。

舉行特別演講。

二十五年三月

江蘇省立教育廳第二廳文件

(2) 關於整理各級學校課程及設置學科暨技術科目者。除修正中小學課程一節業經公布外。約為甲。專科以上學校。應於本科或於研究所增設特種學科。或從事特種學科之研究。乙。前項學科之增置。由教部按照各科設備師資狀況。與各校個別訂定。丙。高中師範及高級職業。在不妨害基本訓練。與每週時數許可範圍。酌設特種技術科目。由部訂定。頒發各省市。依照標準。與各校個別定之。

(3) 關於應行民眾訓練者。約為甲。推廣民眾學校。

乙. 改善民衆補充讀物丙. 擴廣播音教育丁. 促進
電影教育。

午. 決定預定各項。一撤換成錦女教員。二令學生不可手
插褲袋與歪頭束頭。三令自轉車不許坐二人。四寓訓練
於政察之中。五令各省勞動服務狀況詳細查報。六令經
濟委員會定期開會。

下午. 批閱會容訓練後審核。國民體育指導工作實施
方案。其內容要點如左。

一. 指導方針。(1) 提高民族意識。鍛鍊身心。增進自衛
能力。以充實國防之基礎。(2) 普及民衆體育組織。

二十五年三月

江蘇省黨部第二處文件

養成團體化紀律化之生活習慣。(3)增進國民健康以增加人民生產效率。

二、指導原則。(1)根據總理遺教中央決議及國民政府各部會館之法令指導之。(2)各級黨部對於當地體育行政機關應協同提倡對體育團體及其他人民團體應督促並指導之。(3)指導全國各縣市籌設體育會及增加體育設備務使體育訓育普及於民間。(4)提倡各種最簡單最經濟之運動及遊戲使成為家喻戶曉的娛樂以誘導人民參加體育運動之興趣。(5)切實聯絡有關體育之

軍訓國術童子軍訓練等機關團體，以增加提倡之功效。

三、指導機關。(1) 各級黨部為推進國民體育，應設置指導人員如下。甲、省市（特別市）黨部或特別黨部民訓科內設體育幹事一人。乙、縣市黨部酌設體育幹事一人，或由民訓幹事兼充之。

(2) 各級黨部於必要時，得邀請該地體育專家或熱心提倡體育人士，組織各該地國民體育設計委員會，負責設計推進國民體育事宜。

四、工作標準。(1) 農村體育，以鍛鍊農人体魄，發展活

二十五年三月

江蘇省黨部第二處案印

發精神，自衛能力，糾正有害農人心身健全之陋
習，灌輸衛生常識，增進農人生活力為標準。(二)工
商體育，以鍛鍊健全體育，改良因襲習慣，調劑疲
乏精神，增進業務效率為標準。(三)青年體育，以鍛
鍊健全体魄，訓練自衛技藝，革除浮蕩習慣，培養
良好品格為標準。(四)婦女體育，以鍛鍊健全体魄，
培養活潑精神為標準。(五)兒童體育，以使兒童身
體各部得均等之發育，並養成其良好品格為標
準。(六)公餘體育，協助各公務機關，鍛鍊公務人員
體魄，養成以運動及遊戲為娛樂之習慣，掃除萎

靡不振敷衍塞責之習慣以充實精神增加工作效能為標準。

五、工作實施。(一)步驟。甲、各級黨部應根據本方案斟酌人才經濟時間地點通盤籌劃制定辦法依次實施之。乙、前項辦法確定後即指導下級黨部人民團體及體育團體辦理之。丙、上級機關應隨時派員視察並考核下級黨部及人民體育團體之體育情形及其訓練工作分別德獎之。

(二)經濟與設備。甲、依照國民體育法令關於體育場兒童遊樂園及其他民衆體育範圍內應有之

二十五年三月

江蘇省黨部第二廳文件

設備。商促政府分期完成之。乙。利用各學校團體
場開放時間。支配各團體體育運動之用。丙。各級黨
部應於其預算經常事業費內。列入體育經費。作
為提倡體育事業之用。其數額以不超過事業費
十分之三為原則。丁。各地黨部對於當地人民團
體提倡體育事業之費用。認為有補助之必要時。
得就經濟情形酌予補助。

(3) 指導體育運動工作要點。甲。各級黨部應利用
有組織之各種民衆團體。如農會、工會、商會、工商
同業公會、學生自治會、婦女會、教育會及其他特

種社會團體組織業餘或公餘體育會以推行體育。體育團體設立程序依照修正人民團體組織方案之規定辦理之。乙、指導民衆組織各種體育研究會講演或聘請各地運動名手表演以資觀摩而啟發民衆體育知識增加民衆從事體育運動之興趣。丙、實施體育訓練。應利用各業民衆休息時間并斟酌人材時地擇其重要而適合者舉辦之。丁、利用民俗運動會及紀念日或佳節舉行盛大之體育競技會以興奮萎靡不振之民衆。戊、制定作格檢驗表按期分業民衆檢驗其体格擇

二十五年三月

江蘇省教育廳編印第二二二號

優獎勵之。已指導有基金之團體及同鄉會之會館增設體育設備。

晚自省曰。近日時覺力竭語拙之感。是乃緊迫之家。當更下養氣工夫。自持也。

十二日 早起。決定憲祿條目。主義未行。革命未成。何以對總理。何以對父母。小子勉之。

上午。謁陵後會客。批閱一電。蘭州朱主任紹良。青海馬主席馬師長。皆以川北殘匪。陽日已佔鑪霍。恐其竄入青海。務希嚴防。如何布防。盼詳復。二電巴縣顧主任。祝同賀。恭謀長雅安。薛總指揮岳。皆以匪蹤佔鑪霍。若不北竄青海。

別必經南雅江。仍竄寧遠也。此時應派周軍向瀘定康定
 前進。而令李軍在康定者。派遣三團兵力。進駐雅江為要。
 如何。盼復。三電成都劉總司令。告以川北匪患。停頓可慮。
 務希特派有力部隊。向懋功與全湯分進。限期佔領。特懸
 重賞。以懋功佔領。則川北之匪。自可告一段落。否則。夜長
 夢多。貽害無窮也。究派何部。如何進行。請詳復。元病如何。
 甚念。盼復。四電太原。原主任錫山。告以赤匪狡計多端。我
 軍總須穩紮穩打。寧可不求急功。不可稍受挫折。第二師
 以徐海防務重要。暫難全調。故只調兩團。填第廿五師原
 防。而第廿五師入晉。人地生疏。且兵力單薄。暫時只可令

其担任後方防務。若令其加入前方。或與其他各部作戰。因平時官兵皆不相識。萬一挫失。反致友軍受累。則影響全局。殊堪顧慮。現正設法另調有力部隊一二師增援。俟其後續部隊到後。再令加入前綫。較有勝算也。何如。請裁酌之。五。電山西。臨汾。同。師長。告以唯照來電所定部署辦理可也。

午。決定預定各項。一。軍費臨時預算之統計。二。政治總討。画。与方集。三。民衆訓練要旨。在知恥。

下午。到金子園植樹後。開軍事會報。

晚。致慮。應注意各項後。自言曰。紀念假日。幾無暇吞心力。

交瘁矣。而言行心急時多錯誤疾疾。嗚呼。革命成敗。全唯盡我心力而已。

十三日 早起。決定靈心條曰。凡事要用血來洗淨。他若勿流血無從救免其罪孽。

上午。往內政部。對縣市行政講習所學員訓詞。推進縣政。與政治建設。如左。

今天行政院各部長官各高級將領及縣市行政講習所各學員。大家聚會於此。我想將政進縣政。與政治建設。這一個問題。和大家講一講。大家知道軍事是政治的一部份。而一切政治。又是以縣政作基礎。所以對於

這一個問題，無論是從事政治或軍事工作的人，無論是中央各部會高級官長，或地方行政人員，都要有一番深刻的研究和切實的認識。

我們現在要改進政治，以建立現代國家的基礎，其責任就在我們一般負軍事政治責任的人，尤其是在各地方負行政責任的縣長。大家要能負起這個責任，必須具備充分的基本知識。因此，我今天先介紹幾種政治方面最重要的書籍，希望大家悉心研究。

第一就是 總理全部遺教，尤其是與地方行政關係特別重大的幾種遺教，即建國大綱、地方自治開始實行

法。和 總理在少年時所著上李鴻章書建國大綱規
 定「在訓政時期各縣應籌辦自治其程度以全縣人
 口調查清楚全縣土地測量完竣全縣警衛辦理妥善
 四境縱橫之道路修築成功而其人民曾受四權使用
 之訓練。」我們現在正當訓政時期過去雖然訂有許
 多關於地方自治的條例法規但是我們實行的成績
 在那裡是否真正盡了我們應盡的責任遵照 總理
 的遺教切實施行不要說大家沒有實在的訓政成績
 表現就是對於 總理這些重要的遺教能夠切實研
 究有一個確切的心得的人恐怕也不多。以後我們要

二十五年三月

江西國民生計訓練第二座水印

奉行主義。完成副政對於建國大綱這一部遺教。非首先加以精詳的研究不可。

其次講到地方自治開始實行法。總理在本書裡面詳細的指示我們實行地方自治的初步辦法。也可以說是完成地方自治的基本要務。他首先指示地方自治區劃應該如何決定。其次確立地方自治的目的。在實行民權民主主義和民生主義。并規定以「清戶」三機關定地價。修道路。墾荒地。設學校。六件事為推行自治的初步工作。這六件事。辦理如有成績。再逐漸推廣到合作事業。使得地方自治組織。不但能夠完成其

政治的使命又能發揮經濟的效能。至於總理上李鴻章書是講「富強之大經治國之大本」。總理分別指示我們「人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流」四大要則。可以說政治上的基本原則就是在此。我們身政治建設責任的人不可不用心研讀。關於「人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流」的意義準備等一刻再和各位詳細說明。

第二除了總理遺著之外還有中國歷史上許多大政治家他們在政治上都有過特殊的建樹其精實之遺著可以說都是我們今日謀改進政治建設國家最

二十五年三月

江西國民政府編譯第二廳承印

可寶貴的典範。不過歷史上大政治家很多，他們的遺
者更是浩繁。要普遍的來研讀，事實上恐怕做不到。因
此我今天只選出最高明最實在並且最切合時代需
要的幾位先哲向大家介紹。希望對於他們的著作要
特別詳細的研究。

一、管仲——中國歷史上的大政治家可以為後世取
法的。在秦漢以前就是管仲。他治理齊國特別注重經
濟。他的政治主張在管子這一部書裡面講得很透闢。
其中有許多道理到現在還可以適用。大家應當特別
注意研究。

二、商鞅——商鞅也是主張政治應以經濟為基礎。他治理秦國，一方面厲行法治，使民為什伍，以相收司連坐。一方面注重民生，教民耕種織帛。秦國當時能夠統治一天下，就是商鞅治理的結果。所著商君書對革新政治，以富國強兵的道理，講得很多，很可以供我們參攷。

三、諸葛亮——秦漢以後三國時有一個諸葛亮，他是一個有名的政治家、軍事家。當時的四川風氣閉塞，紛亂不已。經他苦心治理，卒使政治修明，民生樂利。他的書奏散見在史書中的，都可以看。大家應當加以研究。

二十五年三月

江西國民先生刊印第二版承印

四、王安石——宋朝的王安石也是主張政治須以經濟作基礎的。他主張變法，如農田水利、青苗、均輸、免役、保甲、市易、保馬、方田等新法，大半都是着眼於經濟。他的維新事業，雖然沒有成功，但是他的著作極有道理。雖然經過了幾百年，直到現在，還是很有價值。大家如果能夠切實研究王臨川全集，一定可以有許多心得。大概取其立法的精神，加以現代的辦法，就可以推進現代中國政治建設的工作。

五、張居正——王安石以後最大的政治家，就是明朝的張居正。他主張法治，其「綜覈名實，信賞必罰」的

精神和辦法，尤其可以作後世的模範。在明朝末年，士氣頹靡，人心陷溺，國家處在烏煙瘴氣，危疑震撼之中，他能夠輔導幼主，獨肩大任，矢忠去勇，任勞任怨，以完成安內攘外的工作。他那種政治的風格和非常的事業，是我們所應景仰效法的。他的著作有《張江陵全集》。最近中華書局出版一本《張居正評傳簡明切要》，大家應當儘先研讀。

六、胡林翼——清咸同年間，曾國藩左宗棠李鴻章是政治家而孟為軍事家，這是大家所知道的。但當時政治的才幹最高，所做的事業最艱，最足效法的，就是胡

二十五年三月

江西國民革命軍第一師軍用

林翼。他是從州縣出身，深志民生疾苦，社會實情。對於
育才、察吏、理財、剿匪等辦理都有最好的成績。他的學
識宏通，才能精實，經驗又豐富，可算近百年以來幹政
治的第一好手。他的著作有胡文忠公全集。因為當時
他所處的環境，和我們現在所處的很少差別，所以他
的一切辦法，到現在可以適用的特別多。希望各位對
於他的著作，用心研究，做教去辦，一定可以得到最多
成功的要訣。

以上所舉幾位大政治家的著作，都很要緊。如果大家
每天能利用餘暇的時間，研讀一二小時，有了半年，至

多一年就可以讀完。一方面研究，一方面就要做法實
行。我們知道行政工作最有趣最切實際的，就是縣
政。一縣的政事如果真正能夠澈底辦好，以後只要繼
續努力，就可以在政治上成功。一番很大的事業，我們
要造成真正有經驗有才識的大政治家，也非一步一
步的從縣長做起不可。

關於地方行政人員所要的書籍，除掉上面所舉出來
的幾種，總理遺教和先哲典範以外，還有本人前年
南昌召集十省高級行政人員和保安處長曾就自己
經驗與研究之所得，向他們講述幾次講演演詞已經

二十五年三月

江西國民政府印書館第二版承印

印發給各位。就是今後改進政治的、路線與地方長官保衛人員須知這兩本書。在這兩本書裡面對於現在中國行政的弊病和改進原則以及應當注意的要點都已詳細說明。而且有許多事已經行之而確有實驗。現在各地的情形和兩年以上大體上沒有什麼差別。希望大家仍舊要照我前年所講的話繼續努力實行。此外去年四川的軍政警教團學各部份在峨嵋軍訓團還有幾篇與政治關係最重大的講演。已經印發各位的有一本小冊子叫現代國家的生命力。說明教育、經濟與武力的重要及其相互之關係和充實的方法。

附印的一篇全國總動員之要義，也很重要。這一本書，無論文武，無論中央或地方負責幹部，都要認真去看。並切實照着去做。除這兩篇之外，還有一篇很長的講演題目叫政治建設，要義將來也可以印發給大家去參攷。我們如果將以上各書都研讀完畢，都能够切己體察，則立身為政，便都有了實在的根基。此外關於中國固有的政治哲學的基本典籍，大家更不可不注意研究。中國固有政治哲學的典籍是什麼呢？就是四書五經。四書五經是中國的政治學。其中所講的三綱八目九經，可說就是為政的基本要道。三綱就是大

二十五年三月

江西國民政府印書館第二版承印

學中所講的「明、德、親民」至善。「八目」就是「格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下」。關於三綱八目的意義及其重要，我已屢次闡明，今天不必再說。至於「九經」就是中庸第十二章所說的「修身、尊賢、親親、敬大臣、體羣臣、子庶民、柔百工、柔遠人、懷諸侯」。中庸上說「修身則道立，尊賢則不惑，親親則諸父昆弟不怨，敬大臣則不眩，體羣臣則士之報禮重，子庶民則百姓勸，柔百工則財用足，柔遠人則四方歸之，懷諸侯則天下畏之」。這些道理都是永久不變的原則。今天限於時間，不能多講，希望大家在講習所的期間，尤其

是回去以後要特別用一番功夫將這個政治上簡要的基本道理澈底研究明白，立定一個堅決不移的志向，運用中國固有的政治原理來治好中國。今後我們事業的成功失敗全看我們經驗、學識、能力、修養以及努力程度如何。要知道中國古來的大政治家之所以能夠成功，就是能夠依照為政的基本要道來做。

我剛才所說的中國歷史上大政治家如管仲、商鞅、諸葛亮、王安石等都是注重經濟以經濟為政治建設的基礎。這個原則可以說無論古今中外都不能變更的。管仲為什麼能使齊國富強？不是因為他能夠煮海

二十五年三月

江西會民生出版第一版重印

為監鑿山冶鐵於是通貨積財使一般人民實倉廩足
衣食鳴高鞞為什麼能够強秦不是因為他能够用所
陌獎勵耕織使民家給人足勇於為公嗎諸葛亮治蜀
首先講求「工械技巧」 「足食足兵」王安石變法
他在新法中一大半是主張改革舊的經濟制度建設
新的經濟制度他的新法未行後世人總是說他任用
小人不能信任人才以致失敗而沒有人能够否認他
的新法的價值的。就是到了現在他的主張還是可供
參攷。古人說「足食足兵民信之矣」又說「倉廩實
則知禮節衣食足則知榮辱」都是說明化民成俗建

啟國家要從解決人民經濟問題做起。離開經濟一切
 政治設施都是空的，都要徒勞無功。總理也曾告訴
 我們，「建設之首要在民生，故對於全國人民之食衣
 住行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展
 以足民食，共謀織造之發展以裕民衣，建築大計劃之
 各式屋舍以樂民居，修治道路運河以利民行。」又說
 「土地之歲收，地價之增益，公地之生產，山林川澤之
 息，鑛產水力之利，皆為地方政府之所有，而用以經營
 地方人民之事業，及育幼養老，濟貧救災，醫病，與大種
 種公共之需。」又說「地方自治，不止為一政治組織，

二十五年三月

江西雷氏生山圖第一版印刷

亦且為一種經濟組織。近世文明各國政府之職務，由政治及經濟……中國古之治理，教養五施，都是告訴我們，在政治建設中，經濟的重要。我們各縣之長，如能按照這個原則去做，使一縣之中，各個人的食衣住行等經濟問題，都能相當的解決，那末，遊民乞丐，囚犯盜匪，就無從產生。農村治安，就沒有問題。公私經濟也要日起，發達，就是充盡了政府對於人民教養的責任。一縣如此，推而至於縣，如此，國家經濟的基礎，便可以鞏固。政治也就可以推進。政治與經濟如此交互推進，無論遇着怎麼危險的困難，無論我們的敵人如

何處心積慮來侵略我們。我們都不怕。我們一定可以打破難關。使敵人不敢再來欺侮我們。所以困難愈嚴重。政治上遇到的困難愈大。我們愈要埋頭苦幹。改進各縣的經濟。充實國家的富力。如此我們要復興民族。一定可以成功的。

其次現在我們的政治。要用什麼辦法。纔能夠增加效能。達到預期的目的。簡言之。政治的要領何在。總理曾經告訴我們。富強之大經。治國之大本。就是「人盡其才。地盡其利。物盡其用。貨暢其流」。這四句話。其中最重要的就是「人盡其才」。我們如果能使各個人都能

二十五年三月

江西國民革命軍第二師來印

竭盡其才能。做到職分以內所應作的事。那末政治上
一切困難就可以克服。一切建設都可以成功。至於地
應盡其利物。應盡其用貨。應暢其流。這些事。只要有了
人。都可以因地制宜。因時制宜。用最適當最有效果的辦
法。逐步辦到。今天我想將總理這句遺教。扼要的
講一講。

一人盡其才——如何使人盡其才。這一個問題。可以
分作幾層來說。第一要從積極方面講。就是要注意訓
練人才。拔識賢能。做到總理所謂「教養有道。則天
無枉生之才。鼓勵以方。則野無鬱抑之士。任使得法。則

朝與倖進之徒。這幾句話。大家要知道。天地父母生
 了一個人。總有他的用處。能令使他盡其才能來作事。
 就要看我們能否施以相當的教育。能否知人善任。量
 才器使。從前曾國藩講。人才有轉移之道。有培養之
 方。有考察之法。又說。得人不外四事。曰廣收。慎用。
 勤教。嚴繩。這些都是訓練人才。任用人才。達到「人
 盡其才的要訣。總之。人盡其才」之積極的意義。就
 是要「知人善任」。能否做到知人善任。就是收治上
 成敗第一個根本關鍵。譬如一個縣政府有四科。四個
 科長。如果不能得人。那末當縣長的。無論他有多麼大

二十五年三月

江西國民革命軍第二師軍用

的本領也是徒勞無功。科長之下有科員，辦事員有一個不得力，就有許多的事情辦不好，就要影響到整個縣政府工作的效能。縣長之下有若干區，一區的地方很寬，必須找到一個有才能的人來當區長，纔可以治理好。區之下有鄉鎮，鄉鎮之內又有保甲，每一個單位地區裡面的政治，要想切實改進，貫徹我們的主張，其關鍵全在能夠任用好的鄉鎮長、保甲長。這些幹部人才，如果找不到，要想辦好一縣的事，就非常困難。而要我得這許多人才，全靠我們當行政長官的人能夠知人善任，對於特殊才能和特殊志節的人，我們當然要

禮賢下士，設法羅致，使他有一個機會，盡量發展他的才能，來為國家效力，為人民造福。就是對於普通一般的人，只要他有一項長處，就要用其所長，增加我們工作的效能。所以我們，要實現人盡其才，才盡其用的理想，達到增進行政的效率的目的，先首要注意的就是知人善任。

剛纔我說到改進一縣的政治，一定要找到各級幹部人才。有人以為這件事很不容易，或許各位縣長也曾遇到這種困難。但是大家要知道，辦一個地方的事，特別是一鄉一鎮的事，並不需要怎麼特殊的人才，只要

二十五年三月

江西僑民生計調查第二隊來印

是忠於職守，得人信仰，辦事可靠，就是適用的人才。孔子說「十室之邑，必有忠信。」我們只要找得這種忠誠篤實的人好；指導扶持，就可以辦好一區或一鄉一鎮的事情。所以我們一般行政長官，要能「就地取材」，每到一個地方，必須留心觀察當地的人物，凡是有道德有才識，孚宸望的人，必須識拔出來，量才任用。如是不但可以得到許多真正辦事的人才，以助理一縣的政事，并且任用好人為鄉村的模範，就可以轉移風氣。現在各地風俗澆薄，大多數的人都習於欺詐虛浮，在這樣的環境當中，我們惟有以身作則，運用政

治的力量。選賢任能，扶植好人，來振刷人心，改變習氣。如果一縣之中，風氣不好，一切虛浮奢侈頹廢放蕩的惡習慣，不能轉變過來，不僅是社會不能進步，政治改造也不能收到實際的效果。所以要人盡其才，就要「野無遺賢」，就要就地取材。

以上是從積極方面講「人盡其才」之積極的意思。現在再要就消極方面補充一點意思，就是要做到人盡其才，先要做到國無游民，人無廢力。一切游民乞丐囚犯等，都要設法利用。現在我們在政治上要立刻有多少積極的新建設，是不容易的。但消極革除一切弊

二十五年三月

江西國民政府訓練第二廳來函

端是最必要而最有效力之辦法。只要能夠消極的除弊，就可以積極的興利。所以我們政治上一切事情，先要從消極方面的工作做起。即如要使人盡其才，先就要注重囚犯等各種無用之人，使成為有用。現在游民乞丐遍地皆是，各地政府從來沒有人注意到，如何設法安置他們，任其顛沛流離，苟延殘喘，所有的囚犯，只知叫他坐牢吃飯，不犯他們當作人來看待。這些都是中國政治上最大的毛病。各縣長局長，此次在京講習完畢，回縣之後，對於這些弊政，必須設法革除。要知道所謂人盡其才，不僅是要使有才幹的人，及一般良

民能够盡其才能幹有益的事情，而且要使一般愚蠢
 墮落的人也能够盡他的勞力，發揮一技之長，譬如游
 民乞丐，我們就要設法調查登記，使他集中到一個或
 數個處所，教給他們各種的手藝。如設立貧民教養院，
 貧民習藝所，使他有專門的職業，能够自食其力，和乞
 丐收容所一類的機關未利用他們的作事。所有的游民
 乞丐既然都收容安置安富了，社會上就沒有为非作
 惡的人，就可以減少犯罪的人，犯罪的人減少，也就可
 以政簡刑清，治成民樂了。所以從此以後，各位對於已
 有的囚犯，一方面要改良監獄，誨求清潔衛生，使他們

二十五年三月

江蘇省民生印刷第二廠承印

從非人生活當中解放出來。一方面更要施以感化教育，強制勤勞，使他能以過自新。只要我們能用心研究，想出適當的辦法來處置，一定可以你到這種除弊興利的事。總要使得社會上人人，能勞動自食其力，纔能夠漸、你到「人盡其才」。

典處置囚犯有問的，還有一件事要特別注意，就是處理訴訟。要迅速，判決。這是與民生休戚政治隆污最有關係的一件事。從前做州縣官的，因為辦訟案能夠快結，又能夠公平正直，一般人民就稱他做「青天」。所以要做一個父母官，并不在直接給人民以多少衣

食。只要清明虛介公平迅速替人民了結訟案，免得為
 詞訟拖累，而致敗家蕩產，就可以得到人民的信仰。要
 知道人民滋生爭訟，除極少數教好訟的人以外，大部份
 總是出於不得已，懇訴之法律，以求政府的保護。政府
 的官吏就要能够体恤民情，根據法理和事實，公平迅
 速了結訟案。否則，人民盡其精力，時間，金錢，未應付詞
 訟，積壓愈久，損失愈大，一人一天不能工作，社會就受
 一天的損失，十天不能工作，就要受十天的損失，積案
 愈多，人力財力耗散得愈大，社會所受的損失也愈大。
 雖有聰明才智，而托之於無益的訟事，甚至因訟案拖

二十五年三月

江西龍民生印圖第二版原印

累奪其農時，罄其精力，以至於破產亡身，這就是人盡其才一個最大的障礙。所以我前年在贛鄂兩省，限令各縣各司法機關，凡訟案至多在一個月內要了結，不許積壓。我以為這是為達到人盡其才的目的，最要緊的一件事情。希望各位縣長特別注意。有些縣份，至今還是由縣長兼理司法，對於理訟迅速這一點，更加要切實做到纔好。

還有調查戶口也是使人盡其才最重要的準備工作。這裡應當附帶提一提。在一縣之內，戶口總數若干，一區一鄉又各有若干，都要調查清楚，並且要嚴密奉辦。

人事登記簿可以隨時知道一個地方戶口的確數。有了精密的戶口調查與人事登記，一個地方的人才就可以統計出來。譬如大學畢業生有多少，中小學畢業生有多少，年高德劭的正紳與身強力健的壯丁有多少，種田的作匠人的又有多少，如此分門別類，都可以精確的統計出來，知道得清清楚楚，以為一人盡其才的準備。凡屬是現代的國家對於這種工作，沒有不注意辦好的。

二、地盡其利——土地是一切財富的根源，廣大的土地就是國家主要的富源。我們中國夙稱地大物博，何

二十五年三月

江西省政府印書館第二版承印

以現在國家如此貧困呢？最重要的原因就是有了土地而未能盡量利用。凡是現代的國家，那怕一尺一寸的地方，都要用科學的方法，開墾種植，盡量的利用，以增加生產。而我們中國雖有廣大的土地，荒廢的不知有多少。就是已耕的土地，也不講究改良耕作的辦法，生產力也日漸減低。今後我們要使地能盡其利，在積莖方面，就是要開墾富源，增加生產，使土地為最經濟的利用。所謂開墾富源，增加生產，已包括開採鑛產，利用水力，發展農林漁業等，其中最普遍最重要的一點，就是農業的改良，就是要講求最合理化的耕種方法。

使各種農產品能够量多質好。這件事是我們中國當前救國救民的基本工作。凡屬負政治責任的人，都應當特別注意，竭力推行。

我們要求地盡其利，在積極方面就是要開墾富源，增加生產。而在消極方面，更要努力開墾荒地。我國的荒地幾乎到處都有，一方面政府與人民，大家都鬧窮，一方面無數土地，沒有人去利用，甚至已經墾殖的地方，也聽其荒廢，這種矛盾的現象，真是危險。古人說，「有土此有財，有財此有用。」如果國家的荒地，政府與人民能協力大量開墾墾殖，國家不知道要增加多少財

二十五年三月

江西國民政府印務第二廠承印

用。絕對不致患貧。政治上一切事業，都不怕沒有經費。例如現在各縣要辦保甲，因為沒有經費，就難得澈底辦好。如果能得一縣公有的荒地，設法開墾，就可以從生產所獲的利益當中劃出一部份作保甲經費。像這樣一舉兩得的事情，全在當地方長官的能夠盡心盡力來做。總可以想出許多法子辦成功的。現在一般公務員總以為沒有相當的經費，就不能辦事。各地方政府也藉口經費支絀，擱置許多要政不辦。譬如要地開墾荒地，就說非錢不行。殊不知勞力和土地就是我們一切事業的經費。我們只要能利用當地的勞力開墾。

當地的土地什麼經費都可以生產出來。剛纔我引過古人的話「有土此有財，有財此有用。」全在有心人。未修澆經營總可以富國裕民。現在一般辦縣政的人，最初未嘗沒有替地方成事創業的志向，只是一入了仕途，便染了因循苟且敷衍塞責的惡劣風氣，「一經費文豉」四個字，乾「地把自己一切應盡的責任，全部推卸。不知道經費不是憑空可以獲得的，只有物盡其利，總可以充實經費。而要地盡其利，非由地方政府主管長官拿出大的魄力，督促部屬倡導人民一齊協力，來改良土地的利用，墾殖所有荒地，不可要曉得縣

二十五年三月

江西國民生印書館第二版

長與各科。長的職責，不僅在辦理例行公文案牘，或只顧本人主管科的例行事務辦好而已，務必就整個的縣政改進上，大家同心同德，切實研究好的辦法，來推進一切政治。大家此次受訓回去以後，就要本此意旨，切實督率部屬，領導民眾，來推進全縣的政治建設，樂好。

三物盡其用——曰求物盡其用的道理。總理在上，李鴻章書中已經告訴我們三大綱領，就是（一）窮理日精，則物用足；（二）機器日巧，則成物多；（三）不你無益，則物力節。這是我们負行政責任的人所必須明瞭的。這三

個綱領的含義很明顯，不必我多加解釋。不過有一點意思，今天想補充說明，就是惜物、善用和廢物利用的道理。我們知道，總理所說的窮理日精、機器日巧，是從積極方面說明了「增加生產的道理」。所謂不作無益以害有益，是從消極方面說明節約消費的道理。我們要物盡其用，就要一方面能夠增加生產，所謂開源是也；一方面更要節省消費，所謂節流是也。現在我們所要補充的也是消極方面節省消費的道理。現在各機關最普遍最大的毛病，就是濫用公物，每年物料浪費不知有多少，公家財力的損失，也不知道有多少。我們

二十五年三月

江西衛先生年譜第二卷末頁

對於物財統制和管理，完全沒有注意。一般公務人員用起公物來，自房舍設備以至日常用品，都很奢侈浪費。無論什麼公物，都不知道如何保管，使用起來，更毫不愛惜，任意毀損。這種不愛惜公物和濫用公物的習氣，就是亡國的現象。上次行政院已經嚴切通令各部會，各省市要剷除侵佔公物濫用公物的惡習。各機關主管長官一定要以身作則，嚴格奉行纔好。至於惜物善用的具體方法，就是要切實做到三理：第一是「整理」。凡屬公共的東西，按着物料處理的程序，無論是在購置、機件、信、應、機、關，或到使用、機、關，都要注意整理。

先要分別門類編列號碼造具清冊依其性質作用分
 量等整理得有條有理不好有一點雜亂零散。第二是
 「管理」一切公用物料既然整理好了就要存放一
 定地方交付專人保管以免遺失破損使用的時候尤
 其要由主管或負有管理責任的人隨時查察有沒有
 濫用的情形有沒有遺失破壞的情形是否利用得當
 是否已盡其用都要實心管理起來。外國政府機
 關對於物料的控制管理運用科學方法辦理得極為
 周密這是我們應當效法的。第三是「修理」現在一
 般公務人員對於公物稍微破舊的東西就拋棄不用

二十五年三月

江西國民政府第二廳案印

負保管責任的人也不去管他。視同廢物。要用的時候，就買新的。這就是一般公務人員濫用公物的惡習。今後我們要求物盡其用，就要注重修理。一件東西，使用久了，當然免不了破損。如果我們隨時修理，仍舊可以使用。總要用到不能再用，修到不能再修，纔好另買新的。現在政府機關一切的用物，如果能夠依照「三理」的辦法，做到惜物善用，我相信國家每年就可以節省一筆很大的經費。政治的效能，也不加要增加多少。其次，我們要物盡其用，還要使天下沒有廢物。就是要注意重廢物利用。本來宇宙間沒有那一種物質沒有用處。

一件東西雖然十二分的破廢不堪，他原來的效用雖失去，仍舊有他的用途。我們總可以想法子來利用他。如果我們全國的公務人員，大家能夠養成利用廢物的習慣，就可以教導一般民眾，轉移社會的風氣，使得一切的廢物都能够利用。如此，纔算是實現了物盡其用的理想。

四、貨暢其流——我已將「人盡其才，地盡其利，物盡其用」講明白了，現在再要說明「貨暢其流」的道理。我們知道，在一個國家裡面，如果不能辦到貨暢其流，那末，要想澈底做到人盡其才，地盡其利，和物盡其

二十五年三月

江西國民政府印圖第二版承印

用一定不能達到目的。譬如土地所生產的東西，除供給本地需用外，其餘的貨物，若不能運銷出去，那土地的生產勢必停滯或減少生產量，所以貨暢其流，與人盡其才，地盡其利，物盡其用，彼此有連帶的關係。我們要使貨暢其流，最根本的辦法，就是發展交通。凡是大规模的水陸空交通事業，都要由政府盡財力人力之可能努力開闢。交通發達之後，國家的文化就可以提高，教育易於普及，金融流通活潑，國民的生活就可以改善，購買力增強，開接地無一不是可以助成貨物的流通和生產。即如一縣之內，若是縱橫之道路修築完

成。四境之交通暢行無阻，就可以使農村所生產的貨物容易運銷。一縣的工商事業就可以發展。近年以來，中央方物面止努力於鐵道公路航空線的完成，希望各地方行政長官，特別是各縣，長要盡地方的人力財力，努力開闢交通，上下一心，共同努力來達到貨暢其流的目的。向於實現貨暢其流的辦法，在精稅方面，當然是要發展交通。除此以外，依中國現實的情況，還要澈底廢除一切向卡之阻難。國民政府早已通令裁釐減稅，用意就是在此。不過自裁釐完竣之後，各地貨物的運輸銷售，是否完全暢行無阻，稅務機關員司有

二十五年三月

江西國民生田調第二聯承印

無任意阻難勒索情事。都要我們當主管的人隨時注意。巡查檢驗。我們發展交通是除去貨暢其流的障礙。而剷除一切不合法不合理的關卡苛稅。就是除掉貨暢其流之人為的障礙。這兩種阻滯障礙都除掉。然後一切貨物生產終能暢流全國。

總之我們要改進政治。總要遵奉 總理的遺教。斟酌當前的實況。想出切實可行的辦法。而 總理所告訴我們的人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流的遺教。就是一切政治建設的四大綱領。各位都是負政治建設主要責任的人。對於我剛說所講的 總理四句

遺教必須就各地的實際情形加以切實的研究實驗。更要照我過去所說的教養衛的辦法身體力行以求貫徹我們的主張。至於講到教養衛的道理，我前年在江西的時候曾經有詳細的講演這篇講詞，大家可以參看。除教養衛之外現在還要加一個「管」字。教養衛管可以說就是縣政的四大要務。一縣的政事，無論是如繁雜，概括講起來總出不了教民養民衛民三件大事。這三件大事是否能夠收效，又全靠我們當主管的姓名精神肯注，屬行管理。必須以嚴格的紀律，勤密的考察去監督部屬辦理一切事務。並且要持之以恆。

二十五年三月

江西國民革命軍第二師來函

始終不懈。那末，一切的教育、衛生、事務，終能收到實際的效果。終是可大可久的事業。

今天我所講的都是政治上應作的實際事業。各位既是一縣的縣長，必須將以上所講的事情，在講習期內，切實研究。彼此交換心得。將未畢業回去之後，第一要精神貫注，始終不懈。第二要因時制宜，因地制宜。斟酌盡善。第三要由小而大，由近而遠，困難於易。如果大家能夠照此切實的做法，我相信一定可以改進縣政。完成政治建設，實現一個現代的新國家。

講演二小時始畢，蒞畢會客廿餘人。

午。決定預定各項。一。查報各省各縣去年之成績總評。二。
 視察龍膊子工程。三。主持陸大畢業典禮。四。召集軍校官
 長作紀念週。五。發符百里款。六。送陳繼承母喪之弔儀。
 下午。批閱後。南政治會報討論內政與外交。
 晚宴客後。致慮。應注意各項。一。倭情。如何使其迎合我中
 立之心理？如何拒絕其軍事協定？二。俄態已轉向乎？三。德
 法之形勢。四。應用全力撲滅晉匪。五。浙東西之軍事。查
 明。六。徽州機湯成立否？
 十四日。早起。決定雷鈞降日人的要素。精神與信念。余
 今必持自強的信念及精神力之養成。

二十五年三月

江西國民生活日報第二版原刊

上午為第三十六師師長宣誓典禮，致訓詞。

午。與松井談話。

下午聽講畢，視察。視察畢，復閱。一電武昌，陳參謀長誠，岳州湯軍長恩伯，告以第四師應即秘密向涇陽開動。該師原防由第八十九師暫行分填。并限馬日，前集中涇陽，軍部向隨同前進。盼復。二電杭州黃主席，告以東方主要陣地帶，是否仍選在西塘嘉善鍾錶獨山之綫。其前進陣地，是為楓涇新橋白沙灣之綫。盼復。三電濟南韓主席，復稟，告以威海衛劃入省管，當可照辦。現令外交部查明，與英國當時交還約文。如無糾葛，即提交下週政治會議。

辦理。勿念。四、電廣州陳總司令濟棠、南寧李總司令宗仁、白副總司令崇禧，告以張公權部長率兩廣視察，請與之詳商一切是荷。

補。決定預定各項。一、參謀部基礎工作與整理。二、派第廿

一師郭寄嶠部赴晉。三、派胡宗南赴晉。四、已見趙迺傳。

晚。故慮。應注意各項。一、倭尚想我承認為滿手。二、世界戰

爭必起於倭國。因倭國意在促成俄德戰爭也。若倭俄先

開戰，則德必乘機攻俄。總之，無論俄德戰爭能否為倭

引起，即使引起，吾料歐戰之決戰必速，而東方戰爭勝負

之分必在歐戰決定以後。最後歐洲與世界各國必聯合

二十五年三月

江西龍南生田鎮第二聯軍

處置海軍以解決東方問題。嗚呼！吾中國之責任實艱鉅無比矣。三、對於晉軍之計畫應研究之。

十五日 早起。決定雷沁條。曰：人的要素之養成在於服務創造勞動與武力。

上午。致慮晉方電太原商主席震。告以今致百公長電請兄參閱。并請轉陳百公。中興部隊加入戰綫無效時。不僅國勢更張。此次進剿。非挾全力策萬全不可。若稍受挫折。則中外形勢必為之大變。不僅晉省之禍福所關。實國家之存亡所繫。獅子搏兔。須用全力。若能集中兵力。一鼓盪平。則稍緩時日。高稱為有益無損。敬之。兄前致百公之電。

實為全局着想，決非愛惜兵力，亡決不敢有坐視之意。至於不識大體者之懷疑，則請不必注意。凡入晉部隊之進退緩急，一任百公之計者，此間決無對各部間接干預之理。請以此意轉達。

八時，往軍校之紀念週。

九時，登富貴山，視察地下室工程。

下午，往湯山沐浴。

晚，政慮，注意各項。一、南德王帶侍騎三十，飛機十架，集中百林廟。如果此說屬實，則必係倭寇乘此赤匪亂晉之機，先截割人，以為攻俄戰略展開之張本。俄倭開戰之期。

二十五年三月

江西軍民抗日雜誌二卷五期

其更迫乎！吾中國應速決應付之策。二、音商之態度，應時刻注意之。

十六日 早起，決定雪恥條目。改造社會，應以學校為運動之中心。對學生尤應獎勵提倡勞動服務之勤苦事項，如賣報等項。

上午出席中共紀念週，講演後到航委會訓話。

午。視察回，決定預定各項：一、巡視上事。二、高級班點名。三、顧問使用效能。四、召集各團旅長與各省廳長縣長會議。五、召見各省廳長專員日期。六、召見特官班各特領。七、新政先從宣傳與設計入手。八、切實改進稅警團，並多派政

工人員。九、籌設勸業機關。十、電傅作義詢問對於百林廟方略。十一、孝陵衛河流不潔，令市政府濬治之。

下午。清理積業畢，會客。自歎曰：今見名流學者，多無遠見，且乏判斷力，甚矣國內人才之少也。

晡。致慮晉方，電靈石團師長，告以前進行軍途中，須防匪隨處襲擊，尤應嚴防夜襲。如能待第六師之一旅到齊後，策中前進更好。但應絕對服從副座命令，而戰術與行軍，則須遵照原定計劃辦理，毋稍疏忽。

晚。自省曰：近日心神忙迫，致多失言，戒之。

十七日 早起。觀察全國鐵路進展狀況如左。

二十五年三月

江西國民生田圖錄二卷采田

一、即將告成之粵漢路。粵漢鐵路株韶段工程照計劃限四年完成。該段全長四百四十餘公里。就中以珠江橋之程為最大。該橋全長為三百四十四公尺。高二十一公尺。（自橋基至橋墩頂）橋台二座。（即橋之兩端）橋墩十座。凡十一孔。鉸樑者七孔。每孔十八公尺。桁樑者四孔。每孔五十五公尺。每年春末夏初。約在四五月間。為珠江漲水時。此際雨量極多。五之山洪暴發。往往溢至兩岸。橋樑施工特別困難。二十三年水患更鉅。大小洪水。凡二十餘次。往、一夜之間。漲水七八尺。令人無從預測。故施工

越感困難。今日之成，已屬甚艱辛矣。現全綫工程僅餘七十公里，南北各段預定五月一日接軌，本年雙十節可全綫通車云。

二、精拉西展中之隴海路。隴海路自通車咸陽後，對於咸陽以西至寶雞間之土方工程，即積極進行修築。現灃河渭河鐵橋，經日夜趕修之結果，工程已大半告成。土方工程除第九分段外，其餘亦均已開始修築路基。同時西寶間之鋪軌工程，於五月初旬亦可興築。年終通車寶雞，當可如期實現。

三、此段已開工之同蒲路。同蒲路北段工程，定於

二十五年三月

江西省民生局編纂二廠承印

三月二十三日起開工。期於本年年中秋節全線可以貫通云。

四、開始延長工程之膠濟路。膠濟路延長計劃分濟南至聊城、聊城至龍王廟、龍王廟至彰德三段。開始測量。因於興工時所用材料，先儘膠濟路廢料使用。所用工人，施行人民服役辦法。限兩月內將三段測量完畢。即開始興築路基。路基之高度，平均約一公尺餘，寬六公尺。其所佔民地，一律給以代價云。

五、將動工之京黔路。京黔鐵路歙淳段路線現已派員視察已測路線，並詳勘妥善。期於本年秋間可

以動工云。

六、開始測量成渝路。成渝鐵路建築費原定四千萬元，刻經考量結果，恐有不敷，乃增為四千八百萬元。路線原定由北道西上，現為避開渝壁間大山起見，決改由江津境達永川，再沿成渝路西行云。

七、江南鐵路公司工作近況。該公司承建之京粵路，南京至孫家埠一段，業經完成通車。孫家埠至灰山一段，亦經動工興築。現為早日貫通京粵幹綫起見，決努力節，推進。冀於最短期間內，完成蘇皖贛粵粵五省鐵路交通。惟於未經展築以前，為求明瞭

二十五年三月

江西留民生計調查第二卷

各地經濟狀況計，特派員前往江西、浮梁、都陽、東平、萬年、餘江、貴谿、橫峰、弋陽、德興等九縣調查，參考以便興工。其經贛省路線已定由景鎮、樂平而與浙贛鐵路交叉，再由吉安、贛州、大庾入粵，預定於五年內全綫完成云。

又江南鐵路之京蕪段與京滬路之接軌工程於去年由兩路局分段建築，以未定於四月一日起全部告成，開始駢運云。

上午往開行院會議。

十時往抱江門內，與雞鳴寺下視察地下室。歎曰：殊不知

皆未完成也。欺妄之事，可痛孰甚。

午。決定預定各項。一審定整軍方案。二核定臨時軍費。三。黃王正廷款。

下午。往陸軍大學講演。

晚。批閱電靈石。閻師長。吉以剿匪砲兵無大用。并須用大兵力保護。反得行動。且匪之目的。多在奪取砲兵。萬一行軍或陣地掩護兵力不足。被匪襲劫。反得大局。前進時。最多只可帶八門或四門。并須特別掩護。如隨師部前進。似較妥也。

晚。會客後。致慮。各注意各項。一。對俄利害之研究。甲。共匪

二十五年三月

江西黃氏生印圖錄二版承印

消長。(乙)倭寇態度。(丙)內憂大小。(丁)民心向背。(戊)國際利害。(己)主義異同。(庚)最後禍福。二、南北形勢。三、胡漢民態度。四、韓復榘逼死黨員。譚峻峯可痛。五、孫科愚魯可慮。

十八日 早起決定雪恥條曰：真理萬能。公義必勝。主義戰勝一切。

上午會客後，與張羣研究應付倭國之方。

午。決定預定各項：一、南京與江寧黨務應先統一實施。二、交通與通信教育，應分別建立。三、統一測量經費及測量隊。四、組織航空測量。五、充實參謀本部。六、工兵團之總檢閱。七、興中門之開放。

下午。會客後。批閱。批閱畢。研究國防。

晡。與德使談話。

晚。視察中山碼頭與南門外車站。回官邸。致慮。應注意各項。一。倭俄利害之研究。甲如俄不守信義。則如何。乙。俄友好協定之研究。丙。新疆外蒙古與東北之關係。二。倭態。以對俄為主題。應知「先其所愛。微与之期」。而要任「踐墨隨敵」。以決戰事也。

十九日。早起。決定電報條目。凡事。豫則立。不豫則廢。又曰。軍事。以。豫。為。堅。忍。耐。久。與。決。心。為。主。

上午。任開中央常會畢。自有曰。本日常會。多言招損。暴怒。

二十五年三月

江西衛民生田圖第二卷末印

而又悲哀，皆非立身報國之道，戒之。

午。與張羣談外交，告以「微與之期」及「踐墨隨敵之道」。

下午。軍事會報畢，研究「中央儲蓄章程要點」如左。

一、本會發行儲蓄會單，票面全會二十元，月儲十二元，半年會一十元，月儲六元，四分之一會五百元，月儲三元。在十四年內，至付足票面額為止。

一、儲戶預付半年者，每全會得減付一元。預付一年者，得減付四元。

一、本會每月抽籤給彩一次，在十五年內，共計一百八

十次。最後一年內，儲戶雖不須繳納儲款，仍得列入抽籤，有中彩希望。

一、特彩，額計算以號數為標準。在號碼達十萬號時為五萬元。如不足十萬號，依會車號數增減。但如不足五萬號，彩金至少二萬五千元，其差額由本會貼補之。

一、除特彩外，會車每滿二千號設頭彩二十元，二彩三百元，三彩二百元，四彩一百元，各一個，每十號設末彩十二元，並另設附彩。

一、儲戶中途退會時，得按照會退金表十足領還。

二十五年三月

江西國民銀行儲蓄部第二號承印

一、儲戶繳款滿期，除照數領取全數會本外，得另享紅利。

一、本會就運用儲款之收入內，於提取準備資金後，以餘額之半數撥充紅利基金，滋生複利。至儲戶中途退會，照章不獲之紅利亦併入生息。故儲戶於繳款期滿時，所領之紅利異常優厚。

一、本會儲款之運用，悉依章程所規定之穩妥辦法辦理，並由監理委員負責審核。

一、抽籤時，由中央信託局理監事、本會監理委員、查賬會計師及儲戶代表，督同辦理。

瞞。決定預定各項。一。聞所透匪黨務之整頓。二。京縣黨務。
 先求統一。三。團隊黨務。歸軍事長官統一。四。查向第四十
 三師。與第九十七師。現為幾團制。五。令鍾松來談。六。蒞還
 季鸞款。

晚。政慮。應注意各項。一。晉匪東竄。應準備兵力。痛剿。二。對
 高級文武官員。被覺心有怨痛。而以軍事之各主官。見其
 行為形態之多。因循畏葸。為尤甚。但余心。悲痛。祇為革
 命前途而已。三。對文人。羨怒。是無益而有損也。應戒之。
 二十日。早起。決定。雪恥。條。曰。自反。自強。自信。

上午。見有田及未宥。二十餘人。畢。政慮。晉匪。電太原。閻主。

二十五年三月

江西國民政府國史館第二廳卷四

任錫山。告以沁縣長治一帶。有否相當兵力防守。霍縣洪洞臨汾曲沃沿鐵路綫。守備隊幾何。甚念。如無相當兵力。守備則側面之交通綫。必遭襲擊。與各個擊破也。長治北。派兵固守不可。如此時無兵可派。則寧令第卅二軍先調一部防守長治。與沁縣。一俟第四師渡河集中後。當令閻錡各部。各向其南北方撲擊。而晉西之第一第二第三第四各縱隊。立即令其各向當面之匪。同時出擊。必可奏效。此時應詳告晉西各將領。須防匪主力。東移而僅以其一部牽制我主力也。較匪既有一部東竄。其力已分。則我晉西主力當毅然出擊。以匪必不能久戀晉西坐俟我兵力。

集中。与我。作。背。水。之。戰。何。如。請。酌。

午。決。定。預。定。各。項。一。約。韓。復。榘。宗。哲。元。會。期。二。屬。戴。笠。未。見。三。發。閩。錫。山。款。

下午。往。開。政。治。會。報。畢。此。閱。

補。政。慮。應。注。意。各。項。一。倭。態。与。俄。態。之。比。較。俄。之。狡。猾。忌。毒。甚。於。倭。寇。二。有。田。答。余。以。中。國。人。不。能。以。德。報。德。此。語。使。我。永。生。不。忘。認。為。最。大。之。恥。辱。願。我。國。人。深。自。警。惕。也。三。弱。國。之。人。處。受。人。輕。視。時。受。人。侮。辱。而。以。倭。寇。之。面。目。更。不。堪。忍。受。願。我。世。世。國。民。毋。忘。今。日。之。紀。載。而。求。所。以。自。強。也。

二十五年三月

江西國民革命軍第二師司令部

晚。為圍剿晉匪。手擬電令。一電漢口何主任成濬。告以龐軍陳部擬即北調。該部防地望兄即派蕭之聲部就近接防。并先派一部到達安康。俾龐部能提早開拔。至蕭部防務由兄派就近部隊接替為要。盼即復。二電西安張代總司令學良。告以請即派龐部回龍鄉集中。除留兩團暫駐原有重要地點。以待蕭之聲部接防。再開外。其餘各部。先回平漢路沿綫集中。候車北調可也。三電重慶賀參謀長。告以第十八師部隊除轄重直運漢口外。其部隊應令在宜昌登陸。回平漢口花園集中。以便船舶省時為要。萬縣派何部接防。盼復。四電安康龐軍長更陳。告以刻已電

張代總司令轉令兄部除留兩團駐守安康石泉鎮安各要地以待蕭軍接防外其餘所部布即令向平漢路候車運赴新鄉集中為要。行軍日程略詳復。且電武昌陳參謀長。誠告以茲電何雪竹調龐更新部向新鄉集中。該部遺防由蕭之楚部就近接替並先派一部到達安康俾龐部提早開拔等語。希就近催促雪竹速派蕭部接防為要。六又電陳誠告以第五十八與第八十九各師運輸程序以誰便即先運誰不必限定先開第八十九師。該兩師可先到鄭州歸劉主任經扶指揮擬以新鄉為集中地也。盼復。七電開封劉主任。峙高主席。震告以第四師尚未渡河部

二十五年

江西雷先生山園第二版承印

隊令其暫在潼關與洛陽之間停止待命。茲另調武漢第五十八師與第八十九師，并令衛俊如抽調一師北上，皆歸經扶兄指揮。可先集中於新鄉。至豫晉邊境之各要隘，如武涉林各縣之黃澤閘壩，閩東陽關，玉峽岡等隘路，口以及清化通晉城之各關隘，應即先派得力部隊前進，到各關隘築碉，嚴密封鎖各關口，防守兵力不必過多，以一營為準。一面再在後方構築連續陣綫，使赤匪不能竄入豫境為惟一要務。并請兩兄分別親往實地認真偵察地形布防，與督築碉堡，組織民衆搜查匪探，毋使稍忽為要。如何，希切籌速辦。八電潼關湯軍長恩伯，告以匪既大

部東竄，則第四師尚未渡河，部隊暫令其在洛陽，與陸
 國之間待命。兄可仍在運城附近指揮晉南各部。現狀如
 何，詳復。發電畢，已夜十二時餘矣。公自言曰：心力交瘁矣，
 然為國犧牲，分內事也。

二十一日 早起。決定靈軀條目訓練。以日積月累，日省
 月試，精益求精，實事求是，為要旨。

上午會客，與顧大使維鈞談後，批閱一電。巴縣顧主任祝
 同賀，參謀長告以川黔各處所存彈藥，應嚴格檢查保存。
 其有任意儲存民房附近，與公共場所，例如遵義之彈，存
 於中學校，令人任意出入，消防上毫無準備，警戒管理皆

二十五年三月

江西贛民在山圖第二版承印

不嚴密。應切實處置。毋使疏忽。二電上海吳市長。鐵城轉陳維周。告以尊恙漸愈。無任欣慰。弟回鄉掃墓。數日即回。如兄未京有期。弟即可返京相晤也。

年。得鄧梯齊峻自柏林來電。略謂。代表團經德國政府派員引導。已參觀各種工廠。計兩星期。關於鋼鐵化學飛機造艦造砲及一切有關國防工業事項。均已考察。兵器更有新發明。計攻坦克車三生的精力。砲極優。飛機摩托新發明。以輕鐵減少重量。與增加速度。每小時可飛四百四十公里。又載重車及拉砲車。行駛敏捷。並不拘地形。以上三項。均極適用於中國。德方表示。將未均可供給。目前

心候鈞座核准代表團請求各事覆電到後即可與德國
 政府簽訂合同。合同簽訂後代表團任務已告一段落。今
 後則由中德政府速籌備專與中德合作之經營機關。不
 再與商人單獨接洽。今後對華軍用品及國防工業均
 由政府統制也。云。公即復電告以電悉。代表團任務完
 後。應即歸國。以後購辦交易。仍應交商務處譚伯弼全權
 辦理。故商務處現與蘇羅頓等廠交涉各事。應繼續進行。
 洽助速成為要。

下午二時半由京乘飛機起飛。四時四十分到鎮海機場。
 下機乘車六時回奉化溪口家中。住慈庵。

二十五年三月

江西國民政府印書館第二廠承印

晚。政。慮。在。注。意。之。點。曰。若。不。先。自。主。而。徒。希。異。他。人。協。助。
是。倚。賴。寄。生。之。奴。隸。性。若。此。奴。隸。性。不。矯。去。則。民。族。前。途。
可。危。至。極。一。般。書。生。文。人。以。為。非。併。俄。不。能。生。存。青。年。無。
智。者。多。從。而。附。和。之。狀。痛。加。懲。創。不。足。以。使。生。覺。悟。也。
臨。睡。決。定。預。定。各。項。一。將。官。短。期。班。應。續。辦。二。將。官。短。期。
班。課。程。應。經。理。衛。生。與。歷。史。地。理。並。重。三。統。制。某。中。為。效。
率。性。一。要。素。四。文。化。權。威。者。之。應。養。成。
二十一日 在故鄉早起。決定靈軀條曰。人生當以現實。
真理。與。力。行。為。前。進。之。目。標。
上午。批。閱。一。電。武。昌。陳。參。謀。長。誠。告。以。馬。辰。電。悉。蕭。師。諒。

為俞師之誤。孔部代俞師北上亦可。惟蕭之楚師。立即速
 赴陝南。如蕭師不能完全集中。亦立即派四圍兵力。前往
 陝南接防。以已令龐師提前開拔北運也。如蕭師赴陝不
 足。四圍則應另調他師補足之。以陝南不可空防也。二電
 西安第一師胡師長宗南。告以對清化晉城方面。知已派
 員偵察。但同蒲路左右。亦應盡量偵察。將乘匪情變化。或
 仍用在晉南之公祿為多也。中擬待部隊集中後。即來督
 辦。但勿告他人。三電開封劉主任。時潼關湯軍長恩伯。告
 以第四師除留一團在茅津渡充築工事。以後可由運城
 守備隊撥兵防守。其餘各團。立即集中曲沃。并詳查曲沃

二十五年三月

江西國民政府檔案二部卷十

通晉城之地形與里程。第八十九師可即令其直達清化
下車。向晉城集中。第九十七師孔令恂率領之四團。可令
其直運安陽。為林涉各縣方面之預備隊。并令其向黎城
平順方面。盡力搜索匪情。第五十八師因武漢防務。不能
抽調。中待部隊集中後。即北上督勦。但勿告他人。回電南
京。何部長應欽。告以中昨回里掃墓。本擬數日即回。故起
程時未叙別。茲以亦兄抱恙。老年手足。不忍遽離。故須多
留數日。關於各部隊調動事。中未回前。請兄督促。如期集
中。為盼。且電南京錢主任。大鈞。告以中須星期五日回京。
關於部隊調動事。請面告何部長。未主任可也。

十時。妙等來談。同訪元錫侯先生後。視察武嶺學校。與報
本堂布置什物。

下午。與夫人遊妙高台。

晚。決定預定各項。一。電催張學良急剿。二。東北青年動員。
三。婦女兒童動員。四。江湖動員。五。兵役稅。六。糧定及試。
晚。宿慈庵。考慮。注意各項。一。華北以取消戰區為准。其
有外交權之一部何如？二。副主華北外交何如？三。晉陘解
決之後。對內對外必有一大進步。應如何運用。不失機宜
為要。四。憲法草案。

臨睡。自言曰。本日心猶未安。神猶未寬。暢何也？

二十五年三月

江西國民政府編譯第二廳東印

二十三日 在故鄉早起。批閱。處置進剿各事。一。電西安張代總司令。學良。告以進剿西北之各部隊。現已進展至何程度。延長延川一帶。封鎖黃河西岸工作。究竟何時可成。以時不加緊封鎖。下月如竄回陝北時。其必乘虛進據甘寧。則西北更難收拾。如何。盼復。二。電西安張代總司令。學良。胡師長宗南。告以第一師隨到隨向洛陽集中。到達西安各團之日程及起運序列。盼詳復。如車運不及。則徒步至洛陽亦可。務求迅捷。免誤時機。三。電開封新鄉劉主任。峙澶閻湯軍長恩伯。告以第十一師與第九十七師應集中安陽。以備匪由林涉方面之東竄。其餘可隨匪靖之。

變化相機運用。四。電制封新鄉。劉主任特告以洛陽至潼
 閩段鐵路。希即派定護路司令。并專派部隊負責護路。至
 少須派一旅兵力。此最重要。希勿延誤。五。電潼閩湯軍長
 恩伯。告以茅津渡兩岸。有各派兵固守。工事如何。該處最
 易偷渡。望特別注意。盼即復。分誤。

十時。封植母墓。

午。決定預定各項。一。技術部隊與特種部隊之建立。二。第
 一師改編成軍。三。進剿部署。四。對俄方略。五。電宋哲元準
 備。

下午。與夫人遊法華庵。竹林深處。掘筍。飯下泉潭。對飲。泉

二十五年三月

江西國民革命軍第二師軍印

清而香。竹茂而出，公怡然樂之。曰：塵心頓息矣。久之，乃由東首新山顛下山，經蓋家巽，出新建嶺，到漳南，渡溪而回。上慈庵，瞻拜母太夫人之墓。

晚念晉匪甚切。乃電太原閻主任錫山，告以如判明匪主力已東竄，則我軍主力必應努力窮追，不必嚴防中途被匪之襲擊，以進剿。與追剿之戰術固不同也。務望嚴令各部，大胆猛進。近情如何，以弟判斷，匪必以一部竄擾太原附近，使我軍專注目光於此，而其主力若不向榆次遼縣爭佔娘子關，則必出長治晉城。無論亦匪竄向，與策略如何，若不迅速，與以重大之打擊，決在全部離晉，而石輕易。

他竄請兄注意。始如娘子關被匪輕佔則大局危矣。未知對該國有否相當防備。

臨睡。致慮。應注意各項。一、赤匪如果竄冀後之變化。甲倭派兵進佔平津。乙倭干涉中央軍入冀進剿。丙倭寇諒解。望我中央軍入冀。丁宋哲元部衝突。戊倭要求發防共宣言。己倭要求亡項權限。二、對俄態度。三、對匪計劃。亦宜速決。

二十四日 在故鄉早起。決定靈恥條。口習俗難改。極矣。今而後知亡人之國易。而改人之俗難。可不戒乎。

上午。抵閩。一電運城閩師長麟徽。吉以差申電悉。第廿五

二十五年三月

江西國民政府國史館第一廳承印

師有否集中？與第卅二軍有否聯絡？同蒲路有否打通，否則以暫固守原地為宜。并預備協同第卅二軍先向同蒲路南段肅清殘匪後，再向西進剿。刻已派陳誠總指揮來晉妥商，并以此意轉告閻副座矣。二電太原閻主任錫山告以昨電諒達。近情如何？以意圖之，此時匪必以洪洞與沁源為中心，取待機之勢。而北對太原陽泉，與南對曲沃長治，皆為其擾亂範圍，以牽制我軍之整個進剿。而其在晉西，亦必不全放棄，以保持其陝北老巢之聯絡綫。此時我軍之處置，似應如左：(一)晉西有力部隊，應先以封鎖黃河東岸，截斷匪與陝北之聯繫。其餘部隊，應會合第卅二

軍與第廿五師，向同蒲綫南段進擊，與運城之湯軍雙方
 兜剿。先打通同蒲路交通，鞏固路綫，使匪不得任意東西
 竄擾，且使其東西兩股隔絕，然後再視匪情，令各路分進
 會剿。此時如同蒲路尚未打通，則務設法令第卅二軍部
 隊與第廿五師先行集中，向南進剿。而鐵路綫以西之匪
 由晉南部隊清剿，則我可立於主動地位，否則一着失掉，
 恐全盤動搖。茲令陳辭修未晉赴侯，彼於剿匪經驗頗有
 心得，請垂詢之，并以弟前後各電示彼，或令彼暫時指揮
 同蒲路綫各部，以期恢復南北之交通更好。如不先圖交
 通恢復，則處受制不能成立進剿方案，案也何如請酌。

二十五年三月

江西國民政府第二廳來川

三、電新鄉陳參謀長誠。告以漾已電悉。知弟已到新鄉。與劉主任商主席面商甚甚。惟飛機須於星期四日以前回來為要。以中隨時需用也。四、電新鄉劉主任峙。告以漾電悉。准調第六師周師長到洛陽指揮可也。五、電新鄉劉主任峙商主席震。告以派入晉城之一團。須帶無線機。否則立即趕派為要。晉豫邊區各要隘隘口之守備。何日可布置完妥。对各部隊應嚴切訓誡。周密布防固守。如某處被匪衝破。即德處該最高一指揮官以連坐法。並望兩兄親往實地視察。以期萬全。第八十九師應即令集中清化沁陽對晉城洛城各方面警戒。至第一師使用方向。此時

不必確定預計。雖於晉戰未決之前，其主力必不敢向豫
 冀進竄也。六、電南京何部長應欽。告以第一師先改為軍。
 將來可分編三個師。先發表胡宗南升軍長。其軍之番號。
 現在陳維承蔣鼎文已任綏靖主任。與司令官。其各軍長
 名號皆可詳去。何如。七、電西安張代總司令。學良。胡師長
 宗南。告以昨電諒達。第一師先頭部隊。可暫令其集中潼
 關附近。不必即開洛陽。對於潼關至洛陽段鐵路。希即由
 總部抽調在陝部隊。負責保護。如何。昨復。八、電西安。胡師
 長宗南。告以第一師改軍後。其各師長與副師長人員。希
 即密保。除楊德亮外。可另保兩師長候補。

二十五年三月

江西國民生田調第二卷承印

十時。修理母墓蔭木。

午。餐於先錫侯先生家中。

下午。往董江橋參觀回。批閱。一電新鄉劉主任峙。告以漾
未電悉。第八十九師應先集中清化沁陽後視匪情再定
集中時期。垣曲兩岸附近。應否派兵固守。希速決定。二電
運城湯軍長恩伯。告以第四師集中後。應向聞喜曲沃推
進。對風陵渡解縣運城各留一團固守。并護路可也。曲沃
侯馬。徒速佔領。未往電報。非萬不得已時。不用無線電切
屬。三。又電運城湯軍長恩伯。搜固電悉。令駐茅津渡部隊
派一部向東沿黃河北岸。進駐垣曲固守。待茅津渡工事

完成後，即由駐運城之部隊派隊駐守。而第四師應全部
集給。布隨時與西安胡宗南聯絡為要。四電西安胡師長
宗南。告以第一師部應先移駐潼關。與運城之湯軍長切
實聯繫。

晚。孤慮。應注意各項。一。張學良對匪態度。可慮。二。嚴令
封鎖黃河西岸及封鎖隴東。三。對民眾與赤匪宣言。四。抗
日決非為第三國際作犧牲品。與傀儡。心愛國者決不禍
國。五。決不屠民。而出賣民族。使民族永為第三國際之奴
屬。其貽禍之烈。甚於漢奸之被迫也。又決定預定各項。一。
母墓後整補樹。二。碑陰石板與寫字。三。禁止砍折路樹。與

二十五年三月

江西國民革命軍第二師軍印

罰則。四、勸種竹木及獎勵。五、修路勾壁多用大石，不用水泥。六、細察張學良來電。

臨睡批閱。一、電新鄉劉主任。峙、潼、關、湯軍長、恩伯。告以曲沃與侯馬最重要，我軍應積極迅速佔領，勿誤，萬勿使失守。此時匪主力必不敢向曲沃活動，故我軍須急進，勿失良機。二、又電新鄉劉主任。峙。告以黃河鐵橋兩岸，宜派隊嚴密保護，毋忽。三、電南京張外交部長。羣。告以廿六日不能回京，最快亦須廿七日晚方得到京。對磁谷，應坦白表示。如其能尊重我黨察主權，改善國民感情，則諸事非無妥商餘地。而且我等正努力於此，勿以尋常之應酬語視

之。如東北問題。能同時解決。一掃兩國之阻碍。更為切盼也。兄子有田在京談話詳情。請即派員北上。與宋明軒詳談。或托周作民兄北上代達亦可。

二十五日 在故鄉早起。決定電軀條曰。惟精惟一。允執厥中。又曰。泉瀑之雄壯。不在形色。而在聲勢也。

上午批閱一電。西安張代總司令。學良。昔以淩威電恣。如一個月後。方能向宜川轉移。則封鎖黃河西岸。豈不坐待河清。當此主匪竄晉。乘晉中大舉清剿之時。若我陝中部隊。延宕遲頓。而無不顧一切之決心。以完成此封鎖。惟一主要之任務。坐失良機。以待匪之竄回陝北。進擾甘寧。貽

二十五年三月

江西德民生印刷廠第二廠承印

患○西○北○友○軍○將○謂○我○壁○上○觀○火○而○西○北○人○民○將○謂○我○縱○匪○
養○匪○其○情○不○能○為○天○下○後○世○所○諒○也○若○於○此○時○稍○加○努○力○
誠○可○得○事○半○功○倍○之○效○否○則○必○有○功○虧○一○篲○之○悔○務○望○提○
前○急○進○最○好○兄○能○親○往○督○剿○勿○必○再○待○中○部○等○民○散○匪○之○
清○以○當○此○陝○晉○同○時○進○剿○之○機○陝○中○前○進○更○無○危○險○可○言○
若○不○於○此○時○急○乘○節○節○而○仍○如○往○日○進○剿○之○力○匪○之○
慎○重○則○此○種○戰○略○無○以○松○因○限○四○月○督○日○以○前○達○成○封○鎖○
以○後○黃○河○西○岸○任○務○輸○送○處○已○令○行○營○移○來○但○此○只○可○封○
鎖○以○後○輸○送○之○使○用○不○可○待○該○處○到○後○方○進○也○中○須○於○下○
月○初○未○督○剿○此○時○不○能○即○未○對○各○將○領○會○議○請○必○致○詞○勉○

之并望。兄於會後即往陝北駐剿。否則萬無成功之望。何
 知。詳復。二電開封劉主任時順德商主席震告以第百
 廿九師應全部開駐武林沙各要隘築壘固防。此時對順
 德西面工事尚未急要。惟該師部及直屬隊仍駐順德可
 也。三電運城湯軍長恩伯告以敬酉中各電悉。主力准集
 中絳縣聞喜。而对曲沃侯馬。應派有力之偵察隊進襲。相
 機佔領。確實固守為要。四電六安衛總指揮立煌告以敬
 申電悉。希即將兄所率兩師之主力遵命限期集中平漢
 路沿綫勿得延誤。對邊區殘匪。准令暫取防勢。切勿違令。
 何時可集中。即立復。五電南京軍需署周署長駁彥告以

二十五年三月

江西國民政府軍機處第二廳承印

劉經扶主任所請第九十五師經費，准予迅速提前發給。十時，與姊談畢，決定預定各項：一、託晉辦兵站。二、入晉各部之布置。三、第一師收軍後之任務。四、回民之組織與宣傳。五、約會宋哲元韓復榘。

午，往妙高台，與夫人午餐畢，得函錫山敬酉電，即復電謂：敬酉電悉，慶置甚佩。乞每日電告匪情為荷，并以轉電順德劉主任。時運城湯軍長恩伯告以副主任敬酉電稱：鈞諭謂進剿與退擊戰術之不同，飭嚴令各部，大胆猛追，至深欽佩。頃據報告，第一、第四兩縱隊業將石口攻下，第二、第五兩縱隊業將雙池攻下。已遵諭嚴令限期肅清水頭。

石口以西之殘匪。後第四縱隊封鎖黃河。第一縱隊即迅
 赴臨汾。進剿南竄之匪。一面將回麟徵之第五縱隊。呂濟
 之第六縱隊。編為聯合縱隊。速由靈石南開。並令湯軍長
 迅率所屬部隊。由運城北上。以便夾擊。而收殲滅之效。至
 北竄汾孝之股匪。曾一度圍攻文水交城。企圖竄擾太原。
 誠不出鈞座所料。經派王靖國傅存懷各部嚴剿。現已擊
 退。今竄北山內。查北竄匪現尚在太原以西區域。南竄之
 匪尚在同蒲路沿綫。並擬令第二縱隊。先開沁縣。防匪東
 竄。娘子關方面。並無兵力分佈。然亦當遵諭注意及之也。
 等語。特電知照。

二十五年三月

江西國民生印書館二廠承印

下午。与夫人往遊仰止橋觀瀑後。再往第三隱潭遊覽。浦後到妙高台。

晚宿妙高台。致慮。應注意各項。一。磯谷回倭。二。倭態動向。三。倭增華北駐屯軍。其為倭作戰時。華北布置之準備乎。四。入晉軍之指揮官。誰為宜乎。致慮畢。覺傷風身熱。夜不成眠。自言曰。此心煩未定之故也。乃起而電靈石函師長麟徵。告以如弟部向南進勦。務先嚴防匪由東北方偷來襲擊。我左側背。但右側背亦須顧慮。故前進時之部署。應持注重於兩側背之配備。而於右側衛之兵。加須較強厚。其搜索之別動隊。至少要在右側十里以外嚴密搜索。

而与本隊之聯絡務求確實與迅速。故各部隊左右前後之中間聯絡哨與通信哨應特別熟練與妥備為要。

二十六日 在故鄉早起決定電軀條曰致中和天地位也。萬物育也。可共天地春者。即中和也。中和即天心也。

上午由妙高台回武嶺宅中出殯掃墓先謁增公墓次到石蟾瓜謁祖與弟墓次謁桃坑父墓最後到慈庵謁母墓而武嶺學校全體學生均來參加謁祭。

午在慈庵決定預定各項一電詢胡宗南計劃與日程二甘肅與寧南之防務三電願祝詞與之直接妥商。

下午到兄家到樂亭到先母臨終之室俯仰徘徊不勝哀

二十五年三月

江西國民抗日聯盟第一辦事組

感。又見兄身體甚弱，甚憂慮也。

恩伯

補。在樂亭批閱。一電運城湯軍去。麟徵告以劉經扶主任
轉未電稱。頃據湯軍長敬平電稱。垣曲聞喜方面已由第
六師前旅派兵一營進駐聞喜。向曲沃翼城努力活動。掩
護我晉城附近部隊之集中。又該軍長敬中電稱。據前旅
派赴侯馬之偵探隊。據稱侯馬駐有土匪一團。隘口有其
警戒。曲沃新絳城外有匪擾亂。夏縣新絳翼城沁水各處
電話照常。無情況。匪之主力似未東竄。謹聞等語。此特處
置甚妥。慰甚。對曲沃以南騎匪小股。應令各部積極清剿。
不可僅作對峙。與監視狀態。以曲沃以南大股土匪。必不

敢來援也。垣曲已由劉主任派隊接防。希直接轉催。二電
 六安衛總指揮。立煌告以有亥未電稱。有已機漢手令奉
 憲。謹遵鈞旨。擬即以梁冠英部。除原任英山羅田圻水
 蕪春各縣清剿外。抽出進剿三四團。接第十師潛山太湖
 宿松三縣防務。第十一路除原任高城固始立煌六安壽
 縣桐城舒城及合肥西鄉各縣防務。預定四月五日。可以
 全部交替完畢。(2)第十四軍交防後。以第十第八十三師
 順序至安慶乘船輸送。若船車每日有兩團輸送量時。則
 第十師約可於四月元日前。第八十三師約可於四月巧
 日前。一齊到達平漢沿綫等語。均悉。第十四軍抽出各部

二十五年三月

江西省民生日報第二版來刊

隊隨抽。隨由現地徒步。經豫南向信陽集中。不必再轉安
慶待船。免誤時機。並限四月十日前集中信陽完畢。勿誤。
三、電運。城陽軍長恩伯。告以有未電稱。敵成機。漢有已機。
漢手令。敬悉。1) 本日已先令第六師前旅全部集結聞喜。
相機進取侯馬。該旅警戒部隊。已佔領東鎮。2) 第四師第
十二旅第十三團在茅津渡。一部開駐垣曲。第十四團主
力在風陵渡。一部任運城以南護路。第四師一部及第十
一旅第十九團。本日可到運城。第十四團明宿日亦可到齊。
第十二旅風陵渡茅津渡各處防務。不擬派前旅接替。第
四師集中使用。因調防頗費時間。擬佔領侯馬。曲沃後再

議。(3) 明宿日第二師之第六旅、第四師之第十旅均向聞
 喜推進。職即赴指揮。心態連派後方醫院一個、兵站一部。
 至潼關開設為禱寺語均悉。已令派後方醫院與兵站未
 潼吳。四電南京何部長。應欽告以潼關運城刺德晉城須
 各派後方醫院與兵站糧秣屯積所。并望限期辦成。五電
 太原閻主任轉陳參謀長誠告以近日匪情究竟如何。其
 主力究在何地。進勦部署。希與閻主任商決後詳告。現在
 晉中兵力是否再要增加。六希速告。六電關封劉主任時
 商主席震告以有電稱有已撥漢電。啟志。查第一三九師
 所轄。係步兵三個團。前於冀察綏靖主任白集分處剿匪

二十五年三月

江西國民生出版第二版承印

會議時曾經指定該師之第七一五團担任冀南十二縣
清剿事宜各營連多分赴各縣勦匪任茲尚未完畢現已
先令該師所餘之兩團盡數調至豫北分任武涉林各要
隘築碉工作並令該師長親往督工順德防務即交直屬
部隊担任矣謹復等語均悉七電南京陸軍大學楊教育
長杰告以將官班期滿無論中能到否皆於廿八日上午
十時行儀免誤光陰。

晚宿樂亭又批閱一電開封劉主任時商主席震靈石閣
師長麟徽運斌湯軍長恩伯西安胡師長宗南告以凡進
剿部署總預備隊兵力須大且使用時間不可過早必須

看清實任為匪之主。加方得使用。以匪多以小股陽攻。虛
 張聲勢。滿佈紅旂。四面擾亂我軍。心目為其惟一慣技。但
 我別動隊偵察搜索之正面。愈廣愈好。并望多練便衣偵
 探。與派各地坐探。特別注重是要。希將函於戰術各電令。
 務隨時轉令所部及第卅二軍各師。與葫羅各旅各連排。
 以上之官長。一面進剿。一面挑選勇智之官兵。熟練此種
 特別技術為要。二電西安。胡師長宗南。告以敬辰電稱。常
 駐山西人一員。以鄧寶珊為最適當。而配合以特務人員。
 隨為副參。所得情況。必得切實。鄧現在西安。請即令入京。
 一見。便令入晉。如何。請裁等語。已悉。鄧寶珊君。以直入晉

二十五年三月

江西軍民生印圖第一版承印

為宜不必先來京。其任務可照辦。三、電六安衛總指揮。立
煌。告以前電諒達。第十四軍可先抽調一師。其餘仍在邊
區清剿。以免半途而廢。如何盼復。四、電南京軍委會。機要
室轉蔣。鄧。佛。齊。煥。告。以。敬。電。所。稱。本。日。德。國。防。部。長。布。龍
自特邀佛煥二人。你極摯誠。談話。謹報告如下。(一)駐華
大使陶德曼來電報告。蔣委員長對於廣東事件。發生誤
會。影響中德合作。不勝遺憾。然余深信德政府誠意對待
中國。此誤會終必消除。刻余已有電與蔣委員長。再次申
明矣。(2)克蘭在華。對蔣委員長所談各節。德政府絕對信
任與負責。(3)深信中德合作。無政治野心。乃兩國基於互

患願作良好的朋友。因中德利害不相衝突。且余不信中
 德兩民族有其優良之道德。決不致有欺騙情事。(4)中日
 中俄關係亦猶德法俄關係。外傳德日朋比為奸。秘訂
 同盟條約。此事余宜先申明絕無其事。德之與日。固因對
 俄關係有若干友誼。然余認為日非德之朋友。故余素持
 反對與日有訂約其事。(5)余現知英國亦係幫助中國
 者。德國極表同情。蓋中國為天國。多得國際間朋友幫助。
 是為必要。且今德英關係亦良好。中德如合作。英法不致
 誤會。(6)中德合作成功。為兩國前途最光明之事。因兩國
 均在自求復興與建設。彼此互助。當事半功倍也。(7)總之

二十五年三月

江西國民革命軍第二師軍印

余對蔣委員長極欽佩其健全人格。此次中德合作為中
德最好之機會。萬勿誤聽謠傳。懷疑德國。蓋余深懼有人
從中破壞。若蔣委員長有若干不甚了解德政府之處。余
可請求希脫拉總理派余等最信任之大員赴華代表德
國。以備蔣委員長隨時質詢也。以上為希氏之談話大
概情形。其態度之真誠。實非筆墨所可形容。職等認德政
府負責人態度既如此良好。甚望合作能成功。故惟覺出
電不能詳達其意。擬即回國面報鈞座。以供研究。是否可
行。敬盼示遵。等語。均悉。希龍白部長如此誠摯之表示。不
勝感佩。對粵供給。既非事實。則中國必踐前約實施。決無

問題。并代慰賽翁與克蘭君。梯暫不必回德。如派負責代表來華，甚歡迎。五、電南京鐵道部，曾以長轉陳維周，告以聞兄蒞京，甚快，弟定廿八日回京會晤。

臨睡，政慮應注意各項。一、晉匪回竄陝北，公算為多。二、對俄外交，當另闢途徑。三、倭態與其方針，以我之有海軍決心，及其對俄之利害，似不得不向我求妥協也。

二十七日 在故鄉早起，批閱。一、電西安張副司令，學良告以劉峙敬自電稱，連已令派第六師周師長碧五路潼護路司令。除該駐鞏洛渇池之第十七旅外，已令新第五師之第十八團及派鐵甲車一列，歸其指揮等語。特達。二、

二十五年三月

江西省民生印刷第二廠承印

又電張學良。告以有西電稱敵已撤漢電奉志。遵飭楊總
司令虎城。迅令駐潼閩華陰之警備第一團。開往洛陽潼
函段鐵路。負責保護。歸洛陽祝主任紹周指揮部署等語。
均悉。華陰潼閩皆不能無兵。且一團警備隊必不足守護
潼洛路重任。已派第廿師負責担任。可勿另派。三電運城
湯軍長恩伯。告以有申電稱。一、晉南各縣均通電話。由運
城至晉城長治各縣均可通。二、公路由風陵渡可直達太
原。惟修同蒲鐵路後。有幾處已破壞。不能通車。但修理甚
易。由晉城經長治沁縣武鄉。可直達。通太原晉南公路。除
此兩綫外。東西向之公路。尚未修築。三、晉西南隰縣蒲縣

石樓一帶之山多石質糧食飲水尚不缺乏。晉東南沁水長治屯留沁源安澤一帶之山多土多公糧尚有飲水有若干畝方缺乏。太行山西各處山地皆無森林展望良好攀登山易且多土質到處可做工事於我極為有利。沁曲沃至晉城經翼成沁水走約三百四十華里路寬暢沁水至晉城一帶係山路大路不通謹聞等語均悉。沁水至晉城道路聞可通大車確否希詳報。由運城通太原電話恐被匪竊聽應特注意。因匪要利用我電話偷聽我行動故不截斷希嚴防。並告閩師長。四電陽曲閻主任錫山。告以有午電稱敵申電敵志我軍攻下水頭後即乘勝進攻交

二十五年三月

江西僑民在印圖第二版家印

石口等要隘已於昨日一併攻下。據獲匪供稱。毛匪澤東見各要隘不守。即率匪五百餘西竄。中途被我軍截擊。斃匪三百餘人。毛澤東及其妻登其政治主任楊尚崑。僅以身免。捉獲匪財政委員長王再文。亦已訊明槍斃。除飭各軍分途進剿外。謹先奉聞。等語。欽悉。區、雲、貴、陽、顧主任。祝同。告以有西電稱。查蕭賀股匪。前由鎮雄西南企圖突圍東竄。經我高耀煌部。在得章霸桃源一帶堵擊。未逞。轉向昭通逃竄。忽於半途又折向^{宣威}進犯。於養日後。經我郭汝棟孫渡兩部。在余塘宣威之間。南北夾擊。激戰極烈。斃匪千餘。斬獲甚多。匪受此重創後。現向滇黔邊境李家堡

寶山一帶潰竄。判斷其企圖，必經盤麓，向東回竄。除已飛調各縱隊，迅向水成即密以南及安順各地急進部署追堵。並抽派原駐貴陽安順部隊，馳赴盤江東岸各要點佈防外，惟萬赫樊李各縱隊，均遠在鎮雄威宣以北，各地交通，極為困難。調轉需時，能否將匪堵截於盤江以西地區，再圖聚殲，尚無把握。如突越盤江，惟有責定龍里綫以南，獨山都勻綫以西，可為預定第一殲匪地區。但勦辦流寇，不宜專從後面追趕，必須同時迎頭堵截，或夾擊，方易收效。職意，以特桂軍，如能以十二團以上兵力，迅速集結獨山都勻一帶，迎頭痛剿，此匪不難殲滅。除已由職向李白

二十五年三月

江西國民政府印發第二號軍令

電商外，可名再由鈞座直接電令，較為迅捷。又鈞座去歲曾允月給桂軍剿匪補助費十萬元，如該軍此後確能努力剿匪，可否仍照前議辦理，伏乞示遵。等語，均悉。請元其桂白直接洽商。其經費以所營名義補助可也。

上午到母太夫人墓前拜謁二次，巡視樂亭武巖學校報本堂與母太夫人臨終之室，不勝徘徊依戀之情。見兄錫侯先生辭別二次，以其体容黑瘦，不勝憂慮悽愴，歎曰：未知何日再得相聚一堂也。

十一時由家出發，乘車西行，經沙漠新昌縣，至東湖午餐。一路假日遊覽，歎曰：如此勝景而無人修理，殊覺慚愧。

也。

下午到杭州，即往空軍學校訓話。

四時回城，泛棹西子湖中，薄暮清風襲人，自言曰：此六愁中一樂也。

晚，又環遊西子湖畔一周，即登車宵行回京。在車中，政慮應注意各項：一、黔匪回竄方向，仍不出於川滇黔邊陲；二、晉匪以洪洞沁源為中心而待機；三、俄倭之形勢；四、對俄之方針；五、宋哲元與韓復榘之態度；六、桂粵之態度；七、對行政院事之人選。又決定預定各項：一、見傅常維周武堂；二、裁革炳麟款；三、奉化新昌交界處應造林；四、東湖應修

二十五年三月

江西僑民生印圖第二版家印

理。五、对殷逆改耕之廢置。六、禁止為香烟而張貼之廣告。
七、晉南撤湯之建築。

二十八日 早到南京下車入官邸。決定電馳條曰：恭告
浩然之氣。又曰：回想坐飛雲亭而觀瀑布形勢之奇危勝
於坐仰止橋而在瀑布流下聽其聲之安靜也。危而安安
而危其機其理大足玩味也。

上午到陸軍大學將官班訓話。

午。決定預定各項。一、畢業生服務以前，應設特別訓練制。
二、行道樹木，令各村長負責保護。三、山麓溪畔亂石已利
用。四、通令組織各軍區人民，以學校為中心，先施以宣傳。

再行組織。五、各軍官與政洽長官之聯絡，可互相補助其
 學驗之不足。六、排定會審日期。

下午。見陳維周後，巡查南京之事。

晡。政慮，应注意各項。一、預算之審查。二、赤匪之剷清。三、憲
 法之商榷。四、黔匪之包圍。五、對內對外之政策，切實檢討。
 六、生產建設之吸收外資。

晚。批閱。一、電開封劉主任。峙運、城湯、軍長恩伯。告以第二
 師補充旅，在直運、陸、閩、西、河、歸、湯、軍長指揮。照近日匪情，
 第廿一師可暫時控置於新鄉附近，不必直運彰德也。二、
 電太原陳總指揮，誠運、運、城、湯、軍長恩伯。告以石樓及其

二十五年二月

江西省政府印信部第二版承印

以西地。如果有匪大部。而我第一、二、三、四縱隊在該處。與匪激戰時。則同蒲路以西各縱隊。應可積極大膽進展。以期早日恢復全路交通為要。三、電長安張代總司令。告以宜川韓城一帶。應嚴防殘匪偷渡。兩岸務希嚴密布置。勿使偷襲。如何處置。盼復。兄赴洛川以前。對後方各種事務。應布置完妥再行。四、電重慶賀參謀長。告以行營輸送隊。應派一大部來陝北運輸。盼直復張代總司令為要。臨睡。自省曰。到京。語言失態。聲音尖銳。而失和。是精神尚未全復也。

二十九日 早起。決定雪恥條。曰。夫婦同心。救國協力。救

民。為。人。士。無。上。之。幸。福。

上午到軍校紀念黃花園七十二烈士畢，又到中央黨部作紀念。

十時，各見將官班學員十餘人，個別接談。

午，決定預定各項：一、電告黃紹雄改正浙政。二、查催湖州田賦。三、整頓鄉間衛生。四、步核討詰。五、邀熊約韓。

下午到湯山沐浴。

晚批閱畢，觀誦中庸，覺更有心得也。

臨睡，政慮，应注意各項：一、傳寇內訌，使我國滅，危殆乎。二、爭得時間，忍耐，苦以救我國宗民族。三、注視敵國牙。

二十五年三月

江西省民主印書館第二號承印

盾之象。時起變化。使我國逐漸脫離黑暗。而得放開一綫之光明。曰。若我不及時努力。何以對天。何以為人。

三十日 早起。決定。雪。馳條。曰。人心惟危。道心惟微。惟精惟一。允執厥中。

早飯後。思浙省政治。電告杭州黃主席。紹雄曰。一浙東各府各縣。交界處山地。猶多荒廢。未墾。而在新昌奉化交界一帶之山地。則全無樹木。皆種植雜糧。因之水旱之災。不絕。應設法強迫造林。二山地人民。猶多未開化。而瘡毒哀弱者。佔十之七八。尤以天姥與沙眼為獨多。以後設計經濟教育與衛生時。應特別注重於交界與邊境之山鄉人。

民不可再為市鎮與交通。茲達之地，打算務請於此特別設法。三、紹興東湖為名勝與古蹟所在，而現在荒蕪不堪。若其地方官委為無款修理，則我以為只加人工與其官吏稍費精神，則雖無款宗，亦可使整齊恢復舊觀也。現在為政最要者，應使一般大小官吏皆須覺悟貧賤困苦，須不費金錢，無需經費，事業更須明白。荒土公地與民力人上，即是經費。所謂有人斯有土，有土斯有財也。四、城鄉各處警官仍無常識，只知做官拿錢，而一般警兵更無論矣。此種警察有不如無，應請竭力設法改正。蓋政治要在小處着手也。五、聞湖州紳士，如果夫靜江等家中仍不納

二十五年三月

江西督軍朱印圖第二冊家印

糧如昔日之官家。果有此事否？盼詳復。

上午出席紀念週。後審查預算案。開始審定武器數量。

午宴完畢。決定預定各項。一各部調整會工作。二決定四川省府各廳長。三對政訓人員訓話。四整軍方案。五對高級班點名。六頒發海空軍人讀訓。

下午到步校對校官班訓話。

補。批閱。一電陸州湯軍長恩伯。告以已令第一師之一旅在風陵渡、河為晉南總預備隊。暫歸兄之指揮。希即與胡師長聯絡。并已派胡師長遠駐運城矣。二電開封劉主任。告以第二師補充旅集中清化。則第二十一師可暫駐

新鄉。

晚。政慮應注意各項。一晉匪之勢稍殺，似不致為大患。二對陳濟棠對胡漢民之方針。三對粵桂之方針與趨向。四對宋哲元之態度。

三十一日 早起。決定。驅。降。日。貪。曠。癩。三。毒。可。不。去。淨。盡。乎。

上午。會客後。往開行政院會議。一通過遺產稅率暫行條例草案。二派定胡世澤出席國聯禁烟會議。

十時。于檢預算標準。

午。決定。預定。各項。一典禮開始與完畢之款語。二籌備軍

二十五年三月

江國編民任印圖卷二第壹印



樂與歌譜班。三、復車太炎出。四、查王石庸職務。

下午。往縣市行政人員講習所訓話。

晚。批閱後將睡。致慮應注意各項。一、倭寇果覺悟乎？二、華北歸還之協商。三、與蒙古通信。四、邵胡派譚未京。因謀打倒陳濟棠之態度。五、陳濟棠派其胞兄未京之用意。六、對胡漢民方針。以使其入京為宜。七、約宋哲元會晤如何。八、俄態不轉矣。致慮畢自言曰。精神懨懨。不解何也。

民國二十五年之蔣介石先生

— 四月

王宇高
編

民國二十五年之蔣介石先生

四月要目

- 一 蒙蘇議定書發表一舟向蘇提出抗議
- 二 晉匪剿除告一段落
- 三 中德貸款借約成立
- 四 講演軍人精神教育之根基
- 五 講演國民精神建設之要旨
- 六 講演工校學生之責任與修養
- 七 親臨成都主持軍分校開學典禮
- 八 召集四川耆紳談話

九 講演四川民衆的光明之路

十 計畫川黔鐵路

十一 核定考選留學歐美辦法

十二 到昆明計畫西南國防并講演希望全滇民衆負起民族復興之責

十三 到貴陽視察飛機場及團隊與民衆訓練

十四 到長沙講演軍訓目的與救國基礎

民國二十五年二月之蔣介石先生

四月一日 早起決定雪恥條曰自反而縮（倭蒙大起衝突）又手寫三月份反省錄如左。

一、判斷倭政結果元老派必順從急進軍部之意一致攻俄以冀其軍部不積極干預內政為惟一方針。然一經日俄開戰則其國內一切皆受戰時軍法之統制仍不能免其軍部干政也。

二、如果倭決一致對俄則對我之方針或將緩和。但彼必用壓力以試之。如我不為其威脅所動搖則彼乃無可如何不得已而求我之中立乎？

二十五年四月

江西新民主生印刷第二聯承印

三、如倭能還我滿洲主權，則先與高議對俄協定，此為最大之希望。其次則取消塘沽協定，與冀東察北戰。則允其資源之接濟。不然，則作為懸案。

四、如廣田內閣對其少壯軍人，未有妥善之條件，則廣田內閣之運命，決不維持至三個月以上。

以上係三月二十五日所攷慮而得者。

五、三月廿六日以後，倭俄與蒙偽邊境衝突，較前加緊。其激烈形勢，為從來所未有。倭國以變二月廿六日開始，至此適滿一月，不知其再過一月，將發生如何變態也。吾料倭俄正式宣戰，不能出於本年六月之

內。否則。倭寇。不有。外戰。必啓。內訌。也。

六、俄蒙協定宣佈之日。實即倭俄戰局完成之時。蓋倭寇之狡詐。疑忌。與殊隘橫暴。決不能長此隱忍而不破裂也。

七、倭寇政變之啟其端。俄蒙協定之結其局。此四十日中之東方。安局。其影響於中華之國運。甚大。是國忍辱負重之效。而轉危為安之機。亦在於此。可不慎乎。但危險。未過。困難。史多。矣。

八、倭俄戰機。固甚迫切。而我國在其戰氛圍中。危險實不堪設想。尤以國內人士。夢。不覺。易。被。利用。嗚呼。

二十五年四月

江西僑民生印書館第二版重印

3

國際間之險毒。豈命定不能免乎。

九。晉匪漸殺。布置裕如。川黔之匪。西竄康滇。雖進剿不易。而其為患。必不如昔日在內地之大而切。苟部署得當。亦匪不難從此絕跡。惟要在剿匪軍人之最後努力耳。

十。軍人讀訓領布。將官第二期訓練完畢。陣地工事經費。確定演講中庸之道完篇。此等事。對於建軍建國之精神。自信。已立其基礎矣。

十一。粵之胡漢民謀亂未已。而冀之宋哲元態度漸惡。倭寇雖有緩和之勢。而俄國並無合作誠意。對內對外。

危難重。余之責任真太鉅矣。

十二心身修養漸有進步。幸賴靜坐澄心。二十年如一日。未嘗間斷。始於悟得所謂道心與人心也。

上午出席中政會。決議特派戴傳賢為出席世運會政府代表。

午會容與賓大使談話。

下午視察蒙蘇議定書。此書於三月十二日簽訂於庫倫。蘇聯全權代表為泰洛夫。蒙方為小庫拉爾主席阿穆爾。及總理孟外長蓋登。其全文如左。

蘇聯政府與蒙古人民共和國現因兩國友誼自一九

二十五年四月

江西人民出版社第二版承印

4



二一年蒙古人民共和國得紅軍之助將以侵佔蘇聯領土軍隊互相聯絡之自衛軍隊逐出蒙古領土以來始終不渝。且因兩國俱願維持遠東和平繼續鞏固兩國現存友好關係。故已決定將一九三四年十一月二十七日即已存之紳士協定正式改訂此項議定書。規定以全力互相援助。以避免及防止武裝攻擊威脅。並於任何第三國攻擊蘇聯或蒙古人民共和國時。彼此援助。為此目的簽訂此項草約。

第一條 蘇聯或蒙古人民共和國之領土。如受第三國家或政府之攻擊威脅。則蘇聯及蒙古人民共和國

國應立即共同考慮發生情形，並採用防衛及保全兩國領土所必需之各種方法。

第二條 蘇聯及蒙古人民共和國政府承認在締約國之國受軍事攻擊時，相互予以各種援助，包括軍事在內。

第三條 蘇聯及蒙古人民共和國政府認為締約國中一國軍隊根據互助公約，為完成第一條或第二條之義務起見，屯駐另一締約國內，至無此必要時，應立即退出。有如一九二五年蘇聯軍隊之退出蒙古人民共和國領土，此乃不言自明。

二十五年四月

江西國民政府印圖參二號承印

第四條 此項議定書共有兩份，一用俄文，一用蒙古文，兩份俱有同等效力。

此項議定書將於簽字後發生效力，於此後十年內繼續有效。

公觀畢言曰：蘇聯原本在技術上予外蒙以援助，蘇聯現在庫倫設置外交代表，其在外蒙外交上經濟上已享有優越勢力，茲益以議定書，顯係對日本向外發展政策，有迎頭應付之決心，因蘇聯已允實力援助外蒙也。然而有開侵犯我國主權違反中俄協定，是可忍，孰不可忍哉。請決定預定各項，一失業青年之安頓，以訓練其服務為

- 一、晚致慮四月份應辦之大事，寫定預定表如左。
- 二、約韓復榘、宋哲元在豫會晤。
- 三、召集各省主席廳長會議。
- 四、黨員訓練與團隊整理之總機關及人選。
- 五、健全警政計畫與高等軍事技術研究院。
- 六、智囊團之人選與組織。
- 七、調正各部工作與整理法規及水利總機關案，皆須繼續督促實施。

二十五年四月

江西國民革命軍第二師軍印

七、整軍方業，調製各師人員。

八、公務人員訓練之檢查。

九、巡閱工事。

十、總動員人款及工事之附件經費。

二日 早起。考慮應注意各項。一、俄態日露已逼我無依
違兩可之餘地，更不可有乘機取巧之觀念。唯有以事實
與我革命主義為重，似無所用其徘徊也。二、外蒙領土與
主權非使俄承認不可。三、中共非解決不可。

上午往開中央常會後，又開軍會，報

午。王寵惠來談。

下午研究對俄問題。先決定由外交部於七日向蘇聯政府提出嚴重抗議如左。

為照會事。本月二日准貴大使面交一種文件抄本。稱係蘇聯與外蒙簽訂之議定書。查民國十三年五月三十一日簽訂之中俄解決懸案大綱協定第五條規定「蘇聯政府承認外蒙為完全中華民國之一部份及尊重在該領土內中國之主權。」外蒙係中華民國之一部。任何國家自不能與之締結任何條約或協定。茲蘇聯政府不顧其對於中國政府所為之諾言。而擅與外蒙簽訂上述議定書。此種行為。侵害中國之主權。違

二十五年四月

江西省立印刷廠第二廠承印

反民國十三年中俄協定之規定實無疑義。本部長茲特向貴大使提出嚴重抗議，并聲明蘇聯政府與外蒙簽訂議定書係屬違法。中國政府斷難承認，并不受其拘束。相應照請貴大使查照轉達貴國政府予以滿意之答復為荷。須至照會者。

晚。觀察團主任錫山報告晉西剿匪軍事之進展如左。共匪此次犯晉，蓄謀甚早，布置甚周，預造般隻於黃河各岔口，利用河東西岸居民之親戚關係，密佈其羽翼於東岸各村莊。雖事前發覺，曾令當地人民家，具給仍不能肅清，其當留逃，次懸賞焚燒其船隻，亦不能禁

支流河岔之潛匿。二月二十日夜匪船二十餘隻同時
 猛渡河防千餘里守兵萬餘人每里平均十餘人而黃
 河又廣、可渡防河固屬不易。匪船在賀家凹被我
 軍擊沉兩隻而大股已由新閩轉角鎮等地渡河登岸。
 我方接到匪渡河之電報後即判斷其目的不外一在
 截我在陝剝匪軍之後路而猛襲柳林。二搶奪隄縣城。
 三為佔據高廟山一帶之根據。三在佔我水頭石口關
 上之分水嶺地帶。柳林我軍援陝軍之後路如為匪佔
 則斷我在陝五旅軍隊之歸路。當經急電撤回一旅在
 柳林佈防。幸我軍行動迅速故當匪兵在柳林南二十

二十五年四月

江西革命軍印書館第二號承印

里之大城垣向柳林進攻時，我軍已先到達，將匪迎頭痛擊，匪遂更計畫，轉向東進竄。我一面調臨汾部徑赴河隍縣，一營甫到而匪已到隍縣城北二十里之蓮門，我軍向蓮門進擊，當被匪軍一師包圍，激戰一晝夜，我一營軍士死傷過半，而匪之死傷三倍於我。旋經後續部隊開到，始將匪擊退。查隍縣附近之高廟山為晉西中區之主峰，產煤，而糧食存儲亦甚多，匪如佔為根據地，則剝除甚難。幸我軍趕到一營為犧牲隊，牽制其進行，使大兵得以趕及。此役於剝匪關鍵甚為重大。

水頭石口關上三地為晉西孝義石樓中陽之東西分
 水嶺尤為交通輻輳點若為匪據匪有枕戰之利我有
 仰攻之難而匪可以東西進退自如故迂即調派霍周
 兩旅搶佔該三處乃周旅先頭甫到關上布置尚未就
 緒即被匪偽二十五軍圍徐海東部三個師包圍襲擊
 我兩營士兵奪勇死戰砲兵以零綫子母彈射擊斃匪
 甚多卒以眾寡不敵我團長李清華憤而自殺兩營士
 兵完全覆沒匪乃乘勝東進周旅退至郭家掌正抵禦
 間匪已四面圍攻不得已退至孝義周旅既失敗霍旅
 勢難獨支亦統道靈石而退孝義於是赴調上黨一帶

二十五年四月

江西會史館印

9

之揚師止太路一帶之李師向孝義集中於三月三日
集中完畢即下令開始總攻。此時匪北已至汾陽西南
二十里之三泉鎮南已至靈石西四十里之双池鎮。匪
之佈置似一蝎形。三泉双池為其首端之兩夾。水頭關
上為其腹部。石樓為其尾。此時有主張先分兵斷其兩
夾者。有主張先攻石樓而去其尾者。惟鑒於匪軍猛撲
之兇悍。徧地耳目之衆多。我軍行動匪幾盡知。故決定
「打而不圍。剝而不防」之戰略。蓋圍剝須有十倍之
兵力。圍此攻之匪。即須二十萬之兵力。兵力既不足。即
使圍之亦處。可破。反給以共匪搶奪我軍槍械子彈

之機會。遂決定每路必須有較優勢之兵力。實行進剿。於是將二三縱隊編為聯合縱隊。使我軍力增厚。取穩打主義。先以重兵攻三泉。向水頭進擊。一方面派第一縱隊由滎縣攻石口。以牽制敵地匪軍之前進。總攻擊後。不幸樹上之役。將我進攻計畫破壞。

七日又二次總攻。攻擊至十日早。匪取退後。包圍之戰。略。共匪之所短者。為彈藥不充足。而其所長。在出入不意。以多擊少之戰法。故我軍由戰鬥姿勢。變為行軍隊形之際。由數十里之外。出我不意。向我第二縱隊姜旅劉旅第三縱隊李旅猛撲。約在前面突擊。總向側面

二十五年四月

江西會英館印書館二版重印

10

包圍終以大多隊伍由後面繞攻。幸我步兵雖已疲為
行軍隊形而砲兵止在裝歇間得已迅速進入陣地掩
護步兵向匪集中射擊。匪以萬餘之衆用波浪式向我
衝鋒者十一次。縱隊衝鋒者六次皆被我步砲空聯合
將匪擊潰。是役非我軍開始。現在八百未達時以二
十餘門之砲一齊連續射擊。直至砲筒多有紅者。戰鬥
之烈可以想見。匪傷亡之衆尤為向來戰事所未有。此
次戰役匪鋒大挫。所有郭家字大麥郊一帶所建築之
堅固陣地一齊放棄。我軍又於十三日下第三次總攻
令。

十四日起開始總攻。匪軍感受大軍壓迫遂急遽退却。此時閩師先頭部隊已達靈石。匪思靈石增兵後將被我軍完全封鎖。乃分股四竄。一股南竄霍趙。一股北竄文交。一股送傷兵及笨重物品回陝。一股仍留晉西。竄霍趙之一股於十七日突到霍縣車站襲擊。正在運送中關師之一部。我方接報後判斷其是攻魏。擬趙之計。企圖分我兵力以求解晉西之圍。即令關師在靈石暫取守勢。另由預備隊中抽調杜傳苗三旅。追剿文交之匪。我第一二三四縱隊。最初因不明匪之企圖。曾由孫副總指揮於十八日下令停攻一日。迨判明其企圖後。

二十五年四月

江西革命博物館第二廳藏印

即由四個縱隊向分水嶺之開府鳳尾水頭石口等地
進攻。此實為匪始料所不及。克復水頭後，將共匪偽蘇
維埃政府及偽省政府剿滅。在毛匪澤東所住之列寧
室中，搜得此次渡河之勇悍匪首銜名單一紙。按毛匪
所居之處，名列寧室，凡勇悍之匪首，即得到名列寧室
中。此次所獲者，為渡河出力之匪首名單，計三十四人。
毛匪自水頭退石口附近時，僅率十餘人，自石口西退
時，所留不過五百人。此特匪即令其在石樓附近一
師，猛攻石樓縣城。全圍攻下縣城時，你為根據地，準備
頑抗，不意連攻兩晝夜，死傷狼藉，終不得逞。

而此時我軍以偵知匪之真正企圖，即嚴令各隊猛追。限三日封禁黃河各口，以期聚而殲滅。並定以旅為區，以團為路，分路追擊。以到石樓城附近，匪已聚集三千餘人，猶作困獸之鬥。我一回旅隊馬陣圍剿，四旅一齊追到，我陳旅於二十七日夜以主力向轉角鎮挺進，並向張家壩截匪歸路。過匪二千餘人，被我軍腰擊，將匪截為兩段。一部約五六百名向西潰退，其餘一部向成宥場幸莊逃竄。我各部隊跟蹤追擊。陳旅復於二十九日擊破義碑之匪，其餘三旅亦相繼趕到，向西挺進。二十九日酉刻半闖渡口，匪大部先我一點鐘過河，僅殘

二十五年四月

江西會英在印圖第二版原印

部散在黃河東岸。現已在清剿中。

此次過河之匪，共編為方面、分第一、第十五、第二十五三個軍團。另有偵察隊、遊擊大隊、特務營等。總數號稱三萬。其實不過兩萬四五百人。經蓮門之戰，匪死傷七八百人。關上之戰，匪死傷千餘人。眼頭莊、仲家山之戰，死傷四十餘人。各處攻城死傷者一千餘人。被飛機炸斃約五六百人。第一次運陝傷兵三千餘人。最後渡河者四十餘人。現在所餘殘匪，不過原數五分之一。且歸路斷絕，失去連絡，無統一指揮，已失去戰鬥能力。不難於最短期間澈底肅清。匪之渡河，以抗日及殺富濟貧

為口說初到一地用欺騙手段收買人心使人代為
 宣傳續到之匪即實行屠殺搶劫其作戰方略慣用出
 其不意攻其不備其戰鬥方式係集中主力攻一弱點
 我民衆組織雖着手於每縣已有保衛團其幹部均係
 富有作戰經驗之官長軍士團丁大縣三十人小縣四
 五百人不等總計全省團丁在十萬人以上亦均有相
 當訓練對於保衛地方查拿匪探甚為得力故匪到晉
 後始終未攻下一城此實大出共匪意料之外又我軍
 此次剿匪各部隊均配置多教砲兵匪初見砲即惶撲
 搶奪繼受鉅創即聞聲逃避因我軍與匪接觸利用多

二十五年四月

五國書院印書館第二圖款印

13

數砲火集中射擊，命中之精確，威力之偉大，亦實出匪意料之外。惟匪亦有出我意料之外者，即在匪軍渡河前後，密派匪探，分佈各縣，完全用軍隊組織，各級官長士兵，各有符號，連絡密切，消息靈通。據捉獲匪探供稱，匪探分佈每縣多者百人，少亦有二三十人，總數共有五六千之多。其中以河南人最多，河北山東陝西人次之。我方自發現匪探之組織及行動後，幸賴民衆防共，已粗具組織，防緝周密，各縣捕獲匪探，幾滿監獄。匪計終不得逞。再審訊俘獲之匪，多不發言，惟問及其父母時，痛哭流涕，似有難言之痛，向有執迷不悟之悍匪，則

仍願充紅軍。夫甘於為匪民之錯也。所以使民為匪。政之錯也。政治不為第一當為之事。烏雄則乘隙而起。我方死者固屬志勇愛國之士。匪方死者亦不少。青年有為之人。國之不幸。莫此為甚。此誠最堪痛惜之事也。

三日 早起。決定電報條目。蘇俄外交之卑劣毒辣。一如鄉間之土匪無賴。可惡已極。

上午。往軍官研究會訓話後。回官邸批閱。

十時。會客三十餘人。

午。決定預定各項。一。軍名統一。二。飛機護照。

下午。批閱。

二十五年四月

江西蘇美在印製第二版書印

14

晡。思俄使無賴狡惡，痛恨異常。

晚。政慮。應注意各項。一。俄蒙協定發表後，俄之鮑羅廷強欲以從前私人談話為以此有聞，並將以發表私言相恫嚇。國無信義，人尚欺詐，可知至此。甚能久乎。二。對倭態度與方針。三。對陳濟棠胡漢民之態度。四。對李宗仁對白崇禧之態度。

四日。早起。決定預定各項。一。醫生參加新生活。二。召吳張商外交。三。排定出巡行程。

上午。審查預算。聽取調整工作報告。與陳維周談話後，批閱電責陽鎮主任祝詞。告以匪既入滇，以後追剿，應令志

舟多負其責。不在此。漢表其漢黔剿匪總司令名義以示信任。因德鄰曾有電來。催漢表龍志舟以漢黔名義俾黔省問題得乘此解決。以免夜長夢多。凡意如何。黃果樹至盤縣公路。應星夜趕築。如期完成。

下午。與夫人參觀田容產馬場。

晚看電影。田批用一電責陽鎮主任。祝國昆明。龍總司令。電告以黔中各縱隊。應跟踪追剿。凡入滇各軍。均歸龍總司令統一指揮。希即轉令各軍遵從。勿誤。二。又電鎮主任。賀奉謀長。告以楊子惠部。應令其向巧家寧南方面移動。俾李家鈺部得向會理鹽邊一帶增防。何如。希酌辦。三。又

電龍總司令。告以匪既竄滇，其目的仍在西昌會理。否則
圖竄瀾滄江，期與西康之朱徐二股，在滇康邊境合股，以
西康之匪，刻已由泰寧爐霍向理化雅江方向進竄也。除
飭雲三仍令在黔各飛隊分路進剿外，并令入滇各部，概
歸凡統一指揮矣。四。電西昌李總指揮家鈺，告以蕭賀股
匪已竄入滇境曲雷附近。除令各飛隊跟踪偵追外，希速
於披沙經會理至鹽源一帶，沿江扼要，嚴密堵剿為要。如
何部署，希詳復。五。電成都劉總司令，薛總指揮，告以蕭賀
股匪已竄入滇境曲雷附近。除令各飛隊跟踪偵追外，希
飭我在西昌李軍，自披沙經會理至鹽源一帶，沿江扼要。

嚴密堵剿。如何部署。本詳復。

臨睡。致慮對陳濟棠。占胡漢民。運用。援宋哲元。占閻錫山。意見。

五日 早起。決定。電。秘。條。曰。中。立。不。倚。自。強。不。息。

上午。往軍校紀念週。訓講。軍人精神。教育。根基。如左。

今天本校舉行 總理紀念週。特召集各師政訓工作
人員來此參加。因為各位此次在首都開會。本人無暇
參加。所以今天就藉此機會。將我的意思告訴大家。
我們每次舉行紀念週。要誦讀 總理遺囑。其目的在

二十五年四月

江西會館印製第二版承印

16

使大家對於所負的革命任務有一個深切的反省。同時紀念總理偉大的革命精神使一般參與紀念週的人員時刻在總理革命精神感召之下遵循三民主義的光明大道前進。這樣莊嚴重大的一種紀念儀式我們應該如何敬謹舉行纔好。剛纔「靜默」的時候咳嗽的人很多。禮堂裡很不肅靜。這就是失禮。關於這一點我已經講過許多次。要大家務必做到。尤其在軍官學校舉行紀念週的時候格外不好有一點失敬的地方。即令因為感冒偶有咳嗽的毛病。也要忍耐一下。不可破壞全場的秩序。失了紀念的禮節。以後大家在

校內參加紀念週時，固然要整齊嚴肅，就是出了學校，
 在旁的機關或部隊裡，也要像在校時一樣，領導一般
 人誠心誠意，必敬必恭的舉行儀式。會場中如果有一
 個人不肅靜，就不能引起大家誠敬之心，即失了紀念
 週的意思。要知道我們紀念總理，決不好，只有形式，
 一定要有至誠至敬的心思，由此發生革命的精神和
 力量，來實現三民主義。如此然後可以紀念總理。這
 一點希望各位首先注意。

最近政府頒布了軍人讀訓十條，這是我們軍人精神
 教育最重要的準則。我們知道中國的陸海空軍至今

二十五年四月

江西國民生印書館第二廠承印

還沒有真正建立起來。過去雖然費了許多人財物力，成立了各種軍隊，但是都不健全，都是只有形式而無精神，以致我們的國家雖強大地大物博，人衆軍隊多，然不能抵禦外侮，不能建立一個現代的國家，還要受人家的欺侮壓迫，弄到現在這樣危急存亡的地步。其原因在那裡？就是職司捍衛國家保護人民的軍隊，沒有精神的根基。軍隊如果沒有精神，不論人數怎麼多，一切裝備怎樣好，也是沒有用處，決不能盡到保國衛民的職責。為什麼從前中國的軍隊只有形式而沒有軍人精神呢？就是因為過去軍人的教育不完善，尤其

是軍人的精神教育的缺劣。例如過去如果問軍人精
 神教育的根基究竟在那裡，就說不出來。外國人未考
 察我們的軍隊，首先就要問到我們精神教育之根基。
 如果他們知道沒有這種精神教育之根基，無論軍事
 學校規模如何大，軍隊數量怎樣多，也要看輕我們。好
 比一個人如果缺乏哲學的修養，沒有做人的基礎，不
 知道人生的真正意義和目的所在，雖然一生溫飽，苟
 活百歲，也是在生一世，沒有什麼價值。所以我們做人
 就要有人生觀，要確立一個中心思想，養成獨立人格。
 纔能夠發揮自己的才能，成功大的事業。做一個軍人

二十五年四月

江西會館在印圖第二卷家印

組織一個軍隊也是如此，必須有一定的中心思想，和信條來做精神的根基，尤其是一個軍隊的力量大小，形式上的編制和裝備的關係，猶小最要緊的最根本的，就是看精神如何。而精神的根基，確立，又全靠有完善的精神教育。如果精神教育不完善，只學得一點技術武術，而無主義的信仰，無犧牲奮鬥以救國救民的決心，只知任性妄為，自私自利，試問如何可以成為現代的軍人，發生真心的武力。我國自前清練新軍以來，到現在已有四十餘年，並沒有練出好的部隊，反使國家積弱至今，處到危急存亡百鈞一髮的境地。其主

要的原因，就是過去的軍人，未受完善的精神教育，沒有精神的根基。現在我們要建設革命軍隊，就要將過去的失敗，作為前車之鑑。以這次所頒布的軍人讀訓十條為準則，來實施軍人精神教育，建立中國軍人精神的根基。各軍各師的政訓人員和本校的官長學生，以後自修或訓練部屬，都要根據這十條來實行，以培植現代軍人應有的精神。有了精神，軍隊才有靈魂，學了各種學術科和武藝，有了很多的軍隊和槍砲，終能夠發並大的力量。軍人讀訓對於我們軍隊能否建立，與國家民族能否復興的關係，既如此重大，倘若大家

二十五年四月

江西軍民在田園第一號家印

9

再像過去一樣糊糊塗塗馬馬虎虎將這次所頒軍人
讀訓十條也視為具文一看就了事甚至束之高閣仍
舊和過去一般軍人一樣怠忽虛偽倨傲怯懦頹廢散
漫貪鄙奢侈浮滑褻蕩浪漫一切惡習頹風不能徹底
矯正過來那末真正的軍隊便不能建立起來了。軍隊
既不成其為軍隊國家也就不成其為國家最後就要
遭亡國滅種的慘禍所以今後訓練軍人必須拿軍人
讀訓十條作準精神教育的準則。未樹立軍人中心思
想提高軍人的品德。我們軍人個人事業的成敗關鍵
在此。國家存亡的關鍵也在此。這個東西可以說一

格之則存，舍之則亡。』燈亮都放鬆不得。無論每天早晚集合點名，或每次舉行紀念週的時候，必須將這十條讀訓的意義，三卷四復詳細教導一般部下，並要就他們日常學習操練以及一切實際生活所發現出來的缺點，根據這十條所訓示的嚴格糾正，救他切實改正過來。我們當軍官的以及擔任軍隊政訓的人，總要時刻留心督促部屬，務必照這十條讀訓所講的切實做到。行之既久，我相信各個部隊的精神，定可煥然一新，一定能夠成最進步的現代軍人。這是今天所要講的第一點重要的意思。

二十五年四月

江西國民政府印務第二廳承印

其次自從我前年提倡的新生活運動要全國同胞將禮義虛恥的精神和德性表現於衣食住行等日常生活之中。一般國民尤其是一般青年學生已漸能實行日有進步。比方在娛樂場所或公共汽車上一般青年已經知道讓位於老年人男子知道讓位於婦孺。無論上下公共汽車或是在馬路上行走大多數人都能夠遵守秩序。這些事外國人最注意。見了我就講到。我想只要一般國民能夠如此繼續進步真正自強不息。不僅一般外國人自然會敬畏我們。改變他們以前對中國輕視欺侮的心理。而且任何強敵都不能不對

我們心悅誠服。所以大家不好將新生活運動看作一件平常的事。以為沒有什麼重要。而不去注意倡導推行。要曉得外國人看見我國文明禮義社會有秩序。國家有朝氣。他們就非常佩服驚異。所以我們救國最容易而有效的方法。就是實行新生活。並以身作則去感化自己的家庭。族戚。友朋。教導自己的部下。使他們都能够身體力行。再去感化或教導與他們有關係的人。和部屬。如此以一而十。十而百。以至千。萬。的人。那末軍隊既改良。社會更進步。整個國家所發生的力量。還了得。這種力量。以什麼力量還大。我們要訓練軍

二十五年四月

江西會美先生印圖第二版承印

>1

隊其目的不僅在培植有形的和有限的武力，最要緊的還在以軍隊作模範，領導一般國民，大家都力行新生活，實踐禮義廉恥，成為有組織、有精神、有生命的整體，以發揮國家無形的無限的武力。我們當軍官的，尤其是負訓練軍隊重大責任的政訓人員，所負的任務是如此重大，以後必須時刻警惕，勵行新生活，須知和此次所頒軍人讀訓十條所規定的一切事項，尤其是遇着人家有困難的事情，或遭遇危險，必須捨身拚死去救濟，寧肯犧牲自己，必須盡到保護人民的職責，以發揮古人所謂「見危授命，見義勇為」的精神。如此。

總能使得一般民眾佩服我們，敬畏我們，大家都相信我們，跟着我們共同努力救亡國存的工作，完成復興民族的使命。

第三，現在一般官兵和青年學生，最缺乏勤儉奮勉的精神，就是少數官長自己能夠勤勞節儉，我們獨善其身，而不能感化一般的人，教導自己的部下。我們要知道，一個人要成功，事業第一就是要勤勞節儉。只要能夠勤勞節儉，自強不息，雖處境艱難，凍餒稍差，也可以成功立業。如果只是好逸惡勞，奢侈成性，任憑他有如何好的聰明才智，終要失敗。我們要國家建立

二十五年四月

江西省民衆印刷廠第二廠承印

起來是何等艱鉅的事業，必須我們大家，特別是政訓人員格外勤儉奮勉，以身作則，去教育一般軍人，感化一般青年，使全國軍人和有為的青年，都能够刻苦耐勞，勤勉節儉，就各人所作的事業，盡量發展，得到圓滿的成功，總可以一点一滴的聚積起來，充實整個國家的力量，來完成建國復興的革命事業。我曾經講過，當我少年時候，在家裡家境並不是不好，但是我們母親督教極嚴，什麼事都要我們親自去做，不但盥洗、洗衣、洒掃都要按時做好，挑水、煮飯、洗碗、筷等，要自己動作，就是其他種，普通人家由僕役來作的的事情，我富

時都要親自未做。所以在這個時候，我就養成了勤儉刻苦的習慣。後來到日本求學，看見日本人用冷水洗臉沐浴，什麼事都是自己操作，都注重利用自然，未鍛鍊自己的思想和身體。我看見了他們官兵這種勤勞奮勉的情形，更受了感動，更加堅定我的志氣。在校時，不僅洗衣縫補等，本身的事情都是自己作，就是刷馬管馬鞍等一切兵士應該做的事情，都是自己操作。尤其是在聯隊一年，簡直等於當了一年的馬伕或勤務兵。每天早上五點要刷馬喂馬，整理馬具，還有脫身和一切物件都要自己經營，不能稍有污損事，都有

二十五年四月

江西修武縣印刷第二廠承印

官長監督都要檢查。無論馬身馬蹄砲身。有一點疏忽不整潔之處。就要被很嚴厲的處罰。在這一年當中。我的實際心得最多。得益最大。由此也可知人家創設軍隊。建立國家。是何等精神。現在我們的軍事教育。又究竟如何。一般教育機關。不但不能如外國軍事學校一樣。造成勤勞儉樸精神奮發的軍人。而且許多惡的習慣。特別是怠忽虛浮奢侈浪漫等。都成了風氣。如果我們的軍長和政訓人員。不能以身作則。使部隊痛切改革。國家民族的前途。實在是危險萬分。所以今後本校全體官生。以及各個部隊裡的政訓人員。必須有深切

的覺悟。大家養成勤勞儉樸的良好習慣。總要奮發有
 為。尤其要有自動自治的精神。以最大的努力。未修養
 自己的身心。一般學生和部屬。就是沒有上官未監督
 勸導。也要自動改進。無論求學做人辦事。在修養方面
 都要嚴以自律。自求進步。我們要做一個現代軍人。能
 夠成功立業。無時無刻不要蕩揮自動向上的精神。一
 方面。要律己。以嚴勤儉治身。一方面對社會一般人。要
 謙和有禮。克己愛人。以取得他們的信仰。使一般人都
 受我們的感化。易經上說「勞謙君子」就是告訴我
 們。以勤勞謙讓的修養。來造成有獨立自強人格的人。

二十五年四月

江西德安在田圖第二號家印

24

我們精勤勞苦的目的不是為自己而是要為朋友為社會為國家來勤勞。凡是自己應作的事無論如何困難必須作好。所謂「一息尚存此志不懈」，鞠躬盡瘁死而後已。如此纔能夠感化一般學生和部隊使大家能不斷的勤勞來成功革命的事業。

以上所講的三點意思想必大家都明白了。軍人讀訓十條是今後軍隊精神教育之根基。以禮義廉恥為基本的。新生活運動是國民教育基本的内容。我們負有訓練軍隊與一般民眾之重大責任的政訓人員和本校的員生必須以勤勞奮勉的精神刻苦自勵並以身

作別教導全國的軍人實行三民主義達到復興民族的目的。

十時往明孝陵祭祀。

午。手擬收容失業大學青年之培養師資方案。

下午。決定預定各項。一。規定陣亡將士墓節。二。擇定稅署地址。三。召梅縣長來談。四。派定李士珍等工作。五。取締小乞丐。六。建築新生活模範村。七。規畫馬富口要塞工事。八。規畫溫州海門工事。九。開放海部前公路。

晚。致慮應注意各項。一。對倭之運用。二。倭俄之衝突。三。胡漢民與陳濟棠之暗鬥。四。共匪蕭賀竄滇。未徐竄康。恐成

二十五年四月

江西會館在印圖章三圖章印

不了之句。後患無窮。

臨睡。手寫致陳濟棠函。

六日 早起。審查各部預算。決定預算標準。自歎曰。此事大費心力。自覺疲乏異常。嗚呼。吾妻亦更倦矣。吾夫妻兩人。為國宣勞。身固忙。苦心則安樂也。

上午。出席縣市行政講習所開學典禮。訓講「國民精神建設之要旨」如左。

今天縣市行政講習所第二期舉行開學典禮。各保安處長。軍訓主任。和政工人員。以及童子軍幹部。齊集於此。有幾點重要的意思。要向大家說明。

第一今後我們無論訓練部屬學生與一般民衆無論
 是普通教育社會教育都要特別注重基本精神教育
 現在我們國家的教育事業在數量上可說一年比一
 年增多在範圍上也一年比一年普及除常設的各種
 各級學校之外政府還臨時開辦各種短期訓練班已
 集各種臨時的會議以及實施一般民衆的訓練教育
 事業既天天發展依理國家的力量應當天天增加但
 是事實上不但沒有增加或許反而減少這是什麼道
 理呢？我以為最大的一個原因就是過去各種教育只
 知道灌輸一些呆板的知識技能對於陶鑄品性修養

二十五年四月

江蘇省教育廳印書第二號

人格的精神教育。沒有注意到。所以教出來的人。即使有學問。有能力。也不能努力正當的工作。報效於國家民族。甚至一切學問技能。徒為濟奸作惡之工具。以遂其自私自利之公圖。因此國家社會一切事業。敗壞到現在這個地步。我們懲前毖後。應當知道。今後。要想起衰振敝。救心復興。一定要使一切教育。都注重精神之訓練。道德之修養。與健全人格之完成。不好只注意刑式的鋪張。物質的設備。與學術技能之傳授。尤其是我們一般負有教育責任的行政軍訓政訓董訓幹部人員。特別要注重精神道德人格的修養。以身作則。未

教導感化自己的部屬。學生與一般民眾，總可以收教育的實效。總可以成功救國救民的革命事業。

第二、訓練人才，共互助合作。為增加工作效能，推進一切事業之基本要道。大家要曉得，天下事，盡在人為。只怕沒有好的人才。決沒有辦不好的事情。所以我們負領導責任的一般幹部，要想增加工作效能，推進自己所作的事業，第一件要緊的事，就是訓練自己的部屬。學生以及與我們有關係的一般人。要知道我們辦事，的機關，就是學校。我們的部屬，就是學生。我們做人家的長官，就要盡教師的責任。隨時隨地都要考查督促。

二十五年四月

江西革命博物館第二廳藏印

指導訓練使一般部屬或學生都能成為實際有用能
够救國救民的人才。如此我們的部屬多一個人便可
以增加一個人的效能。我們有若干的部屬便可以增
加若干倍的力量。還有什麼事業不能迅速推進達到
成功的目的呢？這是講訓練人才的重要。至於互聯合
作的道理格外緊要。現在你們或是擔任地方行政的
工作或是擔任保安團隊的工作或是擔任軍訓政訓
與童軍訓練的工作。正如一個學校分院分系分科一
樣各有各的專門學術各有各的特殊任務。但是大家
必須知道我們各人所負的任務和所做的工作儘管

不同，但是大家救國的目的和基本的精神却完全一致。而且就工作的性質與事業的需要來講，無論政治、軍事、教育、社會各方面，無論那一項工作與其他一切工作都有密切的連帶關係，或好或壞，其成或敗，都是互相影響的。一個社會與一個國家，正如無數小環連結而成之整個而不容分解的大連環，或由各種器官配合而成的完備而不容缺損的生命體，人與人事與事之間都是連帶的。我們既已明白大家的精神和目的相同，大家的工作又有連帶的關係，就可以知道我們大家一方面雖然是分工專任，一方面尤其要能互

二十五年四月

江國書院在印館第二圖章印

助合作。無論民衆與政府，無論文事與武備，無論政治與軍事，軍事與教育，無論文的武的，上上下下，大家要認識縱橫連帶的關係，與共同一致的目的，團結精神，統一意志，整齊步調，協同工作，隨時隨地要以親愛精誠的精神，互相幫助，互相勸勉，互相砥礪切磋，互相補偏救敝。一定要有這種誠摯和愛的精神，作緊張持久的努力，然後大家的事業纔可以繼續不斷的推進。達到我們救國救民的目的。此次大家到首都來，或是作臨時的集會，或是受短期的訓練，最要緊的一點，就是要趁此難得的機會，將各人所發現關於個人或團體

的一切，缺點和錯處儘量的坦白的貢獻出來，然後大家
 可以對症下藥，研究一個改良的方法和進步的
 道路。使我們的集會和訓練得到最大的效果和最好的
 成績。決不好再如過去許多集會只照例討論幾個議
 案，作好幾件決議，或是大家馬、虎、混過幾個星期
 的訓練期間，一切有名無實，隨便敷衍了事。要曉得國
 家興亡的重大責任，就在我們大家的身上，不可以不
 照我剛纔所講的意思，特別奮發努力。

以上所講注重精神教育和訓練人才，以及互助合作的
 道理，歸結起來，不外自立立人的意思。我們要有立

立人當然有自立立人的道理。這個道理就是我們各人修養道德人格，訓練部屬民衆與推進一切事業所必守之準則及自由之要道。這個準則和要道是什麼呢？就是去年本黨五全大會所訂的黨員守則十二條和最近政府所頒陸海空軍軍人讀訓十條。這兩篇訓條名義上雖屬特為黨員與軍人而訂，實在凡屬中華民國的國民都應當誠心體驗，普遍奉行。不過因為黨員和軍人所負救國救民的责任特別重大，必須特別注意，儘先做到。現在我先將黨員守則十二條朗誦一遍，大家要立正靜聽。

- 一、志勇為愛國之本。
- 二、孝順為齊家之本。
- 三、仁愛為接物之本。
- 四、信義為立業之本。
- 五、和平為處世之本。
- 六、禮節為治事之本。
- 七、服從為負責之本。
- 八、勤儉為服務之本。
- 九、整潔為治身之本。
- 十、助人為快樂之本。

二十五年四月

江西國民政府印務第二廠承印

30



士學問為濟世之本。

士有恆為成功之本。

我們做人的道理就是以上這十二條。因為一個人從生到死不外愛國。齊家。接物。立業。處世。治事。負責。服務。治身。求樂。濟世。與成功這十二件事。我們要如何做到這十二條事呢？守則中告訴我們「忠勇為愛國之本。以後我們訓練部下就可告訴他們。我們要愛國就先要忠實勇敢。必須忠於國家。忠於職務。勇於任事。勇於報國。也必須如此。公而忘私。國而忘身。纔是真正的忠勇。以下誦齊家以孝順父母為本。接物以仁民愛物為

本立業以守信尚義為本。處世以和愛公平為本。就是
 總理所教導我們的「忠孝仁愛信義和平」八德。第
 六條所謂「禮節為治事之本」就是說我們要辦事
 必須有禮節。禮節是什麼簡截的說就是行為的規矩。
 辦事的條理和社會的秩序。所謂「禮者事之治也」
 就是這個意思。第七條說「服從為負責之本」就是
 說明我們要負責任。就先要能遵守國家法令。服從長
 官的命令。我們之所以要遵守法令。服從命令。也就是
 為要對自己的職務。對長官與對國家負責任。第八條
 「勤儉為服務之本」就是說我們要能為眾服務。先要

二十五年四月

民國廿五年四月二號家印

勤勞儉樸。因為必須勤勞儉樸，纔有餘力可以服務人羣。總能不計較物質的報酬而努力工作。同時，亦必須以服務為唯一的目的，纔是真正的勤儉。第九條「整潔為治身之本」，就是說我們要修身，必須內心典外，表都能整齊純潔，養成整齊純一的心志。光明磊落的人格，與整飭純正的生活。第十條「助人為快樂之本」，就是講我們要求快樂，不可求之於聲色貨利。這些物質之享樂。這些事情，不但不能使我們快樂，實在適足以增加我們的苦痛。如果縱慾逾度，必致身敗名裂，表家亡國。只有助人，纔可以得到真正的無上的快樂。助

人不但可以使自己心安理得。天君泰然。精神上得到
 莫大的快樂。而且我們愈能够幫助人。就愈能得到人
 家的幫助。愈容易成功。我們的種。事業。實現我們的
 一切理想。古人說。『既己其人已愈有既己與人已愈
 多』。又說。『己欲立而立人。己欲達而達人』。唯有助
 人。終可以得到最偉大。最高尚的真樂。童子軍有一個
 信條說。『日行一善』。例如拯溺。救火。扶老。卹貧。禮讓
 婦孺。這些事。無論大小。都是善事。都是助。所以我們可
 以知道。凡助人。便是善。古人說。『心廣體胖』。又說。『
 為善最樂』。與我們所謂。『助人為快樂之本』的意

二十五年四月

江西會史在印製第二版重印

3)

思是相近的。講到助人，意思本是積極的去，做有益於人的事，而實行的時候，一定要由不害人做起。至少先要宅心仁厚，凡事公心，養成光明正大的人格，確實做到不害人，終可以說得助人。第十一條「學問為濟世之本」這句話一方面說明我們要濟世安民，必須充實我們的智能，一方面也就是說明我們為學的目的，是為着濟世，為着要救國救民。最後一條「有恆為成功之本」就是說，我們的生活要有規律，工作要有計畫，意志要能堅定，凡事要繼續不斷，貫徹始終。以上十二條，就是我們做人的道理，不僅是我們黨員的守則。

實在是全國民的守則。如果我們能使四萬萬同胞
 都能照這十二條守則做到，則國家之富強，民族之復
 興，可立而致。孟子說：「壯者以暇日，修其孝悌忠信，入
 以事其父兄，出以事其長上，可使制梃以撻秦楚之堅
 甲利兵矣。」就是這個道理。我們現在要推行新生活
 運動，其目的也就是要使我們一般國民能夠「明禮
 義，知羞恥，負責任，守紀律」，提高國民精神道德的水
 平，以與現代各民族並存於世界。因為我們新生活運
 動是如此和平而有效者，根本救亡復興之道，所以全
 世界的人都注意，尤其是在中國的外國人，特別重

二十五年四月

江西復興會田部第二辦公室印

視今後我們全國一般黨員、軍人、各界幹部，務必確守
黨員守則十二條，力行新生活，以身作則，未感化全國
國民。

其次，再要講到軍人讀訓十條，現在我先朗誦給大家
聽。

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽
之行為。

第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離
之行為。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲祖暴之行

為。

第四條

盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行。

為。

第五條

嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行。

為。

第六條

團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行。

為。

第七條

負責知恥，崇尚武德，不容有巧辱貪鄙之行。

為。

第八條

節儉耐勞，刻苦樸實，不容有奢侈浮滑之行。

二十五年四月

江蘇省長在印發第一冊家印

34

為。

第九條

注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行

為。

第十條

誠心修身篤守信義，不容有卑劣詐偽之行

為。

以上十條，雖名為「軍人讀訓」，其實今後普通一切國民軍訓、童子軍訓練以及壯丁訓練等，都要以十條為中心要旨。無論何種軍訓，一定先要講明這十條讀訓的要義，使受訓的人都能明白了解，然後授以其他的學術技能，終能有用。現在一般人最大的毛病，不

外虛偽，苟且怠惰，敷衍怯懦，散漫貪鄙，奢侈浪漫，驕傲粗暴，這幾種軍人讀訓，就是針對這些毛病所定下的藥方。我們要放出現代的國民，建立現代的軍隊，非照這十條讀訓認真做到不可。以後我們實施一切訓練，從事一切工作，都要照這十條讀訓的精神去做。例如我們訓練，一般部下與學生，一定要嚴格，絕對不許有一點因循怠惰，玩忽職守，違背法令的情事。因為我們要使一般部下和學生都能成功，一個人能夠實行三民主義，捍衛國家。如果我們不如此嚴格，就是不要部下和

二十五年四月

江蘇省立印刷廠第二廠承印

20

學生去做人，不希望他們實行三民主義，捍衛國家。這種道理，我們一方面要時刻、身體力行，拿我們的精神人格，去感化一般部下和學生，一方面更要詳細告訴他們，使他們能夠明白，從而自覺自治，自強自立。如此，纔可以真正盡到我們官長與幹部的責任，收到教育的實效，達到救國救民的目的。

下午會客後，決定預定各項：一、規定招商局特黨部。二、整齊東華門蓬戶。三、催買汽車與油。四、規定各屆軍隊政訓人員互任民衆訓練之責。五、催築溫台海防工事。

晚。致慮應注意各項：一、俄鮑吉行之無賴。彼對我外交部

嚇詐獎有強制我外交部對蘇蒙偽約不得提出抗議之勢。而其藉詞抵賴者即以與余相見便作為諒解之意。夫彼於三月十二日與蒙協約。而于廿一日與余見面時。並未提及此協定。何得謂為諒解也。此乃外交上最大之教訓。思之痛心。以後能不詳慎乎。二。托陳維周帶交陳濟棠之信件。余乃未留底稿。是亦疏忽也。

七日 早起。決定雪恥條。曰。不可使上帝聖靈為我們愛愁也。

上午。往開行政會議。一。通過全國學校設免費額。二。任竺可楨為浙江大學校長。議後批閱。

二十五年四月

五國僑英在滬開會二圖家印

外

午。決定預定各項。一、軍訓主要工作。以處世、敬愛、生活、勞動為中心。二、政訓負民眾訓練之責。三、妻宗哲元以冀察交涉之權。使倭寇安心。得以專意對俄手。

下午。出席工兵學校開學典禮。訓解「工役學生之責任與修養」如左。

今天本校舉行開學典禮。本校長有幾點極重要的意思。告訴大家。

我們中國的軍隊。尤其是陸軍。要想建立起來。首先應注重的就是工兵的建設。因為現代的戰爭。完全進步到科學的機械化的戰爭。武器之精銳。火力之猛烈。都

都是空前未有。世界各國的武器，無不隨科學之進步，而日新月異，精益求精，務使敵人在我的砲火之前，沒有絲毫抵抗的可能。同時，設盡種種方法，運用種種技巧，構築堅固的防禦工事，必求能防止任何猛烈的攻擊。所以攻擊的戰具愈精良，防禦的工事也愈進步。由是工兵的重要，也愈為世界研究軍事講求戰陣的人所注意。而各國當局，沒有不竭其全力，注重工兵教育，以圖應付國際當前的危機。我國受了帝國主義者侵略和壓迫，已經九十餘年，到現在更加危急，更不容我們尚且偷安下去了。我們不想求國家獨立自由和民

二十五年四月

江西國民政府第二廳要印

37

族的復興則已，否則，必須拿我們所有一切的力量，來和侵略我們的敵人奮鬥，以求自衛。但是，以我們軍隊的落後，機器的缺乏，如何能抵抗外國精銳的部隊和最新的武器呢？這就全靠我們學工兵的人，能夠負起責任，奮發精神，研究種種防禦的辦法，整備種種堅固的國防工事，來抵擋敵人的猛烈的砲火，以補救我們軍隊的缺點。所以我們工兵就是全軍的命脈，必須工兵健全，然後攻則能穿山越水，迅赴事機，勇往邁進，所向克捷，守則能深溝高壘，無隙可導，固守堅持，牢不可破。這樣，我們軍隊纔能盡到保國衛民的天職，也必須如

此纔能叫做國防軍。我國自前清創練新軍以來，一般對於步騎砲兵比較注重，而忽視工兵與輜重兵，尤其在人的方面，凡是工兵或輜重兵，隨便找些老弱不堪或不懂軍事的人來充當，既沒有學術技能，又沒有精神品德，結果當然不能達成任務，而且使整個國軍無從健全。國家的基礎也就始終不會鞏固。所以我們現在要建立健全的國軍，來擔當復興民族的责任，就要以本校作基礎，先造成健全的工兵，這就是我全校師生所應負的重大責任。

我們工兵對於國防上所負的責任，既然如此重大，大

二十五年四月

江西省立第四師第一旅軍印

58

家就要格外自重自強。猛勇精進。未增進自己的學術技能。修養自己的精神品德。先能使本身健全。然後可以報效國家。為達成此項目的起見。首先要注重兩點。第一。從前中國一般的軍事學校裡。面雖設有工兵和輜重兵的科目。但是負教育責任的人。並沒有十分重視。以為這兩個兵種。在戰陣上。既不是戰鬥的主力。從他教育的內容看起來。也是很簡單容易。因此對於工兵教育。無論學生的考選。設備的置辦。教材的編制等。都不注意。不過聊備一格。敷衍門面而已。現在政府在這樣艱難的時候。要他很多的經費。開辦這個專門學

校。可見國家對於工兵教育的重視。但是僅、政府注意還不相干，一定要本校全體師生能認識自己所負責任之重大，策着迎頭趕上的精神，力求工兵教育之完善。其次，從前各軍事學校的工兵科學生，每、選一些體力虛弱，精神缺乏的學生，未充數，而學生自身也以為工兵科不是正式的兵科，將來畢業出校，派往各個部隊服務，並不要上前線，只担任後方交通勤務，最多在前線做之工事。因而覺得自己的地位和成功立業的機會，都不及其他兵科的學生，無形中懷一種自卑自棄的心理。於是志氣消沉，工作懈怠，毫無一點上

二十五年四月

江西軍民抗日訓練班二團隊史

進的精神。這種毛病。凡是本校的師生決不好沾染一點不好。存絲毫妄自菲薄的心理。必須有一種達觀向上。日新又新的精神。一切的學識和技能。總能夠與時俱進。總之。我們全校的官兵和學生。要記住本校是以前全國工兵教育最高的學府。即担负了建設新工兵以鞏固國防的重大使命。要完成這個使命。就要使本校的教育能與時俱進。而日臻完善。在設備和教育內容方面。當然求其完備充實。在學生的考選。更須定下一個原則。必須体格強壯。精神飽滿。品行端正。而且具有相當的常識和科學知識的人。總之。學工兵也必須立

志救國努力自強，能自勵奮發，切實研究學問的人，總能學成良好的工兵。大家必須改革過去漠視工兵的心理，重視自身的職責，奮發努力，終能發揮本校教育的效能，造就一般健全的工兵將校。各學生尤其要刻苦耐勞，勤勉奮發，對於所習各科務必盡心盡力，以求切實的心得。各種必具的技能，一定要操練純熟，將來總可以運用自如。特別是對於體格的鍛鍊，應時刻注意。以後學校應規定每天要有一小時的體育功課，並且要嚴格督教，使各個學生都有非常健全的體魄。我相信只要本校的教育成功，理想中的新工兵，就可以

二十五年四月

江西省民任印勳第二師軍印

由我們手裡建設起來，打破一般人向來較視工兵的心理，使大家知道工兵的地位，並不比其他各種兵為低。而且因為他能夠樹立國軍建設的基礎，達成其對於現代戰爭所負的任務，使一般人对工兵格外重視。如此，我們纔不愧為一個工兵專收的學生。

我們要建立中國的新工兵，除掉健全工兵本身以外，還要注意訓練民衆，運用民力。大家要知道，將來對外作戰的時候，在戰場上，不一定要我們工兵學校畢業的學生，或者由我們畢業生所訓練的工兵部隊的官兵，纔能擔任建築種工事的任務。凡是我們駐在地

一般的老百姓都要在平時注意組織和訓練。一方面要與他們發生密切的聯絡，取得他們的信仰。一方面要利用種種機會，告訴他們各種修路築堤挖壕架橋等技能。到了戰時就可以利用他們的勞力和技能幫助我們迅速完成工兵的任務。尤其是鄉下一般農夫、鐵匠、銅匠、木匠、泥水匠、工廠的各種有特殊技能的工人以及社會上各種各樣有一技之長的人都是好的工人。平時要注意調查統計和組織訓練，注意改良他們的技能，使他們精益求精。如有他們所擅長的好的方法和技巧而為我們工兵所不及的，我們也要虛心去

二十五年四月

江西蘇民莊印刷第一廠承印

41

學習。這樣不但是可以增長我們的技術和見識。而且格外容易取得民衆的同情和幫助。這一段話是講大家以後回到各地部隊裡去。對於訓練民衆利用民衆。必須特別注意。

在上兵教育當中。還有一件極應注重的事。就是愛護器材。現在一般公共團體或機關。尤其是軍隊裡。濫用器物。浪費器物的惡習。還是很普遍。國家每年的損失。不知道有多少。我們學工兵的。要想盡到自己的任務。當然要靠良好的工具和充足的器材。如果也和普通一般無知識的人一樣。對於各種器材。隨便浪費濫用。

國家的損失就更不堪設想。所以大家無論在夜受訓或出校做人，必須以愛護器材為我們首要的基本修養。總要時刻留心養成習慣，視器材如我們的生命。而後我們樂不虞墮之。我們的工作效能就自然可以增加。至於如何總算是盡了愛護器材的能事，尚於這一點大概可以分作兩方面未講。在消遣的方面，我們有了工具，有了器材，必須周密保管，要慎使用，不使讓牠有一點損傷或腐蝕破壞。如果有了損壞，就要檢查出來，立刻修好，總求物盡其用，用得其富。外國人對於這一點非常注意，每一件東西，他們可用兩三年，到中

二十五年四月

江西國民日報第二版重印

42

國人手裡。兩三個月甚至兩三週就耗損完了。而我們的工作成效，反不及他們。中國本是一個窮國家，許多新式的工具，不能盡量購置。但是往：公家費了許多金錢，經過許多困難，買來一批東西，究竟要如何保管，如何使用，大家都不研究，到手就隨便亂用，一用即壞，壞了就丟，丟了又要再買，買不到，只好空手閑坐，無法工作。如此，不要說健全的士兵不能建立起來，而且士兵愈多，浪費愈大，國家沒有得到養兵的功效，反因養兵而愈弄愈窮了。所以，以後如家要把愛護器材，好比愛護自己的身體一樣。我們如有一個手斷了，或一隻

脚跛了，就要受痛吃苦，變為一個殘廢的人。我們的工
 具如果壞了，器材如果浪費了，也是与手斷脚跛一樣
 痛苦。無法工作，還不是等於一個無用的廢兵。損失國
 家的公物，其罪固大。破壞自己的德性，放棄自己的職
 守，辜負國家的教養，那更是我們軍人最大的恥辱。所
 謂愛護器材，必須從不浪費器材，不毀損器材做起。這
 不僅是惜物，而且是養德。不僅是要盡本職責，而且是
 要求心之所安。這是從消極方面講，物必盡其用，
 的意思。現在再進一步，從積極方面講，技能与用物間
 係，就是說，要有精練純熟的技能，善於使用器材，這是

二十五年四月

江西新製生田圖卷二 版式印

43

愛護器材的根本辦法。古人說：「工欲善其事，必先利其器。」有了堅利的工具，我們就容易作好一件工具。這是當然的道理。但是我們如果沒有熟練精巧的技能，雖有了利器，也是無用。所以嫻熟的技能較利器還重要。而且你的技能如果實在，到了工夫，就是差一點的工具，還是可以使用，收到同樣的成效。我們中國是一個物質缺乏的國家，為要發揮工作效能，完成國防建設，當然要儘可能準備各種應用的器材。但是我們決不能專在器材的購置上，和外國競爭，而忽略於求技術的增進。我常說：「精良的武器，不如嫻熟的

技能」這句話用之於戰陣的攻擊是如此用之於防禦工事其功效尤為顯著。各位既學工兵對於這句話要特別記住。努力學習各種特別技能。有了專門的技能便可以作到器材的消耗少而工事的成效大。有了利器固能善其事。就是器具缺劣也可以作有效的使用。總之技能愈精巧對於器材不必要的耗損愈減少。甚至可全免一切無益的毀損。而工作效能因之可大大的增加。這就是愛護器材最根本最可靠的有效辦法。

以上所說的是我們學工兵的應特別注意的幾點。此

二十五年四月

江西省民社日報第二版家出

44

外，中央政府最近發布一道極重要的命令——即軍人讀訓十條。大家務必精細研究，切實奉行。在沒有讀這十條、文以前，先要將軍隊授受命令這件事，和大家說一說。命令是我們軍隊的主命，做長官的固然不可輕易頒下命令，而部下既接到命令，就要絕對服從，不得有絲毫延誤敷衍，就要絕對的以實心實力來奉行。要知道上級發下命令，不僅是抄存一份，就算了事，必須召集全部官兵，整齊肅立，宣令官以最莊嚴嚴重的態度，雙手捧令，對部下恭誦朗誦，使全體官兵都知道命令的內容。倘有不明白的，宣讀之後，還要詳加講解。

部下看了上官對命令的授受如此敬重嚴明，也就知道命令的鄭重緊要。然後一個命令發布下去，總能夠貫徹到底，收得實效。我們當了軍人，最要緊的事，就在服從命令。所謂服從，就是要實：在：遵照命令達成任務。所以命令授受是軍隊裡第一件要緊的事情。現在一般的軍隊對於授受命令，敬謹莊嚴的固然有，而視為形式，掉以輕心者亦復不少。接到上級一道命令，往：看過就擱起，最多也只轉牒下去就算了。一般部下既不明命令的內容，如何叫他服從。關於命令的頒發和傳達，在中國因沒有規定一個格式，所以發生這

二十五年四月

江西國民軍田園第一師軍印

45

種輕漫敷衍的毛病。今後我們為增進命令的效果，發揮軍隊的力量起見，關於命令的授受，必須特別嚴重。凡接到命令之後，應儘速召集全體部下莊嚴朗讀，務使命令的意思貫徹到最下一層的士兵。長官吏須以身作則，切實奉行。此次政府所頒發的軍人讀訓十條，是我們軍隊精神教育的標準，我們全校官生，以後務必依照讀訓所規定的各項切實做到。現在要將讀訓十條，鄭重宣讀給大家聽。

軍人讀訓十條

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽

之行為。

第二條 擁護國民政府服從長官不容有虛偽背離
之行為。

第三條 敬愛袍澤保護人民不容有倨傲粗暴之
為。

第四條 盡忠職守奉行命令不容有延誤怯懦之
為。

第五條 嚴守紀律勇敢果決不容有廢弛敷衍之
為。

第六條 團結精神協同一致不容有散漫推諉之
行。

為。

第七條

負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行。

為。

第八條

刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行。

為。

第九條

注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行。

為。

第十條

誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐偽之行。

為。

這十條讀訓的意義，簡明扼要，想必大家都明白，用不

着多講。最要緊的是在明瞭他的意義以後，必須念
 不忘時，加以期能收修養的實效。要知道，中國的軍
 隊之所以趕不上外國，就在沒有精神。一般當軍人的，
 也不曉得什麼是軍人的精神。軍人精神應該從何處
 生？如此當然要成為腐敗的軍隊，要受敵人的欺侮和
 壓迫。現在政府頒布了這十條談訓，就是要我全體軍
 人培養精神，充實力量，知道自己為什麼要做軍人，軍
 人的職責在那裡，軍人的精神從何而來，以及我們軍
 人一切生活行動的標準是什麼，明白了這些道理之
 後，就可以找到安心立命的處所，以及成功立業的道

二十五年四月

江西國民軍訓練第二廠軍印

(4)

路。能够隨時為主義奮鬥。為國家犧牲。而發揮革命軍以一當十。以一當百的力量。盡到自己的責任。

今天趁這個開學的機會。將工兵教育應注重的各點。和如何進德修業。如何建設新工兵。以強化國防。復興民族的道理。告訴大家。各位應知自己所負責任的重大。在求學期間。務必注意修養品德。鍛練體魄。增進學識。精練技能。養成負責守法。惜物。勤事的習慣。勉為精明。強幹。德備才全的工兵將校。未建設新的工兵。鞏固國防基礎。完成我們復興民族的使命。

晚。致慮。應注意各項。一俄蒙協定訂約之日。即倭俄戰

爭開始之時。中國漸離黑暗之勢。於此運用果能得宜。則革命完成。即在其中。可不快乎。二俄使狡詐欺弄。持令孔祥熙与之三面对質。彼至以乃情虛。祇作狡賴。並証明彼未与我提及俄蒙協定。更未曾得我諒解。情偽既白。是非既明。不使彼輩以後再作此狡獪可也。三俄蒙協定。倭寇對之。究作如何。一佔為滿。一佔為蒙。古人謂「小人恥獨為小人」。其將如何。我邊圍乎。我將如何。應付之也。

八日 早起。決定今晚出茨視察。預定各項。一途中工作。甲整理十五年。譜。乙研究憲法。丙校閱峨嵋訓練。

二十五年四月

江西會館在滬開辦三週年印

集。看子產評傳。二、行動日程。十日武漢。十一日重慶。十二日成都。十五日中央軍校成都分校開學。十六日會議。十八日昆明。廿一日貴陽。廿三日長沙。廿五日南昌。上午會客。與戴傳賢等談話。下午接蘇聯對我昨日為俄蒙協定所提抗議書之復照及聲明如左。

一、復照：本月七日貴代辦遵奉貴國政府訓令，送交本委員長照會抄件。該照會貴方已於同日面交駐華蘇聯大使鮑格莫洛夫。該照會理由，因蘇聯政府與「蒙古人民共和國」於本年三月十二日簽訂議定書。

認為侵害中國主權，並抵觸一九二四年五月三十一日中俄協定。為此南京政府認為得以提起抗議。茲對於該照會所載對蘇蒙議定書之解釋，不能同意。且對於中國政府所提抗議，亦不能認為有根據。議定書之簽訂與議定書內各條款，均無絲毫損害中國主權之處。該議定書並不容許亦不包含蘇聯共和國對於中國及「蒙古人民共和國」有任何領土之要求。議定書之簽訂於中國及蘇聯共和國間，及蘇聯共和國與「蒙古人民共和國」間，至今存在之形式的或實際的關係絕無變更。蘇聯於簽訂互助議定書，認為一九二

二十五年四月

江西修武縣抗日報第二版影出

69

四年在北京簽定之中俄協定並無損害且仍保持其效力。蘇維埃政府茲特重行確證上述協定就蘇聯方面言仍保持其效力以及於將來。至於形式上是否有权与中華民國自治部分簽訂協定問題茲僅須提及蘇維埃政府曾与東三省政府於一九二四年九月二十日在奉天簽訂協定此事並未引起中華民國政府之任何抗議且經其承認該奉俄協定与北京協定有完全同等之效力。同時應予以注意者蘇蒙議定書并不反对第三國之利益因其僅於蘇聯或「蒙古」人民共和國「成為侵略者之犧牲并不得不防衛自己之

領土時始發生效力。基於上述理由，蘇維埃政府以為不得不拒絕中國政府之抗議，認為并無根據。同時并不表示深信中華民國政府必能確信蘇蒙議定書并不違反北京協定，且適合於中國人民及蒙古人民之利益也。相應照請貴代辦接受本委員長最誠之敬意。李特維諾夫

二、聲明。此項議定書所規定者，係遇有簽字雙方之一其領土受有侵略之威脅時，則他方即應盡互助之義務。此其意義較之外蒙古總理孟外長膺登于本年一月間所發表之宣言，尤為切實。即較之共產黨總書

二十五年四月

記史丹林對美國美聯社社長霍華德所發表之談話，述及外蒙獨立受有威脅之一段，亦允為明確。不過議定書中對於互助條款，並無詳細規定。蓋蘇聯與外蒙古已於一九三四年間在口頭上成立互助協定，現持簽訂議定書，以申明已往之協定耳。至所以採此堅決態度者，則因蒙「滿」邊界時起糾紛，有以促致之也云云。

公乃會商應付辦法，決定提出第二次抗議，於十一日由外交部送交蘇聯大使館，其文如左。

為照會事。關於蘇聯共和國與外蒙簽訂互助議定書

事本部長業於四月七日向貴大使遞送抗議照會聲
 明該議定書之簽訂，侵犯中國主權，違反民國十三年
 中俄協定。中國政府斷難承認。今准貴大使遞到貴國
 外交委員長致中華民國駐蘇聯代辦照會抄件一份。
 答復本部長上述去照。來照謂「蘇維埃政府茲特重
 行確証上述協定（民國十三年中俄協定）就蘇聯
 方面言，仍保持其效力，以及於將來。」蘇聯政府於此
 重行確証外蒙為完全中華民國之一部分，及尊重在
 該領土內中國之主權。本部長對於蘇聯政府此項保
 證業已閱悉。惟查蘇聯政府對於此次蘇聯與外蒙簽

二十五年四月

江西省民生山圖第二版重印

51

訂議定書之各項解釋。本部長認為並無充分理由。所引民國十三年在奉天所訂之奉俄協定。尤不能作為先例。未照謂奉俄協定之簽訂。並未引起中華民國政府之抗議一節。適於事實相反。查該協定在未經款廢地方當局呈經中央核准作為中俄協定之附件以前。迭經前北京外交部於民國十三年九月二十五日十月十一日先後向彼時貴國駐華大使提出抗議。並經中國駐莫斯科外交代表向蘇聯政府抗議各在案。嗣該協定經中央政府核准。完成法律手續後。始於民國十四年三月間通知蘇聯政府。作為民國十三年中俄

協定之附件。此項事件原為貴方違反國際慣例之不
 合法行為。經中國政府予以糾正。固不得援引為貴方
 有權向中國地方政府簽訂之議定書。侵及中華民國
 之主權。與民國十三年中俄協定根本牴觸。中國政府
 對於該議定書。不得不重申抗議。並維持上次照會內
 所表明之態度。相應照請貴大使查照。轉達貴國政府
 為荷。須至照會者。右照會大蘇維埃社會主義聯邦共
 和國駐華特命^全權大使鮑格莫洛夫。

補。會商對倭方針。

晚八時。登艦西上。臨行。電太原。商主任錫山。告以昨今皆

二十五年四月

江西省民在刊圖第二版家用

52

不能飛行，故決乘船先赴川滇，再轉晉奉防。又電南昌熊主席式輝，告以南昌水電廠英商願投資為經濟合作初步之表示，以國際關係故決用英商為宜。其條件與價格皆與他商相同，而其時日能提前完成也。

宿在艦中，攷慮應注意事。曰：倭寇狹小，俄仇疑忌，侵略主義者之橫暴仇恨，誠無獨有偶。倭偽協定之啓其端，俄蒙協定之結其果，彼輩兇類以侵略相鬥爭，而其毒蝕皆噴於我中國。真所謂「東山虎噬人，西山虎亦噬人」者也。是可忍，孰不可忍哉！夫倭俄之戰爭，以理測之，猶兩虎食人而鬥，當迫在眉睫矣。而有人猶以為歐洲無事，則倭俄不

至戰爭。此固亦有一部份理由。殊不知倭寇迫不及待。正欲以東方之戰而挑起世界大戰。惟俄陰險尤甚。其心志可知。其行動則不易測。吾中國更宜慎之又慎也。

九日晨在艦中決定電馮條曰。棄仇敵。忘怨。消恨之精神。至高之人格。有方能得之。然非所以謀國保民也。吾人。格。惟。在。謀。國。保。民。而。已。

上午在艦中。于函致王戴孫葉後。電太原陳總指揮。誠告以中本日乘船赴漢入川。待到川後再定入晉之期。又電南昌熊主席。武輝告以本日申刻過潯赴川。擬回京時再來南昌相叙。又電武昌楊主席。水泰告以布代查三日內

二十五年四月

江西國民黨田頌第二廳彙印

七

由宜昌入川之商輪有否？與宜昌有否軍用船舶，盼復。
午。在艦中決定預定各項。一。完成交通兵學校。二。補充交
通兵營器材數量。三。速購車油。四。電孔部長速築公路建
築款。

晡。到九江。電太原閻主任錫山。告以佳已電敬悉。乘船自
當謹慎。請勿念刻。已安抵九江。明午可抵漢。又電成都劉
主席重慶賀參謀長并轉顧主任。告以中已乘船到濟。明
日抵漢。擬即乘機飛渝。參加成都分校開學典禮。
晚。宿艦中。研究憲法。應考慮之點及其原則。如左。

甲。議訂憲草考慮之點。

一、五權憲法為 總理遺教。吾人起草憲法，自當據為
憲政制度唯一之準繩。顧以制各國尚無先例，足資
借鏡。求所以應因環境，充實遺教所詔示之各大原
則，而期其折衷至當，此不得不考慮者一。

二、總理建國方略，定有建國三大步驟，自應按序邁進。
漸底於成。今訓政工作，尚未澈底完成，徒以迫於目
前事態，遂有提早開始憲政之舉。是憲法草案中當
不能不顧及此種缺陷，俾憲法實施以後，仍由民選
政府領導人民，完成自治大業，以免訓政未完之功。
故草案三制，即應止帶的憲政與大過渡時期的憲

二十五年四月

江西新民主主義第二版書印

64

政兼善並顧不容偏廢。此不得不考慮者二。

三。立憲為國家百年大計。凡屬國人無不切膚相問。吾人於起草之際。自應博諮周詢。庶眾議俾法文所定。與民衆實際需要。深相契合。不致稍涉玄虛。窒礙難行。惟中議紛繁。或不明中央提早開始憲政之用意。或懷疑立憲法制度實際運用之不便。其為具體的建議之主張。自極左以至極右。一事而列說竟至數十。衡量取捨。遂費周章。此不得不考慮者三。

乙。憲草原則

一、為鄭重革命之歷史基礎，應以三民主義建國大綱及訓政時期約法之精神，為憲法草案之所本。

二、政府之組織，應斟酌實際政治經驗，以造成運用靈敏，能集中國力之制度，行政權行使之限制，不宜有剛性之規定。

三、中央政府及地方制度，在憲法草案內應予職權上為大體規定，其組織以法律定之。

四、憲法草案中有必須規定之條文，而事實上不能即時施行，或不能同時施行於全國者，其實施程序應以法律定之。

二十五年四月

江西國民政府秘書二部鈔印

55

五、憲法條款不宜繁多，文字務求簡明。

研究憲法要旨後，攷慮應注意各項。一、外交陣容與人選。二、赤匪首腦在晉陝，如該股殲滅，則川滇邊境之小股，一面以政治方法剿撫之，一面仍以兵力封鎖壓迫之。三、貴州政費與主席人選。四、川滇之匪，不能久踞西康，其仍將東竄無疑也。

校訂十四年年譜初稿，閱至十月十九日，大公子經國赴俄，向公歎曰：不禁感慨焉。

十日，在艦中早起，決定預定各項。一、電陳誠與閻錫山。二、協商駐兵部署。三、電曹養甫與陳維周，令孫叔賢來見。三。

電催陳之夫速回。四、電張羣催吳震修速行。

上午。在艦中。校閱十四年年譜完。看倭方人士之輿論。其
 譏評中國不能建國之原因。為家族主義與鄉里主義太
 重。所以不能養成國家與民族社會主義也云云。歎曰。此
 言實為針砭藥石。吾當勉之戒之。

午。在艦中。政慮。应注意各項。一、對匪。注重粵事之運用。二、
 對外。側重倭寇之運用。三、對匪。注重晉陝之肅清。四、中心
 工作。以整軍為主。五、川滇黔陝甘之布置與整頓。

下午。在艦中。觀察實業部以進統計工作辦法如左。

一、由部令各省實業或建設廳及各市社會局。至少指

二十五年四月

江西國民政府第二廳書印

56

定辦理實業統計之人員一人，與統計處切實聯絡。
二、部內各司廳署及各附屬機關，至少指定一人辦理統計，尤重日常公務之登記。

三、重行審查調查表格，以期減少下級機關之困難及效率之增加。

四、除必要之調查外，着重常川登記。

五、必要時，呈准上級機關，舉行全國實業統計會議。
補。艦到漢口登岸，入行轅批閱。一電南京，政訓處賀慶長表寒告，以對政工人員訓導，其組織民衆為必要之手段。須以友誼的感化與勸勉入手，并以勞動為首務，以身作

率。乃能推己及人。又應訂定「軍隊官兵當服從人民為天職」的口號為要。二。電潼關運城第一師胡師長宗南告以第一師決分編為四團制之三個師六個旅。其師旅長人選。希直報何部長。中本日到漢。擬即乘艦入川。如晉中猶須加兵。則可再派三團渡河。偵向絳縣翼城推進也。三。電南京何部長。應欽唐總監。生智告以交通兵營所缺之附件。究須經費幾何。已否定購。歸何人負責。皆請詳告。今年軍事教育之建設。項內應以成立交通兵校。與交通兵團為中心工作也。四。電南京外交部張部長。告以對俄復照。應俾文掾速。駁復。呈電成都軍校李主任。告以

二十五年四月

江西省民生印刷廠二廠承印

67

中決未參加開學典禮，并擬住校內。六、電長沙何主席銑，告以中本日抵漢，擬即入川滇巡視，回程將趨湘一叙也。七、電上海蔣夫人，告以夫人到滬，諒已診斷，未知能速痊否？兄已抵漢，明日仍在漢，勿念。

晚。枝閱十五年年譜，至二月十九日前後，曰：感慨不置。

十一日。在漢口早起，決定雪恥條。曰：戰爭之事，勝非我，獨勝敗非我，獨敗存亡得失相共，死生可置度外。

上午。往武漢軍官分校，行開學典禮，施以訓話。

午。到湖北省府叙餐畢，回行轅，決定預定各項：一、注重西馬路邊蓬廠之邊區之衛生。二、整理花壇低楠。三、視察傷

兵院。四。規定失業青年之訓練委派與監察機關。五。速使
聯保主任小學校長與合作社社長之養成。六。電質陳果
夫家眷不付錢糧之惡習。

下午。會客後。視察市政。

晡。致慮。應注意各項。一。決定滇黔川湘之處理辦法及委
定負責人選。二。排定粵湘處理之次序。三。注視粵情之變
化。四。派定王寵惠之位置。五。決定整軍計畫。六。憤氣凌人
為一生大病。戒之。七。近日性氣似在暇怠之間。故忙迫景
象猶未除也。

晚。校閱十五年年譜。

二十五年四月

江西督軍任道燾第二冊卷四

58

十二日 仍在漢口。早起。決定。雷。恥。條。曰。盛。氣。厲。色。以。凌。人。憤。怒。而。不。能。自。制。所。謂。修。養。者。何。在。所。謂。臥。薪。嘗。胆。者。何。事。成。之。勉。之。

上午。對。湖。北。軍。訓。學。生。訓。話。後。電。南。京。交。通。部。俞。代。部。長。飛。鵬。告。以。程。澤。潤。在。襄。樊。任。內。賬。目。不。明。且。有。貪。污。與。私。運。鴉。片。情。事。而。其。心。腹。科。長。朱。崇。仁。委。任。日。籍。台。灣。人。張。湧。澤。為。科。員。年。餘。役。猶。不。覺。察。而。其。貪。污。以。朱。崇。仁。為。尤。甚。希。即。令。其。將。朱。崇。仁。交。軍。法。司。查。辦。并。對。程。以。後。任。務。切。勿。有。令。其。管。理。與。經。手。經。費。之。事。

午。研。究。倭。俄。衝。突。之。情。况。及。四。川。善。後。處。理。方。法。後。電。上。

海蔣夫人告以決本日赴宜昌乘艦入川。近日心身如何？甚念。

下午自漢口飛抵宜昌。下機後，入行轅，少憩，步登東山公園遊覽，後經昭忠祠，到東山寺，再往寶塔附近視察工事。指示應注意之點，而後巡視市內街道，覺宜昌之天然風景頗佳，而人工整理尚欠也。

晚宿宜昌行轅。故閱入五年二、三兩月年譜，感慨省察，不忍掩卷，直至十一時半始睡。

十三日 在宜昌早起。決定雪恥條曰：寬裕溫柔。

上午八時半由宜昌乘民主商輪溯江西上。經南津關、峽

二十五年四月

江西省民任印圖第一版家用

59

門口平善堤而入西陵峽行一小時餘到黃顛洞望見萬山之上有一大巖穴直穿山背形如月洞橋而循穴口窺視洞見浚山誠珍奇之觀也再經南沱黃陵峽而到新灘日已向午矣乃電上海夫人告以本晨由宜昌啟程此刻已過新灘風景奇妙足快心神本夜宿巫山云。

下午由新灘而香溪而柃歸而巴東經無渡橋而入巫峽到巫山大麥沱天已暮乃泊又電上海夫人告以本晚宿巫山明晚宿萬縣精神甚好貴恙如何甚念云。

晚宿巫山船上自記曰三峽風景前人已多記載余不必贅然以余心之所感可一語以概之曰江山莊嚴心神戰

慄而已。凡入巫峽，臨此壯觀，而不起中華自豪自強之念者，非黃帝子孫也。而大禹之功，在萬世尤足資余模楷。余今在此三峽形勝中，挾閔十五年三四兩月之事略，實有所感而不能自置者也。

十四日 晨五時半由巫山大麥沱啟旋，六時入瞿塘峽，即所謂風箱峽者也。八時前望見灩澦石，即白帝城下，謂瞿塘之奇妙，尤為三峽之首，誠壯觀哉。

上午八時到夔城，登岸入城視察。由南門入縣署，遊鮑超花園，再往東門參觀奉節中學及永安宮故址而回，上船啟行。

二十五年四月

江西省民主建國第二廳掌印

60

下午六時後，船到萬縣，登岸，先到陳家渠，視察飛機場，渡江遊公園，視察縣署，回船已九時矣。

晚泊萬縣，自記曰：自夔門以上，江山平凡，無足記載，而夔門之雄險絕倫，亦難怪川人之自大也。然昔人有言：「在德不在險」，所謂德者，人為事業，而確有成效。總理所謂八德，余所倡導之四維，由理論而見諸實事，人力既盡，天險始足恃矣。無奈川軍川政，川俗均無甚進步，為我國家民族計，焦灼不堪。又記曰：在船中校閱十五年五六月事略，自覺淺陋，無任慚惶，莫怪他人之藐視也。小子勉之。

十五日 黎明，由萬縣開船西上，在船中決定書恥條曰：

捨己救人。使道德上的戰鬥力日益增強。更使道德上的勝利而求得心神快樂。此為真樂。一得道多助。失道寡助。道之失得。關係在於肯犧牲與不肯犧牲也。

午。船過忠州。在船中決定預定各項。一計畫黨費基金。二調派孫部到沂州與臨城。三經營川江。四召集公路與財政人員訓練。五電湘築路。六令農行調查川產與統制。七改良桐油。八令征工休息一週與給養。九注重縣長體格與五官。十整頓警察與保甲人員。

下午四時。船到豐都。在船中政慮應注意各項。一川軍情勢。應扶助而善導之。二軍訓應注重實際生活。即衣食住

二十五年四月

江西國民政府印

行回者。三川陝晉粵與倭俄之形勢，無一刹那間可忽也。致慮畢，登岸遊天子山，相傳謂陰某與王方平修道之處，俗人沿誤，以陰王二人，訛為陰間之王，甚至誤稱閻羅王。此在昔時，多涉迷信，蓋中外各地皆有然也。視察城內，市街寬暢，民衆体格較良，絕不似流俗人所妄傳之陰晦閉塞。遊畢，回船啟旋。

晚泊湯石。宴船長畢，電上海夫人，告以本晚泊涪陵附近。約明午可到重慶云。又自記曰：本日在船，校閱十五年七八月事略，感慨之至。

十六日 晨在船中，致慮應注意之點。曰：對川事，應設法

完成剿匪工作為主。

上午八時，船過涪陵。決定預定各項：一、派賀恭謀長往蓉。二、派劉部進剿。三、黔甘兵力之布置。四、傅銳辭職事。五、令停砲工一月。六、祭奠徐子休。七、檢閱憲兵團與特務團。八、船過長壽。視察報告。一、中政會于十五日通過國民工役法原則。二、行政院于十四日通過土地賦稅減免規程。三、外交部于十一日駁斥蘇聯復文，提第二次抗議。四、實業部于十三日召集滬金融界商會組農本局。五、禁煙總監部于八日通令嚴行檢舉公務員吸煙。六、晉剿匪軍于十一日克古城鎮。十二日解離石城之圍，殘匪竄隄縣境。

二十五年四月

江西省民生山圖第一版重印

62

十三日包圍中陽匪，發生肉搏戰。十五日晉南股匪渡河南竄。

下午四時半，船到重慶，登岸，入行營，電上海夫人，告以兄已到渝，明日飛蓉云。

晚宿重慶，聞劉湘已抽調部隊，在後方集中。歎曰：不識大體至此，何以成事。可歎。歎畢，研究國民大會組織法及代表選舉法如左。

甲、國民大會組織法二十條

第一條 國民大會制定憲法及行使憲法所賦予之職權。

第二條 國民大會以國民大會代表組織之。國民大會代表選舉法另定之。

第三條 中國、民黨中央執行委員、中央監察委員、為國民大會當然代表。

第四條 左列人員，得列席國民大會。一、中央國民黨候補中央執行委員、候補中央監察委員。二、國民政府主席。三、國民政府委員。四、國民政府各院部會之長官。五、國民大會主席團特許之人員。

第五條 國民大會由國民政府定期召集之。

第六條 國民大會開會地點，在國民政府所在地。

二十五年四月

江西國民政府印

63

第七條 國民大會代表於舉行國民大會開會式時應行宣誓。其誓詞如左。「某某某敬以至誠代表中華民國人民接受創立中華民國之孫先生之遺教。依法行使職權並遵守國民大會之紀律。謹誓。」國民大會代表宣誓後應於誓詞簽名。

第八條 國民大會出席代表互選三十一人組織主席團掌理左列事項。一、向於議事規則之制定及議事程序之整理進行事項。二、向於國民大會之行政事項。三、本法規定之其他事項。

第九條 國民大會於每次開會時由主席團推定一

人為主席。

第十條 國民大會設代表資格審查委員會。提案審查委員會。必要時得設特種委員會。各委員會之組織由主席團提請大會決定之。

第十一條 國民大會之期定為十月至二十日。必要時得延長之。

第十二條 國民大會以有代表過半數之出席。不得開議。其議決以出席代表過半數之同意為之。憲法之通過。應有代表三分之二以上之出席。並經出席代表三分之二以上之同意為之。

二十五年四月

江蘇省民衆印刷第二廠承印

64

第十三條 國民大會，議之表決方法，得由主席酌定，以舉手、起立或投票行之。前項表決，可召同數時，取決於主席。

第十四條 國民大會置秘書處及警衛處，其組織及處務規程，由國民大會主席團定之。

第十五條 國民大會設秘書長一人，由國民大會主席團推定之。承主席團之命，處理全會事務。

第十六條 國民大會代表，於會議時所為之言論及表決，對外不負責任。

第十七條 國民大會代表，在會期中，除現行犯外，非

經國民大會之許可，不得逮捕或拘禁。

第十八條 國民大會，議時有違法或紊亂議場秩序者，主席得警告或制止之，并得禁止其發言。其情節重大者，得付懲戒。

第十九條 前條懲戒，由主席提交主席團，指定國民大會代表組織懲戒委員會審查後，提出大會決定之。

第二十條 本法施行日期以命令定之。

乙、國民大會代表選舉法六十二條

第一章 總綱

二十五年四月

江西省民衆日報第二版

65

第一條 本法依國民大會組織法第二條第二項之規定制定之。

第二條 國民大會代表之總額為一千二百名，依左列各款分配之。一、依區域選舉方法選出者六百六十五名。二、依職業選舉方法選出者三百八十名。三、依特種選舉方法選出者一百五十五名。

第三條 中華民國人民，年滿二十歲，該公民宣誓者，有選舉國民大會代表之權。

第四條 有左列各款情事之一者，不得有選舉權。一、背叛國民政府，經判決確定或尚在通緝中者。二、曾

服公務而有貪污行為。經判決確定或尚在通緝中者。三。褫奪公權者。四。禁治產者。五。有精神病者。六。服用鴉片或其他代用品者。

第五條 每一選舉人不得有二個以上選舉權。於區域選舉及職業選舉均有選舉權者。應參加職業選舉。於特種選舉及職業選舉均有選舉權者。應參加特種選舉。於職業選舉有二個以上選舉權者。任其擇定為一個團體之選舉人。

第六條 國民大會代表之選舉。以無記名單記法行之。其選舉法應載明國民政府所指定之候選人全

二十五年四月

江西省民行執第三號

66

体姓名由選舉人就中圈定一人。

第七條 前條候選人以得票比較多數者當選為國民大會代表。票數相同須決定何人當選時以抽籤定之。

第八條 國民大會代表依前條規定選足法定名額後其他得票之候選人按票數多寡定其名次先後為國民大會代表候補人。其名額與當選人同。

第二章 區域選舉

第九條 各省及直隸於行政院之市依區域選舉方法應出國民大會代表之名額依附表一之所定。

第十條 各省國民大會代表分區選舉之。其選舉區之劃分及每區應出代表之名額，依附表二之所定。

第十條 各選舉區由該區內各縣之鄉長、鎮長聯合推選候選人。其名額為該區應出國民大會代表名額之十倍。選舉區內如設有市者，由坊長參加推選。在無鄉長、鎮長、坊長之縣市或設治局，由其鄉長、鎮長、坊長相當之人員參加推選。

第十二條 各選舉區候選人應具有左列資格：一、有選舉人之資格。但其公民宣誓不以在該選舉區內舉行者為限。二、年滿二十五歲。三、現為該選舉區內

二十五年四月

江西國民生日報第二版重印

69

之人民。

第十三條 各選舉區所推選之候選人由國民政府就中指定三倍於各該區應出代表之名額為候選人。

第十四條 省政府對於各選舉區所推選之候選人在呈報國民政府指定前得簽註意見。

第十五條 各選舉區應出之國民大會代表由各該區有選舉權人依第六條之規定選舉之。

第十六條 直隸於行政院之市其國民大會代表候選人之推選指定及代表之選舉準用第十一條至

第十三條及第十五條之規定。

第三章 職業選舉

第十七條 各省及直隸於行政院之市其各種職業團體應出國民大會代表之名額依附表三之所定。

第十八條 自由職業團體國民大會代表之選舉不分區域其名額依附表四之所定。

第十九條 參加選舉之職業團體及自由職業團體以在本法公布前依法成立者為限。

第二十條 各省職業團體由各該團體之機關職員推選候選人其名額為各該團體應出代表名額之

二十五年四月

江西省民生田園第二版原印

68

三倍。前項機關職員，以各該職業團體執行機關之職員為限。

第二十一條 各省職業團體之候選人，應具左列資格。一、有選舉人之資格。二、年滿二十五歲。三、從事各該職業滿三年以上。四、現為各該團體之會員。

前項從事職業年限，如有斷續時，合併各期間計算之。

第二十二條 各省職業團體所推選之候選人，由國民政府就中指定，二倍於各該團體應出代表之名額為候選人。

第二十三條 各省職業團體應出之國民大會代表由該職業團體有本法所定選舉權之會員依第六條之規定選舉之。

第二十四條 各省職業團體之組織有數級者國民大會代表候選人之推選由各該職業團體中最下級團體之機關職員為之。國民大會代表之選舉由各該職業團體中最下級團體之會員為之。職業團體之會員如為團體時國民大會代表之選舉由各該會員團體之會員為之。

第二十五條 直隸於行政院之市其各種職業團體

二十五年四月

江西省民生日報社印

69

國民大會代表候選人之推選指定及代表之選舉，準用第二十條至第二十四條之規定。

第二十六條 自由職業團體國民大會代表候選人之推選指定及代表之選舉，準用關於職業團體之規定。

第四章 特種選舉

第一節 遼寧、吉林、黑龍江、熱河四省之選舉

第二十七條 遼寧、吉林、黑龍江、熱河國民大會代表之選舉，不分區域，與職業，其名額如左：遼寧省十四名，吉林省十三名，黑龍江省九名，熱河省九名。

第二十八條 遼寧、吉林、黑龍江、熱河國民大會代表之候選人由國民政府指定之。其名額為各該省應出代表名額之三倍。

第二十九條 遼寧、吉林、黑龍江、熱河國民大會代表之選舉由選舉總事務所發給選舉証，各該省有選舉權人向所在省區內之選舉監督領取之。

第三十條 選舉人領得選舉証後得依第六條之規定向前條選舉監督所指定之場所投票。或將選舉票逕寄選舉總監督。前項選舉票應另備票函解送選舉總監督開票。

二十五年四月

江西國民政府制第二版影印

70

第二節 蒙古西藏之選舉

第三十一條 蒙古應出之國民大會代表，其名額如左。一由錫林郭勒盟、烏蘭察布盟、伊克昭盟、青海左翼盟、青海右翼盟、察哈尔部、及阿拉善特別旗、額濟納特別旗、土默特特別旗、選出者九名。二由巴圖塞特奇勒圖、中路盟、烏拉思、素珠克圖、四路盟、及青塞特奇勒圖盟、選出者三名。三由哲里木盟、卓索圖盟、昭烏達盟、倫呼貝爾部、及伊克明安特別旗、選出者五名。四由其他蒙古各盟部旗、選出者七名。

第三十二條 西藏應出之國民大會代表，其名額如

左。一由在西藏地方有選舉權人選出者十名。二由在其他省區內有選舉權人西藏人民選出者六名。

第三十三條 第三十一條第一款第二款及第三十二條第一款所定應出之國民大會代表其候選人之推選指定及代表之選舉分別比照向于各省區域選舉之規定。

第三十四條 第三十一條第三款及第三十二條第二款所定應出之國民大會代表其候選人之推選指定及代表之選舉分別比照向於遼寧吉林黑龍江熱河四省選舉之規定。

二十五年四月

江西新民主日報第二版原刊

71

第三節 在外僑民之選舉

第三十五條 在外僑民應出之國民大會代表其名額如左。在檀香山者一名。在智利者一名。在祕魯者一名。在古巴者一名。在墨西哥者一名。在中美者一名。在美國者三名。在菲律賓者二名。在加拿大者二名。在馬來者四名。在印度者一名。在緬甸者二名。在安南者三名。在暹羅者四名。在歐洲者一名。在日本者一名。在朝鮮者一名。在澳洲者一名。在大漢地者一名。在非洲者一名。在荷屬者四名。在香港者一名。在澳門者一名。在臺灣者一名。

第三十六條 在外僑民應出之國民大會代表其候選人之推選及指定比照關於職業選舉之規定但推候選人之團體由僑務委員會定之。

第三十七條 在外僑民應出之國民大會代表之選舉比照關於各省區域選舉之規定。

第四節 軍隊之選舉

第三十八條 全國陸海空軍軍隊及軍事教育機關應選出國民大會代表三十名。

第三十九條 軍隊國民大會代表候選人依左列方法推選之。一陸軍每師各推選候選人二名每一獨

二十五年四月

江西新民主主義第二師軍山

72

立旅或每一特種部隊其人數在兩團以上者各推
選候選人一名。不及兩團之獨立部隊分別與駐在
地附近之師獨立旅或特種部隊聯合推選。二海軍
凡直屬海軍部之每一艦隊各推選候選人一名。陸
戰隊聯合推選候選人一名。其他部隊由海軍部指
定。分別與直屬海軍部之艦隊或陸戰隊聯合推選。
三空軍聯合推選候選人一名。四各軍事教育機關
聯合推選候選人二名。前項推選之候選人由國民
政府就中指定九十名為候選人。

第四十條 軍隊國民大會代表由陸海空軍軍隊及

軍事教育機關之官兵，依本法有選舉權者，就國民政府指定之候選人，依第六條之規定選舉之。

第四十一條 軍隊國民大會代表候選人，應具有左列資格：一、有選舉人之資格。二、年滿二十五歲。三、曾在國民革命軍服務五年以上。著有勳績或曾在軍事教育機關畢業，學行俱優者。

第五章 選舉總事務所及選舉監督

第四十二條 中央設國民大會代表選舉總事務所，直隸於國民政府。置主任、副主任各一人，特派指揮監督辦理全國選舉事宜。選舉總事務所之組織，以

二十五年四月

江西新民主主義第二版書印

73

命令定之。

第四十三條 各省設選舉總監督。以民政廳長充任。省內各選舉區。設選舉監督。以各該區最高行政長官充任。無最高行政長官者。由選舉總事務所就該區內行政長官中派充之。

第四十四條 直隸於行政院之市。設選舉監督。以市長充任。

第四十五條 遼寧、吉林、黑龍江、熱河四省及自由職業團體之選舉。以內政部、長為選舉總監督。蒙古、西藏之選舉。以蒙藏委員會委員長為選舉總監督。

第四十六條 蒙古西藏國外僑民及軍隊之選舉得設選舉監督由選舉總事務所派充之。

第四十七條 推選人選舉人及候選人之資格由選舉監督審查之。

第四十八條 選舉日期及選舉場所由選舉監督定之。

第四十九條 關於國民大會代表選舉之投票開票置投票管理員投票監察員開票管理員開票監察員由選舉監督派充之。

第五十條 選舉監督及前條職員於其辦理選舉之

二十五年四月

江西省民生日報第二版蒙印

74

區域或團體內，不得為國民大會代表之候選人。

第五十一條 國民大會代表之當選證書，由選舉監督發給之。

第六章 選舉及當選無效

第五十二條 有左列情事之一時，其選舉無效。一、選舉人名冊，因舞弊涉及該冊選舉人達三分之一以上，經判決確定者。二、辦理選舉違背法令，經判決確定者。

第五十三條 選舉無效，應即依法改選。但有特別情形，不及改選，不在此限。

第五十四條 有左列情事之一時，其當選無效。一、死亡。二、候選人資格不符。經判決確定者。三、當選票數不實。經判決確定者。

第五十五條 當選無效或當選人不願應選時，應以第八條所定之候補人依次遞補。

第七章 選舉訴訟

第五十六條 選舉人或落選人確認辦理選舉人員有舞弊或其他違背法令情事時，得自選舉日起十日內提起訴訟。

第五十七條 選舉人或落選人確認當選人員資格

二十五年四月

不符。或票數不實。或落選人確認所得票數應當選而未當選時。得自當選人姓名公布日起五日內提起訴訟。

第五十八條 選舉訴訟。歸該管高等法院管轄。應先於其他訴訟審判之。以一審終結。屬於軍隊選舉訴訟。由軍事委員會軍法處審判。

第八章 附則

第六十條 本法之解釋權。屬於國民大會代表選舉總事務所。

第六十一條 本法施行細則。以命令定之。

第二十三條 本法施行日期，以命令定之。

十七日 在重慶早起，決定電，恥條曰：養吾浩然之氣，配義與道，無是餒也。

上午，商決對四川方針，以剿匪為主要工作，其他各置為緩圖云。

午，決定預定各項。一、委龍雲為滇黔總司令。二、令康澤留渝。三、約開恩與蘇耒見。四、約各大學校長與王耒見。五、約見官長。六、約見士紳。七、檢閱憲兵。

下午，對軍需班學生訓話後，檢閱事略。

三時，由重慶乘機起飛，四時後到成都，下機住陝西街，電

二十五年四月

江西公民生活出版社，版次印

76

上海夫人告以今到成都勿念云。

晚。致慮應注意各項。一。川中各軍餉項預備直接發給。二。清理四川財政。三。決定進剿計畫。四。計畫交通。五。計畫征工。六。調查貪污。七。增加大學經費。

十八日 在成都早起決定預定各項。一。對成都軍分校教官訓話注意之點。甲。自治保甲領導技能以教養衛管為中心。乙。革命精神與盧溝風尚。丙。勞動服務。二。准吳忠信請假。三。見康潘而勸勉之。四。催築川康路。五。見川大校長。六。見劉湘。

上午到成都軍分校主紀念週後閱兵訓話。

午。致慮未徐。蕭賀各股匪之處置。甲一部在理塘會合。其餘主力仍分據康南與康北。乙進據寧遠屬。丙北藏甘青。丁時期之料定。

下午。移駐軍分校內。會見各將領與各廳長。

晚與吳忠信談話後。研究「中華民國憲法草案」如左。

第一章 總綱

第一條 中華民國為三民主義共和國。

第二條 中華民國之主權屬於國民全體。

第三條 具有中華民國之國籍者為中華民國之民。

第四條 中華民國領土為江蘇浙江安徽江西湖北

二十五年四月

江西省民生印刷廠第一廠承印

111

湖南、四川、西康、河北、山東、山西、河南、陝西、甘肅、青海、
福建、廣東、廣西、雲南、貴州、遼寧、吉林、黑龍江、熱河、察
哈爾、綏遠、寧夏、新疆、蒙古、西藏等固有之疆域。
中華民國領土，非經國民大會議決，不得變更。

第五條 中華民國各民族，均為中華國族之構成分
子，一律平等。

第六條 中華民國國旗，定為紅地，左上角青天白日。

第七條 中華民國國都，定於南京。

第二章 人民之權利義務

第八條 中華民國人民，在法律上一律平等。

第九條 人民有身體之自由，非依法律不得逮捕拘禁、審問或處罰。人民因犯罪嫌疑被逮捕拘禁者，其執行機關應即將逮捕拘禁原因告知本人及其親屬，並至遲於二十四小時內移送於該管法院審問。本人或他人亦得聲請該管法院於二十四小時內向執行機關提審。

法院對於前項聲請，不得拒絕。執行機關對於法院之提審，亦不得拒絕。

第十條 人民除現役軍人外，不受軍事裁判。

第十一條 人民有居住之自由，其居住處所，非依法律

二十五年四月

江西省民衆日報第二版原印

78

不得侵入搜索或封鎖。

第十二條 人民有遷徙之自由，非依法律不得限制之。

第十三條 人民有言論著作及出版之自由，非依法律不得限制之。

第十四條 人民有集會結社之自由，非依法律不得限制之。

第十七條 人民之財產，非依法律，不得徵用徵收查封或沒收。

第十八條 人民有依法律，請願訴願及訴訟之權。

第十九條 人民有依法選舉罷免創制複決之權。

第二十條 人民有依法考試之權。

第二十一條 人民有依法納稅之義務。

第二十二條 人民有依法服兵役及工役之義務。

第二十三條 人民有依法服公務之義務。

第二十四條 凡人民之其他自由及權利，不妨害社會

秩序及公共利益者，均受憲法之保障，非依法不得

限制之。

第二十五條 凡限制人民自由或權利之法律，以保障

國家安全、避免緊急危難、維持社會秩序或增進公

二十五年四月

江西省先生田圖章一版重印

79

共利益所必要者為限。

第二十六條 凡公務員違法侵害人民之自由或權利者，除依法律懲戒外，應負刑事及民事責任。被害人民就其所受損害，並得依法律向國家請求賠償。

第三章 國民大會

第二十七條 國民大會依左列國民代表組織之。一 每縣市及其同等區域各選出代表一人，但其人口逾三十萬者，每增加五十萬人，增選代表一人。縣、市同等區域，以法律定之。二 蒙古、西藏選出代表，其名額以法律定之。三 僑居國外之國民選出代表，其名

額以法律定之。

第二十八條 國民代表之選舉，以普通平等直接無記名投票之方法行之。

第二十九條 中華民國之民年滿二十歲者，有依法律送舉代表權。年滿二十五歲者，有依法律被選舉代表權。

第三十條 國民代表任期六年。

國民代表達法或去職時，原選舉區依法律罷免之。

第三十一條 國民大會每三年由總統召集一次會



期一月。必要時得延長一月。

國民大會經五分之一以上代表之同意得自行召集臨時國民大會。總統得召集臨時國民大會。

國民大會之開會地點在中央政府所在地。

第三十二條 國民大會之職權如左。一。選舉總統副總統。立法法院院長副院長。監察院院長副院長。立法委員。監察委員。二。罷免總統副總統。立法司法考試委員。監察各院院長副院長。立法委員。監察委員。三。創制法律。四。複決法律。五。修改憲法。六。憲法賦予之其他職權。

第三十三條 國民代表在會議時所為之言論及表
決，對外不負責任。

第三十四條 國民代表除現行犯外，在會期中非經
國民大會許可，不得逮捕或拘禁。

第三十五條 國民大會之組織，國民代表之選舉罷
免，及國民大會行使職權之程序，以法律定之。

第四章 中央政府

第一節 總統

第三十六條 總統為國家元首，對外代表中華民國。
第三十七條 總統統率全國陸海空軍。

二十五年四月

江西國民政府第二廳彙印

81

第三十八條 總統依法公布法律、發布命令，並須經閣僚、院院長之副署。

第三十九條 總統依法行使宣戰、媾和及締結條約之權。

第四十條 總統依法宣布戒嚴、解嚴。

第四十一條 總統依法行使大赦、特赦、減刑、復權之權。

第四十二條 總統依法任免文武官員。

第四十三條 總統依法授與榮典。

第四十四條 國家遇有緊急事變，或國家經濟上有

重大變故須為急速處分時總統得經行行政會議之
議決發布緊急命令為必要之處置。但應於發布命
令後三個月內提交立法院追認。

第四十五條 總統得召集五院院長會商於二院
以上之事項及總統諮詢事項。

第四十六條 總統對國民大會負其責任。

第四十七條 中華民國國民年滿四十歲者得被選
為總統副總統。

第四十八條 總統副總統之選舉以法律定之。

第四十九條 總統副總統之任期均為六年連選得

二十五年四月

江西國民政府國策第二廳承印

連任一次。

第五十條 總統應於就職日宣誓。誓詞如左。「余正心誠意，向國民宣誓，余必遵守憲法，盡忠職務，增進人民福利，保衛國家，無負國民付託。如違誓言，願受國法嚴厲之制裁。謹誓。」

第五十一條 總統缺位時，由副總統繼其任。總統因故不能視事時，由副總統代行其職權。總統、副總統均不能視事時，由行政院院長代行其職權。

第五十二條 總統於任滿之日解職。如屆期以任總統尚未選出，或選出後總統、副總統均未就職時，由

行政院院長代行總統職權。

第五十三條 行政院院長代行總統職權時，其期限不得逾六個月。

第五十四條 總統除犯內亂或外患罪外，非經罷免或解職，不受刑事上之訴究。

第二節 行政院

第五十五條 行政院為中央政府行使政權之最高機關。

第五十六條 行政院設院長副院長各一人，政務委員若干人，由總統任免之。

二十五年四月

江西國民生印書館第二廠影印

前項政務委員不管部會者其人數不得超過第五
十八條第一項所定官部會者之半數。

第五十七條 行政院設各部各委員會，掌行政職
權。

第五十八條 行政院各部部长各委員會委員長由
總統於政務委員中任命之。行政院、長、副院長得
兼任前項部長或委員長。

第五十九條 行政院院長、副院長、政務委員、各部部
長、各委員會委員長各對總統負其責任。

第六十條 行政院設行政會議，由行政院院長副

院長及政務委員組織之以行政院院長為主席。

第六十一條 左列事項應經行政會議議決。一。提交於立法院之法律案、預算案。二。提出於立法院之戒嚴案、大赦案。三。提出於立法院之宣戰案、媾和案、條約案及其他關於重要國際事項之議案。四。各部各委員會間共同關係之事項。五。總統或行政院院長交議之事項。六。行政院副院長各政務委員各部各委員會提議之事項。

第六十二條 行政院之組織以法律定之。

第三節 立法院

二十五年四月

江西國民政府編第二廳彙印

84

第六十三條 立法院為中央政府行使立法權之最高機關。對國民大會負其責任。

第六十四條 立法院有議決法律案、預算案、戒嚴案、大赦案、宣戰案、媾和案、條約案及其他關於重要國際事項之權。

第六十五條 關於立法事項，立法院得向各院各部各委員會提出質詢。

第六十六條 立法院院長、副院長各一人，任期三年，連選得連任。

第六十七條 立法委員由各省、蒙古、西藏及僑居國

外國民所選出之國民代表舉行預選。依左列名額
 各提出候選人名單於國民大會選舉之。其人選不
 以國民代表為限。一、各省人口未滿五百萬者。每省
 四人。五百萬以上未滿一千萬者。每省六人。一千萬
 以上未滿一千五百萬者。每省八人。一千五百萬以
 上未滿二千萬者。每省十人。二千萬以上未滿三千
 五百萬者。每省十二人。二千五百萬以上未滿三千
 萬者。每省十四人。三千萬以上者。每省十六人。二、蒙
 古西藏各八人。三、僑居國外國民八人。

第六十八條 立法委員任期三年。連選得連任。

二十五年四月

江西省民衆印刷廠第一版重印

8X

第六十九條 行政司法考試監察各院，關於其主管事項，得向立法院提出議案。

第七十條 總統對於立法院之議決案，得於公布或執行前，提交復議。

立法院對於前項提交復議之案，經出席委員三分之二以上之決議，維持原案時，總統應即公布或執行之。但對於法律案、條約案，得提請國民大會複決之。

第七十一條 立法院送請公布之議決案，總統應於該案到達後三十日內公布之。

第七十二條 立法委員於院內之言論及表決，對外

不負責任。

第七十三條 立法委員除現行犯外，非經立法院許可，不得逮捕或拘禁。

第七十四條 立法委員不得兼任其他公職，或執行業務。

第七十五條 立法委員之選舉及立法院之組織，以法律定之。

第四節 司法院

第七十六條 司法院為中央政府行使司法權之最高機關，掌理民事刑事行政訴訟之審判，及司法行

二十五年四月

江西國民政府印

86

政。

第七十七條 司法院設院長副院長各一人。任期三年。由總統任命之。

司法院院長對國民大會負其責任。

第七十八條 關於特赦減刑復權事項。由司法院院長依法律提請總統行之。

第七十九條 司法院有統一解釋法律命令之權。

第八十條 法官依法律獨審判。

第八十一條 法官非受刑罰或懲戒處分。或禁治產之宣告。不得免職。非依法律不得停職轉任或減俸。

第八十二條 司法院之組織及各級法院之組織以法律定之。

第五節 考試院

第八十三條 考試院為中央政府行使考試權之最高機關，掌理考選銓叙。

第八十四條 考試院設院長、副院長各一人，任期三年，由總統任命之。

考試院長對國民大會負其責任。

第八十五條 左列資格應經考試院依法考選銓定之：一、公務人員任用資格。二、公職候選人資格。三、專

二十五年四月

江西新民生印刷部二號承印

87

門職業及技術人員執業資格。

第八十六條 考試院之組織以法律定之。

第六節 監察院

第八十七條 監察院為中央政府行使監察權之最高機關。掌理彈劾、懲戒、審計。對國民大會負其責任。

第八十八條 監察院為行使監察權，得依法向各院各部各委員會提出質問。

第八十九條 監察院設院長、副院長各一人，任期三年，連選得連任。

第九十條 監察委員由各省、蒙古、西藏及僑居國

外國民所選出之國民代表各預算二人提請國民大會選舉之。其人選不以國民代表為限。

第九十一條 監察委員任期三年連選得連任。

第九十二條 監察院對於中央及地方公務員違法或失職時經監察委員一人以上之提議五人以上之審查決定提出彈劾案。但對於總統副總統及行政立法司法考試監察各院院長副院長之彈劾案須有監察委員十人以上之提議全體監察委員三分之二以上之審查決定始得提出。

第九十三條 對於總統副總統立法司法考試監察

各院院長副院長之彈劾案，依前條規定成立後，應向國民大會提出之。在國民大會閉會期間，應請國民代表依法召集臨時國民大會，為罷免其否之決議。

第九十四條 監察委員於院內之言論及表決，對外不負責任。

第九十五條 監察委員除現行犯外，非經監察院許可，不得逮捕或拘禁。

第九十六條 監察委員不得兼任其他公務，或執行業務。

第九十七條 監察委員之選舉及監察院之組織以法律定之。

第五章 地方制度

第一節 省

第九十八條 省設省政府，執行中央法令及監督地方自治。

第九十九條 省政府設省長一人，任期三年，由中央政府任免之。

第一百條 省設有參議會，參議員名額每縣市一人，由各縣市議會選舉之，任期三年，連選得連任。

二十五年四月

江西省政府印製第一號書印

89

第一百零一條 省政府之組織。省奉議會之組織。職權。及省參議員之選舉罷免。以法律定之。

第一百零二條 未經設省之區域。其政治制度。以法律定之。

第二節 縣

第一百零三條 縣為地方自治單位。

第一百零四條 凡事務有因地制宜之性質者。劃為地方自治事項。

地方自治事項。以法律定之。

第一百零五條 縣民團於縣自治事項。依法律行使。

創制複決之權。對於縣長及其他縣自治人員，依法律行使選舉罷免之權。

第一百零六條 縣設縣議會議員由縣民大會選舉之。任期三年，連選得連任。

第一百零七條 縣單行規章，與中央法律或省規章牴觸者，無效。

第一百零八條 縣設縣政府，置縣長一人，由縣民大會選舉之。任期三年，連選得連任。

縣長候選人，以經中央考試或銓定合格者為限。

第一百零九條 縣長辦理縣自治，並受省長之指揮。

二十五年四月

江西省政府印圖第一號承印

90

執行中央及省委辦事項。

第一百一十條 縣議會之組織職權。縣議員之選舉罷免。縣政府之組織。及縣長之選舉罷免。以法律定之。

第三節 市

第一百一十一條 市之自治。除本節規定外。準用同於縣之規定。

第一百一十二條 市設市議會。議員由市民大會選舉之。每年改選三分之一。

第一百一十三條 市設市政府。置市長一人。由市民大

會選舉之任期三年，連選得連任。

市長候選人以經中央考試或銓定合格者為限。

第一百十四條 市長辦理市自治，並受監督機關之指揮，執行中央或省委辦之事項。

第一百十五條 市議會之組織職權，市議員之選舉罷免，市政府之組織，及市長之選舉罷免，以法律定之。

第六章 國民經濟

第一百十六條 中華民國之經濟制度，應以民生主義為基礎，以謀國民生計之均足。

二十五年四月

江西國民政府印製第二版水印

91

第一百一十七條 中華民國領域內之土地，屬於國民全體。其經人民依法取得所有權者，其所有權受法律之保障及限制。

國家對於人民取得所有權之土地，得按照土地所有權人申報或政府估定之地價，依法徵稅或徵收之。

土地所有權人對於其所有土地，負充分使用之義務。

第一百一十八條 附着於土地之礦及經濟上可供公眾利用之天然力，屬於國家所有，不因人民取得

土地所有權而受影響。

第一百十九條 土地價值非因施以勞力資本而增加者，應以征收土地增值稅方法收歸人民公共享受。

第一百二十條 國家對於土地之分配整理，以扶植自耕農及自行使用土地人為原則。

第一百二十一條 國家對於私人之財富及私營事業，認為有妨害國民生計之均衡發展時，得依法律節制之。

第一百二十二條 國家對於國民生產事業及對外

二十五年四月

江西省民生印刷廠二聯承印

92

貿易，應獎勵指導及保護之。

第一百二十三條 公用事業及其他有獨占性之企業，以國家公營為原則。但因必要，得特許國民私營之。

國家對於前項特許之私營事業，因國防上之緊急需要，得臨時管理之。並得依法律收歸公營。但應予以適當之補償。

第一百二十四條 國家為改良勞工生活，增進其生產技能，及救濟勞工失業，應實施保護勞工政策。婦女兒童從事勞動者，應按其年齡及身體狀態，施

从特別之保護

第一百二十五條 勞資雙方應本協調互助原則，發展生產事業。

第一百二十六條 國家為謀農業之發展及農民之福利，應充裕農村經濟，改善農村生活，並以科學方法，提高農民耕作效能。

國家對於農產品之種類數量及分配得調節之。

第一百二十七條 人民因服兵役工役或公務而致殘廢或死亡者，國家應予以適當之救濟撫卹。

第一百二十八條 老弱殘廢無力生活者，國家應予

二十五年四月

江西國民政府印刷部二號承印

93

以適當之救濟。

第一百二十九條 左列各款事項，在中央應經立法
院之議決。其依法律得以省區或縣市單行規章為
之者，應經各該法定機關之議決。一、稅賦捐費罰金
罰鍰或其他有強制性收入之設定及其征收率之
變更。二、募集公債。處分公有財產。或締結增加公庫
負擔之契約。三、公營事業獨占或其他有營利性事
業之設定或取銷。四、專賣獨占或其他特權之授予
或取銷。

省區及縣市政府，非經法律特許，不得募集外債。或

直接利用外資。

第一百三十條 中華民國領域內一切貨物，應許自由流通，非依法律不得禁阻。

關稅為中央稅收，應於貨物出入國境時徵收之，以一次為限。

各級政府不得於國內徵收貨物通過稅。

對於貨物之一切稅捐，其徵收權屬於中央政府，非依法律不得為之。

第七章 教育

第一百三十一條 中華民國之教育宗旨，在發揚民族

二十五年四月

江西省民此田圖第二號承印

94

精神培養國民道德訓練自治能力增進生活知識
以造成健全國民。

第一百三十二條 中華民國人民教育之機會一律
平等。

第一百三十三條 全國公私立之教育機關一律受
國家之監督並負推行國家所定教育政策之義務。
第一百三十四條 六歲至十二歲之學齡兒童一律
受基本教育免納學費。

第一百三十五條 已逾學齡未受基本教育之人民
一律受補習教育免納學費。

第一百三十六條 國立大學及國立專科學校之設立，應注重地區之需要，以維持各地區人民享受高等教育之機會均等，而促進全國文化之平衡發展。

第一百三十七條 教育經費之最低限制，在中央為其預算總額百分之十五，在省區及縣市為其預算總額百分之三十。其依法律獨立之教育基金，並予以保障。

貧瘠省區之教育經費，由國庫補助之。

第一百三十八條 國家對於左列事業及人民，予以獎勵或補助。一、國內私人經營之教育事業，成績優

二十五年四月

江西教育生印刷第一聯承印

95

良者。二、僑居國外國民之教育事業。三、於學術技術有發明者。四、從事教育成績優良久於其職者。五、學生學行俱優無力升學者。

第八章 憲法之施行及修正

第一百三十九條 憲法所稱之法律謂經立法院通過總統公布之法律。

第一百四十條 法律與憲法抵觸者無效。

法律與憲法有無抵觸由監察院於該法律施行後六個月內提請司法院解釋其詳以法律定之。

第一百四十一條 命令與憲法或法律抵觸者無效。

第一百四十二條 憲法之解釋由司法院為之。

第一百四十三條 在全國完成地方自治之省區未
達半數以上時，立法委員及監察委員，依左列規定
選舉任命之。

一、立法委員由各省蒙古西藏及僑居國外國民所
選出之國民代表，依照第六十七條所定名額，各
預選半數，提請國民大會選舉之。其餘半數由立
法院長提請總統任命之。

二、監察委員由各省蒙古西藏及僑居國外國民所
選出之國民代表，依照第九十條所定名額，各預

二十五年四月

江西新華日報第二版水印

96



選半數提請國民大會選舉之。其餘半數由監察院院長提請總統任命之。

第一百四十四條 在地方自治未完成之縣，其縣長由中央政府任免之。

前項規定，於自治未完成之市準用之。

第一百四十五條 促成地方自治之程序，以法律定之。

第一百四十六條 第一屆國民大會之職權，由制定憲法之國民大會行使之。

第一百四十七條 憲法非由國民大會全體代表四

分一以上之提議。四。分三以上之出席。及出席代表
三分二以上之決議。不得修改之。

修改憲法之提議。應由提議人於國民大會開會前
一年公告之。

第一百四十八條 憲法規定事項。有另定實施程序
之必要者。以法律定之。

十九日 在成都早起決定。宣稱條曰。前昨兩日。憤怒躁
急。不自愛惜至此。平日養氣與修身者。果為何事。

上午。檢閱特務團與憲兵團。

午。決定預定各項。一。統一購米。二。分校經費。三。川省黨務

二十五年四月

江西代民生印刷第二聯承印

97

務人事。四。電告鐵部。留陳伯君在川。

下午。召集耆紳談話。

補。致慮。應注意各項。一。對康滇二股殘匪之布置。甲。合股。乙。分股。丙。竄青。丁。竄滇。戊。竄寧遠。己。封鎖大金川。與鴨隴。江。庚。注重雅安漢源大理會理四點。二。劉湘擬辦高級官長班。三。令劉湘於進剿增兵。四。對西南方略。

晚。校閱十五年十一月事略。畢。電上海夫人。告以孫夫人病狀如何。請代慰問。并望吾夫人珍重。九。擬廿二日飛滇。約住三日。

二十日。仍在成都。早起。決定預定各項。一。問柴油車。二。

建築蒙藏會額。三、催張學良如限急進。四、會康王等。五、修
 潼關鐵橋。六、解散第九十五師。七、臨沂與魯莊各派兵兩
 團。

上午。主軍分校紀念週後，再往川省黨部出席擴大紀念
 週。演講黨員守則，約一時半，其題為「四川民中的光明
 之路」，其詞如左。

各位同志，各位同胞，很久沒有和各位相見，所以今天
 特約各位在省黨部舉行。總理紀念週，藉此機會和
 大家會晤，順便將自己的感想向各位貢獻。在過去一
 年當中，無論是社會政治軍事，尤其是教育方面，比較

二十五年四月

江西革命軍印書館第一號承印

98

都有秩序，有條理，能夠漸上正軌，得到極好進步。各位同志在本地，或許不覺得你們自己進步之大。但外面來的人士，尤其是兄弟，從去春到川，此次隔了半年，重到四川，將前的情形比較起來，格外看得明白。我們一個人往：對於本身的事看不明白，而旁人却十分清楚。四川最近的情形，也就是如此。現在四川各方面，都有很大的進步，得到相當的效果。即如社會的秩序，軍隊的紀律，一般教師和學生的精神體魄，都比以前有很大的進步。這是兄弟所最快慰的一點。同時亦告慰一般同志的。由此，我們可以知道，我們過去一年的努

力。不是沒有價值。我們有。一分。努力。就有。一分。成功。有。一。分。精神。就有。一。分。事業。只要我們能夠振作精神。努力奮鬥。一定可以達到革命建國的目的。我們不進步。就要退步。如有進步。必可成功。四川這一年的進步。當然是四川政府當局。自劉主席以下。各位同志努力的成績。同時教育界各位先生。和一般黨員的努力。也有很大的關係。因為教育界和黨部各位同志。是政府和人民之間的連絡者。如果黨部教育界各位同志。不努力。政府與人民。便很難精誠團結。共同奮鬥。便不能得到現在這樣大的進步。由此我們更可以認識。無論是

二十五年四月

江西實業生田圖卷二 駁承印

99

個人社會。尤其是整個國家事業。惟有大家同心。羣策羣力。未做終可以成功。同時負領導責任的人。更要知道。只須自己真能振作精神。努力奮鬥。我們的子弟部屬。或學生。以及社會上一般民衆。一定可以跟着奮發努力。由此不但各個人都可以成功事業。而且全家全校。全社會。以至全國的幸福。都可由我們手裏造成。所以我們不可以為個人的力量很小。雖努力也不相干。要知道道之流行。速於置郵。德風所播。無遠弗届。所以個人的力量雖小。其影響實在非常大。極其所至。可以一人奮發。而為天下雄。所以過去一年。我們大家努力

的功績。現在自己雖不覺得將來一天一天繼續下去，便可以發揚光大，必有一日千里之勢。這是大家應當踴躍奮發，自強不息，繼續努力，始終一貫，完成各位的責任。其次，關於兄弟對於四川的希望，和四川同胞應盡的責任，去年已屢次向大家講明，今天不用多說，大概各位都已經知道。四川這個地方，天然是我們復興民族的唯一根據地，四川同胞重大的責任，就是在此。四川同胞將來永遠的光榮，也就是在此。我們的民族如此衰弱，國家如此危險，今後果能由我們四川領導起來，使得國家能整個的統一團結，使我們民族能夠

二十五年四月

江西新民生印刷社二版承印

100

很快轉危為安，轉弱為強，將來四川人的功績光榮何等偉大。這種挽救國家復興民族的責任，本是全國四萬萬同胞都要負擔，不過以四川一切之得天獨厚，尤其是以四川人之勤儉聰明，有魄力，有精神，所以特別要為國家民族多負責，不負天地父母和國家政府希望之殷，不愧為現代的國民。

我們要怎樣纔可以負起救亡復興的責任，達到最後成功的目的，造成永久光榮的歷史呢？最要緊的就是要有一個共同的目標，然後大家向此目標共同努力，纔能團結精神，集中力量，達到成功的目的。現在我們

全國國民努力的共同目標是什麼呢？當然是總理
 的三民主義。我們要造成富庶的國家，堅強的民族，要
 恢復我們固有的疆土，蕩揚歷史的光榮，惟有全國上
 下一心，共同努力，來實現三民主義。但是三民主義只
 是一個共同努力的目標，還是抽象的。我們要達到目
 標，還要有一個明確的途徑。就是我們要完成革命，必
 須有一個進行的方針和成功的基礎。然後我們一切
 的努力，總能事半功倍。救亡復興的工作，總能加速進
 展。儘早完成。我們四川過去一年中革命工作，是要勦
 滅赤匪，安定社會。今後更要進一步修明政治，努力建

二十五年四月

江西新民生印刷社第二版承印

101

設事業。更。要。做。得。偉。大。工。作。更。要。增。加。效。率。所。以。不。可
不。特。別。知。道。事。業。的。基。礎。努。力。的。標。準。和。實。現。主。義。的
途。徑。這。個。基。礎。是。什。麼？就。是。我。們。民。族。固。有。的。道。德。大
家。要。認。識。我。們。如。要。明。白。國。家。致。富。圖。強。的。道。理。就。必
先。要。知。道。國。家。紛。亂。貧。弱。的。原。因。這。個。原。因。在。那。裡？從
根。本。上。講。起。來。就。是。由。於。國。民。道。德。的。墮。落。一。般。人。因
為。道。德。墮。落。所。以。沒。有。精。神。既。沒。有。精。神。便。成。了。無。靈
魂。的。軀。殼。無。生。命。的。木。偶。甚。至。為。匪。為。盜。為。漢。奸。為。烟
鬼。成。為。無。禮。義。鮮。廉。恥。的。禽。獸。這。種。國。民。根。本。不。能。做
人。那。裡。還。能。救。國。所。以。一。個。國。家。的。國。民。道。德。既。然。墮

落國家便紛亂貧弱。什麼外國人都要來侵略。現在外國人侵侮壓迫我們。並不是我們沒有鎗炮。沒有軍隊。我們的鎗炮和軍隊實在太多。所以他們決不是欺我們。沒有鎗炮軍隊。而是欺負我們。沒有使用鎗炮的精神和道德。因為我們沒有精神道德。所以軍隊和鎗炮愈多。他們侵略愈易。外國有了軍隊和鎗炮。可以保國衛民。我們有了軍隊和鎗炮。却反轉來禍國殃民。這是為什麼？就是我們中國一般軍人不知道自己的職責。沒精神和道德。只知道自私自利。不顧國家的危亡。同胞的痛苦。各位要知道。我們中國在歷史上。何以從前

二十五年四月

江西省民生印刷第一廠承印

102

我們祖先能够立國到五千年而且當時強盛偉大，有
加無已，就是因為我們中國人有一種最高尚最偉大
的精神和道德，就是大公無私，損己利人，自個人的交
際以至國際的往來，都是講仁愛，存忠厚，克己以愛人，
薄來而厚往，尤其是在國家危難，同胞困苦的時候，一
般人都能視死如歸，犧牲自己的一切，來救國救民，全
不顧惜。惟其如此，所以我們的國家民族能够綿延發
達，有如此廣袤的疆土，絕大的民衆，與最高的道德文
化，長久的光榮歷史。由此可知國家民族之興衰全在
精神道德之消長。道德精神的力量，實在強大無比。我

們要救亡復興，必要首先恢復我們固有的精神道德，而恢復精神道德就在大家一轉念之間。只要我們的固有道德和精神真能振興恢復轉來，使全國四萬萬同胞皆能相互親愛團結一致，必能自立自存，外國而且不敢不來敬愛我們，不久的將來必可成功一個世界上頭等的強國。剛才兄弟已經說明我們救亡復興的根本要務在恢復固有的精神道德，但是道德兩個字是很廣泛的，所以去年本黨五全大會特別訂下黨員守則十二條，很具體的很明確的指示出道德的標準的內容，叫我們全党、員首先來身体力行。其實這

二十五年四月

江西修民生日訓第二號家印

102

十二條守則都是普通做人所應有的基本修養。不祇是黨員應當遵守。凡是中華民國的國民。無論屬於軍事政治教育那一界。都應當篤守。加行。所以兄弟今天特將黨員守則原文先唸一遍。然後逐條再來解釋。

中國國民黨黨員守則

一、志勇為愛國之本。二、孝順為齊家之本。三、仁愛為接物之本。四、信義為立業之本。五、和平為處世之本。六、禮節為治事之本。七、服從為負責之本。八、勤儉為服務之本。九、整潔為治身之本。十、助人為快樂之本。十一、學問為濟世之本。十二、有恆為成功之本。

第一「忠勇為愛國之本」就是說忠實勇敢的精神道德是我們愛國的根本要件。我們要愛國救國首先要養成忠勇的精神和德性。同時我們的忠心和勇氣必須用之於愛國家。必須用之於救國家救同胞。必須為公而不為私。為人而不為己。如一般盜匪殺人越貨。冥不畏死。至死不悟。亦是一種勇氣。然而這種勇氣。全。是。為。私。為。己。所。以。成。為。罪。惡。而。不。能。算。為。忠。勇。所。以。忠。勇。的。真。義。就。是。古。人。所。謂。「盡忠報國」。所謂「殺身成仁」。所謂「舍生取義」。所謂「公尔忘私。國而忘家」。所謂「勇於公戰。怯於私鬥」。

二十五年四月

江西民生日報第二版原刊

104

第二、「孝順為齊家之本」就是說，我們要使家庭能够雍容和睦，上下有條有理，整齊一致，造成安樂美滿的家庭。一定先要從孝順父母^{做起}，因為必須盡孝道，然後始尊卑有別，長幼有序，終能使家庭的事頭，有道事，有理，乃可以發揮光大。

第三、「仁愛為接物之本」所謂接物，是包括對人的交際，與對事物的處理而言。我們接物的標準，就是要「仁愛」。即古人所謂「仁民愛物」。我們要愛同胞，愛朋友，以至愛人類，愛宇宙萬物，所謂「民吾同胞，物吾與也」。天地與吾并生，萬物與我為一，就是仁。

愛的精神。我們本着這種偉大的精神，來接人處事，用物，一定可以處，得人之愛，獲人之助，盡物之用。如此自己一分的努力，至少可以發生十分的效果。所有受我們的一切力量，都可以變成我們的力量，更可以增加無數倍的力量。

第四，信義為立業之本。我們要想做出一番事業，一定要得到人家的信仰和幫助。要得人家的信仰和幫助，一定要自己先守信義。與人交接，先要從事實上表現我們的信仰和道義，使人家相信我們，決不是寡信忘義，有私自利，偷生怕死的人，可以做到的。我們必

二十五年四月

江西省民生月刊第二卷第一號

105

先有了義氣與信仰，然後人家纔會相信我們，我們纔可以成功事業。

第五、「和平為處世之本」所謂和平就是人與人的關係而言。「和」就是要互相親愛，不可有忌妬猜疑，相爭相打，甚至自相殘殺的事情。「平」就是要彼此公道，不可有侵越、爭奪、欺侮、偏私、損人利己的事情。必須公平，纔能親愛，必須和平，方可處世。個人在社會要和平待人，凡是我們的同胞，都要相親相愛，凡事寧可自己吃虧，不可佔人家的便宜。要曉得主張公道，保持和平的人，一定可以得到最後的成功。眼前吃小虧，

的人到最後一定能佔到便宜。眼前佔小便宜的人最後一定要吃大虧。凡是我們的同胞一定明白這個道理。和平相處我們第一步要實現整個國家永遠的和平。成功一個最和平的國家。第二步更要從我們中國的和平貢獻於世界。實現全世界普遍的和平。和平是我們中國固有的美德。我們是永遠主張和平的。但是我們為保持國家的生存和民族的生存。當然要有自衛的能力和決心。如果有外國人要來侵略我們。壓迫我們。這是他來破壞和平。擾亂和平。我們為要保持公道正義。不得不周旋抵抗。以努力求得最後之和平。

二十五年四月

江蘇省民生印刷第二廠承印

106

以對外在一切和平手段用盡，和平已經絕望的時候，也只能而且必須於和平手段之外，更求獨立自存，與鞏固和平之道。

第六「禮節為治事之本」這就是說我們要辦好事，情一定先要注重禮節，因為沒有禮節，無論社會與人事，便沒有秩序，不能安定，人與人的關係更要紛亂，一切事情都無從做起。例如今天在座有一千多人，如果沒有禮節，何能動靜齊一，井然不乱，不必說是多數的羣中與團體紀律，即使個人的生活和工作，也是一樣。古人說：「禮者理也。」意思就是說我們做人做事。

要有條理。要有節制。要有正當合理的態度和規矩。我們
 們要做人做事。便隨時隨地要注意禮節。否則不能做
 人。更不能辦事。所以說「不知禮無以立」。禮者事
 之治也。……君子有其事必有其治。……無禮則手足
 無所措。舟車無所加進退。揖讓無所制。田獵戎事失其
 策。軍旅武功失其制。本條守則所謂「禮節為治世
 之本」也就是這個意思。

第七「服從為負責之本」。我們要使國家富強。必須
 國民人人能負起責任。共同努力。這個責任如何負得
 起來。大家的工作如何總能事半功倍呢。最要緊的就

二十五年四月

江蘇省立第一師團第一旅團部

107

橫的。關係。而。言。就。是。要。彼。此。分。工。大。家。合。作。就。縱。的。向。係。未。講。就。是。要。層。：。節。制。級。：。服。從。例。如。政。府。的。組。織。有。中。央。政。府。有。省。政。府。縣。政。府。以。至。區。公。所。每。各。級。軍。隊。的。人。員。有。總。司。令。軍。長。師。長。以。至。於。士。兵。各。級。都。是。要。由。上。而。下。層。：。節。制。由。下。而。上。級。：。服。從。下。級。機。關。或。人。員。必。須。服。從。上。級。機。關。或。官。長。的。命。令。總。可。以。辦。好。事。情。盡。到。職。責。現。在。我。們。國。家。一。切。事。情。不。能。做。好。國。家。弄。到。如。此。危。急。存。亡。的。地。步。就。是。因。為。一。般。人。只。知。爭。權。奪。利。不。能。負。責。盡。我。個。：。人。都。要。講。自。由。講。平。等。不。知。服。從。與。負。責。的。道。理。不。曉。得。人。人。隨。便。講。自。由。

平等結果國家民族便要滅亡。不曉得現代國民應當犧牲自己的自由平等，來求整個國家民族的自由平等。今後我們要救國救民，必須大家負責負責的根本前提就是人人要犧牲自己的自由平等服從國家服從政府服從法令服從長官。未盡到自己的職責政府是國家的機關法令是國家的意志長官是政府的代表。所以我們服從長官不是服從個人乃是服從他根據國家法律所發的命令。總之我們的服從是服從國家是服從職務就是服從我自己的責任。因為國家是我自己的職務也是我自己的。這樣服從也就是服從

二十五年四月

江西國民革命軍第二師軍印

108

我自己本身。如果我能服從我自己的責任。這就叫做克己。凡能克己的人。無不成功的。所以我們為國家未服從。而不是服從那一個人。更不是服從私人。所以這種服從是光榮而不是恥辱。必須如此。才是真正的服從。才是真正的負責。才不愧為現代的一個國民。

第八「勤儉為服務之本」。天地父母生育我們。社會國家教養我們。成一個人。我們一定要為社會國家服務。我們自己是社會國家的一份子。所以為社會國家服務。即是為自己服務。我為人。人為人。為我。這是自助。樂羣的第一要務。必須如此。人生才有意義和價值。

我們為社會國家服務，應從何處做起呢？就是要勤勞、儉樸、必須勤勞，然後能有貢獻，必須儉樸，然後有所節制，能免消耗。第一方面，我們克勤克儉的目的，必須是為人羣服務，所以勤儉如果是為私而不為公，所謂雞鳴而起，孜孜為利的那一等人的樣式，這種勤儉，於國於民，無所裨益，實非真正之勤儉。我們要曉得，生在現代，只有整個的社會、整個的民族、和整個的國家，決沒有一般人飢寒，自己一個人可以飽暖，一般人困苦，自己一個人可以安樂的事情，所以必須立定先愛後樂的志氣，發揮勞動服務的。精神，立人即所以立己，救人的。

二十五年四月

江西名氏生印製第二聯承印

109

六所以自救。

第九「整潔為治身之本」所謂治身係並指內心與身體的修養而言。我們要治身就要從整潔做起。務必內而專靜純一。清明在躬。外而整齊嚴肅潔淨光明。推而至於週遭之事物生活之環境都要能如此。然後能身強體健品性高尚智慮精明。一般人不知道整潔的重要。甚至如過去一般名士派。以不整潔自命。疏狂謬稱風雅。這種惡習和恥辱。我們應當剷除洗刷。但是我所謂整潔。是要澹泊樸素。而與奢侈華麗是絕對不同的。不是要大家穿顏色的綢緞。尤不是要大家用外

國貨這種便是奢侈。奢侈就會要亡國，而且要滅種。所以整潔與儉樸相近，而與奢華完全相反。這是附帶的補充一點意思。

第十「助人為快樂之本。」我們做人當然都要求快樂。但是求快樂不得其道，便要求得痛苦，造成罪惡。例如現在一般人以為閒散頑耍嫖賭逍遙是快樂，不知道這些事不但不是快樂，而且正是浪費精神，摧殘自己的生命，增加自己的罪惡和痛苦。不知道人心真正的最大快樂莫如助人。古人說：「既已為人已愈，有既已與人已愈多。」又說：「為善最樂。」就是說我們愈

二十五年四月

江西國民革命軍第二師軍印

能助人愈有好處，愈加快樂。現在童子軍有一個信條，「日行一善」，也就是要助人。例如援溺救人，扶老保幼，救助貧寒飢苦，傷病疫苦等類，事無大小，都是行善。行善便可獲得真正的快樂。凡是中華民國的同胞，大家都要如此求樂，互相親愛，彼此互助，只要有一分力量，一定要盡一分力量來援助我們的同胞，這是最大的快樂。

第十一、「學問為濟世之本」這句話的意思，一方面，是說我們要濟世救民，必須有學問，有能力，即「總理所說，「革命的基礎，在高深的學問」的意思。另一方面

面說。我們。研。求。一。切。學。問。技。能。的。目。的。是。要。濟。世。是。要。救。人。不。是。無。目。的。無。意。義。的。不。是。求。個。人。的。溫。飽。和。安。樂。的。更。不。是。假。學。問。技。術。未。損。人。利。己。濟。奸。作。惡。的。這。個。濟。世。必。有。學。問。學。問。乃。為。濟。世。的。道。理。大。家。應。該。早。已。明。白。尤。其。是。教。育。界。各。位。先。生。一。定。要。向。一。般。青。年。學。士。澈。底。闡。明。

第十二、「有性為成功之本。」我們大家當然個人人都希望自己能夠成功立業。成功立業最要緊條件是什麼？就是要。有。性。無。論。你。何。事。一。定。要。繼。續。不。斷。的。努。力。不。好。半途而廢。或見異思遷。一。定。要。有。始。有。終。貫。澈。

二十五年四月

江西省民生印刷第二廠承印

到底尤其是我們。要成功終身的事業。一定要擇一條
光明正大的道路。努力前進。至死不變。做到。總理遺
訓最後兩句。一。心。一。德。貫。澈。始。終。譬。如。修。公。路。不
修。則。已。既。修。便。要。從。起。點。到。終。點。全。綫。修。通。無。論。中。途
有。多。大。的。障。礙。一。定。要。打。破。到。最。後。全。綫。貫。通。才。止。不
好。如。同。過。去。四。川。修。公。路。的。情。形。東。修。一。段。西。築。一。段。
甲。綫。未。通。又。修。乙。綫。結。果。雖。修。了。許。多。段。都。沒。有。一。條
路。貫。通。如。是。修。法。雖。修。了。一。千。段。一。萬。里。都。沒。有。用。所
以。我。們。無。論。築。路。無。論。做。任。何。大。小。事。業。總。要。有。恆。總
要。澈。底。總。要。貫。通。就。是。要。自。強。不。息。貫。澈。始。終。才。能。得

到真正的成功。

以上所講這十二條守則，就是我們做人做事成功立業的基本要道。也就是我們革命建國的寶筏。今天兄弟特別貢獻於四川各位同志，各位同胞，希望大家以後要父兄以此教其子弟，長官以此教其僚屬，政府以此教其民衆，使四川全省的同胞都能照此十二條身體力行。如此，兄弟相信今後四川和整個國家的進步，必能一日千里，突飛猛進，乃至石可限量。

最後關於義務徵工這件事，還有幾句話要附帶報告。現在一般人對於勞動服務的辦法，已經知道對於國

二十五年四月

江西省民生印書館第二號承印

112

民的身心社會的秩序各方面，益處很多，大概沒有疑問。但是對於義務徵工的辦法，特別是在四川，尚有很多人誤會和怨言。本末一個國家或一個地方，在撥亂反正之後，與艱難締造之中，要普遍推動民衆，未與辦任何一件新的事業，雖然是於國計民生裨益很多，固係最切的事業。起初的時候，人民總是感覺不便，難免不有怨言。不必說義務徵工這種勞苦的事情，就是關於公共衛生整潔這些普通輕微的事情，政府要干涉的時候，起初人民也要感覺不便，不免懷怨。尤其是一件新制度推行的時候，因為計劃不周，人事不齊，經驗

不足等、原因自然也不免滋生流弊，格外難怪人民感覺痛苦，發生怨言。這全靠政府當局以及一般負有教導責任的人能夠一方面斟酌情形，一方面啟導得法。如義務徵工這一件事，本來應在農作之暇，使民以時，特別在春季農忙的時候，應當顧全人民的生計，體恤他們的苦痛。所以兄弟決定下命令，除川湘公路因情形特殊，不得已仍須繼續徵工修築以外，其餘各路義務徵工，一概停止一個月。

不過四川同胞應當知道義務徵工不限於修路，將來濬河造林修堤等項，向於國計民生有益的事業，都要

二十五年四月

江西省長官印刷第二廠承印

113

徵工的。我們被徵工作，決不會冤枉辛苦。我們為國家社會來勞動服務，就是為自己為子孫造福。例如公路修通之後，不但盜匪可肅清，人民可以永遠安居樂業，而且在經濟文化教育各方面，都能得到進步發展，有莫大的利益。這些道理，希望我們一般智識份子，大家要負責向民中多方開導，使他們明瞭樂於勞動服務，助人濟世。兄弟此次由湖北來輪船入川，有一點特殊的觀感，就是看到三峽那樣重、險峻的高山，大禹在幾千年以前，居然能夠以人力鑿通。當時真不知道你們四川的祖先，被徵了幾多工夫，流盡了多少汗血。我

想這種艱鉅水利工程在從前機器未發明的時代而要成功這樣偉大的工業一般被徵的民工不單餓死凍死的無可數量就是被水淹死的為此濬川導江而犧牲的人數亦不知有幾千幾萬的生命。就此可見你們四川人不單是有絕大勞動建設的能力而且有損己利人為公忘私至高無上的犧牲精神能夠為千秋萬世的子孫造以無疆的福利。大家試想若不是四川人的祖先能夠發揮勞動服務的能力與犧牲一切的精神鑿通三峽濬川入江恐怕現在四川還是一個飢餓的世界我們現在那裡還能夠如此安居樂業。你們

二十五年四月

江西安義民生印刷廠第一廠承印

114

四川的祖先既能鑿通三峽那樣重、的高山。為我們後世子孫造福。難道現在的四川人要修幾條公路。便沒有這種能力嗎？這種修路的小事。有何希奇。值得怨聲載道嗎？我們不能恢復祖先固有的精神。羨憤自強。便不配做中華民族的子孫。現代的國民。亦就愧為四川人了。兄弟。我希望四川同胞。以後必要發揚祖先勞動服務的偉大精神。為國家。為同胞。為千秋萬世的子孫。造無疆的幸福。要憑你們四川人偉大的精神和魄力。完成革命建國的基本事業。造成四川人永久光榮的歷史。

講畢。回軍分校。校閱十五年十二月事略完。

下午。會客二十餘人。

晚宴。中央在川將領。致慮。應注意各項。一。四川財政與軍餉。二。別動隊在川之減少。三。四川主持團體之人。四。黨務與會務。五。四川基礎。乃由成都軍官分校成立而定乎。六。對西南變化之研究。

二十一日。仍在成都。早起。決定。誓。心。條。曰。正義的。勢力。最後。必。能。戰。勝。暴。力。

上午。得南京。毛。慶祥。電告。一。天津湯。位。東。致。胡。漢。民。電。文。曰。位。東。徵。日。赴。徐。州。召。集。結。義。會。之。領。袖。李。殿。邦。及。徐。屬。

二十五年四月

江西省民主黨團第二聯衆印

115

一帶之劉周張孫等數人所談情形極佳。又到臨甯見董
緬卿到滕縣晤張掖等。均願在先生領導下。作抗日犧牲。
該結義會人數有廿餘萬。然槍械充足。組織嚴密者。實三
萬餘人。祕密統率者為陳玉真王漢臣張掖等。現已集結
待命。隨時均可發動。位東已令其在滕縣設一總機關。以
便指揮。二。天津裴鳴宇致廣州曹克剛電文曰。子冀察防
共協定簽字後。濮陽發現土匪千餘。日人藉口指係共匪。
估中國軍隊不能早日肅清。日軍根據協定。即派兵進剿。
五日。租界凡較大房子空出者。均為日軍部訂租。關係預
備增兵駐所。三。滬通訊社致西南執行部刪電文曰。確息。

有田對華外交將依照左列骨幹積極進行交涉務期按步實現。予華北問題與冀察政權直接交涉。五由文化政治軍事等方面援助冀察政權使其擴大強化。寅與國民政府開始正式談判急謀調整中日經濟關係。至於政治軍事方面可暫置於次要地位。卯候經濟關係之調整成功後再進一步促成中日滿之關稅同盟。辰對於滿洲國之存在不必強迫中國承認但最少限度亦須令其默承滿洲國參加中日滿之關稅同盟或經濟集團。巳對外蒙新疆東漸之赤色勢力務須共同採取有效之防止辦法云云。公親審此^報告後即以徐州結義會企圖擾亂一節

二十五年四月

江蘇省立第一師團第二旅旅印

116

電飭開封劉主任時，迅即注意搜剿，而於倭寇之野心，則
歎為貪婪狡險之國，必不能免於一戰也。

午。致慮，应注意各項。一、對內應集中全神，解決廣東統一
問題。二、對粵之運用。三、疏解辦法，委林京職，令胡離粵，使
陳知感。四、如疏解不通，連以明令，發表粵省主席，兩任其
內訌，暫作旁觀。五、王魏漢海之關係。六、對桂處理機宜。又
致慮陝甘剿匪事，即電西安張代總司令，學良楊主任，虎
城。告以陝北匪情如何，延長延川，務於本月杪如期佔領，
勿再延誤。中定月杪赴西安，屆時再約會期。明日先飛滇
一行。

下午批閱會客。決定對四川之財政以審核着手。
 補。決定預定各項。一川軍裁餉辦法。二調換政訓司長。三
 別動隊之調開及分配地區。四裁給成都軍官分校器材
 購置費。

晚。致慮川滇鐵路。遂電南京鐵道部。張部長嘉教。告以四
 川通雲南鐵道。最好由重慶沿金沙江西進。經瀘州叙州
 屏山雷波沙坪壩南會理。或由昭覺西昌再向南折。至會
 理。先謀而達昆明。此路物產豐富。實為川滇之精華所在。
 如沿江修築。比較地勢平坦。必不比滇黔路之難也。務請
 先行測勘。又貴部秘書陳伯君。擬在川教育廳留用。未知

二十五年四月

江蘇省立印刷廠二號車印

(17)

可否？

二十二日 公仍在成都。早起致慮。應注意各項。一。西廣向題之態度。二。倭俄方針。三。羊此向題。四。刺赤向題。

上午會客。處理後。由成都乘機飛滇。因司機不熟路線。至下午一時半始抵昆明。又以機上過飲熱水。致嘔吐一次。下機入省署休息。遂分電告知各方。一。電上海夫人。告以刻抵昆明。住省府內。約三日後回川。二。電南京。孔副院長。祥熙。告以弟已安抵昆明。約住三日。三。電南京。行政院。翁。秘書長。文灝。告以刻抵昆明。約住三日。四。電貴州。劉代主。席。興。告以中刻抵昆明。約住三日。五。電廣州。陳維周。告以

弟刻抵昆明約住三日請代達伯南兄是荷六電成都劉
 主席湘告以刻抵昆明勿念七電成都顧主任祝同告以
 中已抵昆明八電南昌熊主席式輝告以刻抵昆明九電
 南京外交部張部長羣告以刻抵昆明約住三日十電長
 沙何主席鍵告以中刻抵昆明望催快先兄速來為盼十一
 電南寧白副總司令崇禧告以中刻抵昆明進勦甚利殘
 匪尚在盤豐一帶猶未渡江北竄各軍追擊甚力實為我
 軍聚殲赤匪之良機吾兄如有卓見尚請詳中擬住此三
 日也餘請禮卿兄轉達最好請兄能派員赴滬切商遠想
 賢勞無任馳系。

二十五年四月

江蘇省立第一師第二聯隊印

118

下午。与龍雲商議。一補助費三千萬。二軍分校經費。三中央銀行分行。四購買飛機。

晚。对滇省軍政首長報告大局与外交情形。

二十三日 在昆明早起。決定電。軀。條曰。戒懼。恐。慎。

上午。批閱後。出席雲南省党部及各界民衆大會。訓話。希望全滇民衆負起民族復興之責。如左。

省党部各位委員。雲南各界代表各位同胞。兄弟。此次來到雲南。承各界同胞如此熱烈的歡迎。自己無才無德。實在感覺非常慚愧。但是兄弟此次到了雲南以後。有一點敢於自信。六聊可告慰於雲南全省各界同胞。

的就是兄弟此次來滇，已將中央的精神帶到雲南來，和雲南党政軍各省各同志以及雲南全省同胞的精神團結一致，而且一定能夠將我們雲南全省民中的精神帶回到中央去，使雲南全體民中的精神，與中央的精神整個徹底的團結起來，共同擔負國民革命的责任。這一點是兄弟自信一定可以做到的。雖然在目前不一定可以見到多大的效益，但是一定可以在最近將來，發生最大的好果。單就這一點而言，對於國家和革命便很有益處。所以兄弟這回到雲南，雖係初次，但以後很想每一年能夠來一次，和我們雲南各界同

二十五年四月

江蘇省立圖書館藏書

119

胞見面。其次兄弟此次來滇，對於雲南各埠同胞有一
點貢獻，就是希望我們雲南同胞要大家起來建設一
個真正工業化的雲南。來作復興民族一個最重要的
基礎。現在外國人都說我們中國最一個農業國家。本
來我們中國自古是以農立國，我們自己也自認是農
業國家。農業國家也並沒有什麼不好的意義，而且我
們還要振興農業，來穩定國民經濟的基礎，而謀民族
的復興。但是各位要曉得，外國人說我們中國最農業
國家，其心目中所謂農業國家，即是認定我們一切落
後，應當作他們工業國家的奴隸，不配和他們講平等。

他們這種說法一方面固然含着民族的偏視。但是另
 一方面在事實上。如果一個國家沒有相當的工業基
 礎。要與各國並駕齊驅。是很困難的。所以開。發。富。源。振
 興。工。業。當。然。也。是。我。們。挽。救。危。亡。復。興。民。族。急。不。容。緩
 之。要。因。此。次。兄。弟。到。了。雲。南。有。一。個。重。要。的。觀。感。覺。得
 以。雲。南。蘊。藏。之。豐。富。土。地。之。肥。美。氣。候。之。溫。和。民。性。之
 勤。儉。等。種。、。看。來。雲。南。真。正。是。一。個。最。好。發。展。工。業。的
 省。區。我。們。不。談。工。業。建。設。則。已。如。果。要。談。工。業。建。設。就
 先。要。從。雲。南。建。設。起。來。我。們。一。定。要。在。雲。南。造。成。堅。實
 宏。大。的。工。業。基。礎。才。可。以。復。興。我。們。的。民。族。所。以。兄。弟

二十五年四月

江蘇省立第一師團長：謝家印

100

很希望我們雲南全省的同胞個個人要知道雲南民衆對於國家和民族有如此重大的責任與特殊的地位。大家一致奮起，共同努力來建設工業化的雲南，負起復興民族的責任。復次，兄弟此次來滇，雖然時間很短，但是耳聞目見的事物已經很多，特別是雲南的民情風俗之純樸重厚，我覺得那一省也不及，可以說現在我們有中華民族固有之精神道德和風氣，要到雲南才可以看得見。因此，兄弟此次到雲南之後，對於復興民族的志向更加堅定，而且實在增加無窮的希望。希望我們雲南的同胞個個人要知道我們民族固有

的精神和道德之所在，而格外奮發精神，增進道德，自重自愛，有強自立。如此，我們的民族一定可以復興起來。總之，在今天這樣熱烈的歡迎當中，兄弟一方面固然，是慚愧不敢當，同時實在有無上的快慰，無限的感想和無窮的希望。最重要的一點，就是兄弟以十二分的熱誠，希望各界領袖各位父老，各界同胞，以及自龍主席以下，党政軍各界同志，大家團結精神，集中力量，共同努力。如此，我們相信，不出三年，一定可建設成工業化的雲南，作復興民族一個最重要的基礎。這就是兄弟對於雲南全省各界同胞的希望和貢獻。今日，承

二十五年四月

江蘇省立美術館藏二號家印

(1)

大家如此招待，無以為報，即此恭祝各位健康。

講畢自言曰：西南對於國防上重要，將來對外作戰時，西北與西南必更形重要，金石可未，兩綢繆而早為之所也。

午。決定預定各項。一。飛巡前綫慰勞將士。二。視察滇軍分校。三。約見昆明紳士。

下午訪龍雲後移寓昆明城北蛇山之僧寺中，步登最高峰，瞻望百里外，精神覺甚軒敞云。

晚。編定十五年以前年譜之目錄，次序畢，攷慮應注意各項。一。粵之陳濟棠，其意欲于中央未邀胡漢民入京以前

而驅胡使中央。六、不要胡手。二、滇匪有化怒為愛之可能矣。

二十四日 在昆明早起憑牕眺望久之乃手撰十五年以前年譜序文。

上午十時由昆明乘機飛赴前方。經富民羅坎元謀直赴仁和折而向西沿江飛至金江縣。經賓川姚安午定保豐而回約二小時半。仰觀俯察遠眺近視自謂胸襟史覺寬廣云。

午。決定預定各項。一、電約沈鴻烈晤商。二、決轉黔一行。三、決定對川事之安置方法。四、電告前方辭別。五、規畫金江

二十五年四月

江蘇省立圖書館藏二版書印

122

以壯之防務。

下午。与龍雲詳談。

晚會客後。致慮。注意各項。一。滇匪光竄康而企圖与朱徐合股乎。二。木里土司地位之重要如何。三。雲南与中央金融之溝通方式。四。西南之交通与經濟問題。

二十五日。仍在昆明。早起。決定。雲和條。曰。塵世千萬憂傷。一切。經他親嘗。因他決心。擔負。諸累。羣生。得享安康。

上午。到軍官分校訓話。畢。視察昆明城市一周。回寓所會客。十一時。由昆明乘機飛往貴陽。

下午。到貴陽。下機。入省。政府休息。發電告知各方。一。電昆

明龍總司令雲。告以刻抵筑。請勿念。并請代告孫李郭樊
 各縱隊長。免其懸系。對各省委各廳長。請代致謝。二電南
 寧。白副總司令崇禧。告以中刻抵貴陽。擬即日回京。如有
 函電。請直致京。為盼。三電南京。孔副院長祥熙。翁秘書長
 文灝。告以刻抵貴陽。約住兩日。四電上海。夫人。告以刻已
 到貴陽。約住兩日。玉體如何。盼復。

晡。決定預定各項。一。研討殘匪全般竄向。與確定部二川
 滇黔桂湘粵之此略。三。電告閩錫山。對於雙池之布置
 晚。及慮。應注意各項。一。肅清殘匪。必竄康南。與朱徐合股
 矣。二。雅江失守後之挽救方略。三。冕寧與木里各地之布

二十五年四月

江蘇省長年刊制第二號家印

126

置。四、金沙江南岸之布防。五、雷馬屏屋之宜注意。六、應領各地堅壁清野命令。

二十六日 在貴陽早起觀報告。一、中央憲草案委會于二十日對修正憲草已作初步決定。二、中常會于廿三日通過憲法草案審議報告。三、立法院于十七日通過廢止私鹽治罪法。于廿四日審議國民大會組織法。四、行政院于廿一日通過浙省發行整理公債。又公布古物獎勵規則並通飭施行。其要點為：一、有報告發現古物，或將其捐贈，或寄存於公共機關，供學術研究陳列者，得聲請獎勵。2、獎勵分獎金、獎狀。獎金以一萬元為限。3、聲請人應開

具聲請書呈內政部或主管機關咨交中央古物會核辦。
上午。召見各將領。一一施以各別政察。

午。往團雲岡與新飛機場及學生團隊訓練班等處視察。
下午。召見各廳長與各校長。

晡。登黔靈山遊覽。謂拂未對外戰爭時黔中必一深固之
根據地也。

晚。校閱中庸要旨及峨嵋集畢。決定應辦各項。一。令縣長
班實習民權初步。二。令軍校學生節食。三。先發第九十九
師缺槍。四。先配第九十七師輕機另件。五。撤銷貴州禁烟
督禁處。六。核定貴州公路與團隊經費。七。促進貴州政治。

二十五年四月

江蘇省立第一師團第一旅團史

124

八、完整貴陽與芷江機場。九、決定先赴湘省視察。
二十七日 仍在貴陽早起。決定雷軫條曰：禮之致用在於端正嚴肅。

上午出席貴州省黨部紀念週訓話。

午。致慮應注意各項。一、滇省之補助費。二、川滇黔之總部署。三、黔省之團隊與民衆訓練。四、殘匪其仍將竄於川滇黔邊區及雷馬屏一帶乎。五、黔西與懋功失業者之賑濟。又決定預定各項。一、電令楊森部署。二、電令李其相部署。三、電示顧祝同堵剿總計劃。四、電示龍雲對於滇黔勸匪總司令進行事宜。五、面授貴州軍事與交通部署。六、電示

張學良楊虎城陶錫山陳誠勸匪方略。七。調派別動隊到黔協助保安隊。

下午電告各方。一。電成都顧主任。祝同告以今日飛湘轉京。有事電商可也。二。電成都劉主席。湘告以中以京電催回。故今日由黔飛湘。直接回京。不克轉卷。無任歎及。貴恙如何。時用系念。務自珍重。未盡之事。清代照拂。如有困難。請兄直接電告。勿稍客氣。中必助兄完成使命也。三。電太原陶主任。錫山告以弟昨到黔。今日飛湘轉京。以下月初必須趕回京中。故未音趨訪。須待回京時再行約期。但必於最近期內飛訪也。四。電昆明龍總司令雲。并轉劉總指。

二十五年四月

江蘇省立圖書館第一贈本印

125

揮。繼續。告以中定本日飛湘轉京。前方軍事務請努力督
剿。完成大業為盼。

晡。自貴陽乘機起飛。晚抵長沙。又分電各方。一電武昌楊
主席。永泰。告以刻飛抵長沙。擬後日^赴贛。不免來鄂矣。聞
湘鄂公路。湘段已完。成。而鄂段尚須時日。究竟何時可連
接。盼復。二電南京孔副院長。祥熙。翁。秘書長文瀾。告以弟
已抵長沙。定後日到南昌。三電重慶顧主任。祝同。告以刻
安抵長沙。四電貴陽劉代主任。興。告以中已安抵長沙。請
代募在筑傷兵。犒賞洋每人五元。官長每人十元為盼。五
電太原陳總指揮。誠。告以中已抵長沙。定後日飛南昌。六

電廣州陳維鳳。告以弟刻由筑到湘轉贛回京。請代告伯南兄可也。七電上海夫人。告以兄已到長沙。定後日到南昌。

二十八日 在長沙早起。決定預定各項。一貴州省府主席與建廳長人選。二電台態。武輝袁良來見。三電飭增加大渡河兵力。四令郭樊管理雅江船舶搜索。五調派別動隊到川滇黔邊區。

上午。會見湘省府各廳長。與省黨部及訓練工作人員。詳詢現狀。指示機宜。

午。校閱峨嵋集畢。批閱。

二十五年四月

江蘇省立第一師第二旅軍印

126



下午。對軍訓團及各校學生訓誨「軍訓目的與救國基礎」如左。

何主席各位同志。今天本委員長到軍訓總隊來巡視。藉此機會要將我們軍訓的目的與救國的道理對各位說一說。大家都知道。現在我們國家已經到了危急存亡的地步。各學生要到軍訓總隊來受訓練的目的。就是要救國。我們要救轉國家。達到軍訓的目的。就先要知道國家是什麼。以及我們的國家為什麼要被人家侵略壓迫。弄到現在這樣危急存亡的地步。正如一個要醫病。一定先要知道病源。否則頭痛醫頭。腳病醫

脚。甚至病急亂投醫。必然吃藥愈多。愈難見效。乃至最後要喪失生命。所以我們要救國。一定要知道國家病根所在。然後能对症下药。起死回生。大家要知道國家是什麼？國家的根本要素。就是人民。國家就是有人。民共。同。的。精。神。和。意。志。的。積。體。古人說。民為邦本。總理說。國者人之積也。就是說國家就是由人民集結而成。人民就是國家的根本。因此。我們要救國。就先要救民。要醫國家的病根。就先要醫好人民的病根。所謂人民的病根。並不是指普通身體方面的病痛。也不是指少數人特殊的精神病。而是指一般國民在精

二十五年四月

江蘇省立第一中學圖書館

121

神和人格方面，為整個國家民族興亡所關之根本的毛病。這個毛病是什麼？簡單的說，就是中國人從前最大的老毛病，「自私自利」。現在一般都是有着一個人自掃門前雪」的態度，只知有個人，只求自己的飽暖安樂，再不顧到旁的人的福利和一般同胞的痛苦，更不知道有國家的恥辱。因此對於別人，對於一般的同胞，都不知道相親相愛，互相合作，甚至看見自己的同胞受苦遭難，也毫無同情憫隱之心，不知道自己應當竭盡所能去援救他。譬如在路上看見人家挑擔挑不起，推車推不動，其或沉溺在水裡，或病倒在地下，他

都是袖手旁觀，漠不關心。不知道同胞之間，有互助與
 援救的義務。不知道凡是中華民國的國民，都是黃帝
 的子孫，都是我們自己的同胞。手足見人，有任何困難
 的時候，我們有一分力量，就要盡一分力量去援助他。
 慈要視人，飢溺如己，饑溺救人，危難如救己，危難而且
 要更進一步，本着克己愛人的精神，做到古人所說「
 公爾忘私，國爾忘家」。這兩句話，才算是一個真正的
 現代國民。我們的祖先，就是因為能夠蕩揚這種美德，
 所以國家民族能夠臻於文明強盛，歷久不衰。到現在
 因為一般人失掉這種固有的美德，不能親愛互助，所

二十五年四月

江蘇省立第一師範學校圖書館藏

128

以不能團結精神集中力量，所以雖有四萬、同胞而人各自私自利，不相顧愛，便如一盤散沙。大家試想，我們四萬、人如果真是同心同德團結一致，如同一個大鐵球，這個力量多大，國家那裡還有不能救轉的道理？反之，如果仍舊各人自私自利，始終不能團結愛國，如同一盤散沙，那有什麼力量？這樣一盤散沙的國家，安得不一天比一天貧弱？安得不被外國人來侵略壓迫，最後到滅亡為止？所以大家要知道，我們雖有廣沃的土地，豐富的物產，優中的人民，雖有悠久光榮的歷史文化，如果大家仍舊自私自利，沒有國家民族的觀

念。與互助合羣的精神。國家終不可救。現在我們國家到了如此危急存亡。我們的同胞受到如此的慘傷痛苦。如果我們再不能剷除一切自私自利的心理習慣。而及時奮發。努力圖強。那末將來國家亡了。我們自己和子、孫、都要做人家的奴隸牛馬。如此我們何以上對祖先父母。下對一般同胞。和我們後代的子孫。這一段話是我們從此以後。要救國必先要剷除自私自利。希望各位要切實了解這個道理。

其次各位更要曉得現在這個時候。正是我們大家奮奮有為。成功立業最好的機會。古人說。時勢造英雄。

二十五年四月

江蘇省民生印刷第一廠承印

129

現在的中國，正是造英雄的特勢。如此貧弱危難的國家，如此恥深痛極的民族，將來由我們手裡挽救過來，復興起來，這是何等光榮偉大的事業。尤其是湖南各位同志，要特別以救亡復興之大責，毅然引為己任。古人說：「楚雖三戶，亡秦必楚。」我相信湖南人的確有此精神和魄力，遠的且不必說，即就最近百年以來的事實講，如同曾國藩、胡林翼一班人，因為他們所處的时代環境不同，且不必對於他們因衛道護教而效忠清室一點有何評論，單說當時國家的情形，以及他們所表現的精神和所作的事業而論，是值得我們欽佩。

的。尤其是可以為我們湖南各位同志效法的。當時一方面有太平天國的內憂，揚子江流域各省幾乎完全失陷。一方面又有英法諸國的外患，壓迫侵略時，危急。當時如此紛亂危險的國家，就是因為你們湖南曾國藩、胡林翼、左忠棠這幾位豪傑，幾位先賢，能夠乘時奮起，發奮為雄，將大局挽救起來，使一般同胞的痛苦，能夠解除。當時珠江和長江流域各省，差不多都已失陷，只有你們湖南獨能保全，並且以湖南為中堅，作根據，卒能挽救大局，使國家轉危為安。這幾位先賢，就是我們救國的模範。今天本委員長對各位同志講話。

二十五年四月

江蘇省民生印刷社二版重印

心裡就是期望大家要以曾胡的精神為法，負起當前
挽救國家復興民族的重大責任，要以你們的湖南為
中流之砥柱，要你們一般青年學生作復興民族的賢
豪。我們可以相信，只要大家能夠立定大志，明德修身，
發奮圖強，沒有什麼危難不能打破，沒有什麼國家不
能救轉。曾胡幾位先生能在當時那樣艱難的環境，做
出一番事業，依時代進化的道理來講，我們將來的功
業，不僅不讓於曾胡，而且比他們的成功更要偉大幾
倍不止。

關於國家民族的危難和病根所來，以及我們所應負

救國的责任。我已經講明。但是我們如果僅：明白這
 個道理。而沒有真實的精神來做救國的基礎。無論有
 怎樣的大本領。仍舊不能救國。即如曾胡一般先賢。他
 們當時救國的精神。就是要提倡中國固有的道德。就
 是孔孟之道。其所倡導的。就是一種「忠誠樸拙」的
 人格。大家知道曾胡不過一介書生。一切都平平凡凡。原
 來沒有多大的本領。就是道德文章。當時與他們相埒
 的人也很多。何以曾胡幾位先生能夠出來矯正人心。
 轉移風氣。而成就撲亂反正救國救民的一番功業。最
 要緊的一點。就是他們能以「忠誠樸拙」(即實在)

二十五年四月

江蘇省民生印刷社二版重印

121

的精神，以身作則的倡導天下，以此教其學生，教其子弟，教出來共同一致努力救國，所以能將這樣危亡的國家，還能救轉來，因此可知救國不難，只要恢復我們祖先固有的道德，無論什麼國難，皆可使之轉危為安，而且可使之轉弱為強，現在我們有四千多個學生，集合在此受訓，大家志同道合，互相勉勵，時代之進步，與機會之良好，比曾胡當時的情形，至少要好過幾十倍。只要我們真能發揚我們總理革命的精神，提高我們固有的道德，一定可以挽救國家，一定可以復興民族。我們現在救國的基礎是甚麼？我剛才已經說明，現

在使我們國家危難至此的病根就是自私自利。因此可知我們救國的精神就是在自私自利的反面。古人說的「損己利人」一句格言這話的意思就是說我們要革命就要犧牲自己。未為國為民。最近中央所頒布的軍人讀訓十條就是基於這個救國精神所訂的訓條。就是我們軍人、學生和一般同志救國救民的基礎。現在我先將讀訓十條朗讀給大家聽。

第一條 實行三民主義捍衛國家不容有違背怠忽之行焉。

第二條 擁護國民政府服從長官不容有虛偽背離

二十五年四月

江蘇省立第一師團第二營承印

132

之行為。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行

為。

第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行

為。

第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行

為。

第六條 團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行

為。

第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之

行為。

第八條

刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之

行為。

第九條

注重禮節整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之

行為。

第十條

誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐偽之

行為。

剛才我已說明，中國人一般的病根，自私自利。惟其自私自利，只知自己，不顧別人，所以做出種種卑劣欺詐虛偽的行為。因為自私自利，不顧社會的風紀，所以有

二十五年四月

江蘇省立博物館第一廳藏印

133

褻蕩浪漫的行為，雖喪身亡國而不自悟。惟其自私自利，所以奢侈怠惰，貪鄙怯懦，散漫不負責任，不明禮義，不知廉恥，不守紀律，不學武藝，因此不能團結精神，集中力量，不能刻苦耐勞，節儉樸實，不能盡忠職守，奉行命令，不能敬愛袍澤，保護人民，不能實行主義，捍衛國家。這些就是從前一般軍人的毛病。軍人是現在的國民。現在的青年，所以軍人的毛病也可以說就是一般國民一般青年的毛病。我們一般青年既要立志救國，就要先從本身起，切實剷除軍人讀訓中所不容許的。不良的行為。為此以後要實行你本身的三民主義。要

擁護你自己的國民政府。服從你長官。敬愛你袍澤。保護你民衆。要嚴守紀律。要勇敢果決。更要盡忠職守。要奉行命令。要團結精神。協同一致。要負責知恥。崇尚武德。要刻苦耐勞。節儉樸實。要注重禮節。整肅儀容。總之。要誠心修身。篤守信義。要統一意志。團結精神。實行三民主義。未達到救國救民的目的。我們必須以此自勉。勉人。切實做到。才能做現代的國民。才能蕩揚曾胡諸先賢精神。如此。我們所處時代環境之優異。將來所成就的功業。一定比曾胡更要偉大。更要光榮。今天到場的各位同志。今後如果能照曾胡的精神做去。那末。你

二十五年四月

江蘇省立印刷廠第二廠承印

134

們湖南從前只有一個曾文正。現在有了幾千的曾文正。如此，你們的力量何等強大，什麼國難都可以由你們打倒，什麼國家亦可以由你們救轉。如此，才不愧為黃帝子孫，不愧為中華民國的國民，才不愧為我們軍訓團的學生。

今天本委員長以此勉勵我們軍訓各青年學生，並以此勉勵湖南各位同胞同志，希望大家在何主席領導之下團結精神，協同一致，相親相愛，奮勉努力。大家更要立定志向，保重身體，鍛鍊精神，自強不息，造成救國的基礎，完成革命的使命。

晚。批閱畢。致慮。應注意各項。一。倭俄形勢。倭似必不願劃訂滿蒙境界。二。華北防共協定。緩和之原因。與內容。三。對倭態度。祇有默密注視。斷不能與之訂約。四。南北與兩粵之形勢。五。德國購械交涉之成立。

二十九日 在長沙早起。決定雪恥條曰。一點。靈明萬象。森然。

上午。手擬剝匪長令稿三通。

午。決定預定各項。一。電令鐵道部。應速交涉浦信成鐵路。二。電令翁文灝。應選定經濟建設委員會負責人員。三。電告張羣。回京日程。四。電告陳布雷。未得。五。統一揚子江水。

二十五年四月

江蘇省立第一師團第一旅團印

135

利工程。六、令各中學軍訓教官應兼體操教員。七、川黔軍隊部署應清鄉與築路並重。

下午由長沙乘機飛到南昌。下機後，電上海夫人，告以兄已抵南昌，約後日往海會行開學禮。如愛不來廬山，則兄即日內回京。

晚致慮，應注意各項：一、魯韓態度。二、冀察形勢。三、冀東偽組織之消滅。

三十日 在南昌早起致慮曰：西南勦匪處理已告段落矣，而西北則殷憂正盛，以張學良楊虎城之無遠見，不肯努力也，可歎。

上午批閱記事手稿二十餘件。自謂不覺辛勞，為國盡力。余之分內事也。

午。決定預定各項。一、通電令高級以畢業者，應歸原職，不得撤退。二、令縣長以自動找事做，願為地方服務為首務。三、令補之童軍教官思想不足之病。

下午。往萬壽宮對軍訓團訓話。

晡。批閱。一、電南京鐵道部張部長嘉璈，告以浦信與信成路，即由信陽經漢中至成都鐵路，英商頗有投資之意，請設法進行，或可先與怡和洋行接洽何如。二、電南京行政院翁秘書長文灝，告以國民經濟建設運動之實施與指

二十五年四月

江蘇省長王正廷第二辦公室印

136

揮必有一負責之人專心辦理以期切實進行此為中畢
生之志事。今日行政院惟一之要務如及今不圖則時
不再。未徒留後。海請兄與達銓部長負責切商務期於下
月內確定人選與具體進行程序。請兄對此再加研究。訓
練人員與招收失業青年亦可附帶實施也。弟已到贛約
月初回京。三電南京外交部。張部長。屏告以中定明日到
星子海會約有數日勾留。有電請寄談處可也。四電南京
陳布雷。告以明後日如能到滬請即來一談。中定明日到
星子。

晚會客後致慮。應注意各項。一粵桂問題。二閩省情形對

於外交關係。三、貴州問題之主席各廳長人選與禁烟實
施。四、對俄對法之關係。五、對德關係與對俄問題。

民國二十五年之蔣介石先生

——五月（上）

王宇高
編

民國二十五年之蔣介石先生

五月要目

- 一 計劃全力進剿陝匪
- 二 研究中國國外貿易失敗原因及解決辦法
- 三 核定特種教育改進要點
- 四 頒布憲法草案
- 五 主持地方高級行政人員會議詳示各開會議之宗旨與要點
又講演建國的行政
- 六 日破壞海關緝私及增兵華北一再提出抗議
- 七 廣州灣發生慘案向法提抗議

八、令發安定金融保障法幣宣言

九、公布國民大會組織法及國民代表選舉法

十、決議懲治偷漏國稅條例及促進緝私辦法以抵抗日人走私

十一、檢閱軍訓學生及公務人員與壯丁訓練

十二、計畫全國軍事測量

十三、制定國民經濟建設方法^案奠定長期戰爭基礎

十四、兩廣發生異動

民國二十五年之蔣介石先生

五月一日 在南昌早起手撰「四月反省錄」如左。

一、校閱民國十五年事略。自慚才力淺陋。規模拘束。缺少宏遠偉大氣象。惟生性堅忍。立志不渝。故革命以來。此心此志。三十年如一日。即寫日記。與靜坐。六。三十年而無或間斷。生活辛勤。自奉儉約。朝洗冷面。不茶不酒不烟。六。三十年如一日。小子至今。略有所成者。其或在自知愚弱。而能以一人一己百之。訓自勉之一。点乎。

二、宗族與個人主義。如不能改革。則國家統一與民族

二十五年五月

江蘇省立圖書館第二圖書館

疾。展前途障礙無窮矣。應努力破除之。

三、米蕭二股殘匪，勿論其合股分股，或不合不分而散，據西康之南北，須皆有法以廢置之。或分頭殲滅，或聚而殲之。總須想定雙管齊下，同時解決之。全盤計畫，且須立於主動地位。封鎖于進，勸于進，或封鎖與進，剿並施于進。一要道在於開闢道路，運積糧秣，而至少限度之經費，應亟確定。亦匪不根除絕滅，總中國之大患也。

四、滇黔桂人皆好自大，古所謂「夜郎自大」，皆目光不遠之故。此等病不除，乃亡國滅種之根原也。余當

努力為之。救中國即所以救滇黔桂各省。惟不可躁急耳。

五、晉匪剷除。告一段落。實為對內對外最大之進步。

六、成都軍分校成立。川基已定。

七、俄蒙協定發表。東亞局勢更緊。

八、倭俄形勢。始急終緩。而我中國更富。時刻戒備。

九、德國貸款借約成立。有利於我國防建設。

十、本年度預算方針決定。

十一、中庸要旨整理完成。

十二、峨眉訓練集大半已校心。

二十五年五月

江蘇省立印刷廠第二聯家印

3

十三、對內對外之形勢較上月為有進步。

十四、對下暴怒傷神敗事。記大過一次。

十五、智囊團尚未組織。

十六、軍事高等技術研究院未籌備。

十七、各部門工作未有整個之調整。

十八、法規尚未整理。

十九、整軍方案未制定。

二十、各區工事不能達到預期程度。對於將來對外作戰關係太大。

二十一、意阿戰爭結局。阿王出奔。阿國亡國。不勝為世界



人類愛歎。

二十二、德國進佔萊茵因非駐兵區，更知國防不固，地非己有，不勝為弱者表同情。

上午批閱一電，西安張代總司令學良告以聞延長延川尚未如期佔領，而尤與虎城猶互相推諉，彼此觀望，不敢前進，未知革命為何事，國家養兵之多，人民痛苦之深，而對匪、殘匪保持實力，不敢前進，吾人何以為人表率，以理論之，東北軍在陝省多過揚部數倍，而揚軍之力有限，如責其能保持宜川及其以南地區，於心已足，若再欲其前進，不但其心不願，而對此計畫與命令必不誠服也。

二十五年五月

江蘇省長生計圖說二册家印

中以為延長延川任務。只有東北軍獨立負責收復。表示不推諉不避難之革命精神。否則不但陝省軍事無了期。而國亦必亡。何以示眾。何以對人。言念陝省匪情與軍事。不禁心裂矣。茲再展半月之期限。兄負責收復延長延川。勿得再誤。并將之復。二電廣州陳維周。告以儉電誦悉。函省國防。既歸伯南兄負責。則中央駐閩部隊。自當由伯南兄指揮。將來粵閩名義表時。由中央派一副手。協助閩事。並望粵中能派隊接防閩西各屬也。至於如何佈防一節。悉由伯南兄負責處理。望其擬定具體計劃電告。一俟計劃核定。即派蔣銘三。或其參謀長。來粵面商防務。總之。

南。方。國。防。關。係。重。大。吾。輩。謀。國。凡。事。以。預。為。妙。

午。決。定。預。定。要。項。對。於。拍。商。局。與。黨。部。之。關。係。應。明。白。規。定。

下。午。由。南。昌。乘。船。往。星。子。臨。行。電。告。上。海。夫。人。謂。兄。今。赴。星。子。海。會。定。後。日。乘。船。回。京。

晡。在。船。中。攷。慮。應。注。意。各。項。一。莫。察。防。共。問。題。二。粵。桂。形。勢。三。對。胡。漢。氏。手。續。四。副。手。可。助。我。者。難。得。五。智。囊。團。人。選。六。俄。法。德。之。關。係。七。現。時。漸。有。獨。立。不。倚。之。途。運。乎。八。對。人。厲。聲。切。責。太。過。我。雖。忠。誠。熱。情。亦。須。顧。及。人。能。受。而。從。也。

二十五年五月

江蘇省長年刊圖錄卷二 蔣家印

晚。到星子決定「五月份大事預定表」如左。

一、外交陣容與人選。

二、整軍方案。

三、軍事特種訓練計畫。

四、檢閱各地要塞與工事。

五、各省整理方案。

六、調整各部工作。

七、整理各種法規。

八、完成蘇嘉鐵路。

九、完成行政院調整。

十、召集各省廳長會議。

十一、調整新陳人事。

十二、確定黨費基金。

十三、教育根本改造案。

十四、機關用人不使太多太少與訓練方案。

十五、籌備暑期訓練。

十六、全力進剿匪。

十七、規劃秘密準備真定長期戰爭基礎。

二、日 在星子早起決定雷軻條曰：人心惟危，道心惟微。

惟精惟一，允執厥中。

二十五年五月

江西會史生圖圖卷二 蔣家印

6

上午。在秀峰慈庵中。手擬國歌第三節。

下午。由秀峰移住金井橋新屋之慈庵。自言曰。此處風景之幽勝。實別有佳處。巴蜀巫峽之壯奇。怪麗。固足駭人。驚眾。然吾以為。不如金井三峽之幽雅。清勝。而其瀑布之聲。更令人聽而神馳。蓋自然境界之最優美者。莫過於清佳之中。而寓雄奇之趣。愈觀而愈覺意味深長也。

晚。攷慮。應注意各項。一。倭俄戰爭時。我國準備事項。應從速設計着手。二。倭俄不開戰。而我國處境愈危。愈應從速準備。三。智囊團名單。應細為攷慮。選定。四。副手難得。應培養。與攷察。又決定預定各項。一。新陳老少人事之調節。二。

大學與政府人才之連繫。三。中學教員之訓練。四。空軍非常訓練及各地氣節之統計。五。空軍魚雷隊之設計與派英練習。

三日 在金井慈庵早起決定雲軀條曰。致訪副手與人才以建設國家。又曰。回憶少年時聞 總理在倫敦被捕之感想與美國總統不常護衛外出如平民之感想。因知有德之人天人護衛。雖遇險而能化吉。君子坦蕩。何憂何懼。又曰。踏雪冒雨授教講道。觀山聽泉吟風弄月。今之情景如此。可作他日戰時之準備也。

上午到海會特訓班。行開學典禮。訓話。

二十五年五月

午。致慮。應注意各項。一、粵案對胡手續之研究。二、對粵方針與步驟。三、對倭方針。四、派定黃郛工作。五、派定王寵惠工作。六、對浙皖政情。

下午。觀察中國、外貿易失敗原因及解決辦法之條陳如左。

甲、中國、外貿易失敗的一般原因有八。一、生產技術落後。二、貨物不能標準化。三、運輸不便。四、無對外直接貿易。五、同行不能合作。六、政府不能幫助出口貿易。七、對外無宣傳工作。八、生產者不明瞭市場情形。以上八者有一已足使對外貿易不振。而況八者俱有乎。

乙解決辦法。屬於政府應作者六。一指導人民生產技術之改良。並在各重要產業區域設農事試驗場或製造工業試驗所。使人民由視摩而自知改進生產。二必須迅速發展交通。對重要產業區之輸出路線。必儘先設法聯絡貫通。三在駐外使館內設商務參贊。與實業部之商業司取得密切聯絡。商品檢驗局與國際貿易局合併。以一事權而增效率。四指導全國與出口貿易直接有關之工商界。為大規模之聯合。並予以金融上之協助。五。關稅即不能提高。六。宜分別與各國簽訂實際互惠之協定。以通暢本國貨物之出路。六。出口稅應

二十五年五月

江蘇省民衆日報第二版

即廢止。而屬於工商界。應有之主要工作者。七。一。出口貿易。採集體方式。大批買。大批賣。價格上可佔便宜。二。與外國營業物交換貿易。入口增。則出口隨之而增。三。與政府協同辦理各種生產改良工作。四。直接對外貿易。不須外商從中作介。五。在各重要國際市場。設貿易通訊員。一方面進行宣傳之作。一方面向國內報告商情。六。多運送本國貨物。參加世界各種商品展覽會。或入商品陳列所陳列。七。辦理向外直接運送。使一切運輸費保險費不落外人之手。如此。政府與人民。一心一德。共同協作。堅持到底。必能挽救失敗云。

補。決定預定各項。一電戒澳校料長。二詳判川滇黔湘政績。三確定訓練人員計畫。四確定空軍練習地點與整頓辦法。五決定黔政人事。

四日 在金井慈菴。五時起床。出門觀玩峽上與谷中晚景。自言曰。金井美景。使余流連不忍離去。天地間勝境莫過於此。所謂天堂佛境。不足比倫。烏得七十歲後。優游於此。以享天福也。

上午。批閱畢。登牯嶺。視察暑期訓練大廈。規模宏大。謂可作文哲大學之用云。

午。在牯嶺別墅。視察特種教育委員會。以進教育要點。如

二十五年五月

江南電報生印圖第一號家印

9

左。

一、增進各級學校訓育及体格訓練。精神訓練與體格訓練為一切教育之基礎。各級學校過去大都偏重知識教育，而忽略精神與體格之訓練。今後應力矯斯弊。精神訓練之要義，在使青年認識人生意義。注重團體生活，養成紀律習慣，實踐新生活規律。除普通體育及體格訓練，應認真實施外，並當以強制勞動服務為一種方法。其細目如次：1. 高中以上學校，厲行特種管理。2. 中等以上學校，力求教訓合一。凡校長、各主任、各專任教員、教官、童子軍教練員，共

同。坦負責任。積極指導。並於專科以上學校酌量推行導師制度。3. 高中以上學校。平時體訓及集中體訓。應設法嚴格實施。課程方面。應酌量改善。高中與大學之間。並應避免重複。在師資方面。應訂立逐漸提高教官師資辦法。在設備方面。平時體格訓練所需設備。須求其充實。以提高學生興趣與教學效能。4. 初中各校。應一律實行重軍教育。為改善計。應迅設法培養健全重軍訓練員。重軍訓練並可酌量推行於高級小學。5. 各級學校。均將體育列為各年級必修科目。並注重普遍化。矯心過去偏重少數

二十五年五月

江蘇省立第一師第二聯軍印

10

選手制之狀況。凡學生體育成績不及格者，不得升級或畢業。為促進實施計，各省市教育廳局，應設置體育視察專員。6. 高中以上學校，應組織青年勞動服務團，規定勞動服務辦法。（初中則可利用童子軍組織。）利用課餘及假日，實行各項勞動服務，關於消防救護、警衛、防空、交通等目的，均可常時訓練。教職員應參加此種服務，以資鼓勵指導。實行以上3、4、5、6 諸項時，應充分顧及受訓者之身體狀況，嚴格檢查與衛生設備，必須注意。7. 中等以上學校，應利用紀念週及正課以外之時間，將人生意義、立國

精神。政府方針、國際情勢、時代需要等問題，敦請校內外有聲望之人員，懇切講解，使青年對於大局真相獲得正確之認識，對於人格修養樹立堅定之信仰。

二、整理各級學校課程及增設時代需要學科。學科暨技術科目，現時中小學生課業負擔均不免繁重，各專科以上學校學生課程亦頗有繁雜之弊。除整理改善外，法增設與時代需要學科或技術科目。如次：一、專科以上學校，應於其本科或於研究所增設時代需要之學科，或從事於特種需要學科之研究。

二十五年五月

江蘇省民生局編印 第一冊第卅一頁

在研究上並力求與各機關取得密切之聯絡。2. 前項學科之增置。按照各校設備師資狀況。與各校個別訂定。公私立專科以上學校。得指定其下年度預算之一部分。或特撥款項。作為此項學科講授研習之用。對私立專科以上學校。得將政府津貼之一部。指作此項用途。3. 高級中學師範及高級職業學校。在不妨害各校基本訓練與中學每週時數所許可之範圍內。酌設特種需要之技術科目。

五、厲行民衆訓練。現時民衆學校之教學。多偏重識字與知識之訓練。而民衆教育館之活動。除極少數

尚能切實工作外，徒有虛設機關不切實際之弊。茲當積極改革，使社會教育能獲實效。對於廣大之成年失學民衆，予以必要之訓練，以期增厚國家社會之力量。其要點如下：1. 推廣民衆學校，確定訓練方針。今後民衆學校應積極推廣，原有民衆教育館辦理不見成績者，應以其經費改作辦理民衆學校之用。其訓練方針，除識字教育外，應注重民族意識之養成。2. 改善民衆補充讀物。現時流行之民衆補充讀物，其性質多爲倡導迷信、誣淫誣盜，亟應籌謀改

二十五年五月

江蘇省民衆教育館第二辦事處

善。自下年度起由教部負責從事於大規模之編著
審查。3. 推廣播音教育。教部自本年度起舉辦播音
教育。高見成效。茲應儘先設法使全國中等學校及
民中教育館之未能購裝收音機者。儘下年度內裝
竣。其經費缺乏及邊遠省份之校館。由中央補助機
價。俾一律限期完成。一切工作人員由教部與中央
黨部共同訓練。4. 電影教育。由教部與中央文化事
業計劃委員會合作。訂定製造大量教育影片計劃。
以期青年於娛樂之中。藉得正確之觀感。

觀察畢。言曰。越王勾踐十年生聚。十年教訓。以期報仇雪。

恥。而今中國之仇。恥。日益迫切。非急圖報雪。不可也。

下午由別墅至仙人洞遊覽。後下牯嶺到大江。登軍艦往蕪湖。在艦中。修正峨眉訓練集。言曰。四川經此次訓練。後其基礎已定。將來抵禦外侮。不得已開戰。持其能否。作為後方之根據。尚當煞費心力也。

補。在艦中決定預定各項。一。蒞漢與洛各款。二。令吳忠信來談。三。電示陳維周機宜。

晚。艦到蕪湖。登岸。宿寓所。致慮。應注意各項。一。暑期訓練之具体办法。二。粵情與胡漢民鄰魯。三。調鄧文儀回國。四。對於賀耀組之名義。五。對於外交陣容。以魏道明使法。賀

二十五年五月

江蘇省民衆日報第二版

耀組使俄。

五日 在蕪湖早起。決定寧恥條曰。今日國府頒布憲法草案。是我國政治之一大進步。苟依此。漸進國力。充實。是乃寧恥之根基也。

上午九時。由蕪湖登艦回京。在艦中。決定預定各項。一。教育根本方案之會商日期與人選。二。政策之統計與實施方案。三。川滇黔之軍事政治整個整理方案。四。冀東之布置。五。俄武官之人選。六。赴滬訪夫人之病。

午。到京。批閱。一。電重慶顧主任。祝同薛總指揮岳。告以據天津大公報。江日載。稱成都航訊。有大全駐軍買估糧食。

恣扣糧價。如已價每石應值十元之價。彼等只給五元。難
 民回籍。竟被駐軍拉夫。人民叫苦連天等語。此事究竟如
 何。希詳查報。如果不實。則應警告該報駐蓉偷記者。二電
 成都劉主席。湘告以聞匪區賑款。以款項不敷分配。暫緩
 發賑。未知確否。請即嚴令賑款管理負責人。即將現有之
 款。先將重災區域。全數發放。不可再緩。否則。無異舞弊官
 民也。如何盼復。三電武昌。陳參謀長。誠告以整軍方案。各
 部隊編組。與人事及地點之調整。望作回音。以前。日內裝
 訂呈報。勿延。

下午。視察各報告。一立法院於四月廿九日通過國民大

二十五年五月

江蘇省民生局圖印第二冊影印

會代表名額。於三十日三讀通過國民大會組織法。於本月二日通過國民大會代表選舉法。二、行政院於四月廿八日決議特派龍雲為滇黔剿匪總司令，何鍵為長沙綏靖主任。於本日上午通過衛生署設營養研究所。三、中央國府於本日上午明令公布憲法草案。四、實業部於本月二日邀集滬金融界商設農本局。

晚。政慮。應注意各項。一、對倭進行步驟。二、對粵進行步驟。三、外交陣容之完成。四、對胡漢民陳濟棠之方針。以統一廣東為前提。

六日 早起。預定對於行政督察專員會議之提案。甲、公

安煙費改為縣行政費。乙、保安隊逐漸改為警察。丙、改良警察與統一警察。丁、注重地政之整理。戊、保甲煙費與保安煙費之調整。己、互相觀摩，以促進行政效率。

觀察李惟果自德國函呈「中德技術合作」令送前秘書長文灝核辦。

令頒發軍事委員會檢舉職員吸食鴉片煙及毒品施行辦法。

在軍校對縣市行政與兵役實施兩講習所學員訓話，「非常時期之地方軍政要務」如左。

今天是縣市行政講習所舉行第二次畢業第三期開

學典禮，同時兵役實施講習所的學員亦將於明日畢業。因為兩部分人員大家所擔任的職務都是目前國家最緊要而整個不可分的工作。所以今天同時集合在此講話。

現在各地方的政治要迅速的改進，真實的建設起來。首先就要解決治安問題。所以社會秩序的安定一方面，是軍事方面的責任。一方面尤其是一切政治設施首要的工作。即此一點，可見無論何處軍事與政治完全是不可分的。尤其是今後我們要分區實施兵役，逐漸推行徵兵制度，以鞏固國防基礎。這件重大繁雜的

軍政與各地方行政機關的關係格外密切而重要。現在中央政府明令實施兵役法並且製定了各種補充法規條例和種、具體辦法今後一切實施的責任全在我們地方行政長官和兵役實施人員的身上。大家必須基於同一的認識來協力進行以求得到完滿的效果。大家要知道就軍事方面來講實施兵役就是最基本最重要的後方勤務而就政治方面來看這件事又完全是最基本最重要的地方行政工作。其目的就是要使全國人民人有訓練有組織有濃厚的國家觀念。知道自己對於國家應負保護的職責而且都有

「執干戈以衛社稷」的高武精神和軍事技能這件事是我們整個國家民族救亡圖存青務之急。必須全國上下同心協力，軍政各方通力合作來推行。尤其是此次兵役實施講習所畢業的學員與各地方行政人員，應該竭盡所能奉行法令，完成實施兵役的任務。本來在這個非常的困難時期，各地方政府所辦的事務，無論交通、教育、財政及其他各種自治事業，其唯一中心的目的，都是為充實國力以鞏固國防的基礎。使將來戰時軍隊上了前線，隨時可以從後方取得糧食、人力和一切資源之迅速與滿足的補充。現在雖然沒有

正式開戰。但是大家要将平時當作戰時，以作戰的精神，未充分的作戰時，一切必要的準備。一旦有事，纔能把戰時當作平時，而有沉着制勝必把握。兵役實施的重要意義，就是在此。

我們要使兵役法能够迅速確實的實施起來，得到良好成績，第一要緊的，就是各地方政治、軍事、教育、各部份工作人員，必須團結精神，集合力量，從橫連絡，發揮分工合作的效能，來慎密完成這個當前最重大的任務。我剛纔已經提到實施兵役當然是由軍事機關負責主管的責任，各級軍事機關應盡心盡力來辦好，但是

就政治上以及實施徵募的對象與辦理時應有的種種準備和幫助看起來，都与地方行政有密切的關係。簡直可以說實施兵役就是地方行政範圍以內的事情。所以將來無論專員與師管區也好，縣長與團管區也好，總要各級軍政人員一方面就各人職務範圍內所應辦的事切實地辦好，絕無因循敷衍觀望推諉延誤的毛病；一方面更要隨時注意到整個工作的推行，彼此照顧互相幫助，以求得到適當的調整和親密的合作，來迅速完成這個共同的任務。必須如此，分工而能合作，纔有成功的希望。如果分工而不合作，甚

至彼此推諉責任。牽掣工作，抵銷力量，那就沒有不失
敗的道理。中國過去一切的事情，無論什麼法規計劃，
實施起來，總辦不好。主要的病根，就是辦事的人，尤其
是下級政府機關的軍政人員，自分畛域，彼此歧視，沒
有團結一致的精神，未盡互助合作的能事，以致國家
什麼新興事業，辦理起來，都沒有效果，弄得今天，要衰
弱到這樣危亡的地步！試想我國，開辦學校，編練軍隊，
創設工廠，以及籌辦地方自治等種，新的設施和事
業，那一件事，不是與日本同時開始着手，而且有若干
事項，還要比日本發動的早一些。為什麼日本到了現

在事：都办有成效。能够成为一个富强的国家。称霸
於东亚。横行於世界。而國際上一時無可奈何他。而我
們中國事：失敗。反要受人家的欺侮和壓迫。根本的
原因。就在我國近幾十年來。一般負軍政責任的人。太
缺乏現代政治道德。與科學方法的訓練。不知道分工
合作。實事求是的道理。以致任何事業。都沒有實在的
內容。不能發生預期的效果。一向以來。軍人只曉得管
軍事。政治人員。就只管政事。並且辦理政治的。講到了
軍事。就以爲非我本分。一概置之不顧。甚至對軍人。遠
要抱一種輕視的心理。在另一方面。當軍人的。穿了軍

眼拿了刀槍，只知道出捺打仗，此外一切學問，不去研
 究；一切政事，都不明瞭，甚至隨便耀武揚威，驕橫恣肆，
 不但不能取得地方行政官吏的合作，反而常發生
 權限的爭執，大家不能和衷共濟，分工合作，所以要敗
 壞國家的事情。因為軍事不與政治密切的連繫，軍事
 就永遠辦不好；政治離開了軍事，政治也就永遠不能
 推進。中國人因為缺乏互助合作的精神，不僅國家大
 事辦不好，就是辦一件普通的小事，也辦不成。照現在
 普通的情形，可以說，一個人倒可以辦出多少成績，兩
 個人在一處，便發生困難，有三個人以上，情形就更糟。

往：勾心鬥角，糾葛橫生，彼此的力量互相抵消，大家的精神耗於無用，最後時間過去，人力財力消耗不少，而一件事不能辦成，一點效果不能得到。這種情形，差不多到處可以看到。其原因就是缺乏互助合作的精神，不能照現代科學方法分工合作的原則來辦事。更不知道合作而分工，必致雜亂無章，分工而不合作，便將割裂終爭，最後都是要失敗的。我們懂得了這個道理，便應該深切的覺悟，澈底改革過去一切分工而不合作的毛病。尤其是你們在各地地方分負行政與軍政責任，格外要密切聯繫，互助合作，發揮分工合作

的精神，為國家民族奠定復興的基礎！今後師團管區的
 兵役實施人員，既不好以為我是軍人，負了兵役實施
 的重大使命，地方上一切事務，都要受我支配；同時，無
 論專員縣長也不好以為我是本區域內地方政府最高
 的長官，中央所派人員既來到地方作事，就事、要
 聽我指揮，否則，我就袖手旁觀，或處：暗中阻難，使你
 中央派來的人辦事不通。這種不識大体，不盡職責，不
 能公忠體國，互助合作的毛病，足以亡國而有餘。大家
 今後共事一處，必須痛切戒除此弊，決好。

至於此次實施兵役法，劃分師管區未辦理所有徵募

編組訓練管理等事在中國還是第一次的試驗將來辦理的結果是好是壞其成其敗關係國家前途非常重大所以兵役實施講習所畢業學員將未派往各地擔任此項重要工作應該特別審慎必須與區內各機關各團體尤其是各學校密切聯絡要知道實施兵役比那一件事還要複雜繁難真正辦起來決不是看了本事聽了幾句講僅是懂得法令條規憑你幾個師團營區兵役實施人員的力量所能辦有成效的世界上各國舉辦兵役當初都經過許多困難有許多甚至到現在還沒有完全办好即如日本行之已三十年至今

還沒有圓滿成功。所以各位到各地方去，千萬不好以爲自己在中央講習所畢了業，便以爲什麼事都懂得了。自高自大事，抱一種成見，不去虛心考查訪問，細心體察研究，也不能接受各地政府或社會上有經驗學問的人的意見，而一切剛愎自用，逞臆孤行。要曉得：我們無論做什麼事，如果不能以古人所謂「戒慎恐懼」的心思，作「好謀而成」的努力，一有驕傲怠慢，粗疏忽略的毛病，便要債事。那時個人的成敗關係遠小；國家所受的損失，就非常重大。試想國家如今已處在這樣風雨飄搖的情況之下，如果再不能一年有一年

的進步。辦一事有一事的實效。遠能夠像過去一樣苟且偷安三五年嗎？我可以告訴大家：決不可能！再要苟安，只有亡國！所以，大家對於目前軍事上最基本的工——實施兵役以充實國防，非矢忠天勤，未辦好，不可。更要曉得：這是初次該辦的事，一切人事處理不易。得法法規的推行計劃的實施，更不容易。使理想與事實相切合，總要自己抱定決心，任勞任怨，刻苦奮發。凡事要考察清楚，顧慮周到，研究明白，然後審慎處理。不要實事求是，精益求精，終不改為複雜困難的環境所阻擾，而欲得此預期的效果。大家要曉得：實施兵役法

這一件事，工作的範圍很廣，牽涉的方面太多，所以辦理起來，幾乎要運用全部政治組織、社會團體，以及教育、交通各種機關，和自衛保安諸組織，從縱橫兩方面，隨時取得密切的聯繫，以便得到各方的協助，免致顧此失彼，或阻碍橫生。尤其是各地學校，必須設法多，聯絡於可能範圍內，好請一般教職員和學生幫助我們作調查統計、勸導宣傳以及訓練等工作。只要我們主持這件事的人，隨時打算清楚，聯絡得法，社會上一切有知識能力而辦事可靠的人，和各種相關的事業，無一不可以運用。社會環境是如此複雜，事業本身又

如此繁雜。如果我們跟橫兩方面都失了聯絡，靠少數人來辦，一定很難成功。希望大家對於這一點，要認識清楚。按照上面所講的意思，來切實作到。

其次，今天縣市行政講習所有許多學員畢業，又有許多各地新到的專員、縣長，所開始受訓。對於剛纔我所講的，目前正在開始實行的兵役法，關係國家前途的重大，與各位所任地方行政工作關係的密切，想必都能够認識清楚。要知道現在正是國家處在非常時代。各位來到中央受訓，就是受一種非常的訓練。受此非常訓練的目的，就是要能够担任非常的任務。我們

目前的非常任務是什麼？就是要快、早、完成。戰時、抗動員的一切準備，大家不好以為自己是久人，不懂軍事；而戰時動員與我們行政沒有什麼大的關係，或者以為要動員工作就非再從新學習軍事不可。如果這樣看法，那就根本錯誤了！我們曉得，全國抗動員當然不限制於軍事，一切政治、經濟、文化、教育、社會各方面種種事物都包括在內。而且單就軍事來講，也必須有健全的政治作基礎，終可以說得上現代的軍事。如果政治不健全，要想軍備完善，簡直是不可能的。所以必須政治與軍事打成一片，相互為用，相輔而行，纔能合力同功。

收到確實的效果。所以嚴格的說起來，天下並沒有單純的所謂「軍事」。政治就是軍事，一切公私經濟事業如食衣住行等都是軍事，同樣也沒有什麼單純的「政治」。軍事就是政治，一切軍事上必要的準備都是政治。政治和軍事就其對於國家之性能和管理運用的精神與相互間不可分的密切關係看起來，實在是彼此合一，並沒有什麼不同的地方。不過在實際的任務和特殊的技能上，畧有差別，以及工作方面需要分担而已。由此可知一個人，如果真是懂軍事，一定可以懂政治，真是懂政治，也一定可以懂軍事。各位此次

來中央受訓練。一方面是學政治的道理，一方面也就
 是研究軍事的學術。所謂研究軍事的學術，當然不是
 講只研究幾種典範令，只學一點軍事的技能而已。最
 要緊的是要學得軍事的精神和真軍人的生活習
 慣。與道德修養最基本的要點，就是要達到「整齊清
 潔簡樸勤勞迅速確實」以及「嚴肅」「秘密」「八
 項要求」這些基本精神和修養。無論政治或軍事，都有
 同樣的需要，都是一貫的道理，沒有什麼區別。中國從
 前並沒有軍事學校。自古的名將，多半是由書生出身。
 即如近代曾國藩、胡林翼、左宗棠，一般人原來都是書

生未嘗習武。但是居然戰無不勝。成就非常的武功。可見真正有政治本領的人。沒有不知道軍事的。因為文武本是一事。軍政實同一理。真正洞達軍事的人。就可以深明治理。真正精於治理的人。也總是暢曉軍機。各位雖是文人。只要領會這個道理。研究古來許多儒將。成功立業所特有的精神和修養。以及做一個現代軍人所應有的要件。切已體察。刻苦磨鍊。就能够文武兼備。担任非常時期重大的任務。成功一番偉大的事業。以上是說明我們今後要實施兵役和推進政治。以達成充實國力鞏固國防的目的。全在所畢業肄業的。

學員兼習文武健全。自身更要打成一片互助合作。此外再有一點重要的意思。要和大家講的就是你們此次在中央受過訓練以後所應完成的中心任務。簡括的講就是要將後方的一切預先準備充分。將未有事的時候。前方可以隨時得到種種的補充。我們知道現代的戰爭是整個國家全體國民與一切力量的開爭。這個總力量的構成武力只是其中主要因素之一。此外還有政治經濟教育……各種不同的力量都是要我們全國國民在未戰之前從各方面條條經營刻苦努力來培養積蓄充分準備。尤其在秩序方面事前

必須予民中以嚴密的組織和訓練。一到戰時，終能以
最少數的國警來維持。這就是你們要達成鞏固後方，
充實國力的任務。所應首先做到的一件事情。此不過
舉其一端而言。此外我們所應做好的。關於後方勤務
的事情，還很多很多。不是今天所能說盡。但是我，可以
拿「時」，「地」，「人」，「物」，「四」個字來包括一切。
簡單的將後方勤務的內容，以及工作的要點告訴你
們：
第一「時」。與「地」。要善於利用。我常常說「時間為
一切事業與生命之母」。一個人如果不知道寶貴時

間和利用時間，就不配做一個現代的國民，更不配做一個現代的公務員。我們一般學員，在這國家非常時期，想要替國家盡到非常的職責，首先就要以非常的精神，唯日不足的，未盡量利用時間。無論平時戰時，無論求學或辦事，我們有一天的光陰，就要努力做一天的事，使國家多有一天的準備。外國人辦事講究科學方法，最善於利用時間。他們無論辦公或有何約會，無不絕對遵守時間，惟恐耽誤。此外，他們更斷不斷的發明並改進各種機器，來代替人力，節省時間。可以說因為科學的進步，機器的發達，他們對於時間的利用，

已達到發生最高效力的地步。所以外國一個人往，就可以辦我們一百人一千人的事情。

以上是講我們要寶貴時間，遵守時間，節省時間，並想種種方法增加工作效能，以盡利用時間之能事。然後一切後方勤務，儘可以儘早準備完成。至於說到「地的利用」，縣市政府講習所各學員，尤其要特別注意！是在我所管的這一個行政區域以內，無論已耕、未耕的土地，先要調查清楚，已經墾殖的，要使他為最經濟的使用；未使用的荒地，更要想辦法開墾種植，以盡闢地利而增加各種生產。所謂「地的利用」，除地力的利

用以外更要注意「地形」與「地勢」的利用。這就
 是說凡有山川險要的地方交通頻繁人口稠密的要
 所必須特別留心防禦的工事。本來國家整個的國防
 有專設的機關來籌辦經營。不是各地方政府所辦負
 責办理的。但是我們當地方行政長官的無論專員縣
 長個個都負有守土的责任。將來一旦國家有事都要
 城存與存城亡與亡。不能再像過去那般苟且偷生卑
 賤無恥的官吏。敵人尚未到來。便已棄城遠逃。如果我
 們在平時能够利用地形地勢。步步為營。設防戰
 時就有抗敵的把握。何致倉皇失措。坐失成功。立業的

機會。總之「時」與「地」的利用，是完成後方勤務，充實國防基礎的根。要務。如果許多動員的準備工作，不在這最難得最易消逝的短時期之內，就各地適需的情況，趕快办好，預備充分，那末，時機一過，後悔無及。國家因此受了損失，大家就成了國家民族的罪人。將何以對天地父母？要知道，外國之所以能够富強，能够大胆的來欺侮侵略我們，並沒有其他特長，就是能盡量利用時間和土地。他們全國上下都孜孜不息，從事於各種生產建設的工作，以充實國力。沒有一時一刻的怠惰。沒有一尺一寸的荒地。所以國家雖小，也能

也能够發生大的力量。回看我們中國的情形又是怎樣？一般人民，怠惰散漫，昏庸愚昧，做事無精神，生活無規律，寶貴的光陰，都是在惰、慵、糊、塗、的生涯當中虛擲了。雖然地大物博，人衆，但是莫大的勞力，閑散無用，廣沃的土地，聽其荒廢，國家安得不窮，安得不被人家侵略？今後我們要復興民族，就要效法外國人，用科學方法，對於時間土地，總要為最經濟的使用，使發生最大的效率，總能夠將一切後方勤務，及早準備才好！

第二、後方勤務當中，最主要的是「人」的管理。

人事要從調查着手。在一個行政區域以內，或者是一個師團管區以內，戶口有多少，男女老少壯丁各有多少，統一要調查清楚。就他們的年齡性別職業技能等，分門別類，加以精確的統計，使一區之內，全體人民的情形，能夠有了統計，使一目了然。除普遍的調查統計之外，更要組織與訓練一般民眾，隨時隨地注意考察，識拔忠信，引用賢能，人才的訓練，貴能因材施教，而普通民眾的訓練，則以國民常識與公共道德的訓練為最要。務要使一般民眾，懂得自己對於國家，無論在平時戰時，應該負一種怎樣的責任，以及要如何未盡。

到這個責任。關於人事的管理。如果。能。按。調。查。統。計。分。類。登。記。考。察。訓。練。等。步。驟。在。手。時。切。實。的。準。備。好。一。到。前。方。需。要。補。充。的。時。候。就。可。以。按。名。調。遣。因。才。選。派。分。下。即。行。事。無。不。舉。不。致。於。貽。誤。事。機。這。些。就。是。各。專。員。縣。長。與。師。管。區。團。管。區。兵。役。實。施。人。員。所。應。盡。的。職。責。各。位。畢。業。派。出。以。後。就。要。開。始。辦。理。兵。役。實。施。的。事。務。一。切。都。要。按。照。上。面。的。道。理。去。作。不。好。再。像。過。去。一。般。人。辦。事。的。情。形。空。設。一。個。機。關。撰。成。一。個。衙。門。當。主。官。的。每。天。只。知。道。看。報。告。批。公。文。忙。些。無。益。的。應。酬。什。麼。事。都。敷衍。因。循。得。過。且。過。如。果。現。在。我。們。實。施。兵。

役也是如此做法。那末，中國的兵役制度不要說最近不能實施，就是再辦一百年，一千年，也辦不好！大家一定要特別注意由「人」的管理實，在「做起」然後纔有成功的希望。要知道，「後方勤務」是以「人事」為「主體」。對於「人事」的處理，如果能夠調節適宜，運用得法，就是頂大的本領。舉例來說：現在游民乞丐，到家都有「囚犯」也充滿了各處牢獄。這一般人，如果任其流離道途，或因憂國憂國，那種非人的生活，不僅是社會國家每年青接間接空費了一筆大的經費，養活他們，置大量的勞力於閒散，並且直接間接還要使社會不得安

寧政治多所阻滯，民族無由健康，國家日趨貧弱。所以
 今後對於這兩種人，必須設法收容安置，總要使得各
 個人都能運用他的勞力為社會國家作一些有益的
 事情，同時解決他自己的生計問題。尤其各地的囚犯，
 不准任令閑閉在牢裡不去通問，必須強制勞動，並施
 以相當的感化教育。一方面要改變他們犯罪的惡性，
 一方面使他能改過遷善，成為社會上一個有用之人。
 只要他們身體強壯，五官健全，那有不可教不能用的
 道理！我們軍事家政治家最大的一個本領，就是一切
 無用的人與物都要化為有用，即是殘廢疾病的人。

也要有一個安置和運用的辦法。還有各地的貧民救
養所、養老院、孤兒院、救濟院這一類社會救濟事業和
慈善機關都是安置一般孤殘老弱顛連無告的處所。
我們地方政府應當盡力補助，嚴密監督，使能辦理
完善。對於拘禁囚犯的監獄，更要注意整頓，澈底改良。
第一要嚴於監督考察管獄看牢的人，剔除一切敲詐
勒索、虐待、趕扣回報等積弊。如果這幾種事業辦理有
成績，就可以使得社會上沒有流離失所的乞丐，沒有
事吃不做囚犯，那末在社會秩序上，地方治安上，就
沒有內顧之憂，而且國家可以增加許多生產的人力。

關於人事的調整和運用這不過舉一個例來說明大家提要在平時多用腦筋多考察研究隨時想辦法來解決一切問題。

第三就物來講。辦理後方勤務的人要充公準備的是那些東西對於前方的補充供應能夠源源接濟這些是我們要研的主要事項。簡要的說起來除彈藥武器和整個國家軍備計劃之外。各地方政府所應竭全力來充公準備的就是食衣住行四大生活要件。關於食衣住行種必需品要能夠補充前方的需要。能推後方人民的生活。必須運用種種妥善周密的辦法使這四

種要件漸之能由政府斟酌各地的清形適應時勢的需要來作整個合理的統制所謂統制並非由政府包辦之謂不過是要由政府全盤統籌加以必要的監督管理而已至於公衣住行的應有的準備再可分舉其要點如下：

首先講「食」——食的范围很廣最基本而最需要的當然是米麥油鹽燃料糖等我們無論到那一區辦事對於這些日常生活的必需品要特別注意先要就一般生產量消費量出口入口的數額分配消費的情況形派定專管人員詳細調查清楚第二步再根據實地

的情形。設法增加生產，調節消費，講求屯集儲藏運輸
 的種。方法。使一區之內，不但豐年有多餘的糧食，就是
 過着荒年，也有多餘的準備。禮記上說：「國無九年之
 蓄，曰不足；無六年之蓄，曰急；無三年之蓄，曰國非其國
 也。三年耕而有一年之食，九年耕而有三年之食，以三
 十年之通，雖有凶旱水溢，民無菜色。」就是這個意思。
 除糧食以外，其他關於食的各种必需品，如油鹽燃料，
 也應該按需要的情形，多方設法充公準備。除吾國各
 種農產品外，如植物油、家畜、魚類、蔬菜、果類等，都是重
 要的資料。各地政府也要斟酌地方情形，竭力提倡，并

加以指導，逐漸改良其品質，增加其產量，作持久的打算。古人說：「無三年之蓄，則國非其國。」可見一個國家無論什麼時候，一切生活必需品，尤其是糧食，至少要有三年的儲蓄，纔可以有備無患。這算是一個國家，我們國家現在當此危急存亡之秋，應該如何在最短期間完成最充分的準備，這就是我們大家的責任。

其次講到「衣」——衣服的原料很多，需要的數量也是極大。現在中國每年絲棉毛織品入口的數量已形次鉅額的入超。我們為謀「衣」的自給，為挽回利權，尤其是為準備戰時的需要，必須努力設法：一方面

增加棉麻絲皮的產量；一方面更要發展紡織工業。這件事就全國而論當然中央政府要負重要的責任；但是關於各地現在生產狀況需要情形和其他特殊情況的調查統計以及如何實驗如何提倡如何統制監督以及如何指導宣傳等推行新產業計劃的工作各地行政長官都應當盡最大的努力。

再次說了位——各地方一切公共機關軍隊警房寺觀廟宇都要以最小的費用利用當地的勞力或責成其管理者或現任者協力修治堅固整潔以為平時與戰時之用。如有建築在形勢險要的地方的更要預

事算劃到了必要的時機，還要酌加適當的防禦工事，準備將來就可以作軍事上的一個據點。這些是一般人注意不到的，我們就最要留心利用。

最後講到「行」——「行」就是交通事業。如鐵道、公路以及普通道路的修築與管理，航運、開闢與整理，郵政、電報、航空等。交通事業之發展以及各地方一切交通工具與交通狀況之調查統計，這些事情或是要地方政府主辦，或是要地方政府監督，或是要地方政府協助，都是後方勤務國防準備最基本的工作。也就是各地方政府最急要的職責。我們一般軍政人員

凡到一個地方，首先就要盡力來辦。尤其交通情況與交通工具之調查統計，以及道路之興築，不容稍緩。必須一區以內的交通情形和交通工具，都調查清楚之後，才可以進一步講求整個合理統制的辦法。決定非常時期集中的計劃，設計今後繼續改進的方案。講到這裡，有一點最要緊的意思，應當附帶提示的，就是這裡所說的「交通統制」，並不是由政府將人民的牲口、車輛、船舶等，隨便拿來，不許人民使用，不過要有一個詳確的調查與普通的管理，隨時可以集中而已。平時不僅不好妨礙人民的交通事業，而且要竭盡政

府之所能。盡量提倡保護。以增加車輛船舶的額數。促進交通之發展。一到國家有事的時候。才可以集中起來。供應非常時的需要。這種統制交通的計劃。實行起來。稍有不慎。即容易發生困難。和阻碍。各位回到各地。去。必須。本。一。無。害。於。民。有。利。於。國。的。原。則。審。慎。辦理。對於現有各地方交通事業的經營。要盡量提倡保護。並須指導。改善其經營方法。促使其現代化。與合理化。如此。就可以充分發揮以民治民。以民用民的效能。此外。如旅行的保護。客商的檢查。交通秩序的維持。都要有嚴密而妥善的辦法。當地政府既然妥善的盡了

扶持保護的職責就可以養成人民服從命令、遵守秩序、服務社會、愛護國家的健全思想和良好習慣。交通的統制與改進是後方勤務中最重大的一件事，大家要特別注意才好！

以上是今天要特別告訴你們畢業肄業學員幾點最重要的意思。其他的事情，各位教官已經向大家講得很多，各人也一定有許多的心得。不過在講習所之學的，只算是有了一個內徑，要想真正完成兵役實施與推進地方行政全靠你們自己能夠繼續的努力、研究、精思力行，尤其要團結精神，統一意志，發揮分工合作。

的。致。能。俟。可。以。實。現。預。期。的。目。的。

下午。由。京。乘。車。赴。港。看。夫。人。之。病。言。曰。夫。人。開。割。內。症。始。終。未。見。以。電。告。我。今。觀。之。乃。知。其。病。之。危。也。幸。獲。上。帝。保。佑。俾。我。夫。妻。得。以。相。見。不。勝。感。謝。

晚。在。港。寓。致。慮。整。個。政。治。之。設。計。甲。軍。政。乙。經。濟。丙。外。交。丁。教。育。戊。勦。匪。己。兩。廣。庚。察。緝。

七日 在滬早起決定雪恥條曰善與惡神與魔生與死

二十五年五月

江西名民生印圖集(二)版家印

26

是萬難調和的。兩大極端決不能並存同一宇宙之內。
上午批閱一電廣州陳維周告以江電誦志。當時面談之
意即以閩為中心。中央與廣東打成一片。凡在福建之中
央軍與粵軍不分彼此。皆交伯南兄負福建國防完全之
責。並非以閩省為分界也。恐兄誤解當時之意。而兄意第
一未甚明瞭。可否派叔資兄來京詳談何如。二電南京何
部長應欽告以請匯雲南龍主席補助費詳十萬元。電中
言明先以三個月為度。可在特別費支出也。
午。與夫人視察寶山吳淞公路。
下午。會客後。又視察公路及工事。

晚。改慮。應注意各項。一。國聯趨勢。二。德法形勢。三。歐洲各小國向背趨勢。四。倭俄關係。五。華北形勢。六。兩廣策略。又預定各項。一。牯嶺各部辦事處。二。暑期訓練計畫。三。以院統一計畫手續與命令辦法。四。農行經費。五。信托局費。

八日 在滬早起視察各地災情報告如左。

一、蒙古雪災。蒙古此次雪災為數百年所未有。災區達四千餘里。受災最重者為錫林、果勒盟。次之為烏蘭察布盟。再其次為伊克昭盟。平均每日凍斃牛羊五六百頭。居民凍斃者亦特有所聞云。

二、甘肅瘟疫。甘肅之甘涼、玉門、安西、民樂等縣。近特瘟

二十五年五月

江蘇省民牛痘防疫二號家印



疫大作。人民每日死者達千人。存者大半逃往阿拉善。額濟拉兩旗邊境。又隴東隴南。北夏。三區五十一縣。上年被災者計洪水冰雹十七縣。匪禍七縣。黑霜風旱三縣。山崩一縣。損失二四四九四六三元。被災七方。八。戶四三九。七三人。

三、四川春荒。川省春荒甚重。已據正式報災者有六七十縣。其中如城口、萬源、通江、南江、巴中、江油、新明、平武、北川、檀濤、理番、懋功、天全、蘆山、寶興、閬中、蒼溪等縣。比較尤重。草根樹皮。早已食盡。絕吞白泥。脹斃多人。甚有烹食死尸。易子而食者。其慘狀難以盡述。

四、武漢颶武。漢於四月中颶風由川來襲，為百年以來所僅見。武漢三鎮毀棚屋樓房三千棟，死五六百人，傷二三百人。江旁帆船吹翻多艘，災民達數千，露宿待振。

五、安徽患旱。皖省淮河流域，災情日趨嚴重。以壽縣、霍邱為最，次為潁上、鳳台、定遠，再次為阜陽、臨泉、渦陽、等縣。遭旱區域達三百餘萬方里，災民約在七百餘萬人。

六、陝西春荒。陝省各縣，去年歉收，今春又遭旱災，人民甚苦。

二十五年五月

江蘇省民生和賑第一籌委印

26

觀畢歎曰。災荒如此。人民苦矣。而我靈恥之計劃。不可不充實。民力。余將如之何。而可哉。

上午。与王寵惠等會談。

午。恭拜岳父母。宋公宋太夫人墓。

下午。會客後。決定預定各項。一意阿戰事勝負原因之研究。二。令交通兵團乘車。應整齊有秩序。三。禁止公務員無謂宴會。四。令政校注重實習。五。籌設政校校舍經費。六。研究統制。以集中方法。七。各見方策。与四川各廳長。

晚。考慮。应注意各項。一。進剿法。北殘匪之部署。二。倭國之最近動態。三。對倭俄運用之專員。四。抵制倭寇偷稅方法。

以征收統稅釐金與營業稅為主。致慮畢電南京軍委會
侍從室錢主任大鈞陳主任布雷告以中定明日下午方
能回京。各省主席來京參加十省地方高級行政人員會
議者希代招待。又電行政院蔣處長廷黻告以翁秘書長
回京否。中須明日回京。十省地方高級行政人員會議開
會手續請允備妥。准如期開議。

九日 在滬早起決定靈恥條曰性慾不能克制何以自
治。治人戒之。

上午會客後得晏道剛虞英陝電稱西北情形極為複雜
共匪漢奸野心軍人彼此勾結利用乘機圖逞此時若不

二十五年五月

江蘇省立圖書館第二冊本印

9

清理。一旦有事，將必敗壞大局。職於今昨兩日，督飭特務人員，破獲西安之共匪偽省府，捕獲要犯二十七人，并抄出反動刊物甚多，均係力詆中央，反對勦匪。獲犯中以教育界人最多，陝省教育極為不良，而綏靖公署所屬部隊之內，潛伏共匪及漢奸甚多，恐為將來之害。而其中為揚謀主者，為全國經濟委員會所派之西北專員郭增愷，蒙蔽虎城，陰結漢奸共匪，以為大局變動時，個人勢力發展。最近抄獲「活路」之反動刊物，力詆中央，煽惑東北軍，併共抗日。即在綏署參謀處印刷云。即復電告以郭增愷應即在陝直接逮捕解京可也。

午。決定預定各項。一軍訓之俱樂部與影片宣傳。二整頓
上海市政。三設計安甯青浦與松江之公路綫。

下午由滬乘車回京。在車中研究地方司法。未與行政
分離之一般弊害。如左。

一、以一縣之大由一承審員助理縣長包辦民刑訴訟。
履勘驗屍執行判決職重事繁難期安速。

二、承審員待遇清苦且不為司法行政部認為法官。如
司法官考試條例規定應考者須專科以上學校畢業。
而承審員則只須修法律之學一年半即得應考。

二十五年五月

江蘇省長年刊製第二版承印

是以中才之士，即不甚願任承審員之作。

三、縣長既處理司法，則為表示威信，自得干涉承審員所為之審判。

四、縣長為一縣最高行政長官，負全縣行政責任。有時為達到行政上目的起見，非聯絡地方士紳不可。而地方士紳為自己利益，或受親朋請託，勢必閑說案情。縣長為聯絡感情計，又勢必須加以敷衍。承審員依法既須受縣長之監督，而其事權又每為縣長所掣肘。精明虛潔者，已無可如何，其因待遇微薄而由縣長通謀，藉獲非法之財者，亦在所不免。

五、承審員除負審判之責外，對於司法行政事務亦負責任。如發售訴狀，貼用印紙，呈報高等法院，承審員亦須蓋章，與縣長同行負責。但縣長既對承審員無直接任免之權，不免儘有歧視之念。今欲使承審員牽制縣長，其不能收效可知。故縣長仍可恣售白狀，或不貼印紙，而承審員固無如何。

六、縣政府為行政機關，縣長為親民之官，士紳領袖出入縣府，本屬尋常。承審員既在縣政府內辦公，則求賂乃其無法拒絕。而求見者每有所要求，甚至受人賄賂，藉圖取利。承審員無論如何剛直不阿，但

二十五年五月

江蘇縣民衆日報第二版承印

57

於法律範圍之內，略詢情面，烏能責其必無。

研究畢，言曰：三權分立，應自地方做起。縣法院之組織，應從速普遍為要。

晚到京，致慮應注意各項：一、英法俄三國對歐洲局勢，竭力遷就和平，實為其共同一致，對付遠東，同一心理。二、英美對預算軍費之數量相等，實為其中海軍密約之表現。三、如倭勢西進愈力，則俄取攻勢愈速。但俄之狡謀，或有其他，我人不可忽也。

十日 早起決定對本日地方高級行政人員會議之訓話綱目。一、會議之宗旨，在檢討地方行政實效，以改革弊害，增

進效能。二、會議之要点。1. 各人應儘量貢獻研究之材料。2. 現行各行政法規制度之斟酌損益，特別注意經費使用之合理化。3. 地方政府各部門之密切連繫。4. 教育應注重充實師資與訓練失業青年。5. 民政方面最切要工作。甲、改良警政。乙、舉辦地政。三、希望互相觀摩研討，使本會議得最圓滿之效果。

上午。地方高級行政人員會議閉幕，公莊會主持。計到人員。一、主席團：公與、孔祥熙、蔣作賓、王世杰、何應欽、翁文灝、蔣廷黻。二、出席人員：陳果夫、黃紹雄、劉鎮華、熊式輝、楊永泰、五主席：蘇氏廳長、余井塘、教廳長、周佛海、專員梅思平。

二十五年五月

江蘇省政務廳第二廳第二室

(2)

臧啟芳、王公岫、葛崑、施奎齡、王德溥、郝國奎、邵漢元、浙民
廳長徐青甫、教廳長許紹棟、專員王先強、黃人望、趙火勝、
賀揚靈、龐鏡塘、胡次威、魯忠修、許蟠雲、皖民廳長馬凌甫、
教廳長楊廬、專員楊中明、高文伯、武廷麟、馬吉第、林友松、
魯佩華、南岳峻、王鎮淮、曾慶、石國柱、贛民廳長王次甫、教
廳長程特燿、專員傅疆、危宿鍾、李心誼、王有蘭、鄴景福、周
作孚、卞鴻基、湘民廳長凌璋、教廳長朱經農、專員危道豐、
余範傳、羅壽頤、張其雄、鄂民廳長孟廣瀉、教廳長程其保、
專員黃公柱、楊恩熙、王烈、傅迺伯、凶麟書、閩民廳長高登
艇、教廳長鄭貞文、專員王伯秋、林志棠、陳逸風、斯烈、朱熙

邵企雍、秦振文、魯氏廳長李樹春、教廳長何思源、專員王
 兆常、孫則讓、張里元、隸氏廳長李培基、教廳長陳訪先、專
 員阮藩、齊朱久瑩、王澤民、王尹西、徐亞屏、羅震、黃勉、富維
 驥、晏動甫、盛士恒、歐陽珍、洪氏廳長彭怡賢、教廳長周學
 昌、專員毛績齋、曹國華、韓振聲、魏席儒、張萬倫等九十人。
 中央代表陳布雷、甘乃光、徐象樞、端木愷、張銳、滕固、鄧介
 松、陳克文、陳銳、胡邁、吳景超、鄭道儒、李宣綏、孫希文、羅君
 強、李樸生、梁棟、黎琬、周孝伯、孫慕迦、軍委會代表劉健屏、
 羅育華、徐慶譽、徐道鄰、張彝鼎、李毓九、高侍珠、教部雷震、
 顧樹森、內部李松風、劉復、蔡培、財政高君坊、翁之桴、衛生

二十五年五月

江南書局影印 第二冊 第四頁

173

著金寶善等三十四人。

八時。公率全体出席人員恭謁總理陵。公主祭行禮後，並魚貫謁謁遺容。禮畢返城。十時。在勵志社禮堂行開幕禮。公主席報告。各開地方高級行政人員會議之宗旨與要點。如左。

各位同志。前年三月在南昌召集各省行政人員會議，討論改進地方行政事宜。當時曾約定此種會議，可每年舉行一次。既可聽取各地的報告，亦藉以討論改進的途徑。但去年本席駐在四川，交通不便，未克召集。現在由行政院召集各省廳長專員，在此舉行第二次地

方行政會議。在今天開會的時候，想先將召集會議的宗旨和討論的要点簡略的向大家報告。大概我們每次會議最主要的目的就是要就過去一年以來，各地方行政——特別是民政、教育兩項為內政之基本。我們要就其實施情況，與各人所得的實際經驗，藉此會議的機會，大家報告出來，相互觀摩，共同研討，以期改進過去的缺點，解決當前的困難，使今後的地方行政，能夠加速的推進。這就是我們會議的宗旨。

至於會議的要点，概括的說起來，約有以下幾項。

第一，我們會議最大的目的，既是要拿我們各地方施

二十五年五月

江蘇省民衆印刷第二廠承印

110

政的實況和各人的經驗做材料來研究，以求增加地方行政的效率。那末我們大家參加會議最要緊的一項基本的任務，當然就是要將各地施政的實況和自己的經驗，尤其是自己最近特殊的心得，以及所遇到的困難和所發現的缺點，儘量貢獻於大會，使大家得到很好的材料來研究。

第二關於現行各種行政法規制度，無論是關於組織人事經費那一方面的法規或制度，在各地究竟能否實行，有無窒礙，以及實施的情形如何，利害如何，希望大家在此次會議的時候，要加以客觀的檢討和切實

的研究。然後可以斟酌損益，以期盡善。因為現在我們的國家一切還在艱難創造之中，尤其是各地的情形很多差別。所以一種法規一個制度，要想全國各地普遍適用，是很困難的。所以一切法規制度，必須在中央所訂的原則之下，適應各地特殊的情況，斟酌損益，多方調整救濟，然後可以運用靈活，措施得當。這件事情就是要我們參加會議的各位同志，悉心討論，尤其是經費一項，現在無論在中央與地方，都成了一個很困難的問題。我們要解決這個問題，不外開源和節流兩個途徑。但是除將來交通農礦及其有各種經濟事

二十五年五月

江蘇省長朱家驊第二廳承印

業能够發達以後可以充裕財源之外。照現在各方面的情形看起來，可以說都是無源可開。至於節流的辦法，最近中央与地方都很注重。值此國難時期，大家當然應該盡量節約，以一分錢當十文用。不過就目前的情況而論，恐怕各地所能節省出來的經費也有限。我們既不能開源，又很難節流，然則今後各種經費的問題，如何解決呢？本席以為最要緊的，而且比較易於做到的辦法，就是就現有的經費通盤籌算，分別事業之本末輕重，先後緩急，与所能產生效益之大小斟酌增減，予以合理的調劑。總須移緩就急，移輕就重，化無

用為有用。我想現在各地的經費雖然困難，如果照這
 個原則詳細統籌適當支配，政治上一定可以增進很
 大的效能。例如保安團隊的經費，從前是縣自為政，不
 可統計。現在各省已經全匡或全省統一了，比以前使
 要減少很多濫收與浪用的經費。以後我們如果再設
 法整理，我相信一定可以再節省經費。現在各地代費
 很大，一筆經費養了保安團。有些腐敗的，既不像國防
 軍，也不像地方的軍隊。這種不三不四的軍隊對國家
 既無效益，對地方尤多擾害。實在應該裁汰。其節餘的
 經費拿未辦理保甲或改良警察，其效用一定要比現

二十五年五月

江蘇省文史資料第二輯 卷一 陸軍部

46

在增多。這不過舉其一例而言。其他各方面可以裁減緊縮。化無用為有用的經費很多。只要各位同志能以「公忠謀國」的心思切實討論。一定可以想出辦法。得到相當的效果。

第三。近年各地行政效率。不能十分增進的原因。當然很多。而民財放建各廳之間缺乏橫的連絡。每、各廳只顧各廳的事情。不能真正打成一片。也是重要原因之一。我們要曉得一個省政府。原來是整個的。所以要分設四廳。不過為工作的便利。使各負專責。以便推動而已。在精神與事業上。原來是整個不可分的。尤其是

各廳一切工作之推進事業之發展無不是成敗得失
 息：相聞祇有大家通力合作決不可各自為政所以
 民政一定要互顧到財政教育和建設教育一定要互
 顧到民政財政與建設任何一廳必須互顧到其餘三
 廳尤其是民政與教育關係格外密切彼此更要確實
 連絡。必須如此。然後可以彼此相得益彰。無論民財教
 建那一廳的事情都可以事半功倍兼程並進。所以此
 次會議雖然各省的財政和建設廳長沒有出席各位
 民政和教育廳長對於各省財政和建設方面的事情
 也應當注意討論。同時討論民政和教育方面的事情。

二十五年五月

江西修志館生田調集二廳承印

07

也務必兼顧財政和建設方面的情形。所有各廳之間如何互相合作，打成一片，以期增進行政效能的辦法，也希望大家在此次會議時注意討論。

第四我們今後要發展教育。一方面固然要設法普及以求數量的增加。但一方面尤其要力求質的改良以期進步。就我們現在的力量與事實上的需要而論，目前對於教育應當先謀質的改良，而數量的擴充，還在其次。因為現在我們國家社會最嚴重的問題，還不是能識字的國民或已受教育者數目太少，而是這些在國民總數中僅佔極少數的已受教育的分子，知識能

力多不健全，大多數沒有適當的職業，負學校教育與社會教育的責任的，又不能好好的教導，一般缺乏知識的普通國民與學齡兒童，所以我們要發展教育，一定先要改良教育，要改良教育，一定先要改良師資，尤其是要訓練出一大批中小學教師，如果中小學教師不能健全，不明教育的目的和教師的責任，我們的教育無論如何普及也沒有用，而且不良的教育愈推廣，在不良的教育之下所教出來的識字之人愈多，我們的社會國家愈不能受益，所以今後無論是中央和各地方，一定要先注意培養健全的師資，以改進教育。

二十五年五月

江西新民主日報第二版原印

在質的方面能夠改進然後再在量的方面逐漸推廣如此教育總能健全的發展國家總有堅實的基礎現在大學畢業的青年學生很多失業這些青年學生都是受過社會國家長期教養的人但是他們都沒有機會為社會國家服務這實在是最矛盾的一個現象與國家社會最大的一個損失今後我們要想補救最好由中央或地方設法召集這一般失業的大學畢業生加以必要的訓練使能成為健全的中小學師資與民眾的導師。擔負各地方民政與教育各方面的基本工作。這件事無論就青年本身與社會國家各方面都有

無窮的利益而且並不難做到。現在郵政局要招收郵務生普通機關考錄事每月薪金不過一二十元。往往只有兩三名缺額而有幾百人未應試其中總有不少的大學畢業生。即此可見一般生活之艱難與失業學生之衆多。所以我們雖然沒有大量的經費也不難訓練大批健全的師資。在明年度以內我們的中小學教育任量的方面預算增多四分之一我們現在就應該趕緊訓練好四分之一的中小學師資俾補充以後再逐年訓練師資便可以逐年減少失業的大學生或中等學校的畢業生而且可以逐年改良並普及我們

二十五年五月

江蘇省民生出版部第二版發行

49

的教育。這件事要如何總能實施有效推行盡利，要請大家注意研究。

第五本序以為在民政方面最急要的事情有兩件，在消極方面要改良警政，在積極方面要舉辦地政。我們曉得天下無論什麼事物，凡是沒有益處的，便有害處。例如警察本末是維護公共安寧，增進社會福利的，當然很重要，很有益。但是現在我們中國的警察，便是無益而有害。我們如果到各地鄉區去實地考查一下，便知道現在許多地方的警察，不僅不能維護公安，增進福利，而且已烟色賭色娼，貪污索詐，甚至串通匪賊，欺

歷手民無惡不作。不僅偏僻地方的警察每，如此就是通都大邑的警察，也不能盡免。各地的警察一方面積習如此之壞，一方面又以經費太少，所以要改良警察很不容易。所以我一向認為各地方經費不足的警察對於人民既絕對的無益而有害，最好能一律裁撤，而用保甲或團體來代替。各位從事地方行政工作很久，一定知道各地方團隊有團隊的毛病，保甲有保甲的毛病，土豪劣紳有土豪劣紳的毛病，而在各種病態當中，特別是警察的毛病格外多。今後究竟應當如何裁汰訓練，如何改革刷新，使能克盡警察的職責，希望

二十五年五月

江蘇省民生田賦第一廳承印

50

大家要特別注意研究。這是民政工作在消極方面最要緊的一件事。至於積極方面就是要舉辦地政，以謀解決土地問題。大家要曉得土地問題是政治上一個根本問題。土地行政是政治上一種基本工作。如果土地行政不能舉辦完善，土地問題不得相當解決，政治建設不但不能成功，而且無法推進。大家不好以為舉辦地政一定要先籌好幾多經費，然後可以進行。如果這樣我們的地政一定什麼事都不能進行，永遠也不會辦好。所以務必以此為根本要政，籌集一部分最必要的經費來竭力舉辦。此次會議的時候，大家要將各

省籌辦地政的情形報告互相參攷並且要作一個共同的決議以為今後推進的張本。

以上就是本席在今天開會的時候向各位提出的幾點簡要的意思。希望大家就此數點精心討論。此次十省高級行政人員聚首一堂實在是很難得的機會。希望大家要利用這個機會儘量將各人的經驗和意見貢獻出來。大家互相觀摩互相研討。使本屆會議能夠得到最圓滿的效果。今後各地方的行政能夠得到最大的進步。即已盡到各位的職責。完成我們救國救民的使命。

二十五年五月

江西修志印刷製第二聯承印

51

公致詞後，繼由行政院秘書長翁文灝報告大會籌備之經過，並決定分組會議人員及會議主席。計民政組余井塘、徐青甫等，蔣廷黻主席；治安組萬卓、施奎齡等，翁文灝主席；教育組周佛海、許紹楙等，段錫朋主席。

午宴客。

下午批閱後，送戴侍賢言別。

晚宿湯山，觀察地方高級行政會議。本日下午會議報告。民政治安教育三組分別舉行會議，所討論者均根據一、對於改善地方行政原則條陳，簽註意見摘要表。二、議題參攷資料。又考慮應注意各項。一、白崇禧態度誠懇之表。

亦。二對於陳濟棠之側擊。三對胡漢民之態度。四墨索利
 尼之要脇弱者。真討人便宜太甚。殊不知今日得人一分
 之便宜。明日須出十分之賠償。天理人情之所必然者也。
 又決定預定各項。一令軍訓學生自洗衣服。二令張學良
 注重甘寧邊境。三核定全國軍隊部署之總計畫。四劃定
 以川滇康邊境為特別區。五劃定江寧府區之範圍。
 十一日 在湯山早起。決定雪恥條曰。為天地立心。為生
 民立命。
 上午由湯山返京。出席國府紀念週。地方高級行政人員
 全體參加。公施以懇切訓話。

二十五年五月

江西新華日報第二版承印

50

午會客

下午。政慮應注意各項。一。陝北匪之向綏遠竄擾。二。對赤匪之處置方針。三。粵漢路接軌後對粵之決心。召鄒魯謀粵何如。四。行政之策。五。對俄之步驟。六。對倭之步驟。

補。決定預定各項。一。決定綏遠防共工作與計畫。二。定期檢閱軍訓。三。高級班與童軍班点名。四。召見周至柔與軍部秘書謝鍾元李華英等。

晚。召見蘇浙皖贛湘鄂閩粵豫陝十省民教廳長訓話。除對各省民教行政辦理近情詳為垂詢。由各廳長詳細陳述外。公對今後推進民教方針詳為指示。畢。又觀察本日。

下午會議報告。民政教育治安三組分別舉行會議。由蔣廷黻翁文灝段錫朋分任主席。民政組對一省府合署辦公及省府組織緊縮。二督察專員權限及兼任縣長問題。三縣府裁局改科及地方財政等問題。討論極詳。各廳長專員六詳將目前施政困難與財政拮据情形分別陳述。教育組對一義教之推廣。二民教之實施方案。三生產教育之推進。四健康教育之發展。尤以經費與師資兩項詳加設計與考量。期在質的方面改進後。再在量的方面逐漸推進。治安組對一保甲推廣。二警察制度。三保安團隊。由出席人員報告辦理成績及困難後討論解決辦法。并

二十五年五月

江西國民生印書館第二種承印

53

續密研究健全治安制度云。

夜半。致慮陝匪。乃電西安張代總司令。學良。告以如晉西部隊向陝北進剿。則匪決不守。延長延川。其必向甘寧竄擾。請兄以現在陝甘寧兵力。製成整個計劃。詳告侯核。總勿使其延害甘寧。以報黨國。俾晉西部隊以後進剿。發生效果。此為吾兄惟一之責任。不可再為貽誤。以免功虧一簣。危害國脈。為盼。千萬。

十二日。早起決定預定各項。一。農工與勞資統制人才之訓練。二。各縣教育科長與中小學教員之訓練。三。特別訓練班之訓練方針。甲。邊防勤務。乙。管理與領袖人才。須

注重品格。丙、軍訓教官，尊重體育。四、憲兵改為志願兵，退職後任小學教員。五、籌備機械電氣化學校。

上午，白見在京會議行政督察專員十餘人，聽取報告，指示方針。

午。研究取締娼妓偷運對策。

晚。整理訓話稿後，觀察本日地方高級行政人員會議報告。上午會議，由內政部長將作賓主席，討論民政組審查各案。首由民政組主席蔣廷黻報告審查經過，旋開始討論。議決要案如次。一、省府合署辦公，仍應澈底加以推行，始能達到預期之鵠的。聞有因合署辦公反增公文手續。

二十五年五月

江西官民生印翻第二聯承印

54

繁重者，其故不在合署，而在未能澈底合署。鄂合署辦公後，人員經費均有減，效率亦較前增加。各廳對省府關係，已與中央各部之司相彷彿。二、專員制度運用得宜，確能輔助省府推行政令，督察各縣施政實情，惟專署仍宜再加充實，而為省府之一部，權限亦應再加確定。三、縣府裁局改科原則極是，既可免行政費，又可免行政上牽制，惟仍須視各地工作繁簡經費多寡而定。至教育建設兩項，如財力充裕，仍以分設二科為宜。四、縣府分區設署，可輔助縣府推行政令，以免縣區過大治理困難之弊。惟經費與區署人才，必須預為妥籌。五、積極推行土地政策，尤應

注意清丈。蓋陳報較清丈所省無幾，且非根本辦法。中央
 對於大三角及航測，尤宜早舉辦，以樹推行之基。六、建倉
 積穀，各地推行甚少，宜設法改善，不宜墨守成規。注意如
 何利用積穀平準糧價，流通金融，調劑農村經濟。下午，大
 會繼續舉行，討論教育組各案。主席王世杰，議決要案如
 次：一、推廣義務教育與增籌經費。甲、關於經費者，子、各縣
 市原有經費之一部，如認為近似雜稅，應加裁撤者，仍依
 令切實抵補，方得辦理。五、於中央或省各項稅收內，指定
 一種或數種（如鹽稅、契稅、營業稅、屠宰稅等），或於某
 種稅收附加成數，集之數目，專充義務經費。寅、關於政院

二十五年五月

江西省民生印刷第一廠承印

15

令行之各省市籌集義教經費暫行辦法第五條第二項
及第五項各節施行時，如生困難，應請中央再具體規定，
以利實施。卯，請於各省市籌集義教經費暫行辦法增一
條，准由小學區按照區內各戶富力，分別勸募。辰，各省保
安經費裁節部份，及整理田賦溢收部份，提出若干，充作
經費。巳，請中央於十五年預算，倍增義教補助經費，並
責成各省市同樣辦理。乙，關於師資者，予訓練師資認為
下年度推進義教之一種主要工作。丑，各省市廳局，於訓
練師資時，切實設臨時班，以訓練中等以上學校畢業生
之未就業者，并呈准動用中央義教經費。二，生產教育之

改進。甲、各省職教經費，須設法增加，以期達到部定比率。并請中央於廿五年及專列相當經費，補助優良職校。乙、依建設合作原則，應請中央有關機關，隨時訂定具體辦法。丙、各省市辦理技員訓練班，應由教廳主持。丁、中小學勞作科，應特加注意。三、實施民衆教育。甲、關於民衆學校及民衆訓練者。子、在辦法內，對於分期事，酌留彈性，以適當省實際情形。課本由中央定，由地方補增。丑、民衆教育及民衆訓練，應規定統一辦法。如公民壯丁、國民軍訓、青年服務、婦女服務等，應有密切聯絡。寅、鄉村小學及短期小學，如不能行二部制時，應辦理民衆訓練班。卯、關於訓

二十五年五月

江西省民衆教育訓練第一師表印

56

練民衆學校師資經費，應請中央專款補助。乙。關於播音與電影教育，應依原辦法，切實施行，並注意教材與技術上之改進。四。積極推行學校及民衆健康，以訓練國民体格。甲。指定各省市辦理健教經費數額，應酌留彈性，并由部規定。乙。關於衛生教師訓練，除於中央辦理外，并請衛生署分區協助各省市辦法云。

夜半。聞胡漢民已於本日下午七時在粵患右腦血溢症而死矣。歎惜久之。攷慮，應注意各項。一。胡死後之粵局，仍以政治方法解決之。而对桂与对鄒等之方針，須確定。二。对倭对俄之方針。三。整個之行政政策。四。对俄領待对倭

交涉生效後再行。五、對桂集中與統一廣東一點，其他概不可遷就。

十三日 早起決定雪恥條曰：人、生活時、皆不在滿意狀態之中。必須有堅忍勇決和確信方能有所建樹。上午。出席中央常會。通過全國悼胡辦法：一、自十三日起全國一律下半旗三日。並停止娛樂宴會。二、全體黨員一律左臂纏帶黑紗三日。三、由中央執監委員會電唁胡主席家屬。四、下星期一各機關紀念週時。應舉行默哀三分鐘儀式。五、國內外各地黨部應召集當地機關團體籌備舉行胡先生追悼會。議畢。又下手令。為追悼胡主席。停開

二十五年五月

江西國民黨中央印務部第二聯承印

57

地方高級行政人員會議三天并延期否見其餘未見而
預定分批否見各專員。

午。決定預定各項。一。令各廳長專員縣長入黨。二。分發體
育姿勢圖表。三。查核廬山訓練体操器械。四。查核軍訓課
本。五。令各省訓練壯丁方法。數量與課目。應統一。六。獎勵
森林與保護辦法。七。懲戒開封警長王尊五之不得力。
下午。批閱。一。電太原閻主任錫山。告以由晉西渡河向陝
北進剿整個之計劃。請即擬定詳示。并請與漢鄉兄切商
之。伊克昭盟之地形之糧食情形。亦請詳示。該盟防共工
作進行已至如何程度。能否防制殘匪竄入。堅壁清野之

法易施否？此時要鍵在使匪不能經伊盟北竄包綏，對此特別為盼。二、電太原、陳總指揮，誠告以前電屬擬整軍計劃，希即速寄，勿延。進剿陝北整個計劃，亦望與閻主任速定為盼。三、電巴縣行營顧主任、祝同告，以聞川陝公路尚未連接，本知確否？希即責成公路處長切實負責，如限接通，不問其為川為陝，皆應由行營主持通車，如何？希詳復。四、電蘇州吳忠信，告以請兄未京一叙。

晚。觀察地方高級行政人員會議報告。本日上午大會繼續開會，討論治安組各案。何應欽主席，討論結果如次：一、保甲推廣案。保甲制度應積極推廣，加以訓練組織，俾臻

二十五年五月

江西代史生印圖第一冊影印

58

於完善。保甲長人選尤須慎重，俾達自治之目的。並養成人民負責任守紀律之精神。二、新生活運動推進案。務須實事求是，深入民間，以收宏效。

臨臨政慮，应注意各項。一、對粵桂方針，先以政治解決粵局，收鄧幹桂為主旨。二、使贛南粵軍移駐於閩西。三、先安寧各方，再圖華南。

十四日 早起擬定地方高級行政人員會議閉幕訓話要點，如次：(一)今日國家內外情勢之剖述——吾人必須作最大與最善之努力，突破非常的難關。(二)建國之基本要務：一、養——經濟；甲、力求收支平衡，提高法幣信用；乙、

發揮苦幹精神，努力生產建設。2. 教——教育：甲先求質的改良，再謀量的發展；乙尊師重道，端養士風，以轉移風氣，振作人心。3. 衛——保衛：甲應建設最低生存基礎的國防；乙保甲與壯丁訓練實施之要點；丙裁撤團隊，與改良和充實警察之必要；丁注重國民體育與公共衛生。4. 管——管理：甲法度完密，部勒整齊；乙管理一切，統治一切。5. 總目的在使人盡其才，地盡其利，物盡其用，事盡其功。(三) 推進政治之要領：1. 一切人力物力，應集中於最急要之基本工作；2. 一切事業，應先求質的改進，再謀量的發展；3. 一切事業之發展，應在顧國家之需要與國家力_{反財}。

二十五年五月

江西民生出版社第二版承印

59

4. 綜覈名實與嚴明賞罰之重要及其方法；5. 各地區各機關與各事業，必須密切連繫，通力合作；6. 政治應與教育打成一片，樹立專門化科學化之現代政治。（四）吾人一切努力之目的，在完成現代國家之建設，達到復興民族之使命。

上午會客後，政慮應注意各項：一、倭寇華北增足一旅，兵數北平乃為無形之佔領，將來收復更費心力矣。北平文物或將由此為倭毀滅矣。徒然憂痛無益，余當急起挽救之也。二、倭俄在北滿，昨今又起衝突，余宜密切注視之。三、倭對胡漢民之死，頗形警恐，蓋彼以為中國之統一將以

胡死得急轉直上也。敵人之心理如此，何我國人之不悟哉。

下午。夫人自滬到京，公往車站迎之，即同乘汽車，巡視郊外之事。

晚會客後，決定預定各項：一、籌集空軍魚雷隊。二、改正整軍方案。三、劃清行政督專員與省府之職權。四、地方行政經費，令須照預算收支，不可令在地方自籌，重苦吾民。五、蘇省與綏署之職權，應有系統，不可令出多門。六、懲辦畢節專員之不法。

十五日 早起，決定雪恥條曰：萬事協力，以成善。

二十五年五月

江西省立五田圖書館二樓藏印

上午。致慮特別班教育問題。乃分電星子海會特訓班潘主任佑強成都康總隊長澤。告以特訓班之教育精神。最應注重品格之修養。其技能當以養成幹部人才。具有獨當一方面。即能自立自治。又能應時應地應人制宜之才。對於管理人事。物品。與掌握領導要旨。更應研究。故須特重品性之修養。俾能以身作则。以德感人。也。

午。令外交部對日方破壞海關緝私。再提抗議。又令外交部轉電許大使向日交涉。日增兵華北事。

下午。觀察廣州瀉塔案。甘特派員呈請外交部向法使交涉。抗議文如左。

據廣州灣全屬民衆呈稱：「竊廣州灣於前清光緒廿
 五年租與法國管轄。當法人初入境時，征收田糧尚非
 重大。各種稅項從輕。猶見政令公平。迨後誅求漸重。不
 惟逐物起稅。而且逐年增加。今計田糧加至三十倍。商
 牌牌船牌。漁課加至二十倍。甚至商民事涉官廳。動輒
 議罰。輕則數元。重則數十元。逆復徵抽各墟街市稅。無
 論輕賤物件。莫不抽銀數仙。近更公布男丁自二十一
 歲以上。五十歲以下。飭局列冊具報。每丁須盡義務工
 作三日。如不能工作。每人每日代以西銀四毫。三日則
 須西銀一元二毫。所謂義務之服役。實則等於身稅。以

二十五年五月

江西省民衆日報第二版表四

地方人民貧苦，加以頻年凶荒，將見身稅遞增，人民力不能負，必至流離轉徙。恐廣州灣一帶瘠土，將無人烟。為此披瀝下情，謹陳鈞座據公文涉，俾政令得以取銷。廣州灣全屬生靈，共沐洪恩於無既矣。等情。並附抄稅例一紙十四條到署。復據廣州灣難民代表陳保等代電呈請：「廣州灣自辛丑租借於法國，迄今已三十餘年。迨法當局以在安南實施之法，令施行於廣州灣，擬向人民徵收身稅，勒令各鄉速報壯丁。於時坡頭各鄉議員代表人民，向法當局泣訴，以值茲凶年，地方飢饉，乞食人民慘苦，暫緩舉行。不料竟觸法政府坡頭營

官之怒。放槍威嚇。並拘禁四人。繼令轄下公局限三日
 內。每區逮捕殷富議員三人。交案懲治。復派兵住紮田
 頭鄉。示威恫嚇。於是男女逃散。雞犬不寧。搜日我同胞
 迫不得已。徒手赴坡頭營官處請願。求免身稅。並請撤
 兵。竟被法公捕局槍殺李其福。陳士軒。許阿福。李芝和。
 陳鄉貴等五人。並槍傷十二人。肆意暴殺。民衆紛紛逃
 入華界。竊思我廣州灣數十萬同胞。原係中華民國民
 衆。我國政府萬難漠視。茲謹代表為廣州灣數十萬民
 衆請命。並附死者相片。籲懇俯賜矜憐。提何法方交涉。
 不勝含淚待命之至。等情。查廣州灣係屬租借地。其

二十五年五月

江西國民軍田調第二聯軍印

67

主權仍屬中國。一九〇〇年中法租借廣州灣專約，詳為規定。依據條約，法方不過獲得土地暫時管轄而已。今廣州灣當局以法國在安南實施之稅則法規施行於廣州灣，是將租借地與屬地一律看待，殊為不合。實屬遺憾。華盛頓會議中，中國代表請求收回各國在華之租借地時，法國代表維威宣曾作正式宣言，謂：「我國曾開闢廣州灣之天然富源，我國灌輸文化，以加惠此盜匪充斥之區域。我國使廣州灣臻於繁華安寧之境，鄰近各邑人士當危急之時，常避避此間，以策安全。將未中國收回廣州灣，其地域之價值，當遠過於昔日。」

租借於法國之特」等語。是法國政府對於廣州灣所
 抱之政策。藉使地方安輯。人民得以安居樂業。揆諸廣
 州灣民衆呈中所稱。法人初入廣州灣時。猶見政令公
 平者。確相符合。今則廣州灣賦稅苛重。種類繁增。且
 迫令人民義務工作三日。如不能工作。須繳稅作抵。坡
 頭警官甚至逮捕議員。派兵威脅。迫徒手民衆前往請
 願。其轄下之公局。竟開槍擊斃五人。重傷十二人。以致
 廣州灣人民惶恐萬狀。紛紛逃入中國內地。凡此種種。
 與法國代表雖威宣在華盛頓會議中所稱。使廣州灣
 臻繁榮安寧之境之辭。適得其反。是與法國政府所抱

二十五年五月

江西德化生田圖第二版重印

69

之政策大相逕庭也。相應出達貴領事請煩速為轉請
廣州灣當局嚴懲槍殺徒手請願民衆之負責官兵。賠
償受害者之一切損失。並取銷為此事凌禍源之義務
之作命令及一切遞增之雜稅。俾廣州灣仍得繁榮安
寧。用符維威宜之宣言。法政府之政策。至級公誼。並盼
見覆為荷。

公觀畢大為痛憤。歎曰。我國一切國恥。非一概雪淨。何為
復興民族哉。

晚。考慮應注意各項。一、組織合理化與經濟簡單化。二、權
限與責任。三、命令與系統。四、人事與經費。五、對兩廣方針。

六對倭俄方針。七對常會主席問題。八對法幣問題。

十六日 早起接鄧文儀轉來大公子經國家書喜曰知

吾雖^經兒猶未忘本也。

上午地方高級行政人員會議在勵志社舉行閉幕式到主席團公與孔祥熙蔣作賓王世杰何應欽翁文灝蔣廷黻蘇浙皖贛鄂五省主席及十省廳長專員九十人中央代表陳布雷等廿四人來賓啓生智程潛朱培德張羣陳紹寬吳鼎昌陳樹人段錫朋等公致「建國的行政」訓話如左。

本會議前後開會四天到今天閉幕在開會期間本席

二十五年五月

江西竹文生印圖第一號表印

66

無暇每日出席，與各位聚首一堂，詳細研討一切。自己實在非常抱歉。不過有副院長和各部、長次長按時到會。大家對於地方行政上施政要項，都有精詳的討論。對於各人本身的工作狀況，也都有詳盡的報告。使中央對於各地行政的實況，有更深切的認識。關於今後改進的辦法，尤其可以作更切實的規劃。從此以後，中央與地方，更能上下貫通，收到指臂相使之效果。這是本席所最引為快慰的一件事。會議以後，對於各位的建議和報告，都可以分別整理出來，作為改進地方行政的重要參攷。所有討論的各案，大都切實可行。俟

核定以後再分別令知。在今天閉會期間，不再復述。現在大家散會以後，就要各回本職服務。本席今天特將各位今後努力的方針和改進地方政治的途徑與方法，以及此次聽到各位工作報告後，覺得應改進或注意的要点，向大家說一說。

回憶前年在南昌十省高級行政人員會議的時候，國家內外的情勢都異常危急。記得本席曾向大家分析國際大勢演變的趨向，根據（一）英美日海軍協定之滿期，（二）日本對國聯一切權利義務之終止，（三）美國造艦計劃之初步完成，（四）英國新加坡築港之完成，（五）蘇俄

二十五年五月

江西省民衆印刷廠第一號書印

65

第二次五年計劃之加速完成（六）日本一切戰備之更加充實等種：情況說明第二次世界大戰在公曆一九三六至一九三七爆發的必然性。總而說明所謂第二次世界大戰唯一的主要意義就是要解決中國問題。所以第二次世界大戰是我們亡國的時候。也就是我們復興的機會。我們國家或興或亡就在這三年之內決定。我們如果不能發奮圖強就等於坐以待斃。接着我更引「事在人為」的話和大家互相勉勵。說明政治的腐敗清明國家的盛衰強弱民族的存亡興替完全繫於國家靈魂所寄託的我們。只要我們能刻苦

奮鬥。發奮為雄。國家一定可以轉危為安。轉弱為強。天下無論什麼事。都在乎人。成功也是由人。失敗也是由人。亡國固然由人。建國尤其靠人。所以我們如任令國家滅亡。國家當然滅亡。我們要國家復興。國家必能復興。本席當時所講的這一篇話。今天在座的有很多人。都親耳聽到。想必還可以記得。今天再在此和大家講話。中間整，經過了兩年。在這兩年當中。由於中央和地方各位同志大家努力奮鬥。各方面都有進步。而且進步很快。當我們在南昌集會的時候。土匪就在我們四周。同時外侮步，侵入。無論華北與長江一帶。都是

二十五年五月

江西黨民生印刷第二廠承印

朝不保夕。我們在那種內憂外患嚴重萬分之情勢之下，集會南昌，研討救國的基本要政，大家的精神非常奮發。以後回到各地，更能共同一致努力奮鬥。所以兩年以來，政治上能夠到相當的進步。國家的難關，因而漸次打破。但是直到今天，我們的進步還是不夠。我們最後的難關還沒有打破。而且今後國家的情勢愈益緊急，復興的工作更加艱鉅。這最後的難關，我們必須以最大與最的努力，總可以真心打破。我前年所說國家之興亡，在三年之內決定。現在已經過了兩年，所以我們國家的興亡，就在今後這一年，最多一年半當中。

決定。這就是說我們在這一年半當中，必須將國家的生命救轉來；我們要使國家能夠轉危為安，轉弱為強，就靠我們在這一年半當中的努力。所以我說現在國家的情勢，實在比兩年以前更加緊急。不過情勢的緊急，雖比前更甚，而危險的程度已經減輕。成功的把握較前增多。因為在兩年以前，我們國家一切毫無準備。敵人要什麼時候來滅亡我們，就可以在什麼時候滅亡我們。國家的生命真所謂朝不保夕。現在經大家兩年努力奮鬥的結果，國家已經有了初步的基礎和現實可能的準備。國家如有危險，我們以現有的力量，至

二十五年五月

江西中央衛生訓練班第一期筆記

67

少可以支持半年。但是大家要曉得現在的基礎仍舊太薄弱，太虛浮。從今以後我們必須更加淬勵精神，努力奮鬥，總要講求事半功倍的方法，充分利用這一年半最後救亡圖存的時間，盡心盡力，腳踏實地，未為國家打好一個堅實的基礎，開闢一條光明的道路，總可以真正突破難關，救出我們的國家，復興我們的民族。以上是關於國家現勢的概況，因為各位平時不常來京，尤其難得如此集會一堂，所以本席今天更要藉此機會將我們國家內外的情勢分析說明，使大家對於今後努力的方針，更能透悉。

首先就國際方面來講可以說現在我們國家的危險；
 比兩年以前要減少許多。這並不是因為我們自己增
 加了幾多力量；更不是在國際上找到了什麼特殊的
 機會。而最大的一個原因；就是由大家這兩年以來努
 力的結果；我們國家在四周圍狂濤駭浪之中；已經自
 己能夠立住。我們只要能夠努力自強穩實立住；就是
 勝利。所以這兩年當中沒有亡國；就是得到了最大的
 一個復興的機會。除我們本身能夠立住之外；再有一
 個使我們國家減少危險的重原因；就是敵人的破綻。
 與世界的糾紛；一天比一天顯露；與深刻化；間接使我

二十五年五月

江西會民年刊製本二版承印

18

們國家的地位比以前重要遠的且不必說就在這半年中大家都看到國際間有幾件最重大的事情第一就是日本的東京事變充分的顯露了他們內訌的情形這是兩年以前所沒有的第二就是蘇俄與蒙古軍事同盟決定發表以後日本與蘇俄的衝突更加尖銳化日俄的戰爭可以說再也無法避免這也是過去所沒有的情況第三遠自「九一八」事變進從去年中與軍由平漢撤退以來國際間縱橫捭闔的情形雖如波譎雲詭變化莫測但是無言相喻之中却有一個中心的本問題暗中普遍地支配着國際風雲轉變之

最後趨勢。這個問題並非其他，就是遠東的問題。就是日本。尤其是我們中國的問題。現在無論歐美任何強國。他們的目光都是直射到遠東。時刻注意中日情勢的演變。時刻要想來解決遠東問題。第一步當然是要解決日本。第二步就是要解決中國。他們歐美各國一方面因為暗中都有此共同的目的。一方面又悚於前次世界大戰。尤其是想到今後世界大戰之慘烈。所以他們極不願在歐洲互有戰爭。總是用盡心思。想求得歐洲協調與和平。大家來解決遠東問題。所以他們儘管以最大的努力為着各國的利益而忙；在那邊明

二十五年五月

江西國民日報第二版原印

69

爭暗鬥，各不相下。同時也就以最大的努力，為着遠東的問題而大，在那邊儘量達成共謀協調。這個普遍的一貫的趨勢，特別是在去年中央軍由華北撤退以後，格外顯明。無論義大利併吞阿比西尼亞，德國進兵萊茵，一切重大的糾紛，都不能引起歐洲的戰爭，而且在相反的方面，他們各國之間，正隨糾紛之叢起而加緊其協調的工作，造成均衡的局面，而轉向共同的目的。不必說英德與俄法之間有妥協，就是英義、英美、美俄之間也未曾沒有隨時協同動作之可能的趨勢。總之他們都是想來解決遠東問題，解決日本與中國問題。

題。只看我們中國在被解決以前，能否自立自強。如果
 能自立自強，趁此最後的機會，打定穩實的基礎，就可
 以藉此國際情勢非常變化的時機，復興中國。中國能夠復
 興，不僅是救中國，而且是救亞洲，救全世界。以我們中
 國之地大物博，人眾而且文化高尚，歷史悠久，民族優
 秀，當然在亞洲事，要立于主動的地位，而且要作中
 流砥柱，挽回全人類相侵相殺之狂瀾，為全世界和平
 之主。以盡中國人的責任。我們大家一方面根據最近
 兩年來奮鬥的成績，可以充份自信。一方面看到當前
 國際情勢之險惡，與我們自己責任之艱鉅，格外要自

二十五年五月

江西省民衆印刷第二廠承印

強。我們惟有絕對不自暴自棄，而能堅確的自信，終可
以復興國家，並盡到中國對於全世界人類永遠和
平的責任。

對於我們現在的國際環境，各位大概已經明瞭。現在
再要在報國際情勢之後，附帶說到我們中國在國際
間救亡圖存的唯一的要道，也就是我們大家所應當
抱定的努力的方針。這個方針是什麼？一言以蔽之，就
是要以「信義和平」為主旨，本着誠實的態度，努力
自強。現在有許多人講我們要連合甲國來打倒乙國，
或是說我們應該挑起國際戰爭於中，見取復興的樣

會。這種簡單幼稚的思想和投機取巧的心理，不但是錯誤，而且根本要不得。我們要知道：無論就國際的環境和我們本身的情況來講，世界戰爭最好不要在東方來爆發。即使必在東方爆發的話，能夠遲一天爆發，中國就多一分準備，多一分幸福。我們弱的國家，在這樣險惡複雜的國際環境當中，決不好存一點幸災樂禍、投機取巧的心思。只要本着總理所講我們民族固有「信義和平」的德性，誠實、不自立、自強。無論於那一個國家，我們都不好有一點驕傲誇張、不實不實的態度。我們總是要以信義的態度待人，以和平

二十五年五月

江西新民主印前第二版重印

71

的宗旨廢也。惟有抱定這個方針，來自立自強，我們的國家總能夠立住。而且可以相信，將來一定可以臻於強盛的地位，對世界和平有絕大的貢獻。由此表現出我們中國之偉大。這就是當然前國際的情勢和我們努力的方針。

其次再要講到國內的情勢。兩年以前我們在江西開會的時候，不僅土匪就在四周，外敵不斷侵侮，而且國內經濟之凋零，社會人心之浮動，與乎一般情況之紛亂，予人以極度的不安。各人都不知道國家什麼時候就會亡。拿現在的情形和當時比較，可以說前後

完全不同。第一關於剿匪現在雖然還沒有完全剿滅，但是殘餘的土匪僅得逃竄於西康和陝北荒廢地方，都很踴促很窮苦，決不能再危害到我們整個的國計民生。而且我們可以料定赤匪一定會被我們完全消滅。不但匪的内部日益分裂（如朱德徐向前與毛澤東彭德懷之分裂）力量日形微弱，我們很容易將他們各個破滅。而且他們現在都已被困於不毛之地，我們只要四面圍緊，就可以困死他。所以剿匪的工作雖然還沒有完成，總可說告一段落。現在大部分剿匪的軍隊都已經抽調出來，而且正在加緊整理，日有進境。

二十五年五月

江西參民生印部第一版重印

72

因此我們的國防再不像過去那樣空虛。是在外交上也稍稍增強國家的力量，提高國家的地位。

其次由於大家努力的結果，各地的政治跟着剿匪的成功；在各方面都有相當的進步。因此社會人心已趨安定，民衆信仰也日益增加。整個國家的統一以及國內種種問題都漸得到解決。

第三關於經濟。近年以來因為國家經濟的衰弱，民生日益痛苦，財政很感困難。甚至前年剿匪也因此沒有十分的把握。現在的情形雖然整個國民經濟的情形沒有多大的進步。但是因為社會秩序的安定，交通事

業的發展；金融的整理；尤其是最近幣制的改革；我們的經濟和財政比以前要穩定得多。這一點無論對內對外無論對軍事政治教育建設各方面都有極大的影響；實在是我們國家最大的一個進步。

最後關於教育方面。這幾年我們大家一方面注意剿匪的工作，一方面也注意政治的改革。同時對於教育，大家也都在極力研究，并逐漸實施改革的辦法。雖然到現在為止，還沒有達到圓滿的地步，距離我們的期望還很遠很遠，但是有許多事情已經見到相當的成效。例如教育經費之整理，畢業會考之實施，各地均已

二十五年五月

江西國民政府國史館第一廳影印

普遍着手，尤其是軍事管理與集中軍訓之實行，青年思想之漸趨純正，以及在社會教育方面，新生活運動之普遍推行，勞動服務的風氣，與民族意識之逐漸普遍的養成，於復興工作，有很大的貢獻。這都是近年教育方面顯著的進步。

總之，我們國內的情勢，因為中央與地方各位同志大家能夠共同一致努力奮鬥，尤其是剿匪能告一段落，無論對內對外，無論在軍事、政治、經濟、教育、社會各方面，都已得到很大的進步。可以說，就在這以剿匪為中心工作的過去三年當中，奠定了我們國家復興的一

個初步根基。由此可見我們大家的努力很有價值。今後只要繼續加緊奮鬥，可以相信我們整個國家必更有一日千里的進步。

國家內外的情勢既已報告明白。再要講到我們今後建國的基本要務。現在分「教」、「養」、「衛」、「管」四項扼要的加以說明。

第一關於「養」的方面：

孔子論政曰：「既庶加富。」總理也說：「建設之首要在民生。」可見經濟建設「養民」是建國最急要的事情。所以本席今天首先要講關於「養」的方面。

二十五年五月

江蘇省民牛印圖第二版承印

的基本要務。本席以為現在我們要發展國民經濟解決民生問題最急要的事情有兩項。第一項就是要力謀收支適合提高法幣信用。第二項就是要發揮苦幹精神努力生產建設。現在我們國家的經濟情形雖然比以前穩定但是國民經濟的基礎實在沒有鞏固。我們要鞏固這個基礎並且進一步再謀全般經濟的發展在現狀之下實在不能而且不應採取任何投棧取巧的辦法或希望外國任何特殊有效的援助。只有先由我們中央與地方政府做起自己老實、照着「涓滴歸公」、「量入為出」與「最小費用最大效果」

諸原則，剔除中飽，杜絕浪費，厲行節約。尤其要「先本後末」，移緩就急，化無用為有用，以謀收支適合預算平衡。從而鞏固財政基礎，提高法幣信用。法幣信用能夠提高，則全國金融穩定，交易暢旺，無論農工商業都可以欣欣向榮。無論政治、經濟、教育、社會以及軍事上的一切事業，都有穩定的基礎，能夠加速的發展。不但民生的問題可以儘早解決，就是整個建國的工作，也不難迅速完成。所以無論中央與地方各位同志，大家務必認識現在我們國家經濟的命脈，就是在於法幣。一定要竭盡所能，想種方法，來提高法幣的信用。大家總要

二十五年五月

江西省民生印務第一廠承印

75

節衣縮食，刻苦耐勞，咬緊牙關，努力奮鬥。今後不但現辦的事業要極力節省經費，不得超過預算的範圍，就是舉辦新的事業也不好。在預算之外增加經費，總要在今年以內絕對做到收支適合，預算平衡，達到第一步的要求。明年以後，我們財政便可以寬裕，再開始各種大規模生產建設的事業。大家都知道蘇俄原來也是很窮的國家，何以到現在能夠如此富？預算一年可以增加一百萬，單是國防經費，一年就可以增加幾十萬。他們既不曾從外國借到什麼鉅款，也沒有什麼其他巧妙的方法，完全就是由於他們過去十餘年

間。無論中央地方。無論官吏人民。全國上下。都能
 夠共同一致的節衣縮食。刻苦耐勞。完成第一次五年
 計劃。再完成第二次五年計劃。然後終有今年之富強。
 大家要曉得。一切事業的發展。原是由小而大。財富的
 積累。更是積少成多。我們全國上下。如果各人隨便奢
 侈浪費一點。大家以為少數的經費。沒有關係。殊不知
 積少成多。國家就要虧累很大。國力就要損失很多。極
 其所至。就要弄到國亡種滅。反之。如果全國上下。大家
 能夠同心一致。勵行節約。一切經費的運用。都能够合
 理化。那末。我們每年。每個人。每個機關。每個地區。都省

二十五年五月

江西省民生印書館第二版重印

出一筆經費。多做一點小的生產事業。整個國家每年就至少可以節省幾十萬，乃至幾萬。多做幾十萬，乃至幾萬的生產事業。這樣遞增累進，而且加速度的發展下去。試問國家還有不富不強的道理嗎？現在一般人無論做什麼事，總先要有充足的經費。經費不充足，他就說不能做事。其實只有庸愚無能的人，纔講這樣的話。有天才有能力，有革命精神的人，決不如此。因為有才能的革命者，最大的本領，就是不要經費而可以做事。也就是能以最小的經費做最大的事業。何以能夠如此呢？因為經費這個東西，本身並沒有用全。

靠人來運用。能够運用合法調劑得法，一個錢就可以
 蓋生十個錢的效用。否則十個錢還不能作一個錢的
 用途。而且經費不必專指金錢。我們人的勞力、人的智
 能、人的精神，就是事業的經費。從根本上講起來，一切
 經費都是由我們的精神勞力所生出來的。所以只要
 能發揮我們的聰明才力，沒有經費一樣可以做事。運
 用小量的經費也可以做成大的事業。我們現在所要
 做的許多基本事業，除了少數的特殊的事業如重工
 業之建設之外，一般的都不需要多量的經費。外國
 的例子且不必說，現在我們國內就有些省原本未很

二十五年五月

江西省民生年報第二版重印

77

窮苦也沒有中央的補助費。可是因為當地負政治軍事責任的人肯勞心用力，一切人事調理得法，經費運用合理，因此種新的事業都能辦得頭，是道井，有條。同樣的中國人同時在中國一個地方的人以很少的經費可以辦很多的事業，為什麼旁的地方的人做不到呢？惟一的原因就是精神和勞力沒有十分用到。一切人員的調理，經費的運用，沒有完全合理化。總之以後大家總要記住：我們窮的國家就要作窮的打算；只有窮幹，纔有辦法。只有儘量發揮我們的聰明才智，充分運用我們的精神勞力，以補經費之不足，纔可

以完成一切生產建設的基本工作。只要能努力一切生產建設的基本工作如發展交通改良農業興治水利開墾荒地推廣合作獎勵土產；未為民興利使民力民富培養充實之後一切事業自有確實的基礎不患無發展一切事業的經費。但是我們興辦一切新政切不可徒為稅收計算而以財政的目的重於國民經濟的目的。管子說：「以勞教民富」又說：「知興之為取者得為治之道。」希望各省區與各縣行政人員都要本此要旨竭力從事國民經濟建設以發展國民經濟解決民生問題建立現代國家物質的基礎。

二十五年五月

江西省民政府編第二廳彙編

76

關於國民經濟建設實施的要項，非一時所能說盡。我在去年所發表的「國民經濟建設運動之意義及其實施」一文中已經扼要列舉。各位平時想必也有很詳細的研究。今天不必多說。但是有四件事情希望大家以後要特別注意的：

一、繼續發展交通：開辦交通為推進一切政治、經濟、軍事與教育文化各種事業之根本要務。其重要自不待言。我們這幾年來一方面注意剿匪，一方面竭力發展交通。到現在為止，我們全國各種建設事業中進步最快的就是交通。交通事業中最大的成績，就是公路。

照我們初定的計劃，只預備在三年之內完成蘇浙皖豫鄂湘贛七省的公路網。但是經大家努力的結果，連閩陝甘川滇黔六省的公路也一概修通連成一氣。並且其他本部各省的公路也同時發展。現在本部十八省的省會都有公路可通，整個的結成一個公路網。這實在是我們預計以外的成功。但是大家要曉得：我們已成的公路，在數量上还不够全國需要量的百分之

一。在質量上也還有許多公路的工程亟待充實與改良。而且除公路以外，如村道的修治、鐵道的興築、航運的發展、郵電以及航空事業的普及，在在都要各級地

二十五年五月

江西省民印書館第一版重印

79

方政府能够盡到一切應盡的職責。所以對於發展交通工作，希望大家以後要本過去兩年刻苦奮鬥的精神，繼續加緊努力。本席相信今後全國交通的事業，必更有一日千里之勢。

二、特別加緊造林。現在中國各地除了極少數的地區以外，到處都缺少森林。滿目所見，不是重山濯濯，便是荒野茫茫，這實在是最不好的一種現象。也就是我們國家貧弱的表徵。也可以說就是貧弱的一個重大原因。從此以後，希望各省各區各縣，都要注意及此，首先儘量推廣苗圃，加緊造林。尤其豫魯陝三省，每縣每

年至少要推廣數十畝，培養苗木，添植森林。下年，各
 專員來京會議時，對於推廣苗圃及添植森林的面積
 數量以及木材種類，必須有詳細的報告。大家要曉得，
 森林不僅因為有預防水旱調節氣候改良土壤出產
 木材及其他副產物等作用，而有莫大的經濟價值也。
 不僅因為有防避空襲，阻擊敵人，隱伏奇兵的作用，而
 有莫大的國防價值。而且，凡森林繁茂之處，必然風景
 優美，生趣蓬勃，空氣新鮮。其所以調暢人們之精神，提
 高人們的志趣，涵養人們的德性，啟發人們的智慧者，
 實在有無窮的作用。與無上的價值。據研究森林與人

二十五年五月

江西省民衆印刷館第二版重印

和

生關係的專家說森林的最大功用就在於使人心安
定。凡是樹木繁蔚的地方，人們看了樹木，心志就自然
而然的寧定下去，有久遠的打算，和寧靜的意趣。反之，
如一望硯瘠，滿目枯燥，便自然而然的起一種煩燥不
安之感。所以造林一事，小之與一地之風俗民情，大之
與一國之安危治亂，直接間接都有莫大的關係。無論
古今中外那一個國家，沒有不注重造林的。尤其現代
新興諸國，夫無一山或一隙地，而無樹木，不必說普通
的土地，就是石岩山峰，也都要植樹。我們今後務必以
此為法，加緊植林，不植樹林，而且要有管理與保護的。

辦法。

第三積極舉辦地政。關於這件事，本席在開會的時候，已經提到。在會議的時候，各位也有很細密的討論。以後無論辦測量與土地陳報，各省均應視為目前最要之政務，切實舉辦。更要知道我們舉辦地政的目的，不是要增加稅收，而是要整理土地，改良土地，以為實行平均地權的張本。我們必首先完成土地整理與改良的工作，確知土地之實況，並能充分的利用土地。然後才可談到土地之處分，和土地問題之根本解決。所以現階段之整理土地的工作，各省必須掃除萬難，加

二十五年五月

江巴各民牛印圖第一廳奉批

81

繁完成。

第四獎勵生產與貯蓄。這兩件事也是當時關於經濟建設之最大要務。所謂貯蓄不僅要獎勵錢的儲蓄更應使一般人民知道蓄錢不如蓄物而且蓄物尤要於蓄錢。所以除各地方一般人民固有儲蓄之風應積極提倡與設法發展之外特別要提倡積物。積物不僅積穀一項就是一針一線之微均須盡量節用多儲積乃至廢銅破鐵也不好隨意拋棄都要儲積起來以濟國家之貧乏。至於獎進生產各縣應切實調查當地原有之各種生產事業就地多方設法加以獎勵或補助。

務須盡量扶持俾其逐漸發展以補充國家物質的缺乏。所以充裕民生。應知少量的生產愈於不生產。就是品質不甚優良。比較之無生產終勝一籌。

第二問於「教」的方面。

我們建國的第二種基本要務就是教育。教育乃國家民族精神與文化。亦即永久的生命根基之所托。所以教育之優劣成敗。即國家民族興亡盛衰最大的關鍵。近今中國教育之無精神。無內容。無效果。以及種種根本失敗。亟待改革挽救的情形。毋庸再說。現在唯一的問題。就是我們要如何負起責任。來改良教育和發展。

二十五年五月

江西省民生印書館第一廠影印

82

教育。在本會議開會的時候，本席也曾特別提到這個問題，並且認定我們要救國，非根本上從發展教育着手不可。而發展教育，數量的增多與普及，以掃除文盲，提高國民程度，當然很必要。但是就中國現實的情形而論，一定先要注意「質」的改良與充實，然後再謀「量」的發展與普及。因為我們國家當前嚴重的問題，還不是受過教育能夠識字的太少，而是極少數受過教育能夠識字的人，還不能成為健全的人才。盡到救國的责任，並且以現在這樣不健全的教育，實在不能希望救出健全的國民。所以我們國家當前的迫切需

要不是識字讀書的人多，而是要凡識字讀書的人，
 都有高尚的人格和救國的热情與能力，我們教出這
 樣一個識字讀書而能愛國救國的人才，比教出一百
 個識字讀書但是不能愛國救國的亡國大夫好得多。
 我們只要教出一個健全的知識分子，就可以領導其
 餘九十九個不知不覺的人，來一同救國。這就是我們
 發展教育事業，先要注重質的，改良的根本原因。再則
 我們國家現在正當艱難締造之中，一切基礎未固，無
 論人力物力，都很缺乏。在各種基本事業必須平比並
 進的情況之下，要使教育事業在「量」的方面有非

二十五年五月

江西名氏生印圖第一冊第卅二圖

82

常的發展簡直是不可能。即或可能也是無益處與不合理的辦法。而且我們要曉得因為政治經濟交通各種事業的發展教育之量的發展是自然的趨勢。只要我們能真正改良教育使今後的教育能不斷的造出健全的人才教育一定很容易很自然的可以發展與普及。這是今後發展教育應重質不重量的根本原則。其次本席認定我們要改良教育必先充實與提高師資。必須尊師重道。端養士氣。以轉移風氣。振作人心。我們今後若不能將教育責任者之地位與品格盡量提高。將教育澈底改善。則一切救國工作皆將無從

着手勞而無功。本會議對於推行義務教育民衆教育
 等，已經決定很多的辦法，祇待大家分別推行。不過
 本會覺得教育上根本急要之問題，還不在於制度辦
 法，與經費而實在於師資。要提高師資，必須特別注重
 於人格。凡有教人之責之學校教師等，無論大之在一
 國一省，小之在一鄉一鎮，都不僅是一個學校內的先
 生，實在是社會所仰望尊敬的師長。中國從前之所
 謂「經師」，「人師」，如書院山長以及鄉邑塾師，大
 都負一特之重望，為一般所敬畏，固轉移風氣振作人
 心之責任。所以必須具有清正高尚之風格，有自強不

二十五年五月

江西會民生師範第一版原照

息之修養剛毅不屈之精神守道崇義不避危害。凡遇非常橫逆之來或事變不測之際更要堅忍強毅不屈不阿。是為後生之楷模。社會所效法。當此風氣偷薄人心浮蕩禮義不明。虛心道喪的時候。我們要挽救國難。必先挽回人心。轉移風氣。欲達此目的。尤賴學校教師。修德勵行。以挽回世運。自任。尤其各省教育廳長及各縣教育科長等。在從前時代。都是為士林表率。的學官。更應以品格節操。刻自砥礪。須知教育行政實為奮鬥救國的基本。之。作負教育行政責任的人。必須具有守正不撓。與不避危難犧牲一切之精神。方足以率導羣

偷廉視立懦而克盡教育之職責。所以對於各地教育，
 必須負起責任，不辭勞怨，貫徹國家教育之政策。改革
 教育界因循苟且與散漫凌亂之風氣。對於教育之整
 頓與管理，必須善惡激濁揚清，為國家為青年負
 起整個的責任。現在各地教員，自強自重，不愧青年師
 表者，固然很多；但因循敷衍，或遷就學生，迎合青年，只
 求保持個人地位，不惜喪失師道尊嚴者，亦所在多有。
 此種放棄責任，自私自利之教師，不但是自貶其人格，
 實在玷辱了神聖的教育事業。更有甚者，竟至用青年
 虛矯浮動的弱點，視為把持搗亂之工具，以謀自己個

二十五年五月

江西國民日報編輯部二部原印

人的出路。這種誤人子弟，貽害青年，破壞教育之行為，實與出賣民族永久之利益無異。其罪惡實尤甚於賣國的漢奸。充其禍害，真足以斷送吾次一代國民而陷中華民族於萬劫不復之境。本席認為復興國家，完全以教育為基本。如教育不良，則一切政治上之努力，均將等於虛擲。所以特別提出來，希望負有教育責任者，切實負責，加以改正。一方面挽救頹風，一方面整頓師資。然後教育方足以救國。而不至於以教育亡國。這一段話，不僅希望各教育廳，長切實注意也。希望到會的各級行政人員加以充分的注意。

第三 關於「衛」的方面

無論個人尤其是一個國家要能生存在世界上一定要自衛的能力。所以從來講建國和治國的道理無不是「足食」與「足兵」同舉。即「養育」（經濟）與「保衛」（武力）並重。所謂「保衛」又分為兩方面。一方面是對於外未侵略的防禦。一方面是對於內戡擾亂的平服。前者即所謂「國防」。後者即所謂「治安」。本席今天所講的「衛」字就是包括對外的「鞏固國防」與對內的「維持治安」。這兩種意義而言。關於「國防」建設的問題範圍非常廣泛。內

二十五年五月

江西省立生印圖第一版重印

容亦極複雜。各位平時一定都十分注意，時刻研究。今天本席無暇多說。不過有一點可以告訴各位，就是今後無論中央與地方，大家務必竭忠盡智，刻苦奮鬥，想種種方法，從種種方面來建設我們精神的國防，與物質的國防，打穩我們國家最低生存的基礎。不過我們一方面拿這個標準來建設國防，一方面必須顧到國家的財力。這就是說，我們建設國防，不好靠國家與各地方籌出鉅額的經費。總要想出各種妥善的方法，來運用並發揮國民的力量。我們要曉得，一切的力量，都是在人，有人就有力量。我們現在有這樣多的國民，實

在有無限潛伏的力量，我們有這樣大的力量，而不能
 運用發揮出來，就是我們自己沒有能力或沒有辦法。
 今後我們要建設國防，一定自己先要發揮我們自己
 的聰明才力，想辦法來充分發揮國民的力量。即如現
 在中央指定地區實施兵役法，就是發揮國民力量最
 重要的根本辦法之一。各省廳長、專員、縣長對實施兵
 役與徵兵，務須按照中央規定之原則與辦法，盡量協
 助。絕對不好以此為中央的事情，視為自己無聞，而推
 諉於師管區或團管區的辦事人員，務必協同督促辦
 理，視為本省、本區以及本縣最重要之基本工作。

二十五年五月

江西國民生印製部第一編承印

91

至於國家安寧秩序的維持更是一切建設事業的根
本前提。現在將剿匪保甲及壯丁訓練和團警三項，扼
要的和大家講一講。

一、剿匪——我們現在要達到「安內」的任務，以挽救
國家復興民族，當然首先要根本肅清殺人放火賣國
殘種的赤匪。除大股殘匪正由大軍追剿之外，現在各
地還有零星散匪，沒有完全肅清。大家不可有絲毫忽
略。總須澈底清除，斬草除根，勿使有一個土匪存留於
本匪之內。須知如存留一個匪類，即可逐漸蔓延為後
來之大患。「星」之火足以燎原，過去江西的匪患可

為殷鑒。大概清剿匪患當在社會與政府之得力而不
 宜專恃兵力。進剿與清剿的方法完全不同。進剿之法
 可運用「七分政治，三分軍事」之原則。而清剿之時
 只可用「一分軍事，而須賴九分政治」之力也。希望各位
 以後要本此要旨，切實研究各種有效的方法來完成
 政治清匪的任務。除保甲偵探、交通、壯丁訓練、特種教
 育等項均須按照實際情形研究種、方法，特別加緊
 推進之外，尤其偵探人員必須特別訓練，組成偵探網
 通訊網，研究并實施各種通訊、瞭望和連絡的方法。此
 外所有自衛新知一書，特別是論「準備」一章內所

二十五年五月

江西衛民生年編第二册參見

88

舉之各項。尤須切實注意。以充實自衛的力量。與防匪禦匪的設備。總之。除在人口極少交通極不便利之地方。不得不應用少數兵力。實施清剿以外。其他地區。應注全力於軍事以外之工作。唯有運用種：政治的方。法。充多發揮民衆的力量。總可以澈底肅清一切匪類。

二保甲及壯丁訓練——這兩件事。是組織民衆訓練。民衆以保持地方長治久安的基本要政。也就是各地方政府當前的中心工作。大家務必切實研究。盡力辦好。現在各地對這兩件事。都能積極推進。這是很好的情形。不過一般的弊病。還是不實在。可以說十之七八。

都是有名無實。據本席研究其最大的原因，就是各地
 政府無論辦理保甲與訓練壯丁，可以說都是「重量
 不重質」。從此以後，我們要改過未，無論辦理保甲與
 訓練壯丁，總要實。在嚴密組織認真訓練。大概無
 論辦理保甲訓練壯丁，必須先從訓練幹部入手。幹部
 如果健全，一人便可教好百八千人，所以訓練之時，還
 須注意選擇，尤其對於保甲長之人選，應慎重選擇。委
 任之後，須隨時考察，加以點涉，更要隨時注意訓練，使
 能不斷的進步。訓練保甲長時，應授以自衛新知一書
 內所載之要項，及余所摘輯威鑑光臨錄。關於訓練壯

二十五年五月

江西國民政府印發第二版原印

89

丁之科目。軍事。遂在其次。第一應授以現代國民應有之常識。使明瞭現代世界大勢。國家地位。國民責任等。第二應訓練其公德心。使知公共秩序之宜。尊重公共利益之宜。保持公共衛生之宜。遵守並啓發其勞動服務互助合作為公犧牲之精神。將來中央並宜編設一種公民訓練常識課本。以為各地訓練之依據。又辦理保甲。要想澈底收效。必須採用連坐法之精神。進一步嚴格規定。並實行連帶責任制度。再則吾人組織民眾與訓練民眾最善之方法。莫如從經濟方面入手。誘發人民切己之利害。使能踴躍樂從。例如辦理保

甲最好寓經濟意味於其間。同時提倡各種之合作社。聽說福建長樂縣為購辦菜餅肥料曾集資二萬元墊借民間。到期以後人民不但如數歸還而且以後對於縣府政令自動服從。增進政府之信仰實非淺鮮。保甲工作也因此遂能切實推進。此即最好之實例。各地可以取法。

三、團警——我們知道現代各國對內維持秩序確保安寧對外防禦外侮維護國權的軍事力量只有三種：第一就是警察，是專為對內者；第二就是普通軍隊（即國防軍）是專為對外的；第三就是憲兵，是兼負

二十五年五月

江西民衆日報第二版原址

警察與軍政兩種職責之特種軍隊。各國正常的武裝的組織就只有這三種。此外如學生軍不過是軍訓的集團。黨軍不過表明是由黨所精練的國防軍而已。不管如何，本質上總不外乎國防軍、警察、憲兵三種。但是現在我們中國的情形則不然。在這三種力量之外更有與此三者的性質都不同而且帶着濃厚的封建色彩之一種畸形的武力，就是各地的保安團隊。因此弄得民窮財盡，再沒有多餘的財力可以用來改良並充實各地的警察或積極完成保甲。由於保衛組織沒有完成，特別是由於警察的腐敗和缺乏，所以地方治

安社會秩序，人民程度以及一切公共福利，都無法增進。警察既不成其為警察，於是人民不成其為人民，社會不成其為社會，國家也就不像一個國家。所以我多年有根本裁減各地警察的數量，從新徹底整頓的主張。前次在開會的時候，也曾提出這個意思，請大家討論。不過我們要曉得，各地的警察固然有很多情形非常腐敗，不僅不能盡到職責，而且包庇罪犯，敲剝人民，做出種種的壞事。但是各地的團隊亦復如此。而且因為有刀有槍，作惡或許更多。所以警察固然是要根本整頓的辦法，保衛團隊尤其要根本解決。此次會議的

二十五年五月

江西省民印圖第一廠影印

時候，大家對於這個問題已經有詳細的討論。現在行政院已經決定以後各省保安團隊要分三年逐漸裁完。即以原有的經費移作辦理保甲。改良充實警察之用。或許有人懷疑以為團隊裁了以後難免土匪要多起。未治安又發生問題。其實這一点毋庸顧慮。因為一方面團隊裁了，一方面保甲辦起。未警察也改良充實。儘可以維持治安。何況團隊是今年逐漸裁去，更無可慮。總之這個辦法可說是中央既定的一個救國救民的重要政策。一定要貫徹的。此次各位回去之後，就要本此意旨，斟酌各地的情形，研究一個妥善的全盤。

計劃。在本年八月底以前呈行。行政院核定施行。這件事無論於國家於地方都有莫大的好處。本席自信是不錯的。希望大家要上下一心儘早辦到。

關於「衛」的方面的基本要務除以上所講幾項之外。還有一點要補充的。就是各地政府今後對於國民體育及社會之公共衛生事項均應特別注重獎勵。推進以增進國民之健康。健強其體魄。對於公共衛生首當厲行清潔與預防疾病。還有一件對於公共衛生與國民精神很有關係的事情。即無論城區鄉村。如果有未埋的棺木。務必督令掩埋入地。又為埋葬的便利和

二十五年五月

江西國民政府第二廳呈報

92

經濟起見各地要獎勵籌建公墓。

第四 關於「管」的方面

我們推進地方政治建立現代國家的基本要務除「教」「養」「衛」三者以外尤須特別注重於管理。就工作的精神而言就是要注重於紀律與秩序。故「教」「養」「衛」三項要目以外更須加上一項曰「管」。所謂「管」「教」「養」「衛」乃為完全。如果我們只知道教養衛而不知管理與統制則所有教養衛的工作基礎必不能確實辦理必不能完善。推進必不能迅速而且一切事業決不能擴大而持久。何

况現代政治。如欲切實收效。無論對人對事。都不能聽其散漫分歧。如果紀律不嚴。秩序不良。決不能使教養衛生三者發生實際的效果。而適合現代的要求。所謂「管」者。簡單言之。即執行法紀。納民軌物之謂。惟有法度完密。部勒整齊。然後凡百事務。可以整然就理。現代所謂「法治」。以及中國歷史上「法家」所主張的「綜覈名實。信賞必罰」。就是這個道理。以上是就人事方面說明管理的必要。除人事以外。還須管理生產。管理土地。管理交通。尤其是糧食與勞力。尤須首先注意。總理說：「政治就是管理眾人之事。」可見「管

二十五年五月

江西省政府印稿第二冊家函

93

理。實為今日行政人員唯一重要之業務。至於管理的方法，西洋有所謂「科學管理」的專門學問，我們應根據「科學管理」的原則，斟酌實地的情況來實施管理。凡事總要從調查統計入手，必須確知區內地戶、人口、人力、物產、事業種種方面之確數與實況，加以全盤之整理與運用，以期做到「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的地步，為政之道，可說不外乎此。至於管理之終極手段，則為「統制」，所謂統制者，並非收歸政府或由政府包攬辦理的意思，不過對於管區內某種或多種事業與物品，無論官營民營，皆須使在

主管人員統籌監督之下，預計其一定的功用，與相互
 關係從而斟酌損益，統籌變劃善為調劑，妥為支配，以補
 救其缺點，加速其發展，而發揮其最高的效用。我敢說
 今日行政人員如對人對地對物對事，不知統制之理，
 不得統制之道，則此種政治法不能成為現代政治。此
 等行政人員亦不能成為現代之行政人員。政治之成
 敗國家之興亡，關鍵完全在此。其實此種方法，在我國
 古代政治組織完密時，早已有此規模。有此制度，所謂
 「以民治民，以民用民」就是這個意思。而現代所謂
 「民有，民治，民享」之理想國家的建立，亦必以此為

二十五年五月

江西省民生印書館第二版重印

94

途徑。

本席剛纔講，我們行政人員唯一的重要的義務就是管理。這個意思如果換一句話說，就是凡在我們轄區以內一切人地事物都要我們來管理。例如對於轄區以內的人，不僅自己的部屬和一般普通民衆，要注意管理，對於當地的游民、乞丐、囚犯，以及易於滋事的傷兵，格外要注意管理。所有的囚犯，勿使集中於大城市以內，也不可死去的囚犯在監獄裡面。要分別幼年、壯年、老弱，施以相當的訓練，並令從事適宜的工作。對於他們的生活與衛生狀況，必須特別注意。以後各專員巡

視各縣必先檢查監獄。對本縣之監獄每月必須親自
 檢查兩次。且須臨時前往視察。勿使管獄人員事前得
 有掩飾欺蒙之機會。其次對於游民乞丐務必妥籌收
 容。與管教的方法。至於各地傷兵切不可聽其久居於
 省城及都市附近各地。除中央已經安置之傷兵以外
 所有未盡之處。各地方長官要想法妥為安置於適當
 地點。並且要各師團管理區司令共同設法。切實管理
 訓練。各地如能將這三種人先行管理得法。訓練有方
 運用得當。不但社會秩序必然安定。而且漸、可以、做
 到「國無游民」的地步。此不過就「人」的管理舉

二十五年五月

江西國民革命軍第二師軍部

仁

其一端而言其他關於「地」「事」「物」各方面亦無不需要運用科學的方法來嚴密管理充分運用。總之凡在我們管區以內如有尺土之荒蕪而不使生產一事之腐敗而不能改良一物之廢棄而不能利用。尤其是如有一游惰頹蕩之人而不能教導成材有一老弱殘廢之人而不能安置得所有一賢能忠信之士人而不能拔識以盡所能便都是我們治國教民者莫大的恥辱。必須竭忠盡智做到人盡其才地盡其利物盡其用事盡其功完成「管」「教」「養」「術」四大建國的基本要務然後總算是盡到現代政治人

員的本務總可以真正建立一個現代的國家。

在講明建國的基本要務以後本席再要繼續將我們
推進政治以達成這些基本要務的工作要領扼要的
分條提示如左：

第一今後各地方一切人力財力應集中並合理的使
用於幾件基本的中心工作。記得前年在南昌開會時
時候本席曾經特別說明政治上一切工作必須由小
而大由近而遠取繁以簡圖難於易尤其是先本後末
實事求是的道理。當時我有一段搞糞時弊的語說：「
現行我們政治上一般的毛病就是政令紛繁而工作

二十五年五月

江西省民生命廳第一版書印

範圍廣泛以致緩急輕重失其權衡本末先後亂其次
序專在高深遠大處未空想不從平易近小處未實做
結果我們的工作包羅萬象百廢俱舉而實際上手忙
腳亂一事無成一切的事情只有一個表面沒有一點
內容只有一個起頭沒有一個結果所以只見用錢不
見做事因此只知錢不夠用不知人浮於事……我們
今後一定要從根本上改正過來政治上一切工作要
由小而大實事求是尤其是現在我們國家的人才物
力都不夠絕對的只能選擇幾件最根本最要緊的小
事先做做一件算一件做完第一件再做第二件如此

實幹下去。我相信政治的改進國家的復興並不是什麼難事。我這段話所指摘的弊病雖然在這兩年當中一般的已經改革許多。但是至今還不能盡免。以後無論中央與地方大家還要「有則改之無則加勉」的態度。照我所講原則繼續努力奮鬥。要曉得無論什麼事業起初雖然很小。只要我們能腳踏實地繼續不斷的做下去。日子愈久一定發展愈快。到後來就可以得到很大的成功。即如近年公路發展的情形。就是最明顯的一個例子。所謂「作始也簡。將畢也鉅」。一切都是如此。從前大家無論在中央與各地方做事。未嘗

二十五年五月

江西省民生印國第一版書印

97

不努力所用的經費尤其不少何以不能做出什麼成績呢就是因為我們沒有從小的地方着手做起將基本的^本的工作先踏實做好一味的好高騖遠貪多務得所以什麼事都辦起來什麼事都不實在什麼事都沒有基礎結果經費用完一事無成這種情形到最近兩三年終略有轉變所以我們的工作比較有成績不過現在各地方所規定的中心^中工作遠是不免事項太繁結果下級人員不能件件辦好惟有逐項點綴以應付上級之^上功令今後應當斟酌各省各區的特殊情形減少中心工作的項目每一期^特只擇定一兩項最急要的基

本工作集中力量限期作成以期收確實之效果。此項中心工作之擇定可以下列三者為標準（甲）就本省本區已進行有相當基礎而亟待完成者（乙）為本省所最缺乏而需要者（丙）在地域環境上待感迫切之需要者。例如西北各省應當推廣造林豫蘇諸省應當注重開河與治水舊有匪區應當注重土地與生產濱海沿江各省應當特別注重於民眾教育與民族意識之訓練等。總須因地制宜擇定直接或間接與國防最有關係的工作與事業切實推行。

第二一切事業應先求質的改進再謀量的發展。現在

二十五年五月

江西省政府秘書處第一辦公室印

96

我們不但因為人力財力都有限一切事業不能希望
在數量上得到大的發展而且就一切事業本身的
成敗而論如果不先就現有較小的規模切實整理改
良而只顧數量的發展其結果一定是愈努力愈要敗
壞愈發展愈要失敗甚至弄到誤國害民不可收拾的
境地所以我們以後無論辦教育也好辦保甲也好一
切事業都要先重質量切實辦好然後按部就班穩健
發展無論何時總要質量與數量確實相稱不好有一
事也不好有一點虛浮不實。

第三一切事業之發展必須兼顧國家之需要與國家

之財力。這是本席在前面講國防建設的時候所已經
 得到的一點意思。現在就國家的需要而言，我們所要
 做的事業不知道有若干，而且每種事業所需要
 的數量也都很大。但是以我們國家經濟的力量如此
 薄弱，財政的情形如此困難，如果什麼事都不顧國家
 的力，單憑一時的理想辦起來，不但辦不成功，即或
 一時可以辦得初具規模，也因為根基薄弱，難免有名
 無實，半途而廢。所以一切事業總要一方面顧到國家
 最低限度的需要，一方面考慮國家最大可能的財力，
 於二者之間權衡其得失輕重，斟酌一個最恰當的辦

二十五年五月

江西國民生印國第二廳承印

99

法。庶幾一切事業都合乎「以最小時費獲得最大效益」的經濟原則而可以穩健推進繼續發展。

第四要修明政治。必須綜覈名實與信賞必罰。無論古今中外要能修明政治。「人治」與「法治」不可有所偏廢。即孟子所謂「徒善不足以為政，徒法不足以自行」。然則我們要怎樣纔能一方面使賢能任職以善用法制，一方面求法制完美以造就賢能真正達到人治與法治相輔而行相得益彰的目的呢？本序以為唯一根本的前提就是要我們中央與地方各高級長官能夠綜覈名實信賞必罰。其主要的節目為以下各

點。

一、明系統——必須確定上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定的準則，考驗有一定的程序，然後責任分明，無可諉卸。

二、公銓選——要選擇適當的人才，使能稱職盡職，不但甄用的時候應當絕對無偏無私，而且應以實際事功與能力為重，不好十分拘泥於資格。各有主席對於縣長委任之先，至少要親自接見考察一次，對於其精神、體格之外，尤應注意其五官之端正與其態度之大小，言語之有條理，即縣長對於保甲長人選與訓練除責

二十五年五月

江西省政府印發第二聯家知

100

罰之外也。應當注意及此。

三、專責成——既擇定任用以後，就要做以事權，使得盡量展佈，遂須遇事指導，俾有成就。

四、行久任——上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功。所以既任之後，如人事相當，即不宜輕易更調，務使久於所任。

五、嚴考核——对所任工作，必須考核周詳，毫厘不爽。至於考核的主要方法，不外乎下列幾項：(甲)委任專責，必須將特定工作分配於特定人員，限定程序與限期，以為考核之標準。(乙)定期考驗，關於各級人員擔任工作。

規定期限或半月一次或一月一次驗其勤惰定其功過。加以督促糾正。並即屬行賞罰。兩隨事考成。除定期考驗以外。還須按個別事項。逐事考成。有工作是否確實迅速達到要求。丁實地按驗。對於下級報告。不可僅憑書面。必須實際覆查。躬親按驗。始可確知成效。遇有不確實不努力或未完備之處。並須於訪察勘查之時。面加誥戒。尤其對於所屬縣長及區長。必須隨時考驗。賞罰得當。

六明賞罰。——不僅有功必賞。有過必罰。而且一切賞罰。都要本於一定的標準。絕無厚彼薄此。畸輕畸重的情

二十五年三月

江蘇省民衆印刷第二廠承印

101

形。總之行政長官要辦好一切事情，得到良好成績，並沒有其他特別的技巧，只看能否真心做到信賞必罰。而要做到信賞必罰，必先澈底做到綜覈名實。關於這一點，希望大家多研究管子、和子產評傳以及張居正評傳諸書，必能有所得。

第五、各地區各機關與各事業之間，必須密切聯繫，通力合作。現在各地行政人員，每每感覺系統不明，政令複雜，有彼此衝突無所適從之苦。一部分的原因，當然是法制的問題。今後我們應當極力改善，但是最主要的一個根本原因，還是各級政府機關在橫的方面未

能密切連繫真實合作。從今以後，大家務必澈底改正這一点練好。要曉得我們行政上一切工作，最忌散漫紛歧，各自為政，如此不僅力量分散，而且往往妨礙其他部分的工作，不能收整個之成效。以事業而言，無論民政、教育、建設、治安各項均為一體，相關休戚與共，今後必須本協同一致的精神，更進一步的密切連繫通力合作。以地域而言，隣接地區更屬痛癢相關，安危相仗，更應密切合作。所以今後各行行政督察專員對於隣區或隣省之專員，應切實連絡，各種政治工作之與隣區或隣省有關者，務必化除界限，不分畛域，通力合作。

二十五年五月

江西省民生印刷廠二廠承印

一致進行者。與省間也應當如此。關於一切工作之推
進。更當互相參觀。互相師法。聽到某項工作在某省某
臣辦得最有成效時。各廳長專員即應親往參觀。悉心
考察研究。如此互相觀摩。共同改進。必能收到很大的
效果。不但對隣省。隣臣應如此。而且就工作上可能的
狀況下。還可以到外國作實地考察。以增進自己的智
識及辦事經驗。此外各地行政人員。應與各地黨部密
切連絡。注意青年。有為之黨員。召集訓練。用其專長。使
其任普及教育。改進裝業。推廣合作。編組保甲。訓練民
衆。及偵探連絡等工作。總要儘量獎勵黨員。與一般青

年積極奮鬥之精神，並加以訓練，使為各地基本工作而服務。

第六、政治應與教育打成一片。一切工作之推進，應物色專家協助。政治應與教育打成一片的第一個理由，就是要拔識人才。與轉移風氣。我們現在無論辦什麼事，每感到人力不夠，補救之道，第一要留意人才。第二要轉移風氣。所以無論省、縣、各區行政長官，必須使所在地之大小學校教職員，與行政機關人員密切連絡。不僅由此可以就地取材，協助一切政治工作，即於轉移風氣，振作人心，改良社會，亦必因政教之合作。

二十五年五月

江西省民社日報第一版重印

103

而收事半功倍之效。中國何以留心人才為地方官首要的職責。我們對當地教育界人士不僅切實連絡，留心考察其學識、品格與才能，以相助為理。而且對於品格高尚之教育界人士，必須優禮有加，養成社會與學生尊師重道的風氣。各地教育行政長官特別要敦崇品格自覺，其居一方師表之地位，同時對於養成師資更須以品格高尚與任事熱心為重。尤須多方設法，激勵教育界為國家社會服務犧牲之精神。如此我們必能收到轉移風氣推動政治之效果。政治要與教育打成一片的第二個理由，就是要使政治專門化、科學化。

我們知道，由於現代文明的進步，政治上一切工作日益繁雜，一切問題也日益專門，所以對於科學知識與專門技術的需要也就日益迫切。所以現代的政治必須專門化與科學化。因此一個現代的行政人員，就是他只負一絲的責任，如果單憑自己的天才與個人的經驗，要想办好一切事情，可以說是不可能。他差不多每辦一件事，都必須得到專門家的襄助。請專家代為設計，然後纔能够真正办好。各位聽了這話，一定要問：專家設計固然很需要，但是以我們各地方都很窮，有什麼方法可以請到許多專家呢？本席可以告訴大家：

二十五年五月

江西省政府成立四週年紀念第一版原印

164

現在我們全國各地學校教師當中實在有不少的專門家。只要我們行政人員能夠和他們密切連絡。無論對於什麼事他們一定樂於貢獻意見。我們不必夜錢就可以請到很多的專家。就可以漸：使我們的政治一天一天科學化專門化從而得到莫大的進步和成功。

關於推進政治的要領本非短時間所能詳說。今天本席不過托要的約略提示而已。現在再有關於地方行政的幾項事情。應請大家注意改進的具體事項。附帶報告如下：

一現在各地修治河川大體上均能努力進行。河南省各區修河甚多。但是因為事先沒有整個的計劃不能貫通一致。結果往：發生此段已修而彼段未修的弊病。例如河流經過甲乙丙三個行政督察區域。如上流之一段浚治甚深。而中間之一段為於另一區者依然淤淺。如此必致發生更嚴重之水患。所以此後濬河工作應以整個河流為單位。由省府建設廳訂定整個修治之工作計劃。發交各區實行。勿任各地以地區為單位各自為政。然後可以興水利而免流弊。

二各地修路往：有僅築路基往、有橋樑涵洞並未

二十五年五月

江西省民衆日報第二版原印

建完成即以修築報告。如此雖有公路而依然不能使用。雖築公路等於不築。而欺騙長官貽誤要政之罪。更屬無可原諒。今後各地方長官修築公路。務須將橋樑全部之程計算在內。使與路基一氣完成。暢通車輛。以後無論計劃施工或報告之作。對於這一點絕對不可忽略。

三、各地保安團隊自從集中省府指揮調遣之後。本區團隊不能留在本區。地方防務每受影響。今後關於保安團隊其經費與訓練固然仍舊要集中於省。但同時應使本區團隊仍歸還本區。并賦予區司令或專員以

調遣分配之權。

四、現在各省對於行政督察專員的轄區，有以第一第二等數目字名區者，也有以地域命名者，名稱上殊不一律。此後宜劃一名稱一律，以數目字標明之。

以上關於建國的基本要務和推進政治的要領，應當注意改止的事項，都只扼要的說明。所要說的話還很多。今天限於時間，不及一一列舉。以後還可以隨時指示。總之，大家在各地担任行政工作，欲求切實收效，必須隨處留心。遇事察發現錯誤，立即改正。以求進步。對於奉行政令，必須瞭解精義，講求方法，竭力避免。

二十五年五月

江西省政府印圖第一廳承印

106

形式上敷衍之弊病。減輕書面填寫報告等工作。多作實地考察的工夫。更應力求特時間人力與財力之經濟。謀一切支配之合理。尤其要團結精神。統一意志。不分畛域。通力合作。互相輔助。互相調劑。更要獎進賢能。訓練部屬。綜覈名實。嚴明賞罰。如此必能以少數的人才物力。辦好很多的事業。為整個國家民族奠定復興的基礎。今日國家的艱危。不是言語所能罄述。大家既然抱定為國奮鬥的決心。致力於政治工作。務必認清國家所處的環境。與自身所負的時代使命。全體一致。下定決心。為打破非常的難關而努力。吾人最大之目

的。在完成現代國家之建設。今後一切政治設施均應切合於此要求。方足以達到復興民族之使命。希望各位本此努力。益求進步。庶明年再行集會時。咸能表現更大更佳的成績。這是本席深切的期望。

午。決定預定各項。一。整頓上海保安團隊。二。撫慰胡漢民家族。三。命令各軍校訓練附近民眾。

下午。對步兵學校校官班射擊班學員訓話。一。強化軍隊之要道。如左。

校官班和射擊班各學員。現在各位已作了中下級官長。帶了許多部下。大家應當自問。對自身。對部下。有些

什麼責任？要知道，今後國家存亡、民族興滅的全責都在我們一般軍士身上。也可以說現在這個時候，正是我們軍人刻苦奮發、成功立業千載一時的好機會。各位作了人家的上官，就要將自己部下的官兵和學生都好，使他們人、能够精勤奮勉，努力向上，成功一個良好的國民和健全的軍人，都能够擔當救國的任務。盡到自己的職責。如此，各位纔算無忝職守，不愧為人長官！如果當了長官而不能以身作則，教練部下，沒有所貢獻於國家，即不取作人家的上官，所以當軍官的最緊要的就是盡責教人。各位要如何纔能够教好部

屬呢！首先就要自己。有學問。有技能。有精神。有品德。終
 可以事。以。身。作。則。故。部。屬。對。你。發。生。信。仰。心。悅。誠。服。
 的。未。敢。愛。你。服。從。你。使。一。切。訓。練。發。生。效。果。如。果。自。己
 沒。有。本。領。沒。有。修。養。就。不。足。以。為。人。之。師。無。論。如。何。也
 教。不。出。好。的。部。下。他。不。會。誠。心。誠。意。來。接。受。你。的。訓
 練。指。揮。如。此。你。什。麼。責。任。也。負。不。了。而。且。所。帶。的。軍。隊
 也。不。成。其。為。軍。隊。結。果。就。要。貽。害。國。家。甚。至。你。出。叛。黨
 禍。國。的。事。當。官。長。的。就。更。是。罪。大。惡。極。了！所。以。我。們。要
 做。一。個。好。軍。官。不。可。以。不。重。操。守。求。實。學。精。技。能。

大家更要知道。步兵是各兵種中的主幹。我們作了步

兵官長，不僅在各方面應有很好的成績，來作一般部
下的表率，而且要使我所帶的軍隊，能作各種
的模範。其中最根本的一點，就是精神。一個軍人，如果
缺乏精神，就如同失掉了靈魂，什麼責任也負不起。未
什麼事也作不成功。至於他有没有精神，從他的飲食
起居作息，以及言語態度儀容等，隨時隨地可以觀察
出來。大家要知道，我們訓練部下，不是專憑講堂上或
操場上，口頭講說所能收效的，必須你自己充滿一種
發揚蹈勵，精勤向上的精神，無論衣食住行的日常生
活，以及言語舉止儀態等任何方面，沒有一刻懈怠。

毫無疏忽的地方。則「有諸內必形諸外」事，都表現得有精神。一般部屬看了當然要受感動。知道效法上官。那末，你上官的精神就可以從日常生活方面無形中貫注到一般部下。你要指揮訓練他們。沒有不能收事半功倍之效的。尤其是上了戰場。指揮官如果平日對部下已樹立了威信。取得了信仰。就格外能夠發揮功效。人：都有見危授命。奮勇無前的精神。反過來說。如果長官自己的生活腐化。飲食起居作息。不合規矩。語言態度舉止。都表現頹廢散漫輕浮。一切私生活。概不注意檢點。那末不但不能為部下的模範。而且要被

部下輕視。最後沒有不失敗的。從前一般軍事教育，因為沒有主義你中心，沒有把軍人對國家和民族所負的責任看清楚。官長就不知道以軍人應有之精神來教導部下，只告訴他你學術科，而沒有運用學問和技術的真正精神。因此教出來的學生或部隊沒有中心的信仰。沒有精神的基礎。不管國家的存亡，不顧種族的榮辱。終日澤之憂。如同行尸走肉。治外國人看了，不但怕我們兵多，而且認定我國兵愈多，社會愈糟。國家愈沒有力量。他們愈有機會來侵略壓迫。由此可見軍人精神之重要。我們以後訓練軍隊，一定要繼續。

我當年在黃埔教學生的一貫精神以三民主義作軍人精神之根本而以軍人精神教育為訓練官兵之重要科目。要使部下各個人都信仰主義都有精神。更要使部屬人：能够本着主義所昭示的。從思想言行事功各方面表現出來。人：能够拿自己的精神。先從飲食起居儀態舉止。一切日常生活中表現出來。而且並毫不懈。歷久弥堅。這樣。終能够將軍閥時代所遺留在中國軍隊裏面的腐敗餘毒洗滌乾淨。從新培養軍人的新生命。各位既當了幾百人的上官。就要本此要旨。以身作則。苦口婆心去教練自己的部屬。我相信只要

你。們。當。官。長。的。精。神。能。够。貫。注。決。沒。有。放。不。好。的。士。兵。
將。來。決。沒。有。消。滅。不。了。的。敵。人！古。人。所。說：「精。誠。所
至。金。石。為。開。」就。是。這。個。道。理。

我。們。要。發。揚。軍。人。的。精。神。最。緊。要。的。是。先。要。提。高。軍。人
戰。鬥。的。精。神。戰。鬥。的。精。神。如。何。充。實。呢？大。概。得。有。兩。句
名。言：「平。時。要。你。戰。時。準。備。戰。時。要。如。平。時。鎮。靜。」意
思。就。是。戰。鬥。的。精。神。不。是。等。到。上。了。戰。場。彼。此。開。火
的。時。候。纔。發。生。又。須。在。平。時。振。作。精。神。刻。苦。磨。鍊。努力
充。實。戰。鬥。的。知。識。和。技。能。你。種。種。戰。爭。的。準。備。養。成。勇
於。奮。鬥。樂。於。犧。牲。不。怕。強。敵。的。心。理。和。習。慣。視。戰。爭。為

家常便飯，以殺敵為第一快事，依此時刻培養，俟能夠
 發揮一般部屬的戰鬥精神，練成國防的勁旅，國家有
 事的時候，人都勇敢善戰，爭先效力，然後可以獲得
 最後最大的勝利。現在中國一般軍人，大半都缺乏了
 這種精神，大家都是過一天算一天，只要國家沒有戰
 爭，敵人沒有打來，以為就可隨之便之，尽情放蕩肆意
 游惰，一旦要打仗了，大家就要倉皇恐懼起來，甚且垂
 頭喪氣，憂無主意。像這樣沒有戰鬥精神的軍人，如何
 能夠叫他去擔當戰鬥的任務，以盡到軍人保國衛民
 的天職呢？各位既來本校受訓，就要充實戰鬥精神，不

要上官來督促，各人要自動的勤勉奮發，苦心磨鍊，須知我們軍人每天廿四小時的生活，無論坐臥行立，上課出操與服勤務，隨時隨地要以作戰的精神來對付，做到生活就是戰爭，戰爭就是生活的境地，當此困難嚴重問題，更要人人心中時刻有一個敵人，在就時刻在與敵人拚，一定使得我們一般部隊的精神和士氣，在未戰之先，就壓過敵人，纔有操勝算的把握。古人所謂「善勝者不懼」，所謂「智者先勝而後求戰」，就是這個道理。

上面是說現代的軍人應該有堅強的戰鬥精神，但是

所謂戰鬥精神有什麼特質呢？戰鬥精神的特質可以說就是「迅速」與「確實」。必須勇敢果決，迅速事關，決能從時間上戰勝敵人，必須事、確實、堅德可靠，決能從實力上戰勝敵人。我們軍人要發揚戰鬥精神，全靠平時做事能夠「迅速」，「確實」，無論一個什麼動作或辦一樁什麼事情，既要迅速，又要確實。確實而不迅速，固然每每因遲誤而「徒勞無功」，迅速而不確實，尤其易犯輕易的毛病而得到迅速不達之結果。所以凡事既要迅速，又要確實。但就工夫而言，則須先求確實，再求迅速。從前戚繼光練兵，有一句

最重要的話就是說「站住腳跟」意思就是要求確實、求穩定。他拿這句話來教他的部屬無論什麼品學操練武技、換築工事、陣殺敵、都要能夠站住腳跟。毫無可以受人攻擊而隨便動搖的地方。我們現在練兵務必師法這個意思。事：要實、在、能夠站住腳跟。尤其射擊班的學員要特別懂得這個道理。在射擊的時候，如果有一個動作不確實，或者腳跟站不穩，心神不安定，就不能夠射擊。務要動作確實，精神貫注，然後能「彈無虛發」。我們校官班的學員將來回去教練部隊或訓練一班民眾都要拿「正、連、一、確、實」

這兩個原則。教練他們。現在一般官兵一切飲食起居，儀容服裝，言語舉止，既不實在，又不敏捷，如內務不整潔，服裝不整齊，皮帶任意歪束，腳腿隨便鬆散，言語舉止更多輕率浮躁的情形。這些都是教育缺乏，紀律廢弛的結果。大家以後一定都要拿出全副的精神，重新改正過來。否則簡直不能算是軍隊。也說得上充實戰鬥精神嗎？這是目前整頓軍隊最緊要的一點。希望大家特別注意做到。

其次我們要建立真正能夠抵禦外侮，解除國難的現代軍隊。不僅軍隊本身要強化，而且要強化的社會。

會強化軍隊本身，不過增加軍隊有形的力量，這種力量還是有限的。軍隊雖然健全，一個兵只有一個兵的作用。一團人只有一團人的實力，再不能憑空加多，而強化社會則可以增進軍隊無形的無限的力量。如果我們的軍人真能犧牲自己，愛護人民，無時無地不是以一種真摯的熱情，尽心盡力來扶助民眾，領導民眾，使全國人民都有組織，有訓練，能夠與軍隊齊心合力，打成一片，這個力量，那還了得！所以今後無論一連一排或一班，在一個地方，無論駐紮多少天，我們的連長排長或班長，必須使附近至少五里以內，所有的民眾都

能與我們軍隊發生親切關係，未接受我們的指導。一般民眾雖然沒有軍人的知識與技能，沒有軍隊一般的組織，只要他們在精神上與軍隊打成一片，彼此能夠切實聯絡，通力合作，無形之中，我們就增加了若干倍的力量。我常說：「用兵不如用民。」就是這個道理。我們要用民必先教民，教民的方法，要如教兵，要按照一定的計劃，誠心誠意，切實去訓練他們，不要像以前的軍隊一樣，每到一個地方，只知聯絡幾個紳士，甚且有惡無意之間與一般豪劣勾結，惹起人民的嫉視怨恨。現代化的軍隊就是要以教兵的精神和方法。

教全社會的人。民先就社會上一般字輩望有本領的人。由我們長官去聯絡他，指導他，再要他們協助軍隊去組織訓練社會上一般的人，就可以慢慢的使全社會的民衆軍隊化。如此一般民衆，終能夠發生力量，隨着軍隊共同一致來擔任救國的工作。這樣的軍隊，就可以無敵於天下。反之，費了軍官，如果不懂得這個道理，不知道軍民合一，強化社會，即軍隊不能社會化，民衆也不能軍隊化，則軍隊隔絕了民衆，成為民衆以外的另一種組織。結果，一定要失敗。所以這次各位受了訓練回去以後，除教兵之外，還要特別注重教民。

我們。要。教。民。不。僅。在。教。他。們。識。字。和。各。種。常。識。最。緊。要。
 的。在。教。以。做。人。和。做。軍。人。的。道。理。告。訴。他。們。要。做。人。就。
 要。做。國。家。一。個。健。全。的。國。民。明。瞭。個。人。與。國。家。不。可。分。
 離。的。關。係。個。人。的。生。命。財。產。和。自。由。因。為。有。國。家。纔。能。
 得。到。保。障。所。以。國。民。各。個。人。都。應。該。負。責。任。保。護。國。
 家。做。一。個。軍。人。尤。其。要。將。自。己。的。一。切。貢。獻。給。國。家。隨。
 時。為。國。家。為。人。民。奉。犧。牲。必。須。軍。民。一。致。都。能。夠。盡。出。
 各。人。的。職。責。國。家。纔。能。夠。強。盛。外。人。纔。不。敢。來。欺。侮。我。
 們。做。人。和。做。軍。人。最。要。緊。的。道。理。就。是。德。理。所。講。仁。
 忠。孝。仁。愛。信。義。和。平。之。八。德。六。即。仁。智。信。仁。勇。毅。

之武德与「禮義廉恥」之四维。一個人如要做一個
堂、正正的國民，就一定要有公德的修養。對國家要
尽忠，對父母要尽孝，對朋友之間要講信義，對處世待
人要和平，更要有一種胞物與人的精神。發揮仁愛
德性，才能够成為現代的國民。至於軍人的武德，可以
說就是軍人的生命。軍人有了槍砲，一定要要有武德，
纔知道如何使用武器，以達成軍人之任務。所以，你
以軍人的武技教一般老百姓，同時就要將使用武技
的武德教他們。然後教出來的人民，纔能真正和我們
共同一致來完成救國的使命。

其次要教他們各種自衛的技術和衛生的常識。現在一般老百姓最缺乏團結自衛的能力。往一村一鄉聚幾幾十幾百家。幾個土匪來了，也沒有辦法。他橫行。這樣懦弱的民眾，如果一旦遇有外侮，一定束手無策。坐以待斃。如此國民人數雖多，却如一盤散沙。一些也不能發生力量。試問如何能夠自衛，如何能夠保護國家。今後我們軍隊每到一個地方，就要教導當地民眾，使他們的組織起來，能夠同心同德，團結一致。隨時作任何樣外的準備。更要告訴他們如何組織保甲，如何維持治安，以及防空、防毒，須知構築工事。

等、軍事常識和技術。並須指導他們實地演習。必使
各個人都有了實在的技術和常識。一到緊急時候，就
可以運用自衛的組織，發揮禦侮的力量。至於講到術
生常識，尤其要以身作則。以軍事範疇未教導一般民眾，
以減少疾病死亡，增進人民的健康。現在無論在鄉村
或都市裡，身體高大健全的民眾，有幾個？從前中國人
的体格，多半是強壯的。近幾十年來，顯然退步了。無倫
士農工商各界的同胞，大半是瘦弱短小。一千人當中
還不出幾個身材高大，體魄強健的人。堪與外國人比
擬的，身體和精神，既不及人。一切事業，當然要落人之

後。中國人身体衰弱的原因，一方面固然是由於經濟
 破產發生窮困，以致許多人都是營養不良，有疾病不
 能醫治；但其主要的因素，還是不講究衛生，以致疾病
 流行，死亡率大。要知道，一個國家沒有強健的人民，就
 沒有強壯的軍隊。要建立起健全的軍隊，就要竭力提倡
 衛生，培養健全的國民。所以今後我們無論行軍駐營
 到那一個地方，必須指導當地民眾整齊清潔，防疫却
 病等一切衛生知識。無論飲食起居作息，都要告訴他
 們，如何適合乎衛生的道理。一定要使我們軍隊和整
 個社會，都能整齊清潔，講求衛生，人體格健全精神

飽滿，纔可以奠定國防的基礎。

其次，我們要使一般民眾有經濟的常識，並且要以經濟的關係來培養人民互助合作的能力和親愛團結的精神。如指導民眾組織運輸、消費、生產、信用等各種合作社。這些事情開始作的時候，雖然不容易办好，但是只要大家耐煩負責去作，必能獲得相當的成效。久之，自可得到民眾的信服，以後努力設法提倡，勸導民眾普遍的組織，我們的軍隊可以從旁指導協助，發展起來一定很快。各個民眾彼此之間，有了經濟的聯繫，更容易組織訓練起來，增加自衛的力量。

最後，还有一点重要意思要告訴大家的，就是關於軍隊。理的事情。我們常來軍隊，要訓練他，指揮他，如果官兵之間沒有一種經濟關係，必不能共甘苦，同休戚，進而共患難，同生死，精誠團結，融合一體。大家要曉得，若是一般士兵，吃不飽，他教他什麼學術科也無用。如果部屬的父老妻子，啼啼號號，長官不能体卹拯救，無論如何訓練，也不能使官兵之間，發生親切誠摯的關係。當然我們不能對每個部屬，常常餽贈，最要緊的，还是要將軍隊經理澈底改良，注意生產和節約兩件事，督促一般部屬切實力行。軍人本來是消費的，今後我

們教兵一定要教以生產的技能如築路造林浚河墾
荒耕種以及打草鞋縫衣服築營房等，都要斟酌情
形督率部下去做。凡平時軍隊日常生活所需的東西
如果能夠自己生產軍隊的開支就可以縮減就可以
移平時消耗之費作種種有利於全體官兵的生產事
業。由此各官兵之間無形中結成一個最緊密的經濟
集團自然軍心固信仰堅遇有外侮沒有不齊心合力
奮鬥到底以求克敵制勝的。我們要增強全軍官兵的
經濟關係還有一件要緊的事情就是儲蓄。儲蓄是由
節用而來不知道節用的人必不能儲蓄。我們要使部

下能夠成德立品。安心職守。隨時可以盡忠報國。就要
 在平時教他們節儉。凡是不當用的錢。不准亂用。應當
 用的錢。也要用得其當。合乎經濟的原則。切不可有並
 毫奢侈浪費的惡習。一定使部屬知道軍人的餉糧都
 是民脂民膏。非僅物力艱難。尤其未處不易。而且為願
 到自已父母妻子的生活。更非極力節儉儲蓄。以接濟
 家產的用度不可。如能作長久的儲蓄。一定可以使全
 家的生活安定。我們何時為國犧牲。都可以心安理得。
 了無遺憾。可以儲蓄是軍人要特別注意的一件事。尤
 其是當官長。要有教導部屬的全責。必須一切經理事

項絕對公開。十分清明。先樹立堅固的信仰。然後能夠使部屬精力儲蓄。否則有了錢。連長排長司務長捲款而逃。使全軍失信。精神墮落。則士兵儲蓄的習慣。亦無法養成。所以這種違法犯罪的案。一定要切實預防。然後對於儲蓄一事。決可以嚴厲實行。我們如果能從生產與儲蓄兩方面。做得有成效。自然全體官兵能精誠團結。造成精強的部隊。完成一切艱鉅的革命事業。

晚政應注意各項。一。訓政明期工作。應如何努力。始得完成。二。尺土荒廢。便減少生產。一人遊惰。便減少人才。而人民不知廬恥。尤為治國者之羞。總使人盡其才。地盡其

利物盡其用。方得謂之盡其治國之道。

江西省民衆教育館第二辦事處印

12-0

附
錄



附錄一：電碼韻目對照表

十六日	十五日	十四日	十三日	十二日	十一日	十日	九日	八日	七日	六日	五日	四日	三日	二日	一日	日期
刪 寒 元 文 真 灰 佳 齊 虞 魚 微 支 江 冬 東																聲平上 目韻
咸 鹽 覃 侵 尤 蒸 青 庚 陽 麻 歌 豪 肴 蕭 先																聲平下 目韻
銑 潛 旱 阮 吻 軫 賄 蟹 齊 慶 語 尾 紙 講 腫 董																聲上 目韻
諫 翰 願 問 震 隊 卦 泰 霽 遇 御 未 寘 絳 宋 送																聲去 目韻
葉 合 緝 職 錫 陌 藥 屑 黠 曷 月 物 質 覺 沃 屋																聲入 目韻
卅一日	三十日	廿九日	廿八日	廿七日	廿六日	廿五日	廿四日	廿三日	廿二日	廿一日	二十日	十九日	十八日	十七日	日期	
世																聲平上 目韻
引																聲平下 目韻
謙 儉 感 寢 有 迴 梗 養 馬 哿 皓 巧 篠																聲上 目韻
陷 豔 勘 沁 宥 徑 敬 漾 禡 箇 號 效 嘯 霰																聲去 目韻
洽																聲入 目韻

附錄二：人物、事件補述說明

民國二十五年（一九三六）

三月一日

一、閻錫山，字伯川，百川，山西五臺人。日本陸軍士官學校畢。武昌起義後，被舉為山西都督。曾受袁世凱任為山西督軍、山西省省長。民國十六年，武漢政府任為第三集團軍總司令，又自任為北方革命軍總司令。十八年，任國民政府陸海空軍總司令部副司令。十九年四月，與馮玉祥、李宗仁聯合反蔣，九月敗走大連。二十年八月回大同，十二月任國民政府委員。二十一年三月，任太原綏靖公署主任，不久又恢復軍事委員會委員等職務。二十四年十二月兼軍事委員會副委員長。二十五年二月，派為綏遠省境內蒙古各盟旗地方自治指導長官公署指導長官。

二、白崇禧，字健生，廣西桂林人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。民國十六年初，任東路軍前敵總指揮，攻占上海後兼淞滬警備司令；四月，任江蘇省政務委員會委員；七月，任廣西省政府委員。十七年任國民政府委員，第四集團軍前敵總指

揮兼新編第十三軍軍長，北平政治分會委員。十九年，參加中原大戰失敗，潛赴廣西，任第四集團軍副司令、兼第十五軍軍長、廣西省政府委員、湘桂黔邊區剿匪副司令。二十年十二月，當選為國民黨第四屆中央執行委員。二十二年三月，任南路剿匪副司令。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央執行委員。

三、何鍵，字芸樵，別署容園，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期騎兵科畢業。民國十五年參加北伐，任國民革命軍第八軍第二師師長。十六年，升任第三十五軍軍長。十七年，任湖南省政府委員兼清鄉會辦。十八年，任湘贛兩省剿匪總指揮，湖南省政府主席，討逆軍第四路總指揮，湖南編遣特派員。二十二年二月，任國民政府委員；五月，任贛、粵、閩、浙、鄂五省圍剿總司令。二十三年十一月，蔣介石任命為追剿總司令。二十四年二月，蔣介石撤消追剿軍總司令部，任命為剿匪軍第一路司令；同年八月，兼任湖南省主席。

四、龍雲，原名登雲，字志舟，又字治舟，子舟，彝族，雲南昭通人，昆明陸軍講武堂第四期步兵科畢業。民國十七年一月，任雲南省政府委員兼主席；二月，兼軍事委員會委員。編遣後，任第十三路軍總指揮。二十年六月，任國民政府委員；十一月，選為中國國民黨第四屆中央候補執行委員。二十一年一月，任西南政務委員會委員。二十二年四月，任雲南省主席。二十四年四月，國民政府授為陸軍二級上

將。二十五年四月，兼滇剿匪總司令。

五、韓復討，字向方，河北霸縣人。民國十六年，任第二集團軍第六軍軍長。十七年六月，任河北省政府委員；十月，任陸軍第二十師師長；十二月，任河南省政府委員兼主席。十九年三月，任冀魯豫剿匪總指揮；四月，任討逆軍第三軍團總指揮，守津浦路；九月，調山東省政府委員兼主席。二十年六月，任國民政府委員、魯豫清鄉督辦；十二月，兼東北政務委員會委員。二十一年，兼北平軍事整理委員會理事。二十二年三月，任軍事委員會北平分會委員；五月，兼任行政院駐北平政務整理委員會委員。二十四年十一月，當選為中國國民黨第五屆中央執行委員。二十五年三月，兼山東全省保安司令。

六、朱紹良，字逸民，一民，生於福建福州，日本東京振武學校、陸軍士官學校畢業。民國十六年，任國民革命軍總司令部參謀長。十七年，任陸軍第八師師長。十八年，率部參加西征武漢之役；十九年，參加廣西之役、隴海討逆戰事、江西第一次圍剿共軍；二十年，參加第二、三次圍剿。二十一年，調湘鄂贛邊區剿匪總指揮。二十二年三月，任中國國民黨第四屆候補中央執行委員。二十四年一月，任甘肅省主席。

七、于學忠，字孝侯，山東蓬萊人。通州速成隨營學堂步兵科畢。民國十六年五月，吳

佩孚失敗後赴四川，隨吳於六月下野，投直魯聯軍，任第十五軍軍長。後依附奉系，任鎮威軍第四方面軍團第二十軍軍長、升陸軍中將。十七年冬，任東北保安司令長官公署軍事參議官，臨綏駐軍司令。十九年九月，任平津衛戍司令。二十年七月，任剿赤軍北路集團軍第一軍團總司令。二十一年九月，任河北省政府主席。二十二年初長城抗日時，任華北軍第一軍團總指揮兼陸軍第五十一軍軍長，六月，兼任天津市市長。二十四年六月，調任川陝甘邊區剿匪總司令；冬任西北剿匪第二路軍總司令；十一月，任甘肅省政府委員兼省主席，同月當選為國民黨第五屆中央執行委員。

八、張嘉璈，字公權，江蘇寶山人，日本東京慶應大學財經科畢業。民國十九年，任中國銀行總經理。二十年九月，任全國經濟委員會委員。二十一年一月，任中央銀行理事會理事。二十三年一月，任建設委員會常務委員。二十四年初，聘為財政部財政顧問委員會副主席，同年辭去中國銀行總經理；十二月任鐵道部部長。二十五年二月，任國民政府整理內外債委員會委員。

九、吳鐵城，廣東中山人，九江同文書院畢業，日本明治大學攻讀法律。中國國民黨二屆候補中央執行委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十五年，任國民革命軍第六軍第十七師師長。十七年，任廣東省政府委員兼建設廳長、立法委員。二十年，任

國民政府委員、警察總監、僑務委員會委員長。二十二年一月，任上海市長、外交委員會委員；三月，復任僑務委員會委員長。二十六年三月，任廣東省政府委員兼主席。

十一、吳敬恆，字稚暉，江蘇武進人，光緒十七年辛卯科舉人，光緒二十七年奉留學日本，入東京高等師範，冬回國。民國初年，任唐山大學校長，二年國語讀音統一會議長，二次革命失敗後，與蔡元培赴歐。四年袁世凱稱帝，與張繼等發起組織世界編輯社，同年夏，又與李煜瀛等發起留法勤工儉學會。五年袁世凱死，吳回國，與鈕永建在上海創辦《中華新報》，任主編。十六年任國民政府委員，寧漢合作，中央特別委員會成立，被推為委員，未就，居滬任商務印書館編輯。十八年一月，任建設委員會委員；二月，任中央陸軍軍官學校校務委員。二十三年一月，任建設委員會常務委員。

十二、宋哲元，字明軒，山東樂陵人，武衛右軍隨營武備學堂畢業。民國十四年，任熱河都統。十五年，為馮玉祥國民軍第四路總司令；十六年，馮玉祥就國民革命軍第二集團軍總司令，任宋為第四方面軍總指揮；十一月，任陝西省政府委員兼主席。十七年，任整編第九師師長、第二十八師師長；五月，任山東省政府委員。十八年十一月，馮玉祥反蔣，任西北軍代總司令。十九年，中原大戰，任馮軍第二方面軍

第四路總指揮，戰爭結束後所部改編為陸軍第二十九軍，任軍長。二十年十二月，任東北政務委員會委員。二十二年一月，任察哈爾省政府主席，軍事委員會北平分會委員；三月，任第三軍團總指揮參加長城戰役後，回任察哈爾省政府主席，仍兼軍事委員會北平分會委員。二十四年六月，免察哈爾省主席職；八月，任平津衛戍司令兼北平市市長；十二月，任冀察政務委員會委員長，兼河北省政府委員、主席；同月當為國民黨第五屆中央監察委員。

三月二日

- 一、李家燾，字筱和，山東濟寧人。江北陸軍速成學堂步兵科畢，歷任國民革命軍陸軍第九師參謀長，第二軍參謀長等職。民國二十一年一月，任軍事參議院參議。二十二年十月，任湘北省第八區行政督察專員。二十四年十月去職。
- 二、顧維鈞，字少川，江蘇嘉定人，美國哥倫比亞大學政治學碩士。民國二十年九一八事變起，任特種外交委員會秘書長、特別外交委員；十一月任外交部長。二十一年一月代表中國參加李頓調查團 (Lytton Commission of Inquiry)。二十一年八月至二十五年二月，任中國駐法國特命全權公使。二十五年二月至三十年五月，任駐法國特命全權大使。

三、許世英，字俊人，又字靜仁，安徽秋浦人。清光緒五年，丁酉科拔貢在清政府刑部任事。民國元年，任直隸都督署秘書長；七月，任北京政府大理院院長；九月，任司法部總長。十年九月，任安徽省省長。十四年十二月，任國務總理。十七年八月，任國民政府賑款委員會委員、常務委員。十八年一月，派為首都建設委員會委員長；七月，派為導淮委員會委員。十九年一月，任賑務委員會委員、常務委員兼主席。二十四年七月，任中央救災準備金保管委員會委員長。二十五年二月，任駐日本大使。

三月三日

一、蔣方震，字百里，浙江海寧人，日本士官學校步兵科畢。民國元年十二月以陸軍少將銜任保定軍官學校校長。十六年初應蔣中正要求，去日本活動。後因支持原保定軍校學生唐生智反蔣活動，在杭州被捕，轉押南京。一年後被釋放，回上海家居。二十四年，任國民政府軍事委員會高等顧問。

二、王芄生，湖南醴陵人。南京陸軍軍需學校畢，赴日本留學，入陸軍經理學校高等科。民國九年春，入東京帝國大學經濟學部，旋被聘為華盛頓會議中國代表團諮議。民國十四年，再赴日本從事日本古語及古文書之研究，十五年歸國，先後任第

八軍上校參謀及第三十五軍參謀長。北伐後，兼代安徽省民政廳廳長。二十三年十一月，任中國駐土耳其公使館參事。二十五年四月，調任駐日本大使館參事。

三、熊式輝，字天翼，江西安義人，保定陸軍軍官學校、日本陸軍大學畢業。民國十六年，任國民革命軍第十三軍副軍長，兼江西省政府委員。十七年八月所部改編，任陸軍第五師師長；九月任淞滬警備司令。十九年五月，任江浙皖三省剿匪總指揮。二十年六月，任南昌行營參謀長；二十二年三月，任江西省政府主席兼民政廳長；五月，兼任南昌行營辦公廳主任。二十三年十月，兼江西全省保安司令。二十四年十月，任國民黨第五屆中央執行委員。

四、張學良，字漢卿，號毅庵，奉天海城人，張作霖子，東三省講武學堂畢業。民國十六年，為安國軍第三方面軍團軍團長。十七年六月，繼張作霖任奉天軍務督辦；七月，任東三省保安總司令，東北臨時保安委員會委員長；十二月宣布東北易幟，任東北邊防軍總司令長官。十八年，任東北政務委員會委員長。十九年，任陸海空軍副司令。二十年六月，任國民政府委員；九月，兼全國經濟委員會委員；十二月，任北平綏靖公署主任。二十一年八月，任軍事委員會北平分會代委員長。二十二年三月，任軍事委員會北平分會主任。二十三年二月，任鄂豫皖三省剿匪總司令部副總司令。二十四年一月，任武昌行營主任；四月，授陸軍上將；十月，任西北剿匪

總司令。

三月四日

一、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十九年三月，任陸軍第四十七師師長；七月，升任第九軍軍長；十一月，調軍事參議院參議，國民政府參軍。二十年，任陸軍第二師師長；同年六月，調任剿匪軍右翼集團軍（總司令陳銘樞）第三路進擊軍總指揮兼陸軍第四十七師師長，參加江西第三次圍剿之役。二十二年四月，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。二十四年初，任第一路軍總指揮；四月，國民政府授為陸軍中將；八月，任駐黔第一綏靖區指揮官。二十五年一月，奉派赴歐洲考察軍事。

二、劉驥，字谷生，菊村，湖北鍾祥人。北京陸軍大學畢，曾任國民革命軍第一軍參謀長、北京臨時參政院參議、湖北省政務委員會委員、中央政治委員會武漢分會委員、國民政府軍事委員會委員。民國十七年。任國民革命軍第二集團軍第三十軍軍長、第二集團軍參謀長。十八年，馮玉祥起兵反對蔣中正，任聯軍總參謀長，失敗後辭職。二十年九月，任軍事參議院參議。

三月五日

- 一、廣田弘毅，日本福岡縣人，日本東京帝國大學法學科畢業。歷任情報部次長，歐美局長，駐荷蘭公使，駐蘇聯大使。一九三三年，任齊藤實內閣外務大臣。一九四五年一月，任岡田啟介內閣外務大臣。一九三四年，岡田啟介內閣時留任外務大臣。一九三六年，任總理大臣，兼外務大臣，次年辭職。

三月六日

- 一、李杜，原名蔭培，字植初，奉天義縣人。東三省講武堂畢。民國十六年五月，任依蘭鎮守使兼第九旅旅長，後任松花江沿岸軍隊總指揮，晉授陸軍中將。二十一年一月，被推為吉林自衛軍總司令部總司令；同年被張學良委任為東北邊防軍駐吉副司令長官。二十三年七月，在上海參加宋慶齡等組織的中國民族武裝自衛委員會，任武裝部長。

- 二、郭學禮，字立亭，甘肅合水人。中國國民黨中央黨務學校畢。歷任國民黨中央黨部組織部幹事、國民黨青海省黨部委員、國民黨西北公路局黨部委員。

三月七日

一、陳果夫，名祖燾，以字行，浙江吳興人，就學於浙江陸軍小學堂、南京陸軍第四中學堂。中國國民黨二屆中央監察委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十七年，任國民政府委員，監察院副院長。十八年四月，任中國國民黨組織部副部長（二十年六月辭）。二十一年，任導淮委員會副委員長。二十二年二月，任國民政府政務官懲戒委員會委員；十月，調任江蘇省政府委員兼主席。二十三年四月，暫兼江蘇省政府民政廳廳長；十月，兼任江蘇保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，國民黨五屆一中全會推選為中央政治委員會委員。

二、商震，字啟予，浙江紹興人，東三省講武堂、奉天陸軍測繪學堂深造。民國十六年七月，任國民政府軍事委員會委員，國民革命軍北方軍第一軍軍長；十七年二月，任第三集團軍總指揮，太原政治分會委員；六月，率部進駐北京，任河北省政府委員兼主席，兼平津衛戍司令。十八年八月，繼閻錫山為山西省政府主席兼民政廳長。十九年七月，任擴大會議委員。二十年，任陸軍第四軍軍長，兼第三十二軍軍長；八月，辭山西省政府主席，後專任剿匪軍北路集團軍第三軍團總指揮；十月，免山西省政府委員、民政廳長。二十一年初，兼任北平軍事整理委員會理事；八月，兼任軍事委員會北平分會委員。二十四年四月，授陸軍二級上將；六月，復任

河北省政府主席、天津市市長；十二月，調任河南省政府委員兼主席。二十五年一月，任河南省保安司令。

三、周晷，字奉璋，浙江嵊縣人。保定陸軍軍官學校第三期炮兵科畢。民國十七年春，任第二十六軍第五團團長；秋，部隊縮編，任陸軍第六師第三十六團團長，後升師部參謀長及該師步兵第十七旅旅長。二十年冬，升任陸軍第六師副師長。二十二年三月，升任師長。

四、石敬亭，號筱珊，山東利津人。東三省武備學堂畢。民國十七年任第二集團軍總參謀長；四月，代理山東省政府主席；五月任山東省政府委員。十九年，改任隴海鐵路督辦。二十一年六月，任國民政府軍事參議院上將參議。二十四年十二月，任冀察政務委員會委員。

三月八日

一、吳忠信，字禮卿，安徽合肥人，江南武備學堂畢業。民國十六年，上海克復，任江蘇省政府委員、淞滬警察廳長、上海公安局長。十七年，任華北編遣委員會主任委員。二十年，任監察委員。二十一年三月，任安徽省政府主席。二十二年二月，任國民政府軍事委員會南昌行營總參議。二十四年四月，任貴州省政府委員兼主席。

二、胡漢民，名衍鴻，字展堂，別號不匱室主，廣東番禺人，日本宏文學院師範速成科及法政大學專門部肄業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十七年十月，任國民政府委員、故宮博物院理事；十二月，任立法院長。二十年二月，因反對約法問題，被蔣中正幽於南京湯山，引發粵變政潮，九一八事變後獲釋，赴廣州，轉居香港。二十四年六月，由港赴歐洲；十二月，當選國民黨中央常務委員會主席。二十五年一月，返抵廣州；五月十二日，病逝於廣州，年五十七歲。

三、衛立煌，字俊如、耀珊，安徽合肥人。保定陸軍軍官學校畢業後，隨吳忠信赴粵。民國十五年，國民革命軍北伐，任皖北警備第三支隊司令。十六年繼馮軼裴為第十四師師長，後兼任第九軍副軍長。十八年，任陸軍第四十五師師長。二十一年六月，任陸軍第十四軍軍長；冬，任贛粵閩湘鄂剿匪軍北路軍第二路軍第一縱隊指揮官；十二月，任第五路軍總指揮。二十四年四月，國民政府授為陸軍中將；八月，任閩贛浙皖邊區剿匪總指揮。

三月九日

一、林主席即林森，字子超，號長仁，晚年別署青芝老人，福建閩侯人，鶴齡英華書院

肄業。中國國民黨一屆中央執行委員，三屆、四屆中央監察委員，中央政治會議委員。曾任南京臨時參議院院長，國會非常會議議長，福建省長。民國十七年，任國民政府委員。十八年一月，任僑務委員會委員長。二十年五月，任國民政府委員、立法院長。二十二年一月，任國民政府主席。二十四年十一月，仍任國民政府主席。

二、蔣自澄，應作蔣志澄。字養春，浙江諸暨人。北京大學畢。民國十六年秋，任浙江杭縣、海寧縣縣長。後被派赴歐洲考察教育，並入柏林大學研究。二十二年，回國。二十三年夏，任江西省廬山管理局局長。二十五年四月，任四川省政府委員兼教育廳廳長。

三、朱德，字玉階，四川儀隴人，雲南講武堂畢業，留學德國戈丁根大學政治系。民國十七年五月，任中國工農革命軍第四軍軍長。二十年，任中華蘇維埃臨時中央政府中央執行委員會委員、中央革命軍事委員會主席。二十三年一月，任中共中央政治局委員；十月，參加長征。二十四年一月，出席遵義會議支持毛澤東的主張。

四、徐向前，原名象瀛，字子敬，山西五臺人。早年畢業於太原師範學校，後任五臺山小學教員。民國十三年，考入黃埔第一期。十四年，參加第一次東征。十六年，加入中國共產黨。二十一年，任紅四方面軍總指揮兼紅四軍軍長，率軍由鄂豫皖轉移

至川陝地區。二十二年七月，任西北革命軍事委員會副主席，紅軍右路軍總指揮，參加長征。二十四年七月，兼紅軍前敵指揮部總指揮；十月，任西路軍政委員會總指揮。

三月十日

一、甘競生，時任蔣中正之侍從。

三月十二日

一、馬麟，字勳臣，回族，甘肅河州（今臨夏）人，民國十八年二月，任甘肅省政府委員兼建設廳廳長。十九年，任甘肅剿匪總司令，旋改任甘肅全省保安司令。二十年八月，代理青海省政府主席。二十二年三月，任青海省政府主席；七月，兼任青海省政府民政廳廳長。

二、顧祝同，字墨三，江蘇漣水人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年九月，任國民革命軍第九軍軍長。十七年改編為陸軍第二師師長，兼江蘇省政府委員。十八年十月，升任第一軍軍長，率軍參加十九年中原大戰。二十年七月，任國民政府警衛軍軍長（十一月辭）。二十二年三月，任江

蘇省政府委員兼主席。二十三年一月，任軍政部政務次長，駐贛綏靖主任。二十四年四月，授陸軍二級上將；十一月，任軍事委員會委員長行營主任。

三、賀國光，字元靖，湖北浦圻人，四川陸軍速成學堂高級班、陸軍大學第四期畢業。民國十六年，任軍事委員會陸軍處處長兼武漢衛戍副司令。十七年八月，任軍事委員會辦公廳主任。十八年三月，任國民革命軍總司令部參謀長；四月，任武漢行營參謀長兼第一縱隊司令；五月，兼湖北省政府委員；冬，任第一路軍總指揮部參謀長。十九年十二月，任南昌行營參謀長、作戰廳廳長。二十年十二月，任訓練總監部副監，兼首都警備副司令。二十一年四月，任軍事委員會第三廳副主任。二十二年三月，任贛粵閩湘四省剿匪總部參謀長。二十三年二月，任軍事委員會第二廳副廳長；十二月，任委員長參謀團主任，奉令入川指揮康滇黔剿匪事宜，並督導川康軍政。二十四年四月，授陸軍中將；十月，任重慶行營參謀長，兼第一廳廳長及川康軍事整理委員會委員兼秘書長。

四、薛岳，字伯陵，廣東樂昌人，保定陸軍軍官學校畢業。曾任上海市臨時政府委員、第四軍副軍長、教導師師長、軍事委員會西南分會委員。民國二十二年六月，任第五軍軍長、剿匪軍第七縱隊指揮官、第六路軍總指揮。二十三年，任第二路軍總指揮。二十四年二月，派為貴州綏靖主任公署主任。

五、劉湘，字甫澄，四川大邑人，四川陸軍講武學堂畢業。民國十六年三月，任中央軍事政治學校川康分校校長。十七年十一月，任重慶大學校長。二十年六月，任國民政府委員。二十二年一月，任四川善後督辦，節制全省；七月，任四川剿匪總司令。二十三年十二月，任四川省主席，並兼四川剿匪總司令。二十四年二月，任四川省保安司令；四月，授二級陸軍上將。

三月十三日

一、李鴻章，字漸甫，號少荃，安徽合肥人。光緒二十七年，成進士，改庶吉士。二十九年，散館授編修。在京之日。與曾國藩時相過從，以年家子受業門下，講求義理經世之學，畢生學養，奠基於此。歷任江蘇巡撫、湖廣總督等，又任直隸總督兼北洋大臣二十餘年，為疆臣領袖未入朝為相，然影響及於全國，其北洋大臣駐劄之天津，外人有第二朝廷之稱。時政洋務，皆當其衝，清末練兵、製械、交通、工商、教育等新事業，十之八九，皆其手創經營，實同光自強運動之主要人物。

二、管仲，名夷吾，字仲，史稱管子，出生於潁上（今安徽潁上縣）。春秋時代的政治家、哲學家，周穆王的後代。

三、商鞅，戰國時期政治家，著名法家代表人物。係衛國國君後裔，姬姓公孫氏，故稱

- 衛鞅，又稱公孫鞅，後封於商，後人稱之商鞅，在秦國執政十九年，秦國大治。
- 四、諸葛亮，字孔明，中國琅琊陽都（今山東省沂南縣）人。三國時期蜀漢重要大臣，中國歷史上著名的政治家、軍事家，也是中國傳統文化中忠臣與智者的代表人物。
- 五、王安石，字介甫，號半山，中國江西臨川人。北宋政治家、思想家，也是著名的文學家，為唐宋八大家之一。
- 六、張居正，字叔大，號太岳，中國湖廣江陵（今屬湖北）人。明代政治家、改革家。
- 七、胡林翼，字貺生，號濶芝，清益陽人，道光進士。咸豐間，洪楊勢盛，林翼隨曾國藩進兵鄂中，官至湖北巡撫，卒諡文忠，著有《讀史兵略》及奏疏文集。
- 八、曾國藩，字伯涵，號滌笙，清湘鄉人，道光進士。咸豐初，太平軍興，國藩編練鄉勇，剿匪頗稱得力，大破太平軍於湘潭，克復武漢及沿江郡縣，肅清湘鄂。復轉戰贛、閩、皖、蘇、浙各省，所至克捷，特授兩江總督，以欽差大臣督辦江南軍務，卒諡文正。國藩學宗程朱，以克己省身為主；治軍居官，皆粹然有儒者風，有《曾文正全集》傳世。
- 九、左宗棠，字季高，樸存，湖南湘陰人（今湖南湘陰縣界頭鋪鎮）。清湘軍統領人物。曾國藩任兩江總督時，左宗棠被推薦為浙江巡撫，率領湘軍打敗太平軍，後來又和李鴻章合作，平定捻亂。不過，左宗棠一生最重要的政績是平定新疆。

十、孔子，名丘，字仲尼，魯（今中國山東曲阜）人，中國春秋末期的思想家和教育家。孔子是中華文化的核心學說儒家的首代宗師，集華夏上古文化之大成，是當時社會上最博學者之一，後世尊為「至聖先師」、「萬世師表」。

十一、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定陸軍軍官學校第二期步兵科畢。民國十六年，任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十七年，任陸軍第三師（師長錢大鈞）副師長。十八年九月，升任第三師師長。二十年七月，晉升陸軍第一軍軍長。二十一年二月，兼任洛陽衛戍司令；六月，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第二縱隊指揮官。二十二年二月，任豫南清剿區指揮官及河南第九區行政督察專員；七月，任贛粵閩湘鄂剿匪軍西路第三縱隊司令。二十三年十一月，任駐贛第四綏靖區司令官。二十四年四月，國民政府授為陸軍中將。

三月十四日

一、陳誠，字辭修，別號石叟，浙江青田人，保定陸軍軍官學校畢業。民國十六年十一月，任軍事委員會軍政廳副廳長。十七年三月，兼首都衛戍司令部司令；四月，任軍事委員會軍事教育處處長。十八年七月，任第十一師師長。十九年十二月，任第十八軍軍長。二十年六月，任剿匪第二路指揮官，追剿江西共軍；十一月，兼第五

十二師師長。二十二年一月，任剿匪第二路總指揮；三月，任贛粵閩邊區近剿軍中路軍總指揮。二十三年二月，任北路軍前敵總指揮。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

二、湯恩伯，原名克勤，浙江武義人。日本陸軍士官學校第十八期步科畢。歸國後，任國民革命軍總司令部參謀，隨軍北伐。民國十七年北伐後，轉任陸軍軍官學校第六期生大隊長。二十年，任第八十九師師長；同年十二月，任國民政府警衛軍第二師師長。二十四年九月，任第十三軍軍長。

三、黃紹雄，又名紹竑，字季寬，廣西容縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。中國國民黨二屆候補中央監察委員、三屆中央監察委員。北伐時為國民革命軍第七軍黨代表。民國十六年，任廣西省政府主席兼常務委員、軍事廳長。十七年，任廣州政治分會委員，代第八路總指揮兼第十五軍軍長。十八年粵桂戰事起，免廣西省政府主席職，李宗仁為「護黨救國軍」總司令，任黃為第一路指揮；同年十二月桂軍戰敗。十九年四月，任廣西民團總指揮，參加中原大戰；十月中央討逆軍獲捷，黃通電提出廣西和平條件，脫離桂系。二十年二月，任廣西善後督辦。二十二年三月，暫代內政部長。二十三年一月，任浙江省政府委員兼主席、民政廳廳長、全省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

四、陳濟棠，字伯南，廣東防城人，黃埔陸軍小學及陸軍速成學校畢業。中國國民黨三屆候補中央執行委員、四屆中央執行委員。民國十五年，任國民革命軍第四軍第十一師師長，負南路綏靖工作，兼欽廉警備司令。十六年春，赴蘇聯考察；同年夏，回南京任第十七師師長。十七年，升第四軍軍長兼廣東西區綏靖委員，十九年，任國民革命軍第八路軍總指揮。二十年五月，任廣州「國民政府」委員、軍事委員會常務委員、第一集團軍總司令。二十一年一月，任軍事委員會西南分會委員、委員長；三月，任廣州綏靖公署主任；四月，任贛粵閩湘邊區剿匪副總司令。二十二年十月，任第五次圍剿南路軍總指揮。二十四年四月，國民政府授為陸軍一級上將；十一月，當選為國民黨第五屆中央執行委員。

五、李宗仁，字德鄰，廣西桂林人，廣西陸軍速成學堂畢業。中國國民黨二屆候補中央監察委員，四屆中央監察委員。民國十六年一月，任江左軍總指揮；七月，任廣西省政府委員，兼安徽省政府軍事廳長。十七年，任國民政府委員，武漢政治分會主席，第四集團軍總司令；十月，任軍事參議院長。十八年，任國軍編遣委員會編組部主任；三月，兩湖戰爭反抗中央失敗，免本兼各職；六月，走香港；十月，重返廣西，受汪兆銘委任為「護黨救國軍」總司令。十九年，參加中原大戰；同年九月，成立「廣西革命同志會」，自任常務理事。二十年五月，參加廣州非常會議，

任國民政府委員、軍事委員會常務委員，第四集團軍總司令；十二月，任國民政府西南政務委員、常務委員。二十二年一月，任中央監察委員，國民政府西南政務委員、常務委員；三月，任西南國防委員兼第九路總指揮。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央監察委員。二十五年，兩廣軍隊改稱中華民國國民革命抗日救國軍，任副司令。

六、胡宗南，字壽山，浙江孝豐人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十六年，任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十八、十九年歷西征、討桂、討馮、討唐及中原大戰諸役，因功升第一師師長。二十一年五月，入皖剿共；七月入鄂剿共。二十二年四月，任第一師中將師長。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央監察委員。

三月十五日

一、何應欽，字敬之，貴州興義人，日本陸軍士官學校第二十二期步兵科畢業。民國十三年，任黃埔軍校潮州分校代理校長。十五年一月，當選為中國國民黨二屆候補中央執行委員。後遞補為中央執行委員，同年任國民革命軍第一軍軍長。十六年十月，任浙江省政府委員、主席。十七年十月，任故宮博物院理事。二十年二月，兼

南昌行營主任，主持剿匪軍事；六月任國民政府委員，剿匪前敵總司令；七月，創辦中央航空學校。二十一年三月，任軍事委員會第二廳廳長，兼代軍事委員會北平分會委員長。二十二年三月，奉命坐鎮北平，督同張學良抗禦外侮。二十四年三月，任國民政府軍事委員會委員長武昌行營陸軍整理處少將主任秘書。

三月十六日

一、傅作義，字宜生，山西榮河人，保定陸軍軍官學校第五期步兵科畢業。民國十七年六月，國民政府任為天津警備司令。十九年，中原大戰時，任馮閻軍第三方面軍東路總指揮。二十年八月，任綏遠省政府代理主席兼第三十五軍軍長；十二月，任綏遠省政府委員兼省政府主席；同月任行政院北平政務委員會委員。九一八事變後，率部參加長城抗戰。抗日戰爭爆發後，任第二戰區北路前敵總司令兼第三十五軍軍長；旋改任第二戰區第七集團軍總司令，仍兼第三十五軍軍長。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

二、關麟徵，字雨東，陝西鄠縣人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國十五年三月，任第四期學生入伍生團連長。同年，國民革命軍北伐，任憲兵團第三營營長，嗣升任憲兵團副團長。十八年，任新編第五師副師長。十九年初，任步兵教導第一旅第一

團團長；夏，教導第二師成立，仍任團長，後升第二旅旅長。部隊改番號為陸軍第四師，任步兵第十一旅旅長。二十一年，任陸軍第四師獨立旅旅長，後任陸軍第二十五師師長。二十五年春，率部赴晉，任第五縱隊司令。

三月十七日

一、孫科，字哲生，廣東香山人，孫中山哲嗣，美國哥倫比亞大學碩士。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十七年十月，任考試院副院長，鐵道部長。二十年十二月任行政院長，兼全國經濟委員會委員長。二十二年一月，任立法院長；同年九月，任全國經際委員會常務委員。二十四年十一月，選為國民黨第五屆中央委員。

三月十八日

一、張？，字岳軍，四川華陽人，保定通國陸軍速成學堂第一期，日本陸軍士官學校中國學生隊第十期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員，中央政治會議委員。曾任軍政部政務次長、兵工署署長、上海特別市市長、同濟大學校長。民國二十一年一月，免上海市長；七月，任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會委員，兼政務指導委員會常務委員。二十二年七月，任湖北省政府委員兼主席。二十三年十月，

任湖北省保安司令。二十四年十二月，任國民政府外交部部長。

三月十九日

- 一、鍾松，別號常青，浙江松陽人。浙江省立第十一師範學校、黃埔陸軍軍官學校第二期炮科畢業。曾任陸軍第十二團團長、國立第二十旅旅長、第六十一師師長。
- 二、季鸞，張熾章。

三月二十日

- 一、有田八郎，新瀉縣人。一九一九年東京帝國大學畢業，入外務省任職。歷任駐德國、奧地利、比利時、中國大使。一九三六年，任廣田弘毅內閣外務大臣。
- 二、戴笠，字雨農，浙江江山人。民國十五年十月，考入黃埔軍校第六期騎兵科。十七年，任國民革命軍總司令部聯絡參謀。二十一年三月，任中華復興特務處處長，旋任國民政府軍事委員會調查統計局第二處處長。
- 三、何成濬，字雪竹，湖北隨縣人，日本東京振武學校、陸軍士官學校第二十期中國學生隊第五期步兵科畢業。民國十七年，任國民政府參軍長。十八年五月，任湖北省政府主席。十九年，兼湖北保安處處長。二十年，兼武漢行營主任。二十一年三

月，免湖北省政府主席。二十二年三月，任軍事委員會委員長駐保定行營主任。

四、蕭之楚，字景湘，山東荷澤人，保定陸軍講武堂及陸軍大學甲級第三期畢業。民國十九年四月，任第四十四師師長。二十年任西北剿匪第一縱隊司令、第十六縱隊指揮官。二十二年三月，任第二十六軍軍長。二十四年四月，授陸軍中將。

五、龐炳勳，字更陳、更臣，又作更新，河北新河人。民國十五年，在河南依附靳雲鵬，後又入馮玉祥第二集團軍任第二十軍軍長。十七年秋，所部縮編為第二集團軍暫編第十四師，任師長。十九年中原大戰時，任馮玉祥部第六路總指揮；七月，免河南省政府委員。中原大戰結束後，二十一年初，所部改稱陸軍步兵第一師，任師長，夏所部改稱陸軍第三十九師，仍任師長，其後再任陸軍第四十軍軍長。二十二年春，長城抗日之役，初隸第一軍團，後升任第十軍團總指揮；八月，兼任察哈爾省政府委員。二十四年四月，國民政府授為陸軍中將；十一月，當選為中國國民黨第五屆中央監察委員。

六、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定陸軍軍官學校第二期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十六年九月，任國民革命軍第一軍軍長。十七年，任第一集團軍第一軍團總指揮；北伐完成，任第一師師長。十八年，任討逆軍第一軍軍長，第二路總指揮，討伐桂系；五月，任湖北各部隊編遣特派員，嗣改任國軍編遣委員。

會直轄第二編分區主任，兼任武漢衛戍事宜。十九年中原大戰，任討逆軍第二軍團總指揮；同年十月，任河南省政府主席。二十年六月，任國民政府委員；七月，任剿匪軍南路集團軍總司令官，討伐石友三；十一月，派駐豫特派綏靖主任公署主任。二十一年，參加豫鄂皖剿匪之役。二十二年三月，仍任河南省政府主席，同年任贛粵閩浙鄂剿匪軍北路總司令。二十三年十月，任河南省保安司令。二十四年四月，國民政府授為二級陸軍上將；七月，任河南省政府民政廳廳長；十二月，免河南省主席職，改任豫皖綏靖主任公署主任。

三月二十一日

一、**鄧悌**，字力餘，湖南湘陰人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。曾任中央軍官學校政治部副主任、政治訓練處處長。民國二十一年三月，任三民主義力行社幹事，後又兼任童子軍總會主任秘書。二十三年春，兼任軍事委員會交通研究所主任。二十四年，升任三民主義力行社書記；同年九月，任訓練總監部國民軍事教育處處長；十一月，因汪精衛遇刺案，被免三民主義力行社書記職。二十五年一月，調任駐德國大使館陸軍武官。

二、**齊峻**，頁七〇作齊煥。

三、譚伯羽，名翊，別字習齋，祖籍湖南茶陵，譚炎闈之長子，德國德勒登大學電機工程系畢業。民國十七年，任駐德使館商務調查部副主任。二十二年，任駐德使館商務專員，加參事銜一等秘書。二十三年四月，兼任駐瑞典使館代辦。

三月二十二日

一、孔令恂，字謹齋，河北新城人，保定陸軍軍官學校第八期步科畢。曾任第二路軍守備隊第九十七師師長、第一路軍第二縱隊長。民國二十四年四月，授陸軍少將。

二、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人，保定陸軍軍官學校，日本陸軍士官學校中國學生隊第十二期砲兵科畢業。中國國民黨四屆候補中央執行委員。民國十五年，任國民革命軍第一軍第一師師長，嗣調任第二師師長，兼廣屬警備司令。十六年，兼廣州公安局長、戒嚴司令；九月，任第三十二軍軍長，軍事委員會委員。十七年，任江蘇省政府委員，淞滬警備司令；北伐完成後改任陸軍第三師師長。十八年，調任總司令部總參議，中央陸軍軍官學校武漢分校教育長。十九年，免兼江蘇省政府委員，任教導第三師師長，中原大戰結束後改稱陸軍第十四師師長。二十年一月，兼武漢要塞司令。二十一年一月，任陸軍第八十九師師長，升任陸軍第十三軍軍長，旋兼任豫鄂皖三省剿匪軍中路預備隊指揮官；六月，調任南昌行營辦公廳主任。二十二

年，任軍事委員會委員長保定行營主任，兼北平軍分會委員。二十三年，任豫鄂皖三省剿匪總司令部參謀長。二十四年冬，轉任軍事委員會委員長侍從室第一處主任兼侍衛長。

三、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢業。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十六年四月，任江西省政府主席。十七年，任第一集團軍前敵總指揮，湘贛剿匪總指揮。十八年八月，辭江西省政府主席；九月任參謀本部參謀總長。二十一年三月，任軍事委員會辦公廳主任兼第三廳廳長。十二月，兼代訓練總監部總監，兼軍事長官懲戒委員會常務委員。二十四年三月，國民政府任為陸軍上將；四月，兼國民革命軍戰史編纂委員會委員長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

四、蔣錫侯，字介卿，浙江奉化人，蔣中正之兄長。民國十七年五月，任寧波海關監督兼國民政府外交部駐寧波交涉員。二十年十二月，任浙江省政府委員。

三月二十三日

一、王采玉（王太夫人），原名彩玉，浙江省奉化縣葛竹村人。蔣中正生身母親。

三月二十四日

一、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武堂畢業。民國十六年九月，任國民革命軍第一軍第一師師長。十七年一月，任第一軍副軍長；十月，任陸軍第九師師長。十八年，兼第二軍軍長。十九年，中原大戰，率部進駐洛陽，任隴海鐵路西段警備司令。二十一年，免師長職，專任第二軍軍長。二十二年三月，任長江水警總局局長。二十三年二月，被委為東路剿匪總司令。二十四年，改任駐閩綏靖公署主任。二十五年，奉派為西北剿匪前敵總司令。

二、磯谷廉介，日本陸軍省軍務局長。

三、周作民，原名維新，江蘇淮安人，日本京都第三高等學校肄業。曾任北京政府財政部庫藏司司長、交通銀行稽核課主任。民國十七年，張作霖退出北京後，任臨時治安維持會會員。二十年九月，任國民政府全國經濟委員會委員；十一月，任國民政府財政委員會委員。二十一年，任東北政務委員會委員。二十四年十二月，任冀察政務委員會委員。

三月二十五日

一、周駿彥，字枕荒，浙江奉化人，日本法政大學畢業。民國十六年，任浙江省財政委

員會委員；七月兼兩浙鹽運使。十七年十一月，任浙江省政府委員。十八年九月，任中央暨第一編遣區辦事處經理分處處長。十九年，任陸海空軍總司令部經理處處長。二十二年一月，任浙江省政府財政廳長。二十三年任陸軍軍需總監。二十四年一月，任軍政部軍需署署長。

二、蔣瑞蓮，蔣中正姊。

三、王靖國，字治安，山西五臺人，保定陸軍軍官學校第五期步兵科畢。民國十五年，任國民革命軍第三集團軍師長。十七年，任陸軍第三十七師師長。十九年，任晉軍第三軍軍長，參加中原大戰，後任綏遠警備司令、第七十師師長。二十二年，兼任包西警備司令，在河北地區實行屯墾。

四、傅存懷，字少芸，山西人，曾任山西陸軍第一旅旅長。民國十七年後，歷任國民革命軍第三集團軍第四軍軍長、第三集團軍騎兵總指揮。十八年十月，任國民政府軍事參議院參議。二十四年五月去職。

三月二十六日

一、蔣祁增（增公），蔣中正曾祖父。

二、蔣斯千，字玉表，蔣中正祖父。

- 三、蔣瑞青，蔣中正幼弟。
- 四、蔣肇聰，字肅庵，蔣中正父親。
- 五、梁冠英，字子超，河南鄆城人，南京陸軍大學特別班第三期畢業。民國十五年，隨孫良誠援陝，任追擊司令。十九年，中原大戰後，被蔣介石收編，任第二十五路軍總指揮；同年十二月，調往蘇北，歸江蘇清鄉督辦張之江指揮。二十四年四月，授陸軍中將。二十五年五月，辭職，改任國民政府軍事委員會中將高級參謀。
- 六、楊杰，字耿光，雲南大理人，日本陸軍士官學校第十期砲兵科、日本陸軍大學畢業。民國十六年四月，任國民革命軍第六軍軍長；八月，番號改為第十八軍，任軍長；九月，任軍事委員會委員。十七年三月，任軍事委員會主席團辦公廳主任；四月，任第一集團軍總司令部總參謀長；十月，任憲兵學校校長。十八年，任陸海空軍總司令部總參謀長，洛陽行營主任兼第十軍軍長。十九年，中原大戰，任砲兵第二集團軍指揮官，旋調任總參謀長。二十一年，任陸軍大學校長。二十二年初，任軍政委員會北平分會參謀長，第八軍團總指揮；九月，赴歐洲考察，任軍事考察團團長。二十三年秋歸國，復任陸軍大學教育長；同年十二月，任國民政府軍事委員會參謀次長，並兼任防空委員會主任等職。
- 七、鄧寶珊，名瑜，甘肅天水人。初應募入湖北新軍協統楊鑽緒部當兵，調駐新疆伊

- 犁。民國十七年二月，兼任國民政府軍事委員會委員。十九年六月，繼樊鍾秀任第八方面軍總司令。失敗後，至上海法租界蟄居。二十一年一月，任甘肅省政府委員；三月，兼西安綏靖公署駐甘行署主任；六月，兼任西京籌備委員會委員。二十二年四月，邵力子任陝西省政府主席時，一度代理省主席；十一月，改任陸軍新編第一軍軍長。二十五年一月，授陸軍中將。
- 八、布龍白 (Werner von Blomberg) 德國國防部長。
- 九、陶德曼 (Oskar P. Trautmann) 德國人。一九二四年，任德國駐日大使館臨時代辦，一九三一年來華，初任公使，一九三五年，德國使館升格後，任大使。
- 十、克蘭 (Hans Klein) 德國商人，對華貿易「德國政府代表」。
- 十一、希脫拉 (Adolf Hitler) 一九三三年起任德國總理，一九三四年起任德國國家社會主義工人黨（即納粹黨）領袖和納粹德國的元首直到一九四五月三十日去世。第二次世界大戰時期，兼任德國武裝力量最高統帥，並被公認是二次世界大戰的發動者與罪魁禍首。
- 十二、賽翁，應指賽克特 (Hans von Seeckt)。他出身普魯士軍人家，十餘歲即從軍。後任職於參謀本部，第一次大戰期間主要在東線戰場活動，一九一九年以後任軍事廳長官，主持計畫規避凡爾賽條約各種限制之事宜。後因與興登堡 (Hindenburg)

不和，被迫於一九二六年去職。後曾應蔣中正之請來華，出任軍事顧問團長。

十三、曾養甫，原名憲浩，以字行，廣東平遠人，北洋大學礦冶系畢業，美國匹茲堡大學研究院深造。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國二十二年四月，任浙江省建設廳長，復兼軍事委員會委員長行營公路處處長。二十三年一月，任建設委員會委員、全國經濟會蠶絲改良委員會主任委員，四月，派為行政院管理中英庚款委員會董事。二十四年十二月，任鐵道部政務次長。

三月二十七日

一、楊虎城，原名虎臣，陝西蒲城人。民國十六年，任國民聯軍第十路總司令，參加北伐。十七年，任國民革命軍第二集團軍暫編第二十一師師長。十八年，任新編第十四師師長。十九年，參加中原大戰，任討逆軍第三軍團中央軍司令官、左翼軍總指揮兼第七軍軍長、左翼軍第五隊指揮官、第十七路總指揮；同年十月克復潼關，進駐西安，任陝西省政府主席。二十一年一月，兼西安綏靖公署主任。二十二年二月，任陝西省政府主席。同年五月，免陝西省政府主席職務，專任西安綏靖公署主任。二十四年四月，國民政府授為二級陸軍上將。

二、祝紹周，字芾南，浙江杭州人，曾參加中國同盟會，保定陸軍軍官學校第二期畢

業。民國十六年，駐軍上海。二十一年，淞滬抗戰爆發，以中央軍校總隊長調兼第五軍參謀長，參與對日作戰。長城抗戰時，調任保定警備司令兼新兵訓練處處長。二十二年春，任洛陽中央軍官分校主任；同年十月，調兼第四路軍總指揮部參謀長。二十四年四月，授陸軍少將。

三、毛澤東，字潤之，筆名子任、潤、石三等，湖南湘潭人，湖南第一師範學校畢業。民國九年八月，建立俄羅斯研究會；秋，任長沙第一師範附小校長兼第一師範國文教員，並在長沙組織社會主義青年團和共產主義小組。十二年六月，出席中國共產黨第三次全國代表大會，當選為中央委員，任中央組織部部长。十三年一月，加入中國國民黨，任國民黨上海市委員會委員。十六年十一月，率領起義部隊上井岡山，創立第一個農村革命根據地。十七年五月，與朱德、陳毅率領的起義部隊會師，組成中國工農革命軍（不久改稱紅軍）第四軍。十九年，紅軍第一方面軍成立，任總政委。二十年，中華蘇維埃共和國臨時中央政府成立，被選為主席。二十二年，被補選為中共中央政治局委員。二十三年十月，參加長征。二十四年一月，中共中央政治局在遵義召開政治局擴大會議，這次會議確立了以毛澤東為代表的新的中央領導。二十五年一月，任中國抗日紅軍大學教育委員會主席兼教員。

三、楊尚崑，政治主任。

四、王鼎文，財政委員長。

五、蕭克，湖南嘉禾人。民國十五年，參加國民革命軍；同年加入中國共產黨。曾任湖南宜章黃沙堡游擊隊隊長，中國工農紅軍第十二師師長，紅八軍軍長，紅三十一軍軍長。參加長征。

六、賀龍，原名文常，字雲卿，湖南桑植人。民國三年，參加中華革命黨。十五年七月，任國民革命軍第八軍第六師師長兼湘西鎮守使；八月，任國民革命軍第九軍第一師長。十六年六月，任國民革命軍暫編第二十軍軍長；七月，率部抵南昌參加八一起義，任起義軍總指揮；九月，加入中國共產黨。後回湘鄂西地區組織武裝，創建根據地。歷任工農紅軍軍長、軍團總指揮等職。二十三年十月，自率部與第六軍團會師後，任紅二、六軍團總指揮兼湘鄂川黔軍區司令員，中共湘鄂川黔軍委分會主席。參加長征。

七、萬耀煌，字武樵，早年名萬奇，晚年自號硯山老人，湖北黃岡人，保定軍官學校暨北京陸軍大學畢業。民國十二年，任駐湘鄂軍參謀長。二十年一月，任陸軍第十三師師長。二十二年，奉調入贛，兼任撫州警備司令兼第八縱隊副指揮官。二十四年四月，授陸軍中將；十月，任第二十五軍軍長兼第五縱隊司令暨第二綏靖區指揮官。

八、郭汝棟，字松雲，四川銅梁人。四川陸軍軍官速成學校工兵科畢，入四川第二師、第九師服役。北伐後，歷任國民革命軍第二十軍第九師師長、武漢國民政府之第二十軍軍長。民國十七年十一月，派為國軍編遣委員會川康裁編軍隊委員會委員。二十二年七月，任陸軍第二十六師師長。二十四年四月，授陸軍中將。

九、孫渡，字子舟，雲南陸良人，昆明雲南陸軍講武堂步兵科畢。歷任滇軍直屬獨立團團長、雲南省政府委員、雲南省團務總局會辦。民國十九年五月，任第九十八師第三旅旅長。二十年三月，任第十三路軍總參謀長；九月，任國民政府軍事參議院參議。二十三年十二月，任雲南第三縱隊司令，兼第二路軍總指揮部行營主任。

十、章炳麟，名學乘，字枚叔，又作梅叔，號太炎，浙江餘杭人。早年參加中國同盟會，主編《民報》。民國元年一月，任南京臨時大總統府樞密顧問。袁世凱任大總統後，章應召去北京，任東三省籌邊使，宋教仁被刺後，參與反袁鬥爭，曾遭軟禁，直至袁世凱死後才獲釋。六年七月，任廣州大元帥府秘書長。十四年後，潛心著述，不再參與政事。二十一年，一二八事變發生，往蘇州創辦國學講習會，躬自主講。二十五年六月，病逝於蘇州。

十一、殷汝耕，字亦農，浙江平陽人，日本早稻田大學政治科畢業。民國二十一年，任上海市政府參事。曾參與簽訂《淞滬停戰協定》與《塘沽協定》。二十二年十一

月，任河北薊密區行政督察專員。二十四年八月，復兼任灤榆區行政督察專員；十一月，在日本指使下，製造冀東事變，成立偽冀東防共自治委員會，任委員長，旋改名為偽冀東防共自治政府，自任政務長官。

三月三十日

一、張人傑，字靜江，別署飲光，浙江吳興人。早年經商致富，贊助革命。民國三年，蔣中正加入中華革命黨時為監誓人。民國十七年二月，任國民政府建設委員會主席；十一月，任浙江省政府主席。二十年六月，任國民政府委員。

三月三十一日

一、胡世澤，字壽增，浙江吳興人。幼年隨父赴俄國，後入法國巴黎大學取得法學博士學位。民國八年，任巴黎和會中國代表秘書。十六年，任北京政府外交部條約司科長。十七年，任上海市政府參事，兼國民政府建設委員會秘書；同年，入外交部，任秘書兼總務司交際科科长。十九年四月，任外交部亞洲司司長。二十年，任中蘇會議專門委員；十二月，任駐國際聯合會全權代表辦事處處長。二十一年，任國聯全權代表辦事處處長；五月，任駐瑞典代辦，加公使銜。二十二年五月，任駐瑞士

公使。

二、荒木貞夫，陸軍出身，曾參與日俄戰爭及西伯利亞出兵。犬養毅內閣時任陸相。以大力提倡精神主義以及反共而深得日本少壯派軍人愛戴，隱然為皇道派的首領。第一次近衛內閣及平沼內閣時期擔任文相，負責推動戰時教育統制。

四月一日

一、戴傳賢，字季陶，原籍浙江吳興（今湖州），寄籍四川廣漢，川省客籍學堂高等科、東京日本大學法科畢業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，宣傳部長。民國十七年十月，任國民政府委員、考試院長、北平故宮博物院理事。十八年一月，任建設委員會委員。二十年九一八事變後，任特種外交委員會委員長；十一月，發起修建仁王護國法會，誦經護國；十二月，當選為國民黨第四屆中央執行委員。二十二年一月，任考試院院長。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央執行委員。時為出席世運會政府代表。

二、賈德幹 (Sir Alexander Cadogan)，英國駐華大使。

三、泰洛夫，簽訂蒙蘇議定書時蘇聯的全權代表。

四、阿穆爾，簽訂蒙蘇議定書時蒙方代表，時為小庫拉爾主席。

- 五、孟蓋登，簽訂蒙蘇議定書時蒙方代表，時為蒙古人民共和國總理。
- 六、朱慶瀾，字子樞，或作子樵，浙江紹興人。清附生，歷任奉天鳳凰、安東、錦州縣知事。民國五年七月，被北京政府任命為廣東省省長。十九年一月，任賑務委員會常務委、東北賑務委員會委員長。九一八事變後，被聘為國難會議會員；十月，任國民政府黃河水利委員會委員長。二十五年二月，任賑務委員會委員長。

四月二日

- 一、王寵惠，字亮疇，廣東東莞人，獲美國耶魯大學法學博士學位，並取得英國律師資格，還被選為德國柏林比較法學會會員。曾加入中國同盟會。民國十年十月，與施肇基、顧維鈞同被派為北洋政府全權代表，出席在美國華盛頓召開的太平洋會議。十六年七月，任國民政府司法部部長。十七年十一月，任司法院院長。十八年，國際聯盟再次選為海牙法庭正式法官。二十年五月，赴荷蘭擔任海牙國際法庭正法官。二十三年十二月，國民黨第四屆五中全會選為國民政府委員。二十四年，被選為國民黨第五屆中央監察委員。二十五年，辭國際法庭法官職。
- 二、徐海東，原名元清，湖北黃陂人。民國十四年四月，加入中國共產黨，不久，入劉佐龍部當兵。十九年五月，任鄂東暴動委員會西南總指揮。二十年二月，中共鄂豫

皖軍委警衛團組建後，任警衛第二團團長；三月，警衛第二團改編為紅四軍第十三師三十六團，任團長。二十一年五月，升任紅四方面軍獨立第四師師長。二十二年十月，任紅二十八軍軍長。二十三年四月，任紅二十五軍軍長；十一月，中共鄂豫皖省委改任為紅二十五軍副軍長，並將紅二十五軍以中國工農抗日第二先遣隊名義參加長征。二十四年九月，任紅十五軍團軍團長；十一月，中華蘇維埃中央政府任命為西北革命委員會委員，中國工農紅軍第一方面軍第十五軍團軍團長；十二月，任中央革命軍事委員會委員。

四月三日

一、鮑羅廷 (Michael Markovich Borodin, 1884-1952) 原名米契爾·格魯遜伯格 (Michael Gruzenberg) 祖籍猶太，家貧。一九四年，抵瑞士，奉列寧命令回俄工作。一九六年，抵倫敦，始用鮑羅廷之名。一九一九年三月，共產國際第一次代表大會。會後，被派往美國、墨西哥、西班牙、荷蘭、德國等國，從事國際共黨組織工作。一九二三年七月，與蘇俄派往北京之特使加拉罕 (Ley M. Karakhan) 一同來華，經過瀋陽和奉軍首領張作霖談判中東路問題，然後到北京。十月六日，鮑羅廷抵達廣州，協助孫中山從事改組國民黨的工作，在孫中山「聯俄容共」政策

下，任政治顧問。一九二五年七月一日，廣州大元帥府改組為國民政府，代理大元帥胡漢民辭職，汪精衛出任國民政府委員會主席，從此汪以「左派」領袖自居，胡則被共黨分子誣以「右派」，使國民黨發生分裂現象。八月，「廖案」發生，胡被排離粵，鮑權勢日盛，中共之行動益形擴張。一九二六年三月二十日事件發生，鮑離粵回俄，迨於四月底返粵後，形勢所迫，不得接受蔣中正之整理黨務案，對中共分子之行動予以相當之制裁與限制。十一月，國民革命軍底定兩湖及江西，廣州中央機關決定北遷，鮑遂亦離開廣州，偕同廣州國民政府部分人員於十二月抵達武漢，以臨時聯席會議名義，代行黨政最高職權。一九二四月蔣奠都南京，形成「寧漢分裂」，汪精衛在鮑安排下，自歐經俄回到武漢，合作對抗南，然以兩湖地區反共風潮，終不可遏。七月間，汪藉故與共黨分離，鮑於是月二十七日自武漢回俄。

四月四日

一、楊森，字子惠，四川廣安人，四川速成學堂畢業，曾加入中國同盟會。民國十五年五月，吳佩孚委任為四川省長；十月，加入國民革命軍，任第二十軍軍長，後又兼任川鄂邊防司令。十六年十二月，國民革命軍第六路前敵總指揮。十七年三月，任國民革命軍第一集團左翼總指揮；十一月，任四川省政府委員及川康裁編軍隊委員。

- 會委員。二十年十月，任四川省政府委員。二十二年三月，任川康綏靖第三路總指揮；十月，任四川剿匪軍第四路總指揮。二十五年二月，國民政府授為陸軍中將。
- 二、李家鈺，字其相，四川蒲江人，四川陸軍軍官學校畢業。民國十二年九月，北京政府授為陸軍少將，後升任川軍第一師師長。二十一年十月，任川康綏靖第三路剿匪總指揮。二十二年十月，任四川剿匪第三路總指揮。二十四年十月，所部改稱陸軍一四師，任師長；又兼任第一綏靖區司令。

四月五日

- 一、李士珍，號夢周，浙江寧海人，黃埔陸軍軍官學校第二期輜重隊畢。民國十五年十二月派赴日本深造，二十一年日本警察大學畢，任國民政府參謀簡任參謀，並兼任高等警官學校訓育主任。二十二年，任首都警察廳警士教練所所長。二十四年，派赴歐美考察警政。二十五年返國，四月任內政部高等警官學校簡任校長。

四月七日

- 一、竺可楨，字藕舫，浙江上虞人。民國七年秋，取得美國哈佛大學博士學位回國，應聘在武昌高等師範學校教授地理學和氣象學。十六年，南京國民政府成立後，蔡元

培出任中央研究院院長，竺被聘任氣象研究所所長。二十二年四月，任中國出席第五屆太平洋科學會議代表。二十五年四月，任浙江大學校長。

- 二、孔祥熙，字庸之，山西太谷人，美國耶魯大學博士。民國十七年三月，任工商部長。十九年十二月，任實業部長。二十年十二月，任國民政府委員。二十一年以「中華民國考察歐美實業專使」名義，走訪歐美，接洽械彈，購備械彈，促成中央航空學校之創立。二十二年一月，在德國柏林，以中華民國考察歐美實業專使名義，赴歐美各國接洽借款，購備械彈；十月，任行政院副院長兼財政部長。二十四年三月，任中央銀行理事會常務理事。

四月八日

- 一、鮑格莫洛夫 (Dmitri Bogomolov)，駐華蘇聯大使。
- 二、史丹林 (Joseph Stalin)，蘇共總書記。
- 三、霍華德，美國美聯社社長。

四月九日

- 一、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人。清秀才，北京法政專門學校畢。民國二十年二月，

任導淮委員會常務委員，後兼軍事委員會秘書長。二十三年四月，任豫鄂皖三省剿匪總司令部秘書長。二十四年三月，任軍事委員會委員長武昌行營秘書長；十一月，任軍事委員會委員長四川行營秘書長；十二月，任湖北省政府委員兼主席。二十五年一月，兼湖北省保安司令。

四月十日

一、陳立夫，字祖燕，浙江吳興人，北洋大學礦冶系畢業，美國匹茲堡大學碩士。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十七年五月，任國民革命軍總司令部辦公廳機要科長。十八年四月，任中國國民黨秘書處秘書長、組織部副部長；二十年六月，任組織部長。二十一年十二月，任中央政治學校代教育長，全國經濟委員會委員。二十二年三月，任情報局副主任代理主任職務。二十四年五月，任軍事委員會調查統計局局長、內政部中央國醫館理事長。

二、吳震修，名榮鬯，以字行，江蘇無錫人。曾入日本陸軍士官學校。民國十七年，任上海市政府秘書長。十八年，任中國銀行總文書。

三、賀衷寒，字君山，湖南岳陽人，黃埔陸軍軍官學校第一期步兵科、莫斯科伏龍芝陸軍大學畢業。民國二十年二月，任國民政府海陸空軍總司令部「剿匪」宣傳處處

長。二十一年，任豫鄂皖三省剿匪總司令部政治訓練處處長。二十二年一月，任軍事委員會第二廳政治訓練處處長，並先後兼任軍事委員會委員長南昌行營及武昌行營政治訓練處處長、國民黨漢口特別市黨部常務委員。復兼任國民黨中央組織部軍隊黨務處處長。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

四、唐生智，字孟瀟，湖南東安人，保定陸軍軍官學校第一期畢業。民國十八年，因討伐桂系任討逆軍第五路總指揮，後討馮任討逆軍第二路總指揮；年底，石友三叛變，唐亦據鄭州稱叛。十九年初兵敗逃港，中原大戰期間附和晉閻。二十年五月，寧粵分裂，任廣州國民政府委員兼軍事委員會常務委員，反對南京中央；九月，寧粵進行合作。二十一年初，再任軍事參議院院長。二十一年十二月，兼代軍事委員會第一廳廳長。二十二年十一月，派為軍事長官懲戒委員會委員。二十三年十二月，改任訓練總監部總監。

四月十二日

一、俞飛鵬，字樵峰，浙江奉化人，北京軍需學校畢業。民國十七年十一月，任軍政部軍需署署長。十八年三月，兼任中央編遣區兼第一編遣區辦事處經理分處處長。二十二年一月，任交通部政務次長。二十二年長城抗日戰爭爆發，主持華北兵站事宜。二

十三年，奉派赴歐美考察。二十四年，兼任通信兵學校副校長；十二月，代交通部部長。二十五年七月，兼任國防會議會員。

四月十五日

一、孫部，指孫楚部。孫楚，字萃崖，山西解縣人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科畢。民國十四年，任山西第十二團團長。十五年，任山西第六旅旅長，第六師師長。十七年，任國民革命軍第三集團軍第二軍軍長，前敵總指揮；同年十月，任第三十四師師長，順大警備司令。中原大戰時任第二十三路總指揮。二十年，任正太護路軍司令，山西清鄉督辦。二十三年，任第一一師師長。

二、王方平，與陰某在鄂天子山修道。

四月十七日

一、康澤，原名代賓，字兆民，四川安岳人，安岳縣立中學畢業。民國十四年，入黃埔軍校第三期受訓，旋被選入莫斯科中山大學學習。十六年十月歸國，任中央黨務學校訓育員。二十一年，任南京《中國日報》社長，復興社中央幹事兼宣傳處處長。

二十二年，任國民政府軍事委員會別動隊總隊總隊長；同年，兼中央軍校特訓班主

任。二十三年，任四川行營參謀團政訓處處長。二十四年，兼禁煙總監部武漢緝私室主任。

四月十九日

一、孫夫人，指宋慶齡。廣東文昌人，美國佐治亞州梅肯衛斯理女子大學畢，獲學士學位。民國二年回國，任孫中山秘書。四年，與孫中山結婚。十三年，在中國國民黨第一次全國代表大會，堅決擁護孫中山的三大政策。二十五年一月，國民黨二屆一中全會選為婦女部長。

四月二十一日

一、毛慶祥，時任侍從室第四組組長。
二、李殿邦，結義會領袖。
三、裴鳴宇，原名曾綽，字孟裕，化名鳴宇，山東諸城人。民國五年，討袁之役，任中華革命軍第師參謀長。十八年，任安徽靈璧縣縣長。

四月二十二日

一、翁文灝，字詠霓，浙江鄞縣人，上海震旦大學畢業，比利時魯汶大學物理學及地質學博士。民國十年，任農商部地質調查所代理所長，與丁文江合著《第一次中國礦產紀要》。十一年，兼清華大學地質系主任，「中國地質學會」第一屆評議會副會長。十五年，任地質調查所所長。十七年，任清華大學地理系主任。十八年，國立北平研究院成立，任地質研究所所長。二十年，一度代理清華大學校長職務；十二月，任實業部地質調查所所長。二十一年十月，任國民政府教育部部長，未就。二十四年初，任國際設計委員會委員兼秘書長；十二月，任行政院秘書長。

二、劉興，號鐵夫，湖南祁陽人，保定陸軍軍官學校第一期畢。民國十六年二月，任第三十六軍軍長；六月，任湖南省政府委員；十月，任國民政府軍事委員會委員。二十年，任廣東國民政府軍事委員會委員。二十一年，任西南軍事委員會委員。二十三年，任第二綏靖區司令。時任貴州代理主席。

三、劉建緒，字恢先，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期砲兵科畢業。民國十六年，任國民革命軍第三十五軍（軍長何鍵）副軍長兼第二師師長。十七年，任陸軍第十九師（師長何鍵）副師長。十八年，兼任湘贛兩省剿匪總司令部第五路司令，陸軍第十九師師長。十九年，任討逆軍第四路第二縱隊司令官，陸軍第二十八軍軍

長。二十二年三月，兼任湖南省政府委員；七月，兼任贛鄂閩湘粵剿匪軍西路第一縱隊司令。二十三年冬，改兼追剿軍第一路司令。二十四年春，改任剿匪第一路軍第五縱隊司令；九月，任第四路軍總指揮。

四月二十四日

一、沈鴻烈，字成章，湖北天門人。前清秀才，日本海軍學校第二期畢業。民國十七年七月，張學良任東三省保安總司令時，由沈統率海軍。二十年十一月，兼任青島市市長。二十一年一月，任青島市市長。

四月二十八日

一、袁良，字文卿，或文欽，浙江杭縣人，日本早稻田大學畢業。民國十八年，任上海市政府參事、秘書長；同年十月，任上海公安局局長。二十年十二月，任江西省政府委員、省政府保安處處長、軍事委員會委員長南昌行營地方自衛處處長。二十二年六月，任北平市市長；七月，任北平政務整理委員會委員。二十四年，隨陳儀至福建任省政府顧問。

四月二十九日

一、陳布雷，原名訓恩，字彥及，號畏壘，筆名彥、布雷，浙江慈谿人，浙江高等學校畢業。民國前一年，應《天鐸報》之聘，任撰述記者，始用筆名布雷。曾加入中國同盟會。民國九年六月，應商務印書館之聘，赴滬任韋氏大辭典編譯。十七年，任《時事新報》主筆，兼辦戊辰通訊社，與戴季陶、陳果夫等創辦《新生命月刊》；八月，隨蔣中正由南京轉武漢赴北平撰擬文稿。十八年七月，隨蔣中正再赴北平起草講稿等；八月就任浙江省政府委員兼教育廳廳長。二十年五月，參加國民會議；六月，調為政務次長。九一八事變後，任特別外交委員會委員。二十一年一月回浙江，再任教育廳廳長。軍事委員會成立後，委為祕書處處長，未到任。二十三年四月，任南昌行營設計委員會主任。二十四年二月，任軍事委員會委員長侍從室第二處主任兼第五組組長。十二月，任中央政治委員會副秘書長。

四月三十日

一、吳鼎昌，字達銓，原籍浙江吳興，生於四川華陽，日本東京高等商業學校畢業。曾加入中國同盟會，並任本部評議員。歷任北京法政學堂教習、江西大清銀行分行經理、上海大清銀行監督、東三省總督署度支、本溪礦務局總辦等職。民國二十年九

月二十六日，任財政委員會委員；十二月二十五日，任北平政務委員會委員。二十一年一月八日，任中央銀行理事會理事、常務理事；十一月，任國民政府國防設計委員會委員。二十四年十月，組織赴日經濟考察團任團長，與日本大財閥組成中國貿易協會；十二月，任實業部部長。

五月三日

一、黃郭，字膺白，浙江杭縣人，初入浙江武備學堂，留學日本振武學校，升入日本參謀部設立之陸軍測量部地形科肄業。歷任北京政府署外交總長，教育總長，攝政內閣總理兼行大總統職務。民國十六年一月，南下佐助國民革命軍總司令蔣中正，籌商北伐大計；七月，任上海特別市市長。十七年二月，任國民政府委員，外交部長（五月辭）；十一月，任浙江省政府委員。二十二年四月，任新中國建設會理事長；六月，任行政院華北戰區救濟委員會委員長。二十三年十二月，任內政部長。

五月四日

一、鄒魯，原名澄生，字海濱，廣東大埔人。二次革命失敗後出走日本，入早稻田大

學。民國十四年十一月，與謝持等在北京西山碧雲寺召開國民黨一屆四中全會，任中央執行委員會常務委員。十五年，西山會議派在上海召開中國國民黨第二次全國代表大會，任中央執行委員、常務委員。十六年國民黨寧、漢、滬各派合作後，任國民政府委員、國民黨中央特別委員會委員。二十年五月，廣州召開國民黨執監委員非常會議，成立國民政府，任政府委員、常務委員。二十一年一月，任西南政務委員會委員；十二月，任國民政府委員。

二、鄧文儀，字雪冰，湖南醴陵人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。後赴莫斯科中山大學，民國十六年一月回國；五月，任黃埔軍校政治部少將代主任。二十一年，與戴笠等組織三民主義力行社、中華復興社，任訓練處處長；同年六月，任國民政府軍事委員會駐南昌行營調查課課長。二十四年，任中國駐蘇聯大使館首席武官。二十五年，任三民主義力行社書記。

三、賀耀組，字貴巖，湖南寧鄉人，日本東京振武學校、陸軍士官學校中國學生隊第十一期輜重兵科畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年三月，任國民革命軍第四十軍軍長；四月，任江蘇省政務委員會委員；七月，任軍事委員會委員。十七年一月，兼任首都衛戍司令；三月，升任第一集團軍第三軍團總指揮；五月，因濟南慘案去職；北伐完成後，舊部第四十軍改編為陸軍第八師；十一月，任訓練監

部副監。十八年四月，任湖南省政府委員兼建設廳長。十九年二月，任國民政府參軍長。二十年十二月，任甘肅省宣慰使及甘肅省政府委員。二十一年四月，任參謀本部參謀次長；九月，兼參謀本部第二廳廳長。二十二年四月，免兼參謀本部廳長職。二十三年十一月，調任駐土耳其公使。

四、魏道明，字伯聰，江西德化人，法國巴黎大學法學博士。民國十五年返國，十六年七月，任國民政府司法部次長，代理部長；十一月，任司法部秘書長。十九年四月，任南京市特別市市長。二十年一月，兼首都建設委員會秘書長。二十一年四月，奉派赴歐洲作國際宣傳。二十四年，任《時事新報》、《大陸報》、《大晚報》三報總經理。

五月八日

一、宋公，蔣中正之岳父，即宋嘉樹。原名韓喬孫，別名耀如，廣東文昌人。一八七八年赴美，在波士頓絲茶行當學徒，未幾，被波士頓港口稅收巡行船柯爾佛克斯船長查理·瓊斯收為侍童，入基督教。美國田納西州納西維爾之溫德提大學神學院畢。民國成立後，其長女宋靄齡任孫中山英文秘書，宋嘉樹則佐孫中山籌設全國鐵路總公司，任總務職。七年五月三日，病逝上海，年五十四歲。

二、宋太夫人，蔣中正之岳母，即倪桂珍。

三、蔣廷黻，字緩章，湖南邵陽人。美國哥倫比亞大學歷史學博士。民國十八年，任清華大學歷史系教授兼系主任。二十五年二月，任國民政府整理內外債委員會委員；三月，任行政院政務處處長。

五月九日

一、郭增愷，時為全國經濟委員會之西北專員。

五月十日

一、蔣作賓，字雨巖，湖北應城人，日本東京成城學校、陸軍士官學校第四期步兵科畢業。民國十六年，任南京國民政府委員，軍事委員會委員。十七年一月，任戰地政務委員會主席；六月，任北平政治分會委員；十月，任駐德國公使。二十二年三月，任駐日本公使，時日本侵占熱河；十月，被召回國。二十四年五月，中日雙方公使館升格，被任為首任駐日大使。十二月，改任內政部部長。

二、王世杰，字雪艇，湖北崇陽人，英國倫敦大學政治經濟學院畢業，後獲法國巴黎大學法學博士學位。民國十八年三月，任國立武漢大學校長。二十一年一月，任國難

會議會員。三月，任湖北省政府委員兼教育廳廳長，同時仍任武漢大學校長。二十二年四月，任國民政府教育部部長。二十三年八月，國民政府派為海牙公斷院公斷員。二十五年二月，兼任整理內外債委員會委員。

三、劉鎮華，字雪亞，河南鞏縣人，北京法律學堂畢業。民國十六年，任國民聯軍東路總司令，河南省政府委員，第二集團軍第八方面軍總指揮。十七年，兼河南省建設廳長。十八年，任討逆軍第十一路總指揮。十九年，任豫陝晉邊區綏靖督辦。二十年七月，任剿匪軍南路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月，任北平政務委員會委員。二十一年五月，任鄂豫陝邊區剿匪督辦。二十二年五月，任豫鄂皖邊區剿匪總司令，兼任安徽省政府委員及主席；十一月，兼任安徽全省保安司令。二十四年九月，任安徽省普通考試試務處處長。

四、余井塘，名愉，以字行。又字景棠，江蘇興化人，美國愛荷華大學經濟學碩士。返國後歷任國民黨中央黨務學校教授、兼任國民黨中央組織部秘書。民國十八年，任國民黨第三屆候補中央執行委員、代理國民黨中央組織部部长；六月，任中央政治學校教授兼教務主任；十二月任國民政府考選委員會委員。二十三年四月，任江蘇省政府委員；五月，兼民政廳廳長。

五、周佛海，湖南沅陵人。日本京都帝國大學畢。民國十七年，任中央陸軍軍官學校政

治部主任；十月，辭去軍校職務。十八年三月，任國民政府訓練總監部政治訓練處處長，兼國民革命軍總司令部訓練主任。二十年十二月，任江蘇省政府委員兼教育廳長。二十四年十二月，兼中央民眾訓練部部長。

六、梅思平，浙江永嘉人，國立北京大學法律科畢。歷任中央大學、中央政治學校教授、江寧縣縣長等職。二十五年六月，派為江蘇省第十區行政督察專員。

七、臧啟芳，字哲先、哲軒，號蟄軒，遼寧蓋平人。曾入美國伊利諾大學，習經濟學。民國十二年返國，任中國大學經濟系教授，兼華北大學教席。十九年九月，任天津市政府社會局局長；十月，任天津市市長。二十年三月，免市長職務，旋調充東北行政長官公署地畝管理局局長。二十三年，任江蘇省第四區行政督察專員。二十六年六月，任江蘇省第二區行政督察專員。

八、王公嶼，名宗璠，江蘇連雲人。中國大學畢，任江蘇省豐縣縣長。十九年，任蕭縣縣長。二十三年，任銅山縣縣長。二十五年六月，任江蘇省第三區督察專員兼保安司令。

九、王德溥，字潤生，遼寧瀋陽人。歷任遼寧安東等縣稅捐徵收局局長、察哈爾省高等法院首席檢查官。二十五年六月，任江蘇省第七區行政督察專員兼保安司令。

十、郝國璽，字正卿，湖南澧縣人，北京陸軍大學畢業。民國十六年九月，任第十八軍

副軍長。十九年九月，任安徽省政府委員，兼第二十六軍副軍長。二十四年三月，任國民政府軍事委員會參謀部高級參謀。二十五年六月，任江蘇省第八區行政督察專員。

十一、邵漢元，河北吳橋人。遼寧第四中學畢，入河南軍官團。十七年，奉命至黑龍江籌組國民黨，往來青島、天津間。十九年冬，任孫連仲部第二十七師國民黨義務特派員。二十二年，任國民黨天津特別市黨部委員，兼南昌行營黨務設計委員。二十三年，調任江蘇省禁煙委員會秘書。二十五年六月，任江蘇省第九區行政督察專員兼保安司令。

十二、許紹棣，字萼如，浙江臨海人，上海復旦大學畢業。民國十六年，任浙江省立高級商業學校校長，兼杭州《民國日報》社社長。二十年，九一八事變後，任國民政府軍事委員會委員長南昌行營秘書兼設計委員。二十三年十二月，任浙江省政府委員兼教育廳廳長。

十三、賀揚靈，原名商志，字培心，江西永新人，武昌師範大學肄業。民國十五年，任國民黨江西省黨部工人部長。二十一年，任國民政府交通部秘書。二十二年，任內政部編審。二十三年，任浙江省紹興縣縣長。二十五年六月，任浙江省第三區行政督察專員。

十四、馬凌甫，字步雲，陝西郃陽人，日本明治大學政治經濟科畢。民國十年，被舉為陝西第三屆省議會議長。十三年七月，署陝西省教育廳廳長。十七年，任國民革命軍第二集團軍第八方面軍總指揮部總參議，後轉任第十一路軍總參議。二十年十二月，任國民政府全國經濟委員會委員。二十二年五月，任安徽省政府委員兼民政廳廳長。

十五、高文伯，河北雄縣人，北京大學畢。民國十九年，赴英、法、德等國研究地方行政。二十二年春回國，任河南省民政廳秘書主任，天津河北省立法商學院院長。二十五年六月，任安徽第二區行政警察專員兼保安司令、蕪湖縣縣長。

十六、魯佩章，當作「魯佩璋」。字白純，又字寄生，安徽和縣人。金陵大學林科畢。民國十八年，任國民政府工商部秘書。二十年十二月，任實業部漁牧司司長。二十一年夏，任豫鄂皖三省剿匪總司令上校秘書。二十五年六月，任安徽省第六區行政警察專員兼保安司令。

十七、王次甫，湖南臨澧人，日本早稻田大學畢。民國十七年一月，任河北省政府秘書長。十九年，任國民政府文官處參事。二十一年五月，任河南省第十一區行政督察專員兼保安司令、洛陽縣縣長。二十四年五月，任四川省第五區行政督察專員兼保安司令、兼資中縣縣長；十月，任江西省政府委員兼民政廳長。

十八、程時燧，字柏廬，江西新建人，美國哥倫比亞大學碩士。十七年八月，任福建省政府委員兼教育廳廳長。二十二年二月，任江西省政府委員兼教育廳廳長。

十九、傅疆，字寫忱，浙江杭縣人，日本法政大學畢。民國十年十一月，署江蘇政務廳廳長，十三年去職。二十二年六月，任北平市政府秘書長兼任北平市自治事務監理處處長。二十五年五月，任江西省第一區行政督察專員。

二十、王有蘭，字孟迪，江西興國人，日本中央大學法科畢。民國元年，任江西省內務司司長兼交通司司長。六年，任護法國會眾議院議員、廣東軍政府行政部部长。十一年，第二次恢復國會時再任眾議院議員。二十五年六月，任江西省第四區行政督察專員。

二一、鄧景福，字介初，江西豐城人，江西豫章政法學校及上海南方大學畢。歷任浙江省政府民政廳視察、江西省政府設計委員、樂平縣縣長、高安縣縣長、浮縣縣長。二十五年五月，任江西省第五區行政督察專員。

二二、邵鴻基，別號承彥，河北玉田人，奉天高等警務學堂肄業。歷任河南鞏縣知事，河南信陽縣縣長、陝西涇陽縣縣長。民國二十年二月，任監察院監察委員。二十五年五月，派為江西省第八區行政督察專員。

二三、凌璋，字達如，湖南醴陵人。前清秀才，湖南優級師範和保定陸軍軍官學校畢。

曾入何鍵部，為下級士官，累進至少將。後任湖南省政府秘書、四路總指揮部辦公廳主任、剿匪總司令部第二處處長。民國二十四年八月，任湖南省政府委員兼民政廳廳長。

二四、朱經農，以字行，原籍江蘇寶山，生於浙江浦江。日本成城學堂肄業，曾加入中國同盟會。辛亥革命後，赴北京任《民主報》編輯，後兼《亞東新聞》總編輯。民國八年，獲美國華盛頓大學碩士學位，十年，返國，任北京大學教育系教授，旋助晏陽初創辦平民教育促進會。十六年七月，任上海市教育局局長，十九年六月，專任教育部常務次長。二十年，任齊魯大學校長。二十一年三月，任立法院編譯長；八月，任湖南省政府委員兼教育廳廳長。

二五、孟廣澎，字仲晦，河南商丘人。曾任河南開封道尹。民國十七年四月，署國民政府內政部參事；十二月，任山東省政府秘書處第二科科長。二十二年七月，任湖北省政府委員兼民政廳廳長。

二六、程其保，名琛，別號稚秋，江西南昌人，美國哥倫比亞大學師範學院博士。回國後，被聘為東南大學教授。民國二十年，任國立中央大學教育行政學教授，旋任教育學院院長。二十二年六月，任湖北省政府委員兼教育廳廳長。

二七、王烈，曾任國民革命軍編遣委員會海軍編遣區辦事處委員，東北邊防司令長官公

署軍令廳第六處處長。民國二十五年四月，任湖北省第六區行政督察專員。

二八、高登艇，字少航，福建順昌人，日本大學政治科畢。歷任淞滬衛戍司令部中校主任軍法官、軍法處處長兼江西省政府民政廳秘書主任。民國二十一年十二月，任福建省政府委員。二十三年四月，任福建省政府秘書長。二十四年五月，任福建省政府委員兼民政廳廳長。

二九、鄭貞文，字幼坡，號心南，原籍福建長樂，改籍閩侯。日本九州帝國大學肄業。民國元年返國，參加福建孫道仁軍政府教育司工作。二十一年，國立編譯館成立後，設立化學名詞審查委員會，被國民政府教育部與編譯館合聘為委員、主任委員；十二月，任福建省政府委員兼教育廳廳長。

三十、斯烈，浙江人，日本明治大學政治經濟系畢，歸國後歷任北平政務整理委員會參議等職。民國二十五年六月，任福建省第四區行政督察專員。

三一、朱熙，字琛甫，湖南漢壽人，日本陸軍士官學校第七期步兵科畢。民國元年，任陸軍第九旅旅長、江蘇陸軍第二師師長。二年七月，入馮國璋幕。十四年六月，任江蘇省江寧鎮守使。十八年二月，任安徽省政府委員；五月，任山東省政府委員；八月，任山東省政府民政廳廳長。十九年九月，任安徽省政府委員、民政廳廳長；十月，暫代安徽省政府主席。二十五年六月，任福建省第五區行政督察專員。

- 三二、李樹春，字蔭軒，河北清苑人，保定陸軍軍官學校畢。歷任西北軍第一旅參謀長、第十一旅旅長。民國十六年四月，任第八軍參謀長。十八年七月，任河南省政府委員兼民政廳廳長；八月，任熱河省政府委員兼建設廳廳長，並討逆第三路軍總參議。十九年九月，任山東省政府委員兼民政廳廳長。二十年五月，任熱河省政府委員兼建設廳廳長。二十二年三月，去職。五月，任山東省民政廳廳長。
- 三三、何思源，字仙槎，山東荷澤人，美國芝加哥大學碩士。民國十五年，任廣州中山大學教授，代理經濟系主任兼圖書館館長。十七年三月，任國民革命總司令部政治訓練部副主任；五月，任山東省政委員兼教育廳廳長、國立青島大學籌備主任。
- 三四、李培基，字涵楚，河北獻縣人，早年在晉軍中任職。民國十七年北伐後，任陸軍第三十二師師長；十月，任河北省政府委員。十八年八月，任綏遠省政府委員兼主席，二十年八月，免職。二十二年五月，任河南省政府委員兼民政廳廳長。
- 三五、朱久瑩，疑當作「朱玖瑩」。湖南長沙人。民國十二年，任湘軍總司令譚延闓秘書。十五年，任北伐前敵總指揮部《政治週報》主編。十九年十一月，任國民政府內政部土地司司長。二十五年六月，任河南省第二區行政督察專員兼保安司令。
- 三六、王澤民，原名壽輝，以字行，江西玉山人，保定陸軍軍官學校第一期、北京陸軍大學畢。曾任國民革命軍東路前敵指揮部參謀長、戰地警備司令、指揮官。民國二

十一年，任陸軍大學教育長，旋代理校長及研究院主任。二十四年一月，任國民政府軍事委員會參謀本部高級參謀。二十五年六月，任河南省第三區行政督察專員。

三七、王尹西，字雲巖，江西吉水人。曾任廣東省政府參議。民國十八年九月至二十年十二月，任江西省政府委員，兼民政廳廳長。二十五年六月，任河南省第四區行政督察專員兼保安司令。

三八、羅震，別號東峰，河南南召人，保定陸軍軍官學校第九期步科畢。曾任國民革命軍第十五路中將參謀長。二十二年二月，任寧夏省政府委員兼民政廳廳長。二十五年六月，任河南省第六區行政督察專員。

三九、晏勳甫，疑當作「晏勳甫」。字成猷，湖北漢川人。北伐時任國民革命軍第八軍參謀長兼前敵總指揮部參謀長。民國十八年九月，任國軍編遣委員會直轄第一編遣分區辦事處主任委員。二十一年三月，任湖北省政府委員。二十五年六月，任河南省第九區行政督察專員。

四十、彭昭賢，字君頤，山東牟平人。北京大學畢，後赴蘇聯留學，因案被驅逐回國。民國十八年一月，派署駐蘇聯伯力總領事。十九年十一月，任內政部統計司司長。二十年八月，任國民政府外交部條約委員會委員。二十三年五月，任新疆省政府委員兼民政廳廳長。二十四年八月，任陝西省政府委員兼民政廳廳長。

四一、周學昌，河北安新人，北京大學、廣州中央學院畢。歷任北伐軍政治部主任、國民政府勞工部調查科主任。民國二十年，任北平市政府教育局局長。二十一年十月，任陝西省政府委員兼教育廳廳長。

四二、韓振聲，河北邢臺人，日本明治大學政治經濟系畢。民國二十五年六月，任陝西省第四區行政督察專員。

四三、張篤倫，字伯常，湖北安陸人，保定陸軍軍官學校畢。民國十五年秋，代表四川各軍赴衡陽與蔣中正接洽，謀響應北伐；十一月，調任漢口特別市公安局局長，旋兼漢口市代市長。十八年，任陸軍第五路軍第九軍副軍長。二十一年六月，任國民政府軍事參議院中將參議，旋調蒙藏委員會委員。二十五年六月，任陝西省第六區行政督察專員兼保安司令。

四四、甘乃光，字自明，廣西岑溪人，嶺南大學經濟系畢業。民國十七年，赴美國芝加哥大學研究院深造。二十年一月，任國民黨第四屆中央執行委員。二十一年五月，任國民政府內政部政務次長。二十三年十二月，暫代內政部部长。二十四年二月，任軍事委員會委員長行營第五處處長。

四五、端木愷，別號鑄秋，安徽當塗人。美國紐約大法學博士，曾被推為留美學生國事委員會主席。民國十六年回國，在上海各大學任公法教授。二十三年九月，任國民

政府行政院參事。

四六、滕固，字若渠，江蘇寶山人，上海美術專科學校畢業。民國十年五月，與沈雁冰、鄭振鐸等十三人發起成立民眾戲劇社，並創刊《戲劇月刊》。十三年，獲日本東洋大學文學士學位後回國，擔任母校及南方大學、金陵大學等校教席。十九年，再度出國，負笈德國柏林大學，研究藝術史。二十一年，獲得博士學位。歸國後，於二十二年五月起，任國民政府行政院參事、中央古物保管委員會常務委員，兼中山文化教育館美術部主任，潛心中國美術史、藝術理論以及考古等方面的研究、編輯、及翻譯工作。

四七、胡邁，字彥遠，湖南湘潭人。日本法政大學肄業，歷任陸軍小學堂教習、廣東都督府海軍司司長、廣東大元帥府參事等職。後任國民政府行政院秘書處秘書。

四八、吳景超，字北海，安徽徽州人。美國芝加哥大學社會學博士。民國十七年返國，在南京金陵大學任教，出版《都市社會學》乙書。二十年秋，赴北京清華大學任教授。二十一年，任教務長。二十四年底隨翁文灝等赴南京，任國民政府行政院秘書。

四九、鄭道儒，別號達知，天津人。民國十八年二月，任甘肅省政府委員兼教育廳廳長。二十年十二月，任綏遠省政府委員。二十三年十一月，任河北省政府委員。

五十、孫希文，安徽懷遠人，曾任國民革命軍第十一軍秘書長。民國十七年十二月，任廣東省政府秘書長。二十八年七月，任廣東省政府委員。二十一年十二月，任福建省政府委員兼秘書長、建設廳廳長。二十四年十月，任甘肅省政府委員兼民政廳廳長。

五一、羅君強，又名光湜，曾化名劉健生、李景祁，湖南湘鄉人。民國十一年，加入中國共產黨，與李立三主編《赤光週刊》。十四年，加入中國國民黨。十六年，武漢政府軍事委員會秘書處任少校交際股員、中校公報股股長；九月，寧漢合作，任南京中央軍官學校中校政治教官。二十一年七月，任軍事委員會委員長武漢行營秘書處上校秘書；十月，調任浙江省海寧縣縣長。二十四年春，調任軍事委員會重慶行營上校秘書。

五二、劉健？，原名懷珍，字席儒，後易名健？。原籍江西吉安，後定居貴州遵義。貴州省立法政專門學校畢業。民國十四年，投身國民革命軍，任東路軍總指揮何應欽機要秘書。十八年，任武漢行營辦公廳主任。二十年，任軍事委員會政治訓練處處長兼中央軍校政治部主任。二十四年春，赴南京，任三民主義力行社書記長；十一月，當選為中國國民黨第五屆中央執行委員。二十五年，兼任廣州行營第二廳廳長。

- 五三、羅貢華，湖北荊門人，日本明治大學畢。民國元年，加入中國國民黨。十四年起，任國民黨湖北省黨部委員，繼任湖北公立法政專科學校等校教授。二十年，任海南島瓊山縣縣長暨海口市市長。二十一年一月，任國民政府內政部常務次長、軍事委員會委員長南昌行營設計委員，暨委員長侍從室秘書等職。
- 五四、徐道鄰，名審交，以字行，江蘇蕭縣人。德國柏林大學法學博士。民國二十一年歸國，任職國民政府國防設計委員會。二十五年，任行政院參議、司法組主任及訴願審議委員會常務委員。
- 五五、張彝鼎，別號鑒秋，山西靈石人，美國哥倫比亞大學國際公法博士。民國二十二年返國後，任國民政府軍事委員會委員長南昌行營黨政軍調查設計委員會委員，參加新生活運動推行工作。二十四年，調軍事委員會委員長侍從室秘書。二十五年，兼國民黨中央政治會議法制專門委員會委員。
- 五六、李毓九，湖南寧遠人，德國衛慈大學肄業。民國十三年加入中國國民黨。十七年，任教於上海暨南大學、安徽大學。二十年，任國民政府監察院秘書。二十一年夏，任豫鄂皖三省總司令部黨政委員會秘書。二十三年，任軍事委員會委員長南昌行營黨政軍設計委員會委員。二十四年，任蔣中正侍從室第五組秘書。
- 五七、雷震，字徹寰，浙江長興人。日本京都帝國大學畢。民國十六年歸國，任浙江省

立第三中學校長、國民政府法制局編審。十八年十一月，任銓部秘書兼調查統計科科長。十九年秋，兼國立中央大學法學院教授。二十一年，任國民黨南京代表大會主席團主席。二十二年七月，任教育部總務司司長。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央候補監察委員，兼中央政治會議財政專門委員會專門委員。

五八、顧樹森，字蔭亭，江蘇嘉定人。英國倫敦大學肄業，歷任上海中華職業學校校長、江蘇武進縣縣長、浙江鄞縣縣長。民國十七年十二月，任南京市政府教育局長。十九年六月，任國民政府教育部普通教育司司長。二十四年四月，任教育部蒙藏教育司司長。

五九、李松風，江西人。民國十六年，任江西省政府委員、會計長。二十一年三月，任國民政府內政部警政司司長。二十五年，任簡任視察；九月，任安徽省第六區行政督察專員兼保安司令。

六〇、劉復，原名朝祿，字菊坡，又字南航，湖北武昌人。曾入兩湖總師範學堂、高等巡警學堂。民國十六年七月，任安徽省政府委員，兼司法廳廳長；十一月，任安徽省政府秘書長。十七年三月，任安徽省政府民政廳廳長。十八年六月，任山東省政府秘書長。十九年九月，任安徽省政府委員。二十年九月，任安徽省政府民政廳廳長。二十三年十月，任湖北省第三區行政督察專員。二十五年三月，任國民政府內

政部秘書等職。

六一、蔡培，字子平，江蘇無錫人，日本早稻田大學法科畢。民國十七年一月，任國民政府交通部秘書；六月，任交通部參事。十九年一月，任交通部航政司司長。二十四年八月，任內政部民政司司長。

六二、高秉坊，字春如，山東博山人，金陵大學畢業。曾任孔祥熙秘書。民國十七年十一月，任國民政府工商部總務處處長。二十年五月，任實業部總務司司長。二十三年，任財政部賦稅司司長。

六三、翁之墉，字序東，江蘇常熟人，國立南京高等師範文史地科畢業，曾任常熟縣教育局局長。民國二十三年，召開全國第二次財政會議，聘為委員。

六四、金寶善，浙江紹興人。日本千葉醫學院畢、美國約翰霍普金斯大學公共衛生學院碩士。民國十六年回國，任杭州市衛生局局長。十七年十一月，任國民政府衛生部保健司司長。二十年五月，任內政部衛生署技正。二十三年，任中華醫學會會長。

六五、段錫朋，字書詒，江西永新人。北京大學畢，美國哥倫比亞大學文學碩士。民國十四年秋回國，任國立武昌大學教授；年底，轉赴廣東大學，任史學系主任。十九年，任陸海空軍總司令部國民黨黨務指導處處長、國民政府行政院導准委員會委員。二十年十二月，暫代教育部部長。二十一年元月，任教育部政務次長，並一度

代理部務；六月，暫代中央大學校長。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆候補中央執行委員。

六六、墨索利尼 (Benito Mussolini) 法西斯主義的創始人，一九二二年十月至一九四三年七月任義大利王國首相，一九二五年至一九四三年七月間實行獨裁統治，一九三八年三月到一九四三年七月任義大利最高帝國元帥，一九四三年九月至一九四五年四月二十六日任義大利社會共和國總統，二十八日卒。

五月十一日

一、周至柔，原名百福，以字行，浙江臨海人，保定陸軍軍官學校第八期步兵科畢業。民國二十年，任陸軍第十四師師長。二十二年，任陸軍第十八軍副軍長。二十四年一月，任全國航空建設委員會常務委員。二十五年二月，調任軍委會航空委員會主任。

二、謝鍾元，時任軍部秘書。

三、李華英，時任軍部秘書。

五月十三日

- 一、王尊五，時任開封警長。

五月十五日

- 一、潘佑強，皇子海會特訓班主任
- 二、陳保，時為廣州灣難民代表。
- 三、維威宣，時為法國代表。

五月十六日

- 一、蔣經國，浙江奉化人。早年赴蘇聯留學，入莫斯科中山大學，畢業後復入蘇聯軍事政治研究院研究。民國二十六年回國。
- 二、程潛，字頌雲，湖南醴陵人，日本士官學校畢業，曾加入中國同盟會。民國十七年二月，任湘鄂臨時政務委員會主席，兼第四路軍總指揮。二十年十二月，任國民政府委員，並同時當選為國民黨第四屆中央執行委員。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆候補中央執行委員；十二月，任參謀本部參謀總長。
- 三、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢業。中國國民黨二屆至四屆中央執行

委員。民國十六年二月，任江西省政府委員；三月，任武漢國民政府委員；十一月，兼江西省政府主席。十七年，任第一集團軍前敵總指揮、湘贛剿匪總指揮。十八年八月，辭江西省政府主席；九月，任參謀本部參謀總長。二十一年三月，任軍事委員會辦公廳主任兼第三廳廳長；十二月，兼代訓練總監部總監，兼軍事長官懲戒委員會常務委員。二十四年四月，兼國民革命軍戰史編纂委員會委員長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

四、陳紹寬，字厚甫，福建閩侯人，福州格致書院、南洋水師學堂畢業。民國三年，任海軍總司令部副官，升海軍少校。四年，派赴美國學習。五年，派赴英國，任中國駐英公使館海軍武官。九年，任中國出席巴黎和會代表團海軍代表，中國出席倫敦國際航線會議代表。十五年九月，北京政府任為海軍第二艦隊司令；同年十一月，統帥海軍艦隊，歸附國民革命軍。十六年十月，任國民政府軍事委員會委員。二十一年十二月，任海軍部部長。二十四年七月，任國民政府國防會議會員；十二月，連任海軍部部長。

五、陳樹人，廣東番禺人。日本東京立教大學畢業，期間曾在橫濱華僑學校任教，並與編輯《民國雜誌》。民國十二年三月，任廣東省政府民政廳廳長。十四年七月，廣州國民政府財政部秘書；九月，任國民政府秘書長。十五年十一月，任廣東省政府

委員兼民政廳廳長。二十一年五月，任國民政府僑務委員會常委員兼委員長，兼國民黨中央海外部部长。

六、彭德懷，原名得華，號石穿，後改名德懷，湖南湘潭人。湖南陸軍講武堂第一期畢業。民國十五年，任國民革命軍第二軍第二師連長。十六年冬，任國民革命軍第三十五軍獨立第一師團長。十七年四月，加入中國共產黨。十九年六月，任中國工農紅軍第三軍團軍團長。二十年十一月，任中央革命軍事委員會副主席。二十三年，在中共六屆五中全會上被增補為中央候補委員，參加長征。二十四年，任紅軍北上抗日先遣隊司令員。二十五年一月，在中共中央政治局會議上增補為中央委員和政治局委員。

主要參考資料：

- 一、王成斌主編：《民國高級將領列傳》，北京，解放軍出版社，第一集至第七集。
- 二、王俯民編著：《民國軍人誌》，北京，中國廣播電視出版社，一九九二年。
- 三、日本人物辭典編纂委員會編：《日本人物辭典》，北京，商務印書館，一九八八年十一月。

- 四、李孔悌編：《最新世界人名大辭典》，臺北，雲海出版社，民國五十八年。
- 五、周惠民：《德國對華政策研究》（作者自印，民國八十四年九月初版），頁七十一。
- 六、徐友春主編：《民國人物大辭典》，右家莊，河北人民出版社，一九九一年。
- 七、秦孝儀主編：《中國現代史辭典·人物部分》，臺北，近代中國出版社，民國七十四年。
- 八、馬振犢、戚如高：《蔣介石與希特勒——民國時期的中德關係》（臺北：東大圖書股份有限公司，民國八十七年二月初版），頁三〇。
- 九、張朋園、沈懷玉合編：《國民政府職官年表（一九二五—一九四九）》，第一冊，臺北，中央研究院近代史研究所，民國七十六年六月。
- 十、郭卿友主編：《中華民國時期軍政職官誌》，蘭州，甘肅人民出版社，一九九一年十二月。
- 十一、盛平主編：《中國共產黨人名大辭典》，北京，中國國際廣播出版社，一九九一年五月。
- 十二、劉紹唐主編：《民國人物小傳》，臺北，傳記文學出版社，第一輯、第二輯。

十三、劉維開編輯：《中國國民黨職名錄》，臺北，中國國民黨中央委員會黨史委員會，民國八十三年十月。

十四、劉國銘主編：《中國國民黨九千將領》，甘肅，中華工商聯合出版社，一九九四年十月。

十五、蕭心力、春明編寫：《蔣介石家事、家書》，北京，華文出版社，一九九五年九月。

附錄三：人名字號索引

二 畫

丁錦 64

三 畫

上官雲相（紀青） 64

于學忠（孝侯） 7

四 畫

孔子（丘、仲尼） 117

孔令恂（謹齋） 169

孔祥熙（庸之） 310,321,449,460,
465,572,616

毛慶祥 444

毛澤東（潤之） 201,237,632

毛績齋 574

王尹西（雲巖） 574

王公嶼 573

王方平 337

王世杰（雪艇） 572,598,616

王右庸 213

王先強 573

王安石（介甫、半山） 101,108,
109

王有蘭（孟迪） 573

王次甫 573

王伯秋 573

王芑生 55

王采玉（彩玉、王太夫人） 172,
173,179,188,203

王昭常 574

王烈 573

王尊五 603

王靖國（治安） 186

王鼎文 201

王漢臣 445

王德溥（潤生） 573

王澤民（壽輝） 574

王鎮淮 573

王寵惠（亮疇） 227,330,503,565

五 畫

- 史丹林 (Joseph Stalin) 315
 左宗棠 (季高、樸存) 102,474,
 536
 布龍白 (Werner von Blomberg)
 195,197
 甘乃光 (自明) 574
 甘競生 81
 白崇禧 (健生) 5,142,202,243,
 450,460,591
 石國柱 573
 石敬亭 (筱珊) 71

六 畫

- 全鎮 64,
 危宿鍾 573
 危道豐 573
 有田八郎 158,160,182
 朱久瑩 574
 朱培德 (益之) 169,616
 朱崇仁 331
 朱紹良 (逸民、一民) 7,91
 朱經農 573

- 朱熙 (甫琛) 573
 朱德 (玉階) 78,245,368,460,493,
 632
 朱慶瀾 (子橋) 226

七 畫

- 何成濬 (雪竹) 161,162
 何思源 (仙槎) 574
 何應欽 (敬之) 143,169,178,192,
 328,561,572,604,616
 何鍵 (芸樵、雲樵) 5,328,450,
 467,483,517
 佃信夫 64
 余井塘 (愉、景棠) 572,591
 余範傳 573
 克蘭 (Hans Klein) 195,198
 吳忠信 (禮卿) 76,367,368,450,
 514,604
 吳景超 (北海) 574
 吳敬恆 (稚暉) 8,77
 吳鼎昌 (達銓) 487,616
 吳震修 (榮鬯) 326
 吳鐵城 8,165

呂濟 186
宋哲元（明軒） 10,70,71,160,
172,174,182,185,204,212,213,
221,226,246,287
宋嘉樹（宋公） 565
宋慶齡（孫夫人） 409
希脫拉（Adolf Hitler） 197
李士珍（夢周） 264
李正誼 573
李杜（植初） 70
李其福 612
李宗仁（德鄰） 142,202,243,244
李松風 574
李芝和 612
李宣倜 574
李家鈺（其相） 244,245,463
李家勳（筱和） 15
李特維諾夫 314
李培基（涵楚） 574
李惟果 518
李清華 232
李華英 593
李殿邦 444

李毓九 574
李樸生 574
李樹春（蔭軒） 574
李鴻章（漸甫） 96,98,102,129
沈鴻烈（成章） 458
阮藩儕 574

八畫

周至柔（百福） 593
周佛海 572,591
周作民（維新） 182
周作孚 573
周孝伯 574
周渾元（乾初） 226
周晷（奉璋） 71,177,198
周學昌 574
周駿彥（枕荒） 184
孟蓋登 222
孟廣澎（仲晦） 573
林友松 573
林志棠 573
林森（子超、長仁） 77
林雲陔 447

松井 141

武廷麟 573

竺可楨（藕舫） 286

邵企雍 574

邵漢元 573

邵鴻基（承彥） 573

金寶善 575

阿穆爾 222

九畫

俞飛鵬（樵峰） 331

南岳峻 573

施奎齡 573,591

段錫朋（書詒） 591,594,616

胡世澤（壽增） 212

胡次威 573

胡宗南（壽山） 142,168,171,
178,180,188,193,194,211,328

胡林翼（貺生、潤芝） 102,473,
474,475,476,477,482,536

胡漢民（衍鴻、展堂） 76,153,
212,213,221,243,246,264,444,
447,457,458,498,503,514,517,

592,601,602,702

胡邁（彥遠） 574

十畫

倪桂珍（宋太夫人） 565

凌璋（達如） 573

唐生智（孟瀟） 328,616

孫文（中山、總理） 35,50,65,85,
91,95,96,97,98,104,110,112,113,
129,130,137,246,247,248,322,
335,410,416,437,575,630,636

孫希文 574

孫叔賢 325

孫則讓 574

孫科（哲生） 153

孫渡（子舟） 201

孫楚（萃崖） 336

孫慕迦 574,

徐子休 338

徐向前（象濂、子敬） 78,245,
368,460,632

徐亞屏 574

徐青甫 573,591

徐海東（元清） 232
徐象樞 574
徐道鄰（審交） 574
徐慶譽 574
晏勳甫（成猷） 574
殷汝耕（亦農） 205
泰洛夫 222
祝紹周（芾南） 199
秦振文 574
翁之墉（序東） 574
翁文灝（詠霓） 449,460,465,
484,486,518,566,572,591,594,
616
荒木貞夫 213
袁良（文卿、文欽） 466
郝國璽（正卿） 573
馬吉第 573
馬凌甫（步雲） 573
馬麟（勳臣） 91
高文伯 573
高秉坊（春如） 574
高登艇（少航） 573
高傳珠 574

十一畫

商鞅 100,108,109
商震（啟予） 71,143,162,177,
184,192,193
康澤（代賓、兆民） 366,609
張人傑（靜江） 210
張里元 574
張其雄 573
張居正（叔大、太岳） 101
張湧澤 331
張腋 445
張嘉璈（公權） 7,81,142,448,
486
張銳 574
張學良（漢卿、毅庵） 55,161,
162,170,171,178,180,181,182,
198,199,207,410,447,464,485,
496,592,595,603
張篤倫（伯常） 574
張彝鼎（鑿秋） 574
張？（岳軍） 153,155,181,326,
328,450,484,487,616
曹國華 574

梁冠英（子超） 190
 梁棟 574
 梅思平 572
 盛士恆 574
 許世英（俊人、靜仁） 15,55,
 609
 許阿福 612
 許紹棣（萼如） 573,591
 許蟠雲 573
 郭汝棟（松雲） 201
 郭寄嶠 142
 郭增愷 567
 郭學禮（立亭） 70
 陳士軒 612
 陳布雷（訓恩、彥及、畏壘）
 484,487,566,574,616
 陳玉真 445
 陳立夫（祖燕） 326
 陳伯君 409,448
 陳克文 574
 陳志宜 70
 陳果夫（祖燾） 71,210,330,572
 陳保 611

陳紹寬（厚甫） 616
 陳訪先 574
 陳逸風 573
 陳鄉貴 612
 陳誠（辭修） 141,162,167,175,
 176,177,192,206,320,325,464,
 465,516,604
 陳維周 81,165,198,204,206,243,
 286,325,449,466,497,514,561
 陳維承 178
 陳銳 574,
 陳樹人 616
 陳濟棠（伯南） 142,212,213,
 243,246,264,265,286,447,450,
 457,466,497,517,561,592
 陳繼承（武民） 140
 陶德曼（Oskar P. Trautmann）
 195
 章炳麟（學乘、枚叔、梅叔、太
 炎） 204,213

 十二畫
 傅存懷（少芸） 186

傅作義 (宜生) 146
傅恆伯 573
傅常 204
傅銳 338
傅疆 (寫忱) 573
富維驥 574
彭昭賢 (君頤) 574
彭德懷 (得華、石穿) 632
斯烈 573
曾克剛 445
曾國藩 (伯涵、滌笙) 102,114,
473,474,475,476,477,482,483,
536
曾養甫 (憲浩) 198,325
曾蹇 573
湯位東 444,445
湯恩伯 (克勤) 141,163,168,171,
172,179,180,181,184,185,186,
189,191,193,199,206,211
程其保 (琛、稚秋) 573
程時燦 (柏廬) 573
程潛 (頌雲) 616
程澤潤 331

賀衷寒 (君山) 327
賀國光 (元靖) 91,161,164,207,
244,321,338
賀揚靈 (商志、培心) 573
賀龍 (雲卿) 201,368,460
賀耀組 (貴巖) 514
黃人望 573
黃公柱 573
黃勉 574
黃郭 (膺白) 503
黃紹雄 (紹竑、季寬) 141,208,
209,572

十三畫

楊中明 573
楊永泰 (暢卿) 320,465,572
楊尚焜 201
楊杰 (耿光) 193
楊虎城 (虎臣) 199,447,64,485,
496,567
楊恩熙 573
楊森 (子惠) 244,463
楊德亮 178

萬耀煌（武樵、萬奇） 201
 葛覃 573,591
 董緬卿 445
 賈德幹（Sir Alexander Cadogan）
 222
 鄒魯（澄生、海濱） 213,514,601
 雷震（傲寰） 574

十四畫

熊式輝（天翼） 55,319,320,450,
 466,572
 端木愷（鑄秋） 574
 管仲（夷吾） 99,108
 臧啟芳（哲先、哲軒、蟄軒） 573
 裴鳴宇（曾綽、孟裕） 445
 趙次勝 573
 趙？傳 142
 齊峻 165,195

十五畫

劉峙（經扶） 92,162,168,171,172,
 177,179,181,184,185,189,190,
 192,193,198,447,206,211,245

劉建緒（恢先） 450
 劉健？（懷珍、席儒） 574
 劉復（朝祿、菊坡、南航） 574
 劉湘（甫澄） 321,339,367,409,
 412,450,464,516
 劉興（鐵夫） 449,465
 劉鎮華（雪亞） 572
 劉繼緒 464
 劉驥（谷生、菊村） 64
 廣田弘毅 65,70,219
 德王（德穆楚克棟魯普） 144
 歐陽珍 574
 潘佑強 609
 滕固（若渠） 574
 蔣方震（百里） 55,140
 蔣作賓（雨巖） 572,596,616
 蔣宋美齡（夫人） 56,66,170,172,
 185,187,244,329,332,333,337,
 339,367,409,449,460,466,485,
 498,515,559,561,608
 蔣廷黻（緩章） 566,572,591,594,
 596,616
 蔣志澄（養春） 78

蔣祁增（增公） 188
蔣斯千（玉表、祖） 188
蔣瑞青（弟） 188
蔣瑞蓮 185
蔣經國 325,616
蔣鼎文（銘三） 178,497
蔣肇聰（父） 188
蔣錫侯（介卿） 170,179,188,203
蔡培（子平） 574
衛立煌（俊如、耀珊） 76,77,163,
184,190,195
諸葛亮（孔明） 100,108,109
鄭貞文（幼坡、心南） 573
鄭道儒（達知） 574
鄧介松 574
鄧文儀（雪冰） 514,616
鄧寶珊（瑜） 194
魯佩璋（白純、寄生） 573
魯忠修 573
黎琬 574
墨索利尼（Benito Mussolini）
592

十六畫

蕭之楚（景湘） 161,162,167,168
蕭克 201,368,460,493
譙峻岑 153
錢大鈞（慕尹） 169,566
閻錫山（百川、百公） 5,92,143,
144,146,158,160,170,173,175,
185,192,200,229,246,464,318,
321,325,460,603,604
霍華德 315
鮑格莫洛夫（Dmitri Bogommolov）
311,318
鮑羅廷（Michael Markovich
Borodin） 243
龍雲（志舟） 5,244,245,366,451,
456,457,459,460,463,464,517,
561

十七畫

戴笠（雨農） 160
戴傳賢（季陶） 222,311,591
磯谷廉介 181

薛岳（伯陵） 91,245,515
謝鍾元 593
賽克特（Hans von Seeckt） 198
鍾松（常青） 158
韓振聲 574
韓復討（向方） 5,10,141,153,
160,185,204,226,485

十八畫

魏席儒 574
魏道明（伯聰） 514

十九畫

龐炳勳（更陳、更臣、更新）
161,162,168
龐鏡塘 573
羅君強（光湜） 574
羅貢華 574
羅壽頤 573
羅震（東峰） 574
譚伯羽 166
關麟書 573
關麟徵（雨東） 146,152,174,

186,187,193,236

二十一畫

顧祝同（墨三） 91,164,188,201,
243,244,321,450,463,464,465,
515,604
顧維鈞（少川） 15,55,164
顧樹森（蔭亭） 574
鄧悌（力余） 165,195,198
鄧景福（介初） 573

待查

手函致王戴孫葉 320
王魏漢海 447
召吳張商外交 243
甘特派員 609
式堂 204
成都軍校李主任 328
季鸞（張熾章） 158
孫李郭樊 460,466
孫副總指揮 236
翁羅各旅 194

馬師長 91

馬陳陶劉四旅 238

康、王 410

梅縣長 264

開恩 366

黃師長 71

楊廬 573

萬郝樊李各縱隊 202

維威宣 613,614

劉部 338

蘇 366

【蔣中正總統檔案】

事略稿本

—民國二十五年三月至五月（上）—

發行人：林滿紅

總策畫：簡筌簧

編註者：周琇環

發行者：國史館

地址：臺北縣新店市北宜路2段406號

網址：<http://www.drnh.gov.tw>

電話：(02) 2217-5500 # 605

郵撥帳號：15195213

封面設計：創型堂設計公司

承印者：長達印刷有限公司

地址：臺北市西園路2段50巷4弄21號

電話：(02) 2304-0488

初版：2008年10月初版一刷

定價：新台幣500元

GPN：1009702529

ISBN：978-986-01-5531-0（精裝）

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請電洽本館秘書科22175500轉209

國家圖書館出版品預行編目資料

蔣中正總統檔案：事略稿本．36, 民國二十五年三月至五月（上）／周琇環編註．-- 初版.

-- 臺北縣新店市：國史館，2008.10

面； 公分

含索引

ISBN 978-986-01-5531-0（精裝）

1.蔣中正 2.傳記 3.歷史檔案 4.中華民國史

005.32

97018774

展售處：

杖國史館臺灣文獻館

地址：南投市中興新村光明一路256號

電話：(049)2337678

網址：<http://www.th.gov.tw>

机國家書店松江門市

地址：臺北市松江路209號1樓

電話：(02)25180207

網址：<http://www.govbooks.com.tw>

杈五南文化廣場（發行中心）

地址：臺中市中山路6號

電話：(04)22260330

網址：<http://www.wunan.com.tw>



周軍長因... 指揮時國民革命軍
 電廣信... 衢州王指揮後
 及死傷...
 三日 出席軍事會議
 中央黨部與政府暫駐南昌前者使軍事

THE CHIANG KAI-SHEK COLLECTIONS

THE CHRONOLOGICAL EVENTS (36)

Mar. ~ May 1936



ACADEMIA HISTORICA
 Taipei, Taiwan
 Republic of China
 2008



GPN : 1009702529
 定價 : 新台幣500