

蔣中正總統檔案

事略稿本

14

民國二十一年四月至五月

蔣中正總統檔案

事略稿本 14

民國二十一年四月至五月



國史館
Academia Historica

國史館
Academia Historica

序言

自一九五〇年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最為大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理。一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時為新竹縣）大溪鎮公

國史館 Academia Historica

所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭寮賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理，當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註一）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

國史館 Academia Historica

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖、及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國三十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國三十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（一冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》㈠、㈡集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（一冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》（民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、

國史館 Academia Historica

《古文辭料》（四冊）、《詩經講義》（十九冊）等共計四四四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一

國史館 Academia Historica

類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。而《事略稿本》的數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三〇年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一

註二：國史館藏：《蔣中正總統檔案・文物圖書・事略稿本》（以下簡稱《蔣檔・事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註三：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（臺北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。

國史館 Academia Historica

九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三〇年一、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔・事略稿本》，民國十九年二月六日條。
註五：《蔣檔・事略稿本》，民國十九年二月一日條。

國史館 Academia Historica

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，石之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」是蔣

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（臺北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔・事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔・事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔・事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

國史館 Academia Historica

氏第一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃瞄方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，王鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（臺北：傳記文學出版社，民國七十九年六月，初版），頁七四。

國史館 Academia Historica

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚庋藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

國史館館長

張炎憲

二〇〇三年三月

國史館 Academia Historica

國史館
Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本14──民國二十一年四月至五月

目錄

序言

民國二十一年（一九三二） 四十六歲 王宇高編

四月……○○一

一、召開高級軍事會議議決軍隊組織訓練與改進軍備及建設國防各案。
二、訓誡第八十九師首在精誠團結次則刻苦耐勞。
三、訓誡軍校官生與首都警官區長詳述復興中國之道。
四、迭令各部隊嚴厲整飭軍風紀。
五、召開江浙皖三省主席會議議決整頓地方政治各案。
六、訓誡中央政治學校師生應注重人格修養。

國史館 Academia Historica

七、令飭蘇常杭嘉駐軍應協助農民春耕。
八、研究情報學組織情報網。
九、決定任用人才先從整理考察與分析入手。
十、召開軍隊黨務工作人員會議。

五月……一五三

一、指示軍隊黨務工作人員之工作改進方法十一要項。
二、訓誡軍校官生詳述信徒與叛逆之分。
三、淞滬停戰撤兵協定簽字公所堅持者此次協定日軍撤退不得附帶政治性質條件之目的完全達到。
四、五九國恥紀念詳述研究中華民族致弱之由來與日本立國精神之所在。
五、對軍校官生自述研究革命哲學經過的階段又講革命哲學的重要。
六、召開各師政治工作人員會議訓以組織訓練之要道及對革命失敗與復興的關係又告以目前應注意的重要問題及基本工作並指示工作方法的改善。
七、逐日聽各專門學者講統計經濟等各專門問題。
八、國民政府特任公爲豫鄂皖三省剿匪總司令。

國史館 Academia Historica

附錄一：電碼韻目對照表……五二二
附錄二：人物、事件補述說明……五二三
附錄三：人名字號索引……五七八

國史館 Academia Historica

國史館
Academia Historica

民國二十一年之蔣介石先生

——四月

王宇高 編

國史館
Academia Historica

民國二十一年之蔣介石先生

四月要目

一召開高級軍事會議議決軍隊組織訓練與改進軍備及建設國防各案

二訓誡第八十九師首在精誠團結次則刻苦耐勞

三訓誡軍校官生與首都警官區長詳述復興中國之道

四迭令各部隊嚴厲整飭軍風紀

五召開江浙皖三省主席會議議決整頓地方政治各案

國史館 Academia Historica

六訓誡中央政治學校師生應注重人格修養

七令飭蘇常杭嘉駐軍應協助農民春耕

八研究情報學組織情報網

九決定任用人才先從整理考察與分析入手

十召開軍隊党務工作人員會議

國史館 Academia Historica

「民國二十一年之蔣介石先生」初稿(四)

四月一日　公早起考慮曰「余近日對內研究較多開誠布公廣攬賢才信用舊人調和嫌怨此其一也滬案解決以後余欲引退高蹈放棄軍政大權付托於汪兆銘以免國內增多糾紛此其二也如欲獨當大事事事親辦不顧疑忌放手做去此其三也以此三端反復研思久不能決心甚苦嗚呼欲念易祛道心易艷救國救民志士常道昔者許由巢父引身高蹈以救國救民已有竟也今則兆銘不能任此余實不

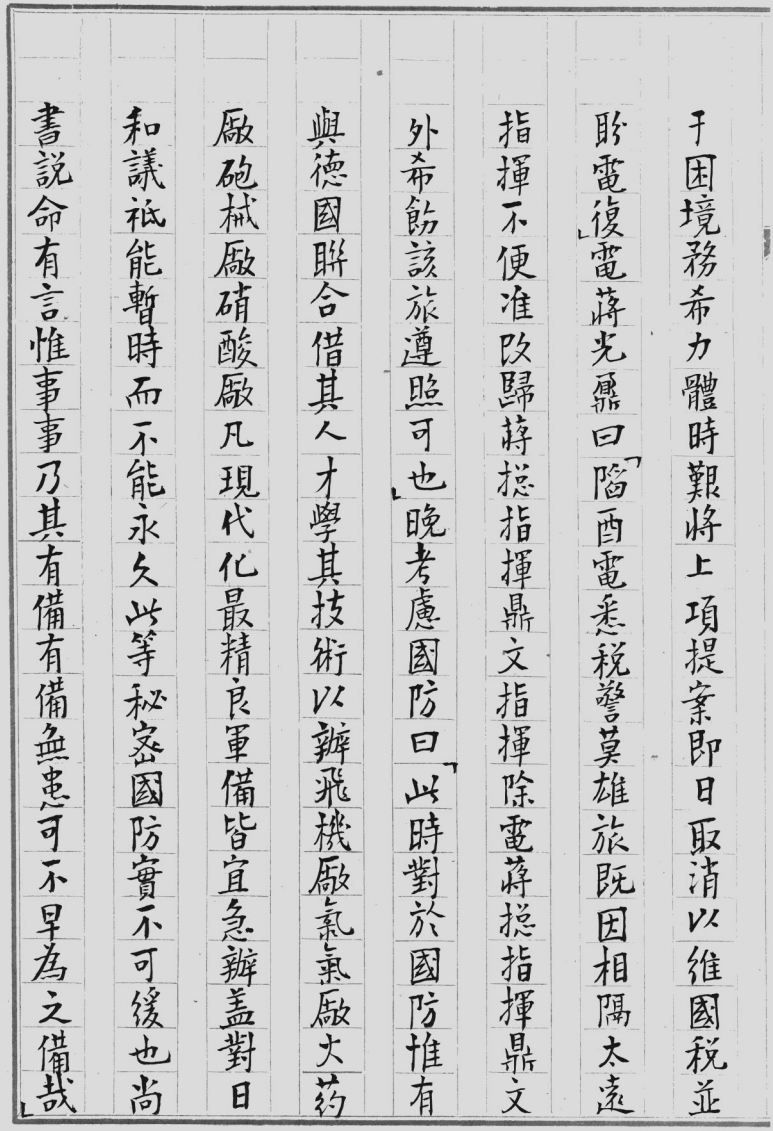
國史館 Academia Historica

能卸其責也陸象山云上是天下是地人居其間須是做得
人方不枉又云激厲奮迅決破羅網焚燒荊棘蕩夷汚澤又
云莫厭辛苦此學脈也故余刀決心耐苦奮鬥不再游移矣」
上午舉行陸軍大學開學典禮公致訓詞告以「本校直隸于
參謀本部以養成健全之軍事幕僚及高級指揮官與高等
兵學教官為目的當努力勤奮達此目的以建立我國防云
云下午與國聯調查團會議後批閱電魯滌平曰「西湖四週
山地應全部種樹並指定松柏竹梅四種如其地不種應科

國史館 Academia Historica

重稅無論何地每畝當加荒地稅十八元或以步弓計算亦
可又杭州西湖山地應加畝捐每畝至少可加五元即以此
款專作培養西湖與杭市之用房捐亦可酌加也種樹事限
半月通令實行如地主不種則公家農場代其種植管理強
令地主出費可也」電何成濬曰「聞湖北清鄉促進會提議鄂
岸鹽斤加征清鄉附加稅查現在鄂省私鹽遍地稅收日形
短絀若再加征附稅則走私更多在鄂省所得有限而破壞
鹽政之系統以啟各省之效尤牽動大局將益陷中央財政

國史館 Academia Historica



于困境務希力體時艱將上項提案即日取消以維國稅並
盼電復電蔣光鼐曰「陷酉電悉稅警莫雄旅既因相隔太遠
指揮不便准改歸蔣指揮鼎文指揮除電蔣指揮鼎文
外希飭該旅遵照可也」晚考慮國防曰「此時對於國防惟有
與德國聯合借其人才學其技術以辦飛機廠氣氣廠大砲
廠砲械廠硝酸廠凡現代化最精良軍備皆宜急辦蓋對日
和議祇能暫時而不能永久此等秘密國防實不可緩也尚
書說命有言惟事事乃其有備有備無患可不早為之備哉」

國史館 Academia Historica

二日　今日開高級軍事會議自上午七時起至下午五時止公終日出席為主席而主持之其開會訓詞曰「自從上海戰事發生直到現在為止覺得我們軍隊的長處和短處都有研究並求進步的必要由於上海戰事的教訓更加可以証明我們軍隊平時組織的缺乏訓練的不夠要是今後我們能加意注重組織和訓練我相信中國軍隊與日本戰爭必有操勝算的把握但是從十三年起因為中國軍隊不斷地忙於掃除革命障礙與努力國家統一的工作以致沒有

國史館 Academia Historica

整理的時間也沒有整個整理訓練的計劃這在我個人認為是應該引咎的事幾年以來我作最高軍事長官如果早能將軍隊整理訓練得好相信這次和日本作戰不致弄成目前的狀況至少可以減少對日戰事的困難所以今後如果環境容我稍有整理的時間我必克盡責任盡我所有的精力與才力竭全副精神以整理訓練我們的軍隊無論那一個國家的革命都是要先整理軍隊先求軍事的統一與進步軍隊不能整理軍事不能統一革命必不能够成功國

國史館 Academia Historica

家危難到今日這種地步不論和平或戰爭日本對于我國積極侵畧的計畫必更尖銳化這個時候我們若是不能抵抗日本中國就沒有希望可以獨立起来所以我們應當努力整理軍隊統一軍事而且還要想出秘密方法来改進我們的軍備充實我們的力量使敵人不能意料然後一旦作戰我們才有操勝算的把握若不能做到這一點中國仍不能獨立革命也不能成功從前的德國正和中國現在的情形一樣他們在未統一之前法國與國都是時常挾制他們

國史館 Academia Historica

欺凌他們後來德國用了很多方法整理全國軍隊統一國
內軍事而且還使用秘密的方法比如秘密實行徵兵制避
免敵國的注意出敵國所不備一到戰爭的時候德國便與
奧法決了勝負終于戰勝敵人比利時也是這樣當他們國
勢不振常被強鄰壓迫的時候全國都是臥薪嘗胆力求軍
備的擴充與進步到戰事發生的時候比國竟能發出出人
意外的力量卒使國家趨於興盛今後我們對于日本一切
進行都是非常困難因為我們如果稍有整理或者能使全

國史館 Academia Historica

國軍令統一國防建設日趨鞏固日本必會使用各種方法
来阻礙我們的進行破壞我們的統一這是我們可以料定
的但不管日本如何阻碍破壞我們的一切進行是不容稍
緩的本来想待上海戰事結束以後召集大家来討論因為
在上海事件解決之前還有幾天餘暇所以便召集各位来
會議我們有一天時間就應整頓一天軍隊雖則時間不許
可從長討議但也得趕緊計劃所以今天特召集在前方及
預備動員的各將領来此討論最近整理軍隊的方案如果

國史館 Academia Historica

要東三省問題能夠得到相當的解決當然必定要有相當
時間與一個整個的計劃來實行故現在雖仍是戰爭時期
也應討論整理方法不必一定要等到戰事解決以後今天
召集各軍長師長來此開會須將各軍各師本身的弱點或
弊病報告出來然後研究改良和整理的方法亡羊補牢正
未為晚這是召集此次會議的重要意義今天議事日程開
首即是各軍師長報告公訓話畢乃聽各軍師長報告晚宴
各軍師長電何成濬云「關於對日作戰與持久抵抗計劃本

國史館 Academia Historica

日已召集駐蘇浙各軍師長開會鄂贛各軍師長劉匪任務
未了故不能參加希綏靖署派員來京參加可也」電何應欽
云「西京籌備經費可作政府正式預算惟現下溥泉先生急
于進行希在洛先發一萬元為盼」夜深公深加考慮曰「國防
計劃極望粵漢與同成二鐵路能于廿五年內完成故急思
統一廣東然此非可驟而致之且努力以待時機可也至於
江防與浙魯兩省之海防則應速謀其成南自舟山鎮海北
至海州青島一帶海防更須如期謀成斷不可後」又曰現

國史館 Academia Historica

時最急之國防以修理各縣城牆與修築軍略重點之汽車
道與防空設備更須于最短期間完成也」已而又歎曰「漢高
祖自平城白登之辱以後忙於平韓信彭越盧綰陳豨諸叛
逆以致無暇雪恥甚矣諸葛孔明所謂國家惟和可以克捷
之言為有味也嗚呼我國人果如之何而使之和衷乎哉」
三日　上午會客後再開高級軍事會議決議目前最急各
案下午批閱電顧祝同魯滌平曰「江浙兩省關于江防與海
防空防三者均應迅速自籌其經費總額八千餘萬元以六

國史館 Academia Historica

年為期每年約需一千五百萬元由兩省均攤即各省年籌
七百五十萬元自本年起即行籌發應如何籌法盼洽商電
復電熊式輝曰「贛省公路現在築至如何程度聞公路人員
藉口軍隊騷擾惰工不力甚至峽江至吉安之路尚未通行
據實報前在該處軍隊並未有何騷擾究如何盼復電宋子
文曰「美國航空教官希再催促一面與之交涉我國擬派航
空畢業生三十人至五十人赴美入軍用航空學校高級班
學習其經費與時間如何並可否實行盼其速復又擬派員

國史館 Academia Historica

赴美攷查軍用化學彼能否盡量指教并代問」批閱畢手擬
改編軍隊編制方案俟明日提出高級軍事會議討論晚戴
傳賢來談曰「吾人作事凡遇困阨之時祇向光明大道猛進
至於成敗利鈍則聽之如吾人不成則後人終有成之者非
必欲由吾親手自成也」又曰「出霧須光明名位須確定對人
不可太分明也」公曰「季陶所言皆閱歷而有心得之言也然
孔子既云如有王者必世而後仁又云苟有用我者朞月而
已可也三年有成是可知事之欲由吾親手自成者亦聖人

國史館 Academia Historica

之所許也惟不可因不易于手成而灰心耳至于出處進退光明磊落為大丈夫之常道確定名位就本位而盡其職責辟如行遠必自邇辟如登高必自卑亦古時君子之恆行而對人勿太分明既求機事之密可免敗露又盡忠恕之道可養德量古人所謂與君一席話勝讀十年書者即季陶先生之謂也言已大喜臨睡公又自言曰「余近日急思求學而苦無暇晷然善學者必忙裏偷閒而為之余於俄法兩國革命史與國際情報學非速看不可」又言「陳濟棠來書表示覺悟

國史館 Academia Historica

是國內事較有進步矣惟外交尚無把握令人不能安眠」

四日　今日仍終日續開高級軍事會議至下午五時方開會公于開會時又明白告誡各軍師長曰「余以托爾斯基建成蘇俄新軍雖被放逐亦為安心者以自督勉亦願各軍長各師長不顧一切為國犧牲是為至要」各軍師長皆感動一致表示願意服從委座共同犧牲云六時對第八十九師全體官兵訓話大旨謂「我今天訓誡本師官兵第一是精誠團結第二是刻苦耐勞怎樣叫做精誠團結呢就是大家相親

國史館 Academia Historica

相愛有團結一致的精誠我們大家現在都是担任實行三民主義的工作而且都負有完成三民主義的責任我們要為三民主義而生也要為三民主義而死這才配說是革命軍人但是革命的事業是有團體性的絕對不是一個兩個人可以完成的我們既然來做革命軍人當然要想成功革命的事業既想成功革命的事業當然要團結許許多多的革命同志才能增加我們革命的力量並且軍隊的行動完全是團體化假使我們生活在團體當中而不能相親相愛

國史館 Academia Historica

没有團結一致的精誠這種人根本就是没有人格根本就是破壞團體的害群之馬如何能希望他完成三民主義的責任更如何能希望他成功革命的事業進一步說精誠團結這句話本来是老生常談似乎没有什麽價值惟其是老生常談所以容易為一般人忽畧過去許多人雖然知道精誠團結而不能做到精誠團結我們今後務要把這種毛病糾正過来不但要知道精誠團結而且要做到精誠團結然後大家才可以共患難同生死才可以完成三民主義的責

國史館 Academia Historica

任才可以成功革命的事業其次革命的事業不是隨便可
以成功的慢說事業便是一個人也不是隨便可以成功一
個軍人的而且一個軍人尤其不是隨便可以成功一個革
命軍人的革命軍人的特質在那裡呢除了上面所講的精
誠團結以外便要有刻苦耐勞百折不撓的大無畏精神本
来革命軍人無所謂苦亦無所謂勞吃盡任何人所不能吃
的苦在革命軍人不能以為苦受盡任何人所不能受的勞
在革命軍人亦不能以為勞這不是我故唱高調的話革命

國史館 Academia Historica

軍人的真實態度本來就應該如此拿破崙說法國字典中
沒有難字現在我們要說革命軍人的目中心中不應該有
勞字苦字和畏字大家都是革命軍人希望各自檢閱各自
的身心努力去排除我們革命軍人不應該有的勞苦和畏
心此外還有刻苦耐勞的意思現在我們的部隊在此集中
訓練每天的操課較多不要以為過于勞苦尤其不要因為
受不了勞苦便生心逃走或幹出其他種種不名譽的事體
要曉得我們革命軍人是不怕勞苦的如果怕勞苦就是沒

國史館 Academia Historica

有志氣就不配做革命軍人更不應該到這個地方来既然
来到這個地方就應該立定志氣什麼苦都要吃什麼勞都
要耐要把我們身上的一切都貢獻到革命的事業上去這
才配做革命軍人這次我們第十九路軍與第五軍在上海
同日本人打仗日本的隊伍人數比我們多軍械比我們好
然而我們能够同他們抵抗一個多月之久並且屢次打敗
他們屢次殺得他們哀鳴討救這是什麼道理呢就是因為
我們的官兵個個都有大無畏革命的精神個個都能够立

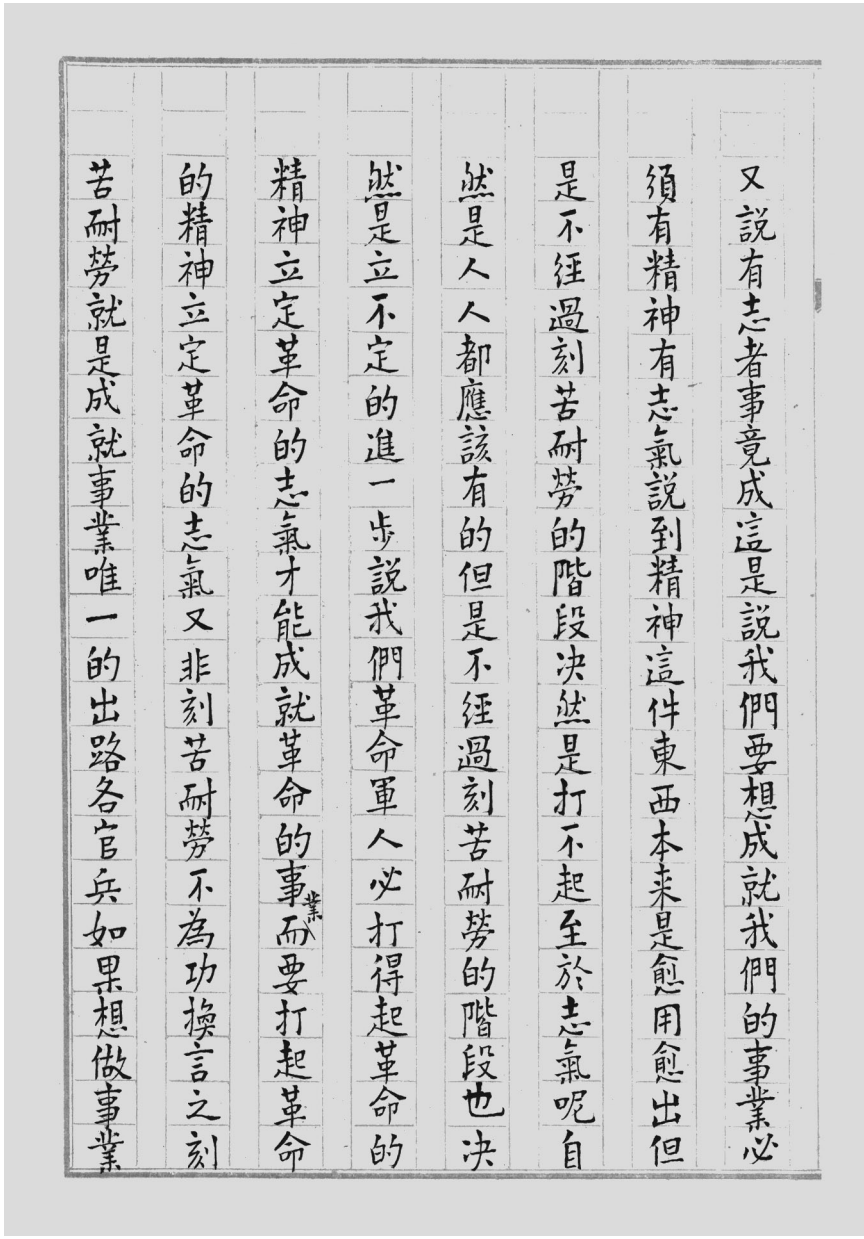
國史館 Academia Historica

定志氣他們在前線上莫不視死如歸這就是革命精神的
表現從一月底戰爭開始一直到三月初退守第二防綫為
止這一個多月當中他們無分晝夜奮勇當先這就是立定
志氣的表現從前日本人同帝俄打仗帝俄的軍隊人數比
日本人多軍械比日本好結果終于被日本人的精神和志
氣打敗了我國現在的環境比日俄戰爭時期的日本還惡
劣而日本現在的態度比日俄戰爭時期的俄國還要來
得驕妄我們要曉得惡劣的環境往往可以改造人生追着

國史館 Academia Historica

我們打起精神立定志氣去和環境奮鬥去脫離惡劣的氛圍日俄戰爭時代的日本就是這個例我們更要曉得驕妄的意志祇有一天天的精神消靡志氣墮落結果沒有不失敗的因此我們可以斷言假如我國的軍人個個都能夠和十九路軍及第五軍一樣打起精神立定志氣去和驕妄的日本決戰到底的話最後的勝利終久是屬于我們的不過這裡有一點我們須認識認識就是精神要如何才能打得起志氣要如何才能立得定古人說過一番精神一番事業

國史館 Academia Historica



又說有志者事竟成這是說我們要想成就我們的事業必須有精神有志氣說到精神這件東西本來是愈用愈出但是不經過刻苦耐勞的階段決然是打不起至於志氣呢自然是人人都應該有的但是不經過刻苦耐勞的階段也決然是立不定的進一步說我們革命軍人必打得起革命的精神立定革命的志氣才能成就革命的事業而要打起革命的精神立定革命的志氣又非刻苦耐勞不為功換言之刻苦耐勞就是成就事業唯一的出路各官兵如果想做事業

國史館 Academia Historica

的話首先要抱定刻苦耐勞的決心和精誠團結的熱忱相
輔而行才是」晚與力行社談話後批閱電何應欽告以「伯南
派鄧龍光等来京接洽希兄回京一」叙電勷悌告以「龔浩部
未奉軍委會令何得自由行動應即制止至汪兆銘有購大
批槍枝接濟張發奎以圖不軌之説應切查勿可有誤免被
反動派所利用也」電宋子文告以「希即電南京中央分行通
用伍十萬至一百萬元之数由軍需署項下扣除可也」電周
駿彦告以「関于建設廳築路經費務須多撥如公款無着希

國史館 Academia Historica

先揶借三十萬至五十萬元俾得如期進行夜半將睡考慮
求才曰「大賢大才殊不易求當退而求其次眼界不可太高
也近者如朱益之朱翳先朱逸民張岳軍賀貴嚴蔣雨巖次
之如陳立夫葛湛侯俞樵峰陳公俠遠者如程滄波劉健群
何浩若梁幹喬趙文龍次之如張道藩羅志希顧樹森彭學
沛若此輩人皆有一端之長可適于用如欲求其全才豈易
得哉昔者孔子謂君子不器而對于子貢則曰汝器也瑚璉
也周公最善於求才而曰故舊無大故則不棄也無求備于

國史館 Academia Historica

一人是可知才難自来如斯不求備而求器求得一人如得一器器多而用備人多而事成其亦庶乎可乎」已而又言曰「孔子謂為政在人取人以身又謂有德此有人又謂德不孤必有鄰余欲求大賢大才亦唯有自修其德以期同氣相求而自來歸余耳」

五日　公早起考慮曰「洛陽國難會議無佳象上海停戰會議無進步惟南京高級軍事會議由余親身主持稍稍較有頭緒始知諸葛武侯之每事必躬親者實亦勢所不得已也」

國史館 Academia Historica

又曰「軍事會議雖畧有頭緒而航空與化學廠尚漫無頭緒此乃國防最重要部份非迅速進行不可」又曰「國防為立國急務擬組織國防協會在各地設立分會以期集合全國之人力物力而使之周密堅強」又曰「對全國軍事應重加組織對各師党務應派員指導但軍事組織須避免反動派之阻碍周易有言幾事不密則害成余必慎密以圖之」又曰「為政在人對於党務指導員人選應格外慎重而全國教育界中人應注重聯絡不可拒人太

國史館 Academia Historica

甚以致情意不孚昔者子路有言智者使人知己仁者使人
愛己為政而不使人知且愛者惡乎可哉」上午會客會議批
閱電陳調元云「阮師在贛東部隊未奉令擅撤使防地空虛
共匪竄擾在昔因中未就軍委長軍委會無人負責故人各
為令自由行動此乃不法行動當非有望于兄之效尤也今
竟令阮師擅撤而兄且並不事前通報殊所不料以後無論
如何希兄於此國難政紛之時更應嚴守法令共同患難對
于安徽全省剿匪之事已有明令請兄為安徽剿匪總指揮

國史館 Academia Historica

尚望員責劉清完成職責為盼電何成濬云「支午電所稱自
梁冠英部開赴淞滬後皖北股匪乘間擾竄遂致六霍吃緊
形勢危急等語茲已委陳雪暄為安徽全省剿匪總指揮責
其專力清剿矣電劉峙云「支未電悉對于馮玉祥意圖改組
豫省府事並未聞知必係空氣作用也」電周駿彥云「聞曾廳
長養甫到差以來僅領過三萬元未知確否務希將建路費
多發為要」下午會客公留心人才曰「羅貢華與吳國楨兩人
似可用」晚又會客

國史館 Academia Historica

六日　上午記事選將會客與從顧問談江防及參謀本部之組織與整理飛機製造廠軍用化學廠兵工廠之計畫又與顧祝同談蘇省政治與何應欽談軍隊編練公虛心商討過午不休下午批閱電劉峙云「去年第二師河北戰役所繳獲槍砲迄今尚未報繳聞皆由各師團長變價盜賣中去年數電追繳並未實行今第三師曾國民賣槍事竟發覺此乃自兄起以及第一第二第三各師長皆應負責查辦究應如何處理酌詳復電陳繼承云「第三師曾國民應即解軍法司

國史館 Academia Historica

審辦如賣槍屬實應即槍決並詳究其通同之人由陳軍長
負責查辦電韓復榘云「二月初旬電飭在魯省征集軍麥一
千三百五十萬斤備用一節諒荷查照現在駐豫部隊應需
糧秣已有辦法如貴省已征集軍麥不必解豫希予分別
發還以紓民艱為要」電宋子文云「頃接天翼電稱中央軫念
江西剿匪部之艱難每月特別補助五十萬元迄今未蒙撥
發等語既已允撥之款財部應速籌撥而勿使地方軍民長
官失信為難無論如何困難此款務須先發為要」電周駿彥

國史館 Academia Historica

云「希代發蔣鼎文洋一萬元衛立煌洋五千元并祈即發勿
遲」電態式輝「微午電悉聞公路局為恐成立無事可作故擬
托于軍隊騷擾延宕不作此乃一種猜測之辭不必真信但
不可不注意又希先修理粵贛與贛閩兩路如有餘力則再
修浙贛路如此往濟較易也何如」電酆悌云「對于湘省各級
党部情形調查明白及與優秀者切實聯絡後即可回京」電
衛立煌云「着轉令第十師劉旅長勘来京一見」電趙觀濤云
「希囑周副師長来京一叙」晚召集各地偵查人員談話臨睡

國史館 Academia Historica

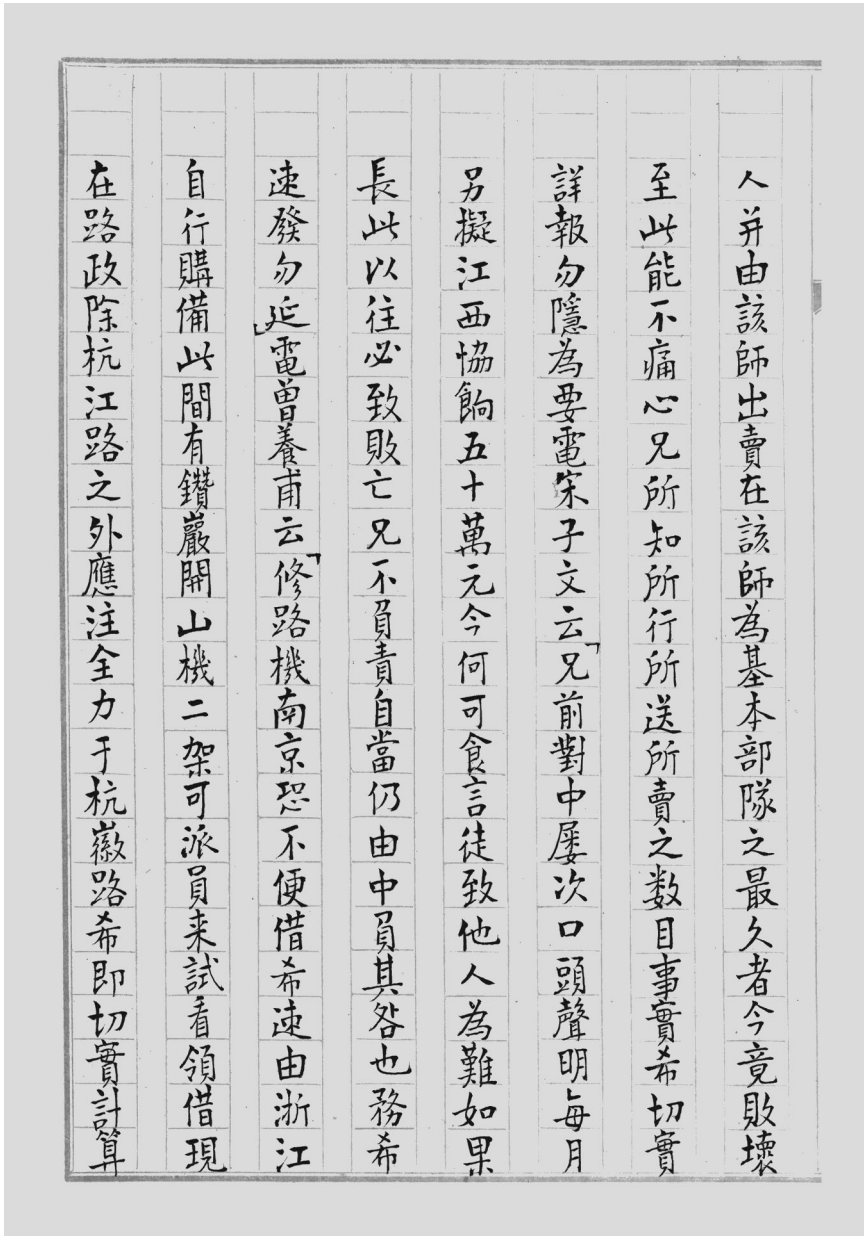
記錄可用人才曰「宋代何西疇云仲弓問政孔子告之以舉賢才子游宰武城孔子叩其得人是聖門之教必使之以舉賢為先也又云凡居人上有勢分之臨惟以恕存心乃可以容下余今急急求才是尤當以恕存心使其才樂於為我所用也」

七日　早晨公預定近日應作之事一召集江浙皖各省主席及建設民政財政各廳長與談地方自治而以選擇紳士為主二組織國防委員會三修築國道四檢閱砲兵與召集

國史館 Academia Historica

砲兵團長講話上午召見各將領而訓誡之與陳立夫談話
公深以青年人才不易接近為慮再三屬陳氏善為留心汲
引下午會客後批閱電熊式輝云「中央各師擬改為六團制
而第五師除在贛三團外另由保安隊中撥入三團合編為
六團制之師合兩師為一軍未知兄意如何外間認江西保
安隊四團為徒然耗費無益輿論如此希兄注意」電覆祝同
云「第二師去年討石所繳獲槍械再四催促報解始終未解
當時師長雖非兄而兄不能無責中早聞此槍兄有送給他

國史館 Academia Historica



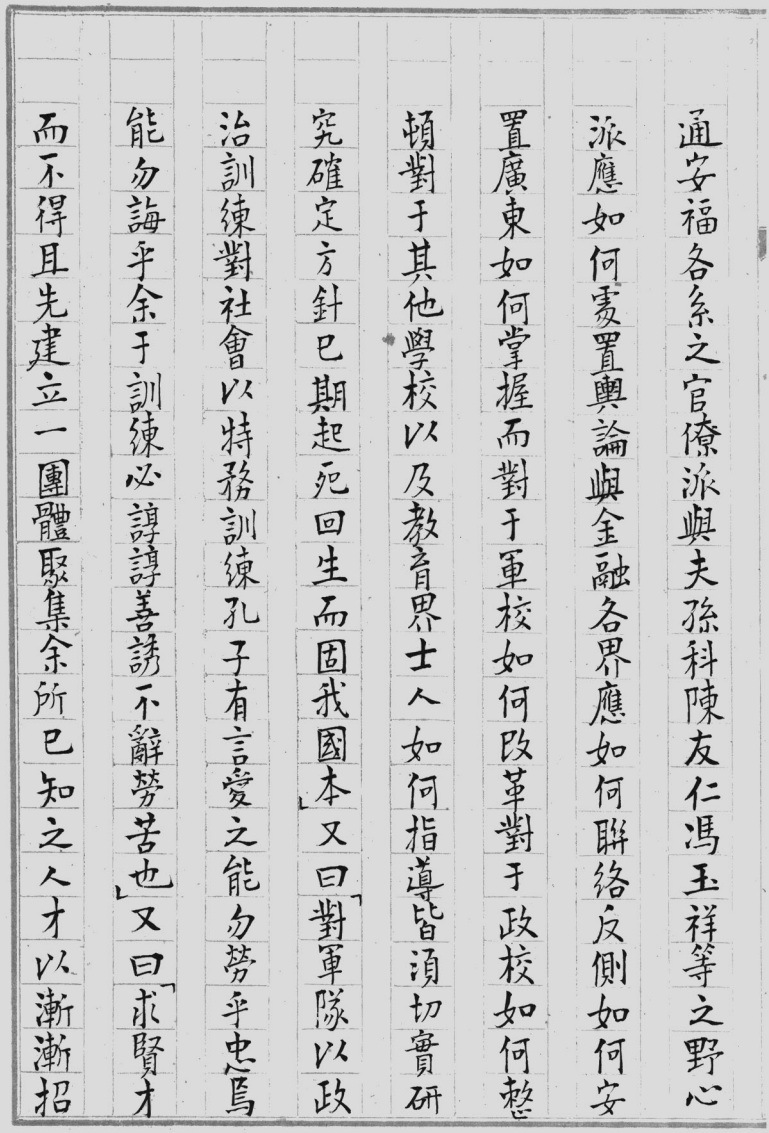
人并由該師出賣在該師為基本部隊之最久者今竟敗壞
至此能不痛心兄所知所行所送所賣之數目事實希切實
詳報勿隱為要電宋子文云「兄前對中屢次口頭聲明每月
另擬江西協餉五十萬元今何可食言徒致他人為難如果
長此以往必致敗亡兄不負責自當仍由中負其咎也務希
速發勿延電曾養甫云「修路機南京恐不便借希速由浙江
自行購備此間有鑽巖開山機二架可派員來試看領借現
在路政除杭江路之外應注全力于杭嶽路希即切實計算

國史館 Academia Historica

欵數備籌進行」晚與戴傳賢朱培德蔣鼎文何應欽等研究
外交諸人大都以西北關中為民族發祥之地以廣東為革
命根據之地皆不可棄置也公曰「廣東尤為今日革命唯一
之據點而對于國際交通路綫更應以廣東為要點也」夜深
公獨坐深思曰「在核心組織未穩固以前不宜掌握政權故
目前廣求俊彥固我核心可也」

八日　公早起考慮曰「滬案如何了結外交局面如何打開
對日對俄對美如何進行對反動派國家主義派及研究文

國史館 Academia Historica



通安福各系之官僚派與夫孫科陳友仁馮玉祥等之野心
派應如何處置輿論與金融各界應如何聯絡反側如何安
置廣東如何掌握而對于軍校如何改革對于政校如何整
頓對于其他學校以及教育界士人如何指導皆須切實研
究確定方針已期起死回生而固我國本」又曰「對軍隊以政
治訓練對社會以特務訓練孔子有言愛之能勿勞乎忠焉
能勿誨乎余于訓練必諄諄善誘不辭勞苦也」又曰「求賢才
而不得且先建立一團體聚集余所已知之人才以漸漸招

國史館 Academia Historica

来未知之人才必使野無遺賢山無棄才凡有一藝之長者皆得而貢獻於國家然後始安于余之心也」上午批閱電熊式輝告以「陽酉電所称江西定于五月一日由各縣推舉代表在南昌舉行全省清匪會議在會議以前關於此後行政"剿匪"財政各重要問題必須面陳方能解決等語希兄即来京一商可也」陳誠来見公與之長談下午會客後靜坐看書曰「尚書周官有言學古入官議事以制政乃不迷此言應多看古書也余意不僅古書應多看凡近代有價值之書亦宜

國史館 Academia Historica

多看每日必限定時間看書以期書味盎然事理皎然而不
使政策有迷也」晚思教訓之難曰「言者諄諄聽者藐藐應如
何始能將余之所言打入人之心坎而發生教訓之效力也」
九日　上午與康澤戴笠談話後召集砲兵各團營長以上
官長訓誡甚久下午會客後與夫人携孔氏諸甥往游仰止
亭在亭畔野餐畢散步於靈谷寺之西回官舍修正各師改
編之編制至晚間十時半方畢又檢討本星期所為之事曰
「本星期對于砲兵之編配與基本部隊之編配其方案皆已

國史館 Academia Historica

告成而各地之特務組織經費研究修正後亦較有進步
于心少自慰也」

十日　公早起言曰「本星期以日寇交涉粵陳款項與劉匪
名義為急盖日寇之狡詭而和議不易粵陳之貪污而籌款
甚難赤匪之猖獗而整軍尚未完成是關于外交財政軍事
之大者稍一忽之後患無窮故余苦思焦慮幾忘寢饋」又曰
「江浙皖贛各省主席會議以確定地方自治方針亦不可緩
也」又曰「航空學校為國防之急務其章制應迅為確定」上午

國史館 Academia Historica

會客與張群詳談外交又與周作民細論內政下午批閱電
汪兆銘云「青亥電悉對日會議弟意仍屬戴孝恒黃莫京出
席為宜政府不准其辭退并令其負責辦理則彼等當能從
命以目前折衝樽俎不辱使命之人才甚少也兄如另有所
見還希示知」電蔣光鼐云「持久抵抗第二期作戰之戰時序
列及名稱急待面商希即回京為要」電顧祝同魯滌平云「希
兄等各率同民政建設兩廳長于明日到京最遲文日必到」
電陳誠云「屬孫生芝與楊德良來京一見電郝夢齡云「佳午

國史館 Academia Historica

電欣悉該師校閱訓練已至第二期希稍待電召可也」批閱畢與夫人携孔氏諸甥往靈谷寺作野餐公曰「時與大自然界相接可以清豁胸懷而增長幹事之心力也」晚與張群詳談內政與外交之方針臨睡言曰「昔者賈山上書于漢孝文謂開道而求諫和顏色而受之用其言而顯其身士猶恐懼而不敢自盡此蓋為專制時代之威重如雷霆之所擊如萬鈞之所壓故恐恐而不能盡情也今余與岳軍諸人欣欣然以精誠相感知無不言言無不盡是亦足以為樂矣」

國史館 Academia Historica

十一日　上午到軍校主紀念週對全校官兵及首都全市警察區長訓話詳述復興中國之道曰「上一星期上海的會議就是所謂中日停戰會議議案的內容我們以不喪權辱國為主旨但我們今天所要研究的是中國在國際上的地位及日本對我們這種侵略和壓迫與國內土匪共產党及一切反動派乘機活動的情形並我們在此內外夾攻之中如何才可以復興民族完成革命的問題我們要完成革命使中國獨立自由成功一個新的國家沒有相當準備期間

國史館 Academia Historica

是不可能的但是現在敵人打来直不容許我們有這一個從容準備的期間我們只能在抵抗的時期内加緊做準備的工作如果没有做準備的工作抵抗就不能長久反攻更不可能這樣我們就没有獨立的日子了何況這次的抵抗並不是事先有長時間的準備不過臨時盡我們自己的職務責任和良心而已乃我們能得這樣一個勇敢的榮譽實是不容易的事情但我們大家要知道無論定一個國防計劃無論做一樁什麼事情一定要有一個準備時間更要知

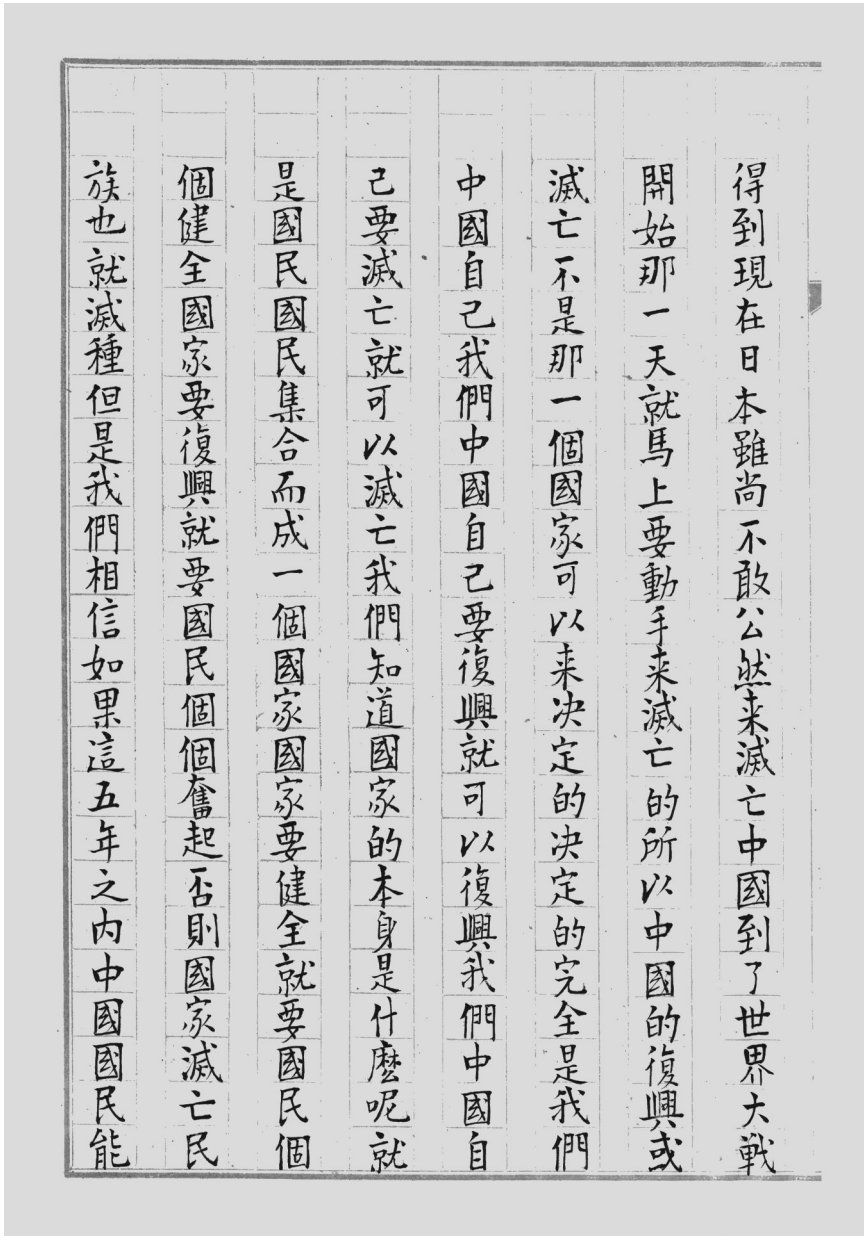
國史館 Academia Historica

道我們國家在這樣空前危難期中一面要對付國外的敵人一面要對付國內的反動如果要想操必勝之權當然要定一個基本準備的時間從前越王勾踐十年生聚十年教訓準備二十年的時間才成沼吳雪恥的功業我們現在的國力實在差人太遠所以準備尤為必要不過目前的國際環境無論如何不容許我們有一個像勾踐可以從容準備的時間然則我們將以幾年為準備時期並依那一種計劃來準備呢據我看來是西曆一千九百三十六年即中華民

國史館 Academia Historica

國二十五年那時第二次世界大戰恐怕就要開始所以我們可能的準備期間從今天算起最多是五年這次大戰起來的時候就是我們中國生死存亡的關頭如果我們中國一般國民在這五年中間能夠努力準備到第二次世界大戰時候就可以做一個奮勇無敵的戰鬥員就可以從世界大戰中建立出一個新的中國就可以在國際上得到獨立平等就可以富強就可以復興如果這五年之內我們一般國民不肯犧牲不肯奮鬥不肯努力準備那麼我們可以看

國史館 Academia Historica



得到現在日本雖尚不敢公然来滅亡中國到了世界大戰開始那一天就馬上要動手来滅亡的所以中國的復興或滅亡不是那一個國家可以来決定的決定的完全是我們中國自己我們中國自己要復興就可以復興我們中國自己要滅亡就可以滅亡我們知道國家的本身是什麼呢就是國民國民集合而成一個國家國家要健全就要國民個個健全國家要復興就要國民個個奮起否則國家滅亡民族也就滅種但是我們相信如果這五年之內中國國民能

國史館 Academia Historica

因這一次日本侵畧壓迫的刺激從此奮興振作起來那麼
在五年之中一定可以組織成功一個新興的國家在世界
大戰時一定可以在列強中取得平等獨立的地位歸根到
底總非全國國民個個能夠覺悟能夠努力不可在這次上
海戰爭中可以看得見的一方面是我們軍隊準備的不足
另一方面是中國人還有被日本人驅使出賣國家的像周
鳳岐等受了日本的錢組織所謂自衛軍來搗亂本國這是
中國教育不發達一般國民智識程度低淺民族性和民族

國史館 Academia Historica

道德不振的緣故但是大家要知道無論那一個國家都不是全體國民智識程度和道德同在一個水平綫上的一個國家和民族的復興往往要先靠幾個卓越的領袖人物做一個模範樹立一種風氣由近及遠由小而大終至把亡國滅種的風氣轉變過来成功一種發奮自強的新風氣使得一般國民統統能够覺悟成功一個新興的民族和新興的國家只要領導得人風氣轉移全民振奮是不難做到的古人說道君子之德風小人之德草草上之風必偃風氣移人

國史館 Academia Historica

最快最易起初雖然效力很微風氣一成為力至大我們現在如果能夠養成功有組織有紀律有主義的風氣三年或五年之後我相信必定能夠收效現在要養成這風氣從什麼地方做起呢我們可以簡捷的講要從我們軍官學校裡做起先由軍官學校裡養成功一個有組織有紀律有主義的學校則兩三年後這風氣一定可以普遍到全國軍隊裡只要中國的軍隊真是整頓好社會與政治也就可以上軌道換過來說現在中國政治不能上軌道也就是由于軍隊

國史館 Academia Historica

不好因為軍隊不好便不聽中央命令不聽中央指揮他們自成一種壞的風氣只要他們自己利益與國家利益衝突他就馬上出兵反對中央割據地盤一切貪官汚吏復受他們包庇無論那一個國家要整頓都是先從整頓軍隊着手所以我從前所有精力就完全集中在整頓軍隊上我總想先行統一軍令以求國家真正的統一能在一九三六年世界大戰開始的時候成功一個有力的戰鬥員爭取我們民族平等獨立的地位這工作差不多可以說已經做了十分

國史館 Academia Historica

之九了不幸因為廣東叛變陳友仁到日本引起日本帝國主義來侵畧東三省來侵畧上海遂至功虧一簣所有六年以來一切努力一切犧牲都已付之東流但無論怎樣阻碍無論怎麼打擊無論怎麼困苦艱難這個整頓軍隊統一軍令的工作我們還要繼續其實統一軍令並不十分困難只要中央本身健全三年之後就可做到中央的健全又要看軍官學校學生能不能够刻苦耐勞犧牲奮鬥所以中國軍隊能不能够統一中國國家能不能够統一全看我們中央

國史館 Academia Historica

軍官學校培養我們幹部的機關能不能够整頓能不能够
努力如果我們軍官學校的官長學生自己不能够養成功
一個刻苦耐勞卧薪嘗胆的戰鬥員那末我們中國就要滅
亡復興中國的責任是要我們軍官學校員的我們的責任
既這樣嚴重是不是還可以浪漫懶惰驕傲放侈而不向前
努力呢現在外面無人不說我們軍官學校是養尊處優的
是不能刻苦耐勞的是不是這樣自己要反省我們如果不
能够反省還是同過去那麼一樣只是想階級天天上陞越

國史館 Academia Historica

高越好自己的工作越少越好使用的勤務兵越多越好如
果是這樣的那就純粹是革命的罪人我們在黃埔學校時
不僅是官長有限制並且勤務兵也有限制校長辦公廳裡
最多只用兩個勤務兵所有一切剃頭洗衣服掃地板倒痰
盂統統是學生自己來做學校經費的困難不但薪水不能
按月發給甚至明天吃的米今晚還沒有至於階級也未曾
亂陞這種艱難困苦的情形第一期第二期的學生都是親
身經歷過的那裡有像現在這樣的良好環境呢現在我們

國史館 Academia Historica

要反省我們軍官學校的官長多少人家學校至少要十名
以上學生才有一個官長我們軍官學校是怎樣一種情形
而且就勤務兵比較起來又是怎麼樣革命的人先要養成
勤勞刻苦的精神一切要自己伺候自己我相信我們學校
裡如果整頓起來至少有三分之一的經費可以挪出來做
建設事業充實我們學校一切的設備至于我們一般官長
只想提高階級的心理那是尤其不對中國現在亡國的現
象是什麼就是一方面個個人想倖進想陞官不估量他自

國史館 Academia Historica

己的資格年齡才能學識一方面政府陞降官階也沒有一定程序隨便要陞就陞要調就調我們軍官學生以後要知道做少將做上校或是做尉官都要自己問自己的心是不是慚愧是不是對得起國家如果沒有這反省一生一世是沒有上進的是不能夠革命的　總理講革命就先革心我們革命如果不能革自己的心革自己的思想那末這個人一生不會好的所以我們常常要自省自反我們所陞的官我們現任的階級要是和外國比較要差多遠我相信我們

國史館 Academia Historica

做少將的官長到歐美或日本去還不能做一個上尉其學識資格至少要差三級軍隊的力量是集合各個人的能力而成的我們的官長如此當然我們一師的兵只能當作人家一營的兵之用了所以如要改革我們國家改革我們軍隊就是要從官長自己本身上自己良心上思想上改革起来否則國家一定會要滅亡的古人說禮義廉恥國之四維一個人沒有廉恥國家就是失了綱維國家沒有綱維還有什麼辦法沒有學問與成績的人拚命想陞官這就是沒有

國史館 Academia Historica

廉恥我們再不反省只是想陞官發財五年之後要連到麵包都沒有地方去吃一定只有做亡國奴所以你們要記住如果要做整頓軍隊的幹部做真正的革命救國者千萬不要想陞官要始終認定做一個下級班長排長來鞏固我們革命的基礎至於我們做長官的是帶領學生革命的改革軍隊的領導者如果不奮鬥自強不振作精神仍舊和從前一樣奄奄一息苟且偷安那末將來一定要做一個亡國滅種的罪魁了日本人講我們中國是沒有組織的國家其實

國史館 Academia Historica

不僅國家沒有組織我們學校裡也是沒有組織我們要有
希望國家要有組織一定要從個個人統統講究組織做起
就空間而言我們所有的一切應該做的事情應該管的物
品統統應該要有一定的組織一定的規律就時間而言我
們早晨起來應該做什麼事情早飯吃了應該做什麼事情
除了規定的功課以外應該看什麼書怎麼樣利用時間來
鍛鍊體格修養精神學習技能統統要有一個整齊的組織
外國人無論到什麼地方在什麼時候他一定是清潔整齊

國史館 Academia Historica

一切都有規律國家由國民集合而成國民個個人有了組織國家當然也就有組織我們現在一般國民是怎樣呢不要說衣服不清潔整齊連得走路的樣子也沒有坐車子的樣子也沒有無論坐人力車坐馬車汽車都是含着烟蹺着腿亂七八糟給外國人看了就要說中國的國民是沒有規律的國民中國的國家是沒有組織的國家也可以說是沒有教育的國民和野蠻的國家現在五年的時間實在是很短我們不能家家去教導不能人人去督率只有就眼前所

國史館 Academia Historica

看見的馬上去做馬上去教警察就是特別負有這個責任的然而現在我們中國的警察怎麼樣呢人家打架去講講和再盡瞰一點的最多拿捕幾個賊骨頭其實警察大部份的工作除預防事故發生並維持社會的秩序以外還要教育一般國民在自己所管的區域內要想種種方法督促或訓練一般居民守秩序講衛生一切能夠清潔整齊循規蹈矩成為一個有組織的文明的社會要是在一個警區內住宅和住民都是亂七八糟這是表示警察程度不夠不能盡

國史館 Academia Historica

職尤其是我們首都警察應當做全國的模範一定要使得一般市民的衣食住行統統能夠規律化都能成一個好樣子才算盡職二三十年前我們在外國時候街上走錯了路警察會指導我們比方在馬路上行走左上右下定有規矩這些在學校裏雖沒有教過但警察却來教我們了要這樣才可算得是一個警察才可算得是一個國民的教師警察不單是拿捕賊骨頭強盜就了事的還要做國民的教師國民走路穿衣坐車子統統要警察做教師尤其是一般勞動

國史館 Academia Historica

社會的同胞格外要注意教導他比如一般車夫對於車輛
的清潔行走的規矩必要的設備載重的分量停放的地點
這些事情他們往往不明瞭或忽略這完全是要警察来管
教的外國的國家和社會所以能組織得很嚴密大半却是
得力於警察我們的警察不及外國當然也難怪一般警士
們因為一般警士們沒有受過相當教育的多這是應該由
我們做警官的負責的好好的訓練一般警士們不好一點
偷懶還有凡一個有組織的國家不但是人民有組織就是

國史館 Academia Historica

牛馬等家畜也都是有組織的外國的牛馬統統要登記並且常常要檢查大家不要把牛馬看作薄物細故牛馬與政治軍事的關係是最密切的如果不能管理牛馬國家也不能組織得好為什麼呢因為一旦有了戰事要動員了那一家有幾匹馬那一匹可以拖砲是必要知道的馬匹在軍事上的重要應作一個人的看待並且有時比普通一般人還貴重外國牛馬不只有組織而且還有獎進的方法即是時常出來賽會如見有教養不好的就要受批評好的就有獎

國史館 Academia Historica

勵不及格的或瘠弱有病的就不許他工作要使他休養我們中國的牛馬恐怕十隻就有九隻不及格然而那裡會讓牠休息一天所以現在不僅是中國百姓可憐中國的牛馬也可憐外國事事有組織處處有教育在組織中就寓着教育的作用因有教育而組織乃更能進步我們要救國要復興民族一定要從組織與教育兩件事情着手但是我們所謂教育決不是僅僅在書本上講堂上而是要教得社會上個個人成功一個有人格的人我們注意組織尤其是要在

國史館 Academia Historica

精神上注重不要表面上注重因為表面上的組織我們已
經是可觀的了譬如一隊有隊長有區隊有分隊學校裡有
規則有條例形式上表面上的組織未始不好而事實上精
神上却是依然散漫等於沒有組織所以我們要把組織從
各個人的身上切實做起警官從組織自己個人去組織社
會軍官從組織自己個人去組織部隊組織中間切實的寓
着教育的作用就先從我們軍官學校我們首都警察做了
前驅希望在五年之內使得我們中國成功一個組織完整

國史館 Academia Historica

機構健全的國家待時而動雪恥復興我十分相信必可到
此目的希望大家覺悟及時準備」公訓誡軍校學生與首都
警官畢出軍校又到參謀本部作紀念週對部中職員以應
自動推進工作一洗從前暮氣為戒回官舍曰「今日訓話必
有效果也」下午會客數十人見工兵訓練處官長訓話後又
審定步砲兵改編步驟公今日勞極幾乎眩暈歎曰「身負鉅
責敢辭勞乎」晚宴客畢聽力行社報告工作狀況又加以訓
話至十二時始畢

國史館 Academia Historica

十二日　上午批閱電陳果夫告以「党部所收捐款有否通
過現應用甚急希即提出并即滙来為盼」電王均告以「函悉
六霍匪患非我第七師往剿必致瀰漫希兄即照前令如期
進勦為要」電朱家驊羅家倫告以「佳電悉與漢卿會商事畢
希二兄早日回京」電楊虎城告以「聞兄抱恙無任系念近況
如何盼詳復」電馮欽哉告以「聞虎城主席病重煩兄代為往
候」電汪兆銘告以「青電悉虎城之病未必如所傳之甚萬一
有事馮欽哉可暫時維持但弟擬赴陝一視兄于國難會議

國史館 Academia Historica

畢後希即回京如兄在洛尚有時日則弟擬来洛赴陝以西北為持久抗戰之根據有不容忽視者也電邵力子告以聞兄尚在洛何日啟程赴陝未知虎城病如何弟擬赴陝一視虎城並與之商定陝北事也會客與張群談外交及內政十時開江浙皖三省主席會議公推會告以對地方自治應考察著紳而委任之對二五減租應權衡利害而取舍之對訓練民團應發給舊槍而使用之對私塾之優良者應獎勵之對學校之腐敗者應改良之對户口應嚴密調查對沙地應

國史館 Academia Historica

認真大量對財政附加稅應用於建設對建設應先注重電
話與道路對自南京經杭州嶽州蕪湖而遠至南京之汽車
路應限于本年九月內完成以上各項統希此次會議各該
主席與各廳長妥議具體辦法云云」下午會客與蔣作賓張
群詳談晚與中央大學教授四人談話四人中有葉元龍者
公稱此人略有見地也

十三日　公聞各部隊軍風紀不良昧爽而起嚴電誥戒電
曰「急常州第一師胡師長開封第二師黃師長洛陽第三師

國史館 Academia Historica

陳師長南京第四師徐師長杭州第六師趙師長徐州王軍
長轉第七師厲師長嘉善第九師蔣師長嘉興衛軍長轉第
十師李師長第八十三師蔣師長吉安陳軍長轉第十一師
羅師長第十四師周師長第五十二師李師長駐馬店第十
二師曾師長曲瀨第四十三師劉師長許昌第八十師李師
長東塘市張軍長並轉第八十八師俞師長武昌第八十九
師錢師長南京憲兵谷司令鎮江獨立第三十三旅唐旅長
我中央各師近日已陸續集中首都附近擾一般民衆之報

國史館 Academia Historica

告與社會之輿論對我各師之行軍過程與駐地皆懷怨恨
又多抱不平其軍紀之廢弛與內容之腐敗狂嫖濫賭強佔
勒索事實之証明者已指不勝屈如果長此以往不待敵人
來攻而我已自取滅亡矣當此內憂外患之時我將領必須
發憤自強誓報党國如我將領仍不澈底覺悟努力改造則
民怨禍結必致偕亡無日改造之道對民間自不住民房只
住公地做起對士兵自與共寢食同甘苦做起凡連長排長
如不與士兵共寢食者即視為革命軍之蟊賊團長營長每

國史館 Academia Historica

日如不出操巡查而不與士兵共作息者即視為革命軍之敗類師長旅長每日按次訓練親自巡查考驗其班長以上之勤惰優劣如果不查各連之收支不問士兵之疾苦者即視為革命軍之軍閥無論官兵皆可以敗類視之昔人以臥薪嘗膽湔雪國恥吾人今日當此國破党辱之秋惟有矢勤矢勇與士兵同寢食共甘苦以勾踐自待期雪國恥蓋平時如不能與士兵同寢食則戰時必不能使士兵與我官長同生死則軍隊未有不敗者也從此以後如果連排長再有不

國史館 Academia Historica

與士兵同寢食者一經查出上自師長下至排長皆以蝨賊與敗類論罪今出法行希各凜遵毋忽」上午會客後續開江浙皖三省主席會議公出席指導決議要案多件下午會客見金陵大學校長陳裕光與中央大學教授劉光華公称「此兩人皆有見解非普通書生可比」又曰「今日所接見教育界二十餘人除陳劉二氏外惜其餘皆平平也」批閱電卲力子云「文亥電悉虎城既無恙中暫不赴陝希兄速到甘任電楊虎城云「文電欣悉務希節勞節怨節飲食以期速痊也」電戴

國史館 Academia Historica

傳賢云「元雷來吾兄在洛有興可一瞻鄧成周公廟此廟弟
曾瞻仰其地址在登封縣東南三十里之雲」晚考慮特務組
織人選曰「決以徐恩曾陳希曾戴笠鄭介民竺鳴濤為幹部
蔡勁軍亦可入選」又考慮軍隊党務特派員人選曰「可在中
央軍校高級班與力行社中挑選之」

十四日　上午批閱電張治中俞濟時曰「今軍委會決定蔣
憬然為京滬路總指揮希兄等竭誠歡迎並一致服從彼將
到前綫視察工事當殷勤接待對于戰畧中仍當負責指導

國史館 Academia Historica

可勿念也」電胡宗南曰「明日陳真如同蔣憬然總指揮往蘇
州視察往過常州時弟須殷勤接待如彼到師部弟應介紹
部內職員相見如彼巡視江陰及鹿苑等處工事弟可陪同
前往明日為第十九路軍教導團在蘇畢業如彼欲邀弟同
行弟可同往觀禮以資聯絡憬然賢初皆為我軍不可多得
之將領應相與精誠團結也現軍委會決定京滬路各部隊
歸憬然指揮中當負責指導一切可勿念江陰及以東地區
應增兵力一旅與鹿苑第四十七師連接為要電蔣鼎文曰

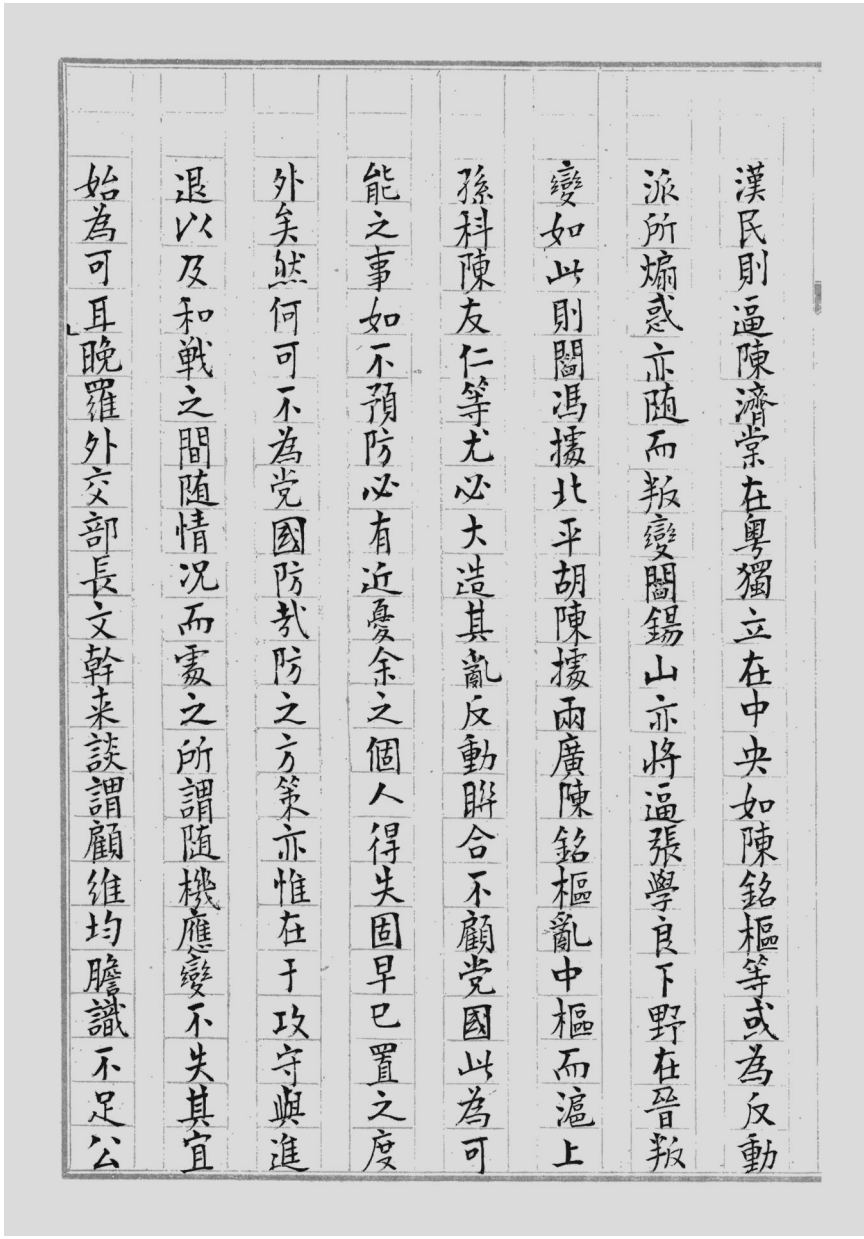
國史館 Academia Historica

「聞第六第九第十第八十三各師在浙招兵皆以殘弱充數
應即停止招募嚴淘汰為要」電王懋德曰「佳電悉該師歸陳
軍長辭修指揮如有困難可直言當勿使兄為難也」電陳誠
曰「各電均悉吳梧生部果能與第十八軍駐贛合作否如能
歸弟指揮更好須間接探詢第二十八師王師長懋德来電
稱不便受弟指揮未知其意何在弟知否應注意設法妥處
即詳復電何成濬曰「覃申電悉芸樵所称中樞將改組湘府
以賀耀組或覃振任主席一節中未有所聞貴嚴（嚴）現任次長

國史館 Academia Historica

絶無主湘之意此必奸人挑撥希轉告芸兄勿為動搖電蔣
伯誠曰「覃電悉向方所称近来馮派造謠挑撥一節中知向
方苦衷只有深諒決無誤會也」電陳立夫曰「函悉羅良鑑缺
顧墨三已保韓德勤充任不可與之爭持也」批閱後到江浙
皖三省主席會議共同討論決議公曰「三省政治經此次會
議後余深信其必大有進步也」下午會客後獨坐考慮曰「外
交事不宜着急應靜看其變化如何但余觀察近情上海和
會如果解決則反動派必藉口猖獗馮玉祥則在魯叛變胡

國史館 Academia Historica



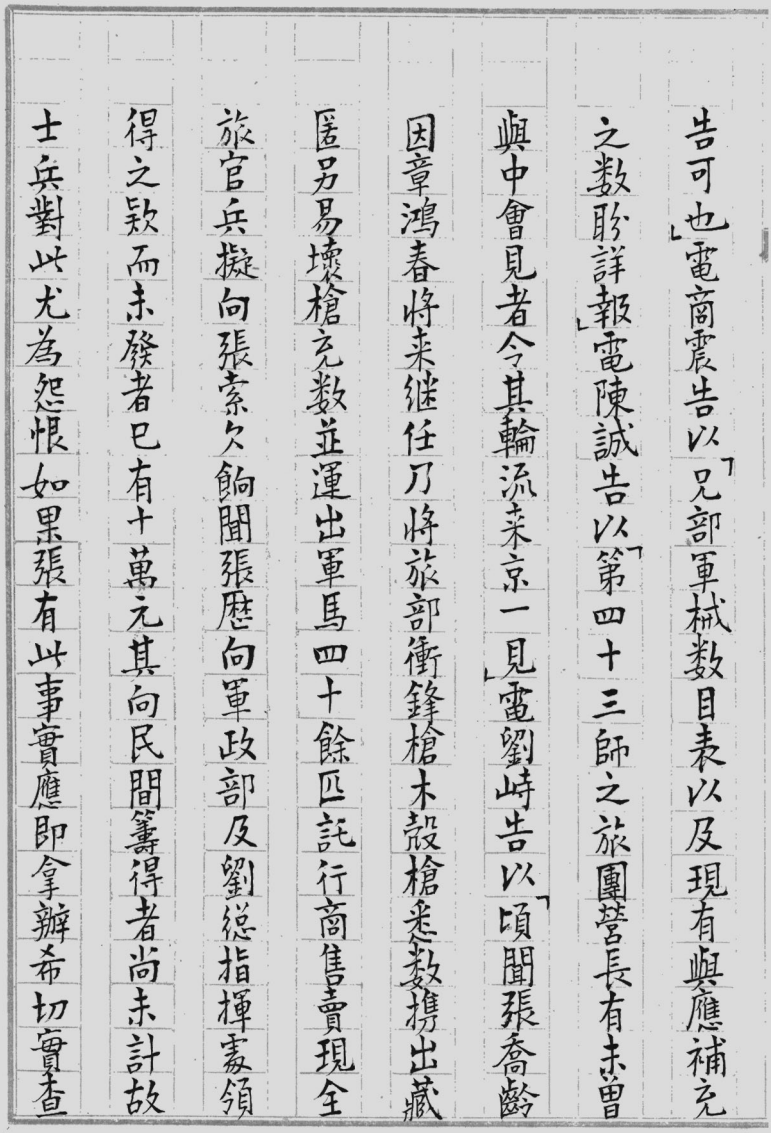
漢民則逼陳濟棠在粵獨立在中央如陳銘樞等或為反動派所煽惑亦隨而叛變閻錫山亦將逼張學良下野在晉叛變如此則閻馮擾北平胡陳擾兩廣陳銘樞亂中樞而滬上孫科陳友仁等尤必大造其亂反動聯合不顧党國此為可能之事如不預防必有近憂余之個人得失固早已置之度外矣然何可不為党國防禦防之方策亦惟在于攻守與進退以及和戰之間隨情況而處之所謂隨機應變不失其宜始為可耳晚羅外交部長文幹来談謂顧維均膽識不足公

國史館 Academia Historica

曰「不顧個人之虛名而專心為党國犧牲者不獨維均無此膽識也」言已歎息良久周駿彥吳晉蕭振瀛來見少頃吳忠信朱紹良亦來見公與之暢談

十五日　上午批閱電宋子文告以「對于粵方協餉除原撥三十萬元外增加二十萬元另撥桂方二十萬元中央每月共撥粵桂七十萬元各節兄可直電汪院長與中中自當與之協商妥洽也」電劉振華告以「寒電悉雪竹招兄到漢會商專為豫鄂防務問題兄可赴漢面議如果另有所商兄再電

國史館 Academia Historica



告可也」電商震告以「兄部軍械數目表以及現有輿應補充之數盼詳報」電陳誠告以「第四十三師之旅團營長有未曾輿中會見者令其輪流來京一」見電劉峙告以「頃聞張喬齡因章鴻春將來繼任乃將旅部衝鋒槍未設槍柄數攜出藏匿另易壞槍充數並運出軍馬四十餘匹託行商售賣現全旅官兵擬向張索欠餉聞張歷向軍政部及劉總指揮索領得之款而未發者已有十萬元其向民間籌得者尚未計故士兵對此尤為怨恨如果張有此事實應即拿辦希切實查

國史館 Academia Historica

明即復批閱畢往訪汪兆銘汪氏意態惶惶不靜浮動異常
公退而歎曰肩荷大事非意志堅定不可大學有言知止而
后有定定而后能靜靜而后能安安而后能慮慮而后能得
今兆銘惶惶浮動與之考慮要政絶未有得此其故蓋亦患
得患失之惑其心而不知為人自有所當止之地也吾人所
當止之地止于謀党國民族之福利而已于止而不知其所
止兆銘之為人如此余當引以為鑑焉公回官舍與吳晉談
法國軍械事又與朱培德何應欽研究國內現象下午會客

國史館 Academia Historica

魯滌平蔣堅忍來見公私叫二人較有勇氣並告以「當為仁義之大勇毋為血氣之小勇云」晚與汪兆銘談話後手書復段祺瑞以段氏來函願為外交委員會主席與日交涉公思中央對日交涉早定持久抗戰之方針不必再假親日之段氏故婉辭以謝之

十六日　公早起自為檢討曰「本週外交無進步粵桂協款未解決江西剿匪名義未商定空校章制未規定而部隊編配與砲兵編配雖往規定然尚未踐行惟江浙皖三省主席

國史館 Academia Historica

會議已完結耳呂大中有言當官處事但務着實又言處事
者不以聰明為先而以盡心為急薛瑄亦有言見事貴乎理
明處事貴乎心公余今于各事必盡吾心之公以期事事着
實舉行也聞杭嘉一帶軍隊之軍風紀不良公心大憤嚴電
蔣鼎文衛立煌趙觀濤蔣伏生等曰「近日杭嘉一帶軍風紀
之壞言之痛心杭州鄉間與嘉興一帶醫院所診斷之婦女
皆為強姦受傷之病援報凡十五歲以上之婦女皆不能免
人民敢怒而不敢言怨恨可想而知又聞蔣衛二軍長召集

國史館 Academia Historica

鄉紳講話有請各界原諒之言軍官不自振作侮辱人民以
人之婦女任部下姦污此豈可原諒試問我們軍人家中之
妻女可以任人汚辱而能請人體諒否其他上級官長之嫖
賭動輒數萬數千元之大甚至以谷米餵馬嗚呼革命軍之
功績聲譽不料皆由我自身目見其毀滅殆盡如此吾人即
不死於軍法亦必陷于自殺近日軍風紀有否整頓各軍長
每日所為何事銘三為右翼之統將應負全責澈底澄清且
應由本身先自作則以後應如何恢復軍譽保全前功着即

國史館 Academia Historica

一一詳複切切勿誤」上午革命軍人同志會開成立典禮公蒞會致訓詞其結論以親愛精誠之外加以禮義廉恥四字方足以醫治今日青年之病云云」回官舍手寫致江浙皖三省主席函勉以實施此次會議所決議各案云與佛采爾顧問詳談改良軍隊事十時與汪兆銘等會議至下午七時方止晚會客

十七日　公早晨考慮本星期應辦之事一上海停戰問題二航空署長及空軍訓練問題三軍事情報問題四上星期

國史館 Academia Historica

所預定而尚未踐行各問題上午批閱電陳誠云「銑辰電悉
對于贛匪整個企圖一節茲已定何敬之為贛粵閩邊區剿
匪軍總司令陳伯南為副司令矣弟到吉安後匪情與王懋
德師情形如何懋德師須嚴防其竄至湘粵與贛州如欲解
決時須先移主力於遂州東南再向萬安壓迫為宜俟解決
或縮編後再派公秉藩往帶亦可電劉峙云「刪友電悉第十
五路部隊應整頓一節希兄派員與之切實聯絡并注意詳
查電陳調元云「銑電悉范紹陔調令充任駐漢綏靖署參謀

國史館 Academia Historica

長事因雪竹電催昨已明令發表矣與羅文幹張群等會商
外交內政大計踰三小時未盡下午續商二小時晚又與汪
兆銘等會商至十一時公今日日夜商議大計至夜半而睡
曰「昔者宋代三鉅公文潞公靄大事以嚴韓魏公靄大事以
膽范文正公靄大事曲盡人情而朱文公則以范公為第一
余生平頗自謂有膽而能嚴近則再四與人詳商亦欲曲盡
人情也」

十八日　早晨考慮曰「魯粵兩省軍隊党務特派員應特別

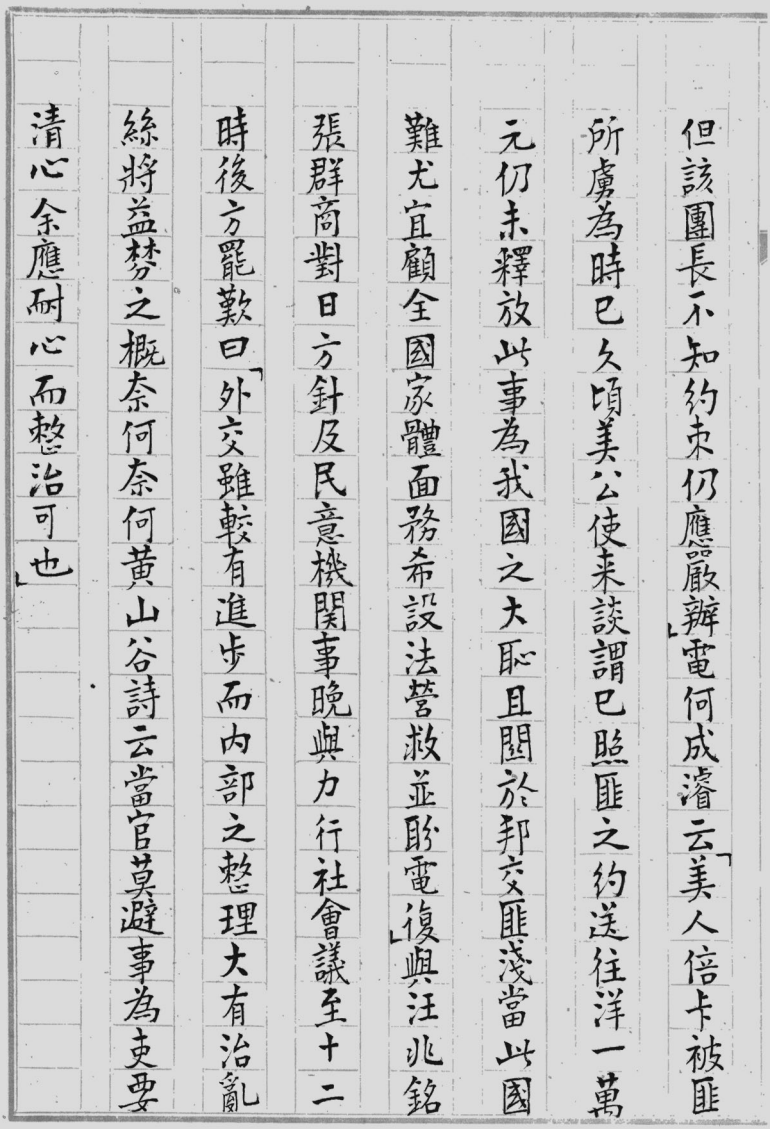
國史館 Academia Historica

注重而授以訓教方式上海學界與工界應另派妥員指導
整頓軍事情報應在上海設一辦事處而各地之通信方法
應特設法也」上午召集首都各軍校官兵訓話循循然以軍
人人格訓練為主題而誨教之接見官長二十餘人到參謀
本部巡查各廳情形與考察人員歎曰「恍如一養老養病與
養懶人之院所而非軍事政治惟一首腦機關之參謀本部
也言之可痛思之可傷嗚呼軍國大政之機關如此何以抗
日禦侮哉余必力為整飭之萬萬不可忽也」下午批閱電劉

國史館 Academia Historica

峙云第二師第六旅柏旅長不出操亦不巡查而其第十團何團長大熙貪暴吃空視錢如命吃空至二百六十餘名之多當何部長點驗時該團長乃將各空名分配於各營連偽報病假又上月槍斃一兵幾至全營譁變該團長僅以該兵病故了事此事全旅皆傳播知之該旅長獨毫未察知務希兄密查明辦以整紀律為要電蔣鼎文云第五十四團姚連長智周在留下為部下刺死此事原因與辦法為何不報希即澈查詳報又該團勤務兵陸坤搶取金戒指雖槍決示眾

國史館 Academia Historica



但該團長不知約束仍應嚴辦」電何成濬云「美人倍卡被匪所虜為時已久頃美公使来談謂已照匪之約送往洋一萬元仍未釋放此事為我國之大恥且關於邦交匪淺當此國難尤宜顧全國家體面務希設法營救並盼電復」與汪兆銘張群商對日方針及民意機關事晚與力行社會議至十二時後方罷歎曰「外交雖較有進步而內部之整理大有治亂絲將益棼之概奈何奈何黃山谷詩云當官莫避事為吏要清心余應耐心而整治可也」

國史館 Academia Historica

十九日　上午到中央政治學校點名畢對學生訓話曰「我
這次回到南京沒有時間到學校來和各位教職員及學生
相見回想自去年十二月離京之後有很多任務未了即如
你們幾百學生留在此地我都未能親來指導訓練即是我
的責任未盡之一種現在你們快要畢業了你們畢業後將
來對國家前途的責任如何對于本党主義的責任如何我
從前已往講過現在我覺得要講我對你們未來的希望我
們革命到現在自覺已失敗了革命之所以失敗就一般的

國史館 Academia Historica

批評和我們自己的檢查就是因為軍事發展太快政治進
行太慢兩者步趨既異遂失却密切的聯絡本党之政治的
幹部人才向無充分的預備和訓練政府欲求百廢具舉在
在需人才既不夠用革命的過程和環境更不容許我們從
容去建設因此軍事上發展越快政治上進步越慢所以失
敗也就来得更快從民國十三年到現在二十一年為止八
年之間我們革命失敗的總因都在於此革命失敗的別的
原因我們應該用別的方法来補救而人才之有無與政治

國史館 Academia Historica

之興廢關係既是這樣密切所以我們覺得本校的教授和
學生以後對于革命的責任格外重大對于本校的希望也
格外的迫切以後我們要挽回失敗補救缺點必須重整我
們革命的陣線恢復已往革命的基礎這些工作的完成全
靠政治上有切切實實的人才出來為本党主義努力奮鬥
于事乃能有濟我們不要失望更要相信現在革命雖然中
挫暫時失敗但在最近的將來只要切實做下幾年工作却
仍可以成功只要各位教授及學生知道自己責任的重大

國史館 Academia Historica

不忘自己的使命把這幾年來所教所學的東西好自運用
來發展你們的能力和事業那末革命的前途一定是有希
望的更有一最要緊的條件就是人格問題不論學問能力
怎樣要成就一種事業就要看你們有沒有人格是否有革
命的人格中國有這樣大的疆域這樣多的人民革命已經
四十多年民國成立亦有二十一年就是從國民政府成立
起直到今天亦有八年了為什麼我們的革命事業還是失
敗而亡的國家革命比較在短期內即可成功這蓋由于我

國史館 Academia Historica

們革命的精神和道德不及人家本党及党員組織的能力
團結的力量不如人家歸根究底就是缺少革命的人格一
個人缺少了人格無論有怎樣大的能力學問只是增加作
惡的工具一定不免於失敗國家和團體乃是個人之所積
個人既失敗國家社會的大業同受其影響又怎能成功你
們住在學校三四年之中我每次會見學校裡教職員總是
問你們紀律怎樣精神怎樣能否恪守規矩精神是否振作
有無朝氣能否團結那一個的成績好那一個的成績不好

國史館 Academia Historica

學問方面還在其次教授領導學生最要緊的是使學生成為一個革命者中國土地雖大人口雖多但是實際用起來可以說是中國沒有幾個人始終在革命立場上奮鬥的外國人說中國人沒有組織尤其是日本人罵我們中國人更加刻毒他們說中國人不配在世界上立足不配做現代的人西洋人說中國人是走屍就是一個活的死人這是說我們大多數人都只有一個軀殼只具備五官四肢而思想和精神全是沒有的只知自私自利不把國家和社會做他作

國史館 Academia Historica

事的前提到最後的結果無論你有怎樣大的學問怎樣大的能力的人不止毫無用處而反來憑藉為惡尤其是現在所有舊道德都差不多完全毀壞了新的精神猶未建立起來社會裡既沒有可以維繫我們身心的東西所以國內人心浮動黨內同志不能團結遂演成今天的現象我們現在要想革命成功要想建設新的國家學問能力還在其次振作革命精神恢復民族固有的道德却是第一個要件中央政治學校學生格外要注意這一點若不在人格上道德上

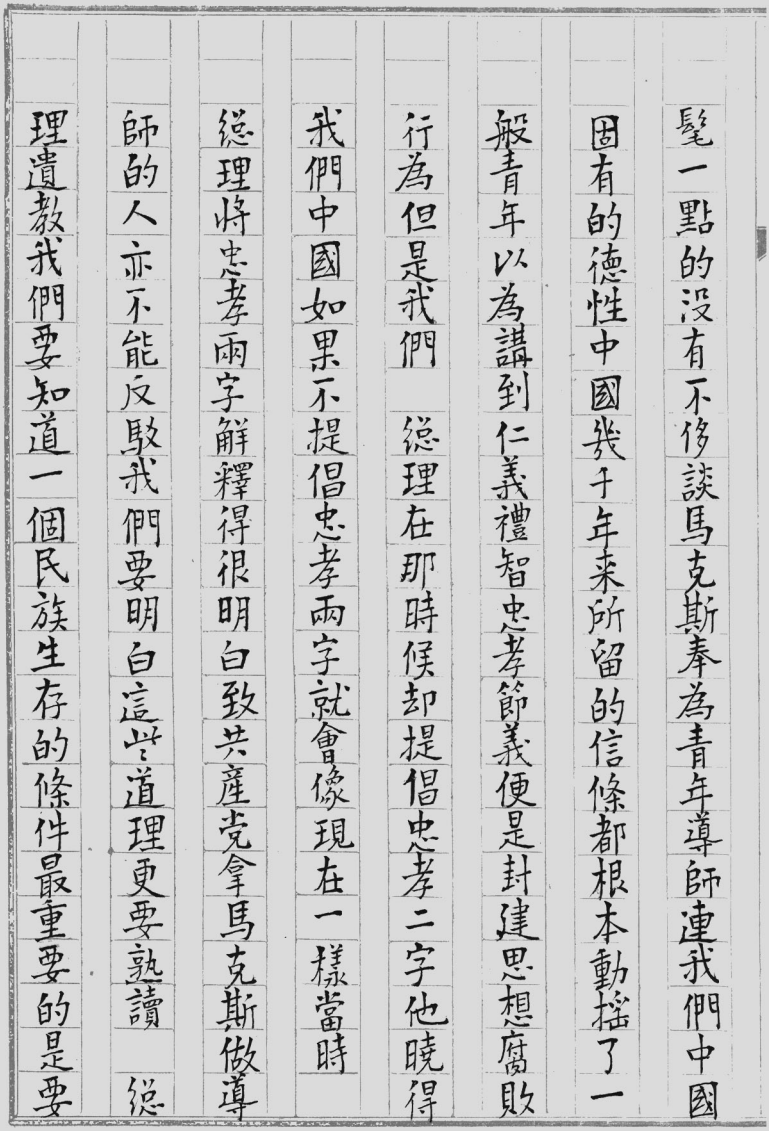
國史館 Academia Historica

做工夫任你學問能力如何自己不能用良心規律自己出
去受了社會上的惡影響就易成為貪官汚吏如果不幸本
黨不能造就有人格的人才而或是一般官僚政客那就可
以敗壞政治毀滅國家要是大家能夠在人格上道德上做
工夫從根本上祛除自私自利的觀念拿主義做前提拿國
家社會做前提那我們就可以成為社會上政治上活動的
革命份子才可以將已死的人心轉變過来因而革命才可
以重建基礎才可以完成任務各學生要知道你們畢業以

國史館 Academia Historica

後如果做得好就可以完成革命的使命建設三民主義的
國家如果做得不好就可產生一班官僚政客来使得革命
失敗國家滅亡你們的學業平日有一般先生訓導有一般
同學切磋只要用功一點自有相當成績怕的是畢業以後
自己沒有自愛自重的品格沒有自立自強的精神一入了
萬惡的社會便為一切壞習慣壞風俗所轉變一個人墮落
下去更沒有勇氣和精神去改造政治完成革命了所以在
民國十三年共產党最活躍的時候一般學生學者稍為時

國史館 Academia Historica



髦一點的沒有不侈談馬克斯奉為青年導師連我們中國
固有的德性中國幾千年來所留的信條都根本動搖了一
般青年以為講到仁義禮智忠孝節義便是封建思想腐敗
行為但是我們　總理在那時候却提倡忠孝二字他曉得
我們中國如果不提倡忠孝兩字就會像現在一樣當時
總理將忠孝兩字解釋得很明白致共產党拿馬克斯做導
師的人亦不能反駁我們要明白這些道理更要熟讀　總
理遺教我們要知道一個民族生存的條件最重要的是要

國史館 Academia Historica

有自信力所以要復興我們的民族完成我們的革命要那一條路才能達到這個使命呢就是要恢復我們民族固有的德性　總理平日教我們講忠孝當我們創辦黃埔學校的時候他又教一般同學講親愛精誠當時我們中國人只知自私自利稍有權利衝突時不管你是先生是學生甚至同胞手足一到爭權奪利便不知有親愛甚至兄弟骨肉間也自相殘殺朋友更不消說所有中國革命團體沒有一個能成就一件事今天甫組織團體明天就發生裂痕像這樣

國史館 Academia Historica

子一盤散沙的民族不遵照　總理的方法来求精神的團
結就沒有真正的團結沒有真正的團結革命是一定不會
成功民族是一定不會復興的尤其是我們革命党党員無
論在戰場上社會上生命都是整個的成敗是整個的成敗
生死是整個的生死更不能你爭我奪自私自利分散並減
少我們整個的革命力量現在中國人大家只有爭奪慾没
有創造慾只要人家尊敬我推重我不許有人比我高比我
強出我頭地因為這樣缺乏團體組織的條件便失掉真正

國史館 Academia Historica

的團體精神所以　總理革命四十年仍舊不能成功而俄國的列寧却已經成了功他們的奮鬥歷史沒有我們　總理這樣長至如土耳其的凱末爾更加不如他們的歷史更是很短的但在他們自己手裡都能親自成功革命這是什麼原因呢這是因為中國人很少有革命的人格因此中國人很少配講革命這個意思我不僅是今天講屢次的講演都說過我們中國人有幾個完全的人使我們可以看得出來想得出來不僅是學問道德差就是言語行動態度上也

國史館 Academia Historica

配不上給外人看無論外國一個政治家一個軍人一個商人他們都是像個樣子的至少他們表面上總像一個人我們中國人就很少在態度行動上樣一個人的中國人教育不完備所有一切飲食起居行動態度完全比不上人家而也可以說是不配做現在世界上的人不能算一個現在世界上的人我們自己反省是不是這樣我們所受的教育從父母生我們下来已經二十幾我們的行動態度言語如果同外國人一比較一接觸我們自己當然是很慚愧的所以

國史館 Academia Historica

人家外國人不當作我們中國人是一個人我們自己要反省我們受人家這種批評譏誚我們是不是果有這個毛病我們如果有這個毛病應該承認承認之後就該馬上要來改正中國幾千年來的教育統統是不講求態度和行動的因為周代周公的儀禮的教化從戰國秦朝以後就沒有人講究到了今天我們馬上要將一切壞風氣惡習慣改變過來當然是很難的但是我們自己要做一個人要做一個現代人必得具備了做人的條件才配得上做現代的國民配

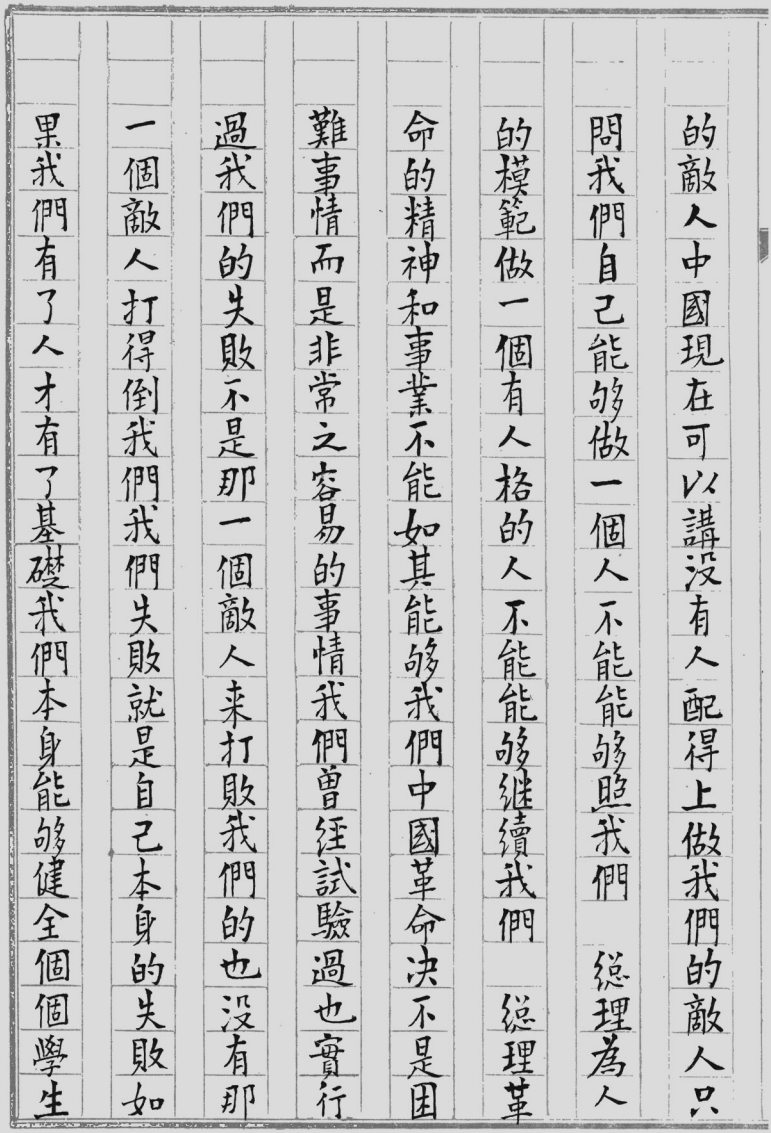
國史館 Academia Historica

得上談革命這幾年来我居了一個校長多目不能常常来
訓練你們我自己對于本校的同學是很慚愧的這全靠我
們教職員諸同志盡力的教導所以本校紀律上精神上都
能比較首都任何學校要好不過這好的地方還是不够不
好的地方還得要自動毅然改正過来你們畢業以後不要
以為已經畢業便算止境必須要格外從精神上紀律上道
德上痛下工夫努力做成一個現代人一個有人格的人才
配得上做中華民國的良好國民做三民主義的忠實信徒

國史館 Academia Historica

有了格命的人格革命就不怕不成功如果你們二百多學
生出去人人能够成為一個革命的學生那末我們革命不
但可以成功而且這革命一定就成功在你們二百多個學
生的身上　總理常常講如果在我手上有三百個好部下
完全聽我指導聽我的命令我們一定可以澄清中國掃蕩
一切我們現在也是一樣如果個個同學于學問之外能够
在人格上注重到完成一個現代的人完成一個革命的人
生我們相信中國是沒有我們政治的敵人沒有我們軍事

國史館 Academia Historica

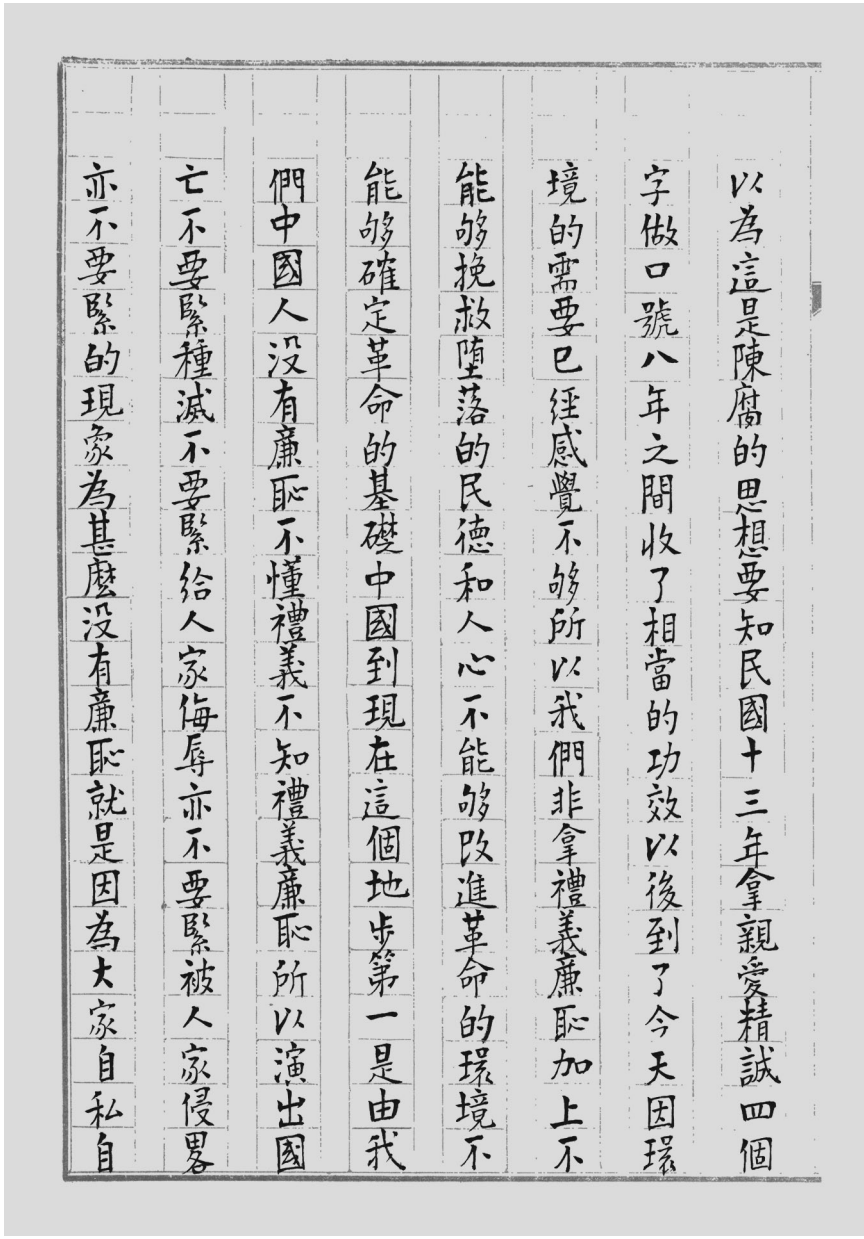


的敵人中國現在可以講沒有人配得上做我們的敵人只
問我們自己能夠做一個人不能能夠照我們　總理為人
的模範做一個有人格的人不能能夠繼續我們　總理革
命的精神和事業不能如其能夠我們中國革命決不是困
難事情而是非常之容易的事情我們曾經試驗過也實行
過我們的失敗不是那一個敵人来打敗我們的也沒有那
一個敵人打得倒我們我們失敗就是自己本身的失敗如
果我們有了人才有了基礎我們本身能夠健全個個學生

國史館 Academia Historica

能夠為革命在政治上努力奮鬥我相信這革命是很容易的事情建設新的中華民國也是很容易的事情希望各學生出去能夠實實在在做到我所說的話養成功有革命人格的一個人來建立我們革命的基礎完成我們　總理革命的事業其次剛才說過　總理在民國十三年講忠孝我在黃埔學校講親愛精誠這幾個字因為是看出當時的毛病和將來的隱患來所以才用這對症發藥的方子現在除了親愛精誠之外還應該加上禮義廉恥四個字大家不要

國史館 Academia Historica



以為這是陳腐的思想要知民國十三年拿親愛精誠四個字做口號八年之間收了相當的功效以後到了今天因環境的需要已經感覺不夠所以我們非拿禮義廉恥加上不能夠挽救墮落的民德和人心不能夠改進革命的環境不能夠確定革命的基礎中國到現在這個地步第一是由我們中國人沒有廉恥不懂禮義不知禮義廉恥所以演出國亡不要緊種滅不要緊給人家侮辱亦不要緊被人家侵畧亦不要緊的現象為甚麼沒有廉恥就是因為大家自私自

國史館 Academia Historica

利凡事以個人主義為出發點沒有國家和民族的觀念只
有個人權利的觀念只要權利所在什麼犯上作亂賣友辱
親背義失節的事都可以做這些就是不知道廉恥的原故
禮義是什麼東西各位不要看軍事教育是一個特別教育
也不要看這是封建教育以為階級很嚴禮節很嚴這種東
西現時便不該有這實是中了一般講假平等假自由學說
之人的毒你們要知道一個人沒有了禮心身上便沒有節
制所以他自己本分以外的事情能力所不及的事情往往

國史館 Academia Historica

猖狂妄行不知檢束現在貪贓枉法越軌好亂的行動遍天
下也是由於不知檢束的緣故不知禮何以為人更何以為
國講到義字更加重要中國現在已經弄到沒有人講道義
只見人講權利的地步一遇到利害衝突什麼道義都沒有
了一個人不講道義便不能犧牲不能犧牲怎麼能夠講革
命因為革命完全是以犧牲小己圖謀人類社會福利為鵠
的的所以革命的基本條件主義以外即在道義的結合要
是不能志同道合便不能夠同患難共生死故古今來凡是

國史館 Academia Historica

始終不變氣節凜然的人都是重道義的人今日社會淩夷
紀綱紊亂倫常敗壞已達極點試問我們中國革命的團體
中國的革命党從　總理興中會下来一直到他改組中國
國民黨有幾個人不曾變節有幾個人不背叛　總理所以
　總理革命蹉跎一生而終于不成原因就是在此一個沒
有義氣的人一定不配做革命党員因為這種人不但不能
過團體生活而且遇會一定来賣團體壞團體毀滅本党這
都是由于不知義不知義何以為人又何以為國人之所以

國史館 Academia Historica

異于禽獸只在這一點但是現在幾乎盡人都已忘記了所
以我們可以說要醫治現在中國人的毛病恢復本黨和革
命的精神穩固革命的基礎各學生和各位教職員當這民
族道德墮落的時候我們除了用這一個藥方禮義廉恥以
外其他的方子一定是藥不對症的如果今天一般的青年
學生尤其是中央政治學校畢業的學生再不注重這一點
還以為禮義廉恥都是中國封建時代遺留下來的東西不
值得一顧而一個個隨便盡量發展他個人的私慾果真這

國史館 Academia Historica

樣下去不到四維不張國乃滅亡的境地不止就是你們自己也一定不能適應現時代不能生存所以到了今天已經感覺得單是用民國十三年親愛精誠的口號是不够的一定要加上禮義廉恥這個藥方外國人批評我們不像一個人為什麼就是我們不知禮義沒有廉恥我們這一班同學畢業期限已經是很近了沒有幾多時候就要出校了出校之後就要担負起國家社會的眞任来了很希望在這兩月中間沒有出校期內對於今天我所說的話格外注重希望

國史館 Academia Historica

你們完成一個中國現代有體有用的完備的革命人才更希望教職員先生們也要在這個地方特別注重来造就我們學生成功一個有學問能力兼有道德修養的青年人才歸結来說先要造就他是一個人然後他的學問能力才有用所以我希望我們師生各位同志統統要在完成我們的人格這一點上格外的注意尤其希望我們一般學生能够切實的照這方向做去做成功自己是一個革命的有人格的人要這樣才配做一個中國國民才配做一個革命党党

國史館 Academia Historica

員能夠這樣我們相信中國革命不久一定可以成功而且
這個成功便繫在你們各位身上演講畢又到參謀本雲對
各廳長訓誡舉其種種弊病嚴飭限日改進下午會客後批
閱電宋子文告以「國府經費至少要十二萬元陵園經費至
少要一萬六千元此二款林主席再三面託如不照辦於主
席體面攸關即主席不說吾人對主席有關之機關應特別
注意提前發足務希照辦」晚又會客見留俄學生兩人無甚
才能因歎曰「凡留外國求學之青年大抵忘却中國固有之

國史館 Academia Historica

文化孟子所謂舍己之田而耘人之田者余當設法為之振救也」

二十日　公早起考慮曰「余苦思焦慮欲求一人為情報主任而與之商定情報組織迄未得其人也而軍校與空校校長雖有其人尚未委定亦不可後也昔者管子謂德不當其位功不當其祿能不當其官為失三本余欲不失此三本故不辭焦慮苦思以求之也」又曰「朱逸民可任為參謀本部第二廳廳長乎」上午批閱電吳忠信告以「巧電悉皖省各種捐

國史館 Academia Historica

稅自由興辦為各省所無何尚一貧至此此刻中央絕無接
濟之可能容徐圖之」雷劉峙告以「第二師湯師長恩伯去臧
時聞有款四萬元擬發士兵借支以時間不及故移交黃師
長至今未發此事究竟如何希查復」批閱畢往力行社對幹
部訓話回官舍與陳立夫談情報組織與朱家驊談北方教
育界看俾士麥傳援筆批曰「病弱之國惟鐵與血及危與死
四字乃能解決一切而尤以利用危機以求成功為政治家
惟一特能也」批畢又言曰「昔者韓信以背水陣破趙斬陳餘

國史館 Academia Historica

擒趙歇縛李左車而獲大勝諸將疑其何術以致勝信答云
此在兵法陷之死地而後生置之亡地而後存此蓋與俾氏
以鐵血救亡同意而余之利用危機亦與之不期而合也」下
午蔣光鼐来見公以陳銘樞琉境恐為陳炯明第二之意直
告之而冀光鼐轉諫銘樞以為始終保全之地美國公使来
見公與之論名清談晚顧樹森劉健群来談公称為皆可造
之士也

二十一日　公未曙而醒考慮情報曰「情報之重要與其組

國史館 Academia Historica

織之精密網絡運用之靈巧實為治國惟一之要件乃痛寐
求之尚未有得余更當精思之也」上午批閱電宋子文告以
「糖類新稅可否將已購定而未裝之糖暫照舊章征收以順
輿論」又電宋氏告以「軍需署服裝費及軍米費如再在一千
萬元內扣除則各軍必更難支現在實已有斷炊之師且英
美債款延長各部皆知紛紛電催加費無法應付務希先將
本月份服裝費一百二十萬元設法早撥為要」七時到軍校
對第九期入伍期滿生訓話後回官舍會客下午會客後看

國史館 Academia Historica

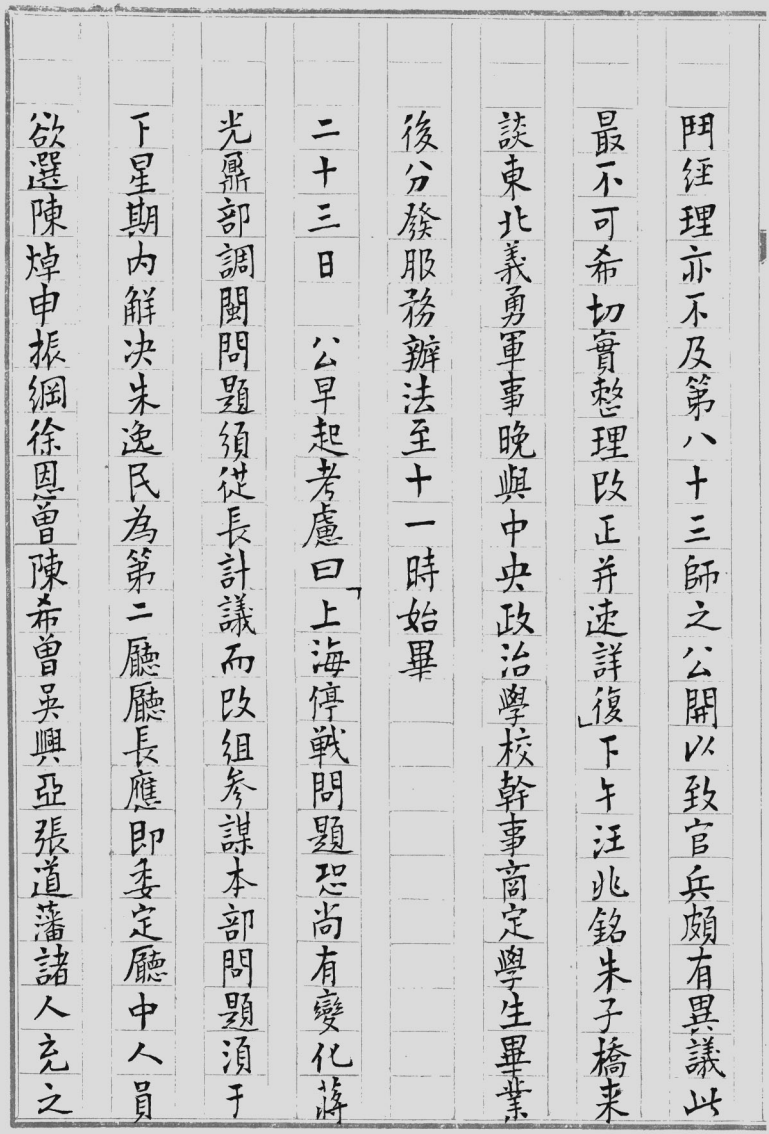
「各國情報活動之內幕」一編曰「此編閱之手難釋卷甚恨看之不早也」又曰「學然後之不足愈學愈知不足諒哉」晚手定情報班之課程

二十二日　上午看「各國情報活動之內幕」曰「此編為余近今最愛看之書以此書為從政者最要之書余觀之得益非淺今日欲窮一日之力閱之終卷此書為董熙光先生所訂余甚感其所賜因知著書必著有關實用之書而看書亦必看于我有益之書顧炎武不肯作普通文字而所撰著必推

國史館 Academia Historica

論治道之本顏之推勉人為學必求實學余今益歎彼輩之有高識也」殷祖繩来報檢閱各師成績多不見佳公心不勝憂憤遂電蔣鼎文曰「此次檢閱以第九師之精神與紀律為最壞而且經濟不公開公積金究有幾何官兵皆不能詳知嘖有怨言兵士之體格精神皆遠不及第六師甚可怪也以後如何整頓速詳復又電第十師李師長默庵曰「此次檢閱成績以第十師為最劣精神體格戰鬥動作與紀律狀況皆列在丙等尤其是兵員不及年齡身高不及尺度而不堪戰

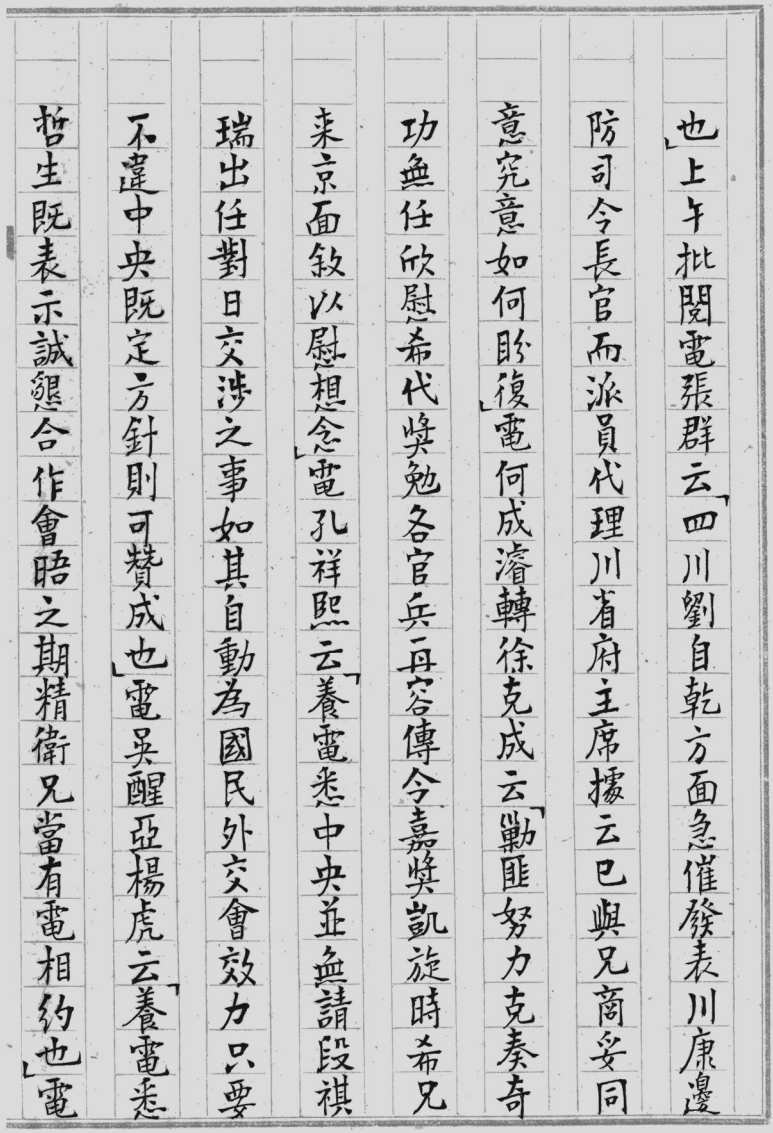
國史館 Academia Historica



閉征理亦不及第八十三師之公開以致官兵頗有異議此
最不可希切實整理改正并速詳復」下午汪兆銘朱子橋来
談東北義勇軍事晚與中央政治學校幹事商定學生畢業
後分發服務辦法至十一時始畢

二十三日　公早起考慮曰「上海停戰問題恐尚有變化蔣
光鼐部調閩問題須從長計議而改組參謀本部問題須于
下星期內解決朱逸民為第二廳廳長應即委定廳中人員
欲選陳焯申振綱徐恩曾陳希曾吳興亞張道藩諸人充之

國史館 Academia Historica



也」上午批閱電張群云「四川劉自乾方面急催發表川康邊防司令長官而派員代理川省府主席據云已與兄商妥同意究竟如何盼復電何成濬轉徐克成云「勳匪努力克奏奇功無任欣慰希代獎勉各官兵再容傳令嘉獎凱旋時希兄來京面敘以慰想念電孔祥熙云「養電悉中央並無請段祺瑞出任對日交涉之事如其自動為國民外交會效力只要不違中央既定方針則可贊成也」電吳醒亞楊虎云「養電悉哲生既表示誠懇合作會晤之期精衛兄當有電相約也」電

國史館 Academia Historica

朱孔陽云「款應照何部長所批發者發給而海軍經費上月
只發二十六萬元希即另發四萬元補足三十萬元之數」會
客見何紹南公稱「為較有能力之人」上午會客往訪林主席
與吳敬恆先生詳談各事晚會客孔氏甥来謁公與夫人對
之撫教嬉嬉然娛笑稱為頗有家庭之樂

二十四日　上午再看「各國情報活動之內幕」曰「余今于情
報之學得一要訣曰利用對象中之現象而已」會客柳克述
来見公称「此人乃有為之青年也」又思目前要事曰「此時以

國史館 Academia Historica

揮人于目的敵中乃為唯一之要件亦班定遠所謂不入虎
穴焉得虎子之定例也顧難得其勝任之人才耳誌之留意
搜求可也焉福祥来見公與談北方事甚久遂電載傳賢云
「政府擬派員宣慰蒙古人民兄今在西安如能與雲亭兄同
行最好如何盼復」下午赴湯山視察回見民方耕桑應加以
保護遂電蘇州蔣總指揮光鼐蔡軍長廷楷常熟張軍長治
中常州胡師長宗南杭州嘉興蔣總指揮鼎文衛軍長立煌
云「春耕已屆蠶事方始因思我軍隊駐屯各地鄉村或使農

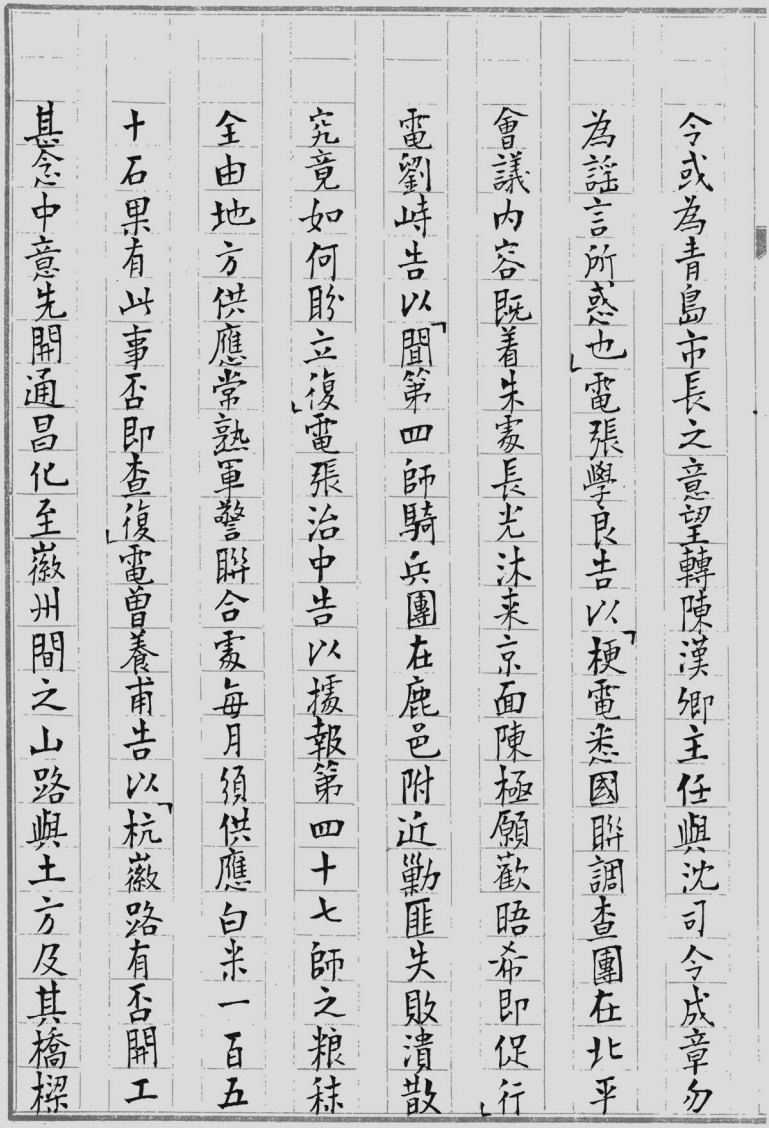
國史館 Academia Historica

民胆怯不敢安然耕桑此最大事不可忽諸務希各長官切
實勸慰農民如常耕桑不但須極力保護而我各官兵如有
暇晷亦應盡力協助實施軍民合作之至意為要晚與陳立
夫談情報事又與鄧龍光談廣東事歎曰「今日始知陳濟棠
確有步槍十萬桿是誠好大喜功之倫者也割據現象斷不
可使見于現代國家余當力促伯南醒悟焉」
二十五日　公五時起床反復再看「各國情報活動之內幕」
一書七時往軍校主紀念週講為人之道以「食衣住行為人

國史館 Academia Historica

生基本條件萬萬不可苟且古人講禮亦重在日常生活之
中故禮字之意解作踐履之履孔子又謂一日克己復禮則
天下歸仁吾人苟能于食衣住行四者事事得當即可謂為
踐禮踐禮之士人自愛敬天下有不歸仁哉目前外人詬我
中國人不成其為人之恥辱自可洗雪矣云云訓畢召見校
中各科長又誡以切實整頓各要點十時到參謀本部周視
整頓十一時見英國公使下午批閱電蔣伯誠告以「漾電悉
軍委會委凌霄為高級參謀絕無使彼赴青島接收海軍可

國史館 Academia Historica



令或為青島市長之意望轉陳漢卿主任與沈司令成章勿為誑言所惑也」電張學良告以「梗電悉國聯調查團在北平會議內容既着朱霽青先沐来京面陳極願歡晤希即促行」電劉峙告以「閻第四師騎兵團在鹿邑附近勦匪失敗潰散究竟如何盼立復」電張治中告以援報第四十七師之粮秣全由地方供應常熟軍警聯合處每月須供應白米一百五十石果有此事否即查復」電曾養甫告以「杭徽路有否開工基念中意先開通昌化至徽州間之山路與土方及其橋樑

國史館 Academia Historica

涵洞如有餘款再修石基路否則只求其土方可通車至徽
州亦可對於蘭谿至麗水青田公路亦可如此現時先求其
交通道路發展至求路面堅實則俟在第二期施行」批閱後
與宋子文談話會客再看各國情報活動之內蕞一書晚與
力行社幹事會議至十二時方畢

二十六日　上午批閱電載傳賢云「宣慰蒙古為期約四個
月任務為聯絡內蒙官民也希兄勉行」電陳誠云「各師党務
特派員與党部書記長皆已集中首都會議第十八軍各師

國史館 Academia Historica

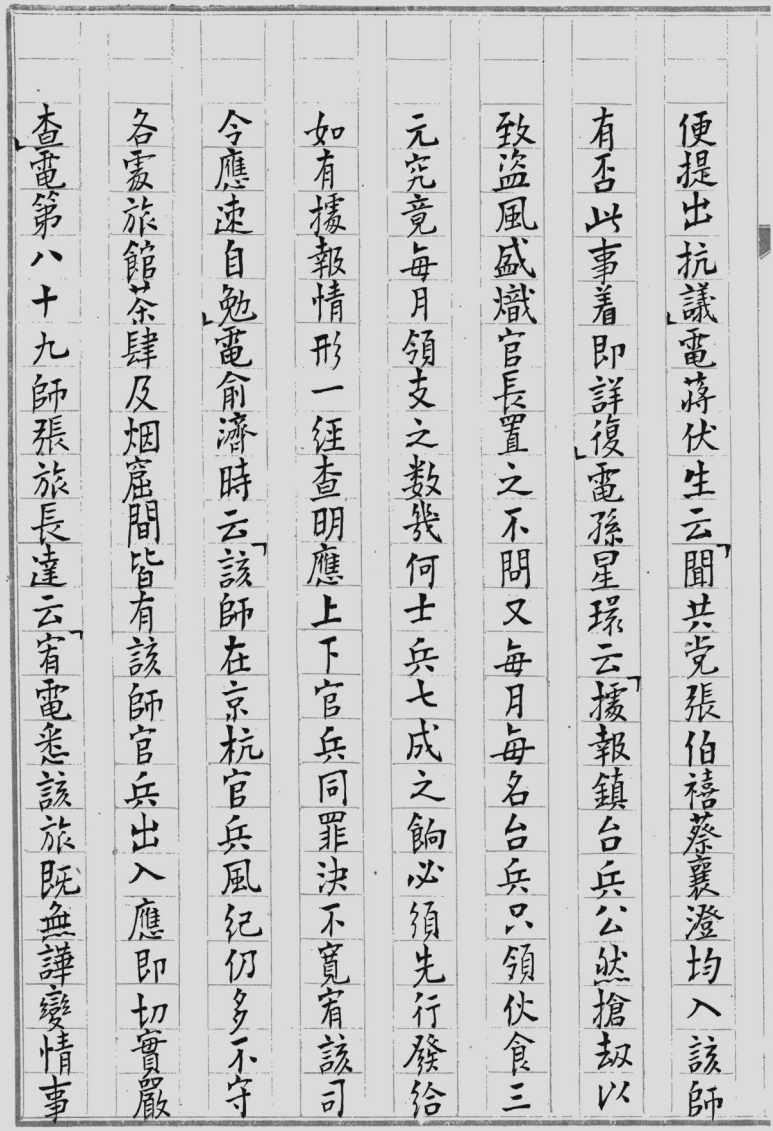
有否党部書記長或主持党務人員迅即来京會議限三十
日到京電錢大鈞云「該師第一旅閏十六日在武昌譁變其
實情如何何以至今未報希即報電周駿彥云」希告宋周運
兄于下月孫母舅琴風先生出喪時為中送吊儀一千元芝
珊失業已久如有相称職務時可試用但只可任以中等實
務不予以虛高名義為盼與訓練班講話見情報人員與組
織皆少進步公心焦急之至曰「但自嫌無進步而實則或有
進步也歟作事過于歐然自卑亦為灰心之始余當慎之與

國史館 Academia Historica

佛顧問講話下午會客與汪兆銘宋子文講話晚與陳公博
陳果夫陳立夫談話公歎曰「事務日繁幾無暇晷惟覺無頭
緒無成就自晨五時至晚十一時方止不知忙碌為何也」又
曰「尚書泰誓有云我聞吉人為善惟日不足凶人為不善亦
惟日不足余之忙碌與彼反動派之忙碌相較究誰為吉凶
焉思至此余亦可以自慰矣」

二十七日　上午批閱電蔣鼎文云「據報倭寇飛機每日仍
来松江嘉興偵察照相如果屬實應即電告實情及時間以

國史館 Academia Historica



便提出抗議電蔣伏生云聞共党張伯禧蔡襄澄均入該師
有否此事着即詳復電孫星璨云援報鎮台兵公然搶刼以
致盜風盛熾官長置之不問又每月每名台兵只領伙食三
元究竟每月領支之數幾何士兵七成之餉必須先行發給
如有援報情形一經查明應上下官兵同罪決不寬宥該司
令應速自勉電俞濟時云該師在京杭官兵風紀仍多不守
各處旅館茶肆及烟窟間皆有該師官兵出入應即切實嚴
查電第八十九師張旅長達云宥電悉該旅既無譁變情事

國史館 Academia Historica

已將來報之人澈查矣」電蔣伯誠云「敬電悉此時中央財政竭蹶對晉實難補助如日案解決財政有辦法當可設法協濟也」宋子文來談公與之商定決發砲兵建設費與航空建設費月支四十萬元又決定導淮入江之方針下午會客見李錫恩林冠英劉叔同蕭同茲程中行五人稱為皆有為之士也晚與政校各主任談話又與浙省党員張強吳健中葉溯中等談二五減租問題夜半決定加王均部之費用又決定于侍衛從隊中挑選人才入情報班訓練

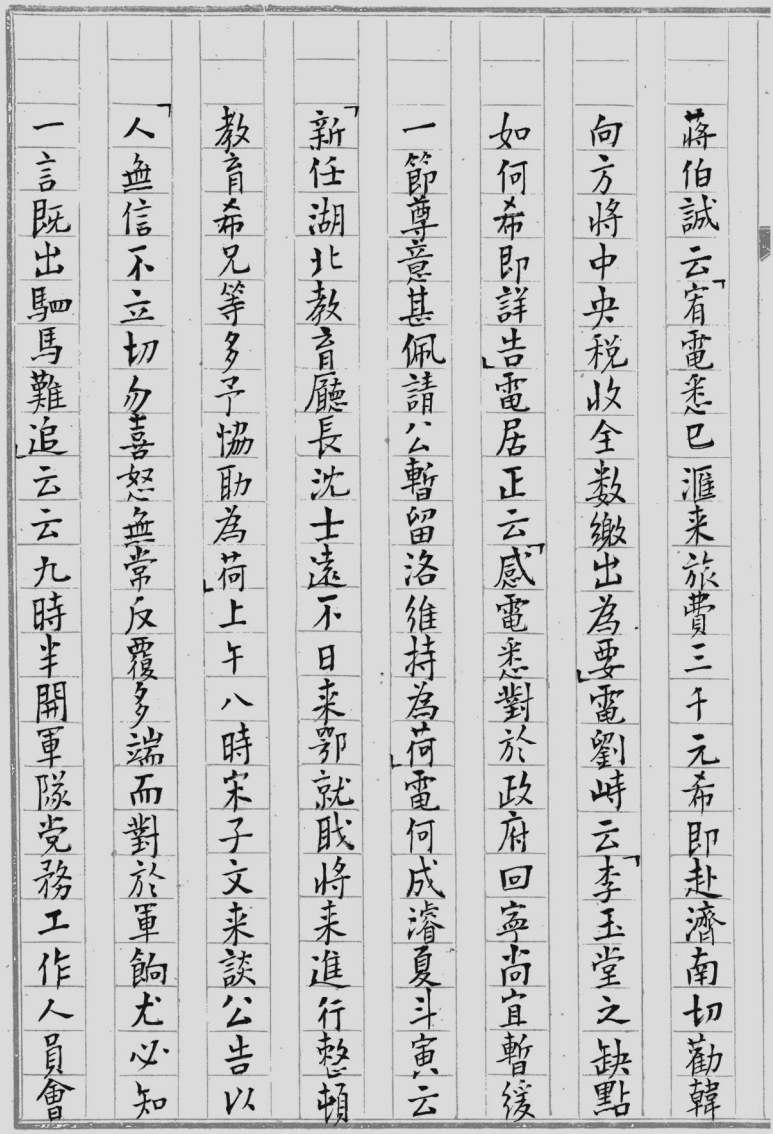
國史館 Academia Historica

二十八日　公今晨起床尤早自檢工作曰「昨日預定各件而尚未行者應繼續實行知行必求合一」又曰「此時應專心建設軍事如江防射擊場航空學校化學廠琉酸廠及湯山徐州新鄉漢口等營房均應迅速籌設而軍事教育以造就實用專才為務軍隊整理以訓練政治常識為要網羅賢才實事求是按步就班埋頭苦幹此乃為革命基礎工作蓋對軍閥之革命完成後而對于帝國主義無理侵畧之革命目前尚為準備時期也」未食早飯先行批閱電李默庵云「該師

國史館 Academia Historica

士兵之弱小者仍未裁減而且又續招何該師缺額如此之
多實在情形究如何應即詳復電俞濟時云「有戌電悉你不
知自修專怨上官要知為人必先反躬自省以求自知又必
困勉自強以期自修自知果明必不怨人自修果善人必不
來責難你速覺悟若再如此則革命軍人之精神喪失盡矣
千萬千萬余日夜望之電魯滌平云「奉化匪風日熾御案日
增該奉化縣長章駿有否援實呈報到省希該主席迅令戒
嚴司令與縣長切實負責辦理否則嚴懲勿貸毋稍瞻徇」電

國史館 Academia Historica



蔣伯誠云「宥電悉已滙来旅費三千元希即赴濟南切勸韓向方將中央稅收全數繳出為要電劉峙云「李玉堂之缺點如何希即詳告電居正云「感電悉對於政府回寧尚宜暫緩一節尊意甚佩請公暫留洛維持為荷電何成濬夏斗寅云「新任湖北教育廳長沈士遠不日来鄂就職將来進行整頓教育希兄等多予協助為荷上午八時宋子文来談公告以「人無信不立切勿喜怒無常反覆多端而對於軍餉尤必知一言既出駟馬難追云云九時半開軍隊党務工作人員會

國史館 Academia Historica

議公莅會指導下午會客汪兆銘来談汪氏自矜好專失信
不義尤出於意料之外公歎曰「管子有言代矜好專舉事之
禍也又言憲律制度必法道號令必著明賞罰必信姦此正
民之徑也又言上無固植下有疑心國無常徑民力必竭今
兆銘身為行政院長而祇知師心自用又以愛憎用事不講
道義輕失信用不亦大可歎乎」晚宴客
二十九日　公早起考慮任用人才之道曰「余自民國十三
年至今惟知注重於作育人才而不知整理考察與分析之

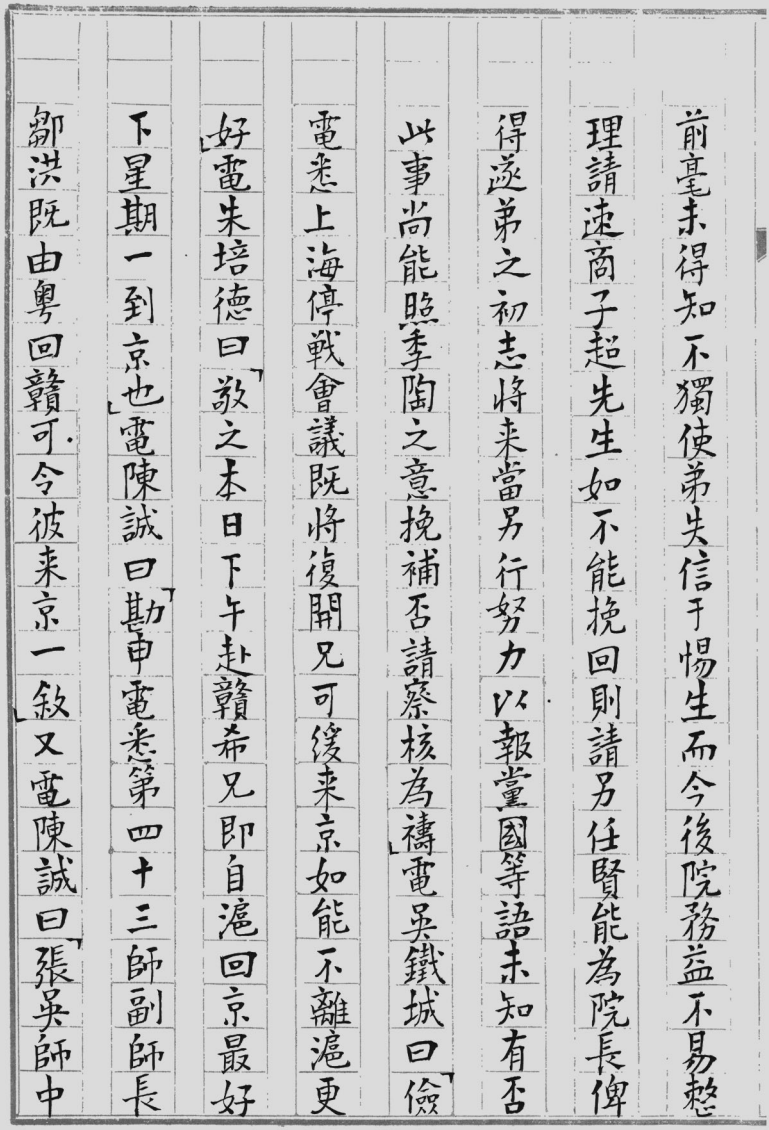
國史館 Academia Historica

事故雖有人才亦不得其用而今而後當從整理考察與分
析入手必使我明其人人盡其才各用其長絕無缺憾尚書
冏命有言惟予一人無良實賴左右前後有位之士匡其不
及繩愆糾謬格其非心俾克紹先烈余受我　總理付託之
重又念我先慈教誨之情敢不慎簡吉士而遠拒憸人乎哉」
上午批閱電林主席曰「頃接考試院戴院長李陶儉電称考
試院事中央既不許賢辭讓而前次在京時子超先生又當
面詢弟関于副院長之意見深覺在此軍事時期試政推行

國史館 Academia Historica

雖不易然立法創制之事必須努力預備故對院之行政只
宜十分撙節徑費以餘力從事于中央地方官制學制之研
究考察立考試銓敘制度之基礎以貢獻于將來之憲政是
故請將行政一部份事委之於勤慎謹約之副院長而弟自
當負伏案草制之任子超先生亦深以為然考查結果均以
鈕部長惕生為最宜因此弟一面徵取惕生之同意一面請
先任彼代理院務昨得報告中央政會已選任邵元冲為考
試院副院長中央用人自有權衡弟決不敢有所評議惟事

國史館 Academia Historica



前毫未得知不獨使弟失信于惕生而今後院務益不易整理請速商子超先生如不能挽回則請另任賢能為院長俾得遂弟之初志將来當另行努力以報黨國等語未知有否此事尚能照季陶之意挽補否請察核為禱電吳鐵城曰儉電悉上海停戰會議既將復開兄可緩来京如能不離滬更好電朱培德曰敬之本日下午赴贛希兄即自滬回京最好下星期一到京也電陳誠曰勘申電悉第四十三師副師長鄒洪既由粵回贛可令彼来京一敘又電陳誠曰張吳師中

國史館 Academia Historica

級官長多黃埔學生其經費公開精神團結可就近調查聯
絡對於王懋德師之處理希與何部長妥商核辦可也」電孫
星環曰「鎮海附近土匪猖獗台兵搶劫雖無確據但兄應有
治安之責未聞有士兵搶劫而其直接官長有舉發自劾者
希兄注意及之如何能使匪風消滅兄應與寧波軍民長官
極力負責也」電魯滌平曰「儉辰電悉鎮海要塞應增經費若
干可直告朱守梅署長又寧紹一帶盜匪橫行卿案奉出希
飭屬嚴辦批閱畢會客續開軍隊党務工作人員會議公涖

國史館 Academia Historica

會留心考察曰「人才隨地皆有惟患不隨時考察耳孔子有言視其所以觀其所由察其所安人焉廋哉人焉廋哉此盡考察人才之道矣余隨時用之可也」下午與何應欽談話告以「陳濟棠被阨於胡漢民尚不能決然就贛粵閩邊區劉匪副司令之戡兄須即赴江西以總司令獨力督剿可也」何氏領授機宜畢辭行而去會客計二十餘人看軍隊党部組織條例而修正之晚記事聞上海虹口公園中日人因天長節在此閱兵將台之上發見炸彈三枚爆發之後炸傷日使重

國史館 Academia Historica

光榮日總領事村井倉松及其總司令白川與高級將領植田野村等其兇手為韓人尹奉吉安昌浩等云公歎曰「昔者司馬子長有言怨毒之於人甚矣哉而國家之怨讐古人尤謂為不共戴天窮兵黷武好行侵畧者其亦有所悟否」

三十日　上午會客後為軍隊党務工作人員會議開幕公致訓詞竭二時半之畢訓詞大要一軍隊現狀及其對党務工作的態度二改進軍隊党務工作的重要三軍隊党務工作人員應有的反省四今後軍隊黨部組織系統的改正五

國史館 Academia Historica

提高党務工作人員的權限六工作綱要說明七考核工作
的重要及其方法八工作人員的言語行動九切實聯絡厲
行懲奬十批評工作的重要十一党務工作的要點十二軍隊黨
務工作對中國前途的關係大要計十二點如此全文整理
後于明日發表下午會客晚又會客至十一時半乃瞌曰「余
近来會客求才之心殊急急而不自知其為煩也昔者周公
戒伯禽曰我一沐三握髮一飯三吐哺起以待士尤恐失天
下之賢才子之魯慎無以國驕人是余之求才更宜急急矣

國史館 Academia Historica

國史館
Academia Historica

民國二十一年之蔣介石先生

——五月

王宇高編



國史館
Academia Historica

民國二十一年之蔣介石先生

五月要目

一、指示軍隊党務工作人員之工作改進方法十一要項

二、訓誡軍校官生詳述信徒與叛逆之分

三、淞滬停戰撤兵協定簽字公所堅持者此次協定日軍撤退不得附帶政治性質條件之目的完全達到

四、五九國恥紀念詳述研究中華民族致弱之由來與日本立國精神之所在

國史館 Academia Historica

五、對軍校官生自述研究革命哲學經過的階段又講革命哲學的重要

六、召開各師政治工作人員會議訓以組織訓練之要道及對革命失敗與復興的關係又告以目前應注意的重要問題及基本工作並指示工作方法的改善

七、逐日聽各專門學者講統計經濟等各專門問題

八、國民政府特任公為豫鄂皖三省剿匪總司令

國史館 Academia Historica

民國二十一年之蔣介石先生

五月一日　公早起修正昨日在勵志社對各軍師党務工作人員會議閉幕之訓話其標題曰軍隊党務工作的改進全文曰這兩天聽見各位報告有許多關於党務改進的材料可作很好的參考現在報告完了我特同大家講講軍隊最近情形及軍隊與党務工作的關係一、軍隊現狀及其對党務工作的態度現在有好些軍隊差不多完全變成軍閥的軍隊封建的軍隊不成其為國民革命軍了為什麼會成這

國史館 Academia Historica

種情形呢就是軍隊的党務工作太廢弛太不注重的結果
如今軍隊党務工作不僅沒有進步而且已成為有名無實
的東西無論什麼事情若已成為有名無實的東西那就比
沒有的還不好大家要知道現在軍隊中一般官長對我們
党務人員是怎樣的輕視玩忽和不高興的態度党務工作
人員是不是能够自動的振作革命精神灌輸三民主義於
一般官兵腦筋中間去呢我們從現在這種情形看簡直可
說是不可能完全沒有進步大家對於主義和革命不能堆

國史館 Academia Historica

動分毫與本來的党務工作政治工作的原則完全相反現
在大家到軍隊裡去不被人家妒忌就被看輕不是看輕就
是看待如同上賓大有敬鬼神而遠之的模樣這種情形各
位在報告中已經說得很多我也很明白推本窮源根本還
是由於我們党的權威立不起來所以弄得軍人敬而輕視
而且疑忌党務工作人員党務工作雖然有人在那裡做精
神却是等於沒有即使勉強能做也不是依據党的威權進
行而是拿個人的感情從事感情是不能持久的不是革命

國史館 Academia Historica

的党務工作進行的正當道路為什麼會到這步田地呢不能祇怪軍隊不重視党務也不能全咎党沒有威信根本還是党務工作人員的工作不得法和不努力的結果工級党部尤其中央党部監督不嚴指導不力固然有関係師党部團党部以及党務工作人員不能推動其工作尤應負責下級党部呈送的報告上級党部沒有批評不加指導也不督率任由下級自由懈怠像這樣党務就不能進行了現在本党徒然有一形式沒有精神党務廢弛至此是不為無因的

國史館 Academia Historica

一個人不能自立自治一定令人看不起党部工作不努力党務進行不緊張當然令軍隊的官長看不起我們如果我們党部能努力党務工作人員也努力工作我相信軍隊決不會不服從本党不怕他不接受我們党部的命令這一點党務工作人員應該深切注意今後我們自應加倍努力以求恢復我們的聲譽挽回党部的威信確立本党的權威使軍隊真正成為革命的軍隊大家統統明白現在軍隊已到了這樣地步革命軍隊快要變成反革命的封建軍閥的軍隊

國史館 Academia Historica

高級軍官只知有自己個人不知有中央党國中央督促不嚴當然要負責任但是各軍各師的工作人員精神懈怠下去也決不能辭其外責二、改進軍隊党務工作的重要今後党務工作要生效端在工作人員能否努力將從前的毛病盪滌淨盡使得党部真能推進軍隊真能改良重新做一個革命軍這個重大責任就是要我們今天在座諸君去擔負也就是說軍隊今後能否成為革命軍隊其權全操在我們党務工作人員手上軍隊革命是党務工作人員的功勞軍

國史館 Academia Historica

隊反革命是党務工作人員的罪過軍隊擁護中央党務工作人員當然與有功績軍隊反抗中央甘心叛逆去做反革命事情党務工作人員也應該負責任所以我們党務工作人員責任重大關係的密切乃有如此党國存亡絕續完全由於我們工作的成敗而決定這次特地召集大家來會議是要整頓革命軍隊但要整頓革命軍隊先要整頓軍隊党務工作要整頓軍隊党務工作先要整頓党務工作人員和整頓党務的組織與方法如果大家會議後回去能照(現)在會

國史館 Academia Historica

議的結果切實奉行努力邁進我相信軍隊是不難整頓好
一定可使我們的軍隊把從前革命的精神恢復轉來党務
工作人員必須下定最大的決心實心實意做去一定可使
他們成為党的軍隊和革命的軍隊決不能放任他們讓他
們變成個人的封建的軍隊反革命的軍隊三、軍隊党務工
作人員應有的反有今天各位報告當中有謂軍隊風紀不
好的剿匪不力的軍官吸食鴉片姦淫擄掠敲剝百姓的發
生這種情形當然是軍隊不好但却不能說軍隊生成如此

國史館 Academia Historica

我們党務工作人員也應該負責剛纔有一位同志說『我們党務工作人員不肯努力不能和士兵同甘苦自己帶了勤務兵啣着紙烟如同紈袴子弟一樣到處閒游不想做基本工作不去接近士兵不知道自己責任所在儘是責備人家自己是幼稚可憐腐敗不堪全不自反怎麼能叫軍隊官兵不腐敗呢』現在我党務工作人員自己也該反省了如果我們能够努力改進軍隊沒有不好沒有不為本党革命的就是因為党務工作人員有許多給軍隊看輕的地方致使軍

國史館 Academia Historica

官不當我們是一個党務工作人員甚且不當本党党務是一回事這樣在軍隊裡做工作不僅沒有效力自己也沒有臉面也不好意思住在軍隊裡我們到一處地方工作至少要取得人家的信賴保有党務工作人員的地位和威信然後在那裡工作纔有意思以後要使党務工作的威權立起來有許多缺點應該要竭力挽救比方隨便帶着沒有規定的證章階級等等都是缺點之一不過這些都屬小地方不是党務工作難做的主要原因我相信沒有那一師的官長

國史館 Academia Historica

對党務工作人員敢不改重敢來排斥使党務工作不能做
我曉得他們是不會這樣的中央派下去的人無論如何都
會接受的除非明目張膽已經掛出反叛旗幟顯然同中央
對抗的軍隊那麼不會看重不接受我們党務工作但是為
什麼我們派下去的人他們儘是懷疑猜忌看輕呢這仍舊
要歸到我們的本身對於推進党務工作沒有切實的方法
去指導也沒有注意到我們党的威信俾得党務工作人員
能夠實在的工作党的本身不健全加以党務工作人員不

國史館 Academia Historica

努力因而軍隊總有這種不好的態度所以根講起來還是
在我們本身不好我們務要挽救此缺點派一個人下去要
像一個人能做一個人的工作必須這樣然後党的權威方
可確立起來党的工作總能進行有效啊
綜上所說已往軍隊党務工作的利弊和党務工作人員對
於本党的關係影響之大責任之重各位都已曉得了如果
我們努力就可使軍隊成為革命軍若是不努力不能自反
覺悟不能自立自治那末本党就要失敗於你們手裡党務

國史館 Academia Historica

工作的革命軍隊也就可變成為反革命的軍隊這是軍隊
党務工作改進的關鍵所在大家不容忽視的關於經費及
組織聯絡等各種困難問題從前軍隊党務工作的事情我
沒有工夫貫注到今後可有時間抽出來料理這件事我相
信一切的困難無論那一方面統統有方法可以改進的以
後中央党部對軍隊党務工作的連絡監督等等也可照這
次規定切實進行如身使臂如臂使指我們党務工作如果
能夠做到這樣上下行動一致時那末就可以感化及于軍

國史館 Academia Historica

隊使他們與党部行動一致軍隊本身的官兵上下也能够
行動一致了各位書記長特派員軍隊党務工作的同志大
家統是有能力有智識有才幹隨便到什麼地方不愁沒有
工作的現在有些軍隊的長官自己薦用来的党務工作人
員那是最不對的我們党務工作人員以後要確定一個方
針不要那一個師長軍長總指揮来隨便任用我們我們一
定要由中央来委派要做中央的整個革命工作不能為他
軍人維持其個人的軍隊發展其封建的勢力而工作倘若

國史館 Academia Historica

那一個官長以為自己我一個党務工作人員到来就能聽
他的話這種弊端是非常之大的所以我們各党務工作人
員要明白這一點意思我們站在中央立場絕對服從中央
命令不能仰軍人的鼻息来損失革命人格更不能倚靠那
一個官長来做封建勢力的工具為人利用而不自覺我們
要有這樣的態度立定這樣的志願然後在軍隊裡工作纔
能為本党為國家為民族為主義發揮革命的效力我相信
大家一定不會做他人的工具而損失自己的革命人格並

國史館 Academia Historica

且由於這一次來這裏出席會議的經過相信大家統統有
獨立自治的能力隨便什麼地方都可以做我們党的工作
如果那一個總指揮軍師長不用我們我們有中央委派党
務工作人員的資格不怕沒有地方工作望大家瞭解這一
點中央對於党務工作人員十分的尊敬十分的重視比重
視一般官及其他任何工作人員都來得殷切祇要我們努
力奮鬥是一定有保障的四今後軍隊党部組織系統的改
正現在講到軍隊党部的組織系統急待改正的地方從前

國史館 Academia Historica

軍隊党部的組織太複雜有許多党部簡直成了一個衙門
專在表面文字上做工夫却不能到下級去實際的工作如
像師特別党部裡面分總務宣傳訓練組織四科就先要設
置四個科長此外再添助理幹事若干人這樣一來就已用
了大批人員降而至於各團营的党部就沒有人好用所以
党務就不能發生效力以後要工作發生效力決不是擴大
上級師党部的組織所能够我們一定要打定下級的基礎
嚴密下層的組織那纔有希望的現在應將宣傳與訓練併

國史館 Academia Historica

為一科組織和總務併為一科於師党部書記長之下可用
兩個總幹事辦理這兩科的情事向時在空洞方面按軍制
區分一師分為兩旅兩個總幹事便可以每人兼管一旅一
旅有三團於總幹事之下各設三個團總幹事管理三個團
再在團總幹事之下各設三個幹事每一幹事管一營如同
團長底下的營長一樣要把一營四連人的党務辦理得很
好祇要勤勞一點也是可以管得了的這樣的上下一共二
十七人再加以師党部的幹事二人錄事二人團党部幹事

國史館 Academia Historica

錄事各一人每師的党務工作人員總共有三十七人就可以使各營連的党務從上而下完全貫注到了從前因為人數複雜經費來源不確定也沒有一定的預算所以感得很棘手事情越是不容易做現在這樣改正起來人並不多經費(不)大並且可以注意下層士兵的實際工作事情却容易辦理效力不可勝量以後大切實改正過來最緊要的要認識他們各級的官長尤其要認識下層的士兵從事實際工作不要只顧填表格發傳單光做書面的工夫就算了關於認

國史館 Academia Historica

識他們官兵注意下層工作的方法可以定出一個步驟分
三期做去特同各位提出来講一講比方師党部的書記長
第一期至少要把全師的師旅團营長認識明瞭第二期就
要認識各連連長第三期就要認識各排排長分作三步考
察要把各人的面孔和性質統統認識底下就是一营的
幹事不僅要和同階級的营長認識和四個連長十二個排
長更要十分認識而且進一步要對各連排的班長士兵和
伙夫也都要十分的認識十分的明瞭第一期認識了四個

國史館 Academia Historica

連長十二個排長同時就要認識班長的面孔第二期考察
班長性質時各班士兵的面孔一定要有相當的認識第三
期考察士兵的面孔和性質以後接着就要考察勤務兵看
護兵伙夫使得軍隊裡沒有一個人不被我們認識明白必
須這樣党務工作纔能發生效力啊所以要分成幾個步驟
一步步去認識各級的人第一步以兩個月為期第二步以
三個月為期或四個月為期第三步以三個月至半年為期
總共不消一年工夫便沒有一個官兵不認識我們党部不

國史館 Academia Historica

祇是叫人来做紀念週聽我們講演集合講演雖是訓練方
法之一但真實的工作不僅是要他們聽亦不光是要他們
兩眼認識我們却是要我們兩眼認識他們並且要深切知
道他們然後總能發生效力的我們不但要党員認識領袖
一定要領袖認識党員領袖不認識党員那党就完全是空
的怎麼能够發生效力呢所以你們除了認識各級官長外
一定要認識下層的士兵勤務兵伙伕衛生隊要這樣做起
来我們軍隊党務工作方能生效党總有望軍總能有效五、

國史館 Academia Historica

提高党務工作人員的權限其次党務工作人員的權限也很緊要過去党務工作因為權限沒有確定下来以致一般官兵對於我們党的威信立不起来又因党務工作人員沒有階級的規定甚至有些人員亂佩軍隊的階級符號致使軍事長官發生懷疑猜忌之心我們有許多表面上的事情偶一出入影响甚大必須十分注意纔好大家二三十歲青年的人一到師部工作或者掛了中將的領章一到旅部工作也就掛同旅長一樣的領章那是人家所最不高興的一回

國史館 Academia Historica

事以為你們這般人都是小孩子可懂得什麼東西一切的
感恐就從這些地方發生了所以大家有許多缺點要在感情
上表面上去挽救轉來對他們雖不能用怎樣呆板的態度
一定的方式但是在軍隊中同階級的人那種妒忌排斥的
心理定非避免不可如果你的階級比他小一點那就看你
好一點也就不會怎樣十分排斥你了所以我們在軍隊裡
工作切莫要階級高至少要比主官低一級縱不為人所忌
書記長的階級雖然規定是少將如果你祇要帶上校符號

國史館 Academia Historica

那末他們就不敢看輕你們設若我們祇有上校的待遇却要掛了少將階級人家自然看不起你因之更加鄙屑你所以我們今後要改正過來總幹事定了上校階級祇帶中校的領章幹事定了少校階級祇帶上尉的領章能這樣在形式上變通一下就一定可以得到許多的方便有着無限的益處我們穿了軍衣掛了領章就要行軍禮除非是開党務會議時在党範圍外隨時隨地統要守軍紀看見師長一定要敬禮這總可謂互相敬愛符號要帶兩種一種是軍隊的

國史館 Academia Historica

符號一種是中央党部特發的徽章鉄製磁製均可或者用
青天白日圓形的證章亦可使人一見便曉得我們是党務
工作人員雖然要帶軍隊符號以便出入但有中央特定的
標記不致同軍隊的識別混雜起来党務工作人員要負監
督軍紀風紀的責任書記長的權限至少可以檢查師旅團
部經費的收支數目並要按月報告中央党部中央党部軍
人科接到此項報告也就按月向軍需署去對照究竟發給
那一師的經費幾多與師部收到的數目對不對並且要看

國史館 Academia Historica

收到的日子和軍署付出的日子是否相符這一項格外的
注意旅團營各級幹事最要注意的事情也可要求官長把
經理數目拿出來看無論師党部開會或旅團營党部開會
在每月頭一次的時候一定要把上一個月的收支數目對
衆報告並且師党部的書記長一定要拿這報告向師部軍
需署(處)對過那一團的收支那一天的日子統須綜覈名實庶
無苟且總行否則徒然報告出來祇有一個形式就算了也
是不中用的必要這樣纔能使得上下官兵信服我們曉得

國史館 Academia Historica

党務工作人員是實在做事情樂受我們嚴謹的督率所謂
恩威並濟就是這個道理六、工作綱要說明軍隊特別党部
工作綱要中央党部已經規定很詳細大凡做一件事情總
要把上面規定的綱要貼在辦法地方時刻不忘現在中央
有許多規定的東西大家儘是不看不依中央整個的辦法
來做祇照自己想愛做的而做因之工作不能推動事情也
弄壞再不然或者看過一遍就算了沒有切實去做所以臨
到工作的時候也祇有自己去想辦法那種辦法決沒有中

國史館 Academia Historica

央黨部定出來的詳細要當點果仍是一團糟中央指導下來的條文都是很重要而且很簡單祇要我們照樣進行就好了請大家今天散會後趕緊研究一番決定施行中央從前規定的綱要同我剛纔講的系統有點變更即訓練與宣傳合併一科總務與組織合併一科是改正了一下其餘各項都很好用不着更動組織項下講工作要點實施方法工作方式及關於考核工作人員的要點調查的方式等等都是很切實可行的訓練項下關於指導方面有集合的訓練

國史館 Academia Historica

授課的訓練個別的訓練文字的訓練工作的訓練及其他
的訓練也是明確得體的很即如現在軍隊党務工作人員
有許多是很努力很得法並不是不行的但是為什麼總沒
有一師的工作能够推動呢唯一的病根就是因為沒有考
核上級機關不考核下級下級工作就不能緊張起來以致
用力多而見效少以後各書記長一定要每星期考核總幹
事及各幹事一次不僅考核部下即對部隊官長的動作經
理衛生飲食起居及是否勤勞奉公也必須切實的考核總

國史館 Academia Historica

有效力現在一切工作之所以費力無效就是師党部不考核團團党部不考核連彼此一篇書面報告就算了報告上去也不批復使人不曉得有沒有收到上級党部如此蹣跚下級党部當然也不行了所以無論怎樣的宣傳有多少紙面上的辦法實際上完全沒有效力祇是一個空架子而已以後凡下級党部送來的報告上級一定要批復我們要腳踏實地的做不一定要多少文字沒有工夫時就是僅批那一天所接到報告也就可以的若是一次不批二次不批那

國史館 Academia Historica

未見得你上級如此懶怠從此下級也懶得報告以後就不再來了最緊要是上級監督得嚴密下級能夠緊張起來党務工作纔能見效這是大家應要注意的七考核工作的重要及其方法綜上所說我們党部工作人員最緊要使下級工作緊張起來上級要有考核監率下級幹事要多認識下層的士兵可是考核的標準在那裡他的成績要從什麼地方考核出來呢就是考察他所認識的士兵多不多如果團總幹事或幹事一天能夠認識三個兵十天認識三十個一

國史館 Academia Historica

月就認識九十個多一點乃可認識一百個我們多認識一個士兵工作便多一分效力不過祇憑他說今天已認識幾個兵或這星期認識了二十個兵那是不相干的一定要做書記長總幹事的人每週到營裡去問他到底認識那個兵幾能否喊得出名字來如果喊得對能否認識那就是好幹事以後考核党務工作人員以此做標準祇須問他認識多少士兵就可以判斷他的工作有無效力八、工作人員的言語行動党務工作人員的言語行同党務進行很有關係剛纔

國史館 Academia Historica

說我們党務工作人員不肯耐勞耐苦不能與士兵共甘苦
祇講演幾句話形式上訓練一下就算數那不是工作的正
當道理從前革命為什麼能發生效力就是所有師旅團營
的工作人員都能同士兵共甘苦甚至比士兵還辛苦然後
纔得到工作的效力纔成為革命軍現在却不然一方面是
師旅團長不給党務工作人員接近士兵一方面我們工作
人員也樂得不做下層工作只講講話貼貼標語就了事軍
隊為什麼腐敗就是由于標語貼得太多口號喊得太響但

國史館 Academia Historica

圖形式上的好看以後若使不改正軍隊一定不會好祇有
日趨日下永不會有進步希望大家以後要實地工作多去
認識士兵的面孔和他的性質同士兵共飲食同甘苦大家
一定要過士兵一樣的生活纔能使得一般官長敬畏我們
一般士兵信服我們不敢做反革命的行動現在沒有連指
導員可以營為單位從幹事至書記長至少要以不用勤務
兵為原則不吸紙烟頭髮不要留得長否則就不像一個軍
人樣子有許多党務工作人員沒有學過軍事學不懂軍人

國史館 Academia Historica

的態度隨便亂講話今全有一點儀容還把頭髮長起來好
一點說文質彬彬的樣子好像做一個政客做一個書生壞
一點說就是像個流氓一樣當然軍隊的人就格外要看輕
你一般官長就越發看不起你所以我們党務工作人員的
一舉一動一言一行大有關于党務工作的進展如果不拿
自己的德行砥礪起來刻苦耐勞以身作則去做党務當然
不能推進革命也決不會成功現在在座諸位或者沒有那
種壞習慣但是工作人員中也有人吸鴉片烟的嫖的賭的

國史館 Academia Historica

尤其一般宣傳員也有到人民家裡去種種不規矩的這教人怎樣能夠相信你呢所以你們党務工作人員如有吸烟嫖賭的一定要先拿来照軍法處辦嚴厲裁制並且要告訴師旅團長倘若党務工作人員有犯軍紀不規矩的事情應先拿辦一點不阿私不掩飾的按律處罰他不是這樣光明正大開誠布公那就不能指導軍隊軍隊党務就一定推不動我們也就永遠要做附庸品國家也就因此而滅亡我們的言語行動是有這樣大的關係各位要特別注意關於這

國史館 Academia Historica

一項的條例中央党部已規定得很詳細言語方面(1)以中央的意志為出發點使所屬党員對於中央一切設施咸能充分了解並堅決信仰(2)態度宜謹慎和平誠懇切實(3)不得干與軍隊的行政(4)不得用文字對外發表任何主張行動方面(1)無論駐軍行軍飲食起居必須與軍隊一致力避浪漫怠惰之習氣以作全體党務工作人員及党員之模範(2)工作須努力謹慎不得荒棄職守擅離部隊(3)凡事必躬先操作並深入群衆不得妄自尊大或言不顧行(4)已經發

國史館 Academia Historica

表之言論或計劃務須實踐以堅外界信仰以後大家的言
語行動一定要照這樣做到並且要勞苦操作同士兵一樣
的生活使得接近我們信仰我們總好切實聯絡厲行懲奬
以後党部的系統不論縱的橫的各師同中央各師同各師
統要切實的聯絡如果上下沒有聯絡相互不能聯絡党務
就要和從前一樣完全不能推進党務工作人員之任用和
統要中央審定辦理倘有那一個師旅長保薦到来也一定
要經中央的考核不得隨便試用否則隨便薦来的人不受

國史館 Academia Historica

節制書記長不能指揮總幹事總幹事不能指揮幹事於是事事都不通工作成績每月要報告一次中央考查好的予以獎勵不好的予以懲戒並懲獎事件按月通告各師党部各師党部通告各團营党部統可曉得那師那一個工作人員最得力那一師那一個工作人員最不好互相監督這種獎懲辦法均由中央規定施行此外通訊辦法力求切實各師同中央来往的電碼密本一定有兩部一是普通的一是特種的每人有一個代名字到了特別緊急的時候便要用

國史館 Academia Historica

代名字通訊普通時候還是用真姓名這也是很要注意的

一點九、批評工作的重要我們要工作能夠推動党務能夠

進步除了剛纔講過的監督考核獎懲外一定要互相批評

不過批評要實際空洞批評是沒有用的比方說那一營的

軍紀風紀不好他們的士兵和軍官在人家裡出了事那就

一定要指出這士兵或軍官的姓名和屬第幾連幾班不能

指明白批評就沒有效力至於批評党務工作那一營連最

熱心那一營連最差那一個營連長對於党務最能接受那

國史館 Academia Historica

一個營連長最不接受都要明白的指出來拿公正的態度
設法改正他他們有了過犯最好先用個人的感情去勸導
他如仍不改祇好報告團長師長儆戒他若再不改過那就
要公開批評了終無悔意的人便要正確的報告中央党部
可用軍事委員會的名義去處罰他要這樣批評纔有效力
工作纔能够推動党務工作纔能够促進的十党務工作的
要點現在講我們党務工作着手的要點先要剔除軍隊的
積弊改善士兵的生活最可恨的弊病就是一般官長吃空

國史館 Academia Historica

額刻扣軍餉士兵逃亡得越多他就吃得越多湖南幾師設
有截曠清理委員會和經理審查委員會那種辦法很對成
績亦甚好各師團部以上都要切實照辦師部的截曠清理
委員會至少要有連排長參加團部的截曠清理委員會至
少要有班長參加經理審查委員會亦如此要嚴密的監督
着絕不容許那一個在餉糈裡作弊來崩潰我們的軍隊敗
壞我們的革命至於這兩個委員會的章程也要由中央党
部定下來由党務工作人員執行總好此外還要方法使得

國史館 Academia Historica

士兵同我們党部切實联絡起来這方法就是在各團部裡
組織消費合作社儲蓄會俱樂部體育場和農業等等消費
合作社辦起来可以使他們得到便宜的好東西儲蓄會設
立起来無論一元幾毫都可以教他們存起来再由儲蓄會
存到銀行裡面一月或三月算息一次還可生利能如此在
經濟上同士兵發生關係這種效力比什麼都大俱樂部組
織起来給他們備幾種樂器玩弄或每星期放演一次影戲
和各種的游藝都可以化幾個錢舉行逢着慶典佳節或者

國史館 Academia Historica

備些茶點招待他們一定要督率他們來總之要想各種方法使得士兵的精神能夠愉快可切實團結起來與我們党務工作人員接近接受我們的工作中央有經費時每團每月可津貼一百元專作娛樂及體育的費用同時把體育場也設備起來可以踢球賽跑撐高跳遠運動他們的身體還有一種最要緊的事如果軍隊在那地方可駐一年半年儘管置幾畝地給士兵耕種來掉換掉換生活他們在操科術科之外從事農業工作當然是很願意的徵收党員的辦法

國史館 Academia Historica

有兩種一種是所有的官兵統統做党員惟不發給党證並
由中央編定字號空白党證若干發給各軍隊特別党部以
備所屬党員離隊時填發一種是仍舊依照普通徵收党員
的辦法去做究竟用那一種好在沒有規定之前我們仍舊
要用普通徵收党員的辦法軍隊入党手續越簡單越好官
長可以照相士兵祇須一個簽字打一指模印就行了士軍
隊党務工作對中國前途的關係很根據你們這次的報告最
要改正的一點就是党部經費獨立這是一定可以辦到的

國史館 Academia Historica

以後可由中央直發不必到軍隊去拿希望大家努力把党務改進把你們在軍隊裡的任務切實達到使得真正成功一個革命的軍隊同時自己萬不可以腐化萬不可以放棄責任此次中國給日本帝國主義者這樣的侵略壓迫我們要想雪恥要想使國家獨立復興第一緊要的事就是整理軍隊使得軍隊真正能够統一集中切實聽中央的指揮如果不能做到這一點那我們軍隊就沒有辦法國家就更沒有辦法如何還能抵抗日本如果軍隊能够統一軍人真正

國史館 Academia Historica

明白党義共聽中央的指揮那末國家一定能夠統一統一之後抵抗一切帝國主義也就不成問題所以整理軍隊和統一軍隊的責任完全在於我們党務工作人員的肩膀上我們一個得力的党務工作人員真是可以抵得兩千士兵如果我們党務工作人員腐敗也就可以使得全體的軍隊更腐敗便成了党國的罪人從前種種譬如昨日死以後種種譬如今日生我們以後要重新再造復興我們的國家完成我們的革命就要從改進軍隊党務整頓軍隊本身統一

國史館 Academia Historica

軍隊做起如果不能做到這一步那末我們党務工作人員就等於零就完全對不起國家對不起父母對不起自己今天我所講的話不過是一個原則各位應盡量的研究和批評也許對於組織系統通訊方法党務着手諸要點能有一個更好的修正讓以後的工作人員遵照這次會議實行可得更大的效果

公修正此萬餘言講竟畢而後早餐

上午批閱電劉峙云「着政府津貼各師經費與津貼第二第

國史館 Academia Historica

三第八十師詳敘布具報電錢大鈞云艷電悉該師既無譯
變事實慰甚尚望益自加勉電蔣鼎文云寒兵副司令須妥
人查杭殺能力不能勝任也電吳鐵城云卅申電悉蕭同茲
決任中央通訊社事麥朝樞缺最好由滬市党部同志保薦
一人以充之
批閱畢到政校訓話回官舍見黃紹竑胡政之鄧劍泉諸人
審核軍部預算
下午往紫霞洞與遺族學校童子軍作野餐晚宴客會客

國史館 Academia Historica

二日　公早起考慮曰上海停戰之事經美人克銀漢英人白利南法人馬洮意人羅史輩之斡旋而吾人爭持之點已有希望達到矣粵方陳濟棠突然撤換張惠長航空署之職桂方李宗仁不直濟棠所為而陳銘樞急求將第十九路軍調赴閩省吾恐廣東方面從事此又多事矣統一北方緩和南方與固本持重之兩策皆不可忘也凡事當詳察緩急先後而適應之管子有言兵之勝從于適德之來從于身余既求其事之適又當勉其身之有德也又曰余于最近期間每

國史館 Academia Historica

日上午考察參謀本部下午考察党務工作夜則研究情報
組織而侍從秘書尤宜選定其人鄭悌蔣堅忍錢昌照柳克
述劉健群傅煥光諸人中選一人充之然當再慎重考察其
究誰為宜也至與研究時局之人則葉楚傖楊暢卿萬湜侯
朱騮先羅志希程滄波諸君為可昔者劉靜春有言獨立無
朋雖夙夜兢兢學不加進朱晦翁與靜春之書亦言涵養之
功則非他人所得與在賢者加之意而已若致知之事則正
須友朋講學之助庶有發明今亦以楚傖諸君為講友也

國史館 Academia Historica

上午批閱電蔣光鼐蔡廷楷張治中云對於倭寇行動希嚴
密戒備並力避其挑戰以防不測電何應欽劉詠堯云本月
十五日各集豫鄂贛皖剿匪部隊各政治訓練分處長在京
會議着即分別令知為要電楊虎城云東電悉飭本月份
已設法增加去年之支票今亦已設法兌現矣到軍校主紀
念週講党員在危急存亡之中對於主義更應具堅定的信
念對更應竭誠的擁護其詞曰
上一星期我特別提出「做人」兩個字來講並詳細解釋「做人」

國史館 Academia Historica

的意義人類的生活條件就是衣食住行我們要做人就要
在最粗淺的飲食起居上注意做起以求穩定我們做人第
一步的基礎這講了第二次世界大戰時期的推測和現在
中國的情形以及各國現在他敵國之所以忍耐不同他開
戰的原因人家有組織有計劃的國家無論英美法意或其他
國家如果沒有準備好無論他的敵國如何挑戰他總是沉
着忍耐不輕易同敵國開戰的我記得列寧為他俄國革命
計當時有一句遺囑就說是蘇俄在二十年之內無論如何

國史館 Academia Historica

不可同外國開戰這句話就是說革命未成國基未固是不能與外國開戰這就是他赤俄革命最重要的政策所以當時對於德國屈服雖簽定喪權辱國的條約亦所不惜歐美人說現在太平洋上有一隻瘋狗來咬一口西咬一口正怕人家不同他開戰所以拚命的來挑戰但是歐美各國看穿了這一點因為沒有到準備完畢的時期便忍氣吞聲無論他如何咬法總不同他開戰因此我們知道凡是有組織的有計劃的國家要愛護自己的國家保存自己的民族一定

國史館 Academia Historica

要能操必勝之權然後終可同敵國開戰我們中國古人有句話決勝於廟堂之上就是說打仗不是決勝在戰場而要在沒有對壘交鋒以前就決定了勝負的怎樣的決定呢就是先要把自己的力量和敵人的力量來比較估定所謂知己知彼便是決勝的原理我們觀察世界未來的趨勢英美法俄各國非到一千九百三十六年似不會起來同他開戰的如果這個推測不錯那麼一千九百三十六年已經很近了今年已是一千九百三十二年最多祇有五年或四年總

國史館 Academia Historica

共祇有一千幾百天這樣短促的程期我們可以看得見算得出來是當前多麼一個嚴重的程期呢所以我們要愛護自己的國家保存自己的民族在第二次世界大戰中間能否作一個戰鬥員站穩起來操一個必勝之權現在就應該臥薪嘗膽忍辱負重在這一千多天中間以舉國一致的精神刻苦奮鬥況着準備起來能够這樣不但打到仇敵滇雪國恥可以預期而且相信到那時候沒有人能够做我們中國的敵人一切不平等條約當然可以取消　總理全部遺

國史館 Academia Historica

教一定可以完全實現而　總理交給我們的革命使命當
然可以完成我從前常常講一個人必先自己欺侮自己然
後人家纔敢來欺侮他所謂「人必自侮而後人侮之」一個國
家也是一樣所謂「國必自伐而後人伐之」這是一定的道理
所以我剛纔講中國如果真能統一真能自強中國就簡直
可以無敵於天下現在地球上具備有獨立資格的國家只
有三個一個就是我們中國另一個是美國第三個是俄國
只這三個國家一切東西都可以不需要外國供給具備獨

國史館 Academia Historica

立的條件而這三個國家中人口最多的又是我們中國所以我們中國要是自己真能統一起來自強起來就不僅沒有那一個國家敢來侵略中國並且沒有那一個國家可以不尊敬中國但是為什麼我們却到了今天的樣子一個小小的島國竟敢來欺侮我們這就是由於我們自侮由於自己國內一般軍閥政客整天搗亂破壞統一使政府不能健全國家無力對外遂致敵人得以乘隙而入中國有五千年的歷史我們祖宗把這樣好的錦繡山河遺傳給我們如果

國史館 Academia Historica

到我們手裡斷送了滅亡了我們就要做五千年歷史的罪人中國有這廣袤的幅員這樣豐富的物產這樣衆多的同胞又有一切優美的道德文化等等這樣高尚的立國精神又有我們總理遺交下來這樣很完好的主義而我們這些黃帝子孫乃如此自暴自棄不僅不能夠發揚光大努力自強反而弄到將要滅亡的境地這如何對得起我們總理我們先人但也不要灰心不要失望我們現在只怕自己不覺悟自己不努力自己不前進如果我們從此覺悟努力

國史館 Academia Historica

有這樣優厚的憑藉相信中國的獨立與統一是一定可以
成功的中國的革命當然是一定可以完成的但是我們立
國要有什麼條件呢現時最要緊的立國條件就是主義沒
有主義就不能夠建設一個國家出來因為一個廣土衆民
的國家要是沒有個中心思想來團結他的精神國家是建
立不起來的團結精神的中心就是主義沒有主義國民的
思想便不能集中一個國家便缺乏中心勢力所以我們現
在革命和立國的最要條件就是主義要實行主義就要有

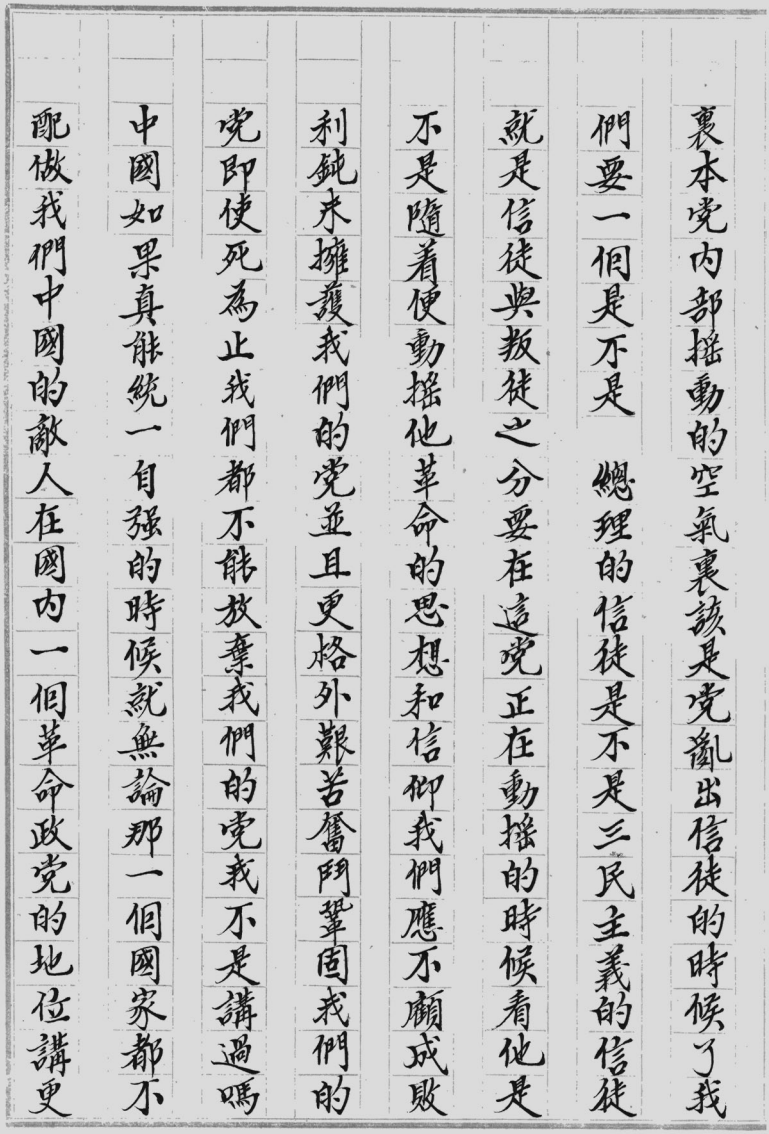
國史館 Academia Historica

一個党就是實行主義的工具因為沒有党主義就無所附就沒有人來負實行的責任我們現在要完成革命完全統一就是要實行主義要實行實主義就是要保護我們的党現在一般反動派無論是党外的或是党內的都借着日本侵畧中國的機會來破壞我們的党反對我們的党以至用許多陰謀來消滅我們的党甚至党內不肖之徒竟因為想博得一般反動派的好感買取一般反動派的歡心遂不顧他自己的党這種賣党的罪惡與賣國何異我們如果真

國史館 Academia Historica

正要革命真正是　總理信徒唯一條件就是保護我們的
党反党毀党的人就是本党的敵人也就是　總理的叛徒
現在党已經很危險了我們一般同志如果忠于　總理忠
于党忠于主義忠于革命就應該要澈底覺悟澈底懺悔決
不可再和敵人妥協革命到如今失敗的原因就是妥協如
果我們要完成革命的使命在現在這時候尤其党的基礎
動搖的時候我們格外要有一個堅確的表示古人說「家貧
出孝子國亂出忠臣」在全國反動派正在破壞本党的運動

國史館 Academia Historica



裏本党内部搖動的空氣裏該是党亂出信徒的時候了我們要一個是不是　總理的信徒是不是三民主義的信徒就是信徒與叛徒之分要在這党正在動搖的時候看他是不是隨着便動搖他革命的思想和信仰我們應不顧成敗利鈍來擁護我們的党並且更格外艱苦奮鬥鞏固我們的党即使死為止我們都不能放棄我們的党我不是講過嗎中國如果真能統一自強的時候就無論那一個國家都不敢做我們中國的敵人在國內一個革命政党的地位講更

國史館 Academia Historica

無論那一個党那一派都不能做我們國民党的敵党現在
般在政治上失敗落伍的政客們所以要反對我們國民党
破壞我們國民党就是要想恢復民國十三年以前的反革
命勢力那是不成的你們大家都可以看見現在所謂一般
反對党阻咒党的人在党外的姑且不說而在党內的他們
的言論行動在革命立場上有什麼意義都是完全坐享現
成靠党吃飯靠党陞官靠党發財的人一旦失意便起來與
敵為友與党為仇這真是我們全體党員的敵人不配做我

國史館 Academia Historica



們　總理的信徒更不配講革命我敢說即使全國四萬萬
人統統反對國民党祇剩得我蔣介石一人我也一定要救
党要護党絕對不能放棄本党固有的党權絕對不能放棄
本党在訓政時期內以党治國的主張到死為止我決不能
違背或變更我們　總理手訂的建國大綱的原則一般同
志要深切認識現在這時候正在國亂出忠臣党亂出信徒
的時候要做信徒就非對于自己的党有堅確的信仰不行
沒有党便不能實行主義不能實行主義就不能完成革命

國史館 Academia Historica

救中國反對本黨就是反對我們的主義破壞我們的革命
也就是破壞我們的國家這樣我們負革命救國責任的人
們如何可以隨便放任隨便動搖跟着人家亂走亂喊呢所
以党國到了今日我們要打破危險戰勝困境就非格外有
信仰有決心不可要這樣總可在這風雨飄搖的時候立住
脚跟克盡革命的責任大家要注意到現在反對我們党的
空氣已經甚是濃厚党的基礎也漸漸的動搖了很多沒有
認識的國民統統給反對派籠罩起來甚至公然給反動派

國史館 Academia Historica

利用做工具来反對國民党我們須要決心堅持以党治國
的原則如果國民党所負訓政的責任沒有完成無論到什
麽時候都不能變動如果有反對我們党治或借外交機會
想推倒本党的無論是党內或党外都是我們的敵人都是
帝國主義的奸細國家和民族的罪人國民革命是艱鉅的
事業我們要完成革命的使命照今天革命的環境来看至
早須在五年十年之後這樣的長時期內非我們大家犧牲
奮鬥是不會成功的而且要完成現在中國的革命除了流

國史館 Academia Historica

血是不能有效的我們要時常準備着奮鬥時時準備流血
如果有反對本黨的無論是青年是元老或是什麼人我們
都要為革命為主義為國家為民族把他們當作敵人看待
如果他擁護我們的黨擁護我們的主義或同情於我們的
黨與主義及革命的我們便當他為同志和朋友看待誠意
同他合作共同來負革命的使命遵有我們每星期做紀念
週讀 總理遺囑在建國方畧建國大綱三民主義及第一
次全國代表大會宣言裡 總理的政治主張很明白的告

國史館 Academia Historica

訴我們了關於主義的解釋在三民主義講演上面也完全講得很明白至於革命策略和程序在建國大綱中講得更明顯所以我們如果是 總理的信徒就用不着另外解釋 總理所著的遺教更不好公然違背 總理所著建國大綱的規定因為這些完全是 總理手着的是囑付我們一般党員照着去行的建國大綱很簡單明瞭如日月經天江河地行一見瞭然用不着人家解釋那一個人也配不上解釋党外的人懷疑 總理的遺教批評本党的主義自是當然

國史館 Academia Historica

的事情本党的人則絕對不許如此現在我們党的毛病就是懶惰腐敗喜發議論不肯實行不實行就是違背我們總理的遺教　總理哲學的基礎是知難行易為什麼我們總理要發明這哲學呢就是因為中國人那一個都不相信那一個中國人只是懷疑妒忌懶惰虛偽空泛不肯實做只是口說所以　總理在的時候常說你們一切不要講不要想你祇要盲從我就行我所研究的東西所講的東西都已經解釋明白研究明白大家實行就是了行得通就好了

國史館 Academia Historica

如果你要解釋使解釋一生也都不會明白」所以　總理革命的哲學基礎即是要我們行要我們做不要我們空講要實行革命纔可以成功現在反動派的勢力很澎漲我們党內同志的心理也很動搖在風雨飄搖的時候也可說是党快要滅亡的時候我們必要做個中流的砥柱建立頂天立地的事業必要挽回我們党的命運挽回我們革命的命運尤其是我們軍官學校的官長學生更要擔負我們繼往開來繼續　總理革命歷史和開創革命事業的使命大家要

國史館 Academia Historica

有一個決心不怕一切反動的毀謗與攻擊我們願意犧牲
就是死了我們也不能違反　總理的主義須遵照着　總
理的遺教去做我們要完成革命切莫忘記　總理所提示
的知難行易的學說反動派如果要來反對我們陰謀推倒
我們的党推倒我們的政府我們就絕對不能與之妥協而
要和他奮鬥同時更要知道唯有健全強大的革命軍隊總、
可以擔負完成革命的使命尤其在我們党的基礎動搖時
候凡是　總理忠實信徒都要有一個堅確的意志不要為

國史館 Academia Historica

一般反動見解所煽惑喪失自己革命的精神希望從今天起大家都切切實實記住切切實實照　總理所講的建國大綱建國方略三民主義去做我相信在未來的一千幾百天中間艱鉅的革命我們一定可以完成這是今天對於時局的意見也就是對於軍官學校和各學校各機關軍人同一般同志們貢獻我個人的見解祇有國民党統可以擔負革命建國使命這是要各位同志時時刻刻記住的

公講畢又言曰此篇標題可名為信徒與教徒之分

國史館 Academia Historica

到勵志社開會下午往開政治會議晚與力行社幹部會議

三日　上午批閱電何應欽告以伯南撤換惠長陳策恐亦不保伯南欲將廣東海空軍統轄於其所謂第一集團總司令部故在京粵友亦多不滿伯南所為恐粵中從此又多事希注意之到軍校檢閱第八期新升學之學生往訪汪兆銘汪氏今日為五十歲生日公訪賀回數曰昔者邊伯壬行年五十而知四十九年之非孔子則謂五十而知天命朱子解天命為天道之流行而賦于物者乃事物所以當然之故

國史館 Academia Historica



也知此則知極其精而不惑又不足言矣特恐季新未必能知非而不再搖惑也」到參謀本部辦事下午到政治會議決議上海停戰會議原則回官舍會客會見學生晚會客聞上海停戰會議代表郭泰祺被李次山殷芝齡等反動派所擊傷公歎曰「國家大事政府已有整個方策而反動派乃必力為破壞可歎也」又聞蔡廷楷有不願赴閩之意公曰「余對於哲生與賢初應使之誠心相感也」

四日　上午批閱電吳鐵城云冬電悉復初兄為暴徒所擊

國史館 Academia Historica



辜永重傷未知今日傷勢如何希代慰問昨日中興李新已
電慰吳又電吳氏云江申電悉李次山等及動之徒借端肆
毒非重懲不足以救國希兄嚴為戒備如發生暴動事變即
將為首滋事者拿辦並解散其假借美名之救國聯合等團
體弟等已決定採用不姑息政策以貫澈政府整個計劃盼
兄放手做去弟等決不使兄獨任其難也惟對於無知脅誘
之人民須慎重分別處之耳電願祝同魯滌平云前面議規
定進行程序希于四月三十日前規定詳報近今惟安徽已

國史館 Academia Historica

有報告而江浙至今尚未有報甚念希即詳告雄寶進行辦
法對於南京至當塗與于潛至徽州兩公路最為重要如何
進行盼復又電魯民云浙江保安隊腐敗不堪言狀非嚴厲
淘汰整頓不可現往各團營長姓名履歷及其保人應即抄
送一份憑查電蔣伯誠云江電悉向方對山東稅收及第三
路軍餉項各節已轉宋部長商核矣會客看俾士麥傳到參
謀本部傳見各部員而訓誡之下午會客晚又會客考慮日
魯韓復渠對稅收事應派員調查而國防計劃應即着手憲

國史館 Academia Historica

警情報隊應即派王固磐組織也

五日　公早起預定工作曰一、核定參謀本部人員二、核定軍隊党務人員三、核定各師駐防地點

上午到參謀本部考察部員後批閱電胡宗南云第四團史銘部雖有殴責鴨片情事若不究辦何以革命希即澈底查辦呈報電俞濟時云該師士兵近日潛逃責槍者疊出路人皆知該師長官有否覺察何以至今未有報告希即澈查速報電夏斗寅云聞漢口警察局有委劉德裕之說有否其事

國史館 Academia Historica

盼復

下午會客二十餘人觀察各人之才具性情而記錄之曰用人必先考察不可憚煩也

晚又會客與王固磐谷正倫再商組織事得報上海停戰協定已于今日由郭泰祺(戴)戴戟兩代表與日方重光葵植田謙吉兩代表正式簽字矣公曰經多爭持方得此比較公平之解決此後對於外交或有進展希望而雪恥之方針更應確立迈行毋忘也昔者司馬光論燕太子丹曰燕丹不勝一朝

國史館 Academia Historica

之忽以犯虎狼之秦輕慮淺謀挑怨速禍使召公之廟不祀忽諸罪孰大焉余今之忍辱負重而不敢輕以我　總理手造之党國使之忽諸嗚呼余之苦衷有誰知哉聞陳濟棠有聯合胡漢民而把棄孫科之計公歎曰屐堂陰謀巧惡伯南何尚不悟但余實不忍遽棄伯南且先使伯南形式上不再叛變然後徐徐使其心服也嗚呼諸葛武侯之平南人七擒七縱以服其心使不敢復萌異志然後方討漢賊報國仇此其用心可深長思焉

國史館 Academia Historica

六日　考畢參謀本部上校以上人員及軍隊党務工作人員又規定各師駐地正午引見第四十三師官長下午會客檢查槍械表批閱電劉文島云意大利賠款已商妥延期一年此款與意政府商妥全為購辦軍械之用並電意政府由兄在意接洽簽字而其械數與價目已由總顧問佛來爾托德友往意選購希兄接洽是要電宋子文云閱於江浙皖建築公路事可否籌借九百萬至九百萬之數分給各該省建設廳托國联派員管理安徽須佔十分之四其餘各十分之

國史館 Academia Historica

三即可如計進行也與各該建設廳如何接洽結果盼復電

吳忠信 元燕湖至宣城間既已通車則宣城至廣德間公路一百餘里應提前築成使長興與燕湖間能早日通車務希查復即行

晚與羅文幹談外交事羅謂俄日戰事或不能免公曰果爾則吾國急應研究運用此機會之方策而必以中立為原則然必有中立之資格方足應付裕如故準備實力不可不速

嗚呼時不我待矣奈何

國史館 Academia Historica



七日　上午為上海停戰撤兵協定已簽字並已組織共同委員會以美領事克銀漢為委員長以美特拉司特爾英白利南桑希爾法馬克佛來錢泥意羅史法替尼中國俞鴻鈞黃強日本村井蒼松原田雄井為委員監察日本撤兵而我外交部派郭德華江蘇省府派韓德勤朱錫伯李明揚上海市政府派殷汝耕溫應星為接管委員會接管所復各地「一二八」之事變至此始告一段落公痛憤之餘乃忍痛通電告知各將領曰「淞滬停戰撤兵協定已於歌日簽字全文業已

國史館 Academia Historica

公布此次協定成立實依照國联之決議閣于協定內容我
方所始終堅持者為限于日軍撤退不得附帶政治性質之
條件此點已完全辦到至于日軍撤退由共同委員會負責
監視對于違背協定隨時可以提出制裁自昨日起日軍已
依照協定開始撤退我方開始接收地方矣惟中日之根本
問題全在東北土地之得失主權之存亡故我政府仍本向
来一貫之方針以交涉與抵抗並行期得最後之解決特此
通告諸惟照察」會客到訓練班訓話以　總理之精神深刻

國史館 Academia Historica

于吾人之印象者舉出告之

下午批閱電張治中俞濟時云上海杭州各處傷兵尚留醫院中者務希派其直屬團連長前往處理未痊者慰問之已痊者即帶歸隊萬不可任其駐院敗名損譽此事關係最大務望每團派專員專任整理督率傷兵事務為要電蔣伯誠云頃有人對各方駐京辦事處說中央為山東截留稅收不能解決已派一師增加津浦綫防魯而馮已決心促山東積極備戰並探各軍之意如何等語此當為滑稽無意識之談

國史館 Academia Historica

前駐守贛州之馬崑旅近日調來蚌埠歸遠第十二師建制
以伏食無着故延留浦口數日而好事者必謊報買功殊為
可笑向方光明達當不為所動但京中既聞此言不得不告
以免挑撥中傷也電陳誠云希派員在劉珍年處常川聯絡
可派何人何時來京盼復電宋子文魯滌平顧祝同吳忠信
云此次江浙皖三省建設廳長在滬會商中央協助築路費
一百萬元此款應先修築之路如下一、於潛至徽州段二、南
京至蕪湖段三、廣德至宣城段希即提前將此三路限期完

國史館 Academia Historica

成為要與汪兆銘談話汪猶疑政局之不安公切囑「應穩定
勿作杞人之憂」汪去後公歎曰「管子有言心靜氣理道乃可
止又言凡心之刑自充自盈自生自成其所以失之者必以
憂樂喜怒欲利能去憂樂喜怒欲利心乃及濟嗚呼季新之
存心不正欲利太濃其不能靜而定者固其宜也」

晚會客與革命軍人同志會幹部談話臨睡考慮回對俄對
美之外交務勿忽略而廣東態度未明山東謠言猶起亦皆
應注意之件也但如季新之惶悸則殊可不必

國史館 Academia Historica

八日　早晨預定迅辦各項一、確定第一情報組幹部二、第二第三情報組應即着手三、選定各師党部書記長四、催籌軍校下級幹部班五、督促軍醫軍械司之進行與整理六、考定航空學校學生七、選擇各省幹部訓練班八、確定各師編制上午審查編制後會客到力行社開常會下午郊遊回審查編制批閱電吳鐵城云陽申電悉保安隊械彈已飭軍政部照發即可前來接管日軍撤退地方吳電張治中云該師現有自動步槍及輕捷克式機槍幾挺希即該報以憑核補

國史館 Academia Historica

電戴傳賢云西都籌備費二萬元前星期已交楚傖兄轉寄
本月再滙一萬元由鄭州中央分行轉交張溥泉先生收取
矣電來子文云國府經費至少每月支十二萬元林主席屢
次面託並示決心故中前月電兄務希照辦乃上月仍只付
七萬元此事與林主席以太難堪無論如何自上月份起付
足十二萬元千萬勿減並望速發盼復晚會客與弟一情報
組幹部商組織第二第三情報組事臨睡聞子規啼聲公歎
曰悲我先慈欲歸有墳墓而亦猝猝無暇嗚呼

國史館 Academia Historica

九日　上午到軍校開五九國恥紀念會公講「研究中華民族致弱之由來與日本立國精神之所在」曰：

今天是五九國恥紀念日同時也是總理的紀念週我們的國恥在中國一部被帝國主義侵略史中以日本給我們的國恥為最大除「五三」「五九」「五卅」之外在歷史上還給日本割了台灣佔了琉球滅了朝鮮而且割地之外于甲午庚子兩役還索取多額的賠款在各通商口岸甚至在我們內地還設有多處的租界從甲午以來同胞們給日本人殺死的

國史館 Academia Historica

不知凡幾無形的經濟和文化方面中國生命財產直接間
接被日本帝國主義侵略下的損害更沒有數量可以計算
這些國恥是從那裡來的呢是不是日本的國土比中國大
呢人口比我們多呢或者他們民族的精神比我們優良呢
不是的日本是後開化的民族三島的土地比不上我們四
川一省大人口更沒有我們這樣多但是為什麼我們却反
來受他們這樣的欺凌呢前恥尚未伸雪到今天我們的東
北和淞滬又受了日本鐵蹄的蹂躪更釀成這種空前的恥

國史館 Academia Historica

孬這種原因究竟在什麼地方呢中國有五千年文明的歷
史有這樣好的錦繡山河和四萬萬優秀的民族數十年來
竟遭這小小三島的倭寇壓迫欺侮使得中國的國家民族
在世界上沒有一點地位這不僅是對不起我們的　總理
與已經死了的一般先烈而且反有起來又那能對得起我
們自己天地父母生我們下來是不是要我們受人家的欺
侮與壓迫呢我想一定不是的一個人生下來當然有一個
人格沒有人格的人就不能算是一個人有人格的人第一

國史館 Academia Historica

件事就是要知恥不知恥的人就是沒有人格不配做一個人更說不上做一個革命黨員我們今天既受了這空前的恥辱果甘于忍受不認自己是一個人這亦算了否則如認我們自己是父母所生的有人格的一個人不忍甘受這種侵略與欺凌那就應該負起責任去湔雪這個恥辱而哲講「不自由毋寧死」我們的國家不自由民族不自由我們就應該不顧一切一致起來替國家民族爭自由否則我們一個文明古國黃帝的子孫竟忸忸俍俍偷活苟安于今日世界

國史館 Academia Historica

之上我們還有什麼面目見人呢要知國恥一天不雪我們
在現在世界之上便一天沒有地位便一天沒有面目見人
尤其是我們一般負有保國衛民責任的軍人比旁的國民
的責任格外加重並且要知道這恥辱也可說是完全由我
們不肖的軍人不爭氣所造成的因為我們少數軍人自己
腐敗懶惰頹唐浪漫畏難苟安祇顧個人權利對於國家和
民族的恥辱以及党的恥辱完全如秦人視越人之肥瘠漠
然毫不關心這樣的軍人如何還能够雪恥救國呢所以我

國史館 Academia Historica

們要覺悟要反省別的不必責備自問是否可以對得住自己我們的國家民族既遭了這樣空前的恥辱我們還不同越王勾踐一樣去臥薪嘗膽求雪國恥我們還算得是一個中國人麼必須每天二十四點鐘時時刻刻都要拿這個國恥二字記在腦中不要做過紀念週就算完事甚至給人家笑罵也無所動于中的我們都是武裝同志我們都是党的軍隊受過　總理遺教薰陶的人如果我們尚不擔負這個責任旁人那裡還能够擔負呢我們應該從今天起尤其當

國史館 Academia Historica

着這個國恥紀念更要刻骨銘心如果國恥一天沒有洗雪
我們便沒有一天可以安樂自由能够這樣上下一心全國
刻苦約踐十年生聚十年教訓以沼吳雪恥我們少則三年
多則五年也一定可以洗雪國恥一定可使國家民族達到
獨立平等的目的到那時候我們的責任總算是完成總對
得起　總理對得起一般死了的將士以及我們自己的祖
宗父母總不愧為中國的國民不愧為國民党的党員雪恥
要從什麼地方做起呢就是要從我們本身做起我們中國

國史館 Academia Historica

人沒有國家的思想沒有民族的觀念是最危險的一點我們必須完全站在國家民族和党的立場團結一致來奮鬥有了誠信剛毅忍耐果敢的精神然後與敵人抵抗纔能發生如　總理所講的以一當十以十當百的效力纔能打破一切的敵人完成我們革命的使命中國人第一件最壞的性質是自私自利所以成了苟且偷安麻木萎靡不能奮發自強的民族又因為自私自利所以只講個人主義爭權奪利把自己的利害完全置於國家利害民族利害與党的利

國史館 Academia Historica

害之上這個毛病的總因就是國民沒有國家與民族的觀念將中華民族固有的民族精神完全喪失殆盡所以弄到今日這樣的衰弱幾乎瀕於滅亡中國國民如不能革去這個大毛病就永遠救不轉來就永遠要受日本人的侵略壓迫沒有報仇雪恥的希望這毛病是不是不容易革去的呢是不是一定不能革去的呢那只要知道我們固有的民族精神是復興民族的惟一金丹人人以恢復固有民族精神自任我相信這毛病就立刻可以革除我們就從今天起應

國史館 Academia Historica

該以恢復固有民族精神自任拿復興國家民族和本党的
責任完全擱在我們自己的肩上有了這樣的抱負所有一
切個人的私仇與個人的成見自然可以消除一切個人的
利害自然會放在國家民族和党的下面無論官長學生士
兵那一個不耐勞耐苦就是一個亡國奴那一個要貪樂懶
惰不能誠實剛毅也就是一個亡國奴我們要救國就先要
救我們的國魂要救民族就先要救民族性所以必要先從
自治自強以恢復固有民族精神做起日本人是一個什麼

國史館 Academia Historica

東西這次在上海作戰的時候我們軍隊安全撤退了一天之後他還不敢前進而且還不知道我們軍隊撤退的行動這算是什麼軍隊我常常說敵人無論如何強大我們都不怕的祇怕是我們自己自腐敗自己懶惰自己將民族精神喪失沒有國家和民族的觀念所以我們要救國要雪恥沒有旁的方法就是要大家以復興民族精神自任團結精神統一意志一致向前奮鬥古人有句話說「攻心為上」我們要打破敵國就是先要打擊敵人的精神如要打擊敵人的精神

國史館 Academia Historica

就先要明白敵人精神的所在所以我們要知道日本人之
所以能立國而且能到今天這樣強橫的地位竟然做了世
界上五強之一從前已是剝我們的台灣琉球朝鮮今天且
來侵略我們東三省和侵略我們上海不是別的完全是拿
我們中國的東西來打擊我們中國他拿了我們什麼東西
呢他除了新發明的潛水艇飛機新的科學是從歐美學來
之外其他所有的東西統統是學我們中國的尤其是學我
們中國的精神就是哲學就是竊取王陽明的「致良知」和「知

國史館 Academia Historica

行合一」的哲學之陋餘日本自從所謂明治維新以來無論
海軍軍人陸軍軍人從他天皇起直到他的士兵以及凡受
過教育的國民統統拿「致良知」三個字做他們的民族精神
的哲學基礎所以他能夠尚俠好義忠君愛國今天能夠在
世界上稱雄能夠侵略我們中國壓迫我們中國而我們中
國人自己有這樣好的寶貝有這樣好的武器却完全視如
糞土棄之如遺反讓他們學了去拿來打我們中國這就是
日本人拿了我們中國的民族精神而反來消滅我們的民

國史館 Academia Historica

族精神這真是最傷心的一件慘事反轉來看我們中國人的腐敗懶惰麻木頹唐自私自利偷生怕死不肯犧牲不愛國家不知廉恥就是不能「致良知」就是不能「知行合一」亦就是不能實行「知難行易」的哲學日俄戰爭的時候因為日本軍人能「致良知」就不怕死所以能勝俄國又因日本的人民能「致良知」能愛國家能服從法令能嚴守紀律所以他的國家便能強盛「良知」是我們個個人都有的東西天地父母生我們下來是一個人凡是一個人一定都有「良知」我們能夠

國史館 Academia Historica

知道善善惡惡能够知道這個是好的那個是不好的這個是可以做得的那個是做不得的這就是「良知」個個人知道什麼事可以去做而偏不去做什麼事不可以去做而偏要去做譬如腐敗懶惰自私自利賣國叛党都是人人知道是不好的事情不應該做的事情而偏要去做這就是不能「致良知」因為中國人不能「致良知」所以國家民族便弄到這步田地但日本人到現在所謂「致良知」三個字的精神亦已經慢慢地墮落下去了為什麼這種精神已經墮落下去而我

國史館 Academia Historica

們還不能打敗他他還能侵略壓迫我們呢這即是由于中國人以不能「致良知」的緣故日本人知道愛國而我們不知道愛國這就是我們不能打敗日本人而反要被日本人壓迫的緣故所以我們要曉得惟有「致良知」纔可以打敗我們的敵人我們要復興的中國惟有「致良知」纔可以復興我們的中國要湔雪恥辱並不是很難的事日本拿我們的武器精神來打我們我們祇要能够恢復我們固有的精神仍舊可以拿我們的武器去打日本下一星期要對你們講「致良知」

國史館 Academia Historica

與我們　總理「知難行易」的道理今天我先提了頭你們先記住我們惟有用「致良知」三字總可以雪恥總可以救國現在我們且把眼前關于公的方面的日常事物來說說無論在學校裡在軍事委員會裡在各機關裡一切主管長官與所任用的職員是不是個個人能夠克盡職責能夠愛護公家物件如同愛護自己的一樣就人的方面說任用職員不管他有沒有學問能力他的態度行動像不像一個軍人也一切不管甚至不稱職不能盡責乃至影响一切公務不能

國史館 Academia Historica

推進中國之所以降到今天這樣貧弱一切人事不能整理原因就是在此這就是由于不能致「良知」以及各人自己要問一問我們是不是有這毛病如果我們知道我們的毛病多了我們便要本着我們的「良知」立刻去改正然好再把我們學校裡情形來看大家學生的精神在天晴時表面上還好一點下雨下雪時就格外的不像樣子穿了雨衣不扣扣子戴了雨帽不戴平帽這完全不是一個軍人的動作不像受過教育的軍人這完全是我們軍界的罪人表示軍人最

國史館 Academia Historica

榮耀的是什麼就是軍帽軍服因為軍帽並不是任何人都
可以戴的所以你戴了軍帽穿了軍服不成樣子就是我們
軍隊的罪人也就是喪失我們國家的體面也就是埋沒良
知的態度以後務要本我良知打起精神改正過來總好衛
兵不是隨便的新兵可以做的一定要有常識很老練懂紀
律要衛兵盡職軍風紀總能不壞現在的衛兵尤其是衛兵
司令完全沒有常識不照規則不肯勤勞帽子可以隨便不
戴勤務兵隨便給他出去鈕子都不扣站隊也站不齊職責

國史館 Academia Historica

在什麼地方也不知道你們要知道維持軍紀風紀要點必須要先從衛兵的教育嚴格下手始能辦到此後各機關學校最要緊的就是整頓衛兵尤其總值星官格外要負責去整頓衛兵關係軍隊的生命無論什麼官長統統要守衛兵的規則統統要尊重衛兵不能說衛兵的階級比我小就可以隨便輕視他有許多人進來衛兵向他敬禮官長却不還禮這是絕對的錯誤簡直失了官長的體統我們要整頓一個軍隊不僅要在形式上去注意我們要整頓軍隊一定要

國史館 Academia Historica

在精神上內容上非戰鬥員中間去注意這樣整頓軍隊纔
可以整頓得好如同掃地一樣一定要從房子四角掃起不
要在地中央掃掃就算完了整頓軍隊也是這個道理一定
要從軍佐伕役如經理軍需看護伕伕勤務兵甚至在一切
馬伕挑伕等伕役上整頓起來然後再來整頓其他員兵必
須這樣纔可以整頓得好以上所講的大家不要以為是無
關大體不值得注意的事情要知道灑掃應對穿衣吃飯的
小節無一事不與軍紀風紀息息相關中國人完全講表面

國史館 Academia Historica

不講實在講空話不講實行所以一切沒有精神所以國家弄不好我們要雪恥要報仇要救國就要腳踏實地從精神上實際上內容上做起現在一般辦事人同主管長官最大的毛病就是祇做表面的工作工層的工作不能貫注到下層去尤其不能貫注到身心去以做「致良知」的工夫實在是大家應該省悟為目前救國最重要的工作我們從前在學校裏先生教我們祇知操課祇知立正開步走射擊祇知道在講堂聽典範令從來沒有人教過我們將來出去一定要

國史館 Academia Historica

注意司務長勤務兵伙伕馬伕或是從灑掃應對衣食住行
身心上很小的地方去注意做人所以今天特地提出來對
我們一般學生和官長講解這「致良知」的道理我祇是從粗
淺的地方說起但作事就是要從粗淺地方做起不從粗淺
做起就是不澈底就是沒有根本一個學生如果要做一個
愛國者做一個革命軍人一定不要祇講表面形式和一些
好高騖遠的習氣這種習氣完全是害自己的譬如掃地一
定要從四角掃起然後掃到中間練軍隊也一定要先從勤

國史館 Academia Historica

務兵伕伕馬伕衛生隊馬匹練起以至練到他的身心這種
教育旁的學校旁的教師是沒有講過的我相信惟有我統
能够注意於此傳授于各學生如果我們軍隊不從這下層
乃到于身心上注意起那末軍隊就永遠不能建立的國家
也永遠不會強盛終久要給日本滅亡的總之我們要雪恥
要救國須要從根本上做起從小而粗淺的容易的地方做
起雪恥與救國並不是難事祇看我們有沒有這自強自立
從身心良知做起的決心

國史館 Academia Historica

公講演此致良知為雪恥之根本要道而後乃到軍委會辦
公又到參謀本部辦公
下午往開政治會議回官舍美使来訪公以禮見之會客批
閱電何成濬何鍵云武長路局長事鄧壽荃既不到則丁氏
應照部令調換交代勿留以免誤會電何競武云閘該平漢
路局長近来諸事不遵部令且多腐敗若果不改則必嚴懲
以儆之事外人視之即為中正之事故更不得不澈底澄清
也電蕭振瀛云齊電敘悉韓主席向方既表示真誠願將中

國史館 Academia Historica

央稅收完全交出慰甚如兄赴晉有期再希先行電告電卽
力予云庚電悉兄平安抵甘已於魚日蒞任慶忭之至上海
停戰已成進行頗順中央政局日固矣電馬福祥云齊電悉
兄與季陶宣慰蒙古之路程待兄回京面商可也
晚會客後得陳濟棠佳申電稱職為改造環境起見迫得將
海空兩軍收歸職部現空軍已委黃光銳補張惠長缺而海
軍已收編外其中山飛鷹福安海瑞等艦及陸戰三團分駐
唐家灣瓊崖一帶據報陳策擬據以叛變請鈞座迅派戰艦

國史館 Academia Historica

來粵協助剿辦等語公歎曰伯南既解決張惠良又欲解決陳策而陳銘樞則以惠良撤職之故急求率第十九路軍赴閩以圖報復此等小孩鬥氣作法何能成事可笑亦可痛也嗚呼粵中非病幼稚即病頑固非病頑固即病貪污尤以貪污之病為粵中普通之心理薛文清公有言世有假官柄以濟貪歎者吾不知此何心也王文成公有言務洗貪鄙之俗其敢廉讓之風若輩之不知致其良知如此余將何以洗其污而敦其良哉

國史館 Academia Historica

十日　上午批閱電陳濟棠云佳申電悉諸事由李慶雲兄
回粵面告電吳偉奇云支亥電悉該軍長到南昌諸事可秉
承何總司令敬之辦理並與陳辭修軍長妥商一切為要電
陳繼承云據陳明仁報稱生在弟三師獨立旅任內曾經收
借支官佐共洋五千餘元現因奉令結束無從歸墊等語該
師在中央與河南領款皆可發餉何以三四兩月國難餉章
尚未發清而去年七八九十各月之餉亦未清發究竟如何
希將每月收支從速公布勿延

國史館 Academia Historica

會客召朱祖晦來講統計學綱要公聽畢到參謀本部辦公

規定軍隊党務人員之考選辦法發表各師師長之任命狀

及各師改編後之名稱番號

下午規定考察軍隊党務之人員名單會客召見失業學生

而考察之

晚會客與李慶雲商粵事與羅貢華議政治羅謂政治須重

自治欲自治見效必須由上而下公稱貢華所談多從實際

上得來重實際而不尚空談可用之才也

國史館 Academia Historica

十一日　公早起言曰昨夜大風雨天寒如冬令恐害田禾損年收而苦我民也昔者周公告成王謂先知稼穡之艱難又謂文王卑服即康功田功蓋安養人民在充其衣食也余於此焉得不加之意哉

上午批閱電王佃羣云擬于元赴西南時以滇黔視察專使名義前往兼查察川康事宜未知元意如何候復電程振鈞云自采石磯至銅井之路由該建設廳長負責繼續修築以底完成電蕭振瀛云蒸電悉鄒作華游美歸來款赴呂宋一

國史館 Academia Historica

帶考察實業過京來見一節中甚歡迎聽朱祖聯講各國統計制度公曰各國統計以日本統計局與資源局及其設計此二局之委員會制度之周密為各國最甚矣日本立國之周密也吾人若不急起力追何能立國復何能與彼抗衡世界無論何國未有不視其人口生命與糧食以及一切需要之統計而為立國之本者而吾民智識程度乃尚不足以語此果何能立國哉嗚呼吾中國以統計為苛察而不重盖已久矣當漢代孝文帝時帝問右丞相周勃天下一歲決獄幾

國史館 Academia Historica

何勃謝不知又問一歲錢穀入幾何勃又謝不知帝問左丞
相陳平平答有主者決獄廷尉錢穀責治粟內史宰相非其
任帝乃稱善又帝問上林尉諸禽獸簿十餘問尉左右視盡
不能對虎圈嗇夫從旁代尉對甚悉帝悅欲以嗇夫為上林
令乃復釋之力阻謂秦以任刀筆之吏爭以亟疾苛察相高
陵遲至于土崩帝又稱善乃不升任嗇夫是以統計綜核為
非高級官長之所宜留心自漢已然降至今日人人好高事
事模糊習俗弊甚余必有以振之也

國史館 Academia Historica

下午會客研究國防與財政上之弊端晚與各同志談外交

十二日　上午批閱電蔣伯誠云聞韓向方派其在北平與南京辦事者皆向各軍駐平代表聲稱中央將有不利于山東之舉動並托各代表詢其主管長官之意見此實可笑之極而滬上又謠傳中央欲派蔣光鼐部到山東等語此可知反動派挑撥中傷之無所不用其極但可待事實證明向方當能了解決不為浮言所動也近日王均與陳雪暄二部在六安霍山失利後皖北匪勢猖撅中央擬調第一師由安慶

國史館 Academia Historica

第四師由蚌埠前進增援及勸派必又乘機造謠希先明告
向方使挑撥者無機可乘為要電陳銘樞云真電所稱接張
惠長灰辰電稱陳策為避免內爭起見經集中海軍及陸戰
隊四團分駐瓊州唐家灣請轉問中央仍以第四艦隊司令
兼瓊崖綏靖主任畀策兄擔任等語又接陳策張惠長灰午
電稱此間情形甚為險惡乞即轉問中央酌定海空兩軍名
義迅賜委命俾得應付等語應如何辦理伏乞鈞裁以便轉
知等語諸事待兄回京面商可也電蔣鼎文云該師第五十

國史館 Academia Historica

團有共產分子潛入活動希圖暴動西寧宜興其主犯李受
士等已捕獲希兄先在杭垣負責嚴訊並澈查其他之師有
否關係電何競武云閻于平漢路材料試驗等工作聞鐵道
部已令飭平漢路局與武漢大學合作一面由路局月給該
校相當津貼以助該校理工學院之發展此事于路校均有
益處望從速實行為要電吳鐵城云該市府社會局長吳醒
亞同志似尚相宜兄意如何盼復電張肇云希兄即來京暢
卿兄最好亦能同來電蔣光鼐云希兄回京有事面詳也

國史館 Academia Historica

會客選定各師之旅長又規定參謀本部第三廳之組織公
曰組織完密力量乃生余近于組織自覺有一得之知但苦
無人才耳苟不得人才則組織為策物亦難生力量今此廳
一名國防建設局關係尤大吾將以湛侯樵峯覺士三人任
之乎

下午會客名集第八十八師官長訓話德國公使來見公以
禮接待之晚見唐有壬後與宋子文談話公曰子文有才而
病在驕余必有以匡扶之也

國史館 Academia Historica

十三日　公今日病身發熱上午聽朱祖晦講各國土地制度以身不支乃睡

下午批閱電何成濬何鍵云中央為整理湘鄂鐵路並急切完成粵漢全路起見現由鐵道部改派鐵路工程專家屠慰曾為湘鄂路局長前往接收視事責成妥擬整理諸路及完成全路計劃積極進行並派部中夏參事光宇前往督飭辦理除由鐵道部另令丁前局長克日移交外該員等抵任後希二兄隨時協助一切以免再生枝節俾中央整理路務及

國史館 Academia Historica

完成粵漢全路之政策得早收實效除分電外特此電達希
為查照辦理並希電復又電何成濬云文酉電悉漢市党務
整理委員會各委員以與武漢警備司令部發生誤會來京
辭職茲已處理明白令各委員回漢供職矣特復電何應欽
陳誠云近日李任潮陳真如諸兄急欲派第十九路軍赴閩
其勢似不可阻止汪院長亦已贊成其事必實現如此恐伯
南調贛南部隊亦必回粵則有礙中央剿匪計劃故中遲遲
未肯下令也前日羅師長回贛時託其面述此情並派其往

國史館 Academia Historica

見余握奇最好留余部在贛南完成剿匪使命但握奇直轄
于伯南如我方往留則于公私皆有為難將来事果至此吾
人惟有對伯南與握奇以大義相責至于聽從與否則聽其
自決兄等以為如何希酌復電陳濟棠云真電悉諸事當與
楊主任德昭接洽勿念電鄧龍光云真電悉李慶元兄已起
程来粤諸事託其面達電陳維承云何柏周李昭良亦必轉
飭晉見不得以在假期而推諉也電魯滌平周駿彥曾養甫
云除昌化至嶽州公路限六個月內完成外由金華經永康

國史館 Academia Historica

緝雲直至永嘉之路務使赶築據計劃表內此路經費共計
為七千二萬元如此先由財廳籌三十六萬元再由財部借
三十六萬元即可如期完成也又奉化入山亭至新昌及由
奉化至寧海路綫如能測定更好批閱畢身熱更高乃再睡
晚在牀上考慮日本星期粵中內亂軍閥割據之局又現此
為滬戰停後不料之事然則割據而自相殘害者必自崩潰
于中央大局無與也惟皖北因劉匪軍腐敗而潰退以致土
匪猖獗而榆關日寇又起挑釁行動此則時局未可樂觀者

國史館 Academia Historica

余當尤加注意焉又曰党內党外之反動分子侮辱本党體無完膚而党員乃不覺為羞良知之不明天理之不存何一至于此惜夫陽明先生之不復生於今日也又曰党國民族蒙受恥辱至此而胡漢民孫科蕭佛成之徒仍然一意孤行謀叛党國而民衆乃不以為怪嗚呼此党國之所以將亡也乎奈何

十四日　上午聽講土地制度後往訓練班訓話到軍委會批閱電魯滌平云警察學生畢業以前應加特別訓練及組

國史館 Academia Historica

織該警校有否教育長或党部指導員如尚無人則可由中
央派員來杭訓練與組織也電程振鈞云京蕪路米鋼段工
程既因天雨延滯准予展期半月完成惟不得再延也電劉
文島云德國防部長格羅納辭職能否請其來華一遊或就
中國之聘否
下午與孔祥熙談話後考慮曰國防則以設計局與情報局
為先務軍隊則以党務人員與高級及幹部訓練班為要着
而對於皖豫鄂之匪擬全力進剿以除後患又曰擬以第八

國史館 Academia Historica

十七師之旅長張元良調充第八十八師之副師長又曰以後培植人才一、土地丈量二、戶口調查三、警衛四、修路四項人才為最要而農工與青年運動之人才亦不可少也

晚檢討曰上週以聽完統計學與土地學之講說為最有益而規劃參謀本部第三廳之組織表得以進行國防設計為最有力也

十五日　上午訓練力行社幹部三時餘審查軍委會人員選擇安波防守司令人才

國史館 Academia Historica

下午批閱電熊式輝云寒電所稱江西剿匪非趕築三幾鐵道不易成功江西復興非完成三幾鐵道更無希望經費多借少借手續相同路幾三條兩條利害迥異江西鐵道計劃非為江西一隅利害着想于整個中國有死活之關係即以剿匪善後言贛南贛東贛西俱屬匪區難以偏廢非三幾同時並舉不足以遮斷赤匪之流竄不足以救濟待死之難民應以排山倒海之力趕成此三幾鐵道以期財力人力之集中軍事交通之聯貫等語所見固是但此時做事在已者方

國史館 Academia Historica

能實行在人者只可作為計劃故作路事先從能實行之事
做起不必奢望他人協助以免失望也電上官雲相云寒電
所稱職本日抵南昌即謁何部長傳達鈞肯部長囑以先電
徵握奇同意再行（定）止同晤陳軍長辭修云聞握奇已回廣州
其部隊並無調動消息職已電握奇俟得復再聞等語一切
希與何部長商決定奪可也電呈子文云據蔣伯誠刪電稱
頃職召集向光代表張秘書長鉛堂王財廳長向榮楷核分
所經理杜植藩運使李鳳耀統稅主任徐鐵珊於酒印花局

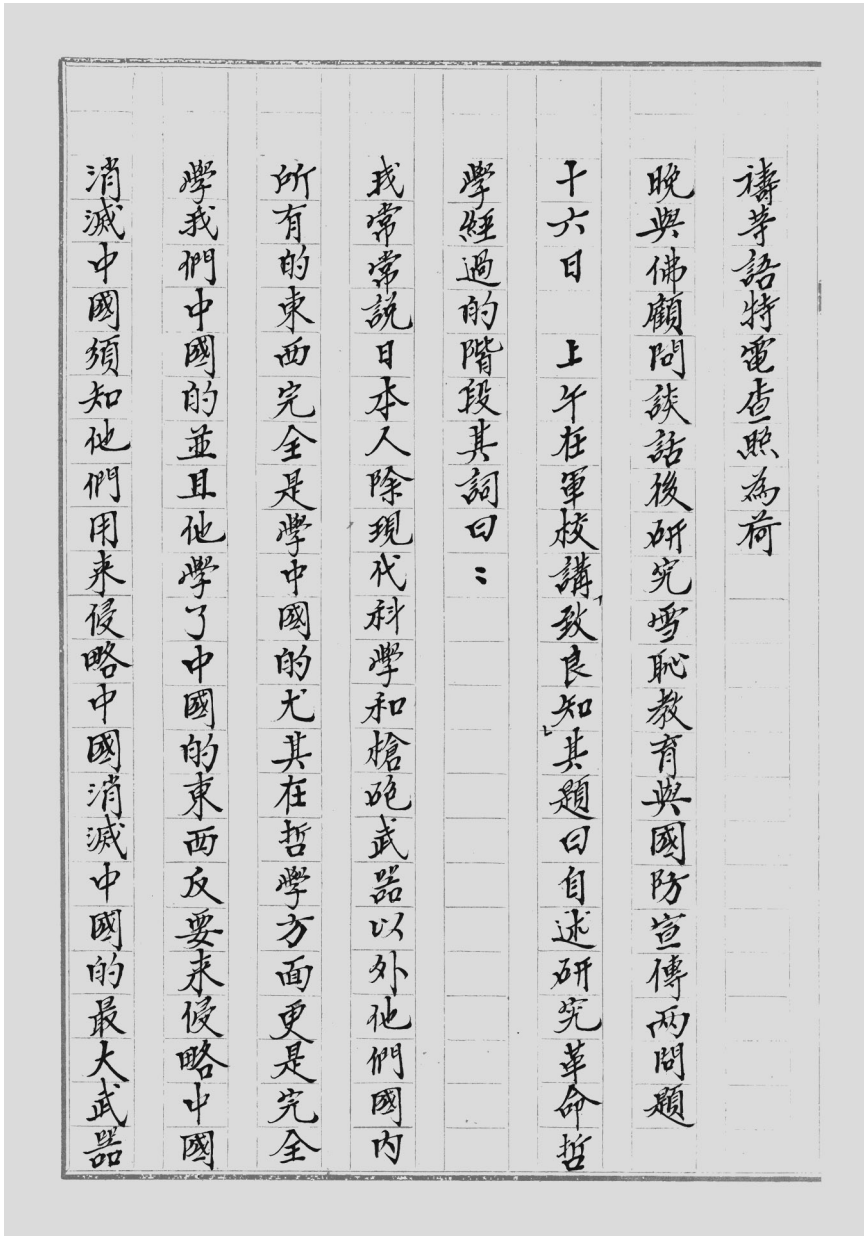
國史館 Academia Historica

長李無塵中央銀行經理徐維莊等開談話會商決如下一、
第三路軍餉已由中央核准每月六十萬元由魯省國稅項
下每月分五日十五日三期儘先撥足之二、如魯省國稅收
入不足六十萬時由中央財部補足之如超過六十萬時則
解中央三、監稅附加改為財部附加自六月一日起由稽核
分所代收省府得隨時派員核對數目四、省府所派監務稽
核分所監理即行撤銷五、李運使徐統稅主任李蔭酒印花
稅局長等定十六日到差視事六、其餘各局長奉到省府命

國史館 Academia Historica

令後即先行分別移交接事候財部加委七中央銀行負保管款項之責請朱部長命令該行按期撥付第三路軍餉八五月十五日以前財廳令各國稅機關命令請財部認為有效九國稅機關以後須與省府財廳切實聯絡十以後如有困難問題由蔣總參議伺誠隨時來濟或函電商決之等語至撥款辦法自六月起實行據李杜稱六七兩月係淡月恐不足六十萬請予文凡注意其餘各月不足憲也云云此事可告一段落務請鈞座囑予文凡照此實行免再生糾紛為

國史館 Academia Historica



濤等語特電查照為荷

晚與佛顧問談話後研究雪恥教育與國防宣傳兩問題

十六日　上午在軍校講「致良知」其題曰自述研究革命哲學經過的階段其詞曰：

我常常說日本人除現代科學和槍砲武器以外他們國內所有的東西完全是學中國的尤其在哲學方面更是完全學我們中國的並且他學了中國的東西反要來侵略中國消滅中國須知他們用來侵略中國消滅中國的最大武器

國史館 Academia Historica

並不是有形的槍砲而乃是槍砲以外無形的精神日本從明治維新到現在經過中日戰爭與日俄戰爭兩役之後割我台灣佔我琉球併吞朝鮮現在又來侵佔我東三省居然在世界上稱為五強之一要知道日本所以致強的原因不是得力于歐美的科學而是得力於中國的哲學他們日本自立國以來舉國上下普遍學我們中國的是什麼就是中國的儒道而擴他們的自述則他們在儒道中最得力的就是中國王陽明「知行合一」「致良知」的哲學他們勤取這一點

國史館 Academia Historica

儒道的餘緒便改造了衰弱萎靡的日本統一了支離破碎的封建國家竟成了一個今日稱霸爭強的民族但是這王陽明「知行合一」的學說我們　總理是很不贊成的認為「與真理相違駁而無補於世道人心」然而日本人窃了去却當作他們立國的惟一武器並且拿來壓迫中國逼要來滅亡中國我們中國本來有獨到的哲學精神更有　總理根據實現發明後來居上的「行易知難」的革命哲學我們不能真實奉行反讓日本得以撿拾了中國哲學的片段倒轉來欺

國史館 Academia Historica

凌我們中國這是多麼可恥可痛的事情以後我們要復興中國抵抗日本完成革命先是中國的國民　總理的信徒統統應有一個認識和決心就是要把復興中國抵抗日本的緊要武器就是革命的哲學拿住在我們手裏把我們的精神武裝起來這樣纔可以成一個戰鬥員纔可以成一個革命黨黨員並且可以完成雪恥救國的重大使命今天先要說明「致良知」的道理譬如我們要問怎樣叫「致良知」那就先要從怎樣叫不致良知講起現在就拿「愛國」來說我們知

國史館 Academia Historica

道一個人都應該愛他的國家應該為他的國家來犧牲愛
國家為國家犧牲都是個人良心上認為應該做的事情這
就是良知但是有些人知道國家應該愛而却不能實在去
愛知道應該為國家犧牲而却不肯去犧牲這就是不致良
知又如說中國如果統一了大家精神團結一致日本人便
不敢來侵略中國這個理由是今天稍有知識的中國人沒
有一個不知道的而且更是知道中國非急切統一不可我
們內部實非趕緊團結不可不團結不統一不但要給外國

國史館 Academia Historica

人欺侮並且就要亡國但是有許多人儘管知道這個道理
而偏要只顧逞意氣爭權利就是在強敵壓境的時候還要
來乘机破壞統一破壞團結並且藉着這個機會來反對本
党推倒政府這就是不能致良知所以我們今天要抵抗敵
人復興中國完成革命並沒有什麼困難只是在我們心上
的一念只要人人自問這一件事是否應該以國家為前提
如果與國家有利我們便應該拚性去救國家我們只要個
個人照着自己良心上所認為應該做的事去做則一切不

國史館 Academia Historica

好的動念如個人的意見私仇私怨以及私欲私利都可以
消除淨盡這就是「致良知」中國人能個個致良知就可以消
滅日本拯救中國但我們看看現在中國一般人是怎樣呢
沒有知識的人也罷了所號稱知識階級的人尤其本党內
部自命為知識甚高的人他們所謂愛國所謂救國其行動
是不是無異賣國呢他們口口聲聲喊禦侮喊救國但一切
行動祇是破壞統一毀滅中央試問沒有健全的中央政府
又怎能禦侮救國豈是他們真沒有良知嗎我想不然他們

國史館 Academia Historica

祇是不能「致」罷了由此看來要是中國人不能各自做「致良知」的工夫國家一定是要被敵國來滅亡的今後救國的藥方當然是我們總理「知難行易」的哲學而要闡明這個哲學就是要用現在所講的「致良知」三個字比方我們知道革命是好的我們就要不怕任何困難危險為革命去犧牲我們知道愛國是好的我們于有利國家的事情便要努力于妨害國家的行動便要反對所以古人說「如惡惡臭如好好色」這個惡臭與好色的良知是人人所俱有的不過要實在

國史館 Academia Historica

去惡去好這就叫「致良知」如有好惡相反那就是不能「致良知」當此道德淪喪人慾橫流的中國要使四萬萬人統能做到「致良知」三個字固然但是我們少數人尤其是今天聽講的官長學生們總應該有「知」就應該能「致」因為祇有致「知難行易」的良知乃可以救中國只有能夠致「知難行易」的良知總能負起救國的責任王陽明「致良知與知行合一」的哲學同我們總理所講的「知難行易」的學說是不是有什麼出入異同呢這是在講「致良知」之先應該要深切了解的總

國史館 Academia Historica

理發明「知難行易」的道理完全是要我們注重「行」字因為總理生在滿清末年與王陽明生在明季同是看着中國人中了幾千年來「知易行難」學說的毒一般士大夫不是學漢儒解經就是學宋儒講性結果只是空疏迂濶無補實用所以王陽明便用「知行合一」的學說來醫治當時中國的民族性然而我們　總理以為這「知行合一」的學說還不能補救中國人心之弊而且這個學說結果還是難易混淆更不能恢復我們中國固有精神所以更進一步用「知難行易」的學

國史館 Academia Historica



來啟發中國的民族精神來實行革命主義　總理的意思就是說你們既知道三民主義和國民革命是好的那你就只要照我的革命方略去做照我的三民主義去行就一定能夠完成革命了所以　總理常講你們一般党員只照我所講的話實在去行就好了不要再去求另外的知他的意思即是說良知是我們大家所固有的故不必另外再去求知若說要求學問的知識完全就要用許多時間更是不易求知既是不易即是很難後知後覺以及不知不覺的人們

國史館 Academia Historica

的人亦不能照　總理的「知學」「行易」方面去做祇是向着「知難」方面去求這就是不能「致良知」亦就是不能「行」所以到了今日我們革命還不能成功我們一般同志要知道今天党國弄到這樣地步就是這一般曲解主義坐而言不能起而行的人弄出來的我們今天要救党國沒有旁的就是要把自己的「良知」發現出來本着我們自己的「良知」照着我們總理「知難行易」的學說去做這樣可以完成革命如果我們祇聽信一般士大夫咬文嚼字片段的曲解與一般一知半

國史館 Academia Historica

鮮的理論家的亂宣傳把　總理最純粹最良好的學說主義弄得支離破裂以致一般國民和青年無所信仰無所適從實際革命工作反而沒有人去做使得　總理的主義一點也不能實行這樣便是革命的罪人亦就是　總理的罪人革命之所以失敗即在我們不能力行不能力行　總理的主義不能照着　總理的哲學實事求是去做歸根到底就是病在只求「知」而不能「致」我們既經曉得這毛病的因子我們就應該迅速醫治且要對症發藥來醫好我們這沉痼

國史館 Academia Historica

祇是跟着先知先覺的人們去行就可以節省時間避免困難以完成革命因為跟着去行一直前進是很簡捷很容易的照這樣說王陽明所講良知的知是人的良心上的知覺不待外求的而　總理所講知難的知是一切學問的知識不易驟求的不易驟求的專門知識不必人人去求只在人人去行因為已有我們　總理規定的路徑坦坦平平伸腳可行了我們理解了這點便知　總理所講的知難行易的知和王陽明所講的知行合一的知其為知的本體自然不

國史館 Academia Historica

同而其作用是要人去「行」的一點就是注重行的哲學之意是相同的至少可以說「知行合一」之說比「知易行難」之說已有很大進步不過王陽明的意思仍舊視「行」為難而沒有知道「行」比「知」還容易的道理　總理所以要反對這個學說就是為此現在中國革命之所以不能成功所以要受日本人侵略壓迫主要原因在那裏就是一般士大夫自己不能做不敢做反拿　總理的三民主義建國方略建國大綱來曲加解釋看得很艱難不容易弄得一般青年無所適從全國

國史館 Academia Historica

的病根這藥不是別的就是要實行　總理「知難行易」的學說就是要救「知難行易」的良知亦惟有能救「知難行易」的良知者終能實現「知難行易」的學說終可以挽救中國已死的人心惟有重實行終可以醫治今日萎靡麻木苟且推諉革命失敗的毛病如果是祇能坐而言不能起而行的人那是祇會亡國不能救國的革命完全在實行決不是在桌子上書面上做工夫所以今天要挽回中國的人心就是要救「知難行易」的良知如要補救革命的失敗亦就是要重實行國

國史館 Academia Historica

家危亡到現在這步田地上海停戰以後一般人以至負有
革命責任的長官學生青年們無形中把精神鬆懈下來甚
至酣嬉作樂若無所事要知今天的停戰不過日本人準備
遲未完畢不得不與我休戰而他們以後對我們侵畧壓迫
必會格外來得厲害這是了解日本帝國主義及中日關係
的人們都知道他們在中國沿海及長江的砲艦兵船隨時
可以向我們攻擊所以我們今天要保護領土保護國家保
護民族只有把大家愛國的「良知」發揮出來全國一致去努

國史館 Academia Historica

力實行禦侮救國除此以外便沒有旁的方法可以抵抗日本也再沒有方法可以來復興民族我在從前將我實驗所得作成一對聯語請教過　總理那聯語就是這窮理于事物始生之處研幾于心意初動之時兩句話　總理當時稱許話我可以不必多說但他就親筆寫了這對聯語送給我表示他獎勵後進之意我可以對各位這即可以作我的革命哲學一個人生在宇宙中間終日因緣接觸都離不了事與物在心與物微妙的關係中我承認一切的一切都要從

國史館 Academia Historica

事實上客觀上來決定所以我們絕對不是講唯心論者同
時却也不是機械的唯物論者總之我們認定凡是從實際
上把事業辦成就要先從事物的方面注意然後才生效用
不過我們要辦成功一件事情要整理一種物件決不能忘
却自己的心意如果離開了意志是一件事都不成的比方
革命是一件事情如果我們心理上起一叛變念頭就立刻
可成為反革命又如我們曉得革命要照建國大綱所定的
原則去做但是為了權利一念的蔽惑或為投機取巧之計

國史館 Academia Historica

来迎合一般反動派的心理放棄　總理所定的原則只爭個人權利不管党國存亡與革命成敗這就是由心意便牽累到事物這即是一切事物不能離開心意的明証也就可以明白要革命要救國是不能不「致良知」再舉例来說我們本来人人曉得革命是好的但在事實上却又不能照着革命的道理去做那就是行動與心意不能一致這就是不能「致良知」又如我們大家皆知道「知難行易」的哲學是今日救人心救民族最好的學說這個知道的「知」就是「良知」我們能

國史館 Academia Historica

够努力實行這個「知難行易」的學說這就是致「知難行易」的良知　總理常講精神和物質不能分離的　總理還把精神的意義解釋得很明白他說凡不是物質的東西統統叫精神從古至今沒有人能下精神的定義像　總理這樣確切的所以我們承認宇宙間除了物質之外還有一個精神的東西存在承認精神的存在便承認心意的存在有心意便有「良知」不過有「良知」是要能「致」的「致」即是「行」即所謂「良知」不致落空總不會做一個空疏的唯心論者同時也不會做

國史館 Academia Historica

一個機械的唯物論者所以我們對於哲學的態度不能只
承認唯物論者亦不能單承認唯心論者古今來宇宙之間
只有一個行字總能創造一切所以我們的哲學確認知難
行易為唯一的人生哲學所以我們要完成革命要打倒日
本帝國主義只有實行　總理知難行易的學說祇有實行
總理的三民主義復興我們固有的民族性總能必成聞
于革命哲學和革命的人生觀從前我們在日本的時候
總理就要我切實研究後來經過一、二年的工夫總歸納出

國史館 Academia Historica

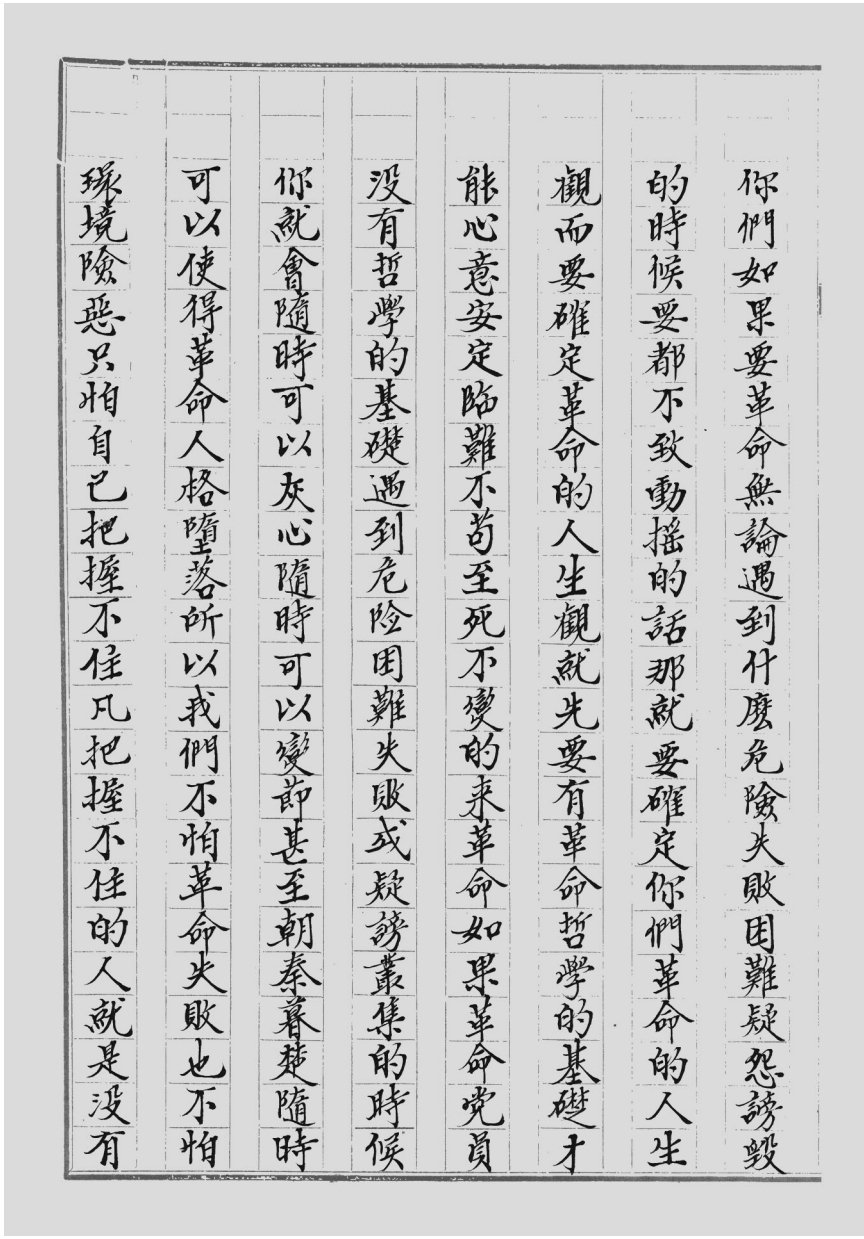
上面所說的一對聯語總把所研究的簡單的結果提示出
來所以革命不是隨便的衝動的事情一切要有個革命哲
學做基礎也不是隨便看幾本書研究幾天便可以得到的
一定要經過許多慎思明辯篤行的功夫總可以構成一個
中心的思想試問一般官長學生你們革命的哲學是什麼
你們革命的人生觀是什麼你們有沒有革命哲學的基礎
如果你答不出來那末你的革命思想一定散漫游移的動
搖的就隨時可以隨着環境變遷甚至變成反革命所以我

國史館 Academia Historica



們如要成功一個真正革命家始終不屈不撓的忠于革命就要問我們有沒有信仰的中心就是有沒有革命哲學的基礎如果沒有見着講唯物論的人物就跟着唯物論走見着講唯心論的人物就跟着唯心論走那這種人就不能成為革命家而乃是最沒用最可恥的游移份子所以我們革命党員最要緊的一個問題就是要有革命哲學的基礎今天集合全南京的各軍事機關長官和學生們特來作擴大紀念週把這個最要緊的問題提出來要請你們大家注意

國史館 Academia Historica



你們如果要革命無論遇到什麼危險失敗困難疑怨謗毀的時候要都不致動搖的話那就要確定你們革命的人生觀而要確定革命的人生觀就先要有革命哲學的基礎才能心意安定臨難不苟至死不變的來革命如果革命党員沒有哲學的基礎遇到危險困難失敗或疑謗叢集的時候你就會隨時可以灰心隨時可以變節甚至朝秦暮楚隨時可以使得革命人格墮落所以我們不怕革命失敗也不怕環境險惡只怕自己把握不住凡把握不住的人就是沒有

國史館 Academia Historica

哲學基礎做我們思想和信仰的中心的緣故說到這裏我有一句重要的話先要說明的就是我以為　總理及對「知行合一」的哲學最重要的一點就是王陽明時代與現在時代完全不同之故如果按照當時明代的環境來說王陽明能發明這個哲學實在于我們中國哲學思想上不能不說他佔了很重要的地位至于我今天所講的「致良知」的道理如果我們不像從前讀書人只知讀死書者一樣而能夠將這個哲學來應用得法並且能夠理解良知之知為「生而知

國史館 Academia Historica

之」的知而不是　總理所指的「知難的外求的「困而知之」的知那這「致良知」三個字就與我們　總理「知難行易」的革命心法不會衝突了如果我們僅是講「良知」而不講「致」那就像宋儒一樣不免落于空虛陽明所以要在「良知」上加一個「致」字就是要各人從「良知」到事物的上面去切實體驗所以「致」就是「行」「致良知」就是可以打破「行難」的錯誤觀念就是要實實在在去做這就是大學的原來道理也就是　總理「知難行易」的道理一般官長學生同志們要知道我們要不愧

國史館 Academia Historica

做一個革命者要由我們手裏完成中國的革命就得要站
在革命的地位上始終不渝總能承繼革命的歷史亦就是
一定要有一個革命哲學做基礎所以我今天特別把這點
提出來並不厭重複申述實則革命哲學的體用幾句話就
可以表示出來的就是一個人生在宇宙之間自然有一種
向上的為他的活動這活動是起于心意而著于事物一天
二十四點鐘我們的心意沒有一時一刻不與事物接觸我
們要認識事物就不能離開心意就是要有精神一個人離

國史館 Academia Historica

關心意沒有精神便成了一個死的軀殼一個人成了一個死的軀殼那還有什麼作用更說不上有什麼革命所以一個人有心意就有活動而這個活動必須是向上的為他的活動從這向上的為他的活動造成一種事業就完成一個人所以我對於人生觀有一對聯語說「生活的目的在增進人類之生活」「生命的意義在創造宇宙繼起之生命」這兩句話也可以說就是我革命的人生觀我今天把研究哲學和人生觀的經過說一說我起初研究哲學的時候很相信弱

國史館 Academia Historica

肉強食優勝劣敗」的道理我有一次就將這兩句話請總理寫一副對聯殊不知總理擱了兩星期總不願寫到兩星期以後他把我叫去却寫了另外八個字送給我這八字就是「大道之行天下為公」交給我之後也不說什麼但是幾個月之中在無形有形之間總給我許多暗示要我自己覺悟後來到了幾個月之後他總和我講這「天下為公」的道理並講「大學」和「中庸」的道理他說我們中國自有很好的倫理哲學和很好的政治哲學「弱肉強食優勝劣敗」的哲學乃是

國史館 Academia Historica

現代西方人所崇尚的哲學弄不好就是很危險的思想大學中庸之道德是中國最好的倫理哲學亦是最好的政治哲學我經過了　總理這次教誨我的思想和信仰纔完全的改變過來但是　總理所講的哲學注重中國的中庸之道而他做事的主張和法都是澈底的極端的並沒有站在兩可之間的舉個例來說從前有一個朋友就是邵元冲先生有一次他想要到美國去就問　總理到美國那一個地方去好　總理對他說你去須要到極東否則就要在極西

國史館 Academia Historica

切不可站在中間到那不東不西的中間地區如果祇到不
東不西的美國中部是學不到好的東西的美國好的東西
不是在極西就是在極東就此一點我們可以知道　總理
革命的思想和教人啓發的方法了　總理做事情向來是
極端的不妥協的然而他在哲學上却不偏不倚完全講的
是中庸之道常說中國有很好的倫理哲學中國不能用所
以中國國家如此衰弱民族如此墮落幾乎在世界中成了
一個落伍者如果我們把中國大學中庸之道整理提倡起

國史館 Academia Historica

来世界上沒有那一個哲學能夠比得上我們的　總理最
後在日本一篇講演便是講王道就是說我們中國講王道
日本講霸道王道就是中庸之道不講侵略不講強權完全
是講公理我們中國立國的精神同基礎都是從這個哲學
得來的大學中庸之道是什麼是孔子之道孔子之道至漢
儒而支離至宋儒而空虛迨至我們　總理始復興而集其
大成可惜我們中國人自己忽略了自己反被日本窃了去
要用来侵略我們中國如果我們中國能將我們自己民族

國史館 Academia Historica

固有的精神和哲學恢復發揚起來來做我們革命建國的基礎豈不是更加容易了麼但是大家不要誤會我們今天所講的「致良知」的意思並不是說我們今天要革命要抵抗日本可以不用武器不要軍隊不要物質的話須知我們要完成革命的最重要的工具就是軍隊不過我們有了革命的軍隊還要我們致革命的「良知」來使用他必使軍隊不腐敗要完全站在革命的立場上必使槍砲不亂用要完全用在革命的對象上總之我們無論在什麼時候做什麼事情

國史館 Academia Historica

尤其是現在中國民族精神這樣麻木頹唐萎靡不振而日本人已這樣來侵畧我們中國的時候如果我們能夠趕快把固有民族精神收回轉來實行　總理「知難行易」的學說致「知難行易」的良知以「知難行易」為我們思想和信仰的中心那末革命一定成功中國是一定會復興的

公講此「致良知」之道後聽者大為感奮大有孔子所謂「我欲仁斯仁至矣」孟子所謂「我善養吾浩然之氣」及其「至大至剛」「塞于天地之間」無是餒也」之概不畏強敵而果敢抵抗之基

國史館 Academia Historica

礎于是乎奠定焉又到軍隊宣傳員會議席上悉心指導回
官舍言曰考察今日列會之宣傳員大半皆可造之才甚為
欣慰
下午與汪兆銘談話後同到政治會議開會公歸而歎曰惜
乎季新一生之偽也如欲與之精誠團結難矣哉
晚趙觀濤蔣光鼐來見電何應欽云寒申電悉為中央令第
十九路軍赴閩事真如乃誤會以為不許其赴閩故賭氣離
京中對于十九路軍赴閩並非不肯下令只因此時不能不

國史館 Academia Historica

有二點之顧慮一、是否引起廣東內部衝突二、是否阻碍剿匪進行此二事皆於中央與國家有大不利者如果無此顧慮真如又能明白此義則可准予下令使彼赴閩也兄可問接以此意轉告汪院長與李任潮屬其轉為解釋並可以此種關係告伯南使其不生疑慮以免其與十九路軍隔閡如兄能電約伯南在贛南一晤更好否則以慰勞余軍名義赴贛南一晤握奇亦好但須先與伯南說明作事宜周到為妙

如何希酌

國史館 Academia Historica

夜深得報「銳」日東京電日本內閣首相犬養毅于昨日被刺斃命且有三處發現炸彈內閣已總辭職東京大為震搖」云公歎曰「此倭軍閥之橫暴其內政一大變動也夫日本國民之智識與憲政較為已上軌道決不容軍閥有「法西斯党」之出現但其橫暴猖狂之勢必更加厲我中國對於國防更應提前赶成惟恐時間之不及奈何」又曰「我國對俄外交當不能放棄外蒙古對日外交當不能放棄東三省堅持以此為標準標準既定因勢利導以期必成可也

國史館 Academia Historica

十七日　公早起研究法西斯蒂党之條件曰一、國民性衰落二、社會基礎不固三、憲政未上軌道四、有特出領袖今日本之國情皆不合此條件故余料定日本軍人之敢組織此党徒亂其國徒勞其民最後結果其為失敗必矣嗚呼天下本無事庸人自擾之正日本軍人之謂也

上午批閱閱何應欽銑申電稱剿匪區域必須党務軍事政治合力並進尤宜事權統一方能收指臂之效茲擬定各地區剿匪部隊之最高級長官對於有關剿匪事宜之該地党

國史館 Academia Historica

務政治應有監督指揮之權如蒙採擇即請轉呈中央党部核准明令贛鄂湘皖閩粵等省各党政軍機關分飭遵行」等語公考慮良久乃復電云「銑申電悉所擬辦法正式提案可」此會客召馬寅初講國際經濟之大勢公聽畢到勵志社今日各師政治工作人員會議開會公聽各工作人員報告後乃施訓話告以「組織訓練為政治工作之要道」曰：

在軍隊中做政治工作全靠到達一個地方就去組織當地的民衆如果不能組織民衆政治工作是難以成功的無

國史館 Academia Historica

論是党務工作人員是政治工作人員到了軍隊裡去工作
時就要如同牧師傳教師一樣第一要品行好第二要言語
簡單明暢日本軍隊到達一個地方就有宣教師式的和尚
来宣傳士兵有死亡的就有誦經超度若是在歐洲比如丹
麥的牧師他們還能做很多宣傳訓練及其他重要事項第
一是調查户口第二是關于社會人士的生育死亡的登記
第三是地方有爭訟時就做仲裁人他們把人口調查得清
楚無須政府再去調查政府只要設一個統計局以總其成

國史館 Academia Historica

就可以了我們現在不能消滅赤匪就是因為我們沒有組
織民衆組織先要調查如能將當地情形調查清楚既可防
止反動更可協助我們工作所以以後做政治工作的人員
應當有宣教師的精神去幹才能組織民衆宣傳才有效力
有進步在軍隊做工作必須把工作效能擴大到社會中間
去是要工作人員以身作則須知外國的宣教師是不吸烟
不嫖不賭的所以人衆都敬重他因此發生信仰發生效力
就容易了我們政工人員所做工作不僅在軍隊裡講講三

國史館 Academia Historica

民主義談談軍紀風紀就夠了一定要使官兵感化感化是
靠本身實行的不是好講話就能做到的比如我們不吸烟
不嫖不賭最少能夠得到「是個好青年」的批評人家對你有
這樣的好批評自然會對你發生信仰比如你能天天有恒
的看書也一定能夠得到人家的敬愛既有了人格的感化
而于講話時又能簡單扼要明白暢達講一句就發生一句
效力切勿多講話而不得要領使人聽之厭倦尤要限定時
間比如以五分鐘為度不得逾若這經濟時間就是合乎科

國史館 Academia Historica

學方法的要明白時間的寶貴做一件事如把預定的時間
延長下去就要影响第二件事了所以講話更要遵守時間
的至于組織以調查為基礎調查又有兩種意義第一是調
查數目第二是調查種類調查明白了就可組織組織好了
開始訓練訓練民衆能够發生效力那總是你們盡了政治
工作的任務

下午會客法公使來訪公與之談

晚宴客

國史館 Academia Historica

十八日　今日先烈陳英士先生殉難之日公早起嘆曰回憶民國五年之時以及與英士先生同任之事歷歷如在目前乃世事變遷無常獨余含辱忍痛尚留于茲豈天必付我以重任而完成英士先生未成之事乎思之悲哉

上午往開陳烈士紀念會後乃到勵志社再對各師政治工作人員會議訓話告以「軍隊政治工作對革命失敗與復興的關係」曰、

一、過去政治宣傳工作的情形——此次連天會議從各人

國史館 Academia Historica

的書面報告和口頭報告中對大家的工作已很明白了並且對各分處處長的報告大半都很滿意書面報告中雖有不全是事實的報告有許多似是勉強裝進去的但是口頭報告和會議一般的情形却都比前次党務工作人員會議來得好這一點我對各位政治訓練處總處和分處的處長心裏覺得很是欣慰希望今後能夠定出一個健全的組織嚴密的系統使工作格外發生效力軍隊日益進步以至收復從前黃埔時代的革命精神來挽救党國當前的危險去

國史館 Academia Historica

劉匪
年派出去的宣傳員就是現在政訓處的工作人員當時因為時間不夠我僅講過一兩次話沒有詳細的測驗與訓練派出之後心裏非常不安恐怕少數人的品性不良或者能力不夠會給軍隊裏的官長看輕致使中央派下去的党務工作和政治工作人員的威信喪失後來到了前方我便在各處調查審察一般宣傳員的成績比即知道有一大半的同志們很努力沒有同軍隊發生隔閡並且能夠耐苦耐勞克盡他們自己的職務這更使我安慰不少待到去年下半

國史館 Academia Historica

年宣傳處改為現在的政訓處上下的考察檢舉比較也都
很適當所以今天各師政訓分處能夠發生效力由這一點
看来可知黃埔學生及我們的軍隊並不是沒有改良的希
望更不是不能恢復從前黃埔的精神有許多人因為自己
不爭氣受着環境的影响不免自然而然的腐化浪漫下去
給人家看不起使得一般軍官看輕我們黃埔學生甚至黃
埔學生遠要到處給人家侮辱因為黃埔的關係我們的党
和我們的軍隊我們的政府也同一受人家的汚辱而且至

國史館 Academia Historica

于動搖這在我們人方面實在是一件事非常悲痛非常憤慨的事因為党是我們　總理遺留下来的自從　總理創辦黃埔軍官學校之後党總能發展總能鞏固國民政府統一中國

二、過去革命失敗的原因——現在國家已成為一種割據分裂的狀態各方面反動派居然統統敢来對我們妄施反對攻擊破壞咀咒這不是反對那一件事或侮辱那一個人簡直可以說就是侮辱全體黃埔學生就是要破壞黃埔的

國史館 Academia Historica

團體摧毀黃埔的力量使得党和政府根本動搖而那一般
反動派遂可乘机取政權人家咀咒我們的党一般党員
多是莫明其妙全不覺得恥辱但我們也無所用其慚愧因
為本党的存在既不是因為他們擁護也不是由于他們出
此力造成功的我們黃埔學生要知道除了黃埔力量沒有
那一個力量配得上使本党發展配得上擔負國民革命如
果沒有黃埔的力量國民政府就不能夠統一中國這樣看
起來人家咀咒本党攻擊國民政府反對國民革命當然就

國史館 Academia Historica

是攻擊我們黃埔學生侮辱我們黃埔學生這種恥辱可以
說是整個的要我們黃埔學生自家起來洗刷這種責任遲
是整個的要我們黃埔學生起來擔負因為他們只知道站
在局外咀咒一切的一切既不關他們的痛苦他們也不曾
嘗受從民國十三年以來為捍衛本党致力革命而犧牲最
大的完全是我們黃埔學生所以反動派侮辱本党咀咒本
党懷疑本党一般的人因為不關他們的痛癢便不以為恥
辱因為與他們榮辱休戚毫不相干而我們黃埔學生却不

國史館 Academia Historica

那樣如果也是那個樣子那我們就不是入就不是革命黨
員因為十三年以後的本黨是黃埔的力量所造成功的革
命因有黃埔的力量纔能夠普遍的現在他們要想另造成
一個黨不是想在黨外造黨燬黨便是想在黨內造黨篡黨
因為要想摧殘革命力量所以便盡情詆毀弄得你體無完
膚不知他們咀咒本黨攻擊本黨政府並不單是反對本黨
及對政府而簡直就是反對我們黃埔學生從前他們要毀
壞黃埔的名譽用的是直接攻擊現在他們以為黃埔的名

國史館 Academia Historica

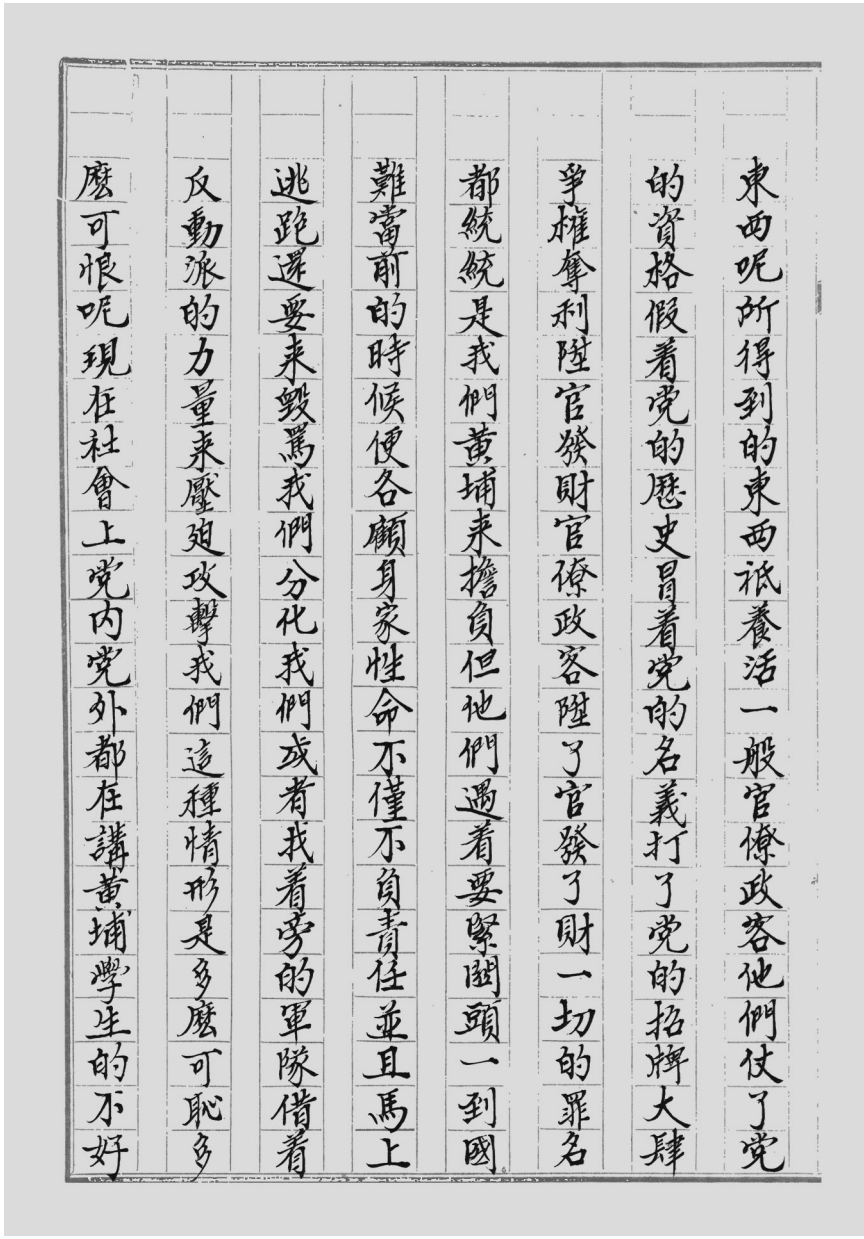
譬已經毀壞不必直接攻擊而又掉過正面來攻擊我們的
党和政府不好了一般黃埔學生要知道在這時候要恢復
我們革命的精神保全我們革命的力量完成我們革命的
使命那一個都不能擔負起來能夠擔負這責任的還是我
們黃埔學生所以党受恥辱國家受恥辱那一個都不會承
受可是我們黃埔學生却應承受這種恥辱除了黃埔學生
之外也沒有人肯來承受這恥辱敢來承受這恥辱我們受
到這樣一種無謂的恥辱遇到這樣一種無謂的晦氣而我

國史館 Academia Historica



們犧牲的同學至少有二千多人殘廢的還不算在內我們這樣為革命辛苦奮鬥反要天天受人家咀咒沒有一時一刻的快樂但是我們光明磊落的革命襟懷純潔熱烈的革命情緒總是對得起本黨　總理對得起國家更可以對得起自己的良心的我們黃埔學生並沒有那一個人發了幾多財那一個人陞了怎樣大的官更沒有一個做部長省主席中央黨部的委員國民政府的委員我們黃埔學生既沒有陞官又沒有發財要我們這樣大的犧牲所得到是什麼

國史館 Academia Historica



東西呢所得到的東西祇養活一般官僚政客他們仗了党的資格假着党的歷史冒着党的名義打了党的招牌大肆爭權奪利陞官發財官僚政客陞了官發了財一切的罪名都統統是我們黃埔來擔負但他們遇着要緊關頭一到國難當前的時候便各顧身家性命不僅不負責任並且馬上逃跑還要來毀罵我們分化我們或者我着党的軍隊借着反動派的力量來壓迫攻擊我們這種情形是多麼可恥多麼可恨呢現在社會上党內党外都在講黃埔學生的不好

國史館 Academia Historica

可說這種恥辱我們已經受夠了現在你們自己應該曉得
要認識這環境打破這危險戰勝這敵人我們的國家我們
的黨以及我們黨的內部已是這種情形我們要怎樣洗雪
這種恥辱怎樣完成我們的責任和使命這就是我們黃埔
學生當前一個最重要而最值得考慮的問題這問題中間
最大的一個缺點就是在過去我們黃埔的力量自己運用
的錯誤因為我們專門普遍在軍事上頭用功對於軍事以
外的一切政治經濟社會却完全沒有用一點力量軍事這

國史館 Academia Historica

東西祇是一個手段和工具可以為掃除革命障礙的一時的力量而逕不能算是革命整個的力量革命整個的力量乃在社會經濟與政治我們軍事的力量已經擴充到全國而我們政治的力量社會的力量以至經濟的力量却都一點沒有基礎尤其是黃埔學生個個人腦筋中間都以軍事工作為有興趣怎麼有興趣呢可以耀武揚威可以陞官立功得快而視政治社會工作却是倒霉而沒有出息的事情這種心理一來之後以為上面不給我們做軍事工作就是

國史館 Academia Historica

看輕我現在沒有兵帶叫我做政治工作乃是不得已去做的更因這樣心理大家祇重視軍隊的力量忽視一切政治經濟社會的力量所以革命到今天就不免失敗了失敗的原因雖然複雜但黃埔學生統統祇知道注重軍事而不知道注重政治統統祇想去帶兵而不想去做社會方面的工作這種心理就是使得黃埔失敗使得革命失敗的一個最大原因

三、黃埔學生要擔負復興革命的責任——這種失敗的原

國史館 Academia Historica

因如果我們曉得而不改變我們學生的精神與力量就沒
方法可以救轉過來現在如果要救治這種毛病要恢復從
前的革命精神保全從前的革命力量更進一步而求發揚
光大以完成我們沒有成功的使命就要現在沒有帶兵的
黃埔學生們覺悟到自己如有一分能力有一分精神有一
分智識不要再祇注重軍隊和軍事工作而要注重到政治
與社會上去我們有能力有精神有智識的人完全要注重
另一個方向去努力我們學識經驗不夠的地方應該迅速

國史館 Academia Historica

自動的準備補充起來誠能這樣相信一定可以挽救過去
失敗的毛病發展我們固有的力量且將原有的力量整頓
起來整頓之後我們的力量就一定可以很大的發展這次
召集政訓處各分處長會議就是先要使得你們知道今後
改變我們黃埔學生心理要重新確定工作努力的方向認
識革命的需要在什麼地方革命的環境是怎樣危險今後
我們的出路應該怎樣去尋求然後我們總能救党總能救
國總能救我們黃埔革命的團體完成我們國民革命的使

國史館 Academia Historica

命我認為凡是好的學生好的同志不僅是要做軍隊政治
工作和党務工作而且要自動到社會上去活動去做建築
在社會上一切的基本工作從前因為軍事基本的力量沒
有穩定所以叫一般好的人做軍官用武力去革命現在軍
事力量的基礎已經穩定以後最好最優秀的人應從最需
要方面去做政治党務社會方面的工作用政治去革命如
果我們仍然僅是注重軍事而忽略了政治党務社會方面
的工作那末革命的基礎就永遠不會穩固革命到最後也

國史館 Academia Historica

一定難免於失敗不過現在對軍事工作也不能忽略我們
要完成革命仍舊要拿軍隊來做開路先鋒來掃除一切革
命的障礙必須掃除一切革命的障礙然後國家乃能統一
政治上纔容易做工作所以我們仍舊要拿軍隊的武器來
做政治的後盾軍隊要用什麼方法纔能掃除一切革命障
礙呢就是軍隊要有革命的精神要使軍隊有革命的精神
軍隊中的党務和政治工作就要加緊現在正因為軍隊沒
有革命的精神所以軍隊日漸腐化到處給人家輕視謂罵

國史館 Academia Historica

不但不知恥辱自己還是想陞大官想發大財在軍隊內部爭權奪利這樣當然不能掃除革命的障礙穩定革命的基礎我們要掃除革命障礙穩定革命基礎唯一要緊的就是整頓革命的軍隊恢復從前革命的精神要恢復革命精神就要先從軍隊政治工作党務工作方面着手必須打好這基礎且能發生效力纔可在最短期間把我們軍隊的精神紀律力量恢復轉來如軍隊整頓好其他政治上社會的一切活動也格外容易進行一定可以發生事半功倍的效力

國史館 Academia Historica

現在這時候正是我們忍辱知恥耐苦耐勞負重任怨趕人家不知不覺而我們應該打起精神很秘密的埋頭努力準備雪恥自強的時候必如是始可整頓我們的軍隊恢復從前的精神完成我們的使命你們要知道現在軍隊政治訓練工作人員的責任比軍官的責任重要好多倍我希望你們的心思之切也要比希望他們師長旅長們迫切得多

四、軍隊能否整頓之關鍵全在軍隊政治工作能否發生效力一以後軍隊能否整頓全在你們各師政訓分處處長

國史館 Academia Historica

領導一般政治工作的同志們分途努力的方向和前途如何革命成敗也將由此決定全靠你們自己努力總能保持你們革命的榮譽和生命總可保持我們党國及團體的榮譽和生命各師政訓處處長和處員的責任既然是這樣重大就要希望大家都能格外努力又能格外想方法使工作格外發生效力懂得革命的方法懂得宣傳的方法設計得好我們一點鐘的工作一定可以發生四點鐘的效力至少亦可以發生兩點鐘的效力如果設計不好努力的程度太

國史館 Academia Historica

低那末我們雖則一天到晚做十六點鐘或十八點鐘的事情也就不能得到一兩點鐘的效力那就不僅不能事半功倍甚且終于徒勞無功或反而發生一種反響的和反動的效力所以政治工作人員的工作方法手段以及種種設施都要格外注重如何能使所做的事情可以事半功倍呢政治工作人員最不可少的是要常識豐富言語動作衣食住行統是常識的經驗和表現尤其是我們遇人接物一定要懂得人情事故必須懂得別人的心理性情環境苦處然後

國史館 Academia Historica

同他講話纔能在相互間發生親愛精誠的效用在事實上發生事半功倍的效力我們必須每一句話都能激動人家引導人家起好的感想對我們發生好的興趣如果不懂他的心理不懂他的個性不懂他的處境而又昧於人情世故應該講的話不講不應該講的話偏講這就要犯了從古書所說不可與言而與之言失言可與言而不與之言失人的毛病若是這樣做政治宣傳工作革命的效力不僅等於零並且一定會發生不良的反響出來我昨天已講過有些幼

國史館 Academia Historica

雅的宣傳員以為多講幾句話可使人家曉得我的學問好
智識充分而實在不知人家已不願意聽講多了話徒使人
家討厭即使你有怎麼好的學問也不相干政治工作人員
之所以給人家官長看輕就是不可與言而言不知這一套
東西人家早已曉得不願再聽了又我們到贛東贛西贛南
贛北去宣傳因各處地方言語不同在贛西的話不能拿到
贛北來講在贛南的話也不能到贛東來講這就是說我們
政治工作人員要想懂得常識和人情世故要先隨時隨地

國史館 Academia Historica

細心調查認清當前的環境然後對人對地總能發言總好宣傳環境認不清人情世故不知道東講一句西講一句說話好像做旋盤一樣無論如何也不會引起人家的注意反要惹起人家的厭煩所以我們做政治工作的人們必須要懂得宣傳的技術和方法而後始能得到事半功倍的效果

五、政治工作應注重調查統計與設計——不論做什麼事情要把這件事情做好一定要分三種手續尤其是對於不好的事情或者對於不好的機關不良的軍隊要使他改良

國史館 Academia Historica

起來都一定少不了這三種手續就是調查統計與設計譬
如我們無論到贛東贛西贛南贛北先一定要在調查上着
手這是第一種手續調查軍隊或機關的毛病從什麼地方
發生是從經理不好制度不好而發生的嗎或者是由於腐
敗驕傲惰懶的官長發生的嗎調查之後就要統計把全部
調查的結果分作幾個要點統計起來比方一連兵中間編
制為一百二十二個戰鬥兵這些兵員中間是否缺少戰鬥
力或者有殘弱太多的毛病伙夫勤務有無訓練連排長是

國史館 Academia Historica

否懶惰都要根據調查分別統計若是一團人則那一連比較好那一連毛病最多缺額最多統計起來之後我們就可以設計設計是想一個改善的辦法出來比方那一連差幾個戰鬥員應該呀他們趕緊補足這一連的伙食不好也告訴他們改正這些就是設計的工作以上是關於軍隊方面所講的話至於政治訓練分處也是一樣比如規定每星期教士兵三遍每遍一點鐘處裏面的人員每星期去檢查只去看他們訓話已有幾次或開班以來只有四次或五次這

國史館 Academia Historica

種訓話方法對不對呢完全不對的如果這樣訓練就不容易設計沒有調查統計自更談不到了這樣普遍不落實際的訓練宣傳是沒有用的比方一團祇有三四個訓練員全團官兵至少有一千五百人你三四個人怎能感動得這一千五百人呢如果沒有好的方法那是一定不可能的我們如定要掌握而且感動他們一千五百多人第一件事情就是要本身組織健全訓練得法沒有一個人懶惰驕傲個個都為他們信仰敬重各師政治訓練分處散在各地方不能

國史館 Academia Historica

集合起來或者在幾十里路以外那一個政治分處發生什
麼毛病我們就應該督察他糾正他總政治訓練處想使各
分處發生相當的效力至少先要自己的組織來得健全穩
固然後總能使下級發生效力若政訓處祇是一星期召集
三五次勤務兵伕役雜兵來訓練或者對下級檢查兩次就算
了這樣本身就一定不能健全因而對外就絕對引起信仰
不能發生效力所以必須對內有組織然後對外工作總能
得到效力我們一個人如能感化三個人再由這三個人轉

國史館 Academia Historica

轉感化那一個人就可以說抵得三百人發生三百人的力量　總理從前講「以一當十以十當百」的道理並不是單對敵人講的話對於社會及軍隊統可以適用的一個人出去至少要當一百人一千人必須這樣纔可發生莫大的效力第一就要我們本身健全先要將本身切實整理好一師政訓分處要使得全師人受到感化能整頓得好那末就先要從政治訓練分處及政治訓練分隊的本身健全做起系統組織能力都須力求簡明充實時刻專心致志以求軍隊的

國史館 Academia Historica

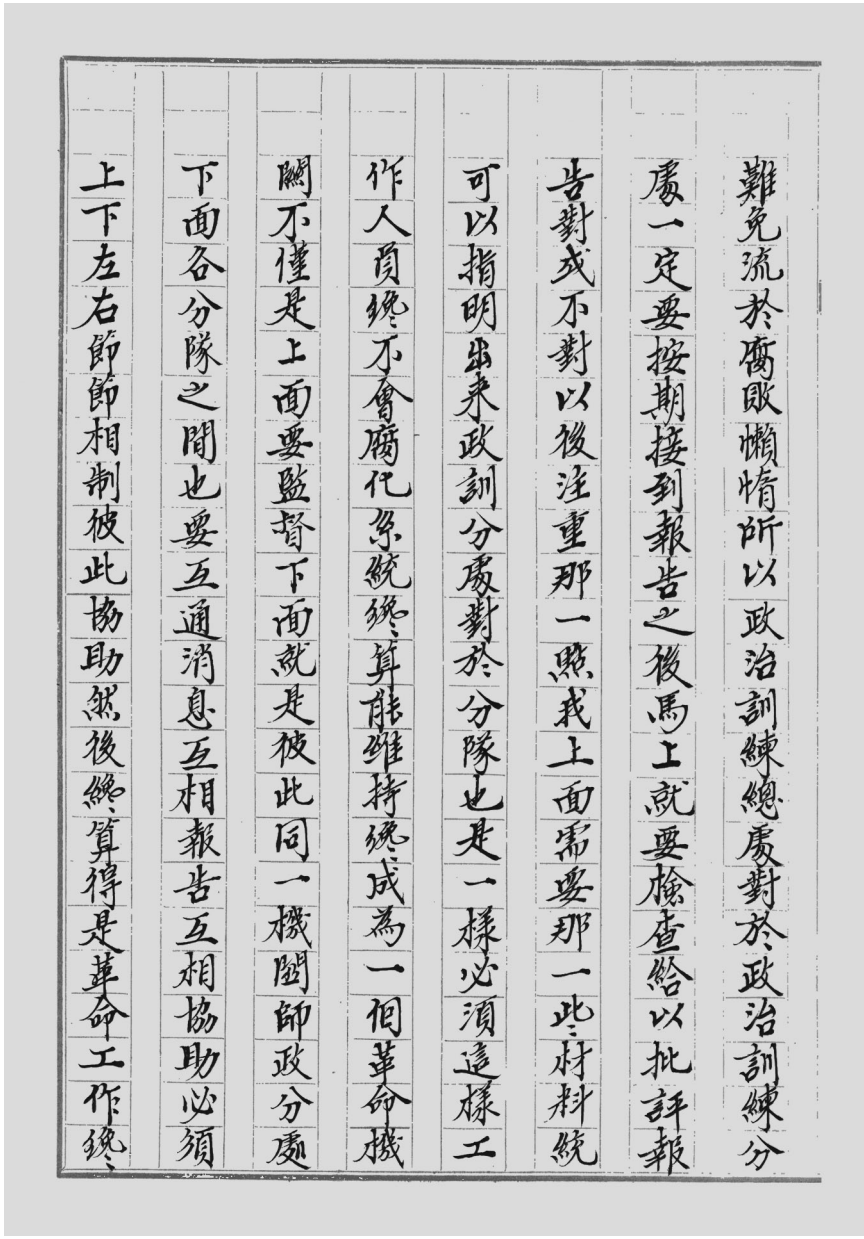


改良使工作不散漫使一般人信仰我們不會討厭我們再就上級機關來說訓練總處對於政訓分處政訓分隊都要嚴格考察稽核監督然後總可使得本身整個健全總可施行感化得到很好的影响發生很大的力量至於辦事手續到社會民衆中間活動或是組織民團或守衛隊都一定要先調查明之後再來統計男人幾多女人幾多農人幾多工人幾多農工中間性質良好的有多少這樣統計之後總可着手組織守望隊或民團如果沒有統計調查組

國史館 Academia Historica

織起來就不免良莠不齊或且有一個兩個共產党揀進去
這即是說無論作什麼事情都少不了這三個手續第一調
查第二統計第三設計
六健全本身注重用人——遂有辦事的系統中間下對上
定要按期報告上對下也要定期檢查與批覆上面若是沒
有批覆下面報告呈上來了就擱起來一點不去過問一回
不批兩回不批三回不批的時候第四回的報告就不會來
了上對下沒有獎勵與批評下面人當然是求之不得這就

國史館 Academia Historica

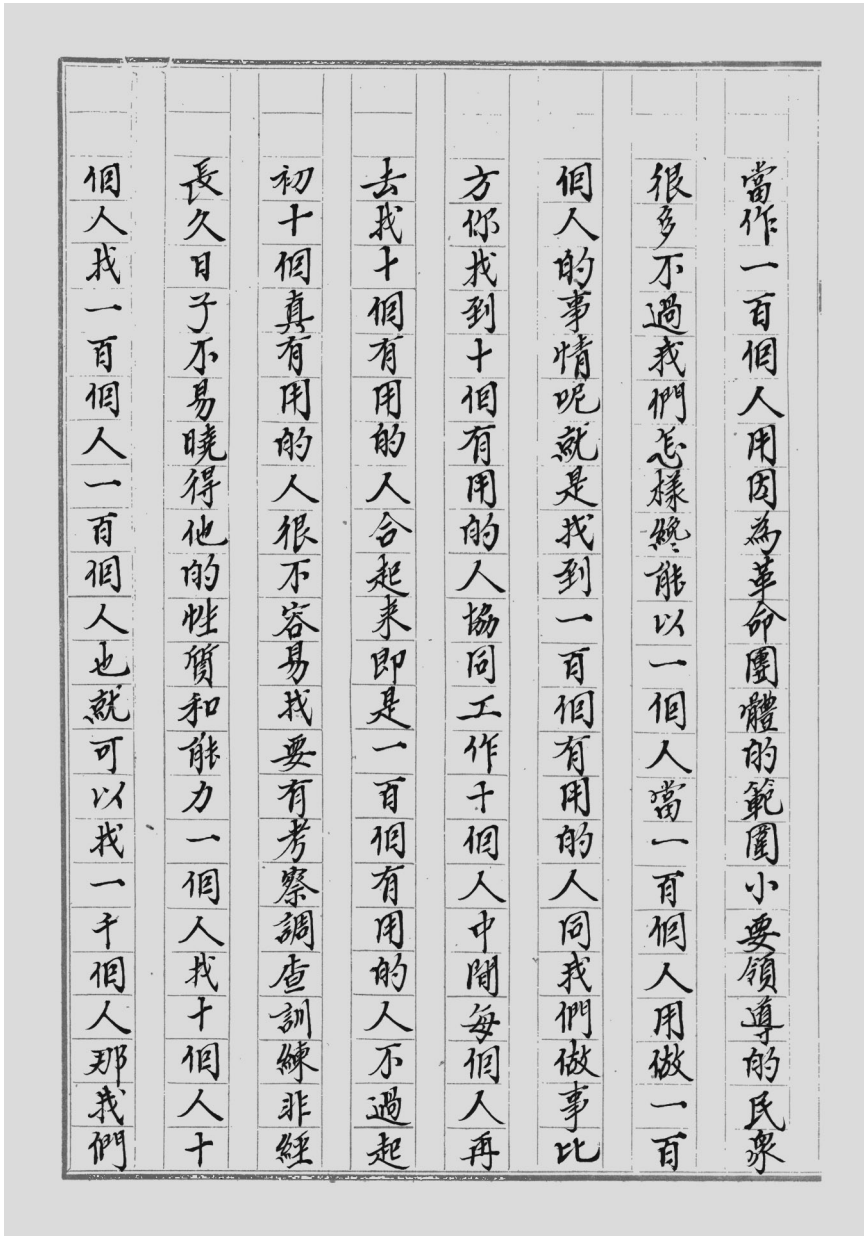


難免流於腐敗懶惰所以政治訓練總處對於政治訓練分處一定要按期接到報告之後馬上就要檢查給以批評報告對或不對以後注重那一點我上面需要那一些材料統可以指明出來政訓分處對於分隊也是一樣必須這樣工作人員總不會腐化系統總算能維持總成為一個革命機關不僅是上面要監督下面就是彼此同一機關師政分處下面各分隊之間也要互通消息互相報告互相協助必須上下左右節節相制彼此協助然後總算得是革命工作總

國史館 Academia Historica

成其為一個革命團體所以工作要發生事半功倍的效力第一就要本身健全要本身健全就要主管長官勤加訓練分處長以下秘書幹事訓練員都要召集訓練或者規定一星期訓練幾回會討論一週內所發生的毛病檢查過去的工作決定下週的工作分處處長都要顧到所謂眼到手到口到心到心口眼手完全注重於部下那一個部下工作好那一個不好都要切實檢查好的獎他不好的罰他這就是辦事最要緊的方法革命事業的範圍很大我們一個人要

國史館 Academia Historica



當作一百個人用因為革命團體的範圍小要領導的民衆很多不過我們怎樣纔能以一個人當一百個人用做一百個人的事情呢就是找到一百個有用的人同我們做事比方你找到十個有用的人協同工作十個人中間每個人再去找十個有用的人合起來即是一百個有用的人不過起初十個真有用的人很不容易找要有考察調查訓練非經長久日子不易曉得他的性質和能力一個人找十個人十個人找一百個人一百個人也就可以找一千個人那我們

國史館 Academia Historica

一個有用的人就可以當作一千個有用的人用可做一千個人的事情了所以現在我們革命黨黨員唯一要緊的就是造就人才找幫手如此便可以一當十以十當百事半功倍比方說一團祇有三個訓練員但是在連的官兵中間可以挑出十個或五個好人來十連就可以挑出一百人或五十人把他們訓練幾星期至少有一半人可用能够幫忙那種效力就很大了

乙、政治工作的對象及打倒敵人的方法現在政治工作

國史館 Academia Historica

的對象有四個一個對象是我們的敵人可以說是土匪共
產党軍閥與反動派一個對象是本身軍隊比方我派到第
一師去工作那第一師的軍隊就要切實去訓練第三個對
象可以說是地方社會民衆第四個就是我們政訓處的本
身我們要使四個對象的工作作得好就要從第四個對象
作好起即各人自己本身應將分處的工作做一個對象先
把全處整頓起來必須本身健全然後其他一切對象的工
作統有辦法關於第一第三兩個對象的工作可以派遣宣

國史館 Academia Historica

傳員到社會民衆中間去宣傳在社會民衆中去找好人來
幫助派人到共匪反動派裏面想方法去宣傳看各種情形
以決定各種工作這兩種工作可進行而我們本身又健全
則第二對衆我們在這裡工作的軍隊自然就會對我們信
仰敬重並且相信我們一切的話並接受我們的訓練了我
們要打敗一個敵人消滅一個敵人不必拿自己的力量去
打敗他單靠自己的力量是不能完全打倒敵人的因為自
己的力量有限且不易永久保存所以我們要消滅敵人一

國史館 Academia Historica

定要拿敵人的力量去消滅敵人這方法最要緊比如我們
要消滅土匪要消滅共產党就要想方法派人或偵探到赤
匪敵人裏面去使敵人受到我們的宣傳自己起分化必須
這樣才可消滅敵人拿敵人的力量去消滅敵人並不用真
正的力量革命也是這樣革命的對象很腐敗一打就會倒
下來要是對象本身健全沒有失敗的原因那就無論你有
怎樣大的力量也打不倒他無論那一種工作政治工作或
軍事工作對敵人與一切反動派都是一樣第一要緊是你

國史館 Academia Historica

本身要健全第二是敵人已屬代可以拿敵人的力量去消滅敵人的力量比方現在一切反動派要來消滅黃埔革命的力量打倒我蔣介石我們就不怕他相信除了我們本身自己打倒自己之外沒有那一個反動派打得倒我們所以祇要問我們本身是否健全要是本身健全的話就無論敵人有怎麼大的力量都不必怕而最後的勝利還是屬於我們

八、政治工作應訓練與考察——還有一點昨天已經講過

國史館 Academia Historica

以後的工作要注重調查不僅是調查軍隊裏官長姓名履歷定要考察軍隊的性質全體官兵的品行能力怎麼考察呢就是在每一連中選擇優秀士兵五個人或三個人用一個月或三星期將他們訓練好派回去就可以調查報告一團之中有人報告那一個排長好自己就可找那排長來談話考察報告的人對不對如果一連找到了十個人政訓處就可以拿得穩由此漸進不久全團官兵就可以掌握起來一連有五個到十個人做我們的耳目這種力量還了得以

國史館 Academia Historica

後政治人員的工作必須這樣才行至少從排長起到團長為止他們的情形品格和精神平日都應有切實的考察記在小本子上隨時可以拿出來念你們政治訓練分處處長對於各團之中那幾個連長最好那幾個最不好團長怎麼樣統統都要記在自己腦筋裏才行會議席上要有這樣的報告才有效力有價值不要祇是憑空報告出去演講了幾回上了幾回講堂那不算是有價值的工作報告

九、中心思想與軍人精神寄托的重要——我們的工作無

國史館 Academia Historica

論對社會民衆軍隊自視須如一個教師或牧師教師牧師
在各國軍隊裏都有從前軍隊裏面的党代表政治訓練人
員就是等於各國軍隊裏的牧師同和尚他們的訓練和講
話是要絶對的秘密記得從前我們在日本留學的時候他
們和尚在軍隊裏作精神講話都不給我們中國學生聽秘
密就是精神所託的地方秘密訓練發生的效力非常之大
一師軍隊有這樣多的武器要使個個精神都有一個寄託
有一種安慰有一致信仰就是賴於訓練和宣傳若是軍人

國史館 Academia Historica

拿了武器莫明其妙不曉得政治是什麼東西革命是什麼
東西拿槍的人既不識字又沒有智識他高興就可以隨便
放槍配足一百顆子彈隨時可以造反什麼事都弄得出來
有此軍隊就有這樣的危險以前常常聽到師旅長給人家
打死的話那樣沒有教育的士兵當然會打官長因為他們
的精神沒有寄託安慰的地方他們對於官長和主義沒有
相當的信仰官長平時所講的話所教的東西和士兵的精
神不相干當然他遇着不如意的時候就可拿了槍打你做

國史館 Academia Historica



你的敵人不過軍人的精神如何可以使得他寄託與安慰
呢軍人信仰何以使他能夠一致呢第一就要使得他認識
佩服一個中心領袖和一個中心主義使他的思想能夠貫
注這樣纔可維繫有槍的士兵纔可以使全軍共同一致如
果精神寄託思想信仰不能一致當然軍隊的力量就易分
散以致沒有力量不能打仗而且會受別人的利用甚至反
叛過來所以從前國民革命軍要有一個總司令本黨從前
要有一個總理自從共產黨想破壞本黨想弄到中國四分

國史館 Academia Historica

五裂他們唯一的策略便是盡量挑撥盡量誣衊使得國民
党和國民革命軍及全中國國民沒有一個領道國民革命
的中心領袖沒有一個中心思想可資寄託甚而到於沒有
一個人可以相信然後共產党方可以謀篡國民党奪取政
權而中國人倫又只知爭權奪利陞官發財都不願意有一
個領袖有一個總司令出來統一全國中心勢力既經動搖
因而內亂延綿全國破碎統一之局功敗垂成共產党乃得
乘時躍起到處橫行帝國主義給予我們國家的恥辱乃有

國史館 Academia Historica

這樣的程度這樣大的國家全國有四萬萬多人口要使他
一致抵抗敵人沒有一個中心思想與信仰去領導他百多
萬的軍隊沒有一個中心思想與信仰去統率他有什麼方
法可以一致對外當然共產党會來抬頭日本人要來侵犯
因為他已覷破我們的弱點很曉得我們的精神沒有寄託
不僅是民衆軍隊也沒有一個精神寄託的中心信仰

十.今後政治工作人員應注意幾件事情一要軍隊集中
力量而沒有統一的思想要統一思想而沒有中心信仰的

國史館 Academia Historica

領袖那種軍隊最後是祇有自殺的而所依賴以生存的國
家也沒有不敗亡的年來那一個叛變中央就是那一個倒
要那一個消滅即是這個道理而國家也同時受其禍殃現
在政治工作最要緊的所在就是要告訴軍隊幾件事情第
一在思想上一定要有一個主義第二軍隊要使主義發生
效力一定要有一個黨第三軍隊要有一個最高領袖第四
要把敵人認識清楚如果軍隊沒有這四件東西或士兵不
能認識清楚就無論那一個也不能不打敗仗以後政治工

國史館 Academia Historica

作人員不妨時常問他們說是你信仰什麼主義你是什麼
党員你的領袖是那一個你的敵人是那一個如果不能使
軍隊這四點那末這軍隊就比土匪不如怎麼還能做國家
的軍隊無論俄國的共產党日本帝國主義者歐美各國的
軍隊統有一個中心思想以及為他們中心信仰的領袖然
後他們能對外作戰對內維持治安這一點你們一般負政
治責任的人員要特別注意的軍隊如果不能有一個中心
信仰的領袖與一個中心信仰的主義這種軍人就可亡國

國史館 Academia Historica

滅種他的言論行動全是爭權奪利為自己而不為國家從
前發給各政治訓練同志的手槍非常重要每星期要檢查
一回尤其是政訓處處長一定要他們訓練員擦槍並按時
切實檢查如果那一個撤職了就一定要他把手槍交出來
不能給他帶去這次政治訓練處選擇的各分處處長比較
都很適當能力成績比較都是好的不過分配人員時候格
外要注意北方的軍隊南方人尤其是廣東的宣傳員若是
不能講普通話的不要派到北方軍隊裏面去宣傳訓練最

國史館 Academia Historica

緊要的是言語如果訓練員到軍隊裏去說話聽不懂就無論你怎麼好其效力也要減却一半以後派人一定要考察各人的性質區域和言語一定要選相宜的人才好派到軍隊裏去中國人一句古話人地相宜人地兩者實有選擇的必要若是不相宜的時候就是有最好本事的人派下去也沒有用不能發生效力所以政訓分處處長對訓練員務須嚴加考察謹慎選擇分配尤須注意人地相宜不相宜不僅不能辦事也就等於沒有效力現在政治訓練處的人員及

國史館 Academia Historica

階級差不多軍校六期的七期的學生統統是上尉上尉以下的中尉少尉差不多已完全不是同學這是很大的毛病黃埔學生不做上尉以下的工作其不良影响很大一個組織沒有基礎那個事業是不能成功的所以以後派人用人要勸他們先從下層工作做起比如失業的人可以做中少尉的事情無論如何做錄事書記的本事總還有不論大小事情可以用同學的就用同學並且勸同一期的學生做你的書記可同他說一定不當作他是書記看待以後我們做

國史館 Academia Historica

事情不要論階級更不要嫌階級低階級低的事業才是基本的事業才是值得做的事業現在上尉以下的人沒有我們的同學由此可以測知將來革命失敗一定很快因為現在已養成功種種不良風氣尤其是到一個機關裏去總是爭階級那完全是官僚的行動而且是反革命的行動大家一定要除去這種毛病和心理不要與人家爭階級並且一定要比人家階級低那纔問心無愧不會倒霉要如果階級比人家高人家問你什麼都不懂可就倒霉萬分了我們今後

國史館 Academia Historica

若要恢復革命精神就一定要改革從前的不良心理我們
要爭階級低階級越低越好如果不爭階級低就一定會爭
階級高爭階級高的人一定沒有出息而且難免失敗如果
那一個學生是做一個排長那末我定看重他比別個上校
還要看重大家這兩天報告的情形和我所見到的意思今
天已經大略講了以後政治訓練處的名義組織和經費要
求統一有了政治訓練處就不要黨部書記長也用不着黨
務特派員原有部隊如果係黨部書記長而他又是本黨忠

國史館 Academia Historica

實幹練的同志那末我們就可以改委党務書記長做政治
訓練處的分處長如果他的能力太差或與党不相干不能
灌輸主義不能實行我們的計劃乃可撤換原有政治訓練
分處的地方就可將党務工作的名稱改變党務的工作可
由政治訓練處來做沒有政治訓練分處的部隊可拿党的
名義來做工作所以政治訓練人員要同工一次規定的軍
隊党務工作人員的一樣祇須更換一個名稱從前第幾師
特別党部執行委員會書記長現在可以改為政治訓練分

國史館 Academia Historica

處處長處長下面就有兩個總幹事分管兩旅下面團總幹事相當於政治訓練分隊隊長名稱有不同組織和經費都要差不多今天會議我所講的意見可以提出來討論以求得到一個最後的結果

下午會客批閱電魯滌平云警官學校自治專修學校二處務須切實管理嚴加訓育此事希速與党部洽商准由省党部派員負責擔任訓育工作為要電錢宗澤云篠電悉路政為軍運首要此時不可辭職即飛短流長中傷嫉毀之事亦非有

國史館 Academia Historica

兄私人之事也希為党國勉之」電劉文島云「篠電悉德友不願負責現另派員由華來德接洽國防建設必不可緩也」

晚陳銘樞蔣光鼐蔡廷楷來見要求將第十九路軍調閩公一再以理與情曉喻之不晤乃告以「必不可與陳濟棠開意見」然後允之

十九日　上午會客許紹棣來談二五減租事召馬寅初再講國際經濟之大勢公聽畢又到勵志社對政治工作人員訓話告以軍隊政治工作方法的改善曰

國史館 Academia Historica

凡是辦事的人總先要講究組織組織得好可以事半功倍
組織不好就很少發生效力不僅是不能事半功倍而已照
科學的方法最重要的就是組織其次是系統再其次便是
範圍任何事件必須適用科學的方法有整個的組織有一
定的系統有明確的範圍比方訓練處長下面有秘書有科
長再下面有第一分隊第二分隊即是系統的表現系統之
外還要有範圍訓練處有訓練處的範圍總務處有總務處
的範圍必須組織系統範圍都定出來而且非常明瞭然後

國史館 Academia Historica

在辦事上如身之使臂臂之使指才可以最少的工作獲得
最高的效果系統組織方法不好那是一個很大的問題所
以組織嚴密系統分明範圍確定乃是欲求增進辦事效能
必須先決的條件此方訓練處的處長如果善于運用科學
的方法那末全處三十幾個工作人員便統統可以受他的
訓練受他的指揮各盡所能以發生效力當訓練處長的人
不一定要把全處的人一個一個地來談話才算是指揮他
們只要能指導秘書總務科長訓練科長同時這三個人又

國史館 Academia Historica

很能支配適當就不愁下面的科員以及各分隊的隊長得不到很好的訓練了假如沒有總務科長或訓練科長僅由訓練處長秘書逕直管理第一第二第三第四第五第六各分隊那就蹈了系統不分明的弊端自然難免掛一漏萬收不到良好的成績所以組織一定要精密要適當最好的組織同網一樣現在辦交通的要作成交通網作偵探的也要作成偵探網這個網的好處就是表面上看去似乎千絕百結而實際上則牽一線而全網皆動無一處不發生關聯的

國史館 Academia Historica

作用古人說若網在綱有條不紊如果這個網組織得好一
個人在中間發號施令命令一出馬上傳到全部效力多麼
害所以一個人指揮一千人一萬人並不感覺困難祇要能
運用科學的方法懂得組織的要領假如我們不曉得組織
的重要一個人整個人整天到晚忙忙碌碌終苦的累死必
屬徒然革命的機關革命的事業更要注意效能除組織之
外還得着重訓練如果一個人能訓練出三十個人那末我
個人就可以有三十個化身同我們一樣地努力訓練的方

國史館 Academia Historica

法有兩種一是分組訓練一是集中訓練比方我們做圍指導員或分隊長照昨天所講每一連要挑五個或者十個聰明的士兵集中起來每天受我們的訓練就是集中訓練的方法按照每連挑出五人計算一團有十二連通共就有六十人一個人要訓練六十人似乎過於吃力而不容易奏效每排再減下去每連只挑三個人一排挑選一個好的士兵出來以十二連計算有三十六人連特種部隊九人合共不過四十五人人數更少訓練越能精到但是要將這四十五

國史館 Academia Historica

一個一個的考察測驗也不是很容易的事體所以在四十
五人當中又可施行小組訓練在小組訓練中叫他們自己
考察我們綜合他們小組會議的成績就曉得那一個是不
良那一個是進步小組訓練比集中訓練更為重要政治訓
練分處內部的小組會萬不可忽畧當處長的人絶沒有許
多的時間去天天訓練處員可以命秘書訓練科長總務科
長在分處職員中組織小組或者每五人作成一個小組每
星期開一次小組會議錯誤的檢查缺點的改正統統在小

國史館 Academia Historica

組會議中討論小組會議得法時對於辦事一定有很大的
幫助軍隊中每天舉行的會報即是小組會議不過從前不
曾發明小組的名字而已軍隊是沒有一天不會議的因為
沒有一天不發生毛病一種會議以後比如第一連發生了
毛病其餘各連便可以通通曉得都可以防止改良了所以
分處最好是每天有會議各分隊也要有小組會議各處科
長就是科長以下的錄事書記至少每星期也要集合一兩
次由科長自己主席在小組會議中間正是實施訓練的機

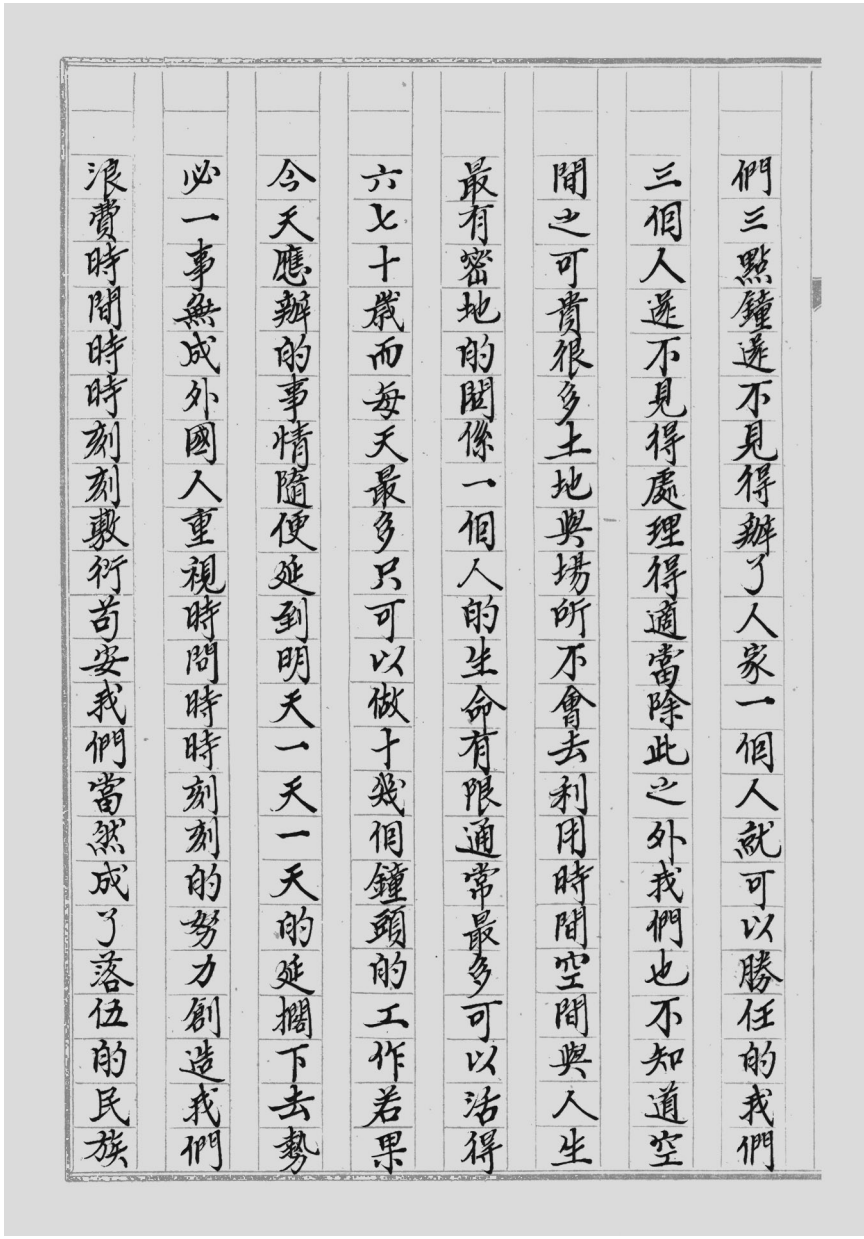
國史館 Academia Historica

會革命的成功最要緊的部份就是造就人材而小組會議
乃是訓練人材造就人材最好不過的方法各分隊隊長對
於士兵要挑選出來訓練格外要注重小組織士兵之中有
能寫字或是很聰明的就可以從小組會議中間看得出來
訓練的時間要有規定比方一連挑出三個人來全團只有
四十五人規定兩個月為一期在兩個月內切實施行訓練
我們至少每天都要考問他的性質察看他們的行動及態
度不到很久四十五個人便統統可以記在我們腦筋裏我

國史館 Academia Historica

們要訓練他們都能成一個最有力最能幹的戰鬥員再由
他們去訓練受的党員士兵第一期完畢再挑第二期訓練
照兩個月為一期而論一年至少有五期士兵可來受訓練
一期三個士兵五期就是十五個士兵一連中間有了十五
個士兵明瞭主義了解鬥爭完全和我們政治訓練處一致
行動這個力量是可以輕視嗎在訓練當中必須認識時間
重要性我們中國人一般的通病就是不懂得寶貴時間平
常辦一件事若果同外人比較人家一點鐘可以辦完的我

國史館 Academia Historica



們三點鐘還不見得辦了人家一個人就可以勝任的我們三個人還不見得處理得適當除此之外我們也不知道空閒之可貴很多土地與場所不會去利用時間空間與人生最有密地的關係一個人的生命有限通常最多可以活得六七十歲而每天最多只可以做十幾個鐘頭的工作若果今天應辦的事情隨便延到明天一天一天的延擱下去勢必一事無成外國人重視時間時時刻刻的努力創造我們浪費時間時時刻刻敷衍苟安我們當然成了落伍的民族

國史館 Academia Historica

以後各處處長和辦事人員無論何人都要注重時間說幾點鐘開會就得開會幾點鐘完結就宣告完結大家把遵守時愛惜時間當作金科玉律一切事件就不難獲得事半功倍的效果當訓練分處處長的人更要指導分隊隊長善於分配時間外國的軍隊或是機關裏面說是辦六點鐘的工就真有六點鐘的工作可做我們中國的機關十個人中至少有九個人坐在一處談天休息這就是當處長科長的人不善於分配時間不懂得監督指導果然指導得法一定能

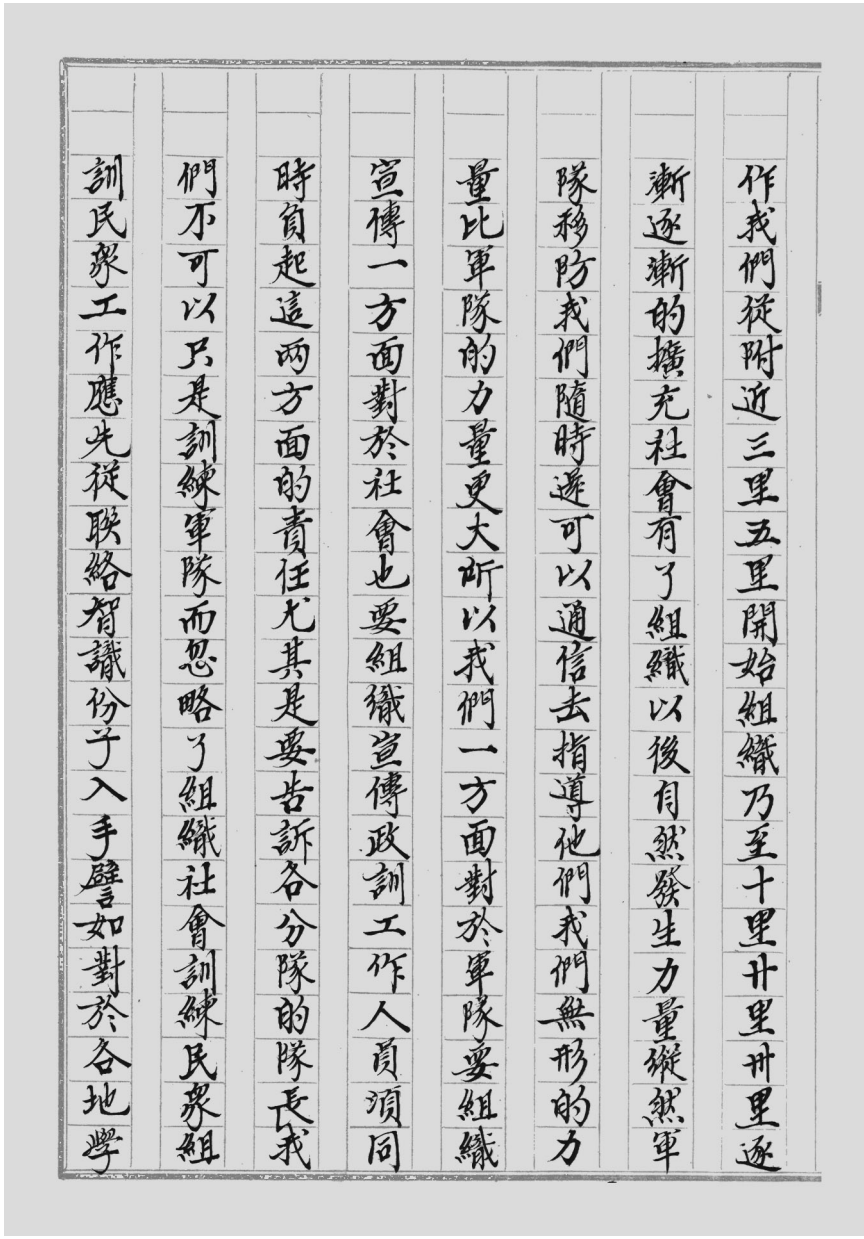
國史館 Academia Historica

使全部職員不倫勞不偷懶如同機器一樣地平均運動我
們做事情總要以敏捷為貴不敏捷就容易失了時刻雖然
做得很好也是沒有用處越是敏捷越能夠應付事機此次
會議的結果可以整理起來得到一個具體的方案以後政
治訓練的工作就可照這方案去做今天會議的組織和我
所講的話還有許多地方沒有周到你們各分處的處長最
好下星期一以後總回去我在軍官學校紀念週還有一次
比較詳明的演說來了還有兩個問題提出來請各位同志

國史館 Academia Historica

注意第一關於朱執信先生所著兵的改造及其心理一書
其中內容有許多是我們政訓工作人員必須研究而且可
以逐漸實行的他這篇文字的前半段完全講從前軍閥們
對於工人學生壓迫情形第二章以後才專講兵的心理與
改造方法以後要把這第二章完全印刷出來以供你們以
研讀其次就是你們昨天所報告的一點格外要注意凡是
軍隊所住的地方我們政治訓練工作人員應將軍隊所駐
的社會村莊切實的調查和組織這是我們永久的基本工

國史館 Academia Historica



作我們從附近三里五里開始組織乃至十里廿里卅里逐
漸逐漸的擴充社會有了組織以後自然發生力量縱然軍
隊移防我們隨時還可以通信去指導他們我們無形的力
量比軍隊的力量更大所以我們一方面對於軍隊要組織
宣傳一方面對於社會也要組織宣傳政訓工作人員須同
時負起這兩方面的責任尤其是要告訴各分隊的隊長我
們不可以只是訓練軍隊而忽略了組織社會訓練民衆組
訓民衆工作應先從聯絡智識份子入手譬如對於各地學

國史館 Academia Historica

校的教員和學生只要我們有工夫的時候或是請他們來
演講或是我們去參加他們星期一的紀念週先行聯絡感
情再想種種方法大家組織起來軍隊未降內亂隨時可以
爆發目前很安定時或者將來要變作戰場也說不定一旦
成為戰場的時候假如這地方雖有我們的組織那末敵人
一到了我們這個勢力範圍之內就得使他大大的吃虧尤
其是交通中心點格外要緊如徐州鄭州孔是交通發達交
通便利地方以及軍事上最緊要的地點格外的要組織得

國史館 Academia Historica

要嚴密格外的要用一番功的工夫這是我們政治訓練人
員須要特別注意的尤其是小學校裏教員處境至苦而負
責至重我們應當不惜此小的費先和他們發生感情再動
以理智叫他們加入我們的組織團體加入我們的党要知
道一個地區以內小學教員對一班兒童對社會民衆其影
響之大不可數量估計的除此之外對於公正紳耆以及商
人都必須相當的聯絡更要注意工人尤其交通發達車站
附近的工人這一類的工人一經組織起來永遠是我們最

國史館 Academia Historica

大的助力我們每一個月可以要他們報告派使軍隊離開
此地也得隨時派人和他們聯絡能如此政訓處纔算是盡
了責任否則專門躲在軍隊裏面對於社會的事情完全隔
漠也就失却了政訓工作大部分的意義了現在每團有一
百元的經費應該一半化在俱樂部一半化在社會上比方
今天某某學校開一個聯歡會頂多不過化三五元的茶點
就可以使鄉下人和我們發生很好的感情這種感情不是
貼標語能夠貼得出來的從前辦曉莊師範的陶知行他們

國史館 Academia Historica

每一個學生認識十個鄉下人這種組織的辦法又簡單又有效反動派或共產党都是這樣的在做我們多認識一個人就能多增加一分的力量多認識人多了解人一定不會錯誤的認識人不僅是認識他的面孔一定還要認識他的性質能力當着一般分隊隊長幹事科員沒有事情的時候最好叫他們到鄉下去多相交多認識幾個人現在遺族學校的學生在附近鄉下五里十里之內差不多都有了組織幾十歲的老頭子老太婆十幾歲的青年男女都可以受他

國史館 Academia Historica



們學校的指揮這統是現在才做的工作我們要做革命基本的工作就是從下層民衆的組織入手從前急於希望有一個統一的國家來對抗帝國主義所以大部份的精神完全用在軍事想以軍隊的力量掃除封建勢力而忽畧了組織民衆的基本工作以致軍事越發展而內容越空虛終不免於現在的失敗失敗的教訓就是成功之母我們現在還有機會可以重新努力於組織民衆的工作如果以後我們還不做基本工作將來的失敗便不可收拾了歸納下來第

國史館 Academia Historica

一要認識人要訓練要組織尤須注意於交通發達以及鉄
道附近的區域第二要注重教育界的進步分子的聯絡無
論如何要辦到我們要是離開了這個地方在三五年之後而
此地依然有我們組織的力量這才是我們工作的成效昨
天曾經說過我們現在政治訓練處的處長處員最低限度
要有牧師教師和尚一樣的精神拿這種精神去造成軍隊
裏的中心思想日本軍中有一種和尚專門負擔此種中心
思想的教育結果成了日本軍隊的精神若果我們軍隊裏

國史館 Academia Historica

沒有一個中心教育中心思想不能够使一般官兵有一個
精神所寄託的地方那末這個軍隊便沒有生命的集團沒
有生命力的軍隊絶不能禦侮圖存我們要同一般官長講
日本的士兵至少是從小學校畢業的我們如果準備同日
本打仗萬不要學從前軍閥那樣的愚兵政策我們軍隊的
訓練首在提高士兵的智識程度尤其是行伍出身的官長
要使得他們明白這個道理可以對他們說我們如果想為
國家報仇雪恥必須先了解敵人的內容日本少尉以上的

國史館 Academia Historica

軍官沒有不是學校出身的他們的士官學校不過一個中學的程度但是比我們大學校的程度還高今後的戰爭是組織的戰爭單靠血肉之軀匹夫之勇難操勝算要使他們都感覺到求學的重要以後預備每三個月為一班挑選行伍出身的輪流來學要他們一般官長從團長以下都重視訓練人員當作一個教師我們要以党的精神去創造軍隊的靈魂軍隊的新生命軍隊有了靈魂有了生命才可以內除反動外抗強敵而其唯一的要訣便是政治訓練員要以

國史館 Academia Historica

身作則以充分的學識去指導他們以高尚的人格去感化
他們使他們發生信仰發生一種純潔熱烈的信仰今天所
講的幾點請各位注意到現在各部隊的同學毫無調查考
察和報告如同散沙一般說不上怎樣的組織你們各分處
處長應該更負擔同學們組織考察調查的責任所有調查
考察的表格可以向調查科去領取要同調查科切實的聯
絡以後全部同學才能够得到一個有才的組織

下午公又對各師政治工作人員訓話告以「軍隊政治工作

國史館 Academia Historica

目前應注意的幾個重要問題」曰

一、政治訓練方法的選擇這次會議的情形及會議的成績都是非常滿足的我對於這次政治訓練工作人員具有一種很大的希望昨天和今天上午所講的話很多其中最重要的是關於組織和訓練方面講得多一點組織的重要已經講了訓練的方法現在不妨大略的講一點訓練方法一時是講不完的要是著作起書來可成很大的一大本不過著成書了就沒有效用無論什麼事情統統要在「因地制宜」

國史館 Academia Historica

相機應變上着眼若是不能因地制宜相機應變就無論你有怎麼大的學問看了多少書也沒有用訓練的方法很多不過總要想出事半功倍的方法則收效必大昨天講我們無論做一件什麼事情先要從調查入手調查之後則統計統計之後則設計訓練也是一樣一定要從調查統計着手調查那十個人或三十個人中間那一個人識字那一個不識字那幾個比較聰明比較有能力調查之後就要統計讀書識字聰明才力各有幾多人統計之後然後總可以決定

國史館 Academia Historica

訓練的計畫凡事總要有個範圍比如住房子照外國人的
辦法房間裏的畫景桌子墨盒書籍放置都有一定的範圍
範圍是提綱挈領井井有序沒有範圍就會亂七八糟什麼
東西堆在一起沒有辦法可以清理組織必須注重系統沒
有系統就不能分工不能分工就不能合作訓練方法小組
訓練集中訓練兩種
二、造就基本人才注重民衆訓練最要緊對於社會組織和
民衆訓練的工作軍隊政工人員也應該兼顧到隨時想方

國史館 Academia Historica

法去訓練革命党員要做基本工作惟有從教育着手教育
可以發生最大的效力我們派政治訓練工作人員到軍隊
裏去即是教育軍隊的官兵不過僅僅在軍隊裏教育還不
够一定要在地方上也施行教育使軍隊四週的環境統受
我們的感化然後纔有實實在在的基礎政治工作人員從
分處長訓練員幹事書記錄事合起來不過是二三十人怎
樣能使附近幾十里以內的社會人士統統受到我們的教
化呢這是不可能的所以先要尋找幫手即所謂用一個人

國史館 Academia Historica

感化十個人十個人感化一百個人一百個人感化一千個人的方法我們能照這方法就地去尋找幫手那我們一個人就可以作一百個人一千個人之用了這就不僅四五里以內可受我們教育就是二十里三十里以內也可以因為我們有幫忙教育的人可以發生莫大的效力我們要知道造就基本人才最緊要否則無論你怎麼能幹也都沒有用一定要去造就許多人才纔能發生效力政治訓練工作最緊要的就是訓練大家不要忘了訓練就是我們的職務不祇

國史館 Academia Historica

是訓練好一個使他自己能做事情必須訓練這個人使他自己好了之外另外還要他去訓練旁的人然後訓練纔有價值纔能發生效力訓練民衆的方法要利用地方上的教育機關看各地實際情形環境而定比方我們住的地方大概都有小學校剛纔講要注重教育自己有工夫的時候就可到他們學校去授課我們不要錢一天教他們幾點鐘書或者一星期教幾次指派班長排長訓練員去做他們學校的體操教員這樣在無形無聲中間就可實施訓練與教育

國史館 Academia Historica

的工作使他們在無形無聲中受到我們的感化所以訓練員如能在地方想法子操足進於小學校裡去不要他們的錢因為普通學校最缺少是體操教員沒有好的體操教員我們盡義務去做體操教員他們一定是願意來歡迎或者把教員集合起來訓練他們的教員使他們受到感化更好遇有交通便利的地方也可訓練當地的工人比方到一個地方就要浮地方人心安定要人心安定當然就要訓練當地的工人我們白天沒有工夫開夜班也可以在鐵路房或

國史館 Academia Historica

鐵路旁邊找一個地方開一個夜班不必個個人教他識字
祇要每天晚上講演世界大勢怎樣中國情況怎樣三民主
義對於工人怎樣儘可把這些題材作一種普通訓練的講
演這種訓練到一個月兩個月三個月所有的工人便統統
是你的學生了那就無論什麼人都不能利用什麼反動派
也不能來搖動了必須這樣我們革命纔有基礎這不但是
舉一端而言其他須要工作的地方很多要在我們隨機應
變適宜進行而已政治訓練員不能忘記政治訓練四個字

國史館 Academia Historica

不僅在軍隊實行政治訓練要使社會以至一般工人也通
能受政治訓練所謂政治並不是做官總叫政治所有一切
衆人之事統統叫做政治政治訓練人員必須顧名思義去
努力工作總好

三、由日本政變說到中日戰爭現在不好講講日本的情形
剛總講日本大養毅怎他們軍人刺死行刺的軍人已有十
幾個人自首說是受一個和尚所指揮這句話可以說一定
是真的因為日本和尚在軍隊裏擔任教育感化軍人很厲

國史館 Academia Historica



害從日本現在的情形看來很可明白他們軍人想組一個
法西斯蒂党大家當然知道的日本法西斯蒂党能不能够
成功呢一定不會成功的因為日本的國家環境和現在世
界的情形已不許可意大利可以成功法西斯蒂蘇聯可以
成功共產獨裁專政惟有日本不能獨裁如果他拿法西斯
蒂党爭奪政權他一定就要失敗因為一個國家要組織法
西斯蒂党至少要兩個條件第一國內民族性不堅強即民
族性很散漫然後法西斯蒂党的組織總可以成功使散漫

國史館 Academia Historica

的民族性緊張起來第二個條件是國民教育不普及一般
國民的智識程度不够所以他一個党能够專政一個党可
以組織智識階級强迫的要一般國民受教育必須這兩個
條件完備俄國共產党之所以成功也具備了這個條件但
是為什麼說日本一定失敗呢因為日本國內現在的教育
程度早已完全普及一般國民的智識同旁的帝國主義國
家一樣識字的人已佔百分之九十以上同時民族性的堅
强儘害更為旁的國家所不能比較因他沒有這兩個條件

國史館 Academia Historica

所以無論怎樣做作法西斯蒂党也不能够成功不能够成
立日本軍人想學意大利在日本造成一個法西斯蒂党不
顧其國家的環境國民的程度而儘想貫注他們軍人的組
織實行其強硬政策即所謂侵略中國的到最後當然會失
敗或者這一次不失敗還有一個短時期可把政党政治打
倒相信不久法西斯蒂党就一定會失敗不久所有日本的
政治家智識階級一定統統會出來打倒軍人那時日本侵
略中國或許比較可以緩些現在各政党和銀行界的巨頭

國史館 Academia Historica

也給他們刺死了這樣子日本經濟界一定更要厭惡軍人
尤其是軍人反對政党內閣因為日本政党內閣政治早已
上了軌道憲法亦已頒行幾十年了此時要想推翻已上軌
道的憲法而憲又有很穩固的基礎軍人却是完全沒有基
礎有的祇是一個軍隊以沒有基礎的軍隊要打倒根深蒂
固的軍隊當然一定失敗所以今後如果日本再拿軍隊來
同我們中國打仗至少我們可有很大勝算的機會不比從
前日本國內上下一致經濟界智識界統統做他們軍隊的

國史館 Academia Historica

後看了看這一次大養殺的被刺法西斯蒂党出來之後時間一定不會長久不過現在我們軍隊政治工作人員要格外緊張我們要當作隨時可以同日本開戰日本隨時可以來壓迫我們到第二次中日戰爭的時候我們不僅有抵抗的力量且相信確有操勝算的可能

四、土地問題是中國革命的根本的問題再次說到現在革命的根本問題在軍官學校作紀念週的時候我已講過革命的哲學基礎哲學基礎之外更要有革命基本的目的中

國史館 Academia Historica

國國民党三民主義的革命最要緊的政綱與目的就是下面兩句話即是平均地權節制資本節制資本這句話很籠統具體的乃是平均地權我們取得政權統一中國已經五六年在這五六年中間要是能夠實政綱同主義的話到現在平均地權的人才不知已造出多少了至少平均地權的工作可以進行幾分之幾但是五六年來我們做到了什麼事情呢平均地權的工作遲未開始甚至談都沒有談到這樣下去革命當然要失敗從前革命失敗的原因多由僅是

國史館 Academia Historica

注重軍隊革命目的却完全沒有注意到長此下去就是這
一次不全失敗將來也始終難免於失敗現在失敗之後我
們自應根本覺悟檢查過去的革命工作那一點沒有做到
可說最大的毛病就是最緊要的政綱同主義完全沒有作
到一點甚至沒有談到不僅沒有實行　總理在三民主義
上規定以民生為中心民生又是以土地為中心你們政治
工作人員格外要留心對於鄉村的土地問題我們必須深
刻留心總好如果革命真正要成功的話我們就是要平均

國史館 Academia Historica

地權的實行就是土地革命中國所有一切問題統統集中於土地問題上這一次訓練員回去工作要以平均地權為目的要有平均地權的智識有平均地權的技術在地方上總有一般平均地權的人材出來要能切實做平均地權的工作革命總有成功的勝算總可以說是革命的工作土地問題要時常討論在鄉村的土地情狀各有各有不同各縣各縣不同若拿江西的土地制度到浙江去用拿浙江的土地制度到江西去行那是一定辦不通的不過到一個地方

國史館 Academia Historica

一定有一個地方現象土地制度要是能夠統統調查記在心裏並且設計各種方面分別制定方案出來那一縣那一省的土地要怎樣改良都須仔細研究這就是我們革命基本的學問也是你們革命最大的工作現在比較從前進步一些從前提都沒有提講都沒有講的根本問題現在都要隨時隨地去找材料切實研究並求實行必須全國土地問題解決中國革命纔能算是最後完成如果這個問題沒有解決中國革命就不能說到完成希望以後大家要格外注

國史館 Academia Historica

意到土地問題

晚宴客會客客甚多至十時後始止公稱李士珍為可造之才並嘆人才之不多也

二十日　公早起曰本星期工作參謀本部之組織業已完成政治工作人員之會議亦已完畢國際經濟之大勢由馬寅初口述者亦已聽完又曰考慮時局對外方面以日本內訌漸烈對我之侵略或難持久對內方面以兩粵變化甚速須加注意至於會有主席辭復案辭職問題外表雖現不安

國史館 Academia Historica

之狀但主動在我收放可以自如當不足為憲也余惟努力自勉按照預定方策循序進行持之以恒可耳

上午批閱電何應欽告以對吳奇偉師事恐季新易起誤會或在贛由前方切實編配呈報核准否則由兄相機報告汪院長與之洽商以免誤會對於吳師之積欠似可分期發給或自本月起每月發二萬元遂清為止如何希酌又劉健群同志可屬其回京在政訓處襄助兄如贊同希屬即回電夏斗寅告以聞湖北保安處長將易孫某繼任未知有否其

國史館 Academia Historica

事現未聽長燕任似甚妥如必須易人則對人選務希慎擇
電韓復榘曰效戍電悉兄擬辭職一節當此党國危難之秋
吾人何能言辭政府無論如何亦不能准辭希兄勿再言辭
共同努力貫澈始終為望電張学良告以皓亥電悉兄欵有
事来京但此時兄不宜離平可屬維甯兄来京面叙為便
會客聽馬寅初講國際經濟與中國之關係陳景韓来談
下午往訪汪院長回官舍會客
晚檢討預定而猶未做到各事自勵曰今日事斷不可遲至

國史館 Academia Historica

明日而後做也」

二十一日　上午批閱電吳鐵城告以號酉電稱擬以北平調來之警察與前所准撥之憲兵合編保安隊兩團設滬市保安處市長兼任保安處長各節中甚贊成兄即依例呈報辦理可也電劉珍年告以聞兄向稽核所借錢措詞激烈想係誤傳未知究竟何如希兄電告電蔣伯誠告以號電悉已復電漢卿請其派維甯來京面商東三省事可也彼自不宜離平近日向方連電堅辭此間皆予慰留而彼總不休未知

國史館 Academia Historica

有何難處也到砲兵團檢閱到訓練班訓話

下午以身體不適休息

晚考憲陳景韓昨日所談之言曰「景韓云以後應於本分內事盡力不必強所不能為與不可料之事如能將軍隊整理上匪肅清則國防問題亦可盡其在我而止惟切忌與人衝突至於講演亦止可說我之所為而不必說人之不應為以免他人誤會」又云「既往之事不必認錯後悔以當時由考慮而處理者並未為錯到事後之敗壞則乃應時而生變遷決

國史館 Academia Historica

非當時已有此敗象此乃不及料之事景韓所言皆其靜眼
觀事之談頗亦有理惟國防問題則非勉力求其澈底不可
嗚呼人定豈果不能勝天哉余終未之信也

二十二日　上午批閱電王懋功告以哿電悉粵方決無異
舉中央以鎮靜不發表文字為宜希適告非方將領毋庸過
憲電劉膺古告以馬電悉芸樵巡視榔衡既畢亦赴粵而回
湘免生謠諑此甚合中意也電魯滌平呂苾籌並轉許紹棣
告以警校畢業期近政治與党務須加特別訓練並派戴笠

國史館 Academia Historica

同志前往該校為政治訓練特派員希即接洽轉告為要九
時到力行社開會直至正午方畢
下午整理軍隊党務人員與政訓工作人員之比較及選擇
公曰頗費心思也
晚研究參加東北之義勇軍及朝鮮之進行辦法至午夜始
睡
二十三日　上午莅軍校主紀念週講演革命哲學的重
要曰

國史館 Academia Historica

凡是一個民族能夠立在世界上到幾千年不被人家滅亡
這個民族一定有其立國精神的所在就是所謂「國魂」國家
的生存與個人的生存是一樣的一個人若是沒有靈魂僅
剩一個軀殼這個人就是一個死人甚至還不如死人僅有
軀殼是沒有用的國家和民族也是這樣的立國於世界之
上他一定有一個立國的精神就是國家的靈魂所在日本
之能夠侵略中國到今天居然成為世界上五大強國之一
他們的國魂就是所謂「大和魂」就是所謂「武士道」的精神所

國史館 Academia Historica

謂大和民族就是以武士道為其國家的靈魂所謂武士道
的精神就是忠君愛國尚俠好義之類閎于武士道內容下
星期再詳細講今天講的是一個國家須有立國精神的必
要如果一個國家沒有立國精神那是一定不能存在的國
魂是什麼就是民族的精神凡一個國家總要有民族精神
然後他的民族性總能養成沒有民族精神他的民族性是
無論如何不會養成功的沒有民族性的國家那國家一定
要散漫腐敗沒有組織沒有機能遇了外敵侵入的時候國

國史館 Academia Historica

內的敗類漢奸不但不能團結抵抗而且還要投機取巧做
出種種的賣國行為來這就是現在中國的景象中國如要
立國在現在的世界與列強競爭平等如不趕快恢復我們
的固有民族性把我們中華民族數千年的立國精神復興
起來而僅是注重物質那末在這人欲橫流外敵侵略的時
代由個人道德的墮落影响到全民族道德的墮落必然使
國家社會所賴以生存的民族精神民族道德完全崩壞而
致國家民族於滅亡我們國家和民今天受了人家的壓迫

國史館 Academia Historica

侵略不惟漠不關心恬不知恥却遂要在國內借着機會來做他們爭權奪利的把戲不管各國侵略我們到什麼地步不管日本人侵略是怎樣情形國家是怎樣危險一切都不問唯一的目的是在搗國家的亂陰謀推翻國民政府打倒國民黨這是什麼道理就是由於中國民族性墮落追源索委就是因為從前滿清入主中夏用盡方法把中華民族整個的民族性完全摧毀所以三百年來一直到今天中國民族性可以說是破碎無存而全民族散漫懶惰種種腐敗情

國史館 Academia Historica

形都暴露無遺使得中國的國家到了今天陷於不可救藥
的絕境我們現在要禦外侮救中國根本的問題第一就要
恢復我們固有的民族性滿清時代不願中國民族有整個
的民族性現在我們就要把這已喪失的整個民族性恢復
過來不但要恢復而且還要隨着時代的潮流加以整理以
發揚光大纔能夠養成功一個新中國的民族性中國固有
的民族性是什麼　總理已經講得明白就是三民主義三
民主義是什麼在倫理和政治方面講就是忠孝仁愛信義

國史館 Academia Historica

和平來做基礎在方法實行上講就是「知難行易」的革命哲學現在我們要恢復民族精神要中國的國家民族復興就先要恢復中國固有的忠孝仁愛信義和平的民族道德尤其要實行　總理知難行易的革命哲學來充實這個哲學的精神推動這個哲學的效用「知難行易」四字　總理在他的心理建設的著作上講得很詳細從前中國的哲學是講「知易行難」所謂「知之匪艱行之維艱」支配了幾千年的中國人的心理及生活遂成民族積弱不振的一個重大原因到

國史館 Academia Historica

了王陽明總提倡「知行合一」用能知即能行能行即能知之說以挽人心而救世弊但他還是沒有探得真正的癥結不能直接發揚「行易」的道理所以無補於今日之中國直到我們總理總更進一步發明「知難行易」的真理把從前的哲學完全推翻成立了一個新中國的民族哲學這就是總理空前的發明偉大的創造總理說我一生無論那一個敵人我都不怕因為沒有那一個可以做我的敵人但我們真的敵人是那一個呢就是中國從前知易行難的學說因

國史館 Academia Historica

為這一個學說使人儘是求知不肯去行所以弄得一切事情都腐敗下來致受外人侵略亡國幾次現在革命不能成功」這即是說我們最大的勁敵就是從前知易行難的哲學所以　總理又說「人類有先知先覺後知後覺與不知不覺等分別先知先覺研究明白了知道清楚了只要大家信仰他服從他實實在在跟着做去馬上去做就行了」中國之所以積弱不振就在多數人的腐敗懶惰不肯去行以致形成今日這種墮落的境地　總理為要打破革命的勁敵「知易

國史館 Academia Historica

行難」所以特創造「知難行易」的哲學來救他這「知難行易」的哲學就是今天中國新民族哲學有了這新民族哲學的建設、可以恢復中國固有的民族精神、可以養成功整個的民族性這樣、能夠救中國日本就是「武士道」為其立國精神以「致良知」為其民族的哲學因為這樣所以日本人能夠尚俠義輕生死能忠孝能夠愛國家保民族能夠在東亞稱霸中國自己本來有了這種好的精神和好的哲學而不能保存不能應用反被人家偷了去這實在是我們民族最大

國史館 Academia Historica

的恥辱所以今後我們要抵抗外敵洗雪國恥完成革命復興民族非把我們固有的民族精神恢復轉來不可要恢復我們固有的民族精神就非把中國固有的民族哲學整理起來培植起來照着 總理的「知難行易」的哲學實行起來不可如果我們今天不講禦侮不講救國不講革命那就可以任他人欺橫流任全民族腐敗墮燬滅下去否則我們就要珍重這個哲學發揚這個哲學應用這個哲學這不但是立國的基礎也是做人的基礎「知難行易」這個學說在中國

國史館 Academia Historica

哲學的源流上究竟是怎樣的來由要知道這點我們就不
能不講「大學之道」大學說「物格而後知至知至而後意誠意
誠而後心正心正而後身修身修而後家齊家齊而後國治
國治而後天下平」又說「古之欲明明德於天下者先治其國
欲治其國者先齊其家欲齊其家者先修其身欲修其身者
先正其心欲正其心者先誠其意欲誠其意者先致其知致
知在格物」中國幾千年來的倫理哲學政治哲學都是從這
裏出來的所以中國的政治哲學與倫理哲學實無二致要

國史館 Academia Historica

治國平天下必須從格致誠正修齊做起即此可以知道我們要完成革命統一國家平定世界若非先從格物致知上努力那是不會成功的格物致知之間最緊要的尤其是致知我在軍校第三期同學錄中有篇同學錄序想大家都已看過這篇序文完全是拿總理遺教中所教給我們的道理演繹出來沒有參加一點我個人的意思這篇序文裏面我有兩句話說「革命之學大學也革命之道大學之道也」大家要知道革命的學問並不是外國來的學問就是一個中

國史館 Academia Historica

國固有的學問我們一定要把哲學的來源研究清楚有了
這哲學的基礎然後我們的人生觀纔能確定一切的榮辱
成敗利害生死纔能看透所以要致知所以要明白大育之
道如果沒有哲學的基礎在倫理上政治上就沒有確定的
人生觀一個人沒有確定的人生觀臨到危險的時候就難
免於變節臨到當貴貧賤轉變的時候也難免於變節這樣
的人是一定不能革命的所以我們不能以為革命祇是隨
便的一件事情革命是要有革命的精緒革命是要有革命

國史館 Academia Historica

的道德質言之就是革命的精神而革命的精神是要有革命的哲學來做基礎的有哲學基礎的人就一定有肯定的思想亦就一定有中心信仰的人有了中心的思想和信仰對於一種主義至死不貳這纔可以算是革命的信徒大學是怎樣呢大學之道在明明德「德」是一個人生下來就賦有的德性「明德」就是說這德性本來是明亮有光的後來却被物欲所蔽而變成埋晦不明的「明明德」就是不使這生來的本明的德性湮晦泪沒而自己要知道去淬礪他磨刮他光

國史館 Academia Historica

天他可以說就是要確定我們的人生觀至於「在親民」可以說就是接近民衆組織民衆喚起民衆訓練民衆使我民衆的生活能够向上民族地位也能够平等贊言之就是復興民族「在止於至善」這句話的意思是說一切行為都一定要到最好的極點為止即是要達到善的極端總是止於至善再切近些說我們一個人生在宇宙最多活不到一百年人本是一個好生的動物但因為人類進化生來就有一種向上的衝動利他的衝動存之於心便是「德」施之於物便是「善」

國史館 Academia Historica

故「德」貴自覺而「善」貴及人自覺就是「明德」及人就是「至善」所以一個有利他的傾向便能由親親而仁民由仁民而愛物凡是一個愛父母兄弟愛人類愛社會愛國家愛民族都是一點利他性的擴充不過人類每每敝於私慾泪其天性所以要「明明德」要「親民」要「止於至善」就是說一個人雖然能自覺能自強能親親仁民愛物但是這要不息不息就是不做到最善的地方不止即所謂「天行健君子以自強」之意這就是所謂大學之道現在再講「知止」的效用並且把他譬喻解

國史館 Academia Historica

釋到我們所講的意義上來這「知止」的「止」就是止於至善比
方我們曉得三民主義是我們中國唯一的救國主義是最
好最善的一個主義我們應該把其他的一切思想行動統
統集中在三民主義上來止在這主義上無論其他什麼主
義什麼學說統統不能動搖我們的信仰我們知道三民主
義是各種主義中最好的我們便信仰他這就是「知止」就是
「止於至善」既信仰了我們有了確信無論什麼學說主義都
不能動搖這就是「定」所以說「知止而後有定」信仰既定從此

國史館 Academia Historica

心安理得所以說「定而後能靜靜而後能安」必須心安之後
然後能夠考慮想出種種的方法所以說「安而後能慮」把事
情考慮妥當設計周詳自然能夠實行得到自然能夠成功
革命所以說「慮而後能得」所以我說「革命之道即是大學之
道」總理說無論那一國政治哲學都不及中國大學的政
治哲學好　總理的政治哲學就完全是體認大學歸到時
代的思想而用現代科學方法加以整理出來的「物有本末
事有始終知所先則近道矣」這更是現在的科學方法了凡

國史館 Academia Historica

是一種事物都有一個起頭與終點這個自然的規律即是
現在的所謂物理一件東西有一件東西的本末一件事情
有一件事情的終始我們處理事物能够知道這個自然的
規律照着做去這就叫合理合理就是「近道」所以我們要做
好一件事情處置好一件東西就先要注重物的本末事的
始終如要把這事情做好一定要考察事物的起點在那一
點末端在那一點還要知道那一件事情應該先辦那一件
事情應該後辦不要將應該先辦的拿來後辦應該後辦的

國史館 Academia Historica



及来先辦這就是科學的方法　總理學說是用科學的方法完成的所以便能合乎大學之道中國的事情做不好中國的革命不成功就是因為大家做事不知道自然的規律不順着合理的法則一切公私行為顛倒錯亂不是本末倒置便是有始無終這就是不合現代科學方法也就是不合大學之道中國人無論做什麼事件事情大都是不講本末終始不知先後的對於所有事物既不研究也不分析過着什麼辦什麼辦到那裏算那裏沒有計劃沒有方法這樣的

國史館 Academia Historica

辦事那裏辦得通呢就拿目前的事來說比如今天有五千
多人做紀念週若是點名要一個個數起來三點鐘也數不
了但把大家區分一下政治學校的為一區分遺族學校的
一區分砲兵學校的為一區分步兵學校的為一區分各機
關的為一區分軍官學校的為一區分區分之後叫各區分
的領導人自己分別點名不消十分鐘就可以點好一點也
不會紊亂這就是所謂理也就是所謂物有本末事有終始
知所先後則近道矣的道理概括起來就是說有組織什麼

國史館 Academia Historica

東西都要一個組織譬如今天我們要辦一個學校或訓練一師軍隊乃至要辦其他的團體機關以及一切政治事情統統都要一個組織這組織兩字就可以把本末始終先後的意思表現出來現在我們都曉得組織的重要可是幾千年來我們中國人在先已經發明這個重要的科學方法了我們這一段話就是要我們革命的人知道革命的學問和方法革命學問和方法不是個粗淺的隨便的必要有一個哲學基礎這個最好的哲學基礎就是現在的知難行易學

國史館 Academia Historica

說就是從前的所謂大學之道知此終配得上講革命所以說「革命之學大學也」我們要完成革命就先要懂得「格致誠正修齊治平」的道理我們要實現三民主義就先知道「明明德親民止於至善」的方法而止於至善的方法更要體會「知止而後有定定而後能靜靜而後能安安而後能慮慮而後得」的效用怎樣能夠把這個道理方法效用應用到我們今天的革命事業呢最要緊的就是要用現代的科學方法如果我們沒有哲學的基礎不照科學的方法那是一定不能

國史館 Academia Historica

成功的現在我再把　總理的主義學說與大學之道參和
對照的來講一講大學之道就體的方面言是從明明德做
起其次在親民而以至善為止就用的方面言是從格物致
知誠意正心做起其次在修身齊家而以治國平天下為歸
　總理的三民主義與知難行易的學說即是始於食衣住
行之微而極於大同之治故以知難致其知而以行易致其
用所以　總理的主義學說除形式富有時代的色彩外其
本質方法作用完全與大學之道相符合的所以可以說三

國史館 Academia Historica

民主義就是明明德親民的道理要信仰三民主義實行三
民主義就是在止於至善的道理　總理思想的來源和他
的哲學與主義的構成的確是這樣的就拿格致誠正修齊
治平的道理來講我們要實現三民主義在今日的世界上
就一定要從先治其國入手國家治好然後纔講到世界所
以　總理說我們要發達世界主義先要民族主義鞏固纔
行如果民族主義不能鞏固世界主義也就不能發達就是
這個道理我們要想治國就是先要齊家家不僅是說一個

國史館 Academia Historica

狹義的家庭以社會組織來說凡是一個團體一個學校一個機關統統可作一個大的家庭看一定要使這此「國」以下的組織家庭學校團體機關皆能夠整齊能夠一致「家齊」了這樣、能夠講治國這一個齊家的「齊」字從前有許多解釋就我簡單的解釋來說「齊」就是「整齊」之「齊」所謂「整齊」者就是不要散漫零亂無論對什麼人對什麼事統統要整齊劃一秩然不紊要這樣、能夠說是齊家所以說「欲治其國者先齊其家」而齊家又一定要先修身修身就是要使本身端正大

國史館 Academia Historica

家要特別注重修身尤其是一切事業的基本所謂「一是皆以修身為本」實在是確實的真理修身是什麼一個人的身如不能修就不能端正那無論講什麼話做什麼事一定不能使人信服所以說「立己立人」你要立人一定要你自己先立得穩定譬如我們要教學生教部下當教官官長的必須持身端正纔能够指揮一般部屬修身又要先「正心」正心就是不要有壞的心思如果我們心不能正到處只是想利己害人譬如到這學校來團體和公益的事情不想去做祇是

國史館 Academia Historica

想先討好官長討好學生自己爭取一點權利個人發展一點勢力對於國家民族絲毫沒有觀念完全自私自利這樣心就不正這就什麼事情都辦不成我們中國革命不能成功無論在學校在軍隊在機關一切的事情辦不好是什麼道理就是負責任的人自己心不正要心正就完全要拿自私自利的齷齪觀念根本剷除完全以國家民族做前提這樣心總可以正總可以正己正人「故正其心者先誠其意」要正我們的心那就先要誠我們的意所謂誠心誠意就是沒

國史館 Academia Historica

有一點虛偽欺詐的意思我們無論對党對國對朋友對同志對人類應事接物都要有誠意所謂不誠無物者是也所以有誠意纔可以做事纔可以革命故誠其意者先致其知這知不僅是指內在的良知之知而是包括一切的知識照現在的話說就是一切科學知識之知凡是平天下治國齊家修身正心誠意都是知都是致知知要怎樣致呢致就是研究就是實行就是說要實現他的所知這就是致知致知在格物怎樣叫格物呢就現在的話來講格就是分析物就

國史館 Academia Historica

是「事物」「格物」就是「分析事物」之理我們在「心」與「物」接觸的過程中要用我們的知識把這物理一件一件分析起來比如我們為什麼要革命我們就要分析所以要革命的內容就是為國家危急民族衰弱不革命就要滅亡還要進一步去研究我們國家為什麼糟到這樣的原因我們民族為什麼衰弱到這樣地步這個衰弱的病源又在那地我們就把這個毛病一層一層分析起來便知道是由於整個的民族性的喪失這民族性的喪失是由於民族精神的墮落民族精

國史館 Academia Historica

神的墮落又是由於構成民族分子的國民腐敗懶惰苟且偷安不肯努力這毛病的根源尋着了又再進一步去研究怎麼樣纔可以完成革命就是要實行三民主義這樣一層層的分析這分析的工夫就是「格物」所以說「致知在格物」格物了就要一步一步的去做所以說「物有本末事有終始」第一步應該怎樣做第二步應該怎麼樣做目的是在什麼地方好的事物要扶植壞的事物要革除這樣纔合做人做事的原則所以說「知所先後則近道矣」這個「近道」的「道」換現在

國史館 Academia Historica

的話說就是主義近道的意思就是說距離主義不遠的意
思這個道理在我們軍人格外的更要知道無論是幹黨務
幹政治幹軍事一天事情不曉得有多少到了打仗的時候
更不用說如果辦事不分先後緩急那末什麼事情都辦不
了所以我們一天做事應該本着我們的知識再照着科學
方法先分緩急再分輕重來決定先後給他一層層分出來
然後一件件的做起來能够這樣那末從格致誠正修齊治
平沒有一件不能做成功的總之　總理之所謂行易者就

國史館 Academia Historica

是要人去實行不要人祇知而不能致祇要能致知所謂知
難者就是要人去首先在易知之知處去求知尤其要在內
在之知「良知」所知者去求實行革命決不是只要人去做沒
有目的壞事是要人知道了他的目的以後自始至終去實
行他所定的目的到於至善為止的田地所以「物格而後知
至知至而後意誠意誠而後心正心正而後身修身修而後
家齊家齊而後國治國治而後天下平」這完全是我們中國
一個倫理的政治的徹上徹下的有系統的道理我們革命

國史館 Academia Historica

的目的就是治國平天下所以我說革命之學大學也革命
之道大學之道也我們必須要知道並且實行這個大學之
道方能講做人講革命講救國講世界這一篇話是　總理
親口所傳授我們教訓我們的從　總理的遺教裏去尋求
他的哲學思想就可以完全看得出來他的三民主義他的
革命哲學可以說是拿大學來做基礎的所以我們要做一
個革命家要做　總理信徒不能不先要知道　總理的革
命哲學基礎之所自來我們一般同事同志學生官長要做

國史館 Academia Historica

一個革命家做一個三民主義實行家做一個　總理的信徒一定要能做到富貴不淫貧賤不移威武不屈不怕困難不避危險不苟且不偷安信仰主義始終不變是乃非有一個確定的人生觀不行要確定的人生觀就要有哲學的基礎所以我們除了講　總理的哲學之外還要明白大學之道現在國民党党員變節的不曉得多少口裏講革命事實上行動上表現出来的完全是反革命的人也不曉得多少為什麼就因為沒有革命的哲學做基礎人生觀不確定既

國史館 Academia Historica

不知革命的大學之道亦不知修身做人真正的道理所以
思想和信仰便容易動搖所以沒有革命哲學做基礎的人
來革命是一完危險的我們交朋友竟同志認識部下認識
上官最緊要就是考察他的思想如果沒有正確的認識我
們時時刻刻就要指導他並且要使得他能知道革命哲學
基礎的緊要沒有革命哲學基礎的人是不好與他做朋友
做同志更是不可要他做革命党的党員的我今天特把
總理所講授的和我自己平生所研究心得的講給你們希

國史館 Academia Historica

望大家能夠澈底的理解認識我們做革命黨黨員要自己
問問革命哲學基礎在那裏我們還要向朋友同志同學問
他你的革命哲學基礎在那裏大家這樣子我們總能夠在
一個互信之下來切實團結抵禦外侮完成革命復興我們
的民族和國家我們中國的民族和國家所以衰弱到這個
地步就因為從前滿清摧殘我們民族壓不許我們有民族
哲學所以我們今天要抵禦外侮要民族生存就是要趕快
恢復中華民族的精神就是恢復我們幾千年來固有的民

國史館 Academia Historica

族性亦就是恢復我們的國魂有了這個國魂纔可以抵禦
外侮完成革命我們要想實現　總理的主義完成我們的
革命不但今天雪恥禦侮救中國還要救世界救人類使中
華民族能夠繼續我們五千年來光榮的歷史而光大而發
揚也就是我們大家共同的責任希望你們大家覺悟體認
興奮努力

公講此大學之道畢自謂自覺尚有心得也乃點驗學生到

恭謀本部辦公

國史館 Academia Historica

下午到政治會議討論監察院于院長右任彈劾行政院汪
院長兆銘案公謂「汪院長固多過失然為內部團結計不得
不煞費心力以調解之也」又討論處理上海郵務罷工案公
嘆曰「此為陳銘樞所逼成以使政府為難甚矣無政治學識
者之不可與議政治也」又討論特派公為豫鄂皖三省剿匪
總司令案公恩曰「根本清剿掃除赤氛以整理善後贛省已
令何應欽負責矣而豫鄂皖三省非余躬自親理不可」乃慨
然表示接受政會決議案

國史館 Academia Historica

晚公考慮在漢口成立豫鄂皖三省剿匪總司令部之組織
方畧
二十四日　今日國民政府頒令特派公為豫鄂皖三省剿
匪總司令公敬謹受令說決定方略要旨曰「以政治與軍事
並行策進一面由各省極力革除政治上陽奉陰違苟且偷
安之積弊變換社會膽怯畏匪之心理造成嚴正清明知恥
尚勇之風氣作政治上標本兼治之計一面用相當兵力分
中左右三路依堵剿進剿清剿追剿之次序按期奮進自立

國史館 Academia Historica

於主動地位不受匪之牽制並以飛機遍散傳單勸導被壓
廹之民衆來歸脅從罔治誥誡匪共反正投誠以免不教而
誅
批閱電宋子文云「中須數日後方得起程赴漢口兄如無暇
可緩來」電方本仁云「養電悉兄在鄂相見可也」電蕭振瀛云
「梗電悉晉中大烟開禁殊屬痛心以後晉情希隨時電告」電
毛邦初云「航空校經費不必由兄自去催領由中負責可也
否則將航校正當事業荒廢長川在滬過活殊非革命者辦

國史館 Academia Historica

事之道也」電蔣伯誠云「梗電悉際此國家危難之秋端賴賢者共膺艱鉅向方兄處境困難中所深知而以向兄之忠勇知其必以國事大局為前提也希再代為切實慰留」名見政訓分處各處長而考察之公喜曰「此次開會訓練頗能見效也」聽馬寅初講「國際經濟與中國之關係」

下午會客與德顧問詳談整理各兵工廠計劃又與楊永泰談話

晚宴客臨睡公考慮日間楊永泰所談之言曰「楊卿說我從

國史館 Academia Historica

前之缺點一、在精神過於集中故有輕重不均顧此失彼之弊此乃無組織之故也二、在重事而不擇人賞罰欠分明善善而不能用惡惡而不能去此乃無幹部之故也三、不能堅決自主而用人行事皆無審察負責之機關此亦無幹部無組織之故也嗚呼暢卿為余之諍友余當從之余以後必須有幹部之組織且不必事事躬行又須門無留客案無留牘持其大綱核其成效只要任用不失其人自可得事半功倍之效也

國史館 Academia Historica

二十五日　上午看俾斯麥傳聽講經濟學與朱培德談話
批閱電呈子文云「航空學校計劃亟待進行校款務望從速
發給為要」又電宋氏云「前約史量才先生來京相叙如其本
星期內有暇甚望其到京叙談也」電劉峙云「開封所設軍官
教育團有否更改名稱已畢業及未畢業之學生人數盼詳
復」電陳調元吳忠信徐庭瑤云「蚌埠及皖北所有鴉片捐稅
徵收機關一律禁止赶速取消如敢故違准照軍法嚴懲仰
該總指揮主席師長切實負責執行勿得徇私延誤並將禁

國史館 Academia Historica

止情形詳報為要」又電陳英徐三氏云「皖北鹽斤附加稅自
本月廿六日起一律取消勿得再徵並令徐師長負責取締
並報」電張治中云「勘日為淞滬抗日軍陣亡將士在蘇州開
追悼會凡連以上應派代表參加希遵辦」電蔣伯誠云「漾電
悉魯電政管理局長梁烈亞辦事認真閻之陳交通部長真
如稱並無換任李心莊之說准予勿調云」電魯滌平云「敬電
悉三十六萬修路之款為應得之款應直接與財部妥商不
必由中代達也至奉化入山再至新昌及奉化至寧海路線

國史館 Academia Historica



業已飭建廳測量慰甚電吳鐵城云「粵中俏南與陳策糾紛事希與汪院長妥商為宜在中固以團結內部為首務也」又電吳氏云「頃接杜月笙敬電略謂滬市郵工風潮連日鼓蕩情形異常激烈且各界對於交部陳銘樞部長極形不滿群起援助實有擴大之可能鏞當竭其駑駘悉力調解等語希兄與之隨時商洽以息工潮而維大局為要」電蔣鼎文趙觀濤云「此次來江浙各師援各方輿論總報告以第六第九兩師為最若聞之痛心何兄等不自愛惜至此以後如再不切

國史館 Academia Historica

實整頓振作則誠隘於自救矣」

下午會客留心考察人才由其言以觀其心也

晚與幹部談東北軍事又與蔣作賓談赴日計劃夜深決定

江防計劃派定點驗班人員

二十六日　公早起預定一、童子軍之組織二、警察民團訓練人員之訓練三、地政人員之訓練四、政治基本人才訓練之統計曰「此等皆應早定切實之計劃」

上午廳講經濟學後到參謀本部辦公畢到勵志社對政治

國史館 Academia Historica

訓練工作人員訓話告以軍隊政治工作復興中的基本工作曰

這次召集各師政訓處分處處長開了幾天會講的話已經不少但是總覺得還有許多話未說完本來錯綜複雜千種萬態的事情斷不是一個很簡短的時間能夠完全說得了的我們現在必需指示出來的只是一個辦事的原則至於臨機應變處置裕如那就全靠運用我們敏銳的眼光冷靜的頭腦從多方多式的經驗中去詳詳細細的體會所謂

國史館 Academia Historica

辦事的原則亦就是一種要領得了要領就有方法有了方法終可以增加辦事的效能容易得着事半功倍的效果我們深深地相信無論做一件什麼事情必須要有一個方法終有結果終可以辦得通現在一般青年尤其是軍官學校畢業的學生對於辦事的方法非常欠缺大都免不了意氣和感情的支配全憑意氣和情感的支配去擔當事業尤甚是革命的事業不但不會成功而且有非常的危險我們更要知道凡有事情成功的基礎就是先要從健全本身入

國史館 Academia Historica

手有諸己而後求諸人無諸己而後非諸人若果不先檢閱
自己的缺點專門去攻擊人家最低限度証明自己和他人
恰是同樣的昏聵看人家的短處最易看自己的短處最難
孔是不能够檢閱自己的缺點不能够改正自己過失的人
也就不能够去擔當革命事業古人說「目能視千里而不能
自見其睫」這句話顯示出中國人一般的通病我們中國人
無論什麼事情都是責人而不責己所以事事都辦不好辦
不通我們做事情一定先要檢查自己的缺點弱點不要責

國史館 Academia Historica

備人家等到我們自己沒有弱點缺點的時候纔可以去指導他人而且指導的意義與責備的意義又不同責備人家處了一個攻擊的態度最容易發生反感指導是以自己的努力自己的人格去喚起人家共鳴招致人家的崇信這是我們處世做人最緊要的道理你們政治訓練處的人員分發出去之後拿從前的經驗和現在所講的話來互相印證相信這兩星期中間應該有很大的進步今後負責辦事至少比較更有方法更有成績所以這一次會議的益處很大

國史館 Academia Historica

帝望回去之後不要忘了我們，以身作則的這個要領目前
軍隊腐化官長驕傲懶惰嫖賭奢侈無所不為尤以自私自
利輕視中央不重党務足以使革命前途發生最大的危險
使國家民族行將走上崩潰沒落的道路因此我們在軍隊
裏做政治工作的人責任異常重大必須要挽救頹風創造
新的生命我們自己有一分力量盡一分力量鞠躬盡瘁死
而後已不管這事情能做到如何的程度不管人家作如何
的批評以及對於我們有了如何蔑視的心理但是我們自

國史館 Academia Historica

己一定可以對得起自己可以對得起自己良心在我們責
任範圍以內的事情一點也不苟且不懈忽竭盡我們自己
的心力更不必斤斤於成功失敗的顧慮我們相信從事革
命也許難免不有暫時忍辱失望的情形而革命的主義却
一天一天的與成功相接近斷無失敗的道理如果革命的
目的不是為了個人我們只有繼續不斷的奮鬥絕無灰心
消極絕對不怕失敗只要不做壞的事情不懶惰不腐化不
離開革命沒有什麼力量可以使我們失敗的近來我們最

國史館 Academia Historica

大的毛病就是一般同學同志多不肯做下層工作在軍隊裏面尚不肯做排長班長其他的地方更不消說起所有學生團體工人團體完全不見我們同學的跡迹我們下層的基礎如此薄弱自然不僅不能發展而隨時有飄搖顛覆的可能所以現在要在下層做我們的基本工作肯作下層工作的同志總是值得令人佩服的同志他對於國家民族的利益必有很大的貢献我們現在工作的方針越發需要注重實際今後的政治工作不止在貼幾張標語喊幾句口號

國史館 Academia Historica

而已標語口號已經引不起廣大的兵士們的興趣了我們
最好處處從實際上去努力我們或者先把士兵中間聰明
的人選出一部份來訓練或者在小組會議裏考察他們訓
練他們或者是集合訓練務必使受訓練的人們得到滿足
擔任訓練的人就是一個先生他一舉一動都應使得一般
受訓練的人於不知不覺之中能夠受了他的陶融感化所
以我們現在並不十分需要多講多寫而需要在人格上行
動上處處可以做別人模範最高等的教授方法就是潛移

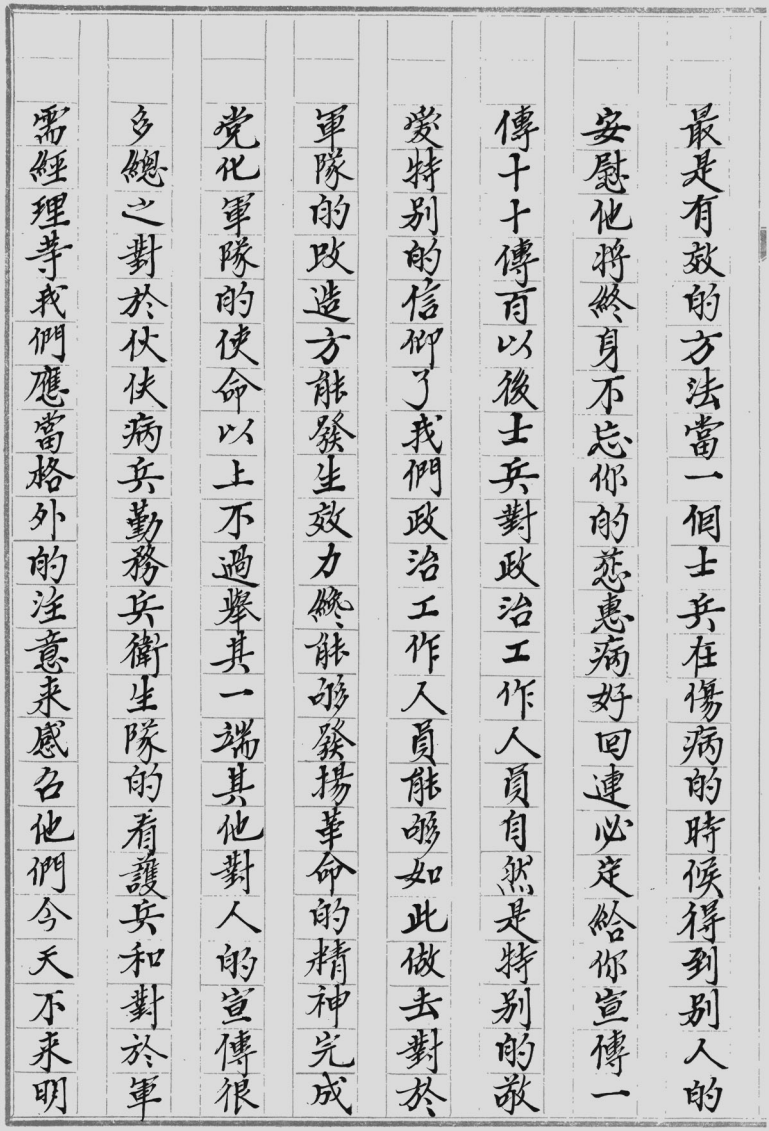
國史館 Academia Historica

默化的教授使得一般受教的人能在他不言不語中間得
到他真正的一種教訓因此知道我們的態度行動是如何
的重要於是我們在日常的生活當中無論飲食起居處處
都得留心處處都是教人的資料不言而教的教育總算得
一個真正的教育關於飲食起居有一個側重的要點就是
「整齊清潔」這「整齊清潔」四個字假如運用在衣的方面不是
說是要穿綾羅綢緞才算就是粗布破衣也可整齊清潔祇
要隨時將破壞的地方自己修補骯髒的地方自己洗刷就

國史館 Academia Historica

是整齊清潔而整齊清潔四字與金錢的多寡沒有多大的
關係完全看自己注意不注意能不能够振起自己的精神
過去好一點的政治工作人員也祇訓練連上戰鬥兵對於
勤務兵衛生隊看護兵伕伕馬伕不僅是不訓練簡直視他
們為無足輕重完全不加注意這是很錯誤的試問軍隊裏
面如果沒有伕伕那裏能够得到飯吃呢對伕伕要重視對
於看護兵與傷病兵更要格外的重視為要使得一般士兵
對於政治工作人員能够親近故愛惜有在傷病兵中宣傳

國史館 Academia Historica



最是有效的方法當一個士兵在傷病的時候得到別人的
安慰他將終身不忘你的慈惠病好回連必定給你宣傳一
傳十十傳百以後士兵對政治工作人員自然是特別的敬
愛特別的信仰了我們政治工作人員能夠如此做去對於
軍隊的改造方能發生效力總能夠發揚革命的精神完成
党化軍隊的使命以上不過舉其一端其他對人的宣傳很
多總之對於伏伏病兵勤務兵衛生隊的看護兵和對於軍
需經理等我們應當格外的注意來感召他們今天不來明

國史館 Academia Historica

天我他明天不来後天又去我他慢慢地使得他們同我們
接近受我們的感化這是在人的方面必需重視的要點至
於在事的方面最粗淺的講帶兵官要把兵帶得好第一件
要注意的事情就是厨房第二件要注意的事情就是厠所
這兩件事情在軍隊衛生健康中實是最緊要不過的外國
的軍隊每天值日官一定到士兵厠所裏去檢查上午下午
晚間更一定要到厨房裏去調查我每常教學生的時候也
曾講過凡是到一個地方必須先行選擇一個可做厠所的

國史館 Academia Historica

地點挖一個茅坑挖好之後告訴全連的官兵不許在其他
各地任意便溺到了部隊要移動時我們又要把這些茅坑
用土填平好像沒有人住過一樣的清潔這些事件有時比
我們練習射擊還要緊要雖則一點小小的事情便可以轉
移一般社會對我們軍隊的心理比貼上幾百張千張標語
還有效得多注重廁所之外更要注重廚房外國軍隊的廚
房都是中士下士有相當程度的人來管理很是整齊清潔
井井有條他們對於炊爨器具隨時都在檢查無論到什麼

國史館 Academia Historica

地方不會損失所以軍隊一到駐所馬上可以煮飯不會使
士兵們挨飢受餓關於這一類的事體我們軍隊官長每每
注意不到這是政治訓練工作人員的責任我們要在這日
常生活當中處處去愛護士兵體恤士兵使他們減少痛苦
增加愉快能如此士兵逃亡的現象一定可以減少他們對
政治訓練的興趣終會一天比一天的濃厚而不致於無足
輕重地蔑視我們此外還有要對各同志說明的大家應明
白目前革命環境的艱苦已經達於極點軍閥官僚共產党

國史館 Academia Historica

以及一切的反動派或者混入我們的內部或者利用少數
的學生工人收買民衆來壓迫我們這革命的集團企圖消
滅我們我們到了這存亡一間的關頭環境愈惡劣愈需要
奮鬥我們相信只有三民主義可以救中國只有堅決的執
行党治總可以實現三民主義在此種信念之下我們不能
苟同他人取消党治的主張更不能拋開 總理的遺教為
敵人張目只要我們問心無愧於革命不管敵人是如何的
多亦不管他們用怎樣的方法絕不能使我們拋棄革命的

國史館 Academia Historica

信念收買來的民衆不是真正的民衆我們軍隊本身是不是革命如果是革命那末凡是攻擊我們革命軍隊的對衆不管他號稱是工人也好學生也好他總是反革命祇有革命的民衆纔有民權祇有忠實於　總理遺教忠實於三民主義的人纔是真正民衆的代表反動派利用民衆的名字來破壞革命我們不能容忍的我們唯有堅定信念檢閱自己的缺點糾正自己的過失我們愛護民衆愛護真正的民衆但是我們不能因愛護民衆而容許反動工具的活躍從

國史館 Academia Historica

前反動派利用商團借了商團民衆的名義要來反對我們
革命我們就立刻消滅這反動的商團反動派利用學生集
團要來反對本黨及對革命我們就立刻消滅這反動的學
生團體反動派利用工會來攻擊革命我們就立刻解散這
個反動工會我們既然忠實於三民主義的革命對於一切
人當然不能容氣今後我們要恢復革命的精神發揚革命
的力量有我無敵有敵無我民國十三年在廣東的時候我
們的精神就是「鐵」與「血」的精神我們萬不能心灰氣沮甘於

國史館 Academia Historica

放棄這樣的精神讓敵人來消滅革命假使一旦反動派奪得政權以致亡國滅種我們真正是民族的罪人真正對不起全國的民衆目前反動派最容易混亂我們的陣綫減少我們勇氣的一個口號就是假借民衆的名字說我們民衆你們軍隊拿了槍打民衆嗎我們政訓工作人員到了此時此際必須要同士兵講我們革命的軍隊一面須要保護革命的民衆一面須要有權制裁反動的民衆因為他們的形式上好像民衆而實際上已經成為反動的工具已是革命

國史館 Academia Historica

的敵人他們既受了反動派的收買利用来反對我們革命的軍隊反對我們的党我們還能同他客氣縱容他們作惡嗎」所以我們一般同學尤其是政治工作人員一定要明瞭環境的惡劣要了解敵人的技倆然後決定堅持我們的信念「鐵」與「血」的精神来同一切反動派作殊死戰只要自己不離開革命不離開三民主義無論任何反動力量絕不能使我們退却更不能使我們屈服同志們人人要恢復革命的自信纔可以救中國我們大家要想一想自從革命以来牺

國史館 Academia Historica

牲了多少同志犧牲了多少同學這樣重大的犧牲這無量
數白骨和碧血換來的成績我們能輕易讓那些買空賣空
的官僚無惡不作的軍閥把它摧毀了嗎我們能夠氣餒嗎
能夠罷手嗎如果氣餒罷手將何以對得起已死的同志我
們要為國家為民族為我們因革命而死了的一般先烈爭
一口氣我們要保障這無量數碧血和白骨換來的功績和
歷史我們萬不能讓反動派起來污辱我們消滅我們要這
樣的努力我們總算得是一個革命黨的黨員總配得上說

國史館 Academia Historica

是一個革命軍的軍隊現在當着革命環境十分惡劣的時候我們要忍辱負重但我們不是對反動派表示屈服我們永遠沒有屈服的一天我們懲前毖後應當檢閱自己弱點整理革命的力量等到反動派氣燄囂張到極點時我們就可一舉而掃滅之我們相信反動派的敗亡飛揚正是他們自己在挖掘自己的墳墓此外我們政治訓練工作人員無論對於官對於兵有一句最要緊的口號就是我們現在的教育乃是一個雪恥的教育雪恥的教育也就是革命的教

國史館 Academia Historica

育從前黃埔開學的時候，已定下這個革命的教育現在却要改變名稱叫做雪恥的教育誰要懶惰誰要腐敗無論他是官是兵我們政訓處人員就要問你你是不是要雪恥你是不是願意永遠蒙着這個重大的恥辱我們要將這雪恥兩個字寫在壁上記在心裏朝斯夕斯時刻不忘我們能够雪恥就可以完成革命本來國家危弱到了現在祇要是做了一個中國人直接間接受了日本帝國主義的欺侮更受了一切帝國主義者的欺侮人人都是奇恥在躬尤其是做

國史館 Academia Historica

了我們國民党的党員做了我們黃埔軍校的學生國恥之外更加一重党恥同學同志們如果我們是一個革命者是一個還有血的男兒我們怎能忍受這重重的恥辱而不感覺得難過不想設法去洗滌嗎我們今後在党的立場在三民主義革命的立場除了自行檢閱而外我們準備接受一切友好的批評但我們絕對不讓離開本党離開主義的人來汚損我們的光榮阻礙我們的革命希望大家立定脚跟增加勇氣努力做人努力革命努力雪恥救國

國史館 Academia Historica

下午會客見英國海軍司令官

晚宴客

二十七日　上午批閱電魯滌平呂苾籌云地方自治專修學校內容及主辦人希即電復又電魯呂二民云本屆中央政治學校畢業生擬擇其優秀者分派各縣工作其工作分配方法已由中央政治學校擬具計劃似尚可行已另由郵寄上屆時希為核辦電覆祝同云中央政治學校擬具之江寧縣政設計委員會組織條例及江寧實驗縣計劃已由郵

國史館 Academia Historica

寄上屆時希為核辦」電劉峙云宥電悉開封所設軍官教育團應改為中央陸軍軍官學校駐豫軍官教育團為要電陳調元吳忠信云皖省府所征鹽斤附加稅蚌埠徽屬均應自本月廿六日起一律取消特再電達查照電劉文島云宥電悉防毒面具須速定購但其大小須照華人普通頭部尺寸不可太大希注意專員已首途至於價款數目另電詳電杜鏞云上海鄺工已於宥日復工賴兄之盡力甚感希繼續調解期得完滿為荷批閱畢修正童子軍總會組織大綱審定

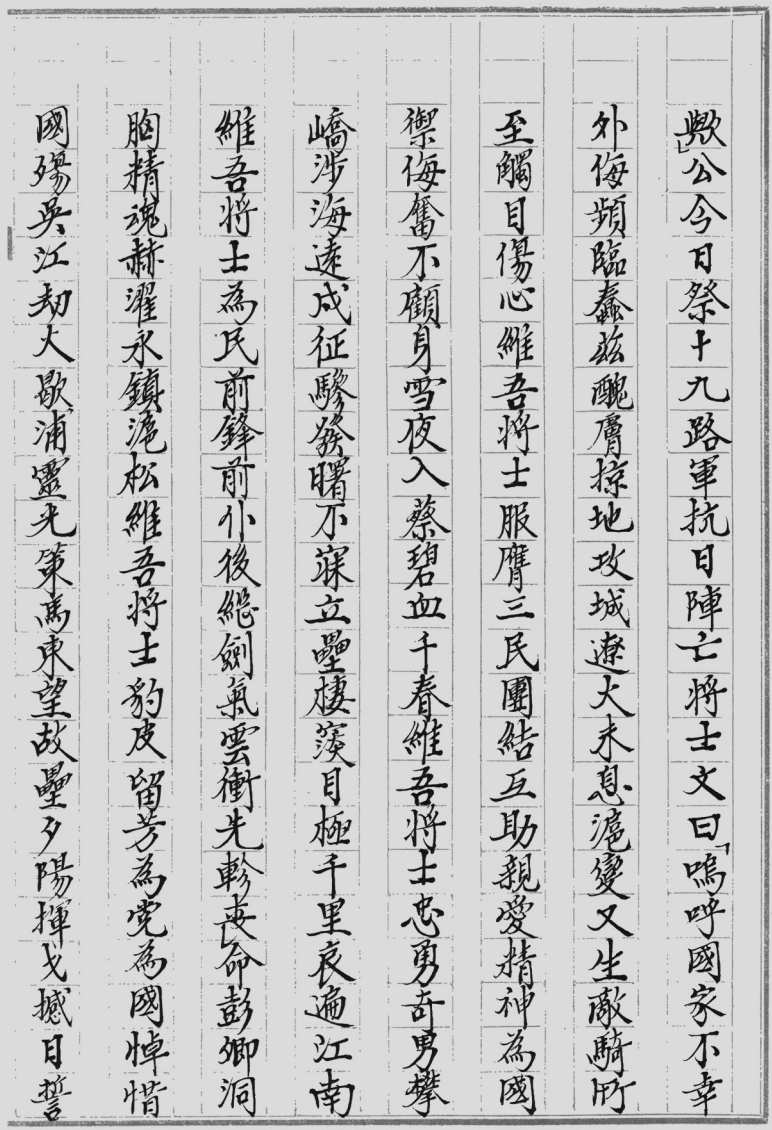
國史館 Academia Historica

政訓處工作人員考慮曰今日有友人來言辦事必先正名
目前情況實良於十六七年時代此等言頗中肯綮余必保
我民族以與倭寇決一死戰惜乎目今尚非其時耳
下午擬定情報網地點審查在監政治犯案卷聽講經濟學
會客晚與戴傳賢談話
二十八日　上午批閱規定偵察員注意之點到參謀本部
決定江防初步計劃，孔長江沿岸東自狼山西迄武漢其間
江陰鎮江南京三要塞整理砲台以外孔觀測遮蔽偽裝交

國史館 Academia Historica

通通信照明堵塞等皆擬為充實並多闢汽車路以備作戰
重砲兵參加戰鬥之用此外如漢口九江安慶蕪湖各處皆
應配有相當防禦尤注重於倡辦水電與整頓艦隊二者云
下午召集革命軍人同志會各組長施以誡儆見在監政治
犯人犯親自鞫問
晚會客公思本星期工作雖繁而心甚安樂曰昔者子路問
政孔子告以先之勞之請益又告以無倦余今不辭辛勞事
事以身率先亦自願持久不倦庶乎不違孔子為政之方也

國史館 Academia Historica



歟公今日祭十九路軍抗日陣亡將士文曰「嗚呼國家不幸
外侮頻臨蠢茲醜膚掠地攻城遼大未息滬變又生敵騎所
至觸目傷心維吾將士服膺三民團結互助親愛精神為國
禦侮奮不顧身雪夜入蔡碧血千春維吾將士忠勇奇男攀
嶠涉海遠戍征驂發曙不寐立壘棲蹊目極千里哀遍江南
維吾將士為民前鋒前仆後繼劍氣雲衝先軫喪命彭卿洞
胸精魂赫濯永鎮滬松維吾將士豹皮留芳為党為國悼惜
國殤吳江劫火歇浦靈光策馬東望故壘夕陽揮戈撼日誓

國史館 Academia Historica

掃藥魏為位而哭顧望歆歔傾觴布奠停候雲車靈旗幸降
歆吾潔蘋哀哉尚饗

二十九日　上午批閱電劉峙云勘已電悉駐豫軍官教育
團仍由兄任為該團團長電蔣光鼐云中將赴漢希兄來京
一敘電魯滌平云城站站長沈惠聞有共黨嫌疑惟未証實
只能嚴加偵察如無確証不必扣留會客與力行社幹部會
議議至下午一時半方畢二時出游郊外暮牙後而回
晚宴客與王樹翰談話指定朝鮮及東北負責聯絡之人一

國史館 Academia Historica

為滕傑一為劉不同

三十日　上午邀戴傳賢同到軍校作紀念週屬戴氏講演民生哲學講畢送戴氏歸公到參謀本部討論測量學校事決定測量學校中應增地政與地政清丈法

下午往開政治會議後醫牙

晚會客稱羅次長家倫乃一可造之士也」

三十一日　上午批閱宋子文來談財政公謂子文意態欠謙謹告以孔子溫良恭儉讓之美德而匡正之召見政治學

國史館 Academia Historica

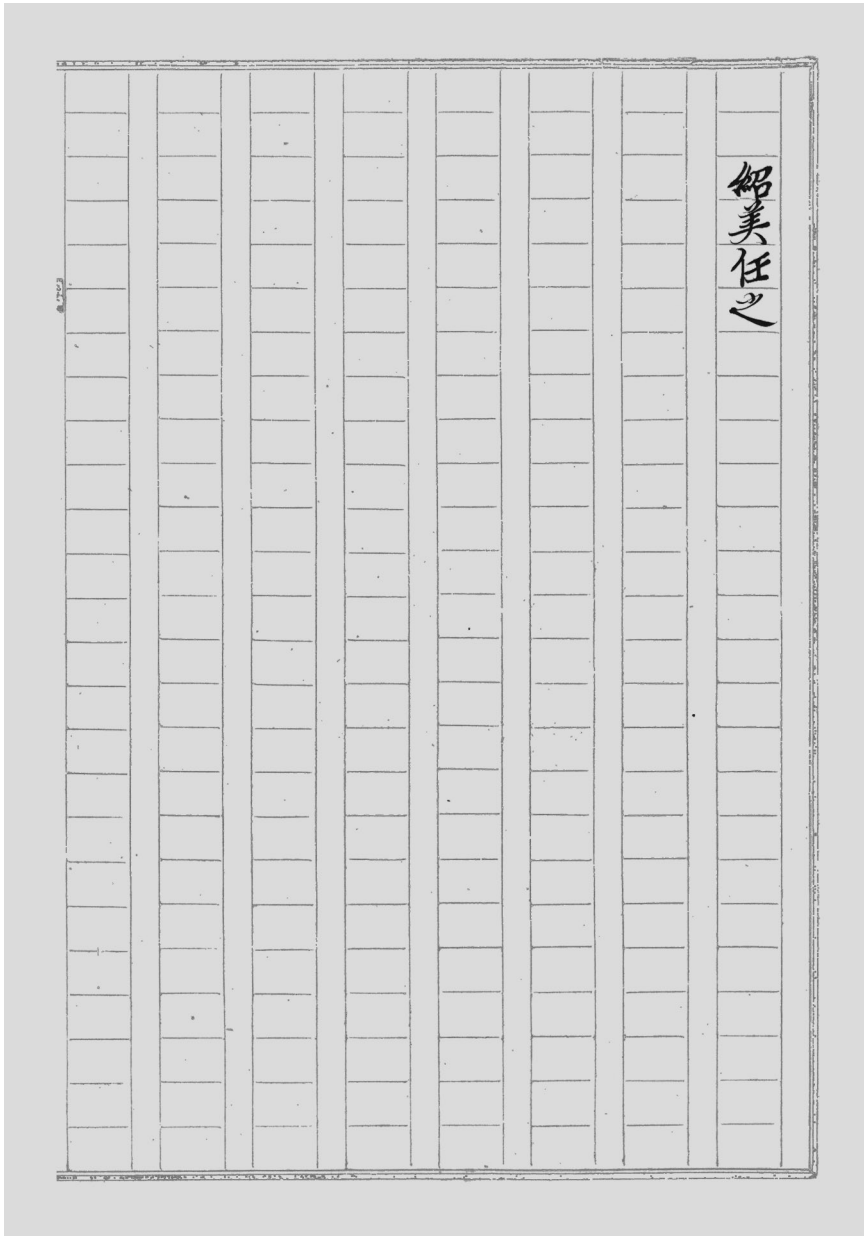
生會客

下午會客

晚與唐有壬吳鉄城張羣談話處置力行社為葛武棨糾紛事歎曰甚矣小學生之難御也又曰孔子有言吾党之小子狂簡斐然成章不知所以裁之余于吾學生亦必用心裁之以期其斐然成章也

夜深設計警察學校決以王固磐李士珍二人任其事又改定齊世英主持東北之聯絡而朝鮮負責者則以滕傑與黃

國史館 Academia Historica



國史館
Academia Historica

附錄

國史館
Academia Historica

附錄一：電碼韻目對照表

日期	一日	二日	三日	四日	五日	六日	七日	八日	九日	十日	十一日	十二日	十三日	十四日	十五日	十六日
聲平上目韻	東	冬	江	支	微	魚	虞	齊	佳	灰	真	文	元	寒	刪	
聲平下目韻	先	蕭	肴	豪	歌	麻	陽	庚	青	蒸	尤	侵	覃	鹽	咸	
聲上目韻	董	腫	講	紙	尾	語	麌	薺	蟹	賄	軫	吻	阮	旱	潸	銑
聲去目韻	送	宋	絳	寘	未	御	遇	霽	泰	卦	隊	震	問	願	翰	諫
聲入目韻	屋	沃	覺	質	物	月	曷	黠	屑	藥	陌	錫	職	緝	合	葉
日期	十七日	十八日	十九日	二十日	廿一日	廿二日	廿三日	廿四日	廿五日	廿六日	廿七日	廿八日	廿九日	三十日	卅一日	
聲平上目韻															世	
聲平下目韻															引	
聲上目韻	篠	巧	皓	哿	馬	養	梗	迥	有	寢	感	儉	豏			
聲去目韻	嘯	效	號	箇	禡	漾	敬	徑	宥	沁	勘	豔	陷			
聲入目韻	洽															

國史館 Academia Historica

附錄二：人物、事件補述說明

民國二十一年（一九三二）

四月一日

一、汪兆銘，字季恂、季新，號精衛，祖籍浙江山陰，生於廣東番禺，曾入東京法政大學速成法政科，與胡漢民同時東渡日本。民國十九年，任「擴大會議」常務委員會委員、組織部委員、北平「約法起草委員會」委員長，因張學良擁護中央，閻、馮戰事失利，擴大會議瓦解後，暫居香港。二十年五月，與李宗仁在廣州成立「軍政府」，因「九一八事變」而寧粵合作，並恢復黨籍。二十一年四月，任行政院長，兼全國經濟委員會委員長、軍事委員會委員，又兼內政部長；五月，因「上海停戰協定」未送立法院翻議，遭監察院長于右任提請懲戒，欲辭職被挽留。

二、魯滌平，字詠安，湖南寧鄉人，湖南兵目學堂畢。曾任武漢衛戍司令、江西省政府主席兼第九路軍總指揮，對江西剿共軍政大計，建樹頗多。民國二十年冬，任浙江省政府主席。

三、何成濬，字雪竹、雪舟，湖北隨縣人，日本陸軍士官學校第五期畢。北伐完成後，

國史館 Academia Historica

任國民政府參軍長。民國十八年，任湖北省政府主席，翌年兼武漢行營主任。二十一年三月，湖北省政府改組；六月，任駐鄂綏靖公署主任，負責剿匪事宜。

四、蔣光鼐，字憬然，廣東東莞人，保定陸軍軍官學校畢。曾任討逆軍第十九路軍總指揮兼濟南警備司令，在中原大戰後赴贛剿共。民國二十一年一月，繼陳銘樞任京滬衛戍司令；一二八事變時，任淞滬戰場左右翼軍總指揮；三月，因疏忽防務與擅自撤退，導致戰敗，後出任中日停戰會議的中國代表團軍事代表；五月，任贛粵閩邊區剿匪軍第四路軍司令，在閩西南作戰。

四月二日

一、何應欽，字敬之，祖籍江西臨川，生於貴州興義，日本陸軍士官學校畢。曾任軍政部長、兼武漢行營主任、鄭州行營主任。民國二十年二月，兼南昌行營主任，指揮剿共；六月，兼空軍司令，後任剿匪前敵總司令兼左翼集團軍總司令；七月，在杭州創辦中央航空學校；十一月，任駐贛綏靖主任，翌月即免該職。二十一年二月，任第三防衛區司令官；四月，任贛粵閩湘邊區剿匪總司令。

二、張繼，字溥泉，先世山東，後遷河北滄縣。民國十八年，當選中央監察委員，並兼國民政府委員及蒙藏委員會委員。二十年，當選立法院長，辭不就。二十一年三

國史館 Academia Historica

月，因政府遷洛陽辦公，任西京籌備委員會委員長。

四月三日

一、顧祝同，字墨三，江蘇漣水人，保定陸軍軍官學校第六期步科畢。曾任江蘇省政府委員、第一軍軍長。是時任江蘇省政府主席。

二、熊式輝，字天翼，江西安義人，日本陸軍大學深造。曾任陸軍第五師師長、淞滬警備司令。民國十九年五月，任江浙皖三省剿匪總指揮。二十年六月，任南昌行營辦公廳主任。

三、宋子文，廣東文昌人，美國哥倫比亞大學經濟學博士。民國十九年一月，當選國民政府委員兼行政院副院長。二十年六月，任國民黨中央政治會議委員；九月，兼全國經濟委員會委員；十二月，免行政院副院長。二十一年一月，再任行政院副院長兼財政部部長；二月，又兼中央銀行總裁。

四、戴傳賢，字季陶，原籍浙江吳興，生於四川廣漢。曾任國民政府委員、考試院院長。九一八事變後，任特種外交委員會委員長。

五、陳濟棠，字伯南，廣東防城人。曾任十一師師長，在國民革命軍北伐期間，留粵保衛革命基地，後阻中共葉挺、賀龍擾粵有功，升第四軍軍長兼廣東西區綏靖委員。

國史館 Academia Historica

民國十九年，任國民革命軍第八路總指揮。二十一年，兼任江西剿匪南路總司令，並兼西南政務委員會常務委員。

四月四日

一、鄧龍光，別號劍泉，廣東茂名人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢。民國十九年，任陸軍第十二師參謀長。二十年九月，任第一集團軍第一教導師副師長。二十一年五月，代理第一集團軍艦隊司令。

二、酆悌，字力餘，湖南湘陰人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國十八年，任陸軍軍官學校政治訓練處處長。二十一年三月，任三民主義力行社幹事，後又兼任童軍總會主任秘書。

三、龔浩，字孟希，湖南益陽人，保定陸軍軍官學校第一期畢。民國十八年隨唐生智參加討伐桂系，任陸軍第五十一師師長；十二月，跟隨唐生智叛變，任「護黨救國軍」第四軍軍長。十九年，兵敗遭中央繳械。二十一年六月，任軍事參議院參議。

四、張發奎，字向華，廣東始興人。曾任「護黨救國軍」第三路總司令，反對蔣中正。民國十九年，所部改編，任第四軍軍長，年底調任軍事委員會委員兼廣西省政府委員。二十年六月，任廣州「國民政府」軍事委員會委員；寧粵合作後，當選國民黨

國史館 Academia Historica

第四屆中央監察委員。二十一年夏，奉准請假出國考察。

五、周駿彥，字枕琴，浙江奉化人，日本法政大學畢。曾任國軍編遣委員會中央編遣區辦事處經理處長、浙江省財政委員會兼兩浙鹽運使。民國十九年底，任浙江省政府委員兼財政廳長，後任陸海空軍司令部經理處處長。

六、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢。民國十八年辭卸江西省政府主席職，任參謀本部參謀總長。二十年冬，任國民黨第四屆中央執行委員。二十一年三月，轉任軍事委員會辦公廳主任，後又兼代訓練總監。

七、朱家驊，字騮先，浙江吳興人，入德國柏林礦科大學深造。曾任中山大學校長、中央大學校長、中央庚款董事會董事長。民國二十年十二月至二十二年四月間任教育部長，在此期間，釐定多項教育法規，並親手訂定中小學課程標準，奠定教育制度基礎。

八、朱紹良，原名寶瑛，以慕張良改名，字逸民、一民，原籍江蘇武進，生於福建福州，日本士官學校畢。曾任第八師師長、第六路總指揮，參加援粵、廣西之役、隴海討逆，以及江西第一至三次圍剿中共。民國二十年，奉派駐贛綏靖主任。二十一年，調湘鄂贛邊區剿匪總指揮。

九、張群，字岳軍，四川華陽人，日本振武學校畢。曾任國立同濟大學校長、上海特別

國史館 Academia Historica

市市長。民國十九年六月，上海特別市改稱上海市，仍任市長；十月，張學良在瀋陽就任陸海空軍副總司令，張群代表國民政府授印。二十年四月，兼任國民會議代表招待處主任；十一月，任國民黨第四屆中央執行委員、接收東北各地事宜委員會委員。二十一年初，免上海市長職，由吳鐵城繼任。

十、賀耀組，字貴嚴，湖南寧鄉人，日本陸軍士官學校畢。民國十九年二月，真除國民政府參軍長；中原大戰時，任徐州行營主任。二十年十二月，任甘寧青宣慰使及甘肅省政府委員。二十一年初，免參軍長職；四月，任參謀本部參謀次長；六月，免甘肅省政府委員。

十一、蔣作賓，字雨岩、雨巖，湖北應城人，日本陸軍士官學校第四期步兵科畢。曾任駐德國公使兼駐奧地利公使。民國二十年八月，在赴任駐日公使途中，發生九一八事變。

十二、陳立夫，名祖燕，以字行，浙江吳興人，美國匹茲堡大學畢。曾任國民革命軍總司令部特別黨部常務委員、國民政府訓練總監部政治訓練處處長等。民國十八年四月，任中國國民黨中央黨部秘書長；十二月，任考試院考選委員會委員。二十年六月，任國民黨中央組織部部長；十二月，當選國民黨第四屆中央執行委員，中央政治學校代教育長、全國經濟委員會委員。

國史館 Academia Historica

十三、葛敬恩，字湛侯，浙江嘉興人，浙江武備學堂、北京陸軍大學第四期、日本陸軍大學畢。曾任國軍編遣委員會總務部副主任。民國十九年三月，調任青島特別市市長；十月，任參謀本部參謀次長。二十一年四月，任軍事委員會第一廳副主任。

十四、俞飛鵬，字樵峰，浙江奉化人。曾任中央軍事政治學校經理部主任、國民革命軍總司令部兵站總監、江海關總監、軍政部軍需署署長。民國二十年一月，任交通部政務次長。二十一年一月，任交通部常務次長。

十五、陳儀，字公俠、公洽，浙江紹興人，日本士官學校第五期砲兵科畢。民國十八年四月，任軍政部兵工署署長；五月，升任軍政部常務次長；七月，兼首都建設委員會委員。二十年一月，升任軍政部政務次長。

十六、程滄波，原名中，字曉湘，江蘇武進人，上海復旦大學畢。民國十九年，赴英國入倫敦政經學院。二十年，任國民會議秘書。二十一年，任《中央日報》社第一任社長。

十七、劉健群，原名懷珍，字席儒，後易名健群，原籍江西吉安，後遷貴州遵義，貴州法政專門學校畢。曾任武漢行營、南昌行營辦公廳主任，創江西地方整理委員會，對江西剿共貢獻殊多。民國二十年，任軍事委員會政治訓練處處長兼中央軍校政治部主任。二十一年，奉命籌設政訓研究班並兼班主任。

國史館 Academia Historica

十八、趙龍文，別號遯庵，浙江義烏人，廣東高等師範（中山大學前身）畢。曾任中學教師，民國二十年十二月，受到甫下野的蔣中正賞識，由浙江省主席魯滌平派赴日本考察。

十九、張道藩，字衛之，貴州盤縣人，在巴黎最高美術學院深造。曾任國民黨中央組織部秘書、南京市政府秘書長、青島大學教務長、浙江省政府委員兼教育廳長。民國二十年，復兼國民黨中央組織部副部長。

二十、羅家倫，字志希，筆名毅，原籍浙江紹興，生於江西進賢，北京大學文科畢，爲五四時代健將之一。曾任北伐軍總司令部參議、清華大學校長、武漢大學歷史系教授。民國二十年，調任中央政治學校教務主任兼代教育長。

二十一、顧樹森，字蔭亭，江蘇嘉定人，英國倫敦大學肄業。歷任上海中華職業學校校長、國際聯合會行政會中國代表辦事處秘書、江蘇武進縣長、浙江鄞縣縣長。民國十七年底，任南京市政府教育局局長。十九年六月，任國民政府教育部普通教育司司長。

二十二、彭學沛，字浩徐，江西安福人，日本京都大學畢，後又赴比利時留學。曾任北京大學政治學教授、上海《中央日報》主筆。民國二十一年一月，任國民政府內政部政務次長；三月，代理內政部部長。

國史館 Academia Historica

四月五日

一、陳調元，字雪暄、雪軒，河北安新人，陸軍大學畢。曾任接收青島濟南特派員，並代理山東省政府主席，後真除。民國十九年中原大戰時，任討逆軍總預備軍團總指揮；十一月，重任安徽省政府主席，並兼安徽黨務整理委員會委員。二十一年四月，辭安徽省主席職，任國民政府委員。

二、阮肇昌，字紹文，雲南昆明人，陸軍大學第三期畢。曾任濟南市市長、中國國民黨山東省黨務整理委員會委員、山東省政府委員。民國十九年九月，任第五十五師師長。

三、梁冠英，字子超，河南鄢城人。曾任西北軍第一軍軍長，民國十九年九月，東北軍入關，閻、馮失敗後，受南京中央委爲第二十五路軍總指揮，並兼第三十二師師長。二十年秋，兼陸軍第三十一軍軍長。二十一年七月，所部第二十五路軍移駐合肥，參加豫鄂皖三省邊區剿共，並兼右路軍（司令官李濟深）第三縱隊指揮官。

四、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定陸軍軍官學校第二期畢。中原大戰時，任討逆軍第二軍團總指揮，後任河南省政府主席。民國二十年，任剿赤軍南路集團軍總司令，並討伐石友三。二十一年，參與豫鄂皖剿匪之役。

五、馮玉祥，字煥章，安徽巢縣人，原入淮軍，後改投袁世凱麾下。民國十九年九月，

國史館 Academia Historica

因中原大戰兵敗，宣告下野，赴泰山讀書。二十年十二月，任中國國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，任國民黨中央政治會議特種委員會委員、軍事委員會常務委員；二月，任國民政府內政部部長，不久即去職。

六、曾養甫，原名憲浩，以字行，廣東平遠人，北洋大學礦冶系畢，美國匹茲堡大學研究院深造。曾任中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國二十年，任浙江省建設廳長，復兼軍事委員會委員長行營公路處處長。

七、羅貢華，湖北荊門人，北京法政專門學校、日本明治大學畢。曾任上海江灣大學、北京稅務學校教授，《武漢評論》暨《青年呼聲》雜誌主編，湖北、河北各訓練班黨義教師。民國二十年，任海南島瓊山縣縣長暨海口市市長。二十一年一月，任國民政府內政部常務次長，並任全國內政會議副主席、軍事委員會委員長南昌行營設計委員、委員長侍從室秘書。

八、吳國楨，字峙之，湖北建始人，普林斯頓大學政治學博士。曾任外交部第一司幫辦、漢口市政府土地局長和財政局長。民國二十年，任湖北省財政廳長。二十一年一月，免財政廳長，奉委爲蔣委員長侍從室秘書。

四月六日

國史館 Academia Historica

一、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定陸軍軍官學校第二期步兵科畢。民國十八年九月，由陸軍第三師副師長升任師長。十九年夏，率部參加中原大戰。二十年夏，率部討伐石友三，事後晉升陸軍第一軍軍長。二十一年二月，兼任洛陽衛戍司令；六月，任豫鄂皖三省剿匪中路軍第二縱隊指揮官。

二、韓復榘，字向方，河北霸縣人。民國十九年三月，以河南省政府主席兼任冀魯豫剿匪總指揮；四月，任討逆軍第三軍團總指揮；九月，調任山東省政府主席。二十年六月，兼國民政府委員、魯豫清鄉督辦；十二月，兼東北政務委員會委員。二十一年初，兼北平軍事整理委員會理事。

三、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武學堂畢。曾任第九師師長、後兼第二軍軍長。中原大戰時，率部討伐馮、閻，兼任隴海路西段警備司令。民國二十年六月，參加江西剿共。二十一年，專任第二軍軍長。

四、衛立煌，字俊如、耀珊，安徽合肥人，陸軍大學特別班第一期。民國十八年，任陸軍第四十五師師長。十九年五月，任皖北剿匪指揮官；九月，兼安徽省政府委員。二十年六月，所部改稱陸軍第十師，仍任師長，後又升第十四軍軍長。二十一夏，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第六縱隊指揮官。

五、趙觀濤，字雪泉，浙江嵊縣人，保定陸軍軍官學校第三期步科畢。曾任國民革命軍

國史館 Academia Historica

第二十六軍第一師師長、陸軍第六軍第十七旅旅長，該師後成爲中央軍主要部隊，參與討伐唐生智、李宗仁、白崇禧等戰役。民國二十年，任第八軍軍長。

四月八日

一、孫科，字哲生，廣東香山人，孫文哲嗣，美國哥倫比亞大學碩士。曾任中國國民黨二屆至四屆中央執行委員、考試院副院長、鐵道部長。民國二十年底，任行政院長，兼全國經濟委員會委員。二十一年，改任立法院長。

二、陳友仁，英文名Eugene，廣東順德人，曾爲倫敦執業律師。民國二十年五月，任廣州「國民政府」委員兼外交部長；因九一八事變寧粵復合，任外交部長。二十一年一月，因提對日絕交主張未爲中央採納，辭職赴滬。

三、陳誠，字辭修，別號石叟，浙江青田人，保定陸軍軍官學校第八期砲科畢。曾任陸軍第十一師師長、十八軍軍長。民國二十年六月，任剿匪第二路指揮官，在江西剿共。

四月九日

一、康澤，字兆民，四川安岳人，於莫斯科孫逸仙大學深造。民國十八年，任國民革命

國史館 Academia Historica

軍總司令部宣傳大隊大隊長。二十一年，任南京《中國日報》社長，與黃埔同學賀衷寒、滕傑、鄧文儀等組「中華復興社」。

二、戴笠，字雨農，浙江江山人。民國十七年，任國民革命軍總司令聯絡參謀，主持情報工作。二十一年，任軍事委員會調查統計局第二處處長。

四月十日

一、周作民，原名維新，江蘇淮安人，日本京都第三高等學校肄。曾任安福國會參議院議員、京師總商會會長，安國軍財政討論會委員等。民國二十年五月，代表北平參加國民會議，被選爲主席團成員；九月，任國民政府全國經濟委員會委員；十一月，任財政委員會委員、行政院駐北平政務整理委員會委員。二十一年，任東北政務委員會委員。

二、郝夢齡，字錫九，河北藁城人，保定陸軍軍官學校第六期步科畢。曾任陸軍第五十四師師長、第九軍副軍長、鄭州警備司令等。民國十九年底，任湘鄂贛邊區第五區清鄉剿匪司令。二十年四月，參與江西第二次圍剿中共；六月，因王金鈺作戰失利請辭，乃繼任第九軍軍長，參與江西第三次圍剿；八月，遭共軍襲擊，損失慘重。此後至二十三年，在豫鄂皖邊區剿共。

國史館 Academia Historica

四月十二日

一、陳果夫，原名祖燾，以字行，浙江吳興人。曾當選國民黨中央監察委員、兼代中央組織部長，並曾提出對共黨彈劾案，乃有清黨之舉。民國十七年，任國民政府委員兼監察院副院長。二十年，任導淮委員會副委員長。

二、王均，字治平，雲南呈貢人，雲南講武學校畢。民國十九年八月，任隴海路右翼軍守備地區總指揮，其後又任第七縱隊指揮官、左翼挺進軍總指揮、追擊軍第二路總指揮。二十年一月，兼任津浦路警備司令。二十一年夏，任豫鄂皖三省剿匪軍右路軍副司令官兼第二縱隊指揮官。

三、張學良，字漢卿，遼寧海城人，東三省陸軍講武堂畢。民國十九年六月，任國民政府陸海空軍總司令部副總司令；九月，由擴大會議推爲北平國民政府委員。二十年四月，在北平成立副司令行營，仍兼東北邊防司令長官；五月，出席國民會議；十二月，任北平綏靖公署主任。二十一年一月，任北平政務委員會常務委員。

四、楊虎城，亦名虎臣，陝西蒲城人。曾任陸軍第十四師師長，民國十九年中原大戰爆發後，任討逆軍第三軍團中央軍司令官；九月，升任第十七路總指揮；十月，任陝西省政府主席。二十年一月，兼西安綏靖公署主任。

五、馮欽哉，原名敬桂，山西萬泉人，山西優級師範肄。原投效馮玉祥，後轉投楊虎

國史館 Academia Historica

城，充任營長，討伐唐生智極有戰功。民國十九年中原大戰時，任陸軍新十四師第四十九旅旅長，在張學良助蔣後，隨楊虎城占領洛陽，切斷馮玉祥退入西北，促使馮軍解體，因而升任第七十一師師長。二十年，該師番號改爲四十二師；二十一年，升任第七軍軍長。

六、邵力子，原名鳳壽，字仲輝，浙江紹興人。曾任國民黨中央政治會議委員兼國民革命軍總司令部隨營秘書長，上海中學兼復旦實驗中學主任。民國二十年十二月，任甘肅省政府主席。

七、葉元龍，安徽歙縣人，獲美國威斯康辛大學碩士學位。曾任光華大學、政治大學、上海商科大學等校經濟學教授，以及國立中央大學教務處長、法學院經濟系副教授。民國二十一年四月，任安徽省政府委員兼教育廳長。

四月十三日

一、常州第一師胡師長，胡宗南；開封第二師黃師長，黃杰；洛陽第三師陳師長，陳繼承；南京第四師徐師長，徐庭瑤；杭州第六師趙師長，趙觀濤；徐州王軍長，王均；第七師厲師長，厲式鼎；嘉善第九師蔣師長，蔣鼎文；嘉興衛軍長，衛立煌；第十師李師長，李默庵；第八十三師蔣師長，蔣伏生；吉安陳軍長，陳誠；第十一

國史館 Academia Historica

師羅師長，羅卓英；第十四師周師長，周至柔；第五十二師李師長，李明；馬店第十二師曾師長，曾萬鐘；曲瀨第四十三師劉師長，劉紹先；許昌第八十師李師長，李思愬；東塘張軍長，張治中；第八十八師俞師長，俞濟時；武昌第八十九師錢師長，錢大鈞；南京憲兵谷司令，谷正倫；鎮江獨立第三十三旅唐旅長，唐雲山。

二、黃杰，字達雲，湖南長沙人，陸軍大學畢。民國十九年，任陸軍第二師師長，後兼任徐海警備司令及潼關警備司令。

三、徐庭瑤，字月祥，安徽無爲人，保定陸軍軍官學校第二期步科畢。北伐期間曾任第一軍第二師副師長，編遣會議後，任第一師第一旅旅長。民國十九年中原大戰時，任第一師代師長，後改任第四師師長（該師由張治中教二師改編）。二十一年夏，任鄂豫皖三省剿匪右路軍第一縱隊指揮官。

四、李默庵，湖南長沙人，黃埔陸軍軍官學校一期，陸軍大學將官班畢。曾參與東征、北伐，在中原大戰時，對馮閻軍作戰，後繼衛立煌任第十師師長。

五、羅卓英，字尤青，廣東大埔人，保定陸軍軍官學校八期砲科畢。是時任第十一師師長，奉命進剿江西中共。

六、周至柔，原名百福，浙江臨海人，保定陸軍軍官學校第八期步科畢，與陳誠、羅卓英同期同學。中原大戰時，任陳誠十一師參謀長，後任該師第三十三旅旅長。民國

國史館 Academia Historica

二十年，參加第三次圍剿中共時，任十四師副師長，後升任師長。

七、曾萬鐘，字鼎銘，雲南大關人，雲南講武堂三期，陸軍大學函授班畢。民國十八至十九年，隨朱培德助蔣對桂系和馮、閻軍作戰。二十一年，任第十二師師長。

八、陳裕光，字景唐，原籍浙江鄞縣，生於南京，美國哥倫比亞大學有機化學博士。民國十四年，任金陵大學化學系教授。十六年，任金陵大學校長。

九、徐恩曾，字可均，浙江吳興人，美國卡納奇大學畢。在清黨時與陳果夫、陳立夫同採反共立場，曾任國民政府建設委員會無線電管理處科長、處長。民國二十年，任中國國民黨中央組織部黨務調查科科長。

十、陳希曾，浙江吳興人，浙江陸軍經武學校畢。曾任廣東電政監督、招商局整理委員、上海電報局局長。民國二十年二月，任上海市公安局局長；年底辭職。二十一年六月，任軍事委員會第三廳總務處處長。

十一、鄭介民，原名庭炳，字耀全，號杰夫，廣東文昌人，曾在莫斯科中山大學深造，陸軍大學將官班第三期畢。先是擔任侍從情報工作，後任廣西省政府委員兼省黨部整理委員。民國二十一年，調任參謀本部參謀，爲戴笠得力助手。

十二、竺鳴濤，字明道，浙江嵊縣人，日本野戰炮兵學校畢，爲蔣中正親戚。曾任浙江省保安部隊第五團團長、第三團團長、浙江省保安處長。民國二十一年，兼任浙江

國史館 Academia Historica

省杭州戒嚴司令官。

十三、蔡勁軍，字香泉，廣東萬寧人，黃埔陸軍軍官學校第二期畢。民國十七年起，歷任侍從副官、侍從室第一組組長、南昌行營總務處處長，後暫代空軍委員會第三處處長。

四月十四日

一、張治中，原名本堯，號文白、一作文伯，安徽巢縣人，保定陸軍軍官學校第三期步科畢。歷任國民政府軍事委員會軍政廳長、中央陸軍軍官學校教育長，後兼陸海空軍總司令武漢行營主任。民國十九年，兼教導第二師師長。二十一年，一二八戰役時，兼第五軍軍長；五月，任第八十七師師長。

二、俞濟時，浙江奉化人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國十八年，任陸軍第九師第二十五旅旅長，兼代中央憲兵司令。十九年，兼任開封警備司令。二十年，任國民政府警衛師第一師副師長；六月，任警衛軍第二師師長。二十一年一月，任陸軍第八十八師師長。

三、胡宗南，浙江孝豐人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。曾任第一旅旅長，率部討伐馮玉祥、唐生智，因中原大戰以功升第一師師長。民國二十年，敉平石友三叛變。二

國史館 Academia Historica

十一年五月，入皖剿共；七月，入鄂剿共。

四、陳銘樞，字真如，廣東合浦人，保定陸軍軍官學校畢。曾任廣東省政府主席，因寧粵分裂，未附和廣州非常會議，被迫卸去主席職。民國二十年十一月，任京滬衛戍司令長官；十二月，代理行政院長兼交通部長。二十一年，任行政院副院長兼交通部長，後因牽涉受賄，辭交通部長，出洋旅居法國。

五、蔡廷楷，又名廷鍇，字賢初，廣東羅定人，廣州軍事學校畢。曾任陸軍第六十師師長、十九路軍軍長。民國二十年夏，參加江西三次剿共，後辭師長兼職。二十一年，一二八戰役爆發，與蔣光鼐指揮所部與日軍激戰三個月而聞名全國；夏，所部調閩剿共，任贛粵閩邊區清剿第四路司令官。

六、吳奇偉，字梧生，廣東大埔人，保定陸軍軍官學校畢。民國十九年，任陸軍第十二師師長。二十一年三月，任陸軍第九十師師長，赴江西剿共；七月，代張發奎第四軍軍長職，至九月真除。

七、何鍵，字芸樵，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期騎科畢。曾任湖南省主席，後參與蔣中正討伐桂系。民國十九年，任湖南編遣特派員。是時任湖南省政府主席。

八、覃振，原名道讓，字理鳴，湖南桃源人。早年獻身革命事業，多次當選國民黨中央

國史館 Academia Historica

執行委員、中央監察委員。民國二十年底，國府改組，被選爲立法院副院長，因院長張繼未就職，遂代理院長職。二十一年五月，改就司法院副院長兼中央公務員懲戒委員會委員長。

九、蔣伯誠，號志迪，浙江諸暨人。曾代理浙江省政府主席、國民政府陸海空軍總司令行營總參議。民國十八年一月，任行政院東北政務委員會委員。二十一年八月，任軍事委員會北平分會委員、常務委員。

十、韓德勤，字楚箴，江蘇泗陽人，保定陸軍軍官學校第六期步科畢。曾任陸軍第五十二師副師長、師長。民國二十年，兼任南昌衛戍司令；夏，參與江西第三次圍剿中共，隸第一軍團（總指揮蔡廷鍇）；冬，改任陸軍第二師副師長（師長湯恩伯），參與豫南剿共之役。二十一年四月，任江蘇省政府委員。

十一、胡漢民，字展堂，廣東番禺人，東京法政大學速成科畢。曾任國民政府主席、國民黨中央宣傳部長、政治會議主席。民國十七年八月，起草國民政府組織法，出任國民政府委員兼立法院長。二十年，辭本兼各職，屏居湯山。

十二、閻錫山，字伯川，號龍池，山西五臺人，日本士官學校畢。曾任太原政治分會主席、平津衛戍總司令、內政部長、兼全國陸海空軍副司令。與馮玉祥聯合對抗南京中央，引發中原大戰。民國二十一年，任太原綏靖公署主任。

國史館 Academia Historica

十三、羅文幹，字鈞任，廣東番禺人，早年留學英國。曾任外交部參事、駐英使館一等秘書兼代辦館務、駐秘魯代辦、關稅會議專門委員。民國十五年，任駐丹麥公使。二十年七月，自丹麥返國。是時任外交部長。

十四、顧維鈞（文中誤作「均」），字少川，英文名Wellington，江蘇嘉定人，美國哥倫比亞大學碩士。曾任北京政府外交總長、兼國務總理。民國十七年，任海牙常設仲裁法院法官、國聯滿洲問題調查委員會鑑定官。二十年「九一八事變」起，任特種外交委員會秘書長（委員長戴賢）；十一月，任國民政府外交部長；年底，辭外長職。二十一年一月，代表中國參加國聯的「李頓調查團」，「一二八戰役」後，應聘爲「國難會議」會員。

十五、吳晉，字少佑，江蘇武進人，留學法國。曾任巴黎和會中國代表團秘書，國際聯盟行政會中國代表團辦事處航空軍事專門委員、安國軍總司令部外交處處長。民國十六年六月，任北京政府外交部次長兼情報局長。十七年，任東北邊防軍司令長官公署顧問。

十六、蕭振瀛，字仙閣，吉林扶餘人，吉林法政專門學校畢。民國十五年十月，被宋哲元委爲西路軍總司令部軍法處處長。十六年，任西安市市長。中原大戰結束後，擔任第二十九軍（軍長宋哲元）總參議。

國史館 Academia Historica

十七、吳忠信，字禮卿，安徽合肥人，江南武備學校畢。曾任江蘇省政府委員、淞滬警察廳長、建設委員會委員、華北編遣委員會委員。民國二十年，任導淮委員會常務委員，旋任監察委員。時任安徽省政府主席。

四月十五日

一、劉振華，應爲劉鎮華，字雪亞，河南鞏縣人，北京法律學堂畢。曾任河南省政府委員、第二集團軍第八方面軍總指揮、兼河南省建設廳長、討逆軍第十一路總指揮。民國十九年，任豫陝晉邊區綏靖督辦。二十年七月，任剿赤軍南路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月，任北平政務委員會委員。二十一年五月，任鄂豫陝邊區剿匪督辦。

二、商震，字啓予，浙江紹興人。曾任山西省政府主席兼民政廳長、「擴大會議」委員。民國二十年一月，任陸軍第四軍軍長；八月，辭主席職，專任剿赤軍北路集團軍第三軍團總指揮。二十一年初，兼任軍事整理委員會北平分會委員。

三、蔣堅忍，字孝全，生於浙江奉化，上海大學畢，後入黃埔陸軍軍官學校第四期。曾任漢口特別市黨部委員兼秘書、漢口特別市政府社會局長，參與討伐唐生智及中原大戰，並致力於討逆宣傳與民眾組訓等戰地政治工作。民國二十年春，任國民革命

國史館 Academia Historica

軍總司令行營宣傳處處長，主持豫鄂皖三省剿匪工作；九一八事變後，在武漢創辦《奮鬥報》，激勵抗日救國意志，後又在上海創辦《人民週報》。

四、段祺瑞，原名啓瑞，字芝泉，晚號正道老人，安徽合肥人，天津武備學堂砲科畢。北洋政府時期幾次出任國務總理，於民國十五年欲聯合奉、直打擊國民軍，事洩通電下野，自是退隱天津，不復過問政事。

四月十六日

一、蔣伏生，湖南祁陽人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國十九年九月，任國民政府警衛軍第二旅旅長。二十年，任陸軍第八十三師師長，二十一年底免師長職。

二、佛采爾（George Wetzell），曾任德國陸軍總司令塞克特（General Hans von Seeckt）參謀長。民國十九年中原大戰時，接替鮑爾（Bauer）出任德國軍事顧問團總顧問。

四月十七日

一、范熙績，字紹陔、少陔，湖北黃陂人，陸軍士官學校第五期騎兵科畢。歷任陸軍第四十六師師長、山東省政府委員。民國二十年，任陸軍第二十六軍軍長；十二月，任安徽省政府委員。二十一年四月，任駐鄂特派綏靖主任公署參謀長。

國史館 Academia Historica

四月十九日

一、林森，字子超，號長仁，晚年別署青芝老人，福建閩侯人，鶴齡英華書院肄。曾任南京臨時參議院院長、國會非常會議議長、福建省政府主席、國民政府委員。民國十八年一月，任僑務委員會委員。二十年五月，任國民政府委員、立法院長。二十一年一月，任國民政府主席。

四月二十日

一、湯恩伯，本名克勤，浙江武義人，日本陸軍士官學校第十八期步兵科畢。民國二十年，任第八十九師師長。

二、陳炯明，字贊三、月樓，廣東海豐人，廣東法政學堂肄。在圍攻總統府事件後，曾由汪兆銘、吳敬恆居間調和與孫中山關係，未果。後任中國致公黨總理，並退居香港，曾應邀北上與北洋軍閥締結共和大同盟。民國二十年冬至翌年夏間，兩次北上，與段祺瑞接洽。

四月二十二日

一、朱慶瀾，字子橋，或作子樵，原籍浙江山陰，生於山東，爲清代附生。民國十四年

國史館 Academia Historica

脫離政治生涯，獻身社會事業，專心辦理救濟工作。曾任賑務委員會常務委員，並致力救濟陝西旱荒、長江水災災民。二十年，爲專心振務，辭就監察委員。二十一年一月，任「國難會議」會員，且在北平設立遼吉黑熱四省民眾後援會，張羅人力物資，援助義勇軍抗敵。七月，與查良釗赴粵勸請停戰。

四月二十三日

一、陳焯，字空如，浙江奉化人，保定陸軍軍官學校第三期炮兵科畢。曾任陸軍第二十六軍軍長、第六師師長。民國二十年，任戰史編纂委員。二十一年，任軍事委員會詮敘事務處處長兼參謀本部第二廳副廳長。

二、劉文輝，號自乾，四川大邑人，保定陸軍軍官學校畢。曾任四川省政府委員兼主席。民國十九年，曾有意響應馮、閻，因劉湘坐鎮重慶未果。二十一年秋，遭劉湘、楊森和鄧錫侯夾擊，雙方死傷二萬餘人。

三、徐源泉，字克成，湖北黃岡人，江南將備學校畢。中原大戰後，任討逆軍第三軍團左翼軍司令官、後升討逆軍第十六路總指揮。民國十九年八月，任平漢路右翼軍第一縱隊指揮官。二十一年五月，任湖北全省清鄉督辦。

四、孔祥熙，字庸之，山西太谷人。曾任實業部長、工商部長、國民政府委員。民國二

國史館 Academia Historica

十一年「一二八事變」起，受密令走訪歐美，並以「中華民國考察歐美實業專使」名義，接洽借款、購備械彈，返國後促成中央航空學校的創立，奠定中國航空事業基礎。

五、吳醒亞，湖北黃梅人。歷任國民革命軍總政治訓練部顧問、安徽省政府民政廳廳長、安徽省政府代理主席。民國十九年二月，任湖北省政府委員兼民政廳長，二十年五月去職。二十一年六月，任中國國民黨上海特別市黨部常務委員兼社會局局長。

六、楊虎，字嘯天，安徽寧國人，南京將弁學堂畢。民國十六年，任上海警備司令。十七年十月，任國民政府參軍處參軍。民國二十年底，當選為中國國民黨第四屆中央監察委員。二十一年七月，辭參軍職。

七、朱孔陽，字守梅，浙江奉化人，兩浙高等師範學校畢。曾任國軍編遣委員會中央編遣區辦事處經理處副處長。民國十八年七月，任國民政府軍政部軍需署副署長。二十年一月，升任署長。

八、吳敬恆，原名眺，字稚暉，江蘇武進人。早年獻身革命事業，二次革命失敗後，赴歐推動勤工儉學，曾被選為國民黨第一屆中央監察委員，嗣後多次當選連任。國民黨訓政後，受教育部聘任國語統一籌備委員會主席，提倡注音識字運動，對教育普

國史館 Academia Historica

及和國語統一有相當貢獻。

四月二十四日

一、柳克述，字劍霞，湖南長沙人，北京大學政治系畢，英國倫敦大學研究政治學。民國十六年，在上海商務印書館出版《新土耳其》一書，受蔣中正延聘爲中央陸軍軍官學校上校政治總教官。

二、馬福祥，字雲亭，甘肅河州人，回族。民國十九年三月，任安徽省政府委員兼省主席；九月，調任蒙藏委員會委員長。二十年五月，任國民會議代表；六月，任國民政府委員；十二月，免蒙藏委員會委員長。二十一年一月，任國難會議會員，八月病逝。

四月二十五日

一、凌霄，字壯華，浙江崇德人，日本海軍大學畢。民國十六年，任第二艦隊（又稱渤海艦隊），授海軍少將。十七年，任海軍編遣辦事處委員兼副主席。二十一年，任東北海防第一艦隊長兼青島辦事處處長。

二、沈鴻烈，字成章，湖北天門人，日本海軍學校畢。曾任東北海防艦隊司令、奉張海

國史館 Academia Historica

軍總司令部副司令並代理總司令職。民國二十年，任青島特別市市長。

三、朱光沐，字秀峰，浙江紹興人，北京大學法科畢。曾任東三省保安總司令部軍衡處處長、東北邊防軍司令長官公署秘書兼東北電政管理局長等。民國二十年，任國民政府陸海空軍副司令行營總務處長。二十一年，任北平綏靖公署總務處長。

四月二十六日

一、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人，保定陸軍軍官學校、日本士官學校第十二期畢。曾代行黃埔陸軍軍官學校校長職、國民革命軍總司令部總參議，中央陸軍軍官學校武漢分校教育長。

二、琴風先生，孫琴風，蔣中正的母舅。

三、芝珊，竺芝珊，蔣中正之妹蔣瑞蓮的夫婿。

四、陳公博，廣東南海人。民國十八年十月，國民黨中央以其勾結軍閥，顛覆黨國，交國民政府明令緝拿。後參與擴大會議，對抗南京中央失敗。民國二十年十一月，獲准恢復黨籍；十二月，任實業部長。

四月二十七日

國史館 Academia Historica

一、蕭同茲，原名異，以字行，長沙甲種工業大學畢。在長沙組織湖南勞工會，開國民黨工人運動先河。民國十八年冬，任國民黨中央宣傳部秘書，後啣命隨吳鐵城赴東北，斡旋時局。二十一年五月，兼任中央通訊社社長。

二、葉溯中，名震，以字行，浙江永嘉人，北京大學畢。民國二十年，任浙江省立杭州高級中學校長。

四月二十八日

一、李玉堂，字瑤階，山東廣饒人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。曾參與第一次、第二次東征，後因掃蕩陳炯明殘部有功，升任營長。民國十六年，升任第一師第二團團長。十七年，任陸軍第三師第八旅旅長，拱衛首都。二十一年，升任第三師師長。

二、居正，字覺生，別號梅川居士，湖北廣濟人。曾入日本法政大學就讀，後加入同盟會，與保皇黨之《總匯報》筆戰。民國二十年底，任司法院副院長。二十一年一月，代理院長，並兼任最高法院院長；三月，真除司法院院長。

三、夏斗寅，字靈炳，湖北麻城人。曾任湖北全省警備司令、武漢警備司令、第十三軍軍長兼領第十三師師長等。時任湖北省政府主席。

四、沈士遠，浙江吳興人。曾任北京大學國文系教授兼庶務部主任、北平燕京大學國文

國史館 Academia Historica

教授。民國十八年七月，任浙江省政府秘書長；九月，任浙江省政府委員。十九年底，任考試院考選委員會秘書長、國民政府教育部秘書。二十一年五月，任湖北省政府教育廳長。

四月二十九日

一、鈕永建，字惕生，上海俞塘人，日本陸軍士官學校畢。國府奠都南京後，任國府秘書長暨江蘇省政府主席。民國十九年，辭主席職，改任內政部長、立法院軍事委員會委員長、考試院銓敘部長。二十一年，任考試院副院長。

二、邵元沖，字翼如，浙江紹興人。曾任浙江省政府委員兼杭州市長、廣州政治分會秘書長、立法委員。民國十九年，任考試院考選委員會委員長、國民政府委員、立法院副院長。二十一年，復任立法院副院長、並代理院長職。

三、吳鐵城，廣東香山人，九江同文書院畢。由林森介紹加入同盟會，後跟隨孫中山和蔣中正。民國二十一年，任上海市長。

四、重光葵，東京帝國大學法學部畢。曾任駐上海總領事，後任駐華公使。一九三二年在上海參加天長節慶祝集會時被炸傷，失去右腿。

國史館 Academia Historica

五月一日

一、麥朝樞，字仲衡，廣東台山人，北京大學畢。曾任國民政府秘書、廣州市政府委員、上海交通大學總務處長。民國二十一年四月，任上海市政府社會局長；六月，辭職。

二、黃紹竑，原名紹雄，字季寬，廣西容縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢。中原大戰後期，因厭戰而通電提出廣西和平條件，等於脫離桂系。民國二十年初，任廣西善後督辦。二十一年五月，任內政部長、嘗兼交通部長。

三、胡霖，字政之，筆名冷觀，四川成都人，日本東京帝國大學畢。曾任《大公報》經理兼總編輯、創辦過國聞通訊社，自任社長。民國十五年，與吳鼎昌、張季鸞等合作接辦《大公報》，任總經理兼副總編輯。

五月二日

一、張惠長，字錦威，廣東中山人，紐約寇蒂斯航空學校畢。曾任國民政府軍政部航空署署長、廣州航空學校校長。民國二十年五月，廣州方面另組國民政府，南返就任空軍總司令及軍事委員會委員；因九一八事變回南京共赴國難。二十一年，任西南政務委員會常務委員、西南軍事委員會委員。

國史館 Academia Historica

二、李宗仁，字德鄰，廣西桂林人，廣西速成學堂畢。寧粵分裂時，任廣州國民政府委員及軍事委員會常務委員，又任第四集團軍總司令，其後寧粵合作，當選國民黨第四屆中央監察委員。民國二十一年三月，任南寧綏靖公署主任；四月，兼第九路總指揮。

三、錢昌照，字乙藜，江蘇常熟人，英國牛津大學、倫敦大學（碩士）畢。因與黃郛連襟關係，受知於蔣中正，故少年即得意仕途。民國十七年，任外交部秘書，因發生「五三慘案」，在黃郛引咎辭職後，於七月亦辭職。十九年，任國民政府文官處秘書。二十年四月，奉派爲國民會議秘書；六月，任教育部常務次長，並與劉廷芳合議創辦一從事國防建設機構，其後於二十一年十一月成立「國防設計委員會」。

四、葉楚傖，字卓書，筆名小鳳，江蘇吳江人，蘇州高等學堂畢。曾任江蘇省政府委員兼建設廳長、建設委員會委員長、中國國民黨宣傳部長、江蘇省政府委員兼主席。民國二十年六月，任國民政府委員、代理文官長；十二月，連任國民政府委員，並任中國國民黨秘書處秘書長。

五、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人，北京法政專門學校畢。曾任善後會議財政善後委員會委員、國民政府導淮委員會總務處長。民國十九年，任國民革命軍總司令部參議。二十年二月，任導淮委員會常務委員、後兼軍事委員會秘書長。

國史館 Academia Historica

六、劉詠堯，字則之，湖南醴陵人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢，後入蘇聯中山大學深造。民國十九年春，由第五路軍總指揮部政訓處主任調黃埔同學會，任主任秘書。二十年四月，兼陸海空軍總司令部剿匪宣傳處副主任；七月，任國民政府軍事委員會訓練總監部政治訓練處長，先後創辦怒潮劇社、《掃蕩日報》，並兼任社長，且任力行社南昌分社書記。二十一年二月，兼三民主義力行社中央幹事；七月，任贛粵閩三省剿匪總司令部政訓處處長。

五月三日

一、陳策，字籌碩，廣東瓊山人，廣東海軍學校肄。曾任江、海防艦隊司令、海軍局顧問、廣州特別市黨部委員兼組織部長、西南政務委員、海軍第一艦隊總司令、海軍學校校長等職。民國二十一年，赴歐美考察，返國後任軍事委員會海軍部軍令處處長。

二、郭泰祺，字復初，湖北崇陽人，美國賓夕法尼亞大學畢。曾任駐義公使、立法委員，並兼約法起草委員會秘書長。民國二十一年，受聘爲國難會議會員；三月，任中日停戰會議中國首席代表，商議淞滬停戰協定，本訂五月五日簽約，因上海民間團體反對，遭毆傷。

國史館 Academia Historica

五月四日

一、王固磐，字靜庵，天津人，德國警察學校畢。民國十二年起，歷任淞滬警察廳長、天津市政府公用局局長、天津特別第三區主任、廈門市公安局局長。

五月五日

一、劉文島，字塵蘇，號率真，湖北廣濟人，保定陸軍軍官學校畢，法國巴黎大學法學博士。曾任國民革命軍總司令行轅總政治部主任、漢口特別市市長。民國二十年三月，兼漢口市教育局局長；五月，出席國民會議，並辭漢口特別市市長，轉任湖北省政府委員兼民政廳廳長；十月，任駐德國全權公使；十一月，兼駐奧地利全權公使。

五月六日

一、谷正倫，字紀常，貴州安順人，日本陸軍士官學校第十一期畢。曾任中央直轄黔軍總司令、國民革命軍獨立第二師師長、首都衛戍司令。民國二十一年，就任首任憲兵司令。

二、戴戟，字孝悃，安徽旌德人，保定陸軍軍官學校畢。民國十八年秋，任陸軍第六十

國史館 Academia Historica

一師副師長。十九年夏，與第六十師成立第十九路軍，代理第六十一師師長。二十年夏，調任剿赤軍右翼集團軍總司令部參謀長；十二月，調任淞滬警備司令。二十一年一月，發生一二八之役，與日軍激戰數十日，後任停戰協定交涉代表。

三、植田謙吉，日本陸軍士官學校、陸軍大學畢。曾任支那駐屯軍司令官，一九三〇年任第九師團師團長。

五月七日

一、俞鴻鈞，廣東新會人，上海聖約翰大學畢。北伐軍克復上海後，在上海市政府歷任英文秘書、宣傳科長、代理財政局長、參事及兼代秘書長。民國二十一年，吳鐵城繼任市長後，即真除爲秘書長。

二、黃強，原名漸，字本初，江西臨川人，中央黨務學校畢。曾任中國國民黨南昌市宣傳部部長、國民黨江西省執行委員、國民黨江蘇省特派員等。

三、李明揚，原名敏來、遜吾，字師廣，安徽蕭縣人，陸軍第四中學肄。民國十八年冬，任第一軍副軍長。十九年三月，任江蘇省政府委員兼保安處長。

四、殷汝耕，字亦農，浙江平陽人，日本鹿兒島第七高等學校造士館。曾任上海特別市政府秘書、交通部航政司司長、陸海空軍總司令部參議。民國二十一年，任上海市

國史館 Academia Historica

政府參事，曾參與簽訂「淞滬停戰協定」、「塘沽協定」。

五、溫應星，字鶴蓀，廣東台山人，美國西點陸軍士官學校畢。曾任中東鐵路警備隊隊長、北京清華學校校長。民國十九年，任國民政府財政部鹽務緝私處處長、鹽務稽核所秘書、鹽務署緝私處處長。二十年十一月，任憲兵司令部副司令。二十一年四月，任上海市政府公安局長。

六、劉珍年，字儒席，河北南宮人，保定陸軍軍官學校第八期步科畢。曾因戡定膠東之亂有功，得兼任山東省政府委員，成爲膠東地區最具實力的「膠東王」。民國十九年，任陸軍第二十一師師長；中原大戰爆發後，所部編入第一軍團，嗣任第十七軍軍長、膠濟路右翼軍指揮；八月，任第一軍團第三縱隊指揮官；九月，連任山東省政府委員。

五月九日

一、何競武，浙江諸暨人，保定陸軍軍官學校第四期畢。曾任平漢路運輸司令、津浦隴海兩路高級顧問、平漢鐵路管理局局長、國民政府陸海空軍總司令部副官長等職。

二、黃光銳，廣東台山人，爲旅美華僑，在美國學習飛行，北伐時返國任航空隊飛行員。民國十二年，任航空隊長。十三年，任航空局長。十五年，中央航空學校在廣

國史館 Academia Historica

東成立時，在該校任教。

五月十日

一、陳明仁，號子良，湖南醴陵人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國十九年，任陸軍第十師第二十八旅旅長。二十年，任獨立第三旅旅長，參加討石之役。二十一年，任陸軍第八十師副師長兼步兵第二三八旅旅長，後免兼旅長職。

五月十一日

一、王伯群，原名文選，字蔭泰，貴州興義人，日本中央大學政治經濟系畢。曾任中國航空公司理事長、整理內外債委員會委員、交通部長。民國二十年六月，任國民政府委員；十一月，當選國民黨中央執行委員。二十一年，再任國民政府委員（時主席爲林森），並任川滇黔視察專員，回航所乘船隻發生運土案，因涉嫌重大遭輿論抨擊。

二、程振鈞，字弢甫，安徽婺源人，英國倫敦皇家學院畢。曾任安徽省長官公署政治顧問、浙江省政府委員兼建設廳長、安徽省政府築路局長等。民國十七年底，任浙江省政府秘書長。二十年五月，任國民政府實業部工業司司長。二十一年四月，任安

國史館 Academia Historica

徽省政府委員兼建設廳長。

三、鄒作華，字岳樓，吉林永吉人，日本士官學校畢。在直皖戰爭時，率部投入奉軍，後郭松齡倒戈，助張作霖收拾殘局。民國十七年十一月，任興安區屯墾督辦。二十年，奉派出國考察。

五月十二日

一、陳其采，靄士，字藹士，浙江吳興人，日本士官學校畢。曾任國民政府江海關監督，民國十九年冬，任國民政府主計處籌備主任。二十年四月，任主計處首任主計長。

二、唐有壬，字壽田，湖南瀏陽人，爲唐才常之子，日本慶應大學畢。曾任中國銀行總管理處調查部主任、國民政府交通部次長。民國二十年一月，任立法院立法委員；十二月，當選中國國民黨第四屆候補中央執行委員，並推爲中央宣傳委員會委員。

五月十三日

一、余漢謀，字握奇，廣東高要人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢。民國二十年六月，任軍事委員會委員，年底當選國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，任

國史館 Academia Historica

國民黨中央執行委員會西南執行部委員，旋任廣東西北區綏靖委員，後由李漢魂繼任；夏，任贛粵閩邊區第一路軍司令官，清剿贛南共軍。

二、何紹周，貴州興義人，何應欽之侄，黃埔陸軍軍官學校第一期、日本野戰炮兵學校、北京陸軍大學正則班第十期畢。曾參與東征、北伐，在抗戰前，任黔軍何知重一〇三師副師長。

三、蕭佛成，字鐵橋，先世居閩南，後遷馬六甲。曾任中國國民黨二屆中央執行委員、三屆、四屆中央監察委員，後任中央政治會議委員、海外部長。民國十七年五月，任僑務委員會委員、常務委員。二十年十一月，任國民政府委員。

五月十四日

一、孫元良，原籍浙江紹興，寄居四川成都，黃埔陸軍軍官學校第一期畢。民國二十年五月，任國民政府警衛軍第一師第一旅旅長，後改任第八十七師第二五九旅旅長。二十一年二月，任陸軍第八十八師副師長。

五月十五日

一、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定陸軍軍官學校第六期步科畢。民國十九年十

國史館 Academia Historica

一月，任國民政府參軍。二十年一月，調陸軍第二師師長；六月，調任剿赤軍右翼集團軍第三路進擊軍總指揮兼陸軍第四十七師師長，參加第三次剿共。二十一年夏，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。

二、張紹堂，字子仁，河北三河人。初入韓復榘部，民國十八年七月，任河南省政府秘書長，並爲討逆第三路軍秘書長。十九年九月，任山東省政府秘書長，並任單行法規編審委員會委員長，中國國民黨山東省黨部監察委員。

三、王向榮，河北灤縣人，永平中學畢。曾任國民革命軍總司令部軍需部主任、河南省政府委員兼財政廳廳長。民國十九年九月，任山東省政府委員兼財政廳廳長、山東省民生銀行董事長。

五月十六日

一、犬養毅，號木堂，日本岡山縣人，慶應義塾大學肄業。曾創辦《東海經濟新聞》，任統計局書記官、文部大臣。一九一〇年組織立憲國民黨，後改組成「革新俱樂部」。一九三一年底組閣，任總理大臣兼任外務大臣、內務大臣，次年在海軍青年軍官發動的政變「五一五事件」中遇刺身亡。

國史館 Academia Historica

五月十七日

一、馬寅初，名元善，以字行，浙江嵊縣人，哥倫比亞大學經濟學博士。曾任國民政府立法院經濟委員會和財政委員會委員長、中央大學經濟系主任。民國二十年十一月，任國民政府財政委員會委員。二十一年一月，任國難會議會員。

二、法公使，即韋禮德（H. A. Wilden），一八九九年來華，在北京京漢鐵路建築工程處任職。一九〇五年起先後在重慶、成都、雲南、漢口和上海等地任領事和總領事。一九三〇年升任法國駐華公使。

五月十八日

一、陳其美，字英士，浙江吳興人。早年從事革命活動，後積極策動討袁，於民國五年在上海寓所遭袁世凱遣人暗殺。

二、錢宗澤，字慕霖，浙江杭縣人，保定陸軍軍官學校第一期步科畢。曾任參謀本部第二廳廳長、中央編遣區暨第一編遣區辦事處遣置局局長、開封行營參謀處處長、廣州行營參謀處處長。民國十九年，任隴海鐵路局局長、津浦隴海兩路運輸司令、津浦隴海平漢道清四路運輸司令。二十年六月，任鐵道部政務次長，兼隴海鐵路局管理局局長。

國史館 Academia Historica

五月十九日

一、許紹棣，字萼如，浙江臨海人，上海復旦大學畢。曾任浙江省黨部執行委員兼宣傳部長、兼杭州《民國日報》社長。民國二十年五月，任國民會議秘書；九一八事變後，任南昌行營秘書兼設計委員。旋奉派赴歐考察。

二、朱執信，原名大符，筆名蟄伸、縣解，廣東番禺人，留學日本，入法政速成科，主修經濟，與汪兆銘、胡漢民等同學。曾策劃廣州新軍起義、辛亥三二九之役，並參與討袁工作、護法活動。民國九年，奉命策動廣東虎門守軍反正時殉難，年僅三十六歲。

三、李士珍，號夢周，浙江寧海人，黃埔陸軍軍官學校第二期輜重隊畢。北伐軍攻克南京後，任第一路軍兵站分監部少將參謀長，後被派赴日本深造。民國二十一年，畢業回國，任國民政府參謀本部簡任參謀，並兼任高等警官學校訓育主任。

五月二十日

一、朱廳長，朱懷冰，湖北黃岡人，保定陸軍軍官學校第四期畢。曾任陸軍第十三師副師長，民國二十年五月，任湖北省政府委員兼武漢警備旅旅長；十一月，兼湖北省政府民政廳長。二十一年初，免兼武漢警備旅旅長。

國史館 Academia Historica

二、陳景韓，又名冷，筆名無名、新中國之廢物等。曾任上海《時報》主筆、《申報》總主筆。民國十八年冬，入中興煤礦公司任董事長兼協理。

五月二十二日

一、王懋功，字東成，江蘇銅山人，保定陸軍軍官學校畢。曾任國民革命軍第二師師長，後去職赴俄伏龍芝陸軍大學深造。民國十六年冬，因清共而返國。二十年十二月，當選國民黨第四屆中央候補執行委員。

二、劉膺古，字邦銳，別號古華居士，浙江三門人，保定陸軍軍官學校第八期步科畢。曾任軍事委員會參謀廳第二局第六科科長、參謀本部上校參謀。民國十八年，任國軍編遣委員會直轄第三編遣分區辦事處委員。十九年，任陸軍第十五師參謀長；九月，調升討逆軍第四路軍總指揮參謀長。

三、呂芯籌，字蘧蓀，湖南益陽人。曾任大本營秘書、國民政府秘書長、行政院秘書長。民國二十年九月，代國民政府文官處文官長；十二月，任浙江省政府委員兼民政廳長。

五月二十四日

國史館 Academia Historica

一、方本仁，字耀庭或耀廷、耀亭，湖北黃岡人，保定軍官學堂（陸軍大學之前身）深造。民國十九年，免湖北省府委員、民政廳長等職，轉赴東北，擔負遊說東北當局任務，待閻、馮反抗南京中央失敗後，旋返南京。二十年四月，任軍事參議院參議；五月，任國民會議代表；十二月，兼北平政務委員會委員。二十一年，任湖北清鄉運動會主席。

二、毛邦初，字信誠，浙江奉化人，黃埔陸軍軍官學校第三期航空班畢，留學蘇聯莫斯科中山大學及航空學校。民國十八年，任中央陸軍軍官學校航空班飛行組組長。十九年，負責籌建中央航空學校。二十一年，參與籌建空軍。

五月二十五日

一、史量才，字家修，江蘇青浦人，杭州蠶學館畢。爲《申報》、《時事新報》、《新聞報》總經理。民國二十年，資助陶行知在滬創辦《自然科學園》。二十一年，應聘國難會議會員，並任上海地方維持會會長。

二、杜鏞，字月生，後改月笙，江蘇上海人。年二十即入清幫，與黃金榮、金廷蓀合組「三鑫公司」，任董事長，以煙賭起家。曾任北伐軍總司令部參議、上海法租界公董局華董。民國二十一年初，應聘爲國難會議會員，一二八事變後，任「上海市民

國史館 Academia Historica

抗敵後援會」副會長。

五月二十八日

一、王樹翰，字維宙，遼寧瀋陽人。民國二十年六月起，歷任國民政府委員，國民政府文官處文官長，北平政務委員會委員，行政院駐北平政務整理委員會政務處處長，兼國民政府主席東北行轅政務委員會副主任委員。二十一年，任軍事委員會北平分會委員、秘書長。

二、滕傑，字俊夫，江蘇阜寧人，黃埔陸軍軍官學校第四期、日本明治大學畢。曾任中華復興社首任書記，中央陸軍軍官學校政治訓練處處長職。

五月三十一日

一、葛武棨，浙江浦江人，黃埔陸軍軍官學校第二期畢。民國十五年，入日本明治大學習經濟。

二、齊世英，字鐵生，祖籍山西太原，生於遼寧鐵嶺，早年入德國柏林、海德堡大學遊學，北伐期間入日本軍事學校。民國十八年，學成返國後，任中央政治會議特務秘書，後升委員，返鄉主持東北黨務。二十年，九一八事變起，赴日瞭解日本政府及

國史館 Academia Historica

軍方態度，但建議未被中央採納。其後在滬組織東北協會，並組織地下抗日團體。

主要參考資料：

一、于清高、華玨等編，《現代日本名人錄》，上、下冊。北京：時事出版社，一九八二年八月。

二、方樹梅輯纂，《續滇南碑傳集校補》。昆明：雲南民族出版社，一九九三年。

三、日本人物辭典編纂委員會編，《日本人物辭典》。北京：商務印書館，一九八八年十一月。

四、王成斌等編，《民國高級將領列傳》，第一至第七集。北京：解放軍出版社，一九九一年三月至一九九三年十一月。

五、王俯民編，《民國軍人志》。北京：中國廣播電視出版社，一九九二年十月。

六、北京中國社會科學院近代史研究所翻譯室編，《近代來華外國人名辭典》。北京：中國社會科學院出版社，一九八一年十二月。

七、石源華主編，《中華民國外交史辭典》。上海：上海古籍出版社，一九九六年六月。

八、江克夫，《民國軍事史略稿》，第二卷。北京：中華書局，一九九一年六月。

國史館 Academia Historica

九、徐友春主編，《民國人物大辭典》。石家莊：河北人民出版社，一九九一年五月。

十、秦孝儀主編，《中國現代史辭典—人物部分》。臺北：近代中國出版社，一九八五年。

十一、郭卿友主編，《中華民國時期軍政職官志》。蘭州：甘肅人民出版社，一九九〇年十二月。

十二、劉紹唐主編，《民國人物小傳》，一至二十輯。台北：傳記文學出版社，一九七七至一九七九年。

十三、劉壽林等編，《民國職官年表》。北京：中華書局，一九九五年八月。

十四、劉維開編，《中國國民黨職名錄》。臺北：中國國民黨中央委員會黨史委員會，一九九四年。

國史館 Academia Historica

435, 437-438, 483
韓德勤（楚箴） 82, 239

十九畫

羅文幹（鈞任） 83, 92, 238
羅史法替尼 206, 239
羅良鑑 82
羅卓英（尤青） 75, 283
羅家倫（志希） 29, 72, 207, 518
羅貢華 33, 274

二十一畫

顧祝同（墨三） 15, 34, 38, 45, 82, 232, 242, 512
顧維鈞（少川） 83-84
顧樹森（蔭亭） 29, 125
酆悌（力餘） 28, 36, 207

二十二畫

龔浩（孟希） 28

國史館 Academia Historica

滕傑（俊夫） 88, 139, 518-519
蔣伏生 75, 88, 139
蔣光鼐（憬然） 7, 45, 79-80, 125, 129, 132, 208, 278, 280, 328, 393, 517
蔣作賓（雨岩、雨巖） 29, 74, 488
蔣伯誠 82, 134, 140, 143, 233, 241, 278, 290, 292, 438, 483
蔣堅忍（孝全） 87, 207
蔣鼎文（銘三） 36, 40, 75, 80, 88-89, 94, 128, 132, 138, 205, 279, 487
蔡廷楷、廷鍇（賢初） 80, 132, 208, 231, 393
蔡勁軍（香泉） 79
蔡襄澄 139
衛立煌（俊如、耀珊） 36, 75, 88, 132
鄭介民（耀全） 79
鄧壽荃 270
鄧龍光（劍泉） 28, 133, 205, 284
魯滌平（詠安） 5, 15, 45, 87, 142, 148, 232-233, 242, 284, 286, 392, 440, 512, 517

十六畫

蕭同茲（蕭異） 140, 205
蕭佛成（鐵橋） 286
蕭振瀛（仙閣） 84, 270, 275, 482
錢大鈞（慕尹） 75, 137, 205
錢宗澤（慕霖） 392
錢昌照（乙藜） 207
閻錫山（伯川、百川） 83

十七畫

戴笠（雨農） 43, 79, 440
戴戟（孝悃） 45, 235
戴傳賢（季陶） 17-18, 40, 78-79, 132, 136, 145, 147, 245, 271, 514, 518
薛瑄 88
韓復榘（向方） 35, 82, 143, 233, 242, 270, 278-279, 290,

國史館 Academia Historica

黃莫京　45

十三畫

楊虎（嘯天）　130
楊永泰（暢卿）　207, 280, 483-484
楊虎城（虎臣）　72-73, 78, 208
楊德良　45
楊德昭　284
溫應星（鶴蓀）　239
葉元龍　74
葉楚傖　207
葉溯中（葉震）　140
葛武棨　519
葛敬恩（湛侯）　29, 207, 281
董熙光　127
鄒作華（岳樓）　275

十四畫

熊式輝（天翼）　16, 35-36, 38, 42, 289
趙龍文　29
趙觀濤（雪泉）　36, 75, 88, 328, 487
齊世英（鐵生）　519

十五畫

劉峙（經扶）　33-34, 85, 91, 93-94, 124, 135, 143, 204, 485, 517
劉堪　36
劉不同　518
劉文島（廑蘇）　237, 287, 393, 513
劉文輝（自乾）　130
劉光華　78, 514
劉叔同　140
劉珍年（儒席）　242, 438
劉健群（席儒）　29, 125, 207, 436
劉紹先　75
劉詠堯（則之）　208
劉德裕　234
劉膺古（邦銳）　440
劉鎮華（雪亞）　84
厲式鼎　75

國史館 Academia Historica

陳其采（靄士） 281
陳其美（英士） 337
陳明仁（子良） 273
陳果夫（陳祖燾） 72, 138
陳炯明（贊三、競存） 125
陳景韓（陳冷） 437, 439-440
陳裕光（景唐） 78
陳漢卿 135
陳銘樞（真如） 80, 83, 125, 206, 272, 279, 283, 328-329, 393, 480, 487
陳調元（雪暄、雪軒） 32, 33, 91, 278, 485-486, 513
陳濟棠（伯南） 18, 28, 44, 83, 91, 133, 149, 206, 230, 236, 271-273, 284, 329, 393, 487
陳繼承（武民） 34-35, 75, 273, 284
陶行知（陶知行） 410
章駿 142
章鴻春 85
麥朝樞（仲衡） 205

十二畫

傅煥光 207
凱末爾 108
彭學沛（浩徐） 29
曾萬鐘（鼎銘） 75
曾養甫（曾憲浩） 33, 39, 135, 284
植田野村 150
植田謙吉 235
湯恩伯 124
程振鈞（斐甫） 275, 287
程滄波（曉湘） 29, 207
覃振（理鳴） 81
賀耀組（貴嚴） 29, 81
鈕永建（惕生） 146
馮玉祥（煥章） 33, 41, 82, 241
馮欽哉（精業、敬業） 72
黃杰（達雲） 74, 124
黃強（本初） 239
黃光銳 271
黃紹美 519-520
黃紹竑、紹雄（季寬） 205

國史館 Academia Historica

馬崑　242
馬克佛來鐵泥　239
馬克思　105
馬寅初（馬元善）　332, 393, 435, 437, 483
馬福祥（雲亭）　132, 271

十一畫

商震（啓予）　85
屠慰曾　282
康澤（兆民）　43
張強　140
張群（岳軍）　29, 45-46, 73-74, 92, 95, 130, 280, 519
張達　139
張繼（溥泉）　14, 245
張伯禧　139
張治中（文白、文伯）　75, 79, 132, 135, 208, 241, 244
張紹堂（子仁）　290
張喬齡　85
張惠長（錦威）　206, 230, 271-272, 279
張發奎（向華）　28
張道藩（衛之）　29, 129
張學良（漢卿）　72, 83, 135, 437-438
梁冠英（子超）　33
梁烈亞　486
梁幹喬　29
莫雄　7
許紹棣（萼如）　393, 440
郭泰祺（復初）　231, 235
郭德華　239
陳策（籌碩）　230, 271, 272, 279, 487
陳焯（空如）　129
陳誠（辭修）　42, 45, 75, 81, 85, 91, 136, 147, 242, 273, 283, 290
陳儀（公俠、公洽）　29
陳公博　138
陳友仁　41, 56
陳立夫（陳祖燕）　29, 38, 82, 124, 133, 138
陳希曾　79

國史館 Academia Historica

柳克述　131, 207
段祺瑞（芝泉）　87, 130
胡霖（政之）　205
胡宗南（壽山）　75, 80, 132, 234
胡漢民（展堂）　82-83, 149, 236, 286
范熙績（紹陔、少陔）　91
重光葵　149-150, 235

十畫

韋禮德（Wilden）　336
凌霄（壯華）　134
原田雄井　239
唐有壬（壽田）　281, 519
唐雲山　75
夏斗寅（靈炳）　143, 234, 436
夏光宇　282
孫文（逸仙）　60, 105-108, 112-114, 118, 145, 212-213, 215, 218-219, 221, 224-229, 236, 240, 246, 248, 251-253, 262, 295-296, 300-310, 312-314, 318-319, 321, 323-325, 327, 341, 346, 432, 446-449, 451, 453, 459, 461, 465-466, 473, 475-477, 479, 503-504
孫科（哲生）　41, 130, 231, 236, 286
孫元良　288
孫生芝　45
孫星環　139, 148
孫琴風　137
徐庭瑤（月祥）　75, 485-486
徐恩曾（可均）　79, 129
徐源泉（克成）　130
徐繼莊　291
徐鐵珊　290-291
拿破崙　23
格羅納　287
殷汝耕（亦農）　239
殷芝齡　231
殷祖繩　128
特拉司特爾　239
郝夢齡（錫九）　45
馬洗　206

國史館 Academia Historica

李昭良　284
李曼士　280
李無塵　291
李鳳耀　290-292
李慶元　284
李慶雲　273-274
李錫恩　140
李默庵　75, 128, 141
李濟深（李濟琛、任潮）　283, 329
村井蒼松　150, 239
杜鏞（月笙）　487, 513
杜植藩　290
沈士遠　143
沈惠聞　517
沈鴻烈（成章）　135
汪兆銘（季新、精衛）　4, 28, 45, 72, 84, 86-87, 90, 92, 95, 129-130, 138, 144, 230-232, 243, 283, 328-329, 436-437, 480, 487
谷正倫（紀常）　75, 235
阮肇昌　32

八畫

周嵒　36
周至柔　75
周作民（周維新）　45
周鳳岐　52
周駿彥（枕琴）　28, 33, 35, 84, 137, 284
居正（覺生）　143
杭毅　205
林森（子超）　122, 133, 145-147, 245
林冠英　140
竺芝珊　137
竺鳴濤（明道）　79
邵力子（仲輝）　73, 78, 271
邵元沖（翼如）　146-147, 323

九畫

俞飛鵬（樵峰）　29, 281
俞濟時　75, 79, 139, 142, 234, 241
俞鴻鈞　239
姚智周　94

國史館 Academia Historica

七畫

佛采爾（George Wetzell） 90, 138, 237, 293
何鍵（芸樵） 81-82, 270, 282, 440
何大熙 94
何成濬（雪竹、雪舟） 6, 13, 33, 81, 84, 92, 95, 130, 143, 270, 282-283
何浩若 29
何紹周 284
何紹南 131
何應欽（敬之） 14, 28, 34, 40, 86, 91, 94, 131, 148-149, 208, 230, 273, 283, 290, 328, 331, 436, 480
何競武 270, 280
余漢謀（握奇） 284, 290
克銀漢 206, 239
吳晉（少祐） 84, 86
吳奇偉（梧生） 81, 436
吳忠信（禮卿） 84, 123, 238, 242, 485-486, 513
吳健中 140
吳國楨（峙之） 33
吳敬恆（稚暉） 131
吳興亞 129
吳醒亞 130, 280
吳鐵城 147, 205, 231-232, 244, 280, 438, 487, 519
呂大中 88
呂芯籌（蘧蓀） 440, 512
宋子文 16, 28, 35, 39, 84, 122, 126, 136, 138, 140, 143, 233, 237, 242, 245, 281, 290, 292, 482, 485, 518
宋周運 137
宋美齡 43, 46, 131
李明 75
李士珍（夢周） 435, 519
李心莊 486
李玉堂（瑤階） 143
李次山 231-232
李宗仁（德鄰） 206
李明揚（師廣） 239
李思慤（泉蓀） 75

國史館 Academia Historica

附錄三：人名字號索引

三畫

上官雲相（紀青） 130, 290
于右任（伯循） 480

四畫

尹奉吉 150
孔祥熙（庸之） 287
方本仁（耀庭、耀亭） 482
毛邦初（信誠） 482
犬養毅 330, 425, 429
王均（治平） 72, 75, 140, 278
王向榮 290
王伯群（王文選、蔭泰） 275
王固磐（靜庵） 234-235, 519
王樹翰（維宙） 437-438, 517
王懋功（東成） 440
王懋德 81, 91, 148

五畫

史銘 234
史量才（家修） 485
申振綱 129
白利南桑希爾 206, 239
安昌浩 150
托爾斯基 19
朱孔陽（守梅） 131, 148
朱光沐（秀峰） 135
朱家驊（騮先） 29, 72, 124, 207
朱祖晦 274, 276, 282
朱執信（朱大符） 406
朱培德（益之） 29, 40, 86, 147, 485
朱紹良（逸民、一民） 29, 84, 123, 129
朱慶瀾（子橋、子樵） 129
朱錫伯 239
朱懷冰 437

國史館 Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本⑭

——民國二十一年四月至五月

發 行 人：張炎憲
總 策 畫：簡笙簧
編 註 者：吳淑鳳
發 行 者：國史館
地 址：臺北縣新店市北宜路 2 段 406 號
網 址：http://www.drnh.gov.tw
電 話：（02）22175500 # 605
郵撥帳號：15195213
封面設計：創型堂設計公司
承 印 者：文匯印刷資訊處理有限公司
地 址：臺北市環河南路 2 段 211 號
電 話：（02）23021170
初 版：2004 年 12 月初版一刷
定 價：新臺幣 400 元

GPN：1009303924
ISBN：957-01-9027-2

國史館
Academia Historica

國家圖書館出版品預行編目資料

蔣中正總統檔案：事略稿本. 14, 民國二十一年四月至五月／吳淑鳳編註. -- 初版. --
臺北縣新店市：國史館 , 2004 [民 93]
面； 公分
含索引
ISBN 957-01-9027-2（精裝）

1.蔣中正-傳記-史料 2.中國-歷史-民國（1912- ）-史料

005.32 93021622

國史館 Academia Historica

THE CHIANG KAI-SHEK COLLECTIONS

THE CHRONOLOGICAL EVENTS (14)

April ~ May, 1932

ISBN 957-01-9027-2

GPN：1009303924

ACADEMIA HISTORICA
Taipei ,Taiwan
Republic of China
2004

國史館
Academia Historica