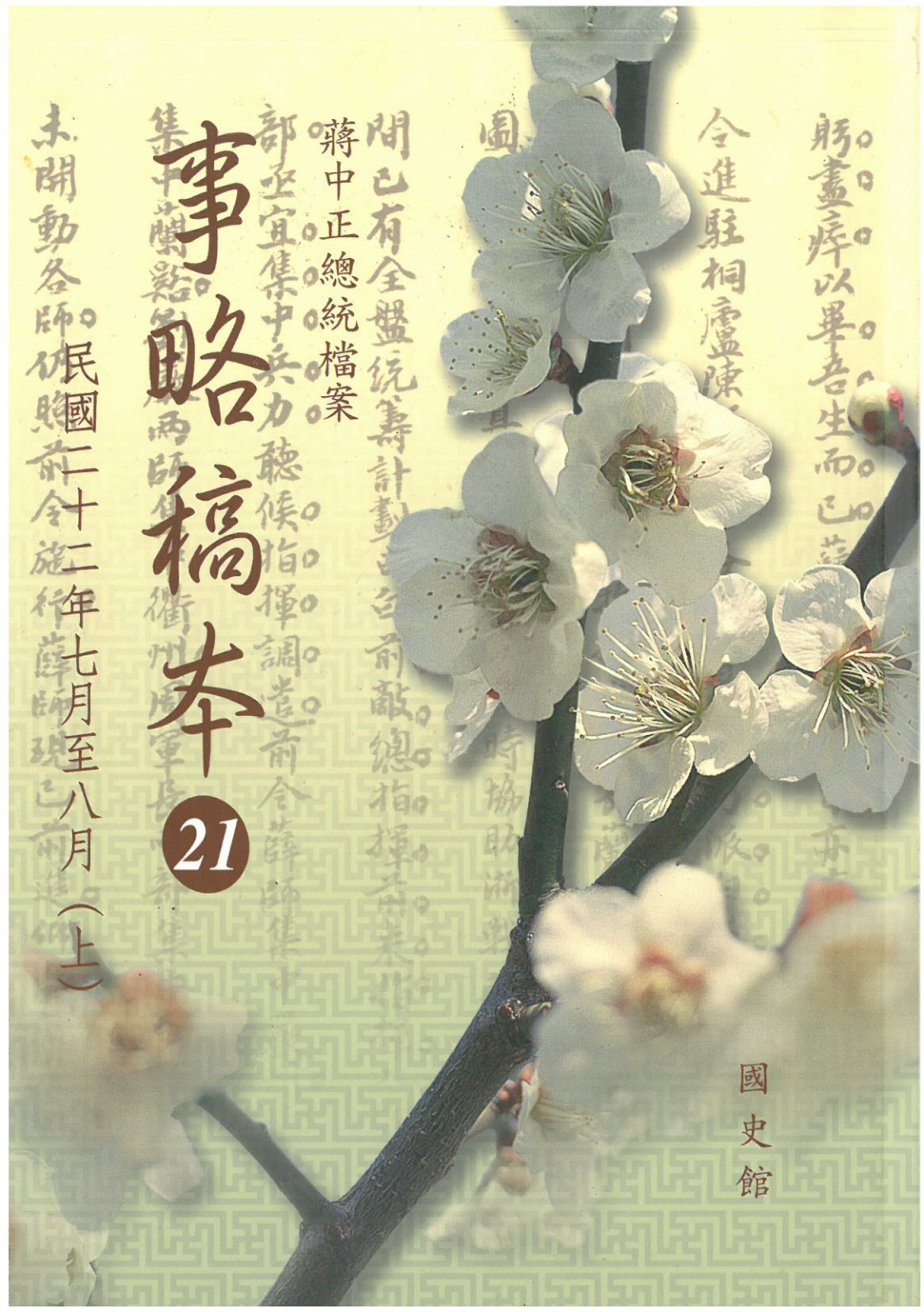


蔣中正總統檔案

事略稿本 21

民國二十二年七月至八月（上）

國史館

蔣中正總統檔案

事略稿本 21

民國二十二年七月至八月（上）

國史館
Academia Historica

序言

自一九五O年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最為大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理，一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時為新竹縣）大溪鎮公

國史館 Academia Historica

所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭寮賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理，當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註二）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

國史館 Academia Historica

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖、及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國三十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國三十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至民國三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（一冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》（灼、牞集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（一冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》）民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、

國史館 Academia Historica

《古文辭料》（四冊）、《詩經講義》（十九冊）等共計四四四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一

國史館 Academia Historica

類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。尤以《事略稿本》數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三〇年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一

註二：國史館藏：《蔣中正總統檔案．文物圖書．事略稿本》（以下簡稱《蔣檔．事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註三：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（臺北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。

國史館 Academia Historica

九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三〇年一、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月六日條。

註五：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月一日條。

國史館 Academia Historica

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，石之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」是蔣

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（臺北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

國史館 Academia Historica

氏第一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃瞄方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，王鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（臺北：傳記文學出版社，民國七十九年六月，初版），頁七四。

國史館 Academia Historica

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚庋藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

國史館館長

張炎憲

二〇〇三年三月

國史館 Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本㊹—民國二十二年七月至八月（上）

目錄

序言

民國二十二年（一九三三） 四十七歲 孫詒編

七月（上）……○○○

一、對第三十二旅訓話。
二、對第三師訓話。
三、指示節減軍事機關經費。
四、由撫州回南昌。
五、電薛岳，促令第三軍西移，截擊匪之主力。
六、處置青島逃艦及察馮與新疆事件。
七、指示剿匪軍事。

國史館 Academia Historica

八、預定精神教育科目。
九、電孫院長，論關稅自主後之措施。
十、廬山訓練團十八日成立，指示訓練宗旨與要領。

七月（下）……○○○

一、電宋部長子文，論吸收外資應顧慮之點。
二、決定豫鄂皖贛四省各縣黨部事務費辦法。
三、電劉峙、蔡廷鍇，指示剿匪。
四、海會寺軍官訓練團總理紀念週訓話。
五、痛論時局，並決定對時局方針。
六、令徐州警備司令部暫歸隴海路劉主任指揮。
七、電李烈鈞，對馮事提出辦法四項。
八、二十七日軍事會議閉幕致訓詞，以軍事建設與軍事機關之要旨為言詞，中提出要點八項。
九、電全國各省市黨部、各軍事機關、各團體，闡明對馮方針。
十、電宋部長，商運用歐美經濟援助辦法。

八月（上）……○○○

國史館 Academia Historica

一、指示匪區收稻辦法。
二、剿匪軍官訓練團第一期畢業。
三、關於處置察省電數通，馮聲明下野離察，察變告平。
四、電孔、俞，告以兵工廠計畫審查報告決議案。
五、電何鍵，指示南路軍應取處置。
六、促進江浙沿海各地民教育團練交通等事。
七、電四川將領劉、田、鄧等，督促剿匪。
八、十三日軍官訓練第二期開學。
九、指示關於剿匪及匪區善後之處置。
十、令江西各縣建倉積穀。
十一、對黨政工作人員訓練班講常識與軍訓要旨。
十二、通令各師保送官兵入校肄業。

附錄一：電碼韻目對照表……○○○
附錄二：人物、事件補述說明……○○○
附錄三：人名字號索引……○○○

國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

——七月（上）

孫詒　編

國史館
Academia Historica

要目

廬山秋練團成立

一、對第三十二旅訓話

二、對第三師訓話

三、指示節減軍事機關經費

四、由撫州回南京昌

五、電薛岳促令第三軍西移截擊匪之主力

六、處置青島逃艦及察省事件

七、指示剿匪軍事

八、預定精神教育科目

九、電孫院長論關稅自主後之措施

國史館 Academia Historica

國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

七月一日　批閱電陳次長儀分配槍械曰密五六七月份新槍應重新先行分配如下甲、發豫保安隊步槍二千五百桿迫擊十二門機槍如前批發之數乙、武漢蔣鼎文補充團步槍四千桿機槍四十八架迫擊二十四門丙、保定錢大鈞補充團步槍二千五百桿機槍三十六架十五公分迫擊二十四門丁、第八十七師步槍一千桿機槍十二架迫擊四門戊、第八十八師步槍一千八百桿機槍二十四架迫擊八門已、第二十五師步槍一千桿機槍十二挺迫擊六門其他各處所批之槍必待此項發清之後再發左輪手槍與木虎槍現價未知如何如能較賤則可再各購一千支並

國史館 Academia Historica

各附子彈一千粒又據俞大維署長面告現在機槍每月不止出五十五架究出幾架盼詳查復電上饒邢震南師長策勉曰近日進剿情形如何聞各旅甚不得力兄應親自督促若徒能驅匪而不能殲匪之械與消滅匪力何濟於事以後進剿應以匪首與匪之主力為目標各處應多築碉堡組織團防施以平民教育由各團營官長與政訓人員自任教員使之認識我官兵知感懷德樂為我用切記用兵不如用民教民要如教兵之要旨而實施之補充團缺額應即補足挑夫應即招募河北清剿務望如期完成勿延也電江蘇顧主席祝同、浙江魯主席滌平指示整頓保衛團及訓練團隊預備隊曰保安團須從速着手整頓趁此夏秋無匪之

國史館 Academia Historica

時。集中訓練。望九月中旬能抽調半數保安團向外使用。一面即
着手團隊預備役之名集訓練。以補此外調之缺額。其預備隊可
照前所定規章施以有期訓練。中意第一期以三個月為準。以三
月易過。不致為難。且短期即可退伍歸家。以後徵募甚易。此應一
面責成各區專員勸導。一面鼓動紳士熱心從事。若加以宣傳。予
以優遇。在退伍時。分別考試其優劣等級。優上者授以獎章。以示
寵異。普通者亦由政府加以禮遇。若此半載一年之後。相習成風。
則通省皆兵矣。此全在準備設計之周到。及宣傳之認真與得法。
此點希特加努力。如何進行。並望隨時詳告。此外又電陳布雷商
浙江教育廳人選。並促陳擔任中央宣傳工作。此事亦見於前。今

國史館 Academia Historica

日敦促尤亟。謂中央宣傳無人負責。無論如何。請兄專任此工作云。會客。預定第六百九十六圖、與第八十師第四百七十五圖各團長應速委云。

二日　公今日論時事及身心有曰。上星期以來。体力漸強。精神漸復。時事亦有差強人意者。中路軍佔領鳳岡宜黃之綫。中央意志漸見一致。軍官團訓練計畫告成。粵軍佔領尋鄔安遠。西南風潮漸息。中鄭公路日有開闢。長江水勢漸退。是可慰也。惟北方倭偽問題未決。馮方且勾結赤匪與倭寇並進。而孫殿英屯青命令發表。青海亦一大患。茫茫前途。不知所止。又俄倭談判中東路之買賣。尤令人憤愧難堪。此時惟有韜光養晦。靜故一志以處之而已。

國史館 Academia Historica

對第三十二旅訓話後，批閱楊秘書長永泰電告所得關於川中消息畧謂甫澄方面現有人向自乾代表楊嘯谷提條件三項一、甫澄自任川康名義，自乾專就西康名義解除省府職二、自乾帶兩師赴康，餘部改編三師駐川三、自乾交還戍區所部五師餉額由甫澄統籌統給職以目前形勢緊張，頃與岳軍兄同邀楊嘯谷熟商，如甫澄能糾合川軍各部負責剿匪，不妨將順其意，以紓川難，稲撥嘯谷言自乾當可遵辦，俟得其確復，再設法勸告甫澄云云。公即以已悉復之，又航空學校毛副校長邦初電告此次飛航員考驗查其體格不適於飛行者之中，有王清茂、張在善、張念功、王聚有、姜廣仁、王世榮六員，或習戰鬥，或精偵察，或嫻無綫電及照

國史館 Academia Historica

相等。並為航空繁重工作。學術俱優。可否錄用為本校學科教官。公復電准之。會客。計畫兵器。對、第、三、十、二、旅、訓、話、題、為、爭、取、最、後、的、勝、利。先提示四點。一、此次各官兵能精誠團結。固守宜黃。擊潰赤匪。已獲得歷史上最大的光榮。望從此格外奮發努力。以保持並發揚此種光榮。二、由此次戰勝。可知赤匪毫無實力。只須我軍陣地強固。奮勇堅持。必能以一當十。殲滅赤匪。三、由六九六團失敗之教訓。以後無論宿營行軍、搜索偵探。必須周密。警戒必須嚴厲。而切實聯絡。尤為至要。四、赤匪內部日益崩潰。其勢已成強弩之末。望本旅加以整理訓練而成剿匪之中堅。獲取最後之勝利。其、詞、曰。「各官長此次你們第三十二旅固守宜黃縣城。全體官兵

國史館 Academia Historica

能精誠團結同患難共生死同心協力和土匪拼命卒能保全城
垣擊退土匪得到最後的勝利這可說你們三十二旅上下官兵
已經在中華民國的歷史上、在國民革命軍的戰史上、得到一個
最大的光榮你們全體官兵應當知道既得了這個光榮從此以
後要格外奮發努力格外能勇敢堅毅格外能整肅軍風紀以保
持你們的軍譽以繼續發揚你們既得的光榮其次由你們第三
十二旅這一次守宜黃城戰鬥的經過可以得一個大教訓即土
匪實在沒有一點本事更沒有一點實力只要我們自己兵官精
誠團結不怕死不後退能夠腳跟立得住陣地紮得穩工事做得
牢土匪沒有不被我們打敗不被我們消滅的我們有一個人一

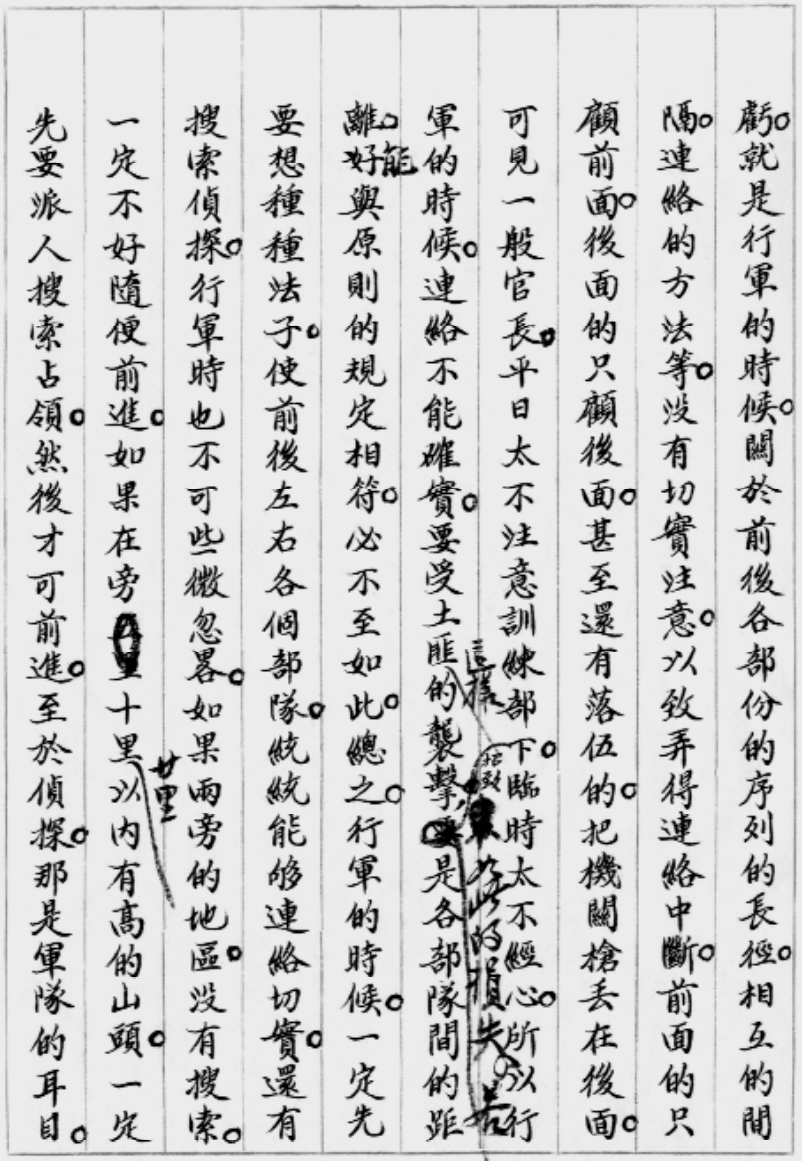
國史館 Academia Historica

定可以抵當土匪十個。最後一定是我們得到勝利。我們一定可以消滅土匪。這是我們由此次守宜黃城所得的一個最大的寶貴教訓。大家都知道的。我也用不着多講。只希望大家能記住這個勝利的教訓。以後加倍努力。現在整個的講起來。我們第三十二旅固然得到了一個最大的勝利和光榮。但是不幸第六九六團竟在行軍的時候。受到土匪的襲擊。單獨吃了土匪的虧。還受名譽的損失。這原因就是他們六九六團的官長。在行軍的時候。沒有按照行軍的要則。切實做到。以為行軍不比作戰。便不十分當心。殊不知現在我們剿匪。與普通作戰不同。土匪因為沒有實力。他總不在陣地上和我們正式來打仗。總是偷偷地到我們側

國史館 Academia Historica

面。找到我們的罅隙尤其是乘着我們行軍不當心的時候。傾全
力來襲擊。所以我們過去無論那一個部隊。其失敗差不多統統
不是在陣地上被土匪打敗。而是由行軍的時候不謹慎小心。沒
有按照行軍的要則切實做到。以致被土匪的截擊。受到意外無
益的犧牲。所以你們要以第六九六團及其他許多部隊過去失
敗的經驗為鑒戒。以後無論是在有匪的地區。或在無匪的地區。
也無論是宿營或行軍。時時刻刻總要格外的謹慎小心。一切都
要按照各種原則切實來做。要知道現在打匪最要緊的三件事
情。第一就是搜索與偵探要周密。第二就是警戒要嚴。第三就是
聯絡要切實。尤其是這一項最要緊。這一次六九六團之所以吃

國史館 Academia Historica



劇。就是行軍的時候。關於前後各部份的序列的長徑。相互的間隔。連絡的方法等。沒有切實注意。以致弄得連絡中斷。前面的只顧前面。後面的只顧後面。甚至還有落伍的。把機關槍丟在後面。可見一般官長。平日太不注意訓練部下。臨時太不經心。所以行軍的時候。連絡不能確實。要受上near的襲擊。是各部隊間的距離。好能與原則的規定相符。必不至如此。總之。行軍的時候。一定先要想種種法子。使前後左右各個部隊。統統能夠連絡切實。還有搜索偵探。行軍時也不可些微忽畧。如果兩旁的地區。沒有搜索。一定不好隨便前進。如果在旁二十里以內有高的山頭。一定先要派人搜索占領。然後才可前進。至於偵探。那是軍隊的耳目。

國史館 Academia Historica

至遲在每次出發之前兩點鐘一定要先派出去然後本隊才可以安全推進還有警戒也是最必要的因為土匪慣於偷襲如果我們警戒不嚴都不免危險總之搜索與偵探要密警戒要嚴聯絡要切實這三件事大家如能記牢實實在在做到以後無論在什麼地方無論遇着怎麼厲害的土匪再也不會打敗仗又次、大家要曉得現在土匪已成強弩之末其內部正在一天一天加緊崩潰無論吃的米鹽穿的東西無論是彈葯槍械等等物質以至補充軍隊的壯丁現在都無一不大起恐慌所以匪區的官兵和人民都痛苦得不堪言狀而一般民衆對共產黨的怨恨以及共產黨內部派別的火併尤其是匪軍一般官兵只要找到

一個機會。馬上就投降。譬如這一次彭德懷部下一個官長。只就帶着駁殼槍來投降。你們第三十二旅。這些現象。都是赤匪內部正在崩潰的表現。以這樣情形的赤匪。本來就可以完全肅清的。但是為什麼到現在還沒有剿清呢。這並不是土匪有什麼本事。只因我們自己的軍隊沒有能力。不爭氣。不肯努力。我相信只要大家稍微努力一點。土匪一定馬上可以剿滅。毫無問題。照這一次你們第三十二旅在宜黃和土匪戰鬥的情形來看。我們的官兵。不過三千人左右。而土匪集中力量來攻。至少有兩三萬人。但是因為我們上下官兵。能夠精誠團結。堅守不退。土匪始終沒有辦法。最後還是我們得到勝利。所以只要我們有決心能團結。個個

國史館 Academia Historica

人為　總理的三民主義來奮鬥。一定可以以一當十。一定可以消滅土匪。得到最後的勝利。你們這一次既得到了這個勝利的實際教訓。就要格外能以六九六團的失敗為鑒戒。而格外努力做一個剿赤的中堅部隊。保持並發揚既得的光榮。爭取最後的勝利。現在因為你們在宜黃苦戰兼旬。並且已獲得光榮的勝利。所以特別抽回來到樟樹從事整理。加緊訓練。準備將來再立更大的功勞。獲得最後的勝利。我們以後總要能將赤匪殲除淨盡。以求一勞永逸。不再使我們一般官兵辛苦。所以希望你們在這個整理訓練的期間。我們上下官兵總要格外能努力研究各種應用的學術。努力增長各種必要的技能。總要時時刻刻想法子

9

國史館 Academia Historica

如何可以訓練好我們的部下使他們能以一當十以十當百如何能剿滅赤匪完成大功還有我剛才已講過的以後對於軍紀風紀格外要好此次第三師由南昌開到撫州就在半路上拉夫拉車行軍的秩序也不好以致[illegible]及全體革命軍的名譽都受影響你們這一次由此地開往樟樹約有三天路程在路上一定不要像第三師一樣沒有秩序隨便拉夫再則這幾天行軍的時候一切要按照關於行軍的一切規定來實施行軍能練習好以後到匪區就永遠不會吃虧你們要記得無論行軍宿營以及作戰處處總要能利用機會來訓練自己的部下使他們精神能夠振奮本事能夠增進這一次你們到了樟樹以後無論駐到什麼

國史館 Academia Historica

地方就要把那個地方看作一個戰時陣地周圍要嚴密警戒附近二三十里的地區一定要派偵探各處步哨也一定要每天每晚有直屬官長巡查隨時隨地要防備土匪來襲擊不要以為南昌樟樹撫州這些地方沒有土匪一切隨便起來當一個官長最要緊的就是要做到謹慎小心勇敢廉明八個字如果不能謹慎小心就要失敗謹慎和勇敢並不相妨正要相輔為用應謹慎的時候就要謹慎以避免無益的犧牲應勇敢的時候就要勇敢不怕任何的犧牲唯其平時能謹慎到最後危難的時候才能格外勇敢這是一定的道理譬如這一次六九六團行軍的時候不謹慎致受犧牲就是無益的不榮譽的犧牲而我們第三十二旅團

10

國史館 Academia Historica

守宜黃一個孤城。以我之寡。禦敵之衆。因此而受到的犧牲。就是最有價值最光榮的犧牲。關於這次作戰傷亡的各官兵。自旅長以至各士兵。你們都要報告上來。以便馬上給予撫卹。使受傷的官兵。及一般陣亡官兵的家屬。可以得到安慰。尤其是死者的靈魂也可以無憾。如果有未經陳報的。你們同鄉或同隊知道死者的情形的人。要趕緊設法子報告上來。總之。你們第三十二旅這一次堅守宜黃城。將土匪擊退。已經在中華民國歷史上尤其是國民革命軍戰史上。獲得一種最大的光榮。以後大家一定要格外奮發努力。格外加緊訓練。格外注重軍風紀。以保持並發揚這個光榮。而爭取剿匪的最後勝利。這樣才不愧為一個　總理的

國史館 Academia Historica

真正信徒才不愧為一個真正的革命軍人而大家的前途也一
定不可限量這就是在各位出發到樟樹去整理訓練以前所要
向你們講的幾句話希望大家能夠記住並且切實做到將來一
定可得到最後的勝利

三日 張委員屬生前月杪電公陳述對察事意見公復電曰卓
見甚佩已電敬之兄照辦請兄從旁力促其成鄙部經費已由京
另籌准即滙但須極密請更陳兄從速準備勿延更陳意如何盼
復張來電詳見敘何部長應欽電中曰對於察省軍事萬望迅下
決心從速進行其部署應仍照當初原定計畫以鄙炳勳部為主
而以馮欽哉傅作義輔之再加入關麟徵師隨進可也據張屬生

國史館 Academia Historica

來儉（六月二十八日）電云。龐本人及其部下仍願入察。對馮無所顧忌。就歷史論。龐部於馮。不若宋部之深。而龐與其部下冀得一地盤。乃亦實情。是使龐負責解決馮方。自較宋為相宜。而以馮關兩部輔之。最好。傅亦能同行。再加以馮占海部之旁助側擊。馮方烏合之衆。當必足以了之。又對察步驟。第一步催孫殿英速行。可令龐傅關馮限期前進於相當地點。以迫促之。如果孫不行。龐部亦可入察。據龐云。孫決不為難。縱有為難。則第二師第二十五師在後預備。亦可無慮。第二步傅能同行更好。否則龐馮先行亦可。并先給龐以十萬元。待其佔領察省。再發賞洋十萬元。仍許其為察省主席。屆時宋哲元願任綏靖主任更好。否則另予名義。或以為平

國史館 Academia Historica

津衛戍司令亦可蓋無論如何總較現在局面為勝也總之察事已屆緊急關頭不容再事因循計畫定後更不容再事紛更自亂步驟也經費當由京滙寄如何盼立復催築礮兵旅營房為公日來所預定者今日電陳次長儀曰湯山礮兵校舍與礮兵兩團營房務限本年內完成勿延句容牧馬場進行情形與其第一期計畫何時可成明年度預定在信陽築步兵營房兩團彰德騎兵營房兩團乍浦海門揚州徐州滁州與洛陽各築礮兵營房一團請飭營造司着手設計為要會客稱趙勃然劉鴻勳皆可用云

四日　在撫州對第三師全體官長訓話告以如何發揚歷史的光榮曰各官長第三師是革命軍中最有光榮歷史的部隊也就

國史館 Academia Historica

是我們國家一個基本軍隊。所以無論到什麼地方。無論在什麼時候。一定要能表現革命軍的特殊精神。格外愛惜維護這個國家的中堅部隊之歷史的榮譽。無論那一個官兵。如有敗壞這榮譽的。便是革命軍的罪人。便是第三師的仇敵。所以你們官兵隨時隨地應當要互相監督。互相勸勉。共同來保持並發揚你們第三師歷史的光榮。如何才可以將你們的光榮歷史保持並發揚光大起來呢。就是我剛才所講隨時隨地要能表現出革命軍的特殊精神。大家要曉得軍隊裡最要緊的。就是這個精神。如果沒有精神。無論有怎麼精良的器械。都不能打勝仗。還能保持並發揚歷史的光榮嗎。那末革命軍的特殊精神。從什麼地方可以表

國史館 Academia Historica

現出來呢。第一、就是要強身。身體每個人的精神都寄托於他的身體。有健全的身體。然後有健全的精神。有特殊的體格。然後才能有特殊的能耐。這是很淺顯的道理。希望你們個個官兵都能努力強健自己的身體。第二、就是要重名譽。(守紀律)名譽本是人之第二生命。不重名譽不要人格的人。就不成一個人。更不能成為一個革命軍人。做軍人穿了軍服。戴了軍帽。第一要緊的。就是要愛名譽重人格。無論到什麼地方。都要為一般人所尊重。為民衆所愛戴。要做到這一點。就是要守紀律。必須時時注意軍紀風紀。然後才能維護軍隊的名譽。保持軍人的人格。你們第三師過去本來是很好的。但是此次由南昌開來撫州。第十五團先走。沿途

13

國史館 Academia Historica

隨便拉夫搶車子。因為這一團人敗壞軍風紀。連累我們全師在
未到戰地以前。名譽就壞了。所以以後無論那一個部隊。如果有
不守紀律敗壞軍譽的。一定非嚴罰不可。你們第三師以後要格
外注意軍風紀。才可漸漸把名譽恢復轉來。大家要知道軍隊要
能維持軍風紀。全靠官長能監督嚴密。尤其要事先注意到什麼
地方有敗壞軍風紀的可能。就先派人在那裡預防着。這樣軍風
紀自然要壞也不得壞了。能常常保持軍風紀。愛重名譽。就能表
現革命軍的精神了。你們還要知道。剿匪要想早日成功。全靠能
得民衆的協助。一定先要我們軍隊軍風紀好。能得民衆的愛戴。
然後敵人不敢來襲。民衆也能為我們所用。勝利才有充分的把

國史館 Academia Historica

握。第三、就是。要。能。犧。牲。軍人的天職。是保國衛民。所以軍人應當只知有國家的命令。只知有人民的利益。不知有自己的生命。總之。軍人一定要能為國利民福而犧牲一切。有了這種犧牲的精神。然後才能成為一個革命的軍人。才足以表現出革命軍的特殊精神。第四、就是。要。尚。整。潔。整潔的意義。擴而充之。可以無限。體而會之。應用無窮。以最淺簡的意義來講。整就是要整齊。潔就是要清潔。無論什麼東西。絕對不好零亂散漫。更不好齷齪。在軍隊裡無論是槍械服裝器具。如果不整潔。不僅不足以表示特殊的精神。而且暴露懶惰腐敗和散漫的弱點。不成一個軍隊。所以同樣的服裝器械。如果整潔。便可以表現特殊的精神。不然。便要表

14

國史館 Academia Historica

示腐敗的情形。譬如第三師的服裝器械都是一樣。而第十六團因為不整潔。其精神便比較其他各團要差了。這完全是第十六團一般官兵平時不注重整潔。不振作精神之所致。這樣是不行的。如果以後再如此沒有精神。你們的體面和光榮都要喪失了。如果不要體面。不愛光榮。那還做什麼革命軍人。所以無論食衣住行。隨時隨地講究整齊清潔。這是軍隊第一個要件。如果這一點也做不到。那就不成一個軍隊。如此懶惰腐敗的軍隊。未有不失敗的。所以你們各官長。一方面要以身作則。一方面要和一般士兵講明這個道理。尤其要嚴厲監督指揮他們。不許他們有一點不整潔的樣子才好。講到整潔衛生隊和通訊隊。實在格外必要

國史館 Academia Historica

要衛生隊乃軍隊命脈之所繫。如果有一點差池。傷病官兵便格外要痛苦。官兵的生命就直接間接要犧牲許多。軍隊如果有好的醫官。一般官兵作戰一定格外勇敢。所以軍醫要格外有精神。比一般軍官還要好。一切藥品、衛生材料、醫治用具。一定要格外清潔。不好有一點污穢紊亂。被服之類。更要常常洗晒。擔架兵、看護兵一定要勤加訓練。嚴密監督。使能盡職。至於通訊隊。那與軍隊的成敗休戚關係極大。如果通訊隊不整齊不清潔。可以使得消息不靈通。整個軍隊發生意外的障礙。所以我們官長對於衛生隊通訊隊的人員格外要注重檢查監督。格外要重視他們保護他們。要使他們一切都能整齊清潔。很愉快的盡到他們的

15

國史館 Academia Historica

職務。不好以為他們是軍佐。而不切實去管他。要知道這關係是很重大的。總之。凡是革命軍。就要有特殊的精神。尤其是現在剿匪的時候。我們的精神。一定要能勝過土匪。然後才可以消滅他們。所以我們的身體。要格外強健。紀律要格外好。能為國家犧牲。隨時隨地注意整潔。振作精神。其次我們這次到江西來剿匪。對於土匪內部的情形。應當知道一點簡單說來。土匪最近以來東也打不下。西也衝不出。內部正在自行崩潰。一切物質。無論是糧秣食鹽武器彈藥。統統恐慌。財政更拮据不堪。匪軍普通一般官兵。因為苦得不得了。所以現在一找到機會。都向我們來投誠。由此可見要消滅土匪。實在沒有問題。只要我們革命軍人有精神。

國史館 Academia Historica

有紀律能勇敢又能謹慎小心不與土匪以可乘之機能將本身
常常立於不敗之地那末我們一定可以消滅朱王匪獲得最後的
勝利現在剿匪軍事的局勢大概就是如此只要我們努力勝利
是沒有問題的不過以後無論宿營行軍作戰一切都要隨時隨
地按照戰術的原則去做最要緊的就是搜索要周到警戒要嚴
密偵探要迅確連絡要切實因為土匪並沒有旁的本事更沒有
實在的力量他只是乘我們不謹慎的時候特別是在行軍警戒
不嚴連絡不實的時候集結他的主力中途突襲他們是靠這樣
用些小小的詭計避實擊虛攻我不備我們過去吃虧的地方差
不多都在這裡即如上次第五十二師和第五十九師便都是失

國史館 Academia Historica

敗於聯絡不切實中途被土匪施以很小的襲擊而受到很大的
損失這都是我們的軍官太疏忽不遵照戰術原則做事以致處
置失當的結果如果事事按原則做的話土匪無論怎樣也不能
找到我們的弱點無論如何總是我們勝利的過去我們的戰備
行軍每每好像旅次行軍一樣土匪當然要來襲擊我們也當然
要失敗所以大家總要記住消滅土匪絕無問題只要自己不稍
懈怠搜索警戒能嚴密一二十里以外都有偵探各部隊都聯絡
切實土匪必無辦法我們第三師到了以後大家能注意這幾件
事處處照原則膽大心細地努力幹去剿匪一定可以很快成功
最近我所著的剿匪手本和剿匪要訣歌包含剿匪戰術各種緊

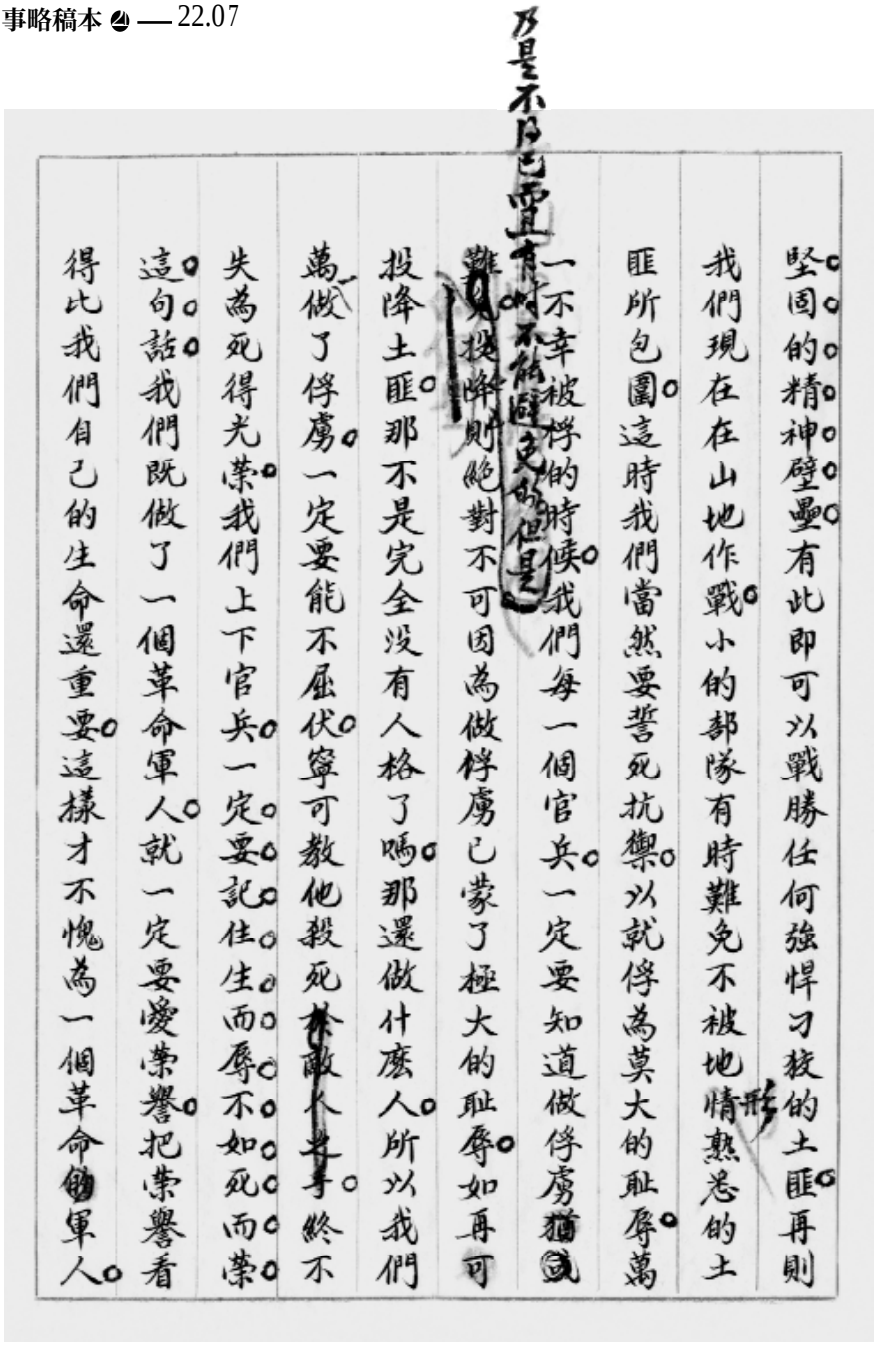
國史館 Academia Historica

要的原則。大家一定要悉心研究。以後照着書中所講各種原則去做。如此必可成功。否則一定失敗。最後。剿匪手本中有兩句口號。大家一定要牢記實行。一句就是受傷不退。一句就是被俘不屈。依我們過去的經驗。知道土匪並無實在的力量。無論他集結多少兵力來攻。只要我們能在一個陣地固守二三天。土匪一定不能支持。就要潰退下去。所以我們在任何危急傷創的情形之下。終要想到只要我們不退。即則敵人的危急傷創。一定要比我們更大。

我們只要能堅持到底

支持一定可以將他擊潰。將他消滅。所以我們遇到敵人主力時。先要取攻勢防禦。而以受傷不退的精神。拚命來堅守。只待他疲勞的時候。再予以猛烈的逆襲。總之受傷不退。就是我們最

國史館 Academia Historica



堅固的精神壁壘。有此即可以戰勝任何強悍刁狡的土匪。再則我們現在在山地作戰。小的部隊有時難免不被地情熟悉的土匪所包圍。這時我們當然要誓死抗禦。以就俘為莫大的恥辱。萬一不幸被俘的時候。我們每一個官兵。一定要知道做俘虜猶或難免。投降則絕對不可。因為做俘虜已蒙了極大的恥辱。如再可投降土匪。那不是完全沒有人格了嗎。那還做什麼人。所以我們萬一做了俘虜。一定要能不屈伏。寧可教他殺死於敵人之手。終不失為死得光榮。我們上下官兵。一定要記住生而辱不如死而榮。這句話。我們既做了一個革命軍人。就一定要愛榮譽。把榮譽看得比我們自己的生命還重要。這樣才不愧為一個革命的軍人。

乃是不得已而且有時不能避免的但是

國史館 Academia Historica

也才不愧為一個　總理的信徒而我們全體革命軍的榮譽
以及死了的一般官兵的榮譽也才能永垂千秋並且發揚光大
你們第三師乃　總理所遺留下來的最有歷史的軍隊也就
是革命的一個中堅隊伍所以大家要格外愛惜保持本師歷
史的光榮上下官兵必須共同一致盡到各人革命的責任來發
揚這種光榮以完成大家所負重大的革命使命這是本委員長
所深切期望於大家的又對團長以上官長訓話告以今日帶兵
之要務曰今天上午已經和大家講了許多話不過還有未
盡之意現在想分幾點簡單地加以補述第一你們當官長的一
定要和士兵同甘苦這一點在剿匪的時候比較平時尤其要緊

18

國史館 Academia Historica

當中級以上官長的。比下級官長更要以身作則。絕對不好有特殊階級的模樣。除自己以身作則之外。總要督促一般下級官長。務必與士兵過同樣的生活。無論吃的東西。住的地方。都不好有點差異。否則一定不能得兵心。當然帶不出好兵。剿不了土匪。其次對於軍佐和雜役兵。應當格外注意、監督訓練。軍佐如軍醫、軍需、通訊員等。雜役兵如擔架兵、看護兵、勤務兵、馬伕、伙伕等。就人數而言。他們要佔到全軍三分之一。就職務而言。他們的工作。無一不是直接間接影響官兵的生命。和軍隊的成敗。尤其是現在軍隊軍風紀的敗壞。大都由於官長不注重官佐與雜役兵管訓不嚴所致。這三分之一的人。如果壞。其餘再來軍官與戰鬥列兵。無

國史館 Academia Historica

論怎麼訓練得法。監督嚴厲。也不易生效。反之。如果能將這一部份最容易敗壞軍風紀的人。先整理好。那末其餘一般官兵。是很容易就範的。所以就現狀而言。軍佐和雜役兵可以說比正式軍官和戰鬥列兵更重要。所以他們的精神。紀律和[illegible]。比一般官兵格外要好。因此你們高級長官對於軍佐和雜役兵。也要比普通一般官兵還看得重要。格外要勤於訓練。嚴加監督。今天上午我所看到的軍佐。真是太不行了。以後一定要注意改進才好。第二。以後帶軍隊最要緊的一件事。就是要極力減少逃兵和病兵。我們以後自己檢查自己。上官改核部下。也要以逃兵病兵的多少。作一個最重要的標準。如果我們對各部隊。每三個月一定要將各部隊逃

19

國史館 Academia Historica

病兵總查一次。如果逃病兵多的。一定是那個官長懶惰。不能帶
兵。如果能一天一天減少。一定是那個官長勤勞。帶兵有進步。我
們要減少逃兵。積極的辦法。就是要嚴密防範。積極的辦法。就是
要改進經理。至於減少病兵的方法。就是要講究衛生。關於講究
衛生要注意的事情。第一就是要監督指導一般官兵平常穿的
衣服。吃的東西。和住的房子。一定要力求清潔。衣服要乾淨。隨便到
什麼地方要打掃清潔。廚房和廁所。格外要注意衛生。陰溝一定
要使他通暢。使微菌和蚊蚋儘量減少。這些事情。只要上下官兵
大家勤勞一點。就做得到。是不一定要花多少錢的。所以大家能
勤勞。便於無形中可以保持多少官兵的健康。從消極方面增加

國史館 Academia Historica

軍隊不少的戰鬥力至於改進經理那是減少逃兵最有效的唯
一方法果能經理得法一定可得兵心上下官兵一定可以發生
相當的感情那末他們還會逃走嗎關於改進經理的辦法第一
要注意改良伙食時常檢查士兵吃些什麼東西滋養料好不好
吃得飽不飽伙食費有沒有短扣採購有沒有毛病只要伙食一
項能整理得法逃兵就可以減少許多其次我們軍隊裡最好能
組織消費合作社所有日常的消費都可由合作社來經理一切
便可經濟得多不過合作社因為人才方法等的關係不是一下
子容易辦得好起初不好大規模地舉辦應由小而大逐漸擴充
改進才是穩妥的辦法再次關於餉項當然絕對不可剋扣同時

20

國史館 Academia Historica

強迫儲蓄的存餉。也是關於經理方面所應設法舉辦的一件事。
我想普通士兵。每月至少要能存儲五角。能增多當然更好。這樣
儲到五元的時候。便再也不想逃了。士兵的存款。我們一定要
想法子使他能得利息格外有好處。如中央銀行、中國銀行、農民
銀行等。統統可以和他交涉。商定比較優待的條件。辦理儲蓄信
託。每三個月要把各人存儲的本利總數公布一次。在規定最低
數目以外的儲款。如果要取。可以聽他取去。不取可以累積起來。
這樣辦理得法。信用昭著。則每一個士兵和我們司令部除普通
的關係以外。更發生了密切的經濟關係。精神格外可以團結起
來。總之。改進經濟衛生。是減少病兵逃兵的必要途徑。做官長的

國史館 Academia Historica

至少要以三分之一的時間用在這兩件事上總要待士兵如自己的子弟隨時隨地想種種方法來教導他來愛護他尤其是中國的士兵因國家財政困難一切設備不完全人民的知識太淺軍隊歷來的風氣太壞格外難帶格外要我們官長能自己想出種種好的方法來不是照着什麼成規因襲一些呆板的辦法只在講堂上操場中用些工夫就可以帶得出好兵來的以上是講防逃兵病兵的方法現在再將訓練軍隊的要旨說一說關於訓練軍隊我最近已偶了一本劉匪部訓練要旨將來大家一定要依照訓練這要旨自己的部下其中最要緊的就是要練習瞄準射擊現在我們的軍隊就是因為射擊太不行放一百顆子彈不知能命中幾

21

國史館 Academia Historica

顆所以作戰時一則浪費子彈一則心虛膽怯自己既無把握當
然要打敗仗所以我們現在訓練軍隊格外要注重這件事情有
一點時間就要瞄準到一處地方就要打靶各部隊每個星期一
定要實彈射擊一次這一點子彈我們儘可不必節省總理
曾經說過我們有一百顆子彈一定要拿九十顆來練以其餘
三十顆來打敵人意思就是要我們平時多多練習臨時才能發
生作用正式作戰時才能彈無虛發現在我們軍隊裡不但很多
士兵不懂瞄準射擊就是一般下級官長也有許多不知道莫
明其妙的所以我們要想訓練一般士兵就先要檢查一般連排
長有沒有本領如果有不對的就先要指導他們使能澈底明瞭射擊

國史館 Academia Historica

的要領並能切實做到連排長統統行了再改驗指導一般班長
然後上等兵頭等兵依次使個個人都能（瞄準正確）為一方面練習一方
面還要常常比賽每連至少要選出九個射擊手來作戰的時候
跟隨營連排或團長專找最重要的目標來打或（依他們）指導改正一
般士兵射擊的方式再則大家要注意練習瞄準射擊一定要本
着實事求是精益求精兩句話去做不好像現在部隊一樣只是
裝裝樣子做做形式而已這種陽奉陰違有名無實的把戲絕對
的要不得若是如此做去那末練習一年兩年射擊的要領還是
知而不行等於不知好像普通一些陸軍學堂的學生馬馬虎虎
混過一兩年還是不會射擊我們的軍隊現在也就是這樣所以

國史館 Academia Historica

作戰的時候士兵膽怯不敢向前單靠官長自己向前去拚結果
官長的死傷要比士兵的比例還高而因為官長死傷之重往往
竟至失敗所以我們要重視自己的生命要求取全軍的勝利只
有平時勤於訓練部下我們平時愈能勤勞愈能出汗出得多戰
時就愈能安全愈能流血流得少這就是今天要向大家補充說
明的幾件要緊的事希望大家注意此閱一電朱孔陽令選購望
遠鏡二電鄭外峰指示農民銀行經濟用人等曰各省分行須付
其一種任務即切實調查各該省農村經濟實況與其出產之過
剩或不足應分區分期列表統計限以一年為初步查畢並令定
救濟與合作方案尤須注重緩急先後之次序惟此須統計與合

國史館 Academia Historica

作專才不妨多用幾人也將來執委補缺時周佩箴可以補之又劉養如廉潔可靠但缺少條理若令其在公棧為監察或任特稅分處不致舞弊竺芝珊最好調任公棧或農行管庫等職較為相宜請注意養如住址可問佩箴即知三復黃郛告以暫不北上謂惟望對察省軍事急進勿延云會客陳誠來談公今日對第三師訓話時告以注重存餉與儲蓄退後又曰以後每官兵必須存餉若干經濟事小而精神團結之效大也

五日　批閱宋部長子文以出席世界經濟會議赴英時尚在倫敦公於上月曾託購路軌戰車等今日又詳電託購軍器曰茲規定應辦之軍器如下甲卜福斯七寸五山礮加購一百三十二門

國史館 Academia Historica

每門附彈二千個。乙、十五生重榴彈礮一百門。每門附彈一千個。丙、乙寸五步兵榴彈礮二百六十門。每門附彈一千顆。戊、二生的加農礮即小高射礮一百門。每門附彈二千顆。(按戊應作丁以下至癸均誤九日公有電訂正)七、四生四平射礮九十六門。每門附彈二千個。庚、十五生加農礮三十六門。每門附彈一千個。辛、乙生五高射礮三十六門。每門附彈一千個。壬、水雷八百個。癸、一、二五米測遠鏡二百個。子、剪形測遠鏡二百五十個。丑、拉礮牽引車一百六十輛。(於十五生重礮用)寅、自動步槍五千桿。卯、十八生與二十一生海岸要塞加農礮如能定製。則各定八門。每門附彈五百顆。而目前所最急需者為十五重榴彈礮。十五生加農礮。及乙寸五高射礮。

國史館 Academia Historica

卜福斯之寸五山廠與水雷。此五項非速購不足以防俟自立。惟其交貨之期。則不妨延至三十個月交足也。又漾電所託各項戰車如不能全數購備。則至少亦須購足所定之半數。飛機請特別設法。最好與美意或法國訂約。令其來華設廠製造。英法皆有人來接洽。且甚急進。請兄在其本國查明其最好之廠與之訂約可也。關於中國農民銀行事。今日又續電鄂外峰指示。曰昨電諒達。尚有數事。一由農行在陸軍各師部內準備六個月內分設儲蓄部約三十處。并兼籌各師消費合作事。二各省分行亦應籌各鄉農民合作事。三股票應正式發給。準備如何。盼復。時河南潢川至小界嶺公路已通車。而麻城至小界嶺尚未通。公以此乃前第三

24

國史館 Academia Historica

十一師保護路工不力所致。特電令孫連仲專派隊伍負責保護
[illegible]。此外又電卯煒令準備有綫電報等。曰。「江西進剿部隊。須用有
綫電報。請兄代為準備。約分五組。每組應帶一千里之電綫。并電
報電話機若干架。人員伕子亦由兄令交通兵團負責預備。經費
核算後可照發。會客。　今日行政院電召黃慕松返京。另派宮碧
城彭昭賢赴新宣達意旨。新疆軍政決令劉文龍盛世才主持。
六日　上午。批閱。電黃委員長郛何部長應欽指示。對日外交曰。
「日人謂我遠交近攻。以夷制夷。殊抹殺最近事實。意在誘迫我拋
棄國際外交權。造成唯日本意旨是從之環境。最後迫使簽訂承
認偽國割讓東北四省之條約。其詭計必使我斷絕國際關係。[illegible]意甚

國史館 Academia Historica

顯我方應示以最低限度及最後決心以破其迷夢應如何取捨而歌予其暗示希兄等速圖之故宮工事應不待倭軍退後再做着速完成以防隨時不測之意千萬勿延電劉督辦湘回密閱鄂錫侯勘電頗深焦慮兄云內爭不息難期劉匪亂不平無以善後實中肯綮今川中各部猶復私鬥不休決非空言可圖挽救自古息爭在讓服人惟德若以互不相下之心作以力制人之想則抱薪救火求息爭者正所以擴大之赤匪猖獗日益蔓延癰以養而成患事後悔而莫追深望川中將士皆能及時覺悟耳中央以川地阻遠將以劉匪全責付託於兄實期兄樹之德範以感格群倫轉移風氣兩爭一讓萬事俱平處理各部之爭宜本此旨乃能

國史館 Academia Historica

有濟不然是非強辨言者各有其詞是始終而益棼也自晉爭端雖晉康迭次報告自乾強渡然事實癥結固在彼此彷徨得失問題若必謂自乾繼續挑釁則以強弱衆寡之勢論或亦未必盡然爭地爭城昧公義而急私圖戰勝者亦非榮譽況自賊其手足視赤匪之坐大而不顧將來必致不可收拾兩敗俱傷川七而中國亦七言之痛心應如何化乖戾以導祥和惟兄圖之江流天際西望憂心不盡所懷電朱主任培德轉陳次長儀賀次長耀組指示節減軍事機關經費曰此次會議軍事機關經常費望切實核減先在軍會確定一各機關核減之標準尤應裁減冗員如軍會未到會之參議應一律取消或不再支薪俸如兵工署此次整理將

國史館 Academia Historica

各廠出品之價。核減四分與三分一之成本亦一好例如我各主
官。果能誠心為國。不徇私情。則深信各機關核減不急之費與裁
撤閑冗之員。至少可節省十分二之經費。除兵工署已自動整理
不能再減外。其餘各機關最低限度。請令核減十分之二之經費。
務於會議前核實提出。惟經此次核實之後。則所有各機關經費。
一律按期照數實發。不再折扣。至各機關存欵。亦照中致公俠兄
電辦理。以後如果誠欲為國雪耻。完成革命。則惟有破除情面、綜
覈名實二語以赴之。望將此意轉告各主官。切實施行為荷。電武
昌總部曹參謀長浩森、省政府夏主席斗寅。令籌辦工賑。曰。頃據
徐源泉總司令卅午電稱。施鶴地瘠民貧。頻年飽受匪患。更趨凋

國史館 Academia Historica

散鶴峯全縣暨恩施、宣恩、巴東三縣東南地區久淪於匪民衆逃
避邊境者數萬人被難日久生活困難自職來施群請振濟慘不
忍覩亟應設法施振施鶴無此財力懇由湖北省府酌籌款項派
員來施放振以救孑遺再施鶴萬山叢錯交通阻塞糧產極鮮各
部劃匪給養均係分向渝萬宜沙購運轉送前方為便利運輸計
擬令施鶴各縣趕修幹路自亦在在需款如鄂省府籌辦施振并
可實行以工代賑辦法以期一舉兩得等語所陳匪災自屬實情
趕修幹路尤為切要希即查照會商籌辦並將籌辦情形具報會
咨審查人事委任新編師官長下午休息後二時半由撫州回南
昌晚與熊式輝談話公深歎教育之腐敗又聞行營人員有貪污

國史館 Academia Historica

之事。忿甚。曰。「恨不能立斫其頭也。」

七日　批閱。公規畫軍官訓練團事已久。茲一切計畫已定。特電勵志社黃總幹事仁霖。令派員辦理合作社及電影等事。曰。「自七月十五日至九月二十日止。剿匪各部軍官團在廬山南麓訓練。勵志社應多派員來辦消費合作社四處。并借有聲電影機前來攝影。約七月二十五日來可也。但軍官訓練對外勿宣傳。更勿登報。」並告以人數。謂每期約三千人云。電豫鄂贛浙蘇各省主席。指示專員職務保安團管區等。曰。「各屬專員應以辦理保甲召集編點民團常備預備隊為最重要之職務。最好各加以保安團管區司令名銜。即定專員所屬區為保安團管區。一面有權指揮

國史館 Academia Historica

當地保安團長。及其他一切團隊。一面令其管理檢閱其管區內之預備後備役團丁。且令每年春冬二季分別召集點驗一次。惟此種手續煩瑣。應參攷現擬之徵兵制詳訂章制。總期徵兵管區制。能由此專員為基礎切實施行。如何電復所見為要。電曾養甫令與閩省合築公路。曰杭州曾廳長銘刻蔣憬然(光鼐)來電有意修築閩北道路。中已復其可派員與浙建廳接洽。如其派員來時。請切實協商兩省合建衢州與延平公路。浙可籌款修築衢州與浦城一段也。續電宋都長子文購兵器。曰昨電(見五日)軍器及各種數目與式樣諒達。其中十五生榴彈礮最好能有曲射與平射并用者。則全購并用者為宜。否則十五生平射加農礮還須多

國史館 Academia Historica

購二十四門又凡所購各礮其礮彈樣板與圖樣皆須與礮同交
盼復電俞署長大維商購兵工廠器材曰密克羅伯廠代表所呈
意見書諒閱凡對此如何批評與判斷宋部長子文在歐或可將
新兵工廠機器購辦望將各廠應用如動力廠、礮廠、礮彈廠、製藥
廠、鍊鋼廠中急用之器材先行定購其價格亦請約計詳告為盼
公今日雪恥欄有云倭患急而俄禍緩但俄禍大而倭患小也倭
寇急謀以黃河為中心山東為根據而侵畧中華禍廹眉睫彼倭
不悟人即躡其後以為我中華之續不其愚乎
八日 會客批閱電谷司令正倫、陳廳長焯、取締司令塔册子曰
據雕報近日京中發現一種名司令塔之小册子為非賣品封面

國史館 Academia Historica

印有號數。以代受領者姓名。內容荒謬。專事挑撥黨國當局之惡感。顯係奸黨故意搆煽。希即嚴密查禁傳播。並追究主辦之人。具報為要。」發關於軍官訓練團事。數電。致軍政部者三通。一電交通司。曰。「前電為供廬山軍官訓練團用。囑備二瓦特無綫電機有綫電話機及材料。與無綫電收音機。暨廬山公館裝置播音機各節。以上各件何日起運。與數量若干。望電復。」一電軍醫司。曰。「前電請來廬山組織醫院。供軍官訓練團治療之用。又加派軍醫若干名。以備開學之前。檢驗學生體格。何日可以派出。盼復。」又一電致軍需署。令備帳篷。曰。「前電請運帳篷千個。及其他用品至廬山一節。未知何日起運。種類數目如何。盼復。」四川方面。今日又有電致

國史館 Academia Historica

劉督辦湘復三日來電也曰江電悉兄對徐匪云已派兵協同積之（劉存厚）防劉可負責絶對不生問題至慰遠念但望兄切實注意者赤匪為禍贛鄂中央以數十萬之衆從事追剿迄未澈底肅清今徐匪猶燃已死之灰流毒川北此日焚莫之火視之不生問題者將來燎原勢成決不可復制矣每一念及寢饋難安因此欲付兄以剿匪全責領導川中各軍併力圖之自軌辰晉之爭所以屢電請以和平解決並望兄以德讓相感召非有愛於一方予以迴護蓋以仇因結而愈深爭因持而益久所求夫朋友貴在能否先施天下寧有我不肯甘休之事而望人可甘休寇深禍急個人尚何意氣利害之可言曾康對兄信仰較深望將此意剴切告之能退

29

國史館 Academia Historica

一步想。天地俱寬矣。不然。即以武力制勝一時。焉保人之不復携貳也。況今日川亂。全國屬目。兵連不解。無論何方曲直。皆為人所厭棄。徒增重中央處置之困難。且手足自殘。實力消磨之後。更何以圖匪。是又見黃雀而忘深井者也。賢明如兄。不審亦曾熟慮及之否。下午三時。由南昌飛滬。到牯嶺。

九日　公曰。上週體力漸復。然自覺衰憊不如前也。中央意旨如常。幸無衝突。四川劉湘劉赤命令與張群主鄂問題。得告解決。中部各省。幸能如計進行。惟赤匪昨日混入豐城地方政治。不能如期實施。新疆盛世才劉文龍反對黃使（黃慕松）西北隱患未艾也。察事果能如計進行。則本月內當可解決。倭偽問題、灤東問題。皆

國史館 Academia Historica

不能得一根本辦法惟有相機應付以掩護我中部之建設耳又
曰統兵北伐於今七年矣寇患日深邊疆日蹙國事益紛擾壯數
十萬將士之頭顱而無補於主義與國計民生身為主帥居天下
之廣居立天下之正位其果能無忝所生乎今日何
勉之 今日何
杜國來談
十日 聞張學良有願赴西北之意公今日電宋部長子文令轉
電告曰急宋部長漢卿兄既決心願赴西北則趁現在解決察
哈爾時機將東北軍主力隨各部向察綏跟進該部以後即由平
綏路西移為便如果決定則以速為宜以稍緩則其他部隊先佔
甘青以後西北布置恐難如意其西移行軍經費問題先由中央

國史館 Academia Historica

借撥。至其現在北平所領之餉額。仍照常發給。第一目的地。先到甘肅駐防。北平方面。以領發餉項關係。除留于學忠所部仍駐河北外。或另酌留一部。與中央軍切實聯繫控置。則其餉事決無顧慮。最好即日先派一部約十五團至二十團由隴海路經陝西入甘肅。與中央軍留甘之第一師連繫。如漢兄贊同。請其電告指定入隴海與平綏兩路部隊。中即可照其意進行。盼即復。復韓主席復渠八日電。處置渤海艦隊。曰。庚酉參電悉。此次海軍事變。外間雖有指為受福建派誘惑者。然切實調查。則遠非事實。顧渤海艦隊有特殊情形。未能與海部合作。中實引為深憂。故連年苦心調護。欲使之各得其所。其用意與兄之所顧慮者正復相同。所有該

國史館 Academia Historica

艦隊之善後及謝剛哲繼任等問題已電京提交國防會議詳加
討議矣電江西熊主席式輝令轉飭李雲杰嚴防匪襲吉安曰頃
據報吉水附近楓坪為江發現匪第一軍團據停匪供稱將渡江
襲擊吉安李雲杰現不在吉安未知其部署與淺水艦監視匪部
部署如何希速電令嚴防並電李雲杰立回吉安為要公曰青島
逃艦與新疆之事皆今日亟應處置者前者派員前往查辦後者
由軍會命令解決不先安內何以攘外雪恥乎
十一日 批閱連電何部長應欽一指示處置青島各艦曰對於
青島各艦之處置請即遵照國府命令由軍分會明令執行以免
糾紛一面再派員設法安頓暫准其直接受軍會指揮以安其心

國史館 Academia Historica

何如。請酌。二察事辦法。曰。頃據張厲生兄魚(六日)電稱。(一)龐對察事表示誠懇。主張對察中一切雜軍澈底解決。但為減少阻力計。事前有投順者。擬暫予以安置。事定再呈報整個解決。(二)察省善後。宜仍以龐主政。以宋主綏。請事定即發表。以符前議。(三)龐部積欠補助費。請電京速發。俾利軍行等語。特為轉達。希予核辦。所云青島艦案與新疆事。今日有詳電致汪兆銘。曰。近日新疆與青島逃艦事。殊為憤慨。而青島海軍通電。尤為可痛。有此等不知羞恥之艦長。無怪有此種背叛上官之逃艦。而若輩猶不自知恥。反侮辱國府主席。如此軍人。其有不為世所騰笑乎。惟此時交海軍部接收殘艦。不必急辦。以其主艦既逃。勢分力弱。則無時不可收回。

國史館 Academia Historica

凡事欲速不達弟至今益信其言之有理此意前已告厚甫矣今事既如此當由軍會令軍分會執行國府命令以免其藉口一面再處理善後青島市長問題如沈去後人選又一難題此與渤海艦事有關故不得不留沈以維青島現局而且韓亦有意留沈故弟前電畧貢其意即以此也對於新疆問題只可催張彭(見前)乘飛機前往調解昨張鳳九兄來談最好派一大員一面前往查辦一面先委省府各廳長此大員以季陶兄為最適宜但季陶兄未必能行即行彼亦未必要查辦名義弟意季陶兄如能行固好否則先派張彭前往待得報告後再定處置亦可廳長問題據鳳九兄意可由中央先行派定決無意外弟以稍持重為宜否則先任

國史館 Academia Historica

劉文龍為主席。中央參酌一二省委與廳長。其餘就新省現有者而委之。盛事且待後決。則盛與劉各別處理。或較容易。且盛乃主軍對黃事更應負責也。未知兄意如何。張彭如有行期。請發其川資為荷。隨致電戴院長傳賢云。南京戴院長勳鑒。新疆問題。應速決。可否請兄與張鳳九彭昭賢二同志乘飛機前往處理。其名義以何為宜。請兄酌定。如何盼立復。青島自海軍事變後。沈鴻烈既堅辭東北海軍司令職。又欲辭市長職。公於其市長一職。決主挽留。其意已見於上致汪電中。並特電天津于主席學忠曰。密。成章治軍施政。懋績昭然。中央風所倚畀。此次引咎辭職。並保其參謀長謝剛哲繼任。欲以緩和所部之暗潮。故中央特為照准。是乃為

國史館 Academia Historica

其一再懇誠懇辭之結果青島市長則始終力主慰留請兄轉告勸其勿再辭市長之職為盼對於海圻等逃艦企圖今日另有電致陳總司令濟棠查詢並囑詳報曰海圻等艦希就近切實撫慰並詢明其來意此次離青赴粵有何企圖佇盼詳細電告再行核辦孫殿英為青海屯墾督辦命令已於前月發表公於此事時致念慮甘肅朱主席紹良於前日有電陳公公今日得朱電後即轉電何部長黃委員長以供參攷曰頃接朱紹良陽(七日)電稱據青海省府代表面稱一青海蒙古各王公及民衆對孫殿英部入青均極感不安開會反對並派代表入京請願二據報孫部擬開拔到包頭後再行西進聞吉鴻昌、佟麟閣等部亦與其同行日來西北

國史館 Academia Historica

人心極感不安等語特轉達參放朱來電並告孫有電請指定路
綫而公則於孫之行終疑之復電曰來電均悉密孫抵包綏後何
時西行尚難預卜以鄙見觀測彼或在包綏逗留不復前進遵令
入青恐尚談不到惟孫今既請指定路綫請兄即為規定覆知可
也劉主任峙電請第三十五師及新編第二十師經費由綏靖公
署代領為便公即電知軍需署朱署長孔陽照辦並復劉電隨詢
新二十師情形曰密第三十五師及新二十師經費全數已電知
軍需署准由綏署代領矣新二十師駐西平者據報其中有一連
企圖譁變車過該處戒備極嚴未知實情如何請即確查電復第
一師胡師長宗南請以胡受謙升任該師參謀處長公復電准之

國史館 Academia Historica

夏斗寅時已辭鄂主席公致電曹參謀長浩森曰「夏靈炳兄辭主
席即任為總部總參議任狀由總部即發盼復劉總指揮茂恩時
在光州前日電公稱豫鄂皖邊區我軍大舉進剿即將開始山嶺
重疊之處運輸全賴民夫抬運惟入夏以來時疫盛行前由南陽
一帶拘僱民夫病者甚多逃亡亦夥此間民夫如輕於僱用深恐
發生意外擬在皖北一帶拘僱一千名俾便運輸而利進剿乞電
皖省府知照協助等情除復電照准外希即力予協助為盼」電熊
主席式輝、鄒秘書文儀催寄書冊照相回「請速將近月製印各小
冊與最初在撫州對中路軍將領講評寄來此間分發又中正照
相亦希多印帶來」又有致黃仁霖電令將在京軍裝照相縮小大

國史館 Academia Historica

六寸。於十日內印製六千張來廬山云。

時來廬山受訓軍官已先後到達。公今日於牯嶺飯店對劉匪部隊軍官團各教官暨顧問訓話。告以軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法曰各位來參加劉匪軍官團訓練的工作。對於土匪的情形。與此次訓練所應特別注意各點。自當有詳確的研究。關於前者。剛才陳總指揮已經向大家詳細報告。現在我想就後者再向大家扼要的講十講。第一、此次訓練唯一的目的。就是要消滅朱匪所以一切的設施。都要以朱匪為對象。因此在這個訓練期間。一切訓練的方式動作。以及各種戰術。統統要適合劉匪戰術的需要。統統要針對土匪的實際情形。與匪區的實地的地形

國史館 Academia Historica

來作想。並實施訓練。使得受訓練的一般軍官。亦是僅僅了解
戰術上幾個名詞。如知道一些空疏的理論而已。所以我們這次訓
練。並不在乎學理高深。戰術新奇。而是專要就現時實地剿匪戰
事所最適用的東西。拿來實地演習熟練。並於實地演習之中來
講評證明。總之。我們這次訓練的方式。是要從勤苦的演習中研
究實用的動作。訓練必需的技能。這是一個要旨。希望大家格外
注意。第二剿匪戰術的原則。與普通戰術的原則。本來沒有什麼
兩樣。而且是完全相同的。但是因為敵情和地形有特殊的地方。
所以決不好拿普通戰術一成不變地來應用。有許多地方一定
要因應特殊的敵情和地形來變通運用。所以我在未講剿匪戰

25

國史館 Academia Historica

術的基本原則以前。要將敵情和匪區地形先說幾句。關於敵情。今天自不暇詳細說。總之土匪的政治組織、社會組織、和其他的種種對於他們比較有利的、以及他們正在自行崩潰的情形。來說一說。現在提出實際上和戰術關係最大的武器一項來說。請大家特別注意。在武器方面。他們現在所最多的。就是步槍和機關槍。其餘輕機關槍雖有。但數目很少。迫擊礮沒有礮彈。概括來說。他們最厲害的武器。就是機關槍。其次就是步槍。此外並沒有什麼。至於匪區的地形。可以一言以蔽之。即贛南作戰的地區。多為山地。所以剿匪的戰爭。也可以說是山地戰。因此我們此次訓練對於山地戰術。格外要注意。山地戰術在普通戰術中。都已

國史館 Academia Historica

講過現在應用於剿匪也並沒有什麼不同只要我們能使一般軍官澈底了解運用熟練就行在訓練期間你們一定要根據山地戰的原則隨時隨地向他們講明格外用心來指導他們總要使剿匪軍各部隊過去所有的缺點和錯誤的地方統統能在這次演習的時候由我們指點明白並且改正過來關於山地戰的原則大家當然都很有研究但是為增進此次訓練的效能起見最好在開始訓練以前重新研究一下第三剿匪戰術的基本原則大家都知道戰術這個東西是隨時代環境和武器而天天在演變進化之中的原則上我們打仗當然要能運用最新式最進步的戰術但是現在剿匪却有許多場合不能如此簡直可以說

國史館 Academia Historica

我們現在劉匪。與其用新式的戰術。還不如用舊式的戰術。與其用進步的戰術。還不如用過去的戰術。具體的說。歐戰以後的新戰術。固有許多地方用不着。即日俄戰後所規定的戰術。現在劉匪也不適用。甚至一千八百七十一年普法戰爭以後的戰術。都不能用。而我們現在劉匪所最用得着的。乃是十八世紀末與十九世紀初期拿破侖戰爭時代所用的戰術。就中國而言。就是咸同時代湘軍淮軍打長毛劉捻匪用的戰術。這並不是我們自己落後而實在是劉匪軍事之客觀環境所決定的事實。我們不顧客觀事實。而只知道要用最新的戰術。是不相宜的。一定要能因應客觀情勢。而找出最適宜的戰術來運用。所以大家以後指

國史館 Academia Historica

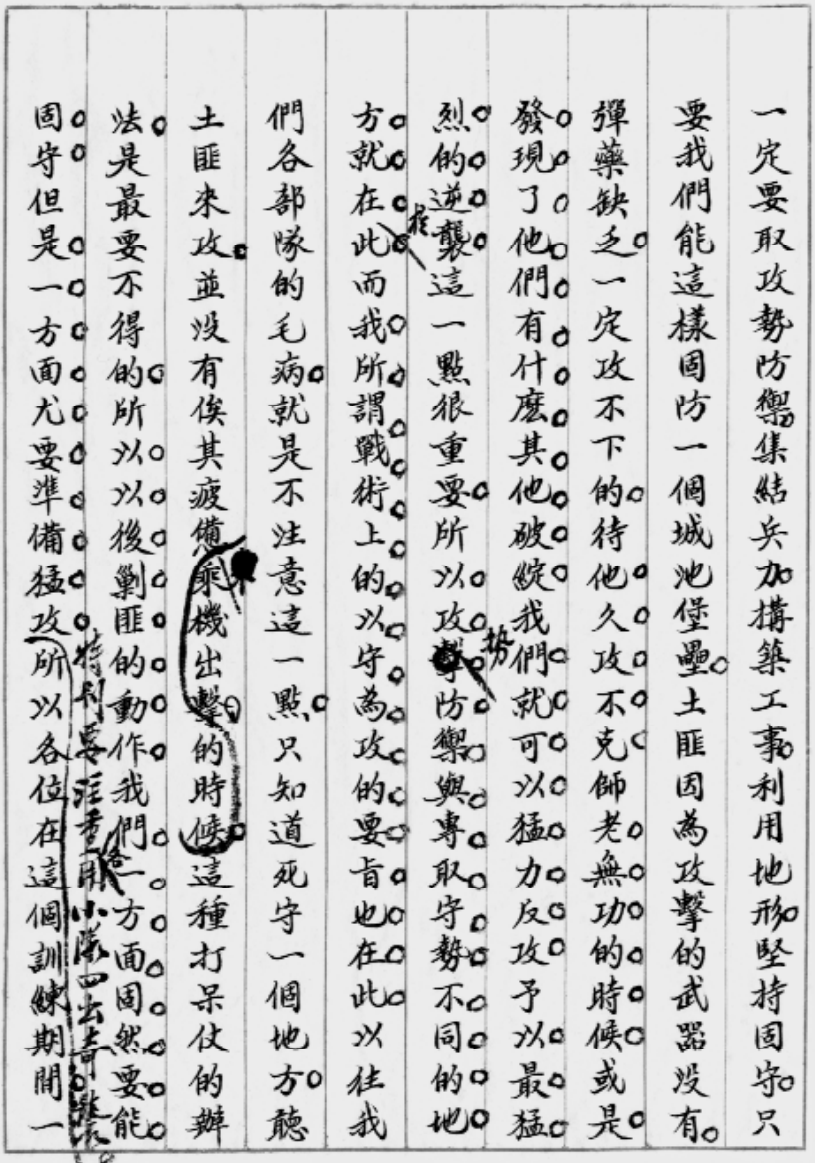
導一般軍官的時候，必講到戰術時，一定要分別和他們講明現在最新的戰術是怎麼樣，而我們現在劉匪所適用的戰術又是怎麼樣，如此才可以使他們了解明白，而能運用得宜。第四，我要提出現代的戰術和舊時的戰術幾個根本不同之點，並且說明劉匪戰術應當如何運用。舊式的戰術簡單，他說舊的戰術主取攻勢，舊的戰術多用密集隊形，而新的戰術側重疏散隊形，舊的戰術多用縱深配備，而新的戰術注重正面配備。但是我們現在劉匪就要攻守兼重，如果說要以攻為主還不如說要以守為主，關於攻守的運用，我近來研究所得就是戰術上要取守勢，即以守為攻；戰略上要取攻勢，即以攻為守。這

57

國史館 Academia Historica

個劉匪的基本原則。我想決不會錯的。詳細說起來。就是各部隊與土匪主力接戰時。大都要取守勢。即、攻勢防禦。初始要穩紮穩打。暫取守勢。一俟土匪攻擊不下。或發現土匪的弱點、破綻時。便要猛力反攻。而全般部隊的運用。則除有力的一部份防備土匪的主力以外。其餘的統統要四出活動。向土匪的側後方盡力進擾。因為現在土匪的兵力。最大的只有一、三、五軍團。其實力最多抵得我軍六團制的三個師。他這三個軍團。因為武器和訓練不良的關係。合則有相當的力量。分則不堪一擊。所以他們向例總是集結於一處來用的。這種以全力突破一點的戰術。可以說是土匪向來的慣技。所以我們的部隊。如果遇到土匪主力時。起初

國史館 Academia Historica



一定要取攻勢防禦集結兵加構築工事利用地形堅持固守只要我們能這樣固防一個城池堡壘土匪因為攻擊的武器沒有彈藥缺乏一定攻不下的待他久攻不克師老無功的時候或是發現了他們有什麼其他破綻我們就可以猛力反攻予以最猛烈的逆襲這一點很重要所以攻勢防禦與專取守勢不同的地方就在此而我所謂戰術上的以守為攻的要旨也在此以往我們各部隊的毛病就是不注意這一點只知道死守一個地方態土匪來攻並沒有俟其疲憊乘機出擊的時候這種打呆仗的辦法是最要不得的所以以後剿匪的動作我們一方面固然要能固守但是一方面尤要準備猛攻所以各位在這個訓練期間一

國史館 Academia Historica

定要把構築工事。與攻勢防禦的要點。特別和他們講明。大家都知道攻勢為原則的戰爭。乃是日俄戰爭以後才發生的。在日俄戰爭以前。中外一切的戰爭。差不多都是講究取守勢的。都是主張先守後攻的。可見取攻勢防禦。並不是什麼壞的戰術。也不是什麼弱點。曉得了這個道理。便格外可以懂得以守為攻的作用。這一點你們在訓練指導的時候。要特別注意。至於所謂以攻為守。就是心非主力所在的地方。我們要積極活動去進攻。大則剿除其巢穴。小則破壞其組織。和擾亂其後方。這樣然後可以使他被動。使他自救不遑。於是我們的地區。才不會被土匪游擊隊來擾亂。也才可以安全固守。否則既不能攻。便不能守。所以胡林翼

國史館 Academia Historica

說軍旅之事與其守於境內不如戰於境外也就是這個道理總之我們劉匪的戰術是以守為主以攻為客而戰畧是以攻為主以守為客攻與守既相輔而行戰畧戰術亦得交互運用其次講到隊形大概在許多場合我們還是要用密集隊形要這樣才可以防禦土匪的集團突擊而我們乘時也可以作有效的反擊再講配備的方式大概現在劉匪總要以縱深配備為原則過去我們吃虧的地方都是由於違反這個原則正面展開太寬所以只要被土匪突破一點便至全線動搖這次訓練的時候各位一定要注意這點第五這次訓練與今後無論何時何地行軍作戰最要注意的有六件事情一偵探二搜索三警戒四掩護五觀測六連

國史館 Academia Historica

絡關於這些我在劉匪部訓練要旨中已扼要講明今天也不必多講但是搜索警戒要能嚴密對於偵探的組織和運用就要格外講究此次軍官團裡面將特別組織偵探隊大家要注意這件事情關於偵探隊的一切動作和運用的方法一定要詳細指導講到連絡就是要特別注意通訊的方法如信號標幟旗語電報電話遞步哨等等總要想種種方法以求通訊的簡捷確實和秘密通訊的方法愈多愈好愈用得熟練愈好連絡這個東西實在關係於全軍的成效太大了這次演習的時候一定要[illegible]再講掩護這就是說我們各部隊無論縱橫進退前後左右總要彼此互相掩護互相協助至於觀測尤其是射擊觀測更為要緊現在

國史館 Academia Historica

土匪每人只有五十顆子彈而我們各軍的子彈比他多過幾倍
但是用起來還要說不夠這種浪費子彈的不良習慣完全是我
們一般軍官平時只知道憑空地說要節省子彈而不能注意到
瞄準射擊及射擊觀測等實際方面的訓練所致所以我們以後
除普遍地注意瞄準射擊的訓練以外更要特別訓練射擊觀測
手隨時觀測射擊之目標檢查並指導一般士兵射擊的方法總
要使得我們軍隊再不像從前一樣的無的放矢一定要射一顆
子彈能打死一個敵人所以在演習射擊的時候大家一定要照
着射擊教範切實指導總之偵探搜索警戒掩護觀測連絡是今
後無論何時何地行軍作戰的六個要點此次受訓練的自師長以

40

國史館 Academia Historica

至連排長個個人都要懂得清、記得熟。每次行軍作戰在未開動之前一定要先檢查這六件事齊備沒有。統統準備齊全妥當然後可以安心前進。這一點也是大家這一次訓練要特別注意的。第六、大家要知道要能指導詳切。一定自己先要研究看書。我這次到南昌督剿。單是關於剿匪戰術。先後就買了幾本書。這幾本書籍就要發給你們。都是很薄的小本子。而且很容易看的。其內容一半是根據現時的敵情和過去失敗的教訓寫的。一半是從前人的著述、尤其是曾胡的著述中抄下來的。希望大家都能研究研究。如果在這幾天以內恐怕看不完。那末曾胡治兵語錄一定要看。其中兵機和戰守兩章格外要用心研究一番才好。還有

國史館 Academia Historica

我最近寫的劉匪部隊訓練要旨這一本薄薄的小冊子就是此次訓練的原則請大家更要用心研究第七這次軍官訓練每期只有兩個星期以這短促的時間要想收到最大的效果實在不是一件容易的事情所以我們一定要從種種方面來增進訓練工作的效能以補救時間之短促據我們想到的大概有四件事最要緊一、設計務須完備二、注重實施指導三、增多會議時間四、多用公開講評古人說凡事豫則立不豫則廢就是說什麼事情總要事先設計完備才做得好我們此次訓練能否收效也就全看我們能否事先設計完備所以這一點格外要緊整個訓練的設計在未開始以前要準備周到每一個星期的訓練也要在前

41

國史館 Academia Historica

一個星期六日。準備完妥。同樣第二天作什麼事。也要先一天準備好。關於設計最要緊的是地形的利用。什麼地方適於作什麼演習。我們一定要在這幾天之內設計出來。並實地去觀測。如果有不妥當的地方。隨即改正。以免以後實地演習時再費周折。其次講到實地指導。現在我們的編制已經訂好。即全團分三營。每營三連。每連的人數約總在二百以上。各連除連長和顧問以外。附一個教官。連教官更帶三個助理教官分配於各排。所有訓練的事情。各位教官都要輔助連排長來實施。在實施訓練的期間。一定要和受訓練的人一樣辛苦。每次演習。必須一樣穿草鞋跟上前去。隨時隨地詳細確實的指導。將所有的錯誤。一一改正過來。這

國史館 Academia Historica

樣辛苦幾星期下來我相信受訓練的人固然能得到實益之外
就是各位大家自己的精神和體格也一定有很大的進步再則
除各教官要實地指導之外每天演習完畢每營的教官要集合
起來報告演習的經過評論各連各排演習的優點和缺點然後
召集全營的軍官講評一次同樣全團的教官也組織一個教官
團最好每天晚飯後召集全體教官首先將各營報告本營當日
演習的情形共同評論各營的優點和缺點然後再召集全團的
軍官公開作一次總講評使每一個軍官對於當日全團演習的
情形以及改正之處統統可以知道這樣我相信所收的效益一
定將比普通在講堂講講在操場操操所得到的要大得多所以

國史館 Academia Historica

我們以後一定要多用公開講評。同時為注重講評與設計完備起見。一定要增加會議的時間。一連一營有一連一營的會議。全團有全團的會議。一天有一天的會議。一週㊊有一週的會議。以後各位派到那一營那一連。統統由楊校長分配。分配以後。希望大家就能振作精神。照這個辦法實行。我所見到的大概就是這幾項事情。最要緊希望大家能本此數點。想出切實妥當的具體辦法。來注意做到。這一次要各位來。是要大家來卓苦幾個星期。預備第一期訓練兩週。休息一星期。再來訓練第二期兩週。以後再休息一個星期。然後再訓練第三期。也是兩週完畢。在訓練的時間。大家一定要和一般受教育的軍官一樣吃苦。然後這次訓

國史館 Academia Historica

此句消去
項應仍照
原文編入
不必句消

練才有意義。才能收獲效果。由南京調來各位顧問和教官。統統由楊校長指導。進行一切工作。各教官將來要組織一個教官團。大家必須和衷共濟來做事。虛心靜氣來研究。如此共同努力做事。我相信這次訓練。一定可以收到很大的效果。」公今日論雪耻之道曰。「今日國勢欲復仇雪耻。應力避武力競爭之名。祇有以政治途徑收復失地。經濟建設。恢復秩序。以此相號召。先定經濟基礎。發展國內交通。以為自衛國防之張本。絕不能以武力與敵國相較。盜虛名而受實禍也。」

十二日　批閱。連電何部長應欽、黃委員長一、郭。轉告吳鉄城昨日電訊。曰。「密。頃接吳鉄城尤電稱。綜合滬上各方面消息。察事似已

國史館 Academia Historica

至嚴重時期。不速解決。及解決不得其法。後患堪虞。聞馮利用信使往返磋商時間。數衍延宕。俟日軍盡撤。再積極舉動。一面以此與受其利用部份相約。一面積極向西南求助。粵中胡鄒等亦為馮向伯南要說。謂粵中既不能積極贊成擴大西南組織。曷若輸資助馮。在華北創一對抗南京新局。胡馮兩派人已開始在滬暗中活動。除將馮所發庚(八日)電扣留外。並飭屬注意偵探等語。又真申電稱。據港報。粵方收編逃艦。改護僑隊。難成事實。政會擬編隸西南國防會。為西南國防艦隊。設艦務處。設法誘他艦來歸。現因管轄權與伯南爭執。尚未決等語。特並轉達參攷。二、告以與鄒來往電陝甘各方。對孫殿英赴西北之反感。曰據鄒力子兄矣(十

國史館 Academia Historica

旦電稱接一民（朱紹良齊電）謂青寧方面拒孫甚力聞孫最近表
示非常急進青寧自必急籌事實上之抵制平分會令以一師經
陝虎城亦表示反對此事必將引起西北極大糾紛不僅目前應
付困難而已務請妥籌辦法並指示方針等語除覆善詞撫慰陝
甘軍民不必預存反對之意外特轉參攷（復劉湘四日電）
劉總司令甫澄兄勳鑒支電悉密我兄憂切匪禍決以大部兵力
領導各軍會剿具見權衡緩急體國公忠至深佩慰現徐廊匪氛
蔓延已廣非急速擊破則彼統一北道以植囊括全川之基礎而
達赤化西北之企圖者於最短期間必將完成萬難輕視惟盼兄
劍及履及迅依已定計畫揮軍急進為全川袍澤倡率挫其先鋒

國史館 Academia Historica

救民水火。則安定全川大業。亦即寓於是矣。會剿各情。並希隨時
電告為盼。」電盛。世才。勸勉。初。公有電致黃郛。畧謂「盛曩曾任總部
作戰科長。本畧有淵源。此次新疆事變。未免魯莽。兄既與有舊。隨
時多與通訊。加以指導。自甚佳也云云。」今日乃由彭昭賢逕致電
勸勉之。曰。「新變發生。不勝惶惑。前日中與汪院長業已會電申述
中央意旨。計當達覽。黃使職司宣慰。責在統籌。迭次來電。對吾弟
及劉代主席。均稱道不置。屬意良殷。萬勿輕信讕言。自生携貳。尚
望恪守綱紀。力持鎮靜。以待中央適當之處置。所有澈查專員已
電呈中央核派矣。」復陝西邵主席力子九日電。告新疆事及指示
馬部駐地。曰。「佳電悉。新局變生。慕松已久無來電。中央現擬派員

國史館 Academia Historica

前往徹查再行核辦馬仲英部駐地請兄就近與一民熟商詳籌
電告俾憑核辦為盼電陳總司令濟棠再詢青島逃艦消息曰魚
戌電展轉達牯昨已奉復計當達覽此次三艦離青南行背景複
雜論海軍實力本無關得失論國家體面則實可痛心鄙意處置
之法但期彼輩不投偽滿不為政客資之以擾亂粵疆則一切均
可商量昨電請兄派員先行切實撫慰以安其心並詢明其南行
之來意及今後之企圖未審已有確復得其真象否尚盼詳告當
再定適當之善後方法也指示劉匪電大安第三軍王均曰陽午
電悉李旅包圍追擊具徵努力應傳諭嘉獎仍希督促所屬加緊
兜剿在最短期間務將大合大道殘匪澈底肅清為要電長沙第

45

國史館 Academia Historica

十五師陳參謀長孔達曰微電悉密寧岡蓮花已密切聯絡殘匪亦陸續肅清至為欣慰匪區民衆積玩已久宜兼臨以威希即妥察實情襄助長官切實辦理可也熊主席式輝電請將贛粵閩邊區剿匪總部所屬各處改隸行營各廳指導公復電謂應准照辦今日又發閻於人事各電電行政院長汪兆銘曰密[redacted]任去職不容再緩總以兄暫兼外長為宜弟擬即電陳中央保君任為藏康宣撫使俾得迅速解決如兄認為須畧待布置或尚有多少顧慮之處則留待子文回國彼此當面澈底商定亦可如何佇盼電復電陳次長儀曰密訓練事務處長及點驗委員主任准以徐國鎮兼充電朱主任培德曰密第八十八師所請以鄒洸兼任補充兵

國史館 Academia Historica

第二招募處分處長應照准希轉飭知電錢主任大鈞曰密所請
分別委任方鎮、李夢華、林秀峻、封高億、吳澤豐、張欽安等均照准
其未來考見者應令於九月來考見
此外又有一電致行政院商江浙徵收鹽附稅事曰密江浙鹽附
稅可否照准以直屬各省政治之所以無建設反不如其他各省
者財政限制過嚴無一點活動之餘地實為一大原因如不急設
法則直屬各省之政治經濟必更落後中央亦難見信於國人可
否請主持批准由行政院令財部照辦俾地方政治稍有建設之
機如何請裁奪之中特畧貢其愚見而已會客預定各事項

十三日　批閱電何鄂長應欽促速解決察事曰文亥電悉務請

國史館 Academia Historica

兄依照既定方針斷然處置即再加兵力亦所不避不宜稍有游移對內無論如何責難均所難免馮方標榜名義亦絕不能增國人之信賴幸勿顧慮及此對日方面雖屬圈套然日人對察尚未即取積極行動倘我能劍及屨及一舉而掃蕩之同時對日為相當之疏解必可渡過難關惟在兄當機立斷堅定不移以赴之否則將有噬臍莫及之悔今日如仍言政治解決之方法實屬夢想徒勞此亦盡人皆知者也電薛軍長岳指示促令第三軍西移截擊匪之主力曰崇仁第五軍薛軍長密據賀國光真戌電稱甲、綜合情報(1)偽一、三軍團位置無大變化另有偽一軍團七八千人佳(九日)向新淦方面移動(2)偽七軍團庚(八日)晚由牛田竄竹山

國史館 Academia Historica

坑鹿岡水東一帶(3)犯吉水之偽一軍團偽第一師現在東北太
平山潛伏並陸續有匪通近吉水(4)鐵路頭劉匪千餘灰(十日)北
竄洛湖橋(5)駐八都孫師輜重受南北股匪壓迫佳(九日)夜撤過
贛河西岸(6)本日飛機報告鐵路頭發現匪二千藤田有散匪北
進吉水間及牛田東西河流新架浮橋數處(7)本日兵艦經過三
曲灘其東岸有匪射擊傷數人(8)庚(八日)犯豐城之匪係偽總部
獨立一二團人數千餘由焦巖竄來經唐旅陳團擊斃百餘獲槍
數十及多量食鹽(9)新吉報綫不通公路橋被毀樟撫報綫亦不
通判斷赤匪主力確已麕集永吉以北地區並派小股分擾各地
意在打破宜樂(宜黃樂安)據點計畫擾亂南吉(南昌吉安)交通

國史館 Academia Historica

搶掠物質。乙、處置(1)令第二十三師及第十八師分張布防。自泰和至峽江北之仁和圩兩岸搜集民船。(2)調兵艦四艘。沿泰吉峽江游擊。尤注意吉峽江面。(3)電催李雲杰回防。(4)令唐旅集結新淦。連合李向榮保衛師固守。並相機游擊。(5)令永吉及吉安部隊固守嚴防。(6)請逕電薛岳崇仁部隊連合四三師相機西進。威脅匪之側背。丙、其他情況。(1)六師原定開金谿。因奉鈞令。現在龍骨渡停止。(2)匪數千有犯邵武模樣。周旅準備固守待援。(3)孔匪偽十六及十八軍聚集銅鼓東梁家段等語。除電復外。希即速令第三、第九、第十四、第九十各師向西移動。以期截擊匪之主力為要。電全國經濟委員會令修築淮堤。以工代振。曰。「頃據劉總司令鎮

國史館 Academia Historica

華御(六日)電稱去年淮河工賑由國府救濟水災委員會撥振款洋二十五萬元交開封懷屬光主教辦理因固始工程較鉅先行動工詎開工太晚工程僅及一半遂結冰停工而救濟水災委員會急催結束懷主教乃將餘款七萬餘元交還本年六月淮河漲發已修未完之固始堤工又被冲潰其他未修各堤洪水四溢掩及禾苗是去年已修未成之淮堤利未及而害復見實應繼續修築加以豫南邊區近日剿匪軍事推動自匪區逃出之難民日多老弱雖經收容而丁壯實急待工賑擬懇電請經委會迅派工程師來潢川會同查勘淮堤克日動工以除水患而救災黎等語查修築淮堤以工代賑實屬切要可行特為轉達即希查照辦理並

國史館 Academia Historica

經電復知照為盼。劉總司令處。公另有一電。令卹郭子權旅長及查郭旅失事原因。[redacted]曰。密。郭旅長陣亡。至為痛惜。死事情形。應轉令郝軍長詳報。從優請卹。此次損失原因。係由郭旅急進。抑會剿各旅後期。應切實查明。如屬會剿部隊應負之責。不可不加以相當之懲處。以糾正之。蓋進剿開始。尤宜以信賞必罰。示以率循之大道也。時第四十五師失利。汪兆銘欲辭行政院長。何應欽對察事。尚猶豫未決。公甚以為憂。曰。革命必有志氣有血性乃濟耳。

十四日　批閱。電南昌行營曰。密。頃接蔡主任文未電稱。據劉師長報告。泰寧田團因糧食缺乏。退守將樂。區師長真辰電報。霧閣

國史館 Academia Historica

雙泉灰午與匪激戰盧師長齊青各電報告明溪失陷泉上被圍
周旅長志羣真電黎、建、泰、邵將各縣設有偽步兵師獨立師獨立
團各三個共約萬餘人已竄集邵武西南萬一匪以大部來犯如
何處置請示等語綜合各方情報竄集閩境之匪經已同時進犯
除飭各部嚴密防剿俟偵得其主力鼓勇痛殲外懇迅飭閩贛邊
區部隊速即南向協力兜剿以收夾攻之效等情當經電復謂已
另電閩贛邊區各部派隊兜剿惟此時如東路不派隊應援則邊
區部隊深入未必奏效請兄速設法派隊策應從速解圍為盼等
語特併轉知照又一電轉剿匪各軍長各師長曰密現值剿匪軍
事極度緊張時期端賴各部長官主持激勵職責綦重其已請假

國史館 Academia Historica

離防者。應即速回防。嗣後非有電令照准。不得擅自離防。違者嚴懲。並希所部各級長官。一體遵照為要。電何部長應欽曰文申行秘電悉。第四次新餉應由愛國券價餘款發給。日昨接膺白先生來電。中已加電院部。轉飭中行立即照撥。俟得確復。再行奉遵。嗣後華北軍費。中央當然不能置之不理。而中央財力艱困。兄亦深知。故華北惟有速謀自給自足之法。以免互相期待。自受困累。愛國庫券本指定華北之中央稅收為基金。在未有的款移抵以前。如空言移歸中央負擔籌還。則券價以失信而動搖。影響甚大。此事尚待與院部詳商熟計。目前不宜輕有主張。新收義勇軍實力不充。而耗餉甚鉅。應否先行遷地整理。尤為最應考慮之問

國史館 Academia Historica

題如」

公今日表示政策之主張曰以和日掩護外交以交通掩護軍事以實業掩護經濟以教育掩護國防韜光養晦乃為國家與本人惟一政策聞張學良急欲回國公曰其不識大體不知人苦心可歎」

十五日　對張學良欲回國事今日有電致宋部長子文曰寰十三電悉漢卿早一日返國中可對其早一日免除責任故愈早愈好惟此時華環境毫未改變如即返則對內對外必名大紛恐其身未入國而華北與中央先發生影響故最好照中計畫俟部隊向西北移動然後言旋乃可萬全否則欲速而反不達忠謀或難

50

國史館 Academia Historica

遽諒於古不鮮。[illegible]不能免友懷疑。但中如不為友謀。或有不利於友之心。則中不必如此辦理。此漢兄應能了解者。希懇切轉達。請其慎密攷慮。如彼果不信。請兄先回國觀察情形。再定行期。何如。總之。中除為國與為友以外。決無成見。惟不敢誤友誤國。亦不敢不直告。以求其心之所安也。

電汪兆銘表示處置青島逃艦事。曰。密。此次青島海軍三艦變逃。在事前長官事前既疏於防範。事後復罔知反省。對於中央善後之處置。竟敢妄發魚電。公然指摘。詞侵府院。殊屬不知大體。有玷軍規。所有列名電中居首之第二艦隊長袁方僑、海圻艦長姜鴻滋、海琛艦長戴希彭、肇和艦長王兆麟等四人。均應革職查辦。所遺

國史館 Academia Historica

職務令行新派第三艦隊司令謝剛哲遴員接充希提交國防會
會議議決轉陳主座明令發布以肅紀綱而明責任至為感禱今
日對於劉匪軍事有數電指示電南昌行營熊主任曰據薛軍長
尤辰電稱據李師長報告擴大崇仁剿共義勇隊組織方法一、該
義勇隊係屬五七兩區劉匪委員會原定頒槍兵一百五十名茲
僅有槍二十五支請撥足槍彈以資禦匪二、就崇仁五七兩區難
民中擇十八歲以上三十歲以下者以三個月為一期分期訓練
使有事為兵無事歸農三、崇仁縣長積欠該劉匪委員會四五六
月經費二百餘元及省府核准兩區難民賑款四百元請先飭縣
借用等情究應如何辦理請示遵等語除電復照辦外希即分別

57

國史館 Academia Historica

核發可也。又一電指示防務曰「獨立第三十二旅移防吉水烏江丁江。第二十七師派一旅進駐江口丁元鹿岡。第十師進駐泰州八都圩新淦一帶。第四十三師派一部進駐潭港與鹿岡之第二十七師切實聯絡。構築永樂間碉堡。第八十三師與獨立第三十二旅暫駐南昌。以上各部。除第四十三師外。概歸衛總指揮立煌指揮。肅清永樂以北地區散匪。并構築碉堡。」電陳誠薛岳曰「撫州陳總指揮薛副總指揮。第十師調樟樹後。除樂安以北地區屋頭龔坊等處。仍由崇仁樂安派部隊游擊。并構築碉樓開築公路外。第六師即可照原定計畫移駐金谿。如何盼復。」戴院長傳賢前日有電致公。公曰「季陶言。以教育救人。以實業救命。一切政治。視作慈

國史館 Academia Historica

善事業然後政府先有自存之法人民方有得救之路其所謂慈善者乃廉潔不貪之意吾當更續一句曰國家方有復興之道公意前擬請戴氏赴新疆一行戴來電對新主以化導為急公致電并復之曰文（十三）子元（十三）午兩電祇悉迴環雒誦仁言藹然承示處理新局方略尤欽遠識至為感佩兄能西行總以愈速愈佳且欲實行少舉動多化導之工作非兄親往亦無人任此重責也

江西省保安處廖處長士翹十二日電稱民團特種訓練經費約需二萬三千餘元請先撥若干以便着手云云公今日遵電行營核發矣此外又電浙江保安處俞處長濟時令向劉珍年查追官兵公積金曰頃據張旅長鑾基電稱職旅前隸二十一師時由民

52

國史館 Academia Historica

國十八年五月起至二十二年二月止歷經劉師長珍年扣去官
兵公積金三十三萬餘元現劉待罪杭州將該項公積金提作個
人私有置官兵於不顧此款既官兵節衣縮食薪餉所積自應令
劉歸還懇請准予飭劉追繳等語除電復照准外希即向劉查詢
並追繳為盼頂定精神教育科目一氣節（志氣、敵愾心、廉恥）二治
心（修身、良知）三信仰（自信主義領袖救國生死不渝紀律）四生命（生
活目的、生命意義、人生觀）五責任（忍耐、忠誠、犧牲、仁義、親愛、精誠）六
教育（宣傳秘密迅速確實膽識雜役兵教育基本生活教育）七自
強不息

十六日　批閱電劉主任峙王軍長均取締募兵機關回據報鄭

國史館 Academia Historica

州徐州兩地各部隊募兵機關駢立致地方秩序紊亂流弊百出
隱患潛滋查現招募事務無論由軍委會或行營主辦者均應合
組招募總處鄭徐各得設立一處嗣後各部隊所須補充新兵統
由總處統籌辦理分撥各部隊不得單獨另辦所有在鄭徐兩地
之募兵機關除總處應准續辦外其餘着即一律撤銷限令剋日
結束并希具復為要電獎展師長李唐兩旅曰莒縣展師長秀文
兄並轉李旅長　唐旅長　同鑒頃據韓主席電告兄等進
剿莒沂郯城之匪次第擊潰旬日肅清溽暑行軍收功迅速具見
督勵有方官兵忠勇深堪嘉尚希即益加奮勉掃除殘孽以絕根
株而竟全功有厚望焉電劉總指揮鎮華指示曰匪主力未擊破以

國史館 Academia Historica

前。我進劉部隊每日行程以三十里為度。前後部隊隔日躍進。則可切實聯絡。不致為匪所箕奚。今日於雪恥欄記之甚詳。皆感於近事及現勢而言者。曰。倭寇以經濟會議不成。歐美利害衝突。不能協以對付東方。故對中國又施威脅。以要求減低關稅。聞。不知蘇俄在歐西鄰國不侵犯條約已成。其勢乃可一意東向南進。而倭顧不慮及此乎。又曰。子文謀倭寇除外之銀行團。倭既退出國聯。其事或可成耳。又曰。本星期身體完全復元。此乃幸事。廬山軍官訓練團已召集。劉匪計畫如期進行。皆為可喜。赤匪由贛南竄擾閩北。是乃就食驅制之狡計。四川新疆問題均未定。察省軍事雖漸有進步。而粵港政客謀叛益急。未知果能消於無形否。汪兆

國史館 Academia Historica

銘時欲辭行政院長公謂其心志不堅但以中央不能團結為念曰「是豈余之誠未孚乎」會客改正講演稿

十七日　批閱電孫院長科論關稅自主後之措施曰「關稅自主為我國數十年來奮鬥所得之碩果若過量發揮使外人望而畏必至發生障礙甚或妨及其他重要主權之收回又如藉貨物分類對各國隱有差別之待遇亦足以引起意外糾紛對此內外交迫之際實於我為不利聞該案正在立法院審查尚祈本適可而止及一視同仁之主旨對新訂稅率悉心考慮慎重辦理蓋關稅既屬國定則稅率年年可改自應逐步邁進不宜一蹴而幾總以適應環境穩健進行為要也希與院部同人切商之如何並盼

574

國史館 Academia Historica

復示。電陳儀等。令查驗所購器械。曰。南京軍政部陳次長杭州航空署徐署長、（培根）毛副枝長（邦初）此次航署所定高射礮之牽引車與各零件。是否合用。望陳次長負責查明。萬不可以人民汗血脂膏而購無用之物。以罔上誤國。如昔年所購之牽引車與壕溝開土機。費款而毫不能用。至今猶引為憾事。以後如購來之物不能合用。則其主管訂購者。應照通賄資國論罪也。希即通告。電宋部長子文曰。豐附（參看上十二日）可俟兄回國解決。對日非妥慎應付不可。否則恒以吾輩為極大目標。一切均受其破壞。中感痛苦。與兄全同。兄在歐言行。尤宜格外慎密。以免日方嫉忌也。黃杰闢麟徵昨日電公。稱前憲兵第一團團長黃珍吾因輸朋失踪案入

國史館 Academia Historica

獄兩載。黃為同學中傑出人才。湮沒可惜。懇請准予保釋俾努力
工作等語。公以依陸軍刑法上之保釋條件須有一定之原因。並
具相當之手續。且此案涉及對英外交。自應慎重。乃另電嚴澤元
令於軍法司方面妥為研究合法之保釋手續再行核辦。同時並
電告軍政部陳次長儀、軍法司王司長震南。令知照云。電何部長
應欽。詢任免師旅長意見。曰。頃據蔡廷鍇電稱。第四十九師師長
張貞、副師長涂思宗久未回部。均請開除。並請以第六十一師副
師長張炎為第四十九師師長。蕭越為副師長。阮賓洪為第一百
四十五旅旅長。所遺第六十一師副師長。擬以該師第一百八十
一旅旅長張勵升任。遺缺以副旅長梁世驥升任。請察核加委等

國史館 Academia Historica

語。兄意見如何。希即電復為盼。」電勉第三艦隊司令謝剛哲曰。「由京轉真亥電悉。吾兄才識並茂。資歷俱深。久贊戎機。賢能已著。此次循升司令。中央倚畀良殷。希即努力負責。妥為安定。益展謨猷。以澄海疆。實所厚望也。」電劉主任峙囑查兵變及匪情。詢曰。「據報一、第七十五師譁變之程團現竄息縣內。二、駐馬店之第八區保安分隊於前日譁變。人槍約二百餘名。皆充土匪。三、張鈁支日在該部營房查出著匪丁萬松等即槍決。嗣查丁等住第二二八旅副旅長李鳴九家。故李畏罪潛逃。張鈁正派人追緝等語。以上各節實情如何。希即查明電復。」電蔡主任廷鍇令派隊應援盧興邦部曰。「頃據盧興邦蒸(十日)文(十二)先後電稱。嵩口已為匪佔。現在梓

國史館 Academia Historica

材坑蕪塘一帶偏處皆匪清永醴絡繹已斷我主力在清流都糧
彈兩缺困在賊中形勢岌岌萬懇蔡主任飛調隊伍馳往清永應
援並速飭令連城部隊酌派若干趕赴清流以解重圍並飭劉區
兩師相機應援等情除已電令邊區第五第六兩師向黎川光澤
協剿外務盼兄火速派隊馳援聯絡夾擊以挫兇鋒并希將該方
匪情確查電告為盼徐總指揮源泉十五日電告湘鄂邊區剿匪
部署粗具擬於本月二十日補行宣誓就職懇派員來沙監誓云
云公乃電令何主任成濬屆時前往監誓復麗炳勳電告以所負
任務並致勉勵曰懷來麗軍長更陳兄刪未參電悉涿鹿、沙城、懷
來各地已分別接防至為欣慰兄之任務為接收察省復員邊防

國史館 Academia Historica

請依既定之計畫。逐步邁進。務必完成其使命。無論中途遭遇如何障碍。幸勿稍有瞻顧。應排除一切以赴之。至為企盼。」電朱紹良轉告與馬鴻逵往來電。曰。「蘭州朱主席一民兄勳鑒。頃據馬鴻逵元(十三)電稱。窺察近情。察馮必難就範。一旦決裂。馮方失敗。定隨孫部(孫殿英部)西來。職現已嚴密準備。以防不虞。應乞電朱主席通盤計劃。先事預防。甘寧青聯合一致。悉聽朱主席指揮。較為便妥。現馮派有大批人員。分往甘寧各地活動。蘭垣鄧某、隴東楊旅。向表同情。自應嚴密防範等語。當經復以已電兄通盤計劃。遇必要時。再當電令統一指揮。世兄應嚴密戒備。不必多所顧慮也。云云。特併轉達。希詧照為要。」連電熊式輝等。其一曰。「南昌熊主席賀

國史館 Academia Historica

廳長天翼兄病狀如何望於哿日前能來牯嶺參加軍事會議可
兼事休養也空軍陸上信號槍之演習并對陸地偵察與聯絡法
之試演望即規定各種符號與辦法通知空軍與廬山軍官團約
於下星期二至四日在廬山試演三日為要又二電皆關於劉匪
方面午電曰熊主席賀廳長勾鹿洞陳總指揮崇仁薛副指揮第
五第六兩師應即令限期到達硝石、資溪、與金谿防地向黎川、光
澤、方面猛烈游擊其第六師現在防地由薛副指揮派隊填防而
第六與第五兩師暫歸周軍長渾元指揮可也未電致熊及賀曰
匪既分擾贛江沿岸及永樂以北地區而其主力必仍在永樂以
南或以分竄閩北亦未可定應即詳細規定吉安永樂新淦崇仁

國史館 Academia Historica

各部隊對永樂以北以南兩地區游擊目標與搜索範圍并派得
力人員前往各該部隊嚴督其實施搜剿為要電各方指示築路
敷設電話等一電南京全國經濟委員會秦主任曰密據顧主席
元電稱一、京建路京滬路護堤及京秣段欠發價款四十萬二千
餘元二、秣陵關至皖界預算修築價款二十七萬二千餘元合計
全路尚需工款六十七萬四千餘元如能有着約計六個月全路
可完成三、築路借款雖係五十萬元但須除去撥付蘇嘉路欠發
工款十一萬元又贖取債票舊欠十三萬元實際祇有二十六萬
元可供京建鎮澄兩路分用比照應需工款相差甚鉅懇請飭經
濟委員會先行借撥鉅款或仍由軍需署設法等語除電復已令

國史館 Academia Historica

經濟委員會先撥十五萬元。限期完成京建路外。希即照撥可也。

一電南昌行營熊主任回贛。據朱家驊寒電稱。孫(連仲)總指揮請在吉水設局一節。已電飭贛管理局派員查勘所需綫料。請援照宜黃成案。由鈞處轉知贛省府令飭吉水縣籌備桿木並撥發工運等費。以便早日興工等語。又寒電稱。據報南潦牯、挂綫工程。在九江方面。亦已於佳日(九日)開工。昨已電飭設法加綫工作。刻日完成通話。至改築工程所需新木桿。業經在漢訂購。除俟交貨後趕速運潦應用外。並因搶穴立桿在水中難施工作。擬俟沿鉄路水退後。即行興工等語。除電復外。特併轉達。即希分別查照。並飭吉水縣籌備桿木及撥發工運等費可也。

一電杭州建設廳曾

國史館 Academia Historica

廳長養甫曾電請每月多補助奉化至寧海屯溪至建德兩公路建築費二萬元公今日致電復之謂如能限期完成當可照准云電朱主席紹良商甘肅省委人選曰密朱鏡宙已接晤甘省委人選擬以兄兼民廳朱鏡宙兼財廳許顯時兼建廳張心一兼教廳李挺中兼秘長以鄒竇珊喇時俊水梓三人為委員請兄斟酌後逕電汪院長核定發表可也批閱後會客下午五時三十分由牯嶺發在含鄱口與夫人等野餐餐畢下山七時三十分抵觀音橋宿

十八日 今日剿匪軍官訓練團訓練開始公往海會寺前訓話以軍官訓練的意義與革命前途為言曰[illegible]

禮堂

國史館 Academia Historica

學員今天在廬山召集我們劉匪各軍各師的長官開始訓練我們要從此奠定一個復興民族偉大的基礎首先就要完成剿匪的工作我們以後能不能剿清匪與整個革命的成敗黨國的存亡以至我們各個人的生死成敗統統要看這次訓練能不能發生效力所以我希望各位教官和學員一定要認清這次訓練的重大意義曉得這一次訓練不是通常所辦的什麼訓練班或軍官團而實在是我們黨國及整個民族的生死關頭也是我們全體官兵各個人歷史榮辱和生命的生死關頭因此我們應該要格外奮發努力俾得剿清赤匪為我們國家我們民族和我們總理的三民主義而奮鬥來建立我們三民主義的新國家

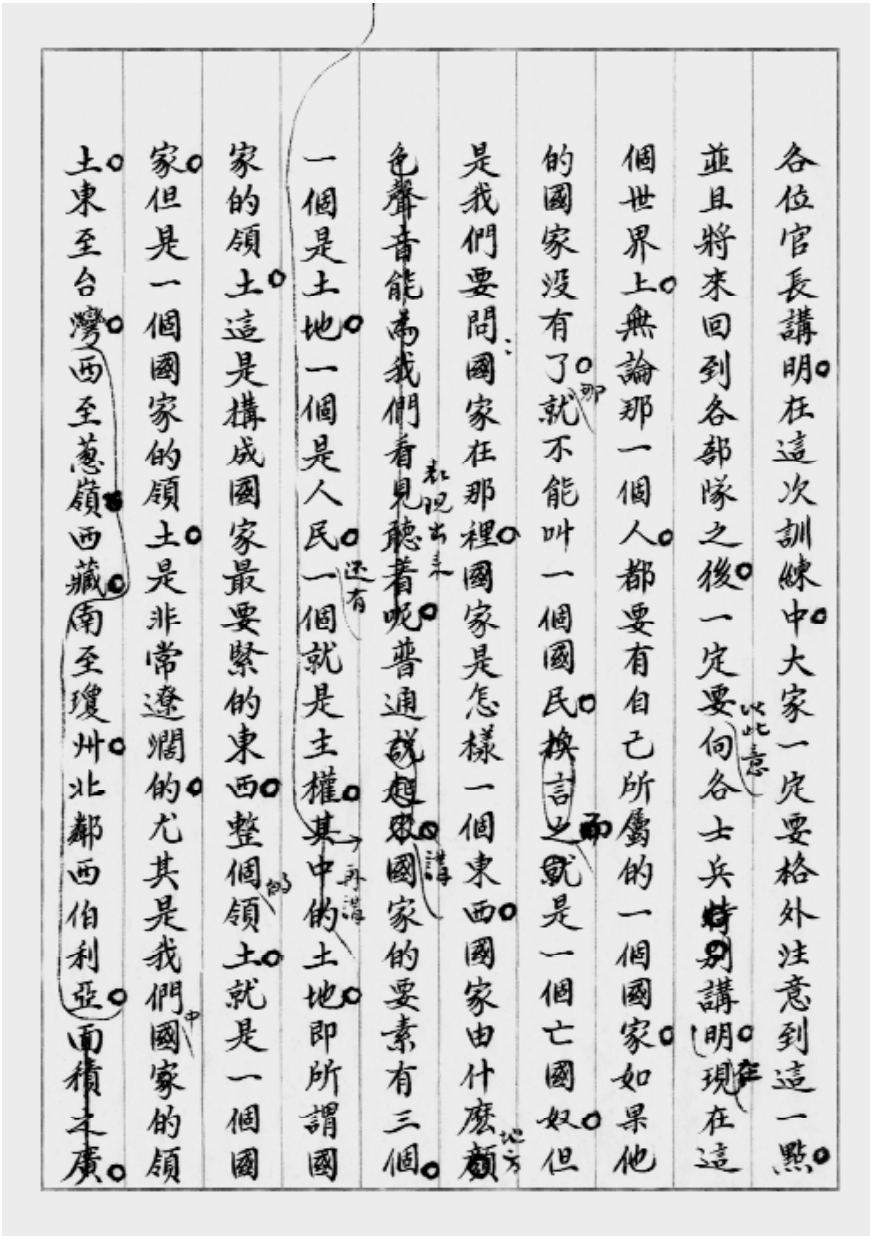
國史館 Academia Historica

因為這次召集大家來訓練有如此重大的意義所以今天開學的時候我特親來參加要緊的話告訴各位第一要告訴你們的就是我此次所召集來受訓的學員都是各軍各師的長官但是既來到這個軍官團受訓練就要把自己當作一個初入伍的新兵或是一個初進學校的學生不要再當自己是一個官長着想大家要領悟這個意義來或大學的觀念來進這個軍官團來受這次特別的訓練如此我現在把一件全國的國民尤其是每一個學生和軍人所應當懂得的最要緊而最普通的常識和大家講一講就是國旗黨旗和黨歌的意義以及我們所應尊敬愛護國旗黨旗的這種大家曉得每逢集會或做行 總理

國史館 Academia Historica

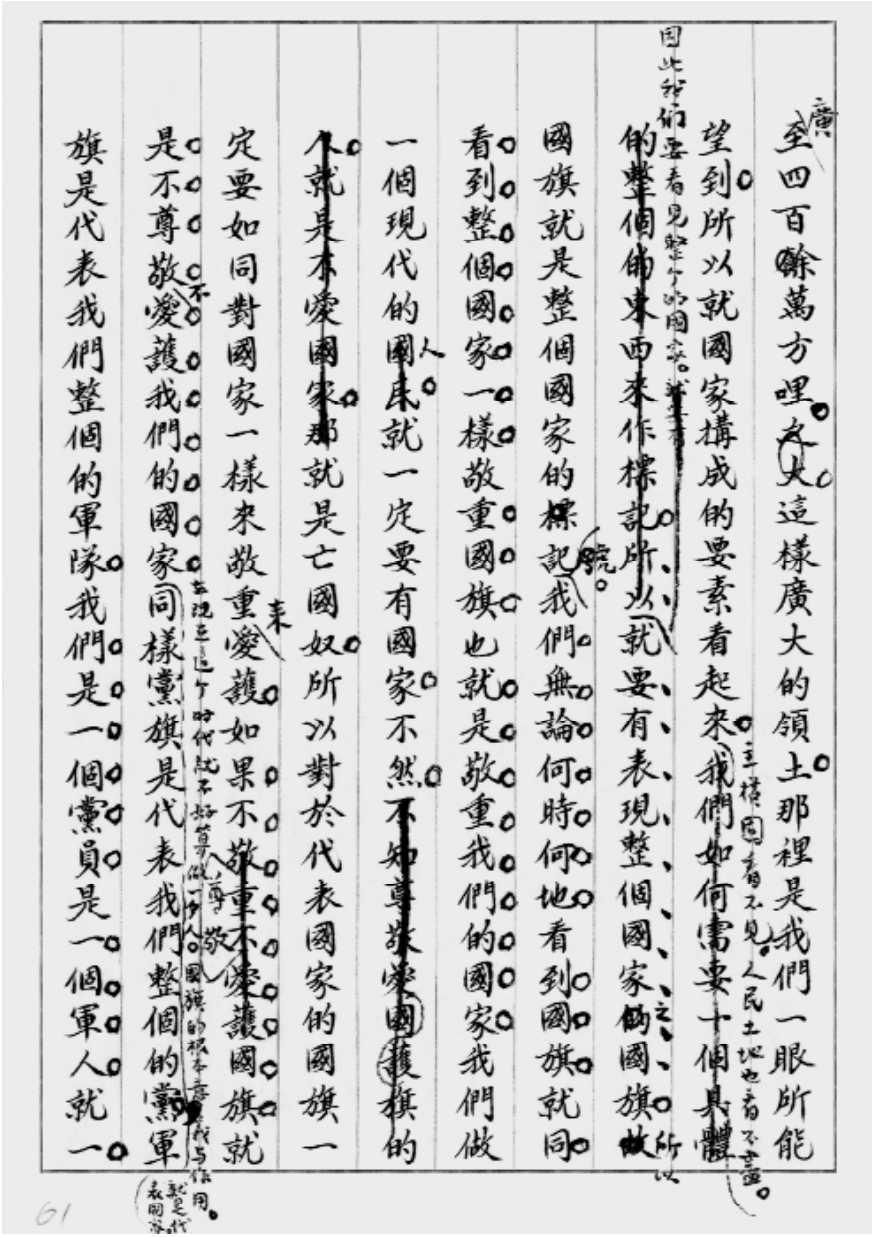
紀念周的時候除正中懸挂　總理遺像之外一定要挂黨旗
國旗並且要向黨國旗敬禮此外還要唱黨歌我們軍隊到處要
豎十面軍旗這是為什麽究竟這個黨國旗和黨歌有什麽意義
與代表什麽的這個道理凡是我們軍人不論官兵從後都應該
澈底懂得如果不懂的話那他就不能篤愛國家黨更何能望他
為我們國家與為我們的三民主義革命而犧牲奮鬥這種軍人
雖然拿着槍也不能發生一點力量那末這種軍人在戰鬥當
然不會成功如其要擔當革命事業更加談不到現在我們軍
隊裡一般士兵甚至一部分官長都不明瞭這個道理以致軍隊
的力量不能盡量發揮所以我今天要特別把這個道理和你們

國史館 Academia Historica



各位官長講明。在這次訓練中。大家一定要格外注意到這一點。
並且將來回到各部隊之後。一定要向各士兵特別講明。現在這
個世界上。無論那一個人。都要有自己所屬的一個國家。如果他
的國家沒有了。就不能叫一個國民。換言之。就是一個亡國奴。但
是我們要問：國家在那裡。國家是怎樣一個東西。國家由什麼顏
色聲音能為我們看見聽着呢。普通說起來。國家的要素有三個。
一個是土地。一個是人民。一個就是主權。其中的土地。即所謂國
家的領土。這是構成國家最要緊的東西。整個領土。就是一個國
家。但是一個國家的領土。是非常遼濶的。尤其是我們國家的領
土。東至台灣。西至葱嶺。西藏。南至瓊州。北鄰西伯利亞。面積之廣。

國史館 Academia Historica



定要尊敬愛護我們的黨旗和軍旗如同尊敬愛護我們的國旗
一樣國旗黨旗和軍旗就是我們全體上下官兵精神的標幟也
就是各個人生命之所寄託大家作戰的時候望見我們的黨國
旗和軍旗我們就要提起勇氣為此旗而犧牲所以國旗黨旗和
軍旗不僅是國家黨或軍隊的代表而且是我們大家共同的生
命之標幟我們要尊敬這個共同生命的標幟更要憑我們大家
的生命來保護他我們看這個共同生命的標幟要比看我們自
己的生命還要重大所以自己的生命儘可以犧牲而我們的國
旗黨旗和軍旗絕對不好被人家拿去或侮辱其次青天白日滿
地紅的國旗包含三種顏色一個是紅色一個是青色一個是白

國史館 Academia Historica

色。這三種顏色表示什麼意義呢。就其最重要的意義說起來。紅色就是表示國家。是由我們軍人鮮紅的血所造成的。也就是說凡屬革命軍人。都應有為國家犧牲的決心。要拿鮮紅的血來奠定國家的基礎。革命軍人的血。是多麼寶貴呢。所以革命軍人看到國旗。不可不格外的敬重。至於青色和白色是表示什麼意思呢。大家都知道。是表示青天白日。青天白日又是什麼意思呢。就整個國家來講。就是凡青天之所覆。白日之所照。都是我們的國家。都是我們國家所到之處。我們要使中華民國和三民主義發揚光大。無遠弗屆。更要使整個世界即全人類都在光天化日之下。享文明進步之福。再就個人而言。青天白日就表示我們個個

國史館 Academia Historica

國民和軍人的人格。是純潔高遠的。青高如天。心地是光明。磊落的。坦白如日。只知道為國家為黨為主義而奮鬥犧牲。一點沒有自私自利的心理。也不知道有自己個人的生命。必須如此。然後才可以做一個革命軍人。才能建造一個青天白日的新國家起來。國旗黨旗的意義既如此重大。而我們現在一般官兵很少能澈底瞭解。所以在這次訓練中。我們一定要特別注意這個教育。早晨一定要向國旗敬禮。唱代表黨和國家的歌。以養成敬愛國家和黨的心理與習慣。也就是我們對國家黨和主義一種忠誠的精神之表示。國旗是以三種顏色來表現我們的國家。換句話說。看到國旗。就是看到了我們的國家。而且國家不僅可以看得

國史館 Academia Historica

到。還可以從聲音方面聽得到。國家的聲音是什麼。用什麼聲音可以表現國家。這就是要用國歌。現在我們以黨歌代國歌。我們聽到唱黨歌的聲音。就是聽見了黨和國家的聲音。也就是聽到了黨和國家所以我們聽到了唱黨歌。就要肅然起敬。而自己唱黨歌的時候。一定要莊嚴敬重。整齊合一。像今天大家唱黨歌。就唱得不十分整齊。可見大家平時對於黨歌沒有注意練習。人家聽了。一定覺得我們連國歌都唱不好。如何能慶國譬如在場的外國人。一定就會有這樣的感想。所以我們以後不可不特別重視黨歌。注意練習。一定要唱得整齊合一。才可以使大家的精神鼓舞起來。團結起來。才可使我們士氣振作。共同一致。勇往直前。

63

國史館 Academia Historica

地奮鬥所以在這個訓練期間一定每天早晚都要唱黨歌將來回到各部隊也要特別練習總之一個是國旗一個是軍旗都要特別尊敬愛護還有剛才所講的黨歌亦要特別練習其次我們這次召集大家到這裡來訓練其目的是要練習剿匪的本領來消滅朱毛匪并奠定我們三民主義新國家的基礎但是無論什麼事如果自己沒有力量必不能成功尤其是戰鬥無論是和一個人來打和敵軍全部來打或是和敵國全國來打我們要想戰勝敵人消滅敵人一定要自己有力量所以現在要想消滅朱毛匪建立新的國家完全要靠自己有力量這個力量由什麼地方發生出來呢是不是有了多少槍多少礮多少子彈就算

國史館 Academia Historica

是有力量。大家要曉得。這並不算是有力量。因為如果我們的人不能拿槍破來瞄準打敵人。就不能使子彈自動的來打死敵人。那末無論你有怎麼多的武器。怎麼好的武器。都不能發生作用。都不能發生一點力量。現在我們一般官兵。每每不明白這個道理。以為有槍彈就有力量。這實在是最大的錯誤。　總理曾經說過。我們打仗的時候。不要專靠後方接濟子彈。要向前綫來補充。這就是很明白告訴我們子彈缺乏的時候。格外要勇敢去打死敵人。奪取他們的子彈。像現在一般官兵。一到子彈缺乏的時候。就要退下來。說子彈沒有。叫我如何能打。這種軍人。絕對不算是一個革命軍人。更加不好算是　總理的信徒。簡直和從前

64

國史館 Academia Historica

此段仍要保留不宜刪去

反革命的軍閥的軍隊沒有兩樣。一定要被人消滅的。還有我從前在廣東。也和一般軍官講過。我們做一個軍人。就要有寧死不屈的戰鬥精神。和敵人拚命到底。我們每個人有一條槍。槍是要用子彈的。但是如果我們沒有子彈的時候。是不是就不能打呢。不。我們子彈打完了。槍上還有刺刀。我們可用刺刀來刺敵人。刺刀用壞的時候。我們還有槍桿。可以打敵人。槍桿也打斷了的時候。我們還有兩個手兩個足。可以用拳來打敵人。用脚來踢敵人。這都是天地父母為我們生來打敵人天然的武器。但是如果我們兩個手兩個足都斷了。或不能用了。那末我們就可以投降敵人嗎。不行。如果就此投降了。那我們不僅不是革命軍。而且不能

國史館 Academia Historica

實是一個父母所生的有志氣的兒子要曉得四肢雖不中用的
時候我們還有一個口口裡有牙齒可以咬死敵人牙齒是天生給我們來咬敵人的武器所以我們既做一
個革命軍人一定要拿這些天生的武器用盡牙齒掉了舌頭割
了纔可以死總之我們革命軍人不是將敵人完全殲滅就是我
們自己奮鬥到死絕對沒有投降的道理我們一定要有這樣一
種革命的精神才可以如 總理所說以一當百以一當千來
消滅土匪眞完一個革命事業成功的新基礎這就是說我們要
成功革命事業要有力量并不在乎武器之優劣與多寡而全要
看我們的精神與本領如何一定先要有人有力有精神纔能發

國史館 Academia Historica

揮一切武器的效能。所謂人力就是指我們本身的智力毅力和
目力手力足力等等而言。這個東西從那裡發生出來的呢。其精
神的源泉何在呢。總理已經告訴我們力量是由信仰而生。
信仰又是由思想而來。這個道理是至當不移的。比方我們要愛
國家。知道一個人如果沒有國家。就是最可恥的亡國奴。做一個
人決心不可做亡國奴。這就是有一個愛國的思想。因有此思想
我們就信仰救國愛國的三民主義。并相信本着三民主義來奮
鬥。一定可以消滅一切的敵人而復興我們國家。既有此信仰。我
們就能百折不回地來努力實現三民主義來救中國。當然就可
以發生很大的力量。可見思想雖是力量的源泉。而思想之所以

國史館 Academia Historica

能發生力量全靠我們能有堅確的信仰尤其是軍隊要想有力量信仰格外要緊因為軍隊要發生力量全靠上下官兵能萬衆一心同心協力共患難同生死如此則能以一當百以一當千向着共同的目的努力對準一個敵人來打如此無論什麼敵人都可以消滅否則各攬各的各不相顧進的進退的退要逃命的逃命要爭功的爭功當然不會有一點力量結果無論你一個人有怎麼大的本領也沒有用最後一定統統要被敵人各個擊破這種不能萬衆一心的軍隊莫說一師沒有用就是十師也不會發生什麼力量所以軍隊唯一要緊的致勝條件就是要能萬衆一心如何能使軍隊萬衆一心呢就是要有共同的信仰有此共同

66

國史館 Academia Historica

的信仰才能發生共同的力量惟其是有共同的力量這個力量纔來得最大因此我們可以知道當官長的最要緊的本領就是要使所部萬衆一心共患難同生死一個軍長一定要能使全軍的官兵萬衆一心一個師長一定要使全師的官兵萬衆一心推而至於一個連長一定要能使部下一百幾十人共同一致一個排長也一定要使全排的士兵同心協力要如何纔可以達到這個目的呢惟一的方法就是要使所有的部下能有共同的信仰不僅我們自己要有堅確的信仰而且更要使部下個個人都有信仰這是當官長的人最要緊的本領和學問比其他什麼重要的本領如射擊等都更重要希望大家以後要特別注重才好現

國史館 Academia Historica

在我們的軍隊就是因為缺乏信仰所以幾年以來用了四五倍的兵力還不能如期肅清這個區區的赤匪到今天還要召集你們這許多官長在此來開辦這個軍官訓練團這實在是我們一般官長最大的恥辱尤其是我做統帥的最大的恥辱從此次訓練以後我們若再不能剿滅土匪消雪這個大恥辱那我們叫做什麼革命軍做什麼人呢我剛才講過現在我們的軍隊就是因為缺乏共同一致的信仰不能發生出大的力量所以剿不了這區區赤匪由此可以知道以後我們要想剿滅赤匪消雪大家的恥辱惟一要緊的事情就是要培養全軍的信仰所謂信仰我從前講軍紀的時候曾經說得很明白即我們做一個革命軍人一

67

國史館 Academia Historica

定對自己要能自信。對部下要能信任。對主義和上官。尤其是統帥。格外要能信仰。自信和信任。通常雖不叫信仰。其實也都是信仰。自信即對我們自己的信仰。信任即對我們部下的信仰。現在我再將這三種信仰分開來向大家講明。第一所謂自信。就是要相信我們自己一定可以戰勝敵人。革命事業一定可以由我們手裡來完成。比方現在劉匪就要相信我們自己一定可以消滅朱匪。但是現在的情形怎樣呢。不僅沒有必能滅匪的自信。甚至有許多官兵在精神上被土匪征服了。還要怕匪。因此我們雖然兵多雖然一切物質的條件好過朱匪。還是要打敗仗。不能如期消滅這區區土匪。為什麼會沒有自信呢。為什麼有這許多軍

國史館 Academia Historica

隊還不能消滅土匪呢講起來當然原因很多但是主要的原因就是我們自己沒有本領比方因為射擊的本領不行所以雖然有槍有彈還是打不死敵人因此一般士兵覺得作戰沒有把握自然也就要膽怯沒有勇氣遇到敵人多些或是自己子彈差不多用完的時候就要敗下來結果當然不能消滅土匪由此可見自信力關係軍事成敗之大而我們以後要養成軍隊的自信就先要使我們上下官兵有高強的本領我們有一顆子彈一定要可以打死一個敵人我們有兩腿就能跑路比敵人跑得快爬山比敵人爬得高什麼勞苦也能耐住什麼危險的地方也能鑽進去如果能那樣當然作戰有充分的把握什麼頑強的敵人也不

68

國史館 Academia Historica

的區區赤匪當然格外容易消滅了我們這次訓練直接是要增進大家的本領學會消滅土匪的特殊技能但是最要緊的就是要使大家學好自己的本領以後將來回到各部隊裡同樣地教好一般士兵以養成全體官兵能滅匪的自信現在我們首先要自己相信自己此次訓練以後一定可以剿滅赤土匪瀹雩以前一切的恥辱建設一個三民主義的新國家起來這一點希望大家格外注意尤其是各位長官在實施訓練的時候一定時時刻刻留心養成自信力這是一件重要的事情第二講到信任的我這裡所謂信任不僅是說我們自己要能以誠馭下用人不疑而尤其是要我們能使所有的部下個個人都有本領都可達到他的任

國史館 Academia Historica

務盡到他的責任派他做什麼工作一定不致於誤事換句話說
就是剛才所講的要使他們人人有自信力人人有作戰的把握
我們這次訓練並不是只要使你們一般官長有本領能自信而
已而是要先教好你們再由你們回到各部隊懇懇懇懇刻苦耐
勞地去教好一般士兵使他們個個人有本領使他們能自信然
後可以信任所以你們以後教士兵的時候一定要格外勤勞格
外實在不好把兩個手臂抬起來就算是練習瞄準機槍的響聲
齊整就算是訓練成熟這是不可以的自師長以至排長總要時
時指導檢查一般士兵一定要使他實實在在會瞄準實實在在
會搜索會偵探如此無論那一個官兵都有自信力無論那一個

69

國史館 Academia Historica

部下。都可信任他。當然就格外能同心協力的作戰。發揮我們的戰鬥力。而達到勝利的目的。總之。大家一定要記住這次訓練的結果。至少每一個人要能回到各部隊教好五十個士兵。發生五十個人的效力。結果一定能以一當百。以一當千。第三、講到信仰力。信仰可以分幾種來說。首先要講對主義的信仰。這就是說我們一定要能擇善固執。堅決的信仰。革命的救國主義。本此主義以忠貞不二的志節來奮鬥。以求其完全實現。現在我們就要認定　總理的三民主義。是惟一至善的救國救民的革命主義。惟有在本黨　總理的青天白日旗幟之下。本着三民主義來奮鬥。才可以使我們國家復興起來。民族強盛起來。也才可以成

國史館 Academia Historica

功大家的革命事業獲得歷史上最大的光榮現在我們一般官
兵因為對於三民主義不能個個人澈底瞭解抱有堅確的信仰
所以剿匪未能成功殊不知我們既做了一個人尤其是做了一
個革命軍人就要盡力來完成愛國家愛人民報國家報人民的
革命事業以獲得歷史上最大的光榮然後不愧為人子無忝所
生若是像現在這樣做一個革命軍人而連區區剿匪都剿不清
做一個革命黨員而不能篤信革命主義那不是寃枉了自己一
生還不夠而且要玷辱我們的父母和我們的　總理嗎所以
大家以後除自己先要對三民主義有堅確的信仰以外一定要
能激勵并引導一般部下個個人相信三民主義是最高的革命

原則。只有照着主義來奮鬥。纔可以剿滅共匪。打敗倭寇。湔雪一切的恥辱。建立一個光華燦爛的新國家。這是講對主義的信仰。其次要講信仰上官。尤其是全軍的統帥。現在我們一般官兵很少人真能懂得這個道理。不知道軍隊之所以能發生力量。完全要靠指揮能統一。也就是完全要靠統帥能發揮他的力量。統帥就是全軍的首腦。各級官長就是各該所部的首腦。從前軍隊裡的班長叫頭目。很明顯地表示是一班之首腦的意思。各級官長既是各該所部的首腦。各個官兵就是所屬上官的耳目手足。而全軍又概屬統帥的耳目手足。耳目手足要能由首腦來自由指揮。方能運用靈活。否則就不能生活。如死人一般。這就表示士兵

國史館 Academia Historica

以及各級官長對於上官尤其是全軍最高的統帥一定要絕對信仰服從敬重否則軍隊必不能發生力量而大家的歷史和生命也就不能維持總之上官和統帥就是我們的頭目如果不信仰上官尤其是對統帥如果有一點不信仰就等於自己砍了自己的頭不要自己的腦所以外國的軍隊初入伍的時候就要使他知道信仰統帥現在我們軍隊裡各級官長毫不注意這個教育不能引起部下對自己尤其是對統帥的信仰所以要失敗我們要問部下從什麼地方可以表示信仰上官和統帥呢就是要服從上官尤其是統帥的命令現在我們各級官長對於上官的命令甚至最高統帥的命令差不多都不注意擱在一邊不去研

究。因為自己對統帥的命令不能詳細研究明白。切實奉行。所以一般部下敷衍尤之。格外不尊重你上官的命令了。這實在是我們軍隊一個致命傷。以往的失敗和很多的犧牲。都是由此發生。可見看錯或不服從命令。就等於送掉自己的生命。所以我們這一次訓練。對於這一點。不可不格外注意。從這次訓練以後。各級官長和全體士兵。對於上官。尤其是統帥所發的命令。一定要特別尊重。詳細研究。切實奉行。只要能服從命令。那怕是犧牲自己這一部分官兵。全軍必因此可以得到最大勝利。總之。大家必須絕對信仰上官。尤其是統帥。能確切奉行所發下的一切命令。纔可以獲得勝利。成功偉大的革命事業。以上就是我所謂自信。信

國史館 Academia Historica

任信仰三種信心這三種信心是革命軍人所應有的也是全軍力量之所生的總理所講忠孝仁愛信義和平之信以及岳武穆所講智信仁勇嚴之信都可以拿這三種信來詮釋有信仰必生力量因此可以講信仰即力量自信就可叫自信力信任就可叫信任力信仰就可叫信仰力有這三種精神方面的力量纔可以發揮一切實貿的力量來戰勝一切敵人達到革命的目的現在我們軍隊剿不了土匪就是我們本身缺乏這種信心的緣故並不是土匪怎麼兇有什麼力量要知道反革命的土匪殊難消滅有不消滅的而且現在土匪已至山窮水盡土崩瓦解的時期正等待我們來消滅他只要我們勝利的條件一具備

馬上就可以將他消滅。絕無問題。可痛心的。就是我們許多勝利的條件都已具備。獨獨缺乏了自信力、信任力、和信仰力。以致勢在必亡。連已經自行崩潰的區區土匪。我們都剿不了。甚至還要被土匪來打敗。給土匪來譏笑侮辱。不僅我們自己要蒙受最大的恥辱。而且使得已死的　總理和一般革命將士的靈魂。不得安慰。痛哭於九泉。我們真對不起　總理和一般已死的將士。普通一個人。生在世界上。最多不過活到六七十年。何以要來蒙受這種恥辱。苟且圖存。更何以要使得我們　總理和已死的一般將士在地下痛哭呢。所以大家一定要以最大的決心來為已死的將士報仇。為我們大家雪恥。為　總理和我們的父

國史館 Academia Historica

毋爭一口氣。一定要剿滅這個土匪。來奠定革命的基礎。進而完成三民主義的整個的革命事業。如此纔可以真正做一個 總理的信徒。革命軍軍人。也纔可以安慰 總理和一般已死將士的靈魂。這次訓練的目的。也就在此。所以這次訓練期間。一定要注意恢復並培養大家的自信力、信任力、與信仰力。這就是今天開學的時候。先要向大家講的幾點意思。希望大家能體力行。努力達到這次訓練的目的。及早完成剿匪和整個的革命事業。

訓話後回白鹿洞休息。傍晚復往點名訓話。以「剿匪軍官須知」為題曰。「今天和大家所說國旗的意義和尊敬國旗愛護國旗的必要。還有未盡之意。或許大家不甚明白。現在再說明一下。一般人

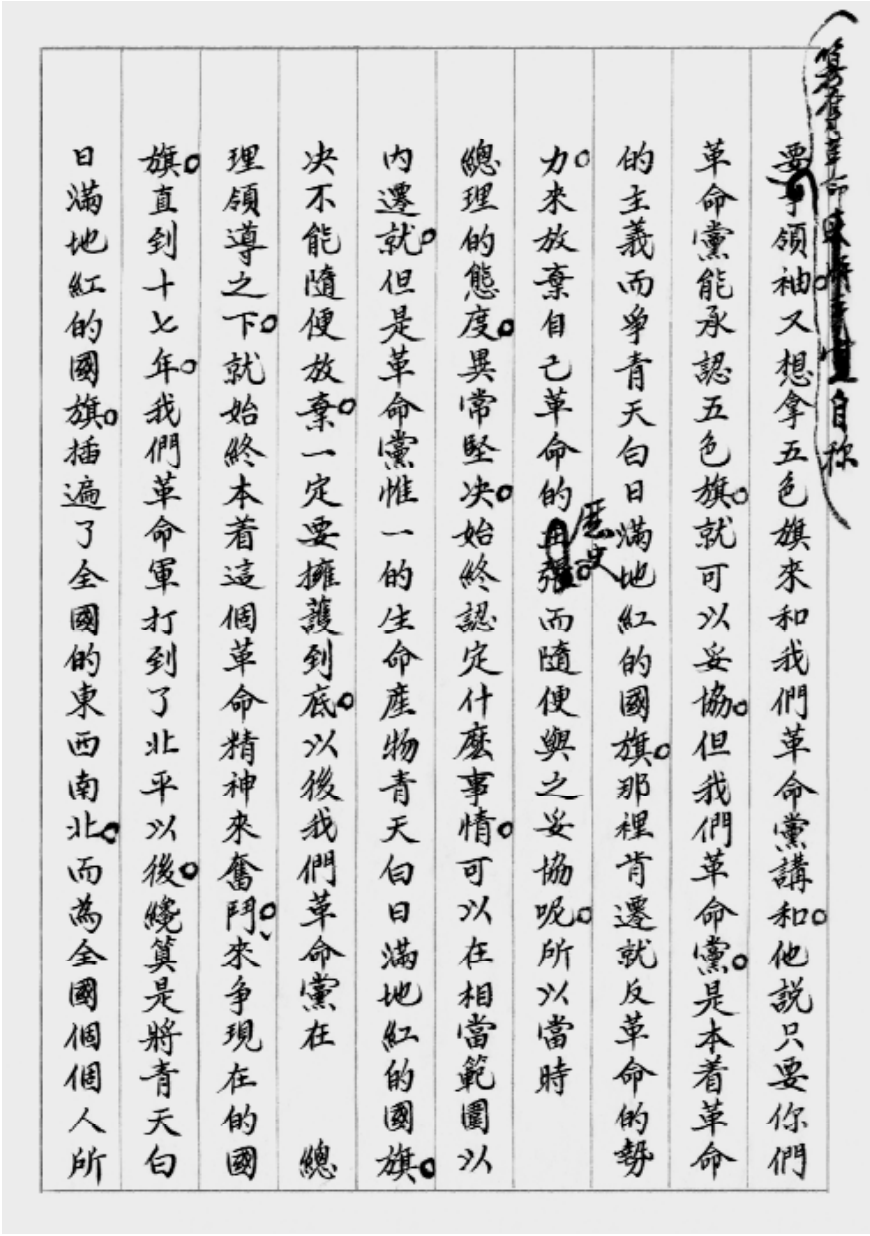
國史館 Academia Historica

只知道國旗是代表國家的[illegible]所以要特別尊敬。不知我們青天白日滿地紅的國旗。格外有其值得尊敬愛護的光明歷史。大家要知道。青天白日滿地紅的國旗。是　總理所制定的。也是我們革命黨所產生的。一般革命的同志。帶着這個旗幟。跑東跑西。凡是這個旗幟所到的地方。就表示是我們革命黨所到的地方。所以現在的國旗。就是我們革命黨整個的生命一樣。辛亥革命成功以後。本來我們國民黨所產生的國旗。就可以正式採用的。但是因為當時反革命的勢力浩大。有許多人主張用龍旗。另外有更多的人如袁世凱章炳麟岑春煊等。則主張用五色旗。所以我們國民黨雖流了無數同志的鮮血。費了多少[illegible]力來爭。還

國史館 Academia Historica

是未能達到目的。故於十六年國民革命軍北伐未完成以前。仍
採用五色旗為國旗。因為我們革命黨在　總理領導之下。百
折不回。始終擁護現在的國旗。而一般反革命份子。亦始終集在
五色旗之下。來破壞本黨的革命。因此革命與反革命的鬥爭。就
成為青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬥爭。為此國旗
之爭。我們革命黨不曉得犧牲了多少黨員和將士的生命。不曉
得流了幾多先烈的鮮血。譬如袁世凱就是藉五色旗來向本黨
進攻的一個代表。當時的中華革命黨為反對袁世凱而發動二
次革命。就不知死了多少人。如陳英士先生就是為要爭青天白
日滿地紅的國旗而犧牲的一個人。袁世凱死了以後。岑春煊想

國史館 Academia Historica



要爭領袖。又想拿五色旗來和我們革命黨講和。他說只要你們革命黨能承認五色旗。就可以妥協。但我們革命黨。是本着革命的主義而爭青天白日滿地紅的國旗。那裡肯遷就反革命的勢力。來放棄自己革命的歷史。而隨便與之妥協呢。所以當時總理的態度。異常堅決。始終認定什麼事情。可以在相當範圍以內遷就。但是革命黨惟一的生命產物青天白日滿地紅的國旗。決不能隨便放棄。一定要擁護到底。以後我們革命黨在總理領導之下。就始終本着這個革命精神來奮鬥。來爭現在的國旗。直到十七年。我們革命軍打到了北平以後。纔算是將青天白日滿地紅的國旗。插遍了全國的東西南北。而為全國個個人所

國史館 Academia Historica

公認的國旗。為了爭此國旗所流的血。真不曉得有多少。因此知道這可敬可愛的寶貴國旗的確是我們革命黨和革命軍的鮮血所染成的。我們尊敬國旗。就是尊敬無數先烈之血。國旗歷史的光榮。與其價值之重大既如此。所以我們革命軍人。格外要知道尊敬愛護這個青天白日滿地紅的國旗。現在一般官兵不明白這個道理。把國旗當作普通一面旗子一樣。不表示特殊尊貴的敬意。以為與我們軍隊沒有什麼重大的關係。因而把升降國旗。不當作一回什麼重要的事。這實在是我們革命軍人一種絕大的錯誤。外國的情形。就絕對不是這樣了。他們不僅是軍隊。就是一般人民。也無論老幼男女。統統知道國旗是最尊貴的東西。

國史館 Academia Historica

是國家生命與國民精神之所寄託的處所所以知道特別尊敬國旗每天早晨七點鐘一定要準時將國旗昇起下午六點又準時降下無論昇降都極尊敬總之他們全國國民都知道國旗是代表國家一種神聖不可侵犯的東西尤其是他們軍隊更把國旗尊敬到無以復加認定國旗是全國和全軍的生命所以戰事到了最慘劇的時候拿國旗的人那怕是右手斷了一定仍舊用他的左手拿着前進一般官兵只要一看見國旗無不精神振奮隨國旗之所至勇往向前為國旗而效死我們從前的軍隊是用統帥的令旗令箭來作全軍的精神中心目標作戰的時候無論遇到怎樣艱危的場合只要令旗或令箭一到個個官兵的精神就

國史館 Academia Historica

都百倍奮勇。向前殺敵。現在我們不用令旗令箭。而為官兵生命和精神所寄的處所。惟有國旗和軍旗。所以專就維繫軍心振作士氣這一點來講。我們軍隊也格外要在平時養成一種極端尊敬國旗的習慣。格外要使得一般官兵個個人明瞭國旗與我們革命軍人之關係。以及其光榮的歷史。這是要補充上半天關於國旗中所說的一點意義。其次。現在我們軍隊一般官兵的基本動作太差了。這一回訓練雖然沒有多大的時間。可以把一個一個的動作來校正。但是你們各位官長一定要隨時隨地注意補救這一點。即一方面要能以身作則。一方面要留心各學員的各種動作。如果發現有不對的地方。馬上就要改正。比方敬禮這個

96

國史館 Academia Historica

動作。在外國軍事學校或軍隊裡。他們是特別重視。但是我們中國一般軍官。因為從前在學校裡的時候。教官不注意。不知道這個動作有多麼重大的意義。所以十個軍官。有八九個人連敬禮的動作都做不好。官長如此。士兵更不待言。故禮這個最要緊的基本動作。都做不好。其他的動作。更不待言。所以今後對於基本動作的教育。應該特別注重。這個教育如何注重來實施呢。軍隊一切的動作。有四個基本要素。第一就是要確實。第二就是要迅速。第三就是要靜肅。第四就是要秘密。確實就是要使受教的人。對於每一個動作。一定能照着要領。實實在在做到。一點沒有錯誤。或虛浮的地方。迅速就是一切的動作要快。當有精神。靜肅就

國史館 Academia Historica

是要整齊嚴肅。不喧譁。凡事要先能做到實在。然後纔能迅速。一切動作能迅速。然後纔能求靜肅。秘密為軍中惟一要求。但必須先做到以上三種要求。而後才能真正的秘密。如果不由實在而求迅速。由迅速而求靜肅。那麼一切的動作。無論你教練怎麼樣努力。都教不好。無論你有怎麼大的本領。也沒有用。尤其是現在軍隊裡許多人。只要迅速。不求實在。那麼這種迅速是沒有用的。一定要迅速而又能實在。纔算是達到我們軍隊的要求。所以軍隊一切的動作。總要先做到實在。要做到實在。有什麼方法呢。最要緊的就是我們官長喊口令的時候。一定要實在。一個口令喊出去之後。一定要兩個眼睛看到全部受令的人。必須他們個個

國史館 Academia Historica

人聽到我們的口令。按照要領確實做完以後。方得再下第二個口令。他們外國軍隊裡就是這樣。我們現在就是為口令不實在。教育不實在。所以一般官兵一切的動作。也不確實了。即如敬禮往往沒有走近到相當距離的時候。就舉了手。又不等待受禮的長官答禮之後。他就先將自己的手放了下來。又如喊一個立正的口令。不管受令的一連或一排人。是不是統統已經立正了沒有。而接着就喊稍息。或其他的口令。這就是教育不實在的一個例。在這次訓練期間。大家一定要把這種不實在的習慣改過來纔好。教官每天講評。或精神講話的時候。一定要把求確實迅速和靜肅的道理。向一般學員講明白。尤其要自己能夠以身作則。

國史館 Academia Historica

使一般學員有所取法。總之這一次訓練在特別技能方面不希望有什麼大的進步。這因為時間不夠。是難怪的。然而一切基本動作必須要能隨時糾正以往一切的毛病。從此能使全體官兵統統能由確實而迅速由迅速而靜肅由靜肅而能達到秘密的習慣。那這次訓練的功效就非常之大了。第三、這次訓練期間一定要注重基本生活條件的訓練。因為現在我們在此地的生活以後要拿來做革命軍生活的一個模範。將來要使我們所有的軍隊統統照現在這個樣子。所以我們對於一般學員的基本生活務須切實訓練。所謂基本生活就是我常常和大家講的食衣住行四件事。這四件事無論那一個國民。尤其是軍人一定要先

78

國史館 Academia Historica

學會就是吃飯、穿衣、居住、行動都要成一個樣子換句話說就是無論食衣住行統統要有一個一定的規矩不要像現在軍隊的亂七八糟現在我們一般中國人普的知識學問且不要講就是這幾項做人必不可缺的基本生活都是不會譬如講吃飯就站的站蹲的蹲或拿一個碗倚着門框子來吃或是站在外面靠牆壁來吃吃的時候弄得滿桌滿地統統是羹湯飯屑使人家走都走不過去這那裡好說是莫得會吃飯呢其他如穿衣不要說是污穢不堪連得五個扣子有三四個不扣或竟有一個都不扣的所住的房屋不要說是地都不掃乾淨還要到處隨便吐痰撒溺走路則彎腰駝背更是沒有一點精神諸如此類只要你們稍微留

國史館 Academia Historica

心去看。就可知道中國人一百個人中間。沒有幾個人。可以說是懂得食衣住行的道理。具備基本生活的條件的。因此外國人要把我們看做野蠻民族。如台灣的生番。南洋的馬來人一樣。從前的軍隊。對於這幾項基本生活。本來是十分注意的。若說現代的軍隊。要來做普通國民的模範。要來和世界各國的軍隊比較。那就不可不格外注意基本生活的訓練了。關於這一點。我平常講得很多。現在也不必再要我多講。不過希望大家要記住。無論食衣住行。最重要的條件有兩個。一個就是清潔。一個就是整齊。譬如吃東西。什麼粗劣的物品。都可以吃。但是一定要弄得清潔。吃的時候。食具一定要擺得整齊。又如穿的衣服。什麼粗布縫的都

國史館 Academia Historica

好。就是已經破了的。也儘可以穿。但是你一定要洗得乾淨。穿得整齊。破的就要拿來補好。再講住的房子。無論怎麼簡陋的地方。都可以住的。甚至沒有房子。就像你們現在一樣。住在山地上也好。但是住的地方。一定要灑掃乾淨。不好隨便吐痰。隨便丟煙渣。免無論什麼東西。一定要擺得整整齊齊。那怕是一張壞了不能坐人的凳子。也不好隨便丟在一邊。一定要將他整理好。擺在適當的場所。總之起居飲食。總要隨時隨地留心整齊清潔兩件事。尤其是我們軍隊裡。更非格外注意整潔不可。因為許多人在一處共同生活。如果不講清潔。這一個人隨便吐痰。那一個人隨便撒溺。就要髒得不堪。如果不講整齊。馬上就要亂七八糟。不整齊。

國史館 Academia Historica

不清潔。公共衛生無法維持。大家的生命就危險了。我常常講軍隊裡有兩個敵人。一個是有槍有礮的敵人。一個就是小到看不見的微生蟲。但是這種無形的敵人。其於軍隊危害之大。比較前一種有形的敵人。還要厲害。而我們要防禦牠消滅牠。就只有講究整齊清潔。注重衛生。這是講我們要注重基本生活條件。就是整齊清潔的訓練。養成我們軍人的習慣。第四、此次訓練期間。對於故重命令。和服從命令的習慣。必須要格外注意養成。下命令的時候。授令者與受令者的儀式與動作。必須按照正式的制式規矩來做。不好有一點隨便。這命令如果是口授的。受令人一定要復誦并須舉手敬禮。待復誦完畢。而後手纔放下。在外國軍隊裡他

國史館 Academia Historica

們授受命令的時候其儀節之嚴重旁邊看起來真好像做戲一
樣我們起初看了以為這樣嚴重的儀式實在沒有多大的意義
那裡曉得非如此不足以引起一般官兵對命令的敬重俾能切
實奉行我們軍隊現在全不注意到這一點下命令的時候甚至
受令者還是嘻嘻哈哈地在笑着由此養成一種輕視命令的心
理即書面的命令下去各部隊主管長官也每每不仔細去研究
清楚也不召集部下來正式朗誦說明只交給參謀副官們看就
算了再不想法子來切實奉行所以上面頒下去的命令十九都
是陽奉陰違甚至還要根本看錯這樣子那裡會打勝仗呢試檢
查我們過去的失敗原因由於一般軍官不遵命令或看錯命令

國史館 Academia Historica

者。不止一次兩次。即如最近第五十二師的失敗。起初就是由於一個團長看錯命令。走錯了路。再折轉原路的時候。便擁擠不堪。這樣全部行軍的序列。就被他擾亂。乃至被土匪暗算。得到全軍覆沒的結果。自師長以下。犧牲了這許多將士。這個團長為什麼會看錯命令呢。這就是平時沒有養成敬重命令的心理和習慣。所以我們這一次訓練。務須要能補救這一個最大的毛病。要時時和一般學員講明。以後必須尊重命令。並切實奉行服從的道理。尤其是命令下達的時候。一定要莊嚴敬重。如果我們再和從前一樣。對命令有一點輕忽。那就等於送了我們自己的性命。並且送了一般部下的性命。這一點。我今天上午已經托要講過。現

國史館 Academia Historica

在又詳細說明。希望大家能格外注意做到。第五、此次訓練所應注意的課程。已經有了正式的規定。當然大家要特別注意來做到。並且大家要知道這次訓練的目的。不是僅僅要大家學好幾種技能。如射擊爬山。比較有點進步就行。還有比這個東西更重要的。就是大家必須因此次的訓練。而能夠得到精神和耳目為之一新的感覺與效果。所以大家一方面要注意練習特殊的技能。一方面要培養學員的新精神。這種新精神是什麼呢。就是我今天上午所講的。要有自信信任和信仰這三種信力。就是所謂新精神。我們有了這種新精神。就可以發揮軍隊的新力量。剿滅土匪。打敗倭寇。將三民主義的新中國建設起來。所以在這次訓

國史館 Academia Historica

練期間。無論是講評的時候。教練的時候。統統要拿自信信任和信仰的道理。和他們一般學員確切講明。第六、現在有許多官兵。在精神上已經被土匪征服了。只知道死的呆的守着一個地方。連動都不敢動。不僅不能積極去進攻土匪。甚至怕和土匪見面。這種卑怯的怕匪的心理。影響到戰局。就使我們的軍隊處處陷於被動的地位。這是我們軍人最恥辱要不得的事。我們以後一定要想種種方法。來根本改革。就是要打破他怕匪的心理。而養成不怕匪、恨匪、仇匪、找匪打、與匪拚的戰鬥精神。使我們的軍隊在戰鬥中。時時能站在主動的地位。如何纔能達到這個目的。我想最基本的要領。不外三種。第一就是要使一般官兵的武藝精

82

國史館 Academia Historica

獨本領高尚能增進他的自信力上午已經講過現在不必重複的再講第二、就是要製造我們軍隊對土匪和敵人的敵愾心常常要和一般官兵講明因為土匪不滅不僅民不聊生而且國內有此心腹之禍我們政府和黨受到最大的牽制使得不能抗日禦侮現在東北四省已經失掉若不及早除此內憂無法可以抵禦外侮而整個國家和民族的前途勢將更不堪設想了此外更要拿赤土匪種種欺騙和屠殺民衆的罪惡種種殘酷卑劣的手段尤其是他破壞中國倫理和社會的組織使國民皆變成為禽獸之行為赤土匪這種罪惡不僅要亡國而且要滅種比賣國賊亡國奴的行動還要卑劣何他們指明使他們知道赤土匪就是我們中華

國史館 Academia Historica

民族的洪水猛獸。如果不將牠消滅淨盡。各人的身家性命。和一切事業。都沒有保障。還有更重要的。就是要將赤匪歷年殘殺虐待與侮辱我們一般剿匪將士的情形。和他們講明。使他們知道要為己死的一般將士報仇。為我們自己雪恥。非剿滅赤匪不可。總之。必須隨時隨地從種種方面。能使一般官兵對土匪深惡痛絕。若不滅絕赤匪禍亂。死不瞑目。必與土匪拚個你死我活。方肯罷手。如果能如此同仇敵愾。萬衆一心。那就能無戰不勝。無敵不摧。這種激勵部下的敵愾心。乃是振作士氣的一種手段。也是當官長的一種特別的本領。和最重要的任務。必須有此本領。然後纔算是一個將領。如果當一個將領而沒有這個特殊的學問和

國史館 Academia Historica

本領。那一定不能算一個好官長。就是帶了怎麼好的軍隊。也不會發生力量。決不能打勝敵人。現在我們一般官長。以為這個製造敵愾心的職務。由政訓處來做就行了。這是絕大的錯誤。因為政訓處雖然對於此等事項。負有重大的責任。然而激勵敵愾心的主要責任。始終還是在一般軍官的身上。比如部隊中。他們不僅是政委黨委如此。尤其是一般軍官沒有一個人不是注意他部下敵愾心的軍隊裡所謂精神教育與宣傳。其最要的目標就是在製造敵愾心。而外國一般軍官。尤其注重他們的方法。尤其來得巧妙。他們平時整個的軍隊精神教育。甚至普通一般的教育。都有假想的敵人。並以此假想敵為目標而長期的努力

國史館 Academia Historica

製造全軍甚至全民的敵愾心。這是不待說的。到了戰時敵愾心的製造。當然格外來得厲害。我只舉一個例子來講一講。大家就可以十分明白。即十七年北伐時代。我們革命軍進佔濟南的時候。日本出兵來打我們。依他們軍隊的教育武器和他們的國力來看。似乎不必再要怎樣想法子激起的敵愾心。一般士兵就能作戰了。但是當時日本一般軍官。並不着(着)如是觀。他們對於激勵敵愾心的工作。反而比什麼事情都看得重要。其手段的毒劣。尤其是無所不用其極。當時我曾派現在的熊主席當軍使去通報。據熊主席說。他往日本軍司令部去的時候。曾在路上看見一個日本的女廁。就在廁旁牆上貼着一張紙條。上面寫着幾個字。意

國史館 Academia Historica

思是說這個婦是我田心德殺死的。他當時看了這件事。覺得有點懷疑。又看這張條紙的紙頭是日本紙。紙上的字。也是日本人的筆迹。於是他恍然大悟。知道這一定是日本軍官為製造他們一般士兵的敵愾心所弄的鬼。隨後他過此還沒有幾步。果然看見一個日本軍官。帶着一隊士兵。來到那個地方。軍官馬上就停下來指着被殺的女屍和牆上的紙條。大罵中國人。表示異常悲痛憤慨的樣子。這時一般士兵。當然要格外痛恨中國人的野蠻殘暴。就是原來不願殺中國人的士兵。他也從此見到中國人痛恨切齒。就非殺不可了。還有前年九一八事件以前。他們日本人就宣傳說我們東北軍在黑龍江殺了他們一個大尉。你們要知

國史館 Academia Historica

道他們的居心。不僅借此對着中國藉口開釁。而乃是借此製造
他們軍隊敵愾心。由此可見敵愾心對於打仗之重要了。現在我
們一般官兵之所以不勇於剿匪。就是缺乏敵愾心。對土匪並不
痛恨。連勝敗都看得無所謂。那還能希望他進攻土匪。剿滅土匪
嗎。這種軍隊。不僅不能剿滅土匪。而且一定被土匪打敗。如此當
然要怕匪。不敢和土匪見面了。所以我們現在要打破一般官兵
怕匪的心理。和轉變被動的戰局。而立於處處主動地位。第一要
緊的事。就是要激勵一般官兵的敵愾心。敵愾心愈濃厚。士氣當
然愈旺盛。而戰鬥精神也當然提高起來了。再講振作士氣爭取
主動地位的第三個方法。就是要使一般官兵知道在戰畧戰術

國史館 Academia Historica

和一切動作上。無論攻守。我們一定要能佔到主動的地位。作戰纔有把握。纔可獲得勝利。只要能居於主動地位。雖然兵力單薄。也可以少勝衆。否則雖有優勝的兵力。也終歸失敗。怎樣纔叫主動呢。簡單用一句話來講。就是要敵人跟隨我們的計畫來動。而我們的行動。則絕不為敵人所左右。這就是說。我們要他到東。他不能到西。我們要他走西。他不能到東。我們要他攻。他就不得不攻。我們要他守。他就不得不守。而我們的軍隊。則能按照自己的計畫。一步一步來推動。攻守進退。悉由自主。忽東忽西。縱橫自如。這樣纔算是主動。果能如此主動。就毫無疑義地可操勝算了。由此可以知道軍旅之事。不是攻勢與守勢的戰畧的關係。而於地

國史館 Academia Historica

位的主動與被動尤為重要只要是居於主動地位則因時制宜攻守均可得勝若是陷於被動則應援不暇就要攻守兩難了許多人只講攻守而不注重主動與被動固然是根本的錯誤即一般人以為攻就是主動守就是被動也是根本的錯誤總之現在我們不想剿滅土匪則已如果要想剿滅的話一定先要想法子完全爭取主動的地位所以在這次訓練期間大家無論是教練的時候演習或實地指揮的時候尤其是講評的時候一切大小動作總要本着這個爭取主動地位的基本原則來實施來講評總要使得一般學員徹底明瞭如何是主動如何叫被動如何纔可以避免陷於被動如何纔可以由被動的地位轉為主動每次

86

國史館 Academia Historica

講評總要歸結於主動的地位注重敵愾心和激勵的兩點第七、
此次訓練團內官長和學員的生活當然是共同的不過大家一
定要和一般學員講明以後我們各部隊官兵的生活也要儘量
做到共甘苦三個字雖是高級將領與一般士兵的生活事實上
不能完全一致而且也不必矯枉過直絕對要求一致但無論如
何總不好相差太遠因為必須官長能與士兵共甘苦士兵纔肯
與官長同生死尤其是我們軍隊現在要負起剿匪禦侮安內攘
外的重大責任這一點格外要緊這是很明顯的道理從前的軍
隊比如打長毛的和十三年時代以前那般軍隊其中就有許多
很野蠻的悍將他們不講究和士兵共甘苦的也不知約束士兵

國史館 Academia Historica

往往攻克一個地方。就要三天大放假。放縱一般士兵亂搶亂奪。濫嫖濫賭。這種野蠻的軍隊。在現代是絕對不能存在的。尤其是我們要想剿滅土匪。抵抗倭寇。就格外要能平時共甘苦。戰時同生死。紀律嚴明。組織完善的現代式的軍隊才行。從前軍閥的軍隊裡。一般官長不僅是吃好的穿好的。自己的生活。與一般士兵有天淵之隔。而且還要嫖要賭。所以我們革命軍從廣東北伐。就所向無敵。如同摧枯拉朽一般。將所有全國的軍閥。一個一個統統消滅。我們一定要懂得其中的道理。要以軍閥被我們消滅的前事。引以為鑑。切實做到與士兵共甘苦才好。團長以上的官長。雖然事實上不能餐餐和士兵一同吃飯。但必須督促團長以下

87

國史館 Academia Historica

的各官長。能做到這一點。而團長以上各官長的生活。就絕對不可以與連排長陽得太遠。比方你天天吃火腿吃雞鴨。而要下級官長與士兵同吃粗糲惡食。那他們當然不會心服。總之要成功一種現代式的軍隊。就要官兵能同甘苦。而要做到共甘苦。特別要一般高級官長。在可能限度以內。儘量以身作則。同時一般下級官長。也能格外認識這件事情的重要。而自動地來儘量做到。

第八、軍隊的信仰。一定要能集中。就是要萬衆一心。所謂集中信仰。第一、就是要使全軍信仰惟一的主義。第二、就是要使全軍信仰惟一的最高統帥。現在我們軍隊。對於主義和統帥。尤其是對於信仰統帥的一點。可以說完全沒有注意到。甚至絕對不提起。

國史館 Academia Historica

以致一般官兵的精神。沒有共同寄託的處所。因此軍隊就好像一盤散沙。就不能發生什麼力量。就是再能努力。再肯犧牲。也得不到什麼効果。如此下去。無論有多少軍隊。也會因無中心信仰而致消滅的。大家要知道。今天並不是因為我做了統帥。就要大家信仰我。就是政府叫任何人來做統帥。大家也要一樣的信仰他。總之我們全體士兵。與各級官長。對於自己的上官。尤其是統帥。必須絕對的服從。只要他是我們的上官。對於他所發的一切命令。除根本是反革命者以外。都要絕對的服從。不能有一點懷疑或陽奉陰違。(四)方最近我曾下命令。不許前方的將官攜帶大煙。有人以為這命令太苛刻。殊不知現在一般士兵。有時鴉片都吃

國史館 Academia Historica

得不够。飯也不能吃飽。如果你高級長官要吃火腿。那如何能得兵心。我以為這個命令。絕對是不苛刻的。我如果到了前方。也決不吃火腿。自己所做不到不能做的事。我決不來下命令的。所以懷疑我這個命令太苛刻的人。實在是犯了重大的錯誤。要知能不能絕對信仰上官。與能不能絕對服從上官的命令。就是軍隊生死成敗的關頭。而能够絕對信仰與服從。實為致勝惟一的條件。否則無論你有多大的本領。最後也必致失敗。因為你懷疑上官。就是使你自己的部下懷疑你。你不服從上官的命令。就是你自己的部下不服從你的命令。所以在這一次訓練期間。大家一定要將絕對信仰統帥和絕對服從命令兩點。時時向一般學員

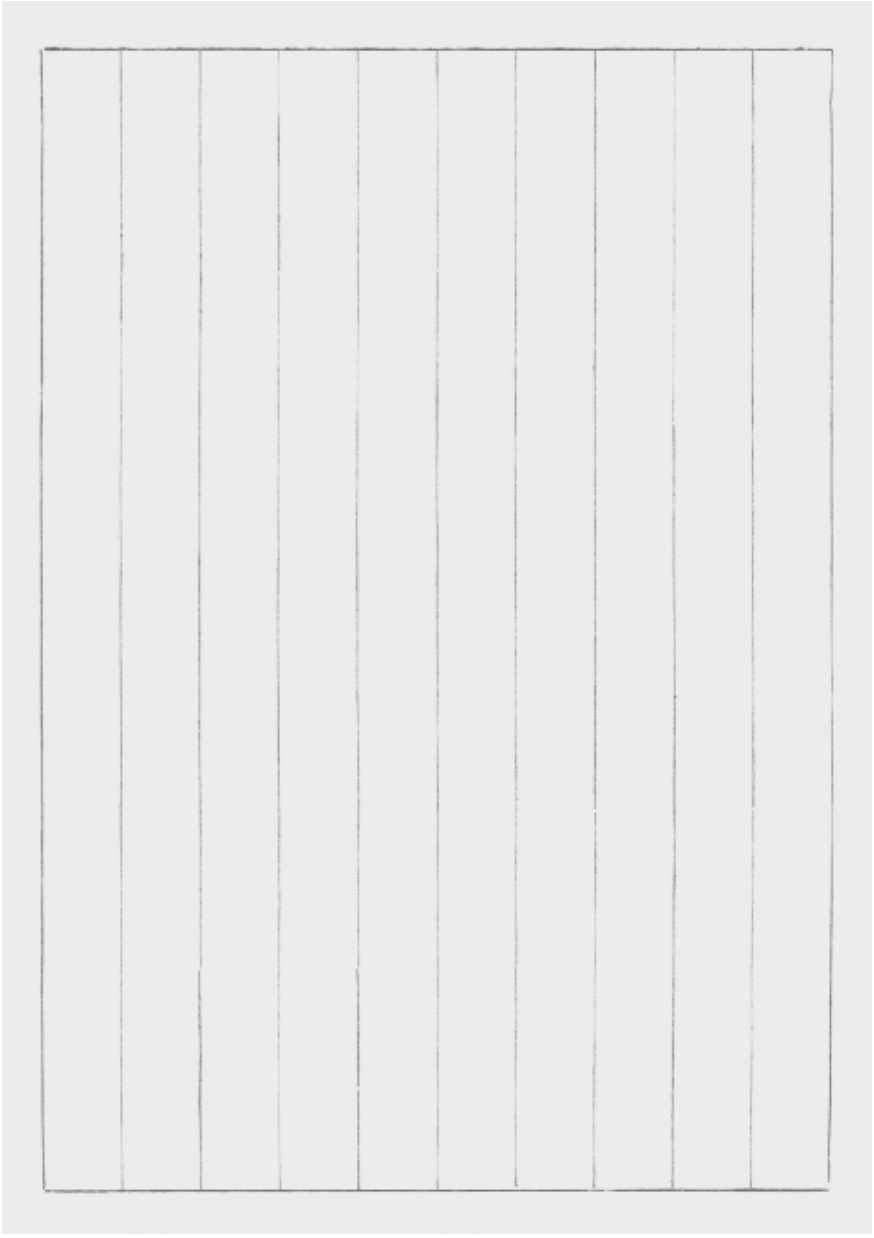
國史館 Academia Historica

講明。並且要以身作則。想種種方法來達到這個任務。如此則兩個星期以後。即箕各學員在技能方面。不能有多大的進步。而精神方面。必可從此一新。我們軍隊。也就在無形中。得到了一個最大的進步。以上就是希望你們各位教官。在此次訓練期中。所應特別注意的幾件事情。其餘的話。容後再講。」

今日蘇俄向日本提議訂立通商條約。

89

國史館 Academia Historica



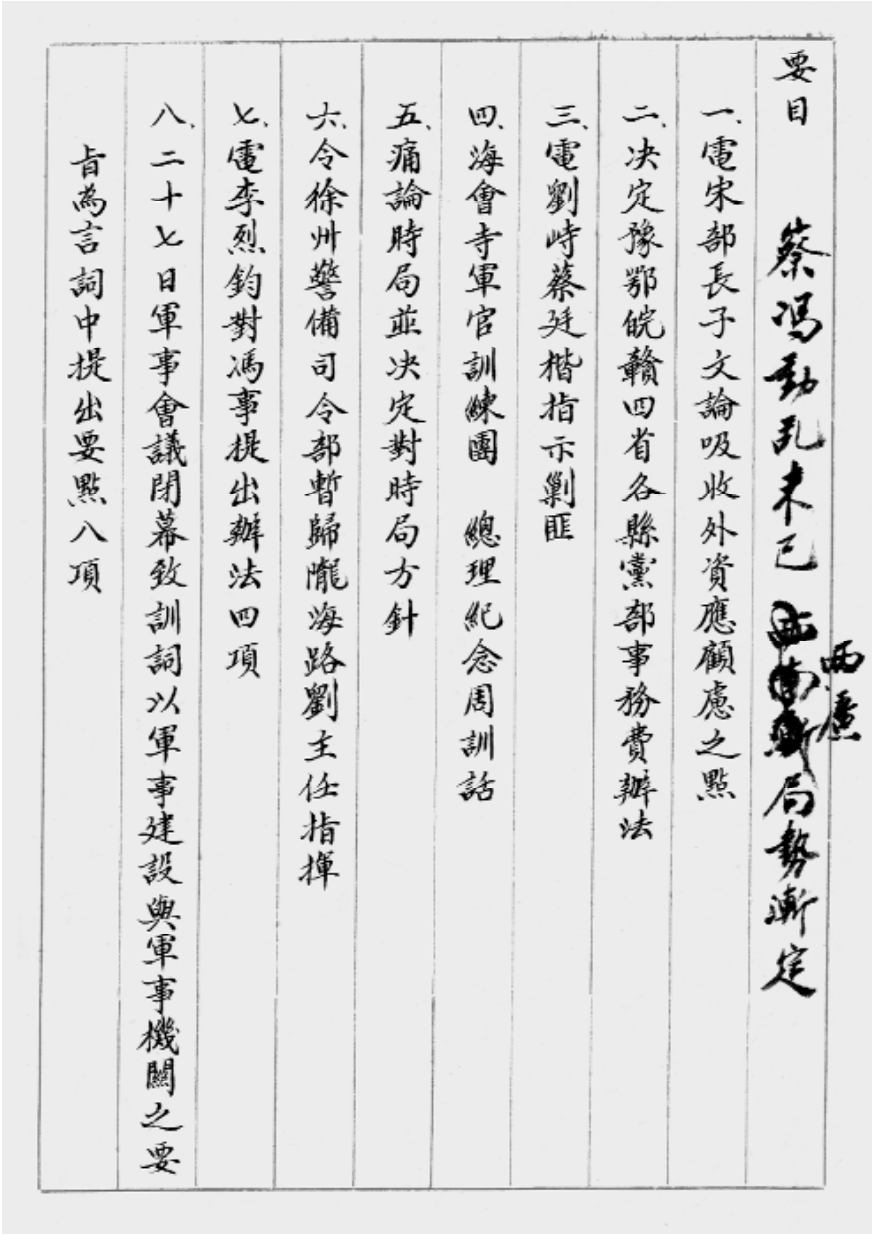
國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

——七月（下）

孫詒　編

國史館
Academia Historica



要目

蔡馮勁乱未已 西廣局勢漸定

一、電宋部長子文論吸收外資應顧慮之點

二、決定豫鄂皖贛四省各縣黨部事務費辦法

三、電劉峙蔡廷楷指示剿匪

四、海會寺軍官訓練團　總理紀念周訓話

五、痛論時局並決定對時局方針

六、令徐州警備司令部暫歸隴海路劉主任指揮

七、電李烈鈞對馮事提出辦法四項

八、二十七日軍事會議閉幕致訓詞以軍事建設與軍事機關之要旨為言詞中提出要點八項

國史館 Academia Historica

九、電全國各省市黨部各軍事機關各團體闡明對馮方針

十、電宋部長商運用歐美經濟援助辦法

國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

七月十九日　公昨日雪恥欄記曰「使國人能人人奮發自強使政府能人人廉潔自愛為國服務使軍人能人人視死如歸為國犧牲則幾矣惟國人與官吏之惡習劣性太深除嚴督勤教以外無他法耳」今日又曰「不能使國民人人發奮救國不能使官吏人人廉潔愛民不能使所部人人自強殺賊是今日惟一之恥也必當教之而已」早晨批閱電宋部長子文曰「上海財政部駐滬秘書處轉宋子文兄銑（十六）電悉中央對外政策現定一面極力緩和暴日之武力壓迫一面切實運用歐美之經濟援助雙管齊下實為救亡復興之惟一方針必須分工運用互相諒解而兩不相妨乃

國史館 Academia Historica

能達成之兄主吸收外資由中外實業金融首領組諮詢機關在
總理國際合作計畫之下為大規模之設計原則上無論何人均
衷心贊成更無受日人指使而使設法攻擊反對者請兄千萬放
心此事之最可顧慮者不在內而在外當打破舊銀團之牽制必
須慎密穩妥行之不可十分激刺日方之嫉忌心尤不可授之以
顯然可借之口實以免為其直接破壞此則須兄切實注意者耳」
電蔣伯誠曰巧（十八）電悉宋哲元部回防陽泉中至今未有所聞
請轉告次辰（徐永昌）中當設法制止惟宋欲退陽泉之原因恐或
以馮佔察省宋已無防可回不得已而思其次故重要癥結仍視
察馮問題能否澈底解決使馮不西竄永絕後患則一切均可迎

國史館 Academia Historica

刃而解。故對察問題。尤不能不切望晉軍之格外協力耳。此意希
為次長切言之。電劉主任峙曰。密據安徽劉主席鎮華(十七)電
稱。據阜陽雜專員經猷電告。一、蔣馬股匪於文(十二)晚竄擾阜西、
韋寨、鄧寨一帶。李秀冕及秦四等股。有與蔣馬聯合東竄之勢。共
約三千餘人。及汝南縣屬之龍口鎮發現紅匪二百餘人。距阜西
之姜寨甚近。阜東南張學良股現向西南竄擾。似有聯合阜西各
股及洪河南岸叛兵乘虛攻奪阜城之樣。二、前汝南叛變之保安
隊與豫東各縣股匪聯合。聲勢甚大。三、宋天才部潰兵現仍盤踞
洪河南岸。並未搶劫。似有政治作用。四、鹿邑五台廟地方有匪數
百名。聞係桂成功餘孽。五、據太和縣呈。據拿獲之共犯供稱。該縣

國史館 Academia Historica

之原牆集及阜北苗辟均有共黨潛伏各等情。除據呈電請光州劉總司令核辦。並電飭該專員督屬扼要防範外。謹請鑒核示遵等語。查所報各股匪及叛兵情形。多係利用豫東皖北交界之處聯合竄擾。切盼兄派隊負責剿辦。迅加撲滅。以免蔓延為要。」電第八十及第八十三師等整飭軍紀。畧曰。「據查該師到贛後官兵對民衆橫行不法。拉夫嫖賭。無所不為。若再不切實嚴懲。則軍譽掃地。何能革命。剿匪。是該師副旅團營連長等約束不嚴。教育不良所致。希即改過自強。否則惟該師旅長等是問。決不寬貸。并希薛軍長切實查究。以保革命軍紀律也。」電令第二、第八十七師及稅警團來廬山演習。電何部長應欽曰。「請轉第二第八十七師自團

國史館 Academia Historica

長至連長之官長分二次於八月三日與八月三十日到廬山演習。每次約兩星期。第一次演習官長回隊後。再換第二次官長來演習可也。」一電稅警團温團長應星。詞與上電同。惟第一次遲二日耳。安徽劉主席鎮華前曾電公請轉令中國農民銀行在皖設立分行。公即有電致農行鄧總經理外峰。得鄧復電後。今日轉電劉氏曰。「頃據漢口農民銀行鄧總經理巧電稱。奉諭趕設皖行。以便代理省庫。已派毛秉禮前往。於安慶忠孝街一號。設立籌備處。積極進行。約八月間可以開業。惟代理省庫。端緒紛繁。應請皖府財廳先與毛籌備主任商訂一切辦法等語。特轉達。希即速與毛籌備主任。妥切商訂為盼。」批閱後。八時三十分由觀音橋登牯嶺。

國史館 Academia Historica

十時半到達山下與巔上氣候相差竟達二十度云

二十日　會客批閱電豫鄂皖贛各省政府省黨部決定四省各縣黨部事務費辦法曰密查豫鄂皖贛四省皆係剿匪省份民生瘠苦地方凋殘財力枯竭爰於去今兩歲先後將四省各縣黨部暫停活動或停撥經費以期畧輕民累特同時對於各縣黨部絕非專事消極之節用固仍在為謀積極之改善故暫行黨務整理綱要中規定設置幹事雖立工作範圍所以維護地方及改善黨務者實兼籌並顧想所共喻現各縣黨部幹事書記多已次第派出其所需之事務費若由省庫撥支則四省預算早經確定實別無餘款可資挹注若仍由各縣地方籌撥則窘絀如昔地方決難

國史館 Academia Historica

負擔再三斟酌茲特決定四省各縣黨部事務費自八月份起每省每月各共支九千元統由武昌總部按月撥給由各省黨部向總部具領分別轉發俾黨務克舉而地方無累除已電知武昌總部照撥外務希各省黨部對於各縣黨部經費必須從最低限度核實支配尤必使確能用之為民衆服務之工作以為本黨樹立堅固之基礎庶事皆核實而款不虛糜此實唯一之要義其每月支配之用途數目并希詳報總部審核備案為要電陳次長儀令

撫邨鄂故旅長子權曰據鄂軍長漢齡電稱所部第五十四師鄂旅真(十二)日進剿蓮花山一帶之匪激戰極烈匪據險頑抗鄂旅長子權為速擊潰該匪親率所部身先士卒連奪二十餘山頭至

國史館 Academia Historica

午後三時。匪勢業已動搖。不意郭旅長以身在前綫指揮之故。致中彈身亡。良堪痛惜。並稱該旅長身後蕭條。老母寡妻。貧無依賴。懇俯賜體恤。特給撫卹若干元。以慰忠烈等情。查該旅長身先士卒。中彈身亡。遺族貧困。實可矜憫。應即明令加倍撫卹。除已電武昌總部。先發特卹三千元。並由南昌行營發給治喪費二千元外。特此電達存案。並希照章明令加倍撫卹為盼。電行政院長汪兆銘。商青島市長問題。曰。巧午電悉。弟復韓(復榘)電。亦謂沈(鴻烈)不能辭。中央已一再慰留。並囑韓就近挽勸矣。弟意總以留沈為善。如勢不可挽。則繼任人選。必須對魯對日對海軍三方。均有相當之關係。乃能適任。膺白曾擬舉蔣伯誠熊斌及何其鞏三人。敬之

國史館 Academia Historica

則祇電舉熊斌未審兄意如何此亦姑備一格並非三方均能完滿也張羣主鄂命令中央已發表張與各委員定明二十一日就職公今日為派員監誓特電武昌總部曹參謀長浩森曰鄂省府張主席暨各省委定明日就職茲派何主任雪竹兄代表總部前往監誓請即轉知但如雪竹未返漢屆時即請兄代表前往可也

又一電則令發熊斌公費及格第八十九師來贛演習曰請滙北平熊哲民兄公費洋三千元又令第八十九師團營連長分兩期於八月三日與八月三十日到九江德安轉白鹿洞受訓其每期以兩星期為限電何總司令健令統籌西路防剿部署曰皓（十九）

辰電悉第四十六師別有任務難以抽調查西路原定贛江西岸

國史館 Academia Historica

兵力為四個師。現第七十七師既不東調。合第十八、第五十、第二十三等師。兵力仍未抽減。西岸防剿部署。請兄統籌。永樂方面匪主力蠢然欲動。現時此間部隊。實不能再分撥也。電賀廳長國光曰。柏旅長天民現在傷較愈否。究在何院調養。希代時往慰問。盼復。前派梁華盛代理獨立第三十二旅旅長令發表否。應令速往到差整頓也。又一電轉報蔡廷鍇十七日電訊曰。密據蔡主任篠申篠酉各電節稱。一、羅匪炳輝率偽第十二軍、第三十四、第三十五及模範等共四師。由上杭屬南陽竄來徽(五日)到童坊。魚(六日)到大田。蕪虞(七日)到大埔。佳(九日)到竹蘇。以第三十四及模範兩師。約四千人。犯露閣、雙井。以第三十三師位於江坊、長枝、李田等

國史館 Academia Historica

處。牽制各鄉民團。以第三十五師位於牛路岑。牽制我蕉坑部隊。
並於馬屋背後設置無綫電。灰日經我部進擊。斃匪百餘。餘竄四百
餘。於真（十二）日上午八時。一部退竄狂峯、竹蘇灰一帶。一、據竄據
李田、廖坊、李坊等鄉。其餘退大埔館前一帶。似有進擾羅坊企圖。
二、水須鄉元被匪圍寒（十四）午後有匪二百餘由汀城竄到童坊。
三、安砂元（十三）晨竄到匪千餘。有犯永安企圖。四、嵩口坪到有偽
四軍匪千餘。安樂到有偽五軍匪二千餘。五、泰寧城現被偽四軍
匪部佔據各等語。特電知照。」電趙軍長觀濤指示改編曰所請改
編第六第七十九兩師。並將其原領經臨各費。重新平均分配。均
應照准。即照新頒五團制辦理可也。」今日又論對倭之策曰對倭

國史館 Academia Historica

以不使其擴大範圍為第一目的並論國防謂當以空軍為主體與陸軍並重云又曰此時惟有以時間為基礎與敵相持在久而不在一時也

二十一日　何部長應欽十八日電公稱多倫方面本無日軍僅有偽國收編原屬熱軍崔興武之殘部李守忠部千餘人駐守馮氏曾派員接洽投誠歸馮改編其唯一條件為先讓出多倫偽軍因運輸不便給養困難正感環境之不良乃即表示接受自動退往熱邊馮遂派吉鴻昌率領義軍鄧文、李忠義等部進駐多倫美其名為收復失地其實事先早已接洽妥當並未用兵亦未發生激戰蓋馮之主力部隊衛隊兩團及方振武部始終即駐宣化張

國史館 Academia Historica

垣一帶對馮占海部及鐵道以南設防未離開張垣宣化一步也
據探報日軍以馮氏企圖由多倫窺察熱邊違反停戰協定已派
偽軍二萬餘人并附以日軍第八師團之一部進取多倫開始軍
事行動此後事態如何殊難逆料等語公今日轉電京中謂所謂
收復多倫真相如此乃外間尚多為其宣傳所惑真可慨也連電
賀廳長國光曰密委衛立煌為北路軍贛江清剿總指揮統率第
十師第八十三師第二十七師獨立第三十二旅第三十三旅各
部隊肅清永樂以北地區散匪督率完成各要地碉堡並相機向
永樂以南地區游擊希即通令一體遵照為要又一電兼電陳司
令計二點一各部新兵已到九江者應由陳司令區處分別由大

國史館 Academia Historica

車運送南昌轉往前方不得在九江停留車輛由行營知照路局
辦理二南昌九江一帶不准任意招募新兵其手執小旗遊行街
市及在城內所設招募機關着即嚴行取締為要電薛軍長岳并
轉陳總指揮誠指示曰昨前各電諒達棠蔭見賢橋楓林一帶據
點務如限築成僅加派第四十六師恐不敷當另派一師以助之
或加令第十四師派往宜黃整理則第五十九與第四十六兩師
即可修築棠蔭至楓林之據點又第十師與第八十三師向新淦
吉水前進恐匪東竄至永豐以北地區故第九師與第九十師仍
應準備向西兜剿也致陳又另有一電囑轉吳軍長責未准假離
防曰未准假不得離防他行屢有嚴令非止一次今第四軍軍長

國史館 Academia Historica

吳奇偉未先准假擅自離防雖其病疾頗劇情有可原然身為一軍之主竟違嚴令何以維持軍紀應即將該軍長記大過一次并限即日回防勿得延誤此令（電曹參謀長浩森指示整理謝彬師並發特別費曰謝師長彬願縮為三團制之一師中已允其縮編後照國難餉章發給但不能於三團之外再有特務營之類也）

又此次來廬未給其特費請由總部發給五千元為要（批閱後會客見第二師官長英年秀發公謂可自慰者惟此而已今日雪耻欄記云倭俄之戰必起應如何準備自立以運用時機又應如何而使其戰爭適合於我準備之時機是不能不早有決策空軍計畫萬不宜緩而惟一要點則在肅清赤匪如此乃有自如之餘地

國史館 Academia Historica

耳。下午與李植初、王揖唐談話。

二十二日　批閱。與李烈鈞論馮事曰。煥章所謂舉義抗日。所謂收復多倫。其中實情諒公必已深知。弟實不忍盡情揭破。重貽中外之笑柄。數月以來。信使不輟。曲意與之周旋者。亦冀其終有覺悟耳。今愈去愈遠。愈說愈奇。結果適得其反。不審公將何以教之。籌策萬全。固公私之所同願也。如撥冗登山臨教。不勝歡迎。青島市長沈鴻烈擬堅辭。公今日特又詳電黃委員長郛。何部長應欽商人還。曰。密。沈去志雖堅。惟彼仍希望兼一軍職。如膠澳警備或海防司令等。未始不可留。一時實無法可辦。而何方（韓復榘）前薦孫桐萱、張紹棠繼任。似意在必得。今若以公安局長余晉龢兼代

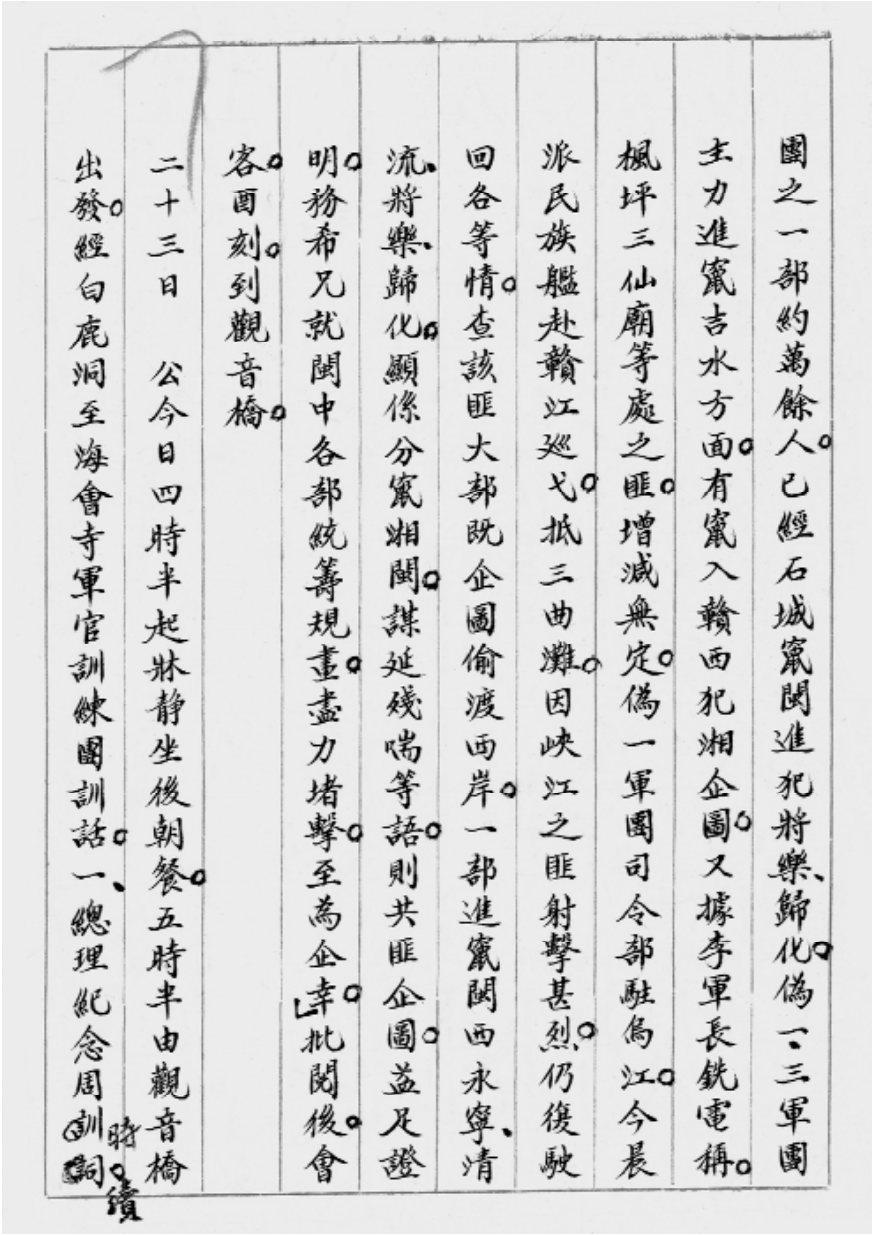
國史館 Academia Historica

市長是否分量較輕且余若與向方無甚關係尤易為其排去故弟以為不如以謝剛哲兼代較有實力或可杜向方之覬覦惟昨電詢岳軍張群意見頃得復電謂青市人選似宜特別注重中央及外交與山東之關係謝久留北方頗有習染且尚未前來接洽青似非所宜若令暫代另覓他人轉足增其奢望等語弟以為一面留沈一面派代自為目前應有之步驟第余謝二人孰為最宜余與向方之關係是否完滿尚希確查熟慮詳具意見速復俾得商決為盼電開封劉主任峙回密據報匪首自天津四川回豫者甚多在寶豐之大營附近會議擬運動第二十、及第四十五第七十五各師部隊譁變任應岐已到烏龍集誘惑百端並聯絡新

國史館 Academia Historica

息正汝一帶股匪共黨蠢動宛汝間亦紛紛不定以許昌為總機關奉馮命到各縣運動擬收容古蕭等匪牽制南陽待在豫皖交界集合再轉回汝郟又漥池陝縣間亦有匪衆嘯聚各等情查新息正汝一帶與豫南毗連關係重要希速派得力部隊勿分畛域加緊進剿以免蔓延其潛來煽搆之人及匪首尤應切飭嚴拿以杜亂萌其他各屬蠢動之匪統希通盤統籌加兵剿辦毋使滋蔓為要又電漳州蔡主任廷鍇亦指示剿匪曰竄閩股匪日益猖獗實為可慮頃據何芸樵(鍵)巧午電轉據毛軍長銑電稱匪區物質經濟極苦民衆困壓殆壯丁恨之刺骨如竄回老巢必立即崩潰各匪首會議決分向湘閩竄擾以圖生存現偽五軍團及偽三軍

國史館 Academia Historica



國之一部約萬餘人已經石城竄閩進犯將樂、歸化偽二三軍團
主力進竄吉水方面有竄入贛西犯湘企圖又據李軍長銑電稱
楓坪三仙廟等處之匪增減無定偽一軍團司令部駐烏江今晨
派民族艦赴贛江巡弋抵三曲灘因峽江之匪射擊甚烈仍復駛
回各等情查該匪大部既企圖偷渡西岸一部進竄閩西永寧、清
流、將樂、歸化顯係分竄湘閩謀延殘喘等語則共匪企圖益足證
明務希兄就閩中各部統籌規畫盡力堵擊至為企幸批閱後會
客面交到觀音橋

二十三日　公今日四時半起牀靜坐後朝餐五時半由觀音橋
出發經白鹿洞至海會寺軍官訓練團訓話一、總理紀念周訓詞時續

國史館 Academia Historica

此首段不必刪去仍應存留

以現代軍人須知告之。曰。各官長各學員。今天是我們軍官訓練團在廬山開始訓練以後的第一次　總理紀念周。我們為什麼要有這一次的訓練。為什麼在此來舉行　總理紀念周呢。就是為着要消滅赤匪。來實行我們　總理的三民主義。如果我們不向這個目標來努力。那麼這次特殊的訓練。就可以不要。而每週舉行　總理紀念週。也不過徒有一種儀式。豪無意義。那我們豈不是不知革命是什麼一回事。而枉為一個革命軍軍人嗎。所以大家一定要曉得這次訓練的目的。就是要消滅土匪。而紀念　總理的意義。是要大家能篤信三民主義。並要來努力實現完成國民革命。尤其是我們一般未死的革命軍將士。更

國史館 Academia Historica

加應該人人擔負這個責任起來而要盡到革命的責任實現革命的主義目前最要緊的就是要消滅赤匪這一點不僅你們各位官長和各學員應該知道你們將來回到部隊裡去必須使士兵統統知道上個星期我和大家講過國旗、黨旗和軍旗的意義並且告訴大家我們必須尊敬愛護這三種旗幟以表示敬愛我們的國家敬愛我們的党與軍隊的誠意和熱心我還和大家講過我們軍隊要想戰勝敵人完成革命對上官尤其是統帥必須有信仰對於部下一般官兵必能信任對自己也要能自信有這三種信心纔可以發生出最大的力量來消滅赤匪完成革命事業現在我們軍隊裡就是缺乏這三種信心沒有具備這個致

國史館 Academia Historica

勝的條件。所以連這區區的赤匪。也剿不了。無論什麼物性。迄無
成功。從此以後。必須從根本上來努力。增進這三種信心。補足這
個條件。纔可以戰勝敵人。實現主義。成功我們的革命事業。前次
所講的這兩點意思。都是極重要的道理。今天想要和大家講的。
就是如何纔可以做一個官長。現在我們軍官團的學員。統統是
中級和下級官長。要曉得當一個官長。第一要緊的事。就是要懂
得如何纔可以當一個好官長。具体說起來。就是當官長的。必須
要有當官長的本能。如果沒有本能。只是隨便做一個軍官。不僅
自己心裡會覺得非常慚愧。而且部下也一定不會信仰服從。如
此則軍隊當然不能打勝仗。而我們當官長的。也就愧為一個革

國史館 Academia Historica

命軍人了。軍官最要緊的本能是什麼呢。講起來可以說但但人都能知道。但是無論那一但學校。那一但部隊。統統沒有澈底研究清楚。這但本能是什麼呢。就是帶兵的。必須要能得兵心。如果能得兵心。部下對我們做上官的。必能心悅誠服。惟命是聽。只要能使全軍官兵在帶兵官掌握之下。精誠團結。不論處在任何環境之中。任何情況之下。都能共同一致。視死如歸。共患難同生死了。但要怎樣纔能得兵心呢。第一就是做官長的人。一定要賞罰嚴明。恩威並濟。這是我常常和一般軍官講的兩句話。所謂賞罰嚴明。第一就是做到賞罰必信。無論何人。只要他是有功。必須給予應得的獎賞。若有違犯軍紀有罪的。那怕是我們自己的親兄

國史館 Academia Historica

第一定要照規條來懲罰還有關於人員的升遷必須格外公平
慎重絕對不好因為他是自己的親戚朋友或故舊同鄉的關係
雖無功無才也將他任意升遷而一般有功勞有才德的人反而
丟在一邊使他們灰心挫志總之當一個軍官對於軍隊裡的賞
罰既要嚴明又須公正至於所謂恩威並濟這是與賞罰嚴明連
帶而來的如要恩威並濟必先要做到賞罰嚴明因為有功則賞
而又賞称其功則受賞者固感激知恩未受賞的人也覺得長官
公平正直曉得部下的好歹因而無不奮發立功再則有罪必罰
而又罰當其罪則受罰者固覺罪有應得能思所以改過自新而
一般未受罰的更覺官長執法惟嚴毫不姑息因此相戒不敢犯

國史館 Academia Historica

法能這樣消極的使部下統統不敢犯法積極的使他們個個能奮發立功不就是恩威並濟嗎能做到賞罰嚴明恩威並濟自然可以團結整個軍隊的精神這就是叫得兵心第二我們要得兵心一定要使一般部下個個人能夠澈底明瞭我們軍人最大的目的是什麼要使部下個個人能知道軍人最大目的要不惜犧牲本身要為國家為民族為革命主義且為他的上官和部下而死如此而死乃有最大的價值有無上的光榮即所謂死有重於泰山也就是舍身取義的正道所以無論何人那一天他戴上軍帽穿着軍服做一個軍人就是從那一天起已將他的生命身体整個地貢獻於國家民族以及其所屬的軍隊準備為革命為主義而

國史館 Academia Historica

犧牲一切了。這個道理凡屬軍人。尤其是官長。必須澈底明白。明乎此。則大家必能以死為職志。無人不以貪生怕死為可恥也。當然沒有人再會貪生怕死。因此無論在怎樣艱難危險的時候。也能使全軍都以必死的決心。共同一致來奮鬥。決不會再有散漫畏縮的心理。更加不會發現投降敵人的事情。帶兵官能做到這一步。真是可以說能得兵心了。第三我們要得兵心。不僅是要告訴一般部下。使知死為軍人最大的目的。更要將生命的意義與價值。和他們講明。使他確立一革命的人生觀。懂得如何纔可以將我們的生命發揚光大起來的道理。然後我們纔可以成功一個百戰百勝的軍隊。大家要知道。死的反面就是生。即所謂生命。

國史館 Academia Historica

但是生與死究竟如何分別。生命究竟是一個什麼東西。這個道理如不向部下一般官兵講明。一定很難將他們怕死的心理根本剷除。亦不容易將生死的觀念來根本打破。反轉來講。只要我們能使部下懂得生命的真義。一定可以澈底打破他們怕死的心理。而且可增加勇氣。格外能奮鬥。能犧牲。所以要使軍隊特別精強。要使革命儘早完成。必須使一般官兵統統明瞭生命的真義。生命的真義是什麼。大家都知道。我們每一個人自從天地父母生我們下來。撫養我鞠育我長大以後。進到學校裡或部隊裡。再由先生和上官教育我培植我。使我成一個人。有相當的知識和能力。但是我們這個人這個軀體。普通最多只能活到八十歲。

國史館 Academia Historica

這八十年的壽命。若計算起來。並沒有多少時間。一年不過三百六十五天。八十年合計也不過二萬九千二百日。這個短短的時間。很快就過去了。若拿我們自己這八十年的壽命。來和我們民族五千年有記載的歷史來比。那不是僅僅佔到極短極短的一段嗎。而我們自己一個人。在整個偉大的民族生命中。豈不是更渺小如滄海之一粟嗎。同時我們這個生命。乃是整個民族幾千年所遺留下來的。乃是整個民族生命的一份子。乃是要開拓整個民族未來無窮的生命的。所以我們講生命。決不能就自己這個極小的軀殼之存亡來講。一定要講整個中華民族的生命要講我們民族整個歷史的生命。總之我們不好把自己個人生存

國史館 Academia Historica

看作是生命我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命所以我們對於整個民族整個歷史要負起承前啟後繼往開來的大責任這就是講我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮更要努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮我們中華民族已有了五千年光榮的歷史但是到了現在整個民族已經遇到最大的危機全部歷史已經蒙受重大的恥辱我們生當此時就要負起責任來打破這個危機洗雪這些恥辱決不可使整個民族的生命到我們手裡而衰微整個歷史的光榮到我們手裡而滅色我們一定要繼續保持我們民族我們祖宗父母遺下來的五千年光榮的歷史並努力開拓我們部下與

國史館 Academia Historica

子孫未來光榮的歷史不僅五千年而且要再繼續五萬年五萬萬年而至於無窮盡這就是使我們自己的生命不僅活過又八十年就算了事而且能繼續不斷的活到五萬年五萬萬年可以永久的存在我們自己個人的壽命與軀殼不是真的生命我們一定要知道整個民族之歷史的生命民族的生命和歷史的生命是繼續不斷的是永久不死的我們的生命也就是繼續不斷的永久不死的我們的軀殼既不是我們的生命所以軀殼雖然死了而真的生命並不是隨軀殼而斷絕的如果以自己的生命隨軀體而死那這種生命就不是人類的生命而是禽獸的生命禽獸的生命就不是歷史的生命我們做一個人就要創造人類

國史館 Academia Historica

生命即繼續不斷永久不死前繼祖宗父母後開部下子孫的歷史的生命現在中華民族之歷史的生命就完全寄託在我們革命黨和革命軍上面只要我們革命黨和革命軍的生命能繼續不斷我們整個民族光榮的歷史一定可以發揚光大起來也就是我們各個人的生命能夠繼續不斷永生不死了所以我們要把自己這個渺小的短促的生命貢獻給我們革命黨和革命軍來求得我們整個民族最偉大最光榮最久遠的歷史的生命現在我們既做了一個革命軍軍人我們的生命就在整個的革命軍中整個革命軍的生命就是我們的生命我們的生命也就是整個革命軍的生命只要整個革命軍的生命繼續存在就是我

國史館 Academia Historica

們自己的生命永久不死因為我們的軀殼雖然死了我們有好的上官來照料我身後一切有好的部下能繼續完成我的事業這不是我們自己的生命沒有死嗎所以部下的生命就是我們的生命我們上官的生命就是我們部下的生命因此我們對於上官一定要信仰對於部下一定要信任信仰上官就是絕對服從上官尤其是服從統帥的命令要知道命令的命字與生命的命字相同就是表示服從命令即繼續發揚自己的生命不服從命令即不要自己的生命毀滅自己的生命要知道自己的生命就是上官的生命全軍的生命就是統帥的生命所以上官尤其是統帥他發一個命令要部下去犧牲就等於將他自己的生命

國史館 Academia Historica

去犧牲那一個肯無謂的犧牲他自己的生命所以統帥下一個命令要我們去犧牲一定是我們犧牲之後可以得到一個比我們各個的生命更偉大更有價值的生命這時我們的身體雖然犧牲了我們的生命却更能繼續發揚光大所以命令中實在含有我們最大的生命服從命令就可以成功事業獲得這個最大的生命否則就是等於自己毀滅自己的生命這是講我們想使自己生命繼續不斷而發揚光大就要服從上官尤其是統帥的一切命令再講信任部下就要能盡心盡力懃懃懇懇來教好自己的部下使他能繼續完成我們的事業使我們的生命能繼續不斷還有最要緊的一定要我們做上官的自己講氣節有人格

國史館 Academia Historica

能以忠誠為天下倡。能與一般部下共甘苦。對部下身後種種能盡心照拂。總之必須我們上官有此精神和人格。然後纔能使部下信仰你。為你效死。即算犧牲了。在地下也能安心瞑目。必須這樣纔能得兵心。纔不愧當一個官長。大家總要記得。當人家的官長。一定要能以特殊的精神和人格。使部下甘於為我效死。我們要問士兵。你為什麼要去死。如其士兵答道。我是為統帥為上官而死。再問他你為什麼要為統帥為上官去死呢。如他答道。統帥是我們整個民族國家和革命軍的生命寄託的處所。上官是奉行統帥命令而來指揮我們革命的。因此我要為我的統帥而死。為上官而死。我們當官長的。必須能使士兵做到這一步。纔不愧

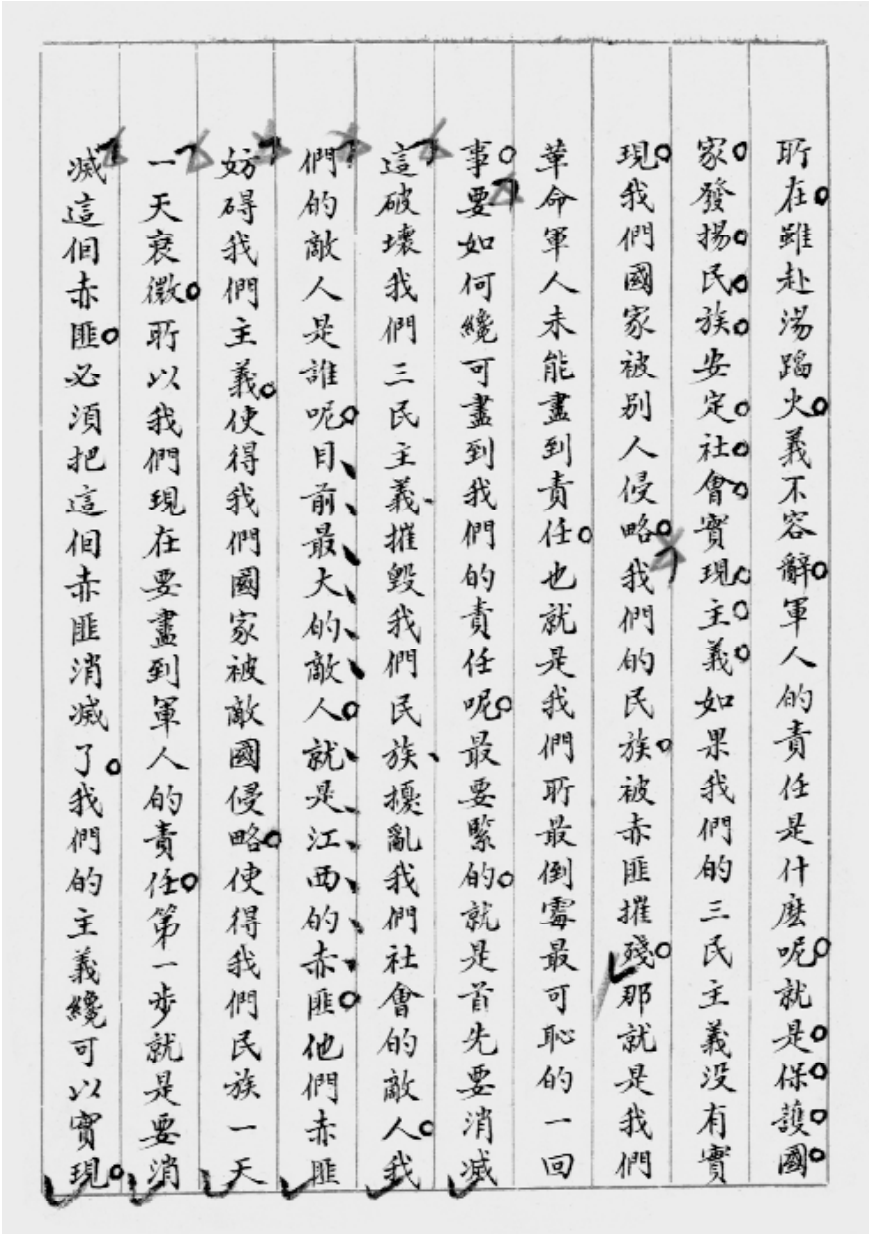
國史館 Academia Historica

為一個官長。我們革命軍也纔可以建立一個新時代國家的生命起來。以上講生命的真義。已經講得很多了。現在再將已講的意思歸結起來講幾句。就是我們做一個人。就要創造人類不斷的生命。人類的生命決不是軀殼死了就沒有。乃是與整個民族之歷史的生命交流合一。而永遠繼續不斷的。就我們現在的地位來講。我們的生命。是與整個革命黨革命軍人共同一致的。我們整個的革命軍自最高統帥以至全體士兵。其生命都是整個的。我們要繼續發揚這個共同的生命。就要部下能信仰上官。尤其是統帥。而絕對服從其命令。而上官也要十分用心訓練部下。愛護部下。我們大家都要為革命為主義為國家為民族而死。以

國史館 Academia Historica

發揚光大自己的生命。這樣纔算實現了生命的真義。獲得生命最高的價值。也纔能算是一個人。我曾經做了一對聯語。生活的目的。在增進人類全體之生活。生命的意義。在創造宇宙繼續之生命。這就是我的人生觀。對於生命的一個結論。也是我們革命軍人個個人應有的一個人生觀。如果我們懂得這個生命的真義。確立了這種革命的人生觀。當然再不會怕死。更加不會怕赤匪和一切的敵人。我們做軍官的。一定要澈底明瞭這個意義。並且要將這個生命的真義。向一般士兵講明。然後乃能打破生死關頭。第四我們要得兵心。除將上項所說軍人的目的、和生命的真義。告訴他們以外。更要將軍人責任剴切的說明。使其知責任

國史館 Academia Historica



所在雖赴湯蹈火義不容辭軍人的責任是什麼呢就是保護國家發揚民族安定社會實現主義如果我們的三民主義沒有實現我們國家被別人侵略我們的民族被赤匪摧殘那就是我們革命軍人未能盡到責任也就是我們所最倒霉最可恥的一回事要如何纔可盡到我們的責任呢最要緊的就是首先要消滅這破壞我們三民主義摧毀我們民族擾亂我們社會的敵人我們的敵人是誰呢目前最大的敵人就是江西的赤匪他們赤匪妨礙我們主義使得我們國家被敵國侵略使得我們民族一天一天衰微所以我們現在要盡到軍人的責任第一步就是要消滅這個赤匪必須把這個赤匪消滅了我們的主義纔可以實現

國史館 Academia Historica

我們的國家和民族纔有出路。如果不消滅赤匪。不僅生者將無立足之地。而死者亦將無葬身之所。你們大家祖宗父母的墳墓。也將要被這無禮無義的赤匪來毀棄。試看赤匪所到的地方。那一個可得平安。那一處不是盡遭殘殺焚燬。大家還要知道赤匪是要毀棄人倫。不要祖宗父母。不要國家民族的敗類。他是要使整個人類變成一個無國家無倫理無上下不要禮義不要廉恥的東西。就是要把人類的世界變成禽獸的世界。所以赤匪的行為。就是禽獸的行為。赤匪本身就是禽獸。我們剿匪就是和禽獸鬥爭。也就是要消滅禽獸。來救我們中華民國的國民。使他個個人能做一個人。不被赤匪壓迫淪陷而變成一個禽獸。我們要保

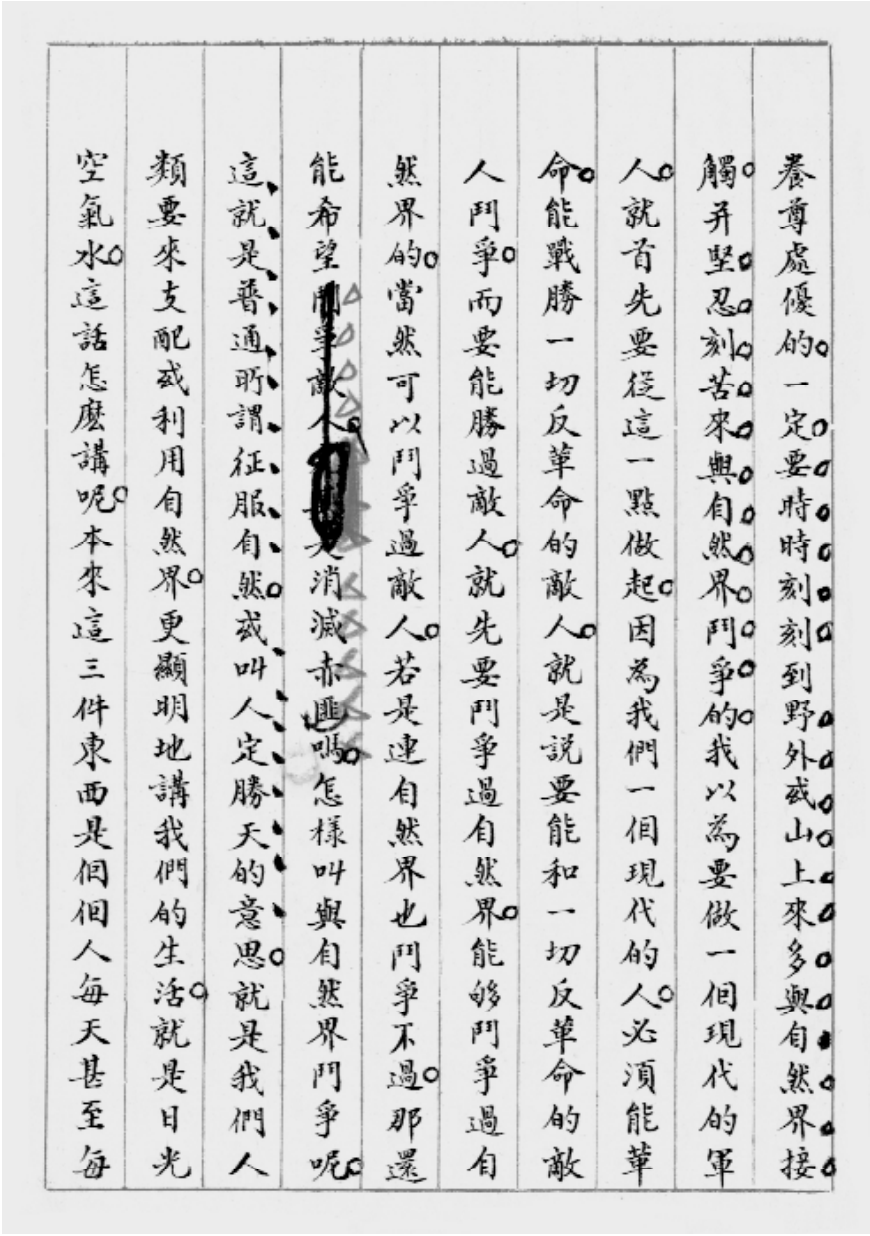
國史館 Academia Historica

持整個人類的世界不讓他變成一個禽獸的世界這就是我們
革命軍人目前最重大的最要緊的一個責任一定要能盡到這
個責任使中華民國的國民個個人能做一個人不變成禽獸然
後纔算是真能救民真能救國否則我們的國家變了一個禽獸
的國家當然要被人侵略以至於滅亡那我們那裏還配做一個
革命軍人那裏對得起我們的祖宗父母和教育我們的 總
理及一般先生與長官更有何面目在這個世界上來做一個人
所以剿滅赤匪是我們目前唯一重大的使命我們個個人要為
此拚命為勦匪來死如果是為救我們全民族人民來死是死得
最有意義最有價值的這個道理不僅大家要澈底明瞭而且更

國史館 Academia Historica

要詳細和一般士兵講明。然後我們上下官兵。纔能共同一致。努力奮鬥。視死如歸。犧牲的也能安心瞑目。我們整個軍隊。才可以為一個最健強的軍隊。以上四點。是講得兵心之要道。特別是注重講生命的真義。現在再要繼續和大家講的。就是我們做一個現時代的人。就應當曉得現時代的人應該怎樣生活。否則就不能做一個現時代的人。更不能消滅這個赤匪。建立一個現時代的新國家。而我們個個人以至整個國家。便都不能適合現代的生存。所以現在最要緊的。就是我們各個人自己要做一個現代的人。尤其是現代的軍人。那末要從什麼地方做起呢。我前天寄來一個手諭。告訴大家現時代的生活。決不是躲在房子裡面來

國史館 Academia Historica



養尊處優的一定要時時刻刻到野外或山上來多與自然界接觸并堅忍刻苦來與自然界鬥爭的我以為要做一個現代的軍人就首先要從這一點做起因為我們一個現代的人必須能革命能戰勝一切反革命的敵人就是說要能和一切反革命的敵人鬥爭而要能勝過敵人就先要鬥爭過自然界能够鬥爭過自然界的當然可以鬥爭過敵人若是連自然界也鬥爭不過那還能希望鬥爭敵人[illegible]消滅赤匪嗎怎樣叫與自然界鬥爭呢這就是普通所謂征服自然或叫人定勝天的意思就是我們人類要來支配或利用自然界更顯明地講我們的生活就是日光空氣水這話怎麼講呢本來這三件東西是個個人每天甚至每

國史館 Academia Historica

一秒鐘所不可少的。但是這三個東西。每每又是一般人所怕的。
譬如日光晒得兇一點。人們就要躲避。空氣熱起來。人們就要找
陰凉的地方來歇息。空氣冷起來。人們就要穿起很多的衣服。躲
在屋子裡不敢出來。再則天空的雨和海洋的水。人們也要害怕。
避之惟恐不及。現在我們要做一個現代的人。就不好這樣了。因
為現代的人。是要和自然界鬥爭。特別是不好怕這幾件東西。而
且要在這裡討生活。太陽晒得兇。我偏要在太陽下來運動。氣候
愈是冷得厲害。或熱得厲害。我們越是要到野外最冷或最熱的
地方來做事。如果下雨下雪。我們更要冒着雨雪。不可躲避。如果
既怕日光。又怕寒暑。那麼遇到敵人就格外要怕了。我們雖有槍

國史館 Academia Historica

刃。有何用處。在世界上做一個人這樣怕不了。還能做事嗎。所以現時代的人尤其是現時代的軍人一定要以日光空氣水三者為基本生活要從這種基本生活之中鍛鍊出強健的體魄堅忍的意志勇敢奮鬥的精神與刻苦耐勞的習慣來總須在與自然界鬥爭的過程中先將自己鍛鍊成功一個堅強果敢的勇士如此然後可以做一個現代的軍人然後才可以消滅朱匪打倒侵略我們的帝國主義者侵寇才可以實現主義完成革命保護我們國家發揚我們民族以盡到革命軍人的責任所以大家總要記住現在不是坐在屋子裡養尊處優怕東怕西的時代而是要個個人刻苦耐勞先要不怕日光空氣水出來和自然界鬥爭然

國史館 Academia Historica

後方能戰勝一切反革命的敵人。來保護國家發揚民族。我們一定要照着這個道理。先來做一個現代的人。不好做一個過去的落伍的人。這個道理不僅你們大家要知道。而且以後要來教訓一般部下。使他們統統能努力和自然界鬥爭。做一個現代的人。來過現代的生活。最後要和大家講的。就是現在世界上一般新興的國家。如意大利、如蘇俄、如德國、如土耳其。他們有一個共同的口號。就是勞動創造、武力。所謂勞動。就是說全國的國民自國家的元首。以至普通隨便那一個老百姓。就軍隊來講。自最高統帥。以至隨便那一個士兵伕役。個個人都要刻苦耐勞。一刻不停地工作。剛才我所講和自然界鬥爭的道理。也就是要能刻苦耐

國史館 Academia Historica

勞的意思。所謂創造。就是積極的建設一切新的事物。與整理新的社會。新的國家起來。簡單說。創造就是要實現我們革命的主義。建設新的國家。所謂武力。就是我們要有一種實貿的力量來作革命的工具。以掃除一切革命的障碍。保護我們國家。發揚我們民族。這三個東西。是互相關連。不可或缺的。因為我們要能創造。即要消滅反革命的敵人。而實現主義。建設新的國家。一定要有武力。而武力從那裡來的呢。就是要靠勞動。靠我們辛苦勤勞孜孜不息地工作。同時我們的武力。是為要實現我們革命的主義。來使用的。不是只要摧毀敵人和一切革命的障碍。就算了。我們要在革命的障碍掃除之後。更能積極地發揚我們創造和建

國史館 Academia Historica

設的能力來實現三民主義一定要有這個創造建設的意向我們的武力纔得到一個精神上的動力我們每一個革命軍人纔能有很充足的自動能力然後有了槍彈纔可以一顆子彈打死一個敵人武器的效力纔能發揮革命的武力纔能形成這樣的武力總算是真正的革命武力總括起來講就是我們要創造要實現主義就必須消滅一切革命的障碍目前尤其是先要消滅這個反對三民主義危害整個民族和國家永久生存的赤匪但是我們要有武力要能創造一定要能勞動所以勞動創造武力這三個東西是互相關連交互運用不可分離不可缺一的我們一定要拿這個來當我們的三大目標照此努力實行現在我們

國史館 Academia Historica

的國家。可以說倒霉極了。俄大的東三省和熱河。已經被倭寇佔
去。而我們不能即刻驅除外寇。收回失地。保護我們國家的領土
主權。還有江西這個區區的赤匪。到今天還不能剿清。使國家的
心腹之患。不能拔除。國家格外增加危險。試問我們的武力。有什
麼用。所以凡屬我們革命軍人。對於這種奇恥大辱。一定要刻骨
銘心的記住。從此要循着勞動創造武力這三個途徑。格外的奮
發努力。大家要曉得。無論是德國俄國。他們在歐戰以後。都有很
多的國土。被敵的國家佔去。或正式割給人家。都曾經過到一個
最危險困難的時期。但是因為他們能努力勞動創造。注重武力。
能本此三個口號。從艱難困苦之中奮鬥出來。所以不到幾年功

國史館 Academia Historica

夫。都能够復興起來。都能够建立一個新的國家。現在我們有四百萬方里的國土。四萬萬的人民。再加以歷史文化的悠久。與民族智能之卓越。若是能和德國俄國土耳其各國的人民一樣。能照着勞動創造和武力三個口號來努力。那還不能復興我們民族嗎。還不能實現三民主義建設一個新的國家嗎。尤其是目前那些小小的赤匪。還不能在最近期間將他完全消滅嗎。要知道。赤匪是遲早必滅的。而且正在等我們來消滅他。現在就是我們本身滅匪的條件還沒有完全具備。所以他能够苟延殘喘。只要我們一旦能勞動能創造以發揚我們武力的話。赤匪馬上就可以一鼓蕩平。絕無問題。赤匪消滅以後。我們一步一步繼續不斷

國史館 Academia Historica

推進我們革命的工作以來建設我們國家發揚我們民族實現
三民主義而完成革命的責任如此終不愧為一個　總理的
信徒與革命軍人也總不愧為父母所生的一個兒子總之我們
現在的口號是勞動創造武力我們努力的目標在此最要緊的
本能亦在此這次到這裡來受訓練就是要學習勞動要增進創
造的能力要發揚我們武力的效能而迅速勦滅土匪進而完成
整個革命的事業這個道理希望你們身體力行將來回到各部
隊去還要拿來詳細教育一般士兵使得我們軍隊個個人能做
一個現代的革命軍人我們軍隊能成功一個真正的革命的武
力能夠繼承民族的生命、歷史的生命、和我們　總理與已死

國史館 Academia Historica

將士的生命。而發揚光大於無窮。這就是今日第一次舉行總理紀念周的時候。我盼要向大家講的幾句話。希望大家切實地做。來完成國民革命。二、對軍官訓練團各教官訓詞。告以軍隊教育的要點。曰各位教官這一次軍官訓練團的教育。在技術上當然因為時間短促。不能普通的得到一個成功。不過一切的基本教育。總要使得一般學員能夠統統知道大概。使得他們得到軍事學實際的門徑。以後可以去自修研究。從前沒有受過正式教練的人。要能使他知道軍隊教育是怎樣的一件事。就是自己已經由軍事學校。甚至陸軍大學畢業的人。也要使得他知道我們現在實際的訓練。不單是像從前只講學理的那一套。因此我

國史館 Academia Historica

們無論是教官或學員個個人都要有俗語所謂做到老學到老的精神不斷的學不斷的教不斷的求進步尤其是你們做教官的人格外要有教而不倦學而不厭的修養一方面教人家一方面學人家正所謂教育相長這一點首先要希望大家身體力行的此外還有關於軍隊教育所應當特別注意的幾件事情要和大家講講第一現在我們軍隊最要注重的教育就是衣食住行各種基本生活條件的訓練因為我們軍隊一切的教育都要由基本生活的教育做起現在我們中國人可以說大多數連基本生活都不會吃飯不像吃飯的樣子坐也不像坐站也不像站穿衣服也沒有穿衣服的樣子住房子更不知道如何住法烏烟瘴

國史館 Academia Historica

氣污穢不堪如此基本生活既沒有一點規則而民族固有的一切道德和智能當然無法保存完全失掉了這樣是我們民族根本的危機所以我們軍隊裡的教育一定要注重基本生活的訓練普通個人所必須具備的東西一定要使得一般的官兵普徧的知道最要緊的就是無論衣食住行一事一物都要能達到整齊和清潔兩個要件從前一般官長教我們沒有澈底講明白為什麼穿衣一定要先扣風紀扣為什麼吃飯要先站隊一切物品為什麼要保存得很清潔安置得很整齊現在我們教人家一定要講清楚無論大小事物一舉一動統統要照整齊清潔兩個條件來切實做到第二軍隊一切教育必須注重確實在此次訓

國史館 Academia Historica

練當中各位一定要格外注重一點現在中國人和整個社會最大的毛病就是虛偽不僅是他心裡虛偽做事虛偽就是一切舉止動作也無不虛偽浮泛試問一個人表現於外面的各種動作即在形式態度上都不能實在那他蘊藏於內心的思想主義還能實在嗎所以我們軍隊的教育一定要求實在僅是口裡講講或隨便寫寫那是一點也沒有用的無論什麼動作一定要能夠照正式的要領實實在在做到才行大家總要記得國家全靠軍隊來保護現在我們國家已由虛浮而至敝弱如果我們軍隊再不能事事力求實在那國家就沒有救了軍隊的教育要如何才可做到實在呢最要緊的就是我們當官長的無論什麼事一定

國史館 Academia Historica

要四到。所謂四到。第一就是要心到。即無論做什麼事。總要用心來想。時時要專心注意來做。不可潦草塞責。漫不經心。否則。所謂心不在焉。什麼事都做不好。第二就是口到。即凡是要說的事情。一定要解析清楚。說得周到。譬如做一個動作。一定先要把要領詳細講明。和所以要怎麼怎麼做的道理。徹底的說明。做的時候。如果受教的人。做得不實在。又要詳細和他講明錯處。並告訴他改進的方法。諸如此類。就是口到。第三就是眼到。即軍隊裡一事一物。總要我們親自檢查。教一個動作。喊一個口令。一定要兩個眼睛看到。受令者是不是已經實實在在的做好。要知道單是喊口令。不看受令人的動作。那末你眼不到。就是心到。口到也沒有

國史館 Academia Historica

多大效力。比方點名。你口裡喊出名字。兩隻眼睛。就要看被點到的人。同時也要他切實的注目。這才算是實在點到了名。不然點了名也和沒有點一樣。第四就是手到。這是說許多事情單是心到口到眼到還不夠。一定要能自己親手做到才行。譬如教練部下的時候。一定先要自己去做出一個榜樣來。部下做的時候。如不對的地方。又一定要實實在在親手來糾正他們。古人講辦事的要訣。就是這個四到。現在我們要使軍隊裡所有的教育。能夠實在發生效果。也要講四到。一定要我們教官能隨地心到口到眼到手到。受教的人也才能同樣的四到。一切的動作才能實在。這個四到的道理。是前人傳下來辦事的寶訓。也是我們訓練軍

國史館 Academia Historica

隊的要訣。外國訓練軍隊。雖沒有講四到的道理。但是事實上也是照此實實在在來做的。我們現在也一定要時時刻刻照此做去。事事總要做到實在。我近來所提出的三個口號。硬幹、實幹、快幹。其中所謂實幹。也就是這個四到的意思。第三軍隊一切教練直接的目的。無非要增進受教者的耳力目力心力手力。譬如刺槍就是要增加手力。目測就是要訓練眼力。瞄準就是要眼睛看得中。更是練目力了。再如在野外作戰或夜間行軍或聽測敵人飛機電報的時候。許多場合。就要他聽力精強。但是一切訓練之中。最要緊的。還是要練心。要使所有部下的官兵個個人都能心志穩定堅持到底。無論遇到什麼變亂危險的情況也能心凝神

國史館 Academia Historica

定有一個很堅強的定力軍隊教育關於練心的功夫能做到如此才算是達到教練的主要目的練心最有效的方法就是多練瞄準射擊因為我們瞄準的時候一定要凝聚心神集中於目標內的中心一點所以練習瞄準的效果除增進手力眼力之外格外可以練心可以增加心的定力古人所謂惟精惟一也可就瞄準射擊的動作體會出一個道理來漸漸做到因此我們訓練的時候對於瞄準射擊必須格外注意第四我們以後訓練軍隊尤其是這次訓練一般學員在技術之外一定要注重固有道德的訓練所謂固有道德就是　總理所講的忠孝仁愛信義和平也就是管子所講的禮義廉恥這個東西是我們民族幾千年遺

國史館 Academia Historica

留下來固有的道德精神。有這精神。才可以打勝戰。所以軍隊教育的精神。須要使一般官兵。統統有禮義廉耻。過去一般軍隊。一般官長。不懂這個道理。不能以此道理。來教育部下。一般士兵。當然更加不懂。所以教育不能發生效力。軍隊的一切。也等於零。沒有一點力量可言。我們一定要遵前啓後。切實注意這精神和道德的訓練才好。第五此次訓練必須使一般學員知道我們就是要格外注重軍佐和一般雜役兵的教育。我們當官長的。不可只注意在幾個帶了槍的戰鬥兵。而對於軍醫軍需副官之類的軍佐。以及勤務兵、担架兵、看護兵以至伙夫、馬夫、挑夫之類的雜役兵。完全不教他。你要知道教軍佐和雜役兵。要比一般軍官和列

國史館 Academia Historica

兵更要注重。然後整理軍隊才能完全。就是教育也才能發生效力。因為軍佐和雜役兵的人數。差不多要佔軍隊全体十分之六。即最大多數。如果這十分之六的人。你不理會他。只用力於其十分之四的官兵。那麼縱然你將軍官和列兵的教育。能够收效。其結果也只能有十分之四的部下能用。比方你帶了一連人。就只有一排兵能用。豈不是很大的損失。所以訓練軍隊。對於軍佐和雜役兵的教育。要格外注意。第六我常常和一般官兵講。我們打戰。就是打時間誰的動作迅速。誰有忍耐力。誰能支持到最後五分鐘。就是誰得勝。所以要講軍隊的教育。首先就要能注重時間。寶貴時間。不僅是軍隊應該如此。只要是一個現代的人。沒有不

國史館 Academia Historica

注重時間的。否則。無論你本領怎樣好。也是要落伍。要失敗。不能成就什麼事業的。所以我最近寫的關於軍隊教育的幾條重要事項中。對於時間一項。特別注意。就是這個道理。第又我們做將領的做指揮官的要領。最重要的只有兩件事。第一就是在沒有打仗以前。所有部隊的補充。我們指揮官一定預先要準備周到。無論軍醫軍需器材物品、以至死傷兵士的補充等等。無論什麼東西。指揮官統統要留心預先準備好。所謂凡事預則立。不預則廢。就是這個道理。第二件最緊要的。就是無論什麼時候。尤其是在失敗的時候。總要振作士氣。不使他稍微有一點怯餒頹傷、消沉渙散的現象。上有統帥。下至連排長士兵。無論失敗到什麼田

國史館 Academia Historica

地而士氣一定要旺盛不怕敵人如果你指揮官不能够有這個本事就不能算高明的好手講到提振士氣的方法最重要的不外隨時隨地要增進一般官兵的自信心和敵愾心使他痛恨敵寇不怕敵寇並且相信他自己一定可以消滅敵寇而當戰事失敗或最危險的時候尤其要我們做指揮官的人能够鎮定奮發不好有一點消沉頹喪的樣子然後才能使部下一般官兵也穩定堅忍士氣不致消沉此次訓練一般學員的時候一定要使他們知道萬一遇到失敗絕對不好如同從前那樣垂頭喪氣手忙脚亂東來報告敵人厲害西來要求接濟子彈以為不得了的樣子你們要知道天下的事沒有不得了的只要你做指揮官的不

國史館 Academia Historica

頹喪不畏怯。無論怎麼危險失敗。而士氣必可以提振起來。而且必可以使轉敗為勝的。胡林翼有一句話。天下事只在人力作為。到山窮水盡之時。自有路走。也就是說天下沒有不得了的事情。所以你們要告訴一般學員。做我蔣介石的部下。就要學我的志氣。就是孟子所說的志氣之帥也。氣體之充也。兩句話。而且要知道天下沒有不得了的事。否則就不能算是我的部下。天下是沒有不得了的事。只要我們自己堅定。部下當然是跟着來會穩定的。還有你們無論到了什麼失敗或危險的時候。要知道除死之外。再沒有旁的大不了的事。所謂天下艱難惟一死。除死無大病。就是這個意思。大家想想除死了還有什麼病。還有什麼艱難危

國史館 Academia Historica

險所以我們無論什麼時候我們做指揮官的到最後只要抱為
自己的志願為自己的主義而犧牲的決心志氣一定便不會消
沉就是到了死時也是心安理得不會有一點動搖的所以古人
說兵可挫而氣不可挫氣可偶挫而志不可挫所以要在危險失
敗之中能提振士氣就要我們當指揮官的自己有精神的修養
任憑山崩地裂的聲威千軍萬馬的紛擾我們心志總是穩定的
然後才能站得脚住才能克敵致勝大學所謂知止而後有定定
而後能靜靜而後能安安而後能慮慮而後能得無論什麼時候
只要我們能定便可處理應付古人所謂神欲其定心欲其定氣
欲其定體欲其定如果心神堅定不搖那一切智慧當然就能發

國史館 Academia Historica

生出來因此就能考慮現在我們本軍的情形怎麼樣敵人的情形怎麼樣自然而然不會怕敵人那麼你能知己知彼就能百戰百勝這時不僅你自己不要怕敵人並且要隨時提醒一般部下叫他們也不要只看到我們自己不行我們軍隊子彈沒有死傷太多而要知道敵人的死傷恐怖要比我們更加大敵人的子彈武器比我們更缺乏敵人的破綻弱點比我們更多敵人的處境比我們更加危險我們指揮官如果能像這樣將敵人的弱點儘量告訴部下並且拿來和我們兩相比較使部下知道敵人更不如我們這樣我們士氣當然可以提振起來現在一般指揮官一遇失敗只看到本軍自己的不行而再沒有心思回頭去看看敵

國史館 Academia Historica

情究竟如何甚至連頭也不敢旋轉來看一看只顧往後逃跑如
此真所謂自己嚇自己當然越跑越緊越緊越怕如果你能不跑
定住下來向敵對抗那敵人還要怕你了所以我們打仗就是要
爭最後五分鐘我們必須打倒敵人潰退消滅然後才能罷手打
仗沒有什麼旁的秘訣戚繼光所講只有站住腳跟四個字我們
當指揮官的一定要記住這一個最基本最要緊的原則確信提
振士氣為克敵致勝所需要而不可缺的精神和本領以上就是
關於軍隊教育和指揮官的修養最要緊的幾點希望你們切實
去身體力行並且拿來訓練一般學員士兵使他們都要實實在
在做到這樣才可以做帶兵的一個好手才可以盡到你們當官

國史館 Academia Historica

長的責任。而成功你們革命事業。訓話畢。胡宗南來見。下午。又前往點名。批閱。電武昌張主席羣並轉全体委員。曰。馬(廿二)電悉就職任事。至用欣忭。兄等皆才識並茂。有為有守。綜理鄂政。實慶得人。惟鄂省久經匪亂。凋殘已甚。救弊厚生。尤非赴以快幹硬幹之精神不為功。綦盼兄等綜核名實。轉移風氣。蔚成新治。以副中央之倚畀也。電曹參謀長浩森。曰。唐肯着調河南第四區專員。其遞遺湖北第二區專員之缺。即以第三縱隊司令陳繼承暫兼任。希即分別發委。又三省行政專員任事將屆一年。希即飭令秘書處政務指導處擬具切實考核辦法。詳加考核。具報。俾憑獎懲為要。參謀部黃次長慕松赴新疆宣慰。時已回京。公聞其至。致電曰。聞

國史館 Academia Historica

兄已安返首都至慰遠念稍為息養即盼旌駕一談又聞翁秘書長文顯病致電問之並告以錢昌照已到牯嶺曰聞病至念尚盼安心調攝俾得早日復原乙藜到牯已與晤談一切矣

二十四日　今日對軍官訓練團全体人員訓話告以現代軍人的要素曰今天先拿前兩回所講過的話再概括的和各位講一講上一次講軍隊要能發生力量全靠我們一般官兵有信仰即個個人對於自己要能自信對於部下要能信任對於上官要能信仰這三種信心就是使軍隊發生力量的要素必須具備這幾個要素然後軍隊才有力量才能消滅敵人完成革命我們有這許多軍隊到了現在還不能統一國家消滅這區區赤匪是什麼道理呢就

國史館 Academia Historica

是我們軍隊一般官兵沒有自信、信任、和信仰的力量。因此知道
我們如果要統一國家、消滅赤匪、要洗雪恥辱、要完成革命。那麼對於上官
就要信仰。對於部下就要格外用心訓練。使得他有自信的力量。
然後才可切實的信任他。這個信仰的力量。比什麼力量都大。有
了信仰的力量。不僅可以以一當百。且能以一當千。所以軍隊惟
一致勝的要素。就是要有信心。而信心之中。最要緊的是信仰心。
這是我們軍隊要完成革命的最緊要的道理。如果我們做軍官
的人。不知道這個道理。那就不成其為一個軍官。昨天所講要使
部下信仰我們。使他和我們能一同成功立業。就先要問他為什
麼來當兵。當兵的目的是什麼。當兵的責任何在。再要告訴他怎

國史館 Academia Historica

麼樣叫死。怎麼樣叫活。生命是什麼意義。然後再告訴他做現時
代的軍人。應當要怎麼樣。要怎樣的生活。纔可以做現時代的一
個軍人。纔可以來消滅敵人。完成革命。這幾點中最緊要的一點。
就是要同一般部下徹底講明生命的意義。而使他確立一種革
命的人生觀。我們要教部下勇敢。教部下忠實。教部下有能力。能
成功他的事業。惟一緊要的事情。就是要對部下講明怎樣纔算
是一個人。人的生命是什麼。人生在世。如何纔是有意義與有價
值。一個人生在世界上。做人究竟要怎樣做法。這種種問題。統統
歸納於人生觀之中。統統由於我們對人類生命的認識而來。所
以我們要部下立定志向。和我們共患難同生死。一定要把我們

國史館 Academia Historica

的人生觀告訴部下。使得部下的人生觀。和我們的人生觀完全一致。然後一般部下纔能信仰上官。服從命令。纔可以發生力量。成功他們的事業。現在許多軍隊的官兵。不守紀律。不聽命令。是什麼原因呢。就是由於我們做上官的人。沒有澈底使部下確立一種與我們一致的人生觀。他不知道做人應當怎麼做法。生命的真義在那裡。當然不免偷生怕死。當然會怕敵人。只想自己逃命。打敗仗也恬不知恥。如果我們告訴他使他明白我昨天所講的這些道理。當然他不會偷生怕死。更不會怕敵人。如此他當然會聽上官的命令。和我們上官共患難同生死。決不會離棄逃跑。所以如果要軍隊有力量。要士兵能聽命。最要緊的。就是要將我

國史館 Academia Historica

昨天所講的這些道理。詳細和一般部下講明。尤其是要自己以身作則來切實做到。這就是我們官長和個人所應該要知道的最緊要的帶兵的方法。還有一句話。要繼續講明白。就是我們做了軍人。當然以死為目的。我們為革命主義而死。為救國救民而死。雖死猶生。但是你身為長官。而不能指揮部下共同犧牲。而僅僅個人奮着匹夫之勇去犧牲。那麼這種犧牲就沒有價值。因為你雖已達到軍人死的目的。却沒有盡到你當官長的責任。所以一定要使你部下。個個人聽你的指揮。與你同死同生。這樣死了的時候。纔算當軍人的目的。與當官長的責任同時完成。死且不朽。你們一定要記住我們做官長的人。不是當士兵。士兵個人死了。就

國史館 Academia Historica

算盡了他的責任我們做長官的却沒有這樣容易一定要除自
己決死之外更能使士兵都與我共生死盡責任一定要使部下
能興起奮發跟着我們一同來為國犧牲這樣的死纔有價值纔
不愧為一個官長因此你們應該時常研究怎樣才可使一般部
下能和我們共生死這就在我們官長平常對於部下要時刻教
育他們如同父母教育兒子一樣要使他知廉恥尚氣節不能離
開我們官長並要使他曉得離開官長偷跑或繳槍降敵也就是
沒有廉恥沒有氣節如此雖生猶死就是沒有真的生命沒有革
命的路走總之軍隊裡最重要的精神教育就是隨時要提倡廉
恥和注重氣節現在一般士兵就是不要廉恥沒有氣節所以隨

國史館 Academia Historica

時離開官長逃路。不能與官長共生死。一個連長打死了之後。他下面的排長士兵。心裡一點沒有什麼悲痛。也不知道上官打死是做部下最倒霉最可恥的事。這樣就是廉恥道喪。氣節掃地了。尚何能克敵致勝呢。你要知道。官長就是部下的頭腦。部下就是上官的耳目手足。所以上官打死了的時候。就是砍了我們做部下的頭一樣。我們部下只有同敵拚命。休想再活了。但是現在情形比如連長打死了。他做排長和士兵的。却以為是漠不相關。沒有什麼廉恥不廉恥。倒霉不倒霉。那種人簡直是涼血動物。不但不配做一個革命軍人。根本就不好算是人。但是這種排長。這種士兵。（班長）決不是生性如此的。只因我們做上官的。平時不能以忠誠

國史館 Academia Historica

感動。不能以氣節教他。所致。凡是做上官的人。對部下一定要同父母教兒子一般的去教導。使得部下深切知道上官死了。不是爭的原因。就是由於我們部下不努力。不奮鬥。所以上官才替代我們去先死了。這時我們如果不與上官同死。就是我們不知禮義。不懂廉恥。乃是做人最大的恥辱。非但不能叫做一個軍人。簡直不能算是一個人。因為人之所以異於禽獸者。以其有禮義廉恥也。如不知禮義廉恥。那就與禽獸無異。豈非辱沒了父母所生嗎。如果不拿這個道理使部下明白。使他能和我們共生死。那麼我們做官長的。就是死了也是冤枉的。如果不使部下明白這個道理。不僅部下不能和我們共生死。而且因為不講氣節的緣故

國史館 Academia Historica

一點敵愾心也沒有了。比方過去許多士兵給土匪拿去做了俘虜。拿了幾塊錢回來。不僅不知道倒霉。心裡還很快活。嘻嘻哈哈的笑着。這種軍隊。簡直是一個俘虜的軍隊。那裡還是革命的軍隊。我們帶了這種部隊。就是一種最大的恥辱。所以我們要使軍隊有力量。要洗雪已往的恥辱。就要使部下個個人重廉恥。講氣節。要認清敵人。要使他有敵愾心。認定有敵無我。有我無敵。如不是我們先將敵人消滅。敵人就要來消滅我們了。我們不僅不能做敵人的俘虜。和受敵人的金錢。而且要對敵人痛恨切齒。連話也不能和他講一句。見到面就要和他拚命。我們做官長的人。必須使士兵對敵人有這樣一種非消滅敵人不可的敵愾心。然後軍

國史館 Academia Historica

隊纔發生力量。所以激勵部下的敵愾心。是我們做官長最要的
本事。只要有敵愾心。他當然會有廉恥和氣節了。我這一段話的
意思。概括地來講。就是我們做官長的個個人要負責使部下做
一個人。不要使部下做沒有氣節的東西。怎麼才能叫做一個人
呢。人就是要有廉恥有氣節。對部下能愛護。對上官能信仰。能為
國家為民族為革命為我們的軍隊。而與我們上官共生死。倘若
國家危亡。主義摧殘。不知道恥辱。被敵俘虜。也不知道羞恥。上官
和部下死傷。也不知道悲憤。打了敗仗。也不知道丟臉。那這種人。
就不能叫做人。不是人。就叫做禽獸。父母生我們下來做一個人。
就要為父母為上官來爭一口氣。為國家為民族來爭一口氣。講

國史館 Academia Historica

廉恥。重氣節。堂堂正正。轟轟烈烈。來做一個人。而不做一個禽獸。
這樣才算是一個能爭氣的人。才不愧為父母的孝子。 總理
的信徒。就算是一個人。昨天我說。我們的事業和生命。都在我們
的部下身上。只要部下能繼續我們事業。我們軀殼雖死。而精神
常在。生命還是可以繼續。事業仍舊可以成功。因此我們一定來
教部下知道做人的道理。就是要做有禮義廉恥的人。不要做沒
有氣節的禽獸。使他真能愛護國家。愛護民族。真能實行 總
理的主義。知道信仰他的上官。就是愛護自己的生命。實行他的
主義。就是愛護他自己的國家民族。我相信如果你們官長教部
下是這樣教法。一定沒有一個部下不聽你的話。不聽你的命令。

國史館 Academia Historica

沒有一個部下不願殺身成仁盡忠效死豈敢再會貪生怕死各官長知道這個道理以後將來回到各部隊就先要使得部下個個都要爭氣做人而且要發奮自強重新來做一個現代的軍人凡是一個人尤其是現代的軍人全靠重氣節知廉恥就要使部下能確立一種與我們上官共同一致重氣節知廉恥的革命的人生觀以上是就上一次和昨天所講的話扼要地和大家重述一遍並就廉恥氣節的重要詳細補充說明此外還有幾句緊要的話要和大家講的就是這次各集我們各師的官長在這裡訓練這一星期下來進步已經很多但是這次訓練的期間只有兩個星期要想把做軍人一切的技能統統學好是不可

國史館 Academia Historica

能的。不過我們從這一次訓練以後。有兩件事情。一定要獲到圓滿的效果。第一件就是我們國民革命軍全軍的各級官長。從此以後。都要能彼此深切認識。就是大家都相親相愛。要能以總理所講親愛精誠的精神。團結一致。知道我們國民革命軍上自統帥下至士兵的生命。是整個一條生命。我們的生死。我們的勝敗和榮辱。都是全軍不分。共同一致的。要知道我們剿平匪亂的軍隊。是聽一個最高統帥的命令的。我們的歷史和榮辱。也是整個的。所以大家無論那一個軍隊。要求友軍增援的時候。他的友軍就有不分彼此。無間晝夜全力去盡援救的責任。不好彼此推託。像現在那樣坐觀成敗。要曉得我們要打仗。不論那一師打了敗仗。就

國史館 Academia Historica

是我全軍的失敗。全軍的恥辱。所以我們在這個很難得聚會一處的訓練期間。大家彼此要多談話。多認識。格外的要相親相愛。以後作戰的時候。亦要格外的密切聯絡。互相策應。共同奮鬥。這樣下去我們一定可以剿滅赤匪（統一國家）。不僅是剿滅赤匪而且可以消滅後寇。來建設一個新的國家。從前難怪你們（統一國家）因為不能個個人知道這個道理。往往彼此互相推諉。袖手旁觀。以致小小的赤匪（約束）到現在還不能剿滅（平定）。而且大家一齊要剿這個（約束）。今後我們軍隊。只要團結起來。共同一致的服從統帥的命令。信仰三民主義。我們這個軍隊。就是怎麼少的人數。也可消滅多數的敵人。何況這種區區土匪呢。如果我們信仰不能一致。命令不能貫澈。行動不

國史館 Academia Historica

能協同。那麼就有二百萬的軍隊。也一定是要失敗。總之。從此訓練以後。我們全軍官兵。要親愛精誠。共同一致。結成一條整個的生命。就是我們此次訓練第一個最大的目的。大家一定要深體此意。切實做到。昨天我說。我們革命軍全軍的生命。是整個的。你們大家的生命。就是統帥的生命。我統帥的生命。也就是你們一般官兵整個生命的結晶。全軍官兵的生命。完全是寄託在我統帥的身上。我對於你們部下負有這樣重大的責任。豈可對於你們部下懈怠放肆。使得你們不能成功立業成仁取義嗎。同時你們更應該明白。你們的生命。已經不是你們自己所有的了。而乃是屬於國民革命軍全軍的了。所以即使上官下命令要你們去

國史館 Academia Historica

犧牲你的上官。不僅是單一方面的要發揚革命軍全體的生命。而另一方面也就是犧牲他自己的生命。這命令性質有如此重大的意義。所以你們對於命令從此就要絕對服從。這就是打勝仗與成功的惟一要訣。大家要知道。生命的命字和命令的命是同一樣的。這就是表示命令的意義。是有生命關係的號令。而與別的通令、訓令不同的所在。亦就是說。大敵當前。生路斷絕。只有照到這個命令。乃是指導你一條活命的道路。遵命做到。就是生路。不照此去做。就是死路。所以大家做部下的要知道。只有服從命令。才有生命。如果你不聽命令。貪生怕死。或想個人自找出路。那就是你自己不要生命。所以命令就是生命的保障。服從命令。

國史館 Academia Historica

就是發揚我們生命的惟一要道。於此我們對於命令。應該要怎樣的尊重。這一點意思。大家要澈底明白。並且回去的時候。定要告訴一般士兵。剛才是講我們此次訓練第一個最大的目的。就是要使我們全軍官兵從此次訓練以後。能夠相親相愛。共同一致。至於第二個目的是什麼呢。第二個目的。就是要使我們全軍的軍官。從此以後。個個人能知道立志做現代的軍人。當然做現代軍人的各種技術學問。在這兩個星期之內。是不能統統學會的。但是做一個現代軍人的道理。和應有的精神。我們全要知道才好。我第一次和你們講話的時候。就是要你們當作自己是新進學校的一個學生。或初入伍的一個新兵。這個意思。就是要使

國史館 Academia Historica

此段不用去

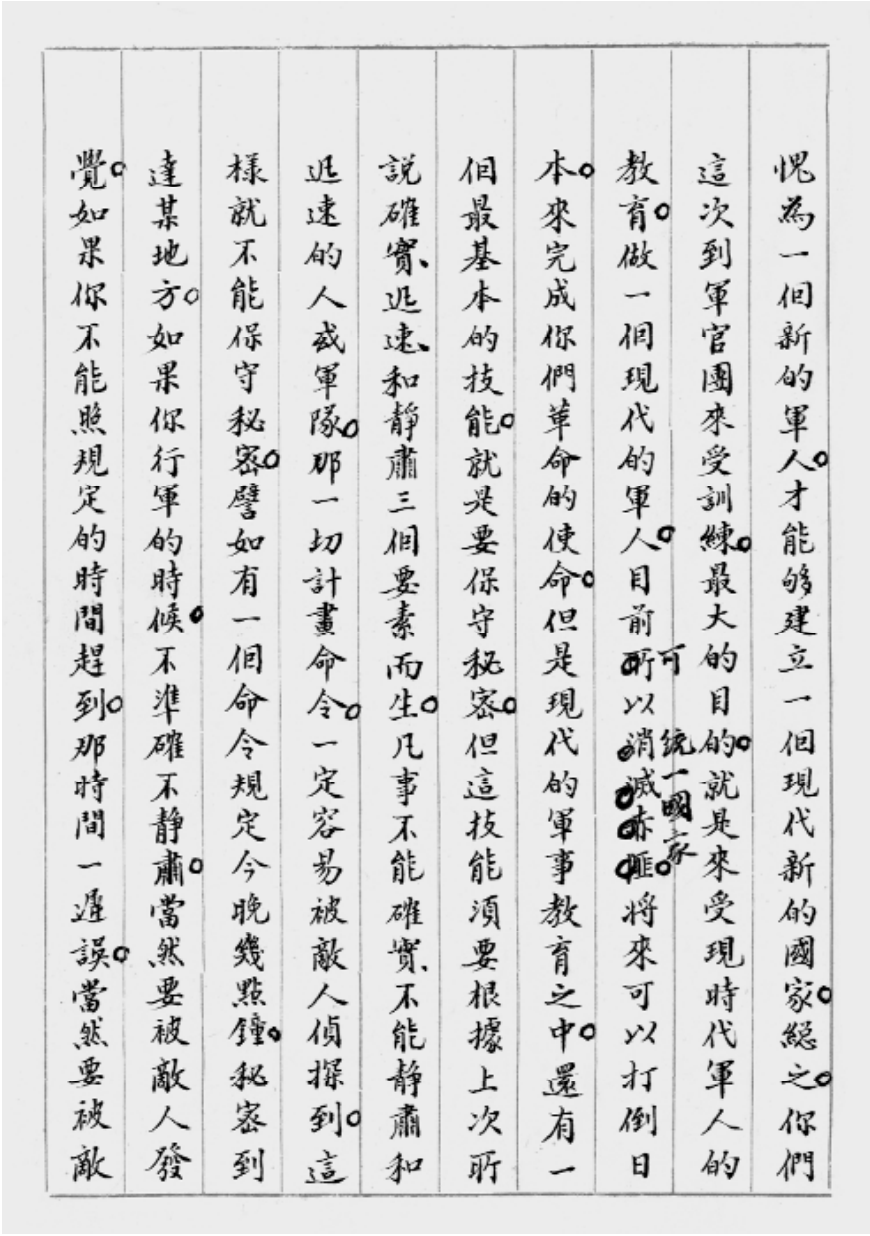
得你們明白從前在部隊裡做軍官的時候。你們並不知道現代軍官是怎樣做法。不知道怎樣叫現代的軍人。所以一切的動作思想習慣。統統不合現代軍人的要求。統統是做過去的人。換句話說。就是像死去的幾百年前的人一樣。自這次新受訓練以後。就統統要知道現代軍人。是怎麼樣的。現代的軍官。要怎麼做法的。一切不好再像從前一樣。陳舊腐敗。陽奉陰違。貪生怕死了。一定要實實在在澈底的做一個現代的新軍官。並且要你們回到部隊之後。還能使一般部下。也統統能做新時代的士兵。造成一個新時代的軍隊。這段話就是古人所說的從前種種譬如昨日死。以後種種譬如今日生。亦就是 總理所說的革命先要革

國史館 Academia Historica

心的道理。這就是你們這次軍官訓練團第二個最要緊的目的。

要做一個現代的軍人。一定要受現代的軍事教育。現代的軍事教育是什麼呢。我們軍官。有許多是從陸軍學校裡出身的。亦有許多是從行伍出身的。但是不論從什麼出身的。而其為國家為民族為革命而犧牲的責任。是一個樣的。個個人都要知道。從前在軍隊在學校所見所聞和所學所教的東西。都已不是現在所需要的東西了。現代的軍事教育。在精神上說。就是要雪恥。要復仇。要奮發。要圖強。在學術上說。就是要生產。要建設。要組織。要紀律。簡單說。就是要科學化。這就是我們這兩星期所聽的話。與所學的東西。大家必須時時注意。才能算是一個現代的軍官。才不

國史館 Academia Historica



愧為一個新的軍人。才能够建立一個現代新的國家。總之。你們這次到軍官團來受訓練。最大的目的。就是來受現時代軍人的教育。做一個現代的軍人。目前所以消滅赤匪。可統一國家將來可以打倒日本。來完成你們革命的使命。但是現代的軍事教育之中。還有一個最基本的技能。就是要保守秘密。但這技能須要根據上次所說確實、迅速、和靜肅三個要素而生。凡事不能確實、不能靜肅和迅速的人或軍隊。那一切計畫命令。一定容易被敵人偵探到。這樣就不能保守秘密。譬如有一個命令規定今晚幾點鐘。秘密到達某地方。如果你行軍的時候。不準確不靜肅。當然要被敵人發覺。如果你不能照規定的時間趕到。那時間一遲誤。當然要被敵

國史館 Academia Historica

人偵探明白。那樣軍隊還可以打勝仗嗎。所以軍隊致勝要道就是要秘密。如要秘密一定要確實。要靜肅。要迅速。所謂兵貴神速就是這個意思。若不神速。那就是自取滅亡之道。亦就失了現代軍人的資格了。所講要迅速若換句話更確切的說。就是要遵守時間。無論什麼事。上官的命令。如規定我們幾點鐘要做到。就要幾點鐘以前做完。這是我們現在時代做軍人一個最緊要的條件。我們無論什麼事情。總要能於確實之外。更能靜肅和迅速。剛才已講到。如果不迅速。就不能夠秘密。比方今天下的命令。今天就做完。敵人無論如何不能偵探明白。如果今天下一個命令。應該今天做完的事。今天不去做完。要遲到明天後天。那就糟了。敵

國史館 Academia Historica

人一定可以偵探得明明白白。這樣一被敵人探得命令和計畫。
那樣還能打仗嗎。軍隊打仗全靠秘密。如果軍隊不能守秘密。一
定要打敗仗。這時間和秘密四字。希望你們做現代軍人的人。要
特別注意。最後要告訴你們的。就是昨天戴院長和幾位朋友來
到此地。看我們軍官團的精神。他們看起來。覺我們軍官團的精
神不一致。不振作。還不及在南京的軍隊好。你們大家要知道。外
面來的人看了我們精神不好。給人家這一種觀感。我們就很不
好意思。所以我們以後要特別注意。剛才我所講的我們這次訓
練第一個目的。就是要使得大家的精神共同一致。親愛精誠。大
家的精神。要格外振作奮發。無論在動作上態度上精神上。統統

國史館 Academia Historica

要在一個命令之下。一個主義之下。澈底做到共同一致四個字。必須達到這個目的。才能消滅赤匪。實現三民主義。才不愧為總理真實信徒。這就是今天所要講的話。希望你們切實的記住。做到。訓話後。由土樓鎮經相慈橋上三疊泉。三時。抵牯嶺。會客。批閱。電賀廳長國光曰。據伍瑾璋養電稱匪過來英文信件。郵局不接受檢查。恐赤匪藉此通消息。且郵差出入匪區。哨所亦無權禁止。可否咨交部鄰匪區半匪區各縣郵局。在封鎖期內。暫予縣府及駐軍以監督管轄之權。如何乞示等語。除電復外。希即妥核辦理可也。電韓主席復渠曰。養電悉。成章兄返青。至慰。希就近鼓其興趣。照常任事。幸勿稍存消極也。成章[illegible]屢電堅辭青

國史館 Academia Historica

島市長。故云爾。電蔡主任廷鍇曰。「梗電悉。胃病加劇。至為系念。希加意調攝。早日康復。匪蹤往來無定。仍盼嚴密部署。督勵各部互相策應為盼。」

二十五日　公昨日感懷時局。有曰。「馮負隅察省。和戰莫決。西南叛息時聞。濟棠搖惑不定。赤匪北竄未退。芸樵觀望不前。此時唯有以快刀斬亂麻。成敗有所不計之精神出之。方能有濟耳。」今日又有論及。則主全力剿匪及經營長江各省。曰。「對馮暫不用兵。對國內軍事政治。皆取守勢。忍辱負重。以全力剿匪。對閩粵惟主退讓。一意經營長江各省。循此進行。或有雪恥之望也。」開軍事整理會議。與汪兆銘談話。曰。「彼近日以不作主張為主張矣。」晚與胡宗南談

國史館 Academia Historica

西北近情批閱電陳總指揮繼承指示曰第八十九師調到後一面大舉清剿一面督促各縣鄉重鎮構築公路碉樓務於九月十五日前一律完成各處築碉地點請詳細圖示對於守碉鄉民應酌助其舊武器或手榴彈并派員訓練指導須為有計畫之進行對於協助修碉修路可與農民救濟處合作社等竭力進行並與張群主席及農民銀行妥商辦理凡此等救濟與收撫補助各費准每月實報實銷惟每月以一萬元為度惟在總部領取江西瑞昌縣亦歸兄區負責清剿辦理善後可也又云第八十九師最遲九月刪(十五)日須調南昌也電孫連仲告運兵曰宋聿孫總指揮仿魯兄梗已電悉前據鐵道部巧電稱騎兵第十六旅由龍海繞

國史館 Academia Historica

平漢路開赴宋舉一節已密電飭隴海平漢兩路局接洽速備車輛照章收價備運矣等語除已電劉鎮華轉知該旅外特轉知照電經遠傳主席作義解決學潮制止反動曰據陳果夫敬（廿四）電稱接經省黨部報告現孫殿英軍開抵包頭反動派氣燄益張假借教育界名義多方搗亂懇轉請中央電飭經當局切實執行教部命令解決學潮並制止反動派行為等語除電復照辦外希即查明實情分別解決制止為盼電約孫院長科來牯巔曰季生兄來牯中已接晤轉述各節既感關垂尤佩卓識目下時局種種問題殊有切實討論重加考慮之必要均非函電所能詳行人往返亦恐貽誤時機請兄即日命駕蒞牯共商一切行期立盼電示此

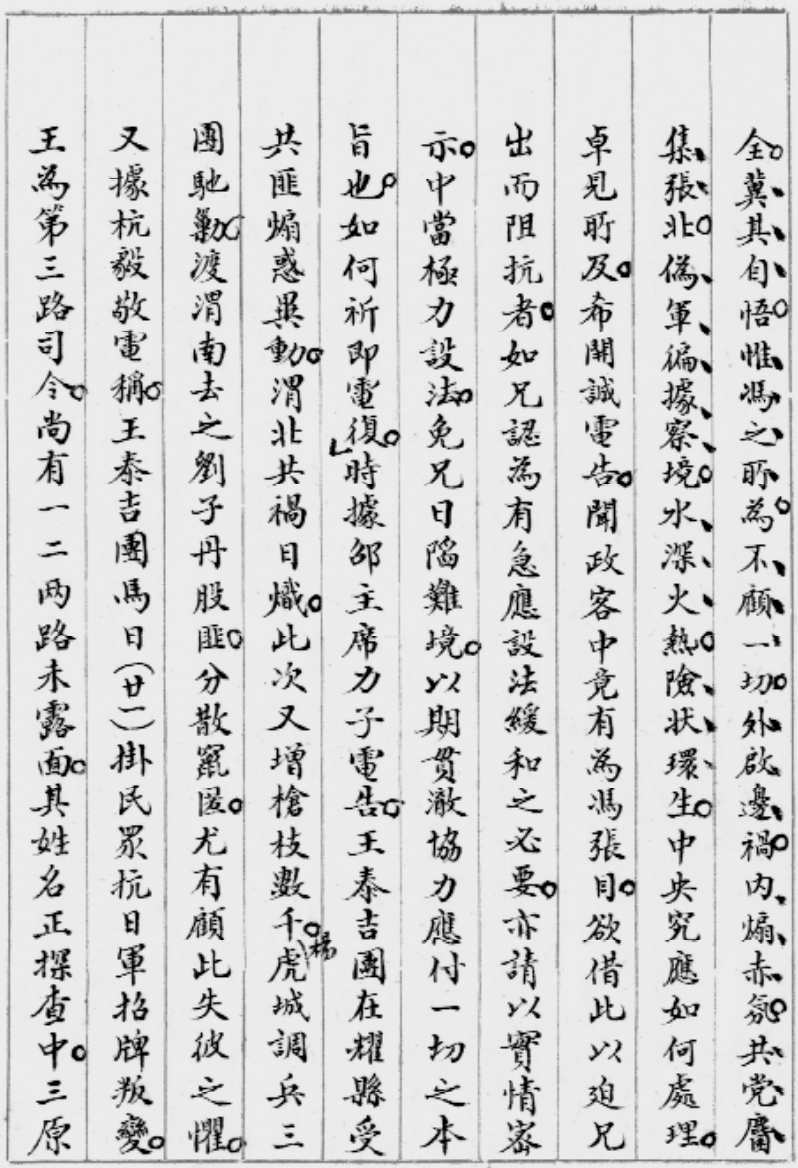
電與汪兆銘同署名。

二十六日　今日繼續開會。會客。批閱。復蔣伯誠迴電曰。密。百川先生及次辰兄協助中央安定華北之主張。始終一貫。至為佩慰。現察馮裏脅日眾。聲勢日大。外啟日釁。內煽赤燄。復派員四出勾結據報陝豫兩省赤匪叛兵。概揭同盟救國軍之旗幟。若置之不理。不出兩月。必窺伺晉綏。搖撼華北。勢將燎原。中實焦慮。然國人不察。憑於舉義抗日之名。頗有為之張目者。而華北同胞亦不思未來隱患之大。多淡漠視之。是真熟雀處堂。不自知其危巢之將覆也。為之奈何。中央對察方針。當然以華北同胞之多數意見為從違。如眾意必欲和平處理。中央亦無不從之。究應如何處理。尚

國史館 Academia Historica

希詳告次辰兄轉商百川先生核示電復為盼旋經商議決定電何部長應欽曰茲商定對察軍事暫停止政府即將發表對國內不用兵之通電以示國人未知宣化能不戰而得否如到宣化則先任龐更陳為平綏路警備司令何如並囑轉約黃郛來廬山一叙云一方急電廣州陳總指揮濟棠曰密煥章所謂起義抗日號稱收復多倫事本滑稽實為收編當地偽軍之結果其經過實情想兄已深悉故向未報告最近張垣宣化控壕備戰所編偽軍之劉桂堂部復有南竄獨石口側擊平漢路之模樣北平軍分會沿平綏綫稍為布防事誠有之然馮力甚微勝之不武國難嚴重至此若再以武力解決國內問題亦極可恥辱故隱忍至今委曲求

國史館 Academia Historica



全冀其自悟惟馮之助為不顧一切外啟邊禍內煽赤氛共党屢集張北偽軍偏據察境水深火熱險狀環生中央究應如何處理卓見盼及希開誠電告閻政客中竟有為馮張目欲借此以迫兄出而阻抗者如兄認為有急應設法緩和之必要亦請以實情密示中當極力設法免兄日陷難境以期貫澈協力應付一切之本旨也如何祈即電復時據邵主席力子電告王泰吉團在耀縣受共匪煽惑異動渭北共禍日熾此次又增槍枝數千(楊)虎城調兵三團馳赴渡渭南去之劉子丹股匪分散竄匿尤有顧此失彼之懼又據杭殺敬電稱王泰吉團馬日(廿二)掛民眾抗日軍招牌叛變王為第三路司令尚有一二兩路未露面其姓名正探查中三原

國史館 Academia Historica

屬之武字區。現有赤匪潛勢日熾。當地團隊與通聲氣。川北徐匪
坐大。陝中隱患非淺等語。公即轉電何部長以供參攷。電劉主任
峙。商招募處經費辦法。曰。招募總處經費應由省府解總部款項
下撥付。現究發幾何。各處無款不能招募。暫以工作遲緩。最好該
處經費仍由總部發給。而省府應解總部之款。仍照常解交總部。
何如。每十日應有經費收支與招募數目之報告為要。同日又有
一電。亦指示招募事曰。密。此間中路軍所屬各師。曾奉令准在豫
設處招募。為求招募迅速起見。可准其繼續進行。但受總招募處
指揮。俾資統一。又第五師招募處。亦可准其暫緩取銷也。劉主任
峙電稱轉據張旅長占魁報告。馮玉祥派張秀昌持馮親筆函到

國史館 Academia Historica

尉氏嘱職旅不要剿匪待機動作職當拒絕因為隨時探聽消息
起見故未將張拘捕現張已往張華堂處運動矣公得電後亟轉
告孫總指揮仲謂希即轉飭張華堂密拿嚴防為要昨日電陳
總指揮健承指示築碉修路等已見於前今日又續電指示並令
訓練民團曰昨電諒達陽新屬倭寇潛匪之處應嚴密封鎖并派
隊監視勿使其接濟設計實施具報各處團隊緊要之處不惟發
給械彈而且派妥員常駐訓練指揮對於封鎖築堡練團保甲之
法可照南昌行營所頒各條例與中正近月各小冊切實施行全
部設計如在要地訓練民團守堡共須槍械幾何詳復用兵不如
用民教民要如教兵對於民團尤在教育訓練得法也上二語希

國史館 Academia Historica

詳討之。電賀廳長國光指示數點。曰。一剿匪軍撫恤條例。請即電海會（海會寺）陳辭修發表。二速定各部隊無線電人員賞罰條例。及防止其私人互相通報。為匪洩漏辦法。亦寄辭修。三七月將完。對於進勦各師之交通器材與挑夫及新兵補充詳情。另限八月五日前總報。并即派定點驗人員。定期前往點驗。及照所定剿匪訓練科條校閱為要。其人員姓名。日期地點。部隊名稱。皆請列表詳報。電何部長指示補充第二師缺額辦法。曰。第二師缺額已補充足否。挑夫應速招置一千名。限九月二十日前招足。決准該師另成立補充旅一旅。共三團。其團營連排長。准由本師內挑選。暫以鍾松為代旅長。季韋佩、劉玉章、吳嘯亞、劉平四人中挑選三人

國史館 Academia Historica

任團長。鍾松團長之缺。另在他團中遴保一員。其補充兵即由保定補充團中撥補。請即核辦。」撫州薛軍長岳電請飭空軍飛往乂都圩、牛田、水南、萬崇圩等處偵炸。公即電南昌行營賀廳長令照辦矣。又電告已催戴民權師開赴棠蔭。並請再行就近令催。公即另致電曰。宜黃戴師長。密。前電薛副指揮轉令該師梗（廿三）日達到棠蔭。何以至今遲滯未進。切盼赶日開進。勿再延誤。以後凡所電令。務須切實遵行為要。」曾師長萬鍾。今晨由徐州來電稱。奉劉主任轉何部長電請飭第八十八師駐徐州之一旅候命出動等因。查徐州地當要衝。為共党及各反動派活動中心。伏莽滋多。現職部除已零星派駐津浦南段及隴海綫碭徐段護路部隊外。其

國史館 Academia Historica

常川駐徐部隊不足一團兵力單薄防務極感不周懇請將第八十八師黃旅暫行留徐協助等語公即電復照辦並轉何部長（電）謂該師黃旅請予緩調云曹師長處又另有一電指示徐州警備司令部之管轄問題曰密徐州為馮活動中心務望加緊嚴防該警備司令部并着暫歸隴海路劉主任峙指揮以便聯絡除分電劉主任王軍長外希即遵照又電何總指揮健論匪情並告以第四十六師不能抽調曰凡致蔚文凡皓（十九）辰西參電悉查連日匪部竄踞永豐吉水以北地區無非擾亂與掠奪現我軍分部沿江（逕）段警戒第十、第八十三兩師又開往前方積極進剿想匪不敢輕易西渡第四十六師刻負有重要任務一時難於抽調也晚決定

國史館 Academia Historica

和平電稿。先致電李烈鈞氏提商四項。曰。上海馬斯南路一二五號李協和先生勛鑒。敬(卅四)電誦悉。煥章如果有誠意接受公之勸導。則公不妨赴察一行。以觀究竟。惟有數點應為公道者。一不可使察省形成獨立。妨害國家統一。其自立之各種名目。應即自動取消。二不可固拒以引寇。妨害中央防邊計畫。則中央決不為已甚。三不可收編土匪雜軍。貽害地方。四不可引用共匪煽揚赤禍。以上四點。煥章果能深體國家艱危。必當立時辦到。萬不能因循遷延。此非徒為愛國必然之計。實亦為愛友至忠之謀也。如公起程有期。併請先示為盼。

二十七日　今日軍事會議閉幕。公致詞。以軍事建設與軍事機

國史館 Academia Historica

關之要。爲言。其詞曰。各位同志。我們這個會議。今天要告結束了。此次所以要召集各位來此開會。有兩個意思。第一個意思。就是我們國家已經非常危急。國際軍備的競爭。也日甚一日。我們要救亡圖存。不可不努力於軍事建設。而在開始建設的時候。又不可不有通盤的籌算。以決定最近幾年以內軍事建設整個的具体方案。這次會議。就是要滙集各方面的意見。並且整理起來。作一個總結。然後根據大家的意見。再來決定一個整個的具体方案。以收集思廣益之效。第二個意思。就是因爲本人離京已經很久。最近不能抽身便回。有許多話。要和在京各軍事機關人員講的。函電總覺不能詳切。所以要召集各位到此聚首一堂來談

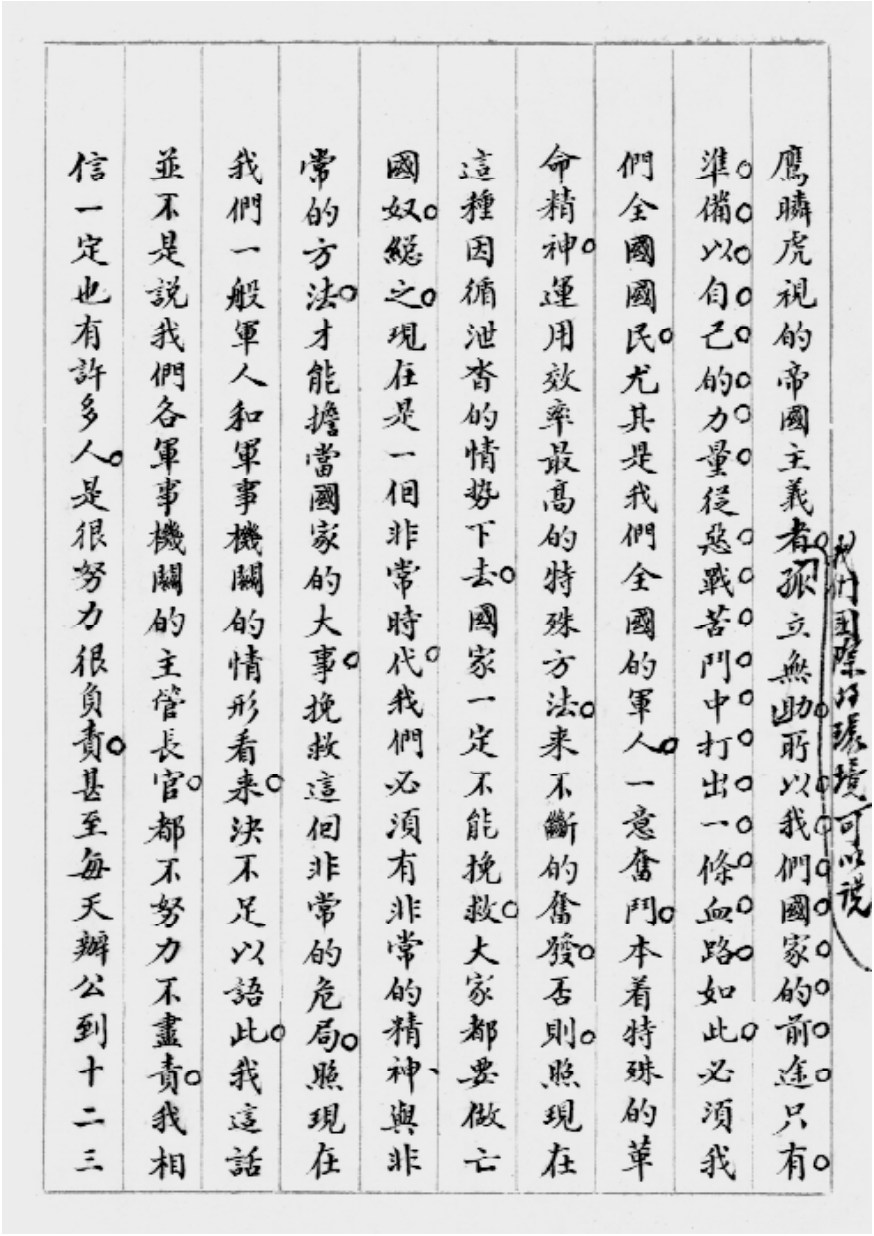
國史館 Academia Historica

一談。關於第一個意思。經這幾天的會議。已經得到相當的結果。以後就可以拿會中各位的提案。及審查的意見做基礎。由軍事委員會隨時再徵求有關係各機關人員的意見。詳細研究一番。來決定整個國防計畫。及軍事建設的具體方案。所有一切的方案。統統要儘早訂出來。最遲要在九月底訂好。希望軍事委員會各主管廳長和主任特別注意。回去以後。定要儘快辦起來。關於第二個意思。即本人所想當面向大家講的許多話。現在想擇最要緊的來講一講。我所要和大家講的。就是現在我們國家已到了這樣一種危急存亡的情形。以後關於國家的事情。我們究竟應該怎樣辦才好。現在敵人已經侵佔了我們這樣大的領土。時

國史館 Academia Historica

時刻刻就在我們面前不斷的壓迫我們。做軍人的。究竟應該如何覺悟努力。才能盡到我們保國衛民的職責。這一點實在應當深切體念的。自九一八事件發生。普通一般國民有許多地方還可看到有些覺悟。而我們一般軍事機關據我看來。除關於國防的事情。稍有計畫之外。其餘的事情。尤其是在精神上。可以說完全和九一八以前一樣。絲毫沒有改變。沒有什麼進步。這或許是我沒有察覺到。但據我所看到的地方。無論那一個軍事機關。在精神上。大致都和九一八以前完全相同。這是我們國家最危險的現象。本人所以十分焦慮痛心的。也就在此。大家曉得。我們國家現在正被武力十分強大的敵人壓迫。而環顧四周。又統統是

國史館 Academia Historica



鷹瞵虎視的帝國主義者，那立無助所以我們國家的前途只有準備以自己的力量從惡戰苦鬥中打出一條血路如此必須我們全國國民尤其是我們全國的軍人一意奮鬥本着特殊的革命精神運用效率最高的特殊方法來不斷的奮發否則照現在這種因循泄沓的情勢下去國家一定不能挽救大家都要做亡國奴總之現在是一個非常時代我們必須有非常的精神與非常的方法才能擔當國家的大事挽救這個非常的危局照現在我們一般軍人和軍事機關的情形看來決不足以語此我這話並不是說我們各軍事機關的主管長官都不努力不盡責我相信一定也有許多人是很努力很負責甚至每天辦公到十二三

國史館 Academia Historica

小時的也有。但是因為努力而不得法。每每用力極多而收效極寡。甚至所有的努力全部等於零。不能發生一點效果。這是因為中國人辦事向來太不講究效能。同時又太缺乏現代科學方法的訓練。一切的機關與各機關辦事的方式。往往形成一種無組織的狀態。因為無組織。所以遲緩散漫衝突。百弊叢生。而造成種種幼稚不健全的狀態。背景也異常複雜。所以我們要想一下子澈底轉變過來。一時如要同日本一樣。當然極不容易。人家費了五十年的教育。與銳意改革慘淡經營。才有今日這樣的成績。才成功。現在這樣一個有組織的強國。我們國家面積如此之大。革命事業如此之艱難。而一方面過去又虛度了不少光陰。所以我不

國史館 Academia Historica

奢望一下子能够改革成為一個怎樣有組織的國家但是無論
如何我們總要能向這個目標努力不懈一天比一天有進步時
時刻刻能想事半功倍的方法從種種方面來推進國家復興的
事業果能如此則在三五年之內我們一定可以立定國家一個
穩固的基礎整個國家的力量或許可以抗衡敵國並且只要眞
定了一個[redacted]穩定的初基使一切的事情能够漸漸上軌道以
我國土地之大人口之多寶藏之富我相信以後的發展一定很
快不要二十年我們國家一定可以復興起來這樣我們軍人才
算是盡到了職責對得起國家對得起　總理和一般先烈但
是現在一般軍人尤其是軍事機關一般人他們的情形怎樣呢

國史館 Academia Historica

我看只有一個軀殼。毫無一點精神。戴了軍帽。穿了軍服。紮了皮帶。唸幾句操典。懂幾個戰略。就算是一個軍人。有幾個人住一棟房子。設部設處。有科有股。大家坐在辦公室。每月領薪俸。就算是軍事機關。至於各人的職責。辦事的方法。大概沒有幾個人注意。或是真能懂得。所以實際的效能。既然沒有。具体的成績。更看不到。只做些門面。形式。徒有一個空的死的軀殼。沒有靈活的發揚向上的精神。現在我們國家什麼事情辦不好。原因當然很多。但是最主要的。可以說。就是所有的政府機關的不健全。沒有精神。即就我們各軍事機關論起來。第一就是辦事不得法。雖有人確能努力。也是費力多成効少。這一點是有待於教育與組織來從

國史館 Academia Historica

根本上設法改進。同時也不是各機關不健全的根本原因。我暫
且不講。大家要曉得。機關不健全的第二個原因。就是組織。不嚴密。個
機關的人員。沒有精神。不能盡忠職務。所謂沒有精神。不能盡忠
職務。這依實際的情形來講。大概有三種。第一種是因循怠惰。這種
人精神萎靡。遇事偷懶。每天應當八小時的辦公。他只辦四小時。
一件事情兩點鐘就可以做完的。他要八小時才能做完。第二種
是陽奉陰違。這種人比因循怠惰還要不好。對於國家的法令。表
面上奉令惟謹。而暗地裏却別懷鬼胎。只圖自己的方便。不顧國
家的利益。只想如何可以敷衍蒙蔽得過。不想如何才能盡到自
己的職責。還有一種最壞的就是貪贓枉法。這種東西他不但是

國史館 Academia Historica

不做事不盡責。也不僅是對國家法令不能遵守。而且是弁髦法令。來根本敗壞官方。危害國家。現在可痛心的。是我們各軍事機關的人員。不僅普遍的犯了因循怠惰和陽奉陰違的毛病。甚且連這第三種最重的罪過。也多不能避免。即如採購一項。中國人和中國人買賣要折扣。當然不必講。也當然不會有人報告我。就是中國人向外國人買東西。也還是一樣。外國洋行裏的人曾和我說。凡與你們中國的軍事機關做生意。沒有一個不打折扣的。我聽了這話。真是痛心極了。這比什麼事還要可恥。比我們國家丟了。還要令人難過。李際春一流人賣國。還是彰明較著的。不怕擔受惡名。這種人賣國。表面上還要講愛國。真是比李際春輩還

國史館 Academia Historica

要不現在我們機關有這麼多貪污的人當然什麼事辦不好國家也要倒霉了日本人的橫暴其動機還是為着要發展他們的國家所以我痛恨漢奸和一般利令智昏的人比痛恨日本人還要厲害我時時憂傷的還不是怕日本人沒有辦法抵抗而是現在一般貪官污吏如果我們不能趕緊想法子將他澈底肅清我們國家一定會弄到滅亡這件事我們一般革命党大家都可以嚴厲來做的而偏不起來做所以我非常難過現在各機關人員無論採購什麼東西都要拿三折甚至五折的回扣價格特別要貴不待說了單是價格貴一點不算買來的東西總要可以用才行但是事實上每十件東西總有七八件是品質惡劣不能合用

國史館 Academia Historica

比方採購銅箍帽草鞋之類。每次都不止小數。一買就是一二萬頂。或是幾萬雙。貴一點還不算。而買來每每戴不到幾次。或穿不到一天便壞了。試問國家的損失多大。這不僅是對不起國家。簡直是危害國家了。貪官污吏本來是人人得而誅之。一般負有指揮監督之責的主管長官。格外應當嚴密檢查。查出之後。就應當要依法嚴辦才好。並且只要各機關主管長官能如此負責監督。勤於查辦。各機關馬上就可以奠絕風清。國家也就可以受到莫大的利益。但是現在各機關主管長官。不僅不能如此。而且要反其道而行之。明明曉得下面的人貪污。他還要盡力來保護他包庇他。即如此次由河南運來的手榴彈。各箱的數目都不差。其中

國史館 Academia Historica

獨有一箱少了六百個。這明明白白是軍械局的人偷了。或是押運的人舞弊拿去接濟土匪。或其他的反動派了。這件事絕對沒有什麼可原諒的。查出負責的人來。就可以即刻槍斃。殺了一定不會冤枉的。但是主管的人。還要來包庇他。為他辯護。說他路上轉車過船。沒有檢點。以致弄錯了。要求原諒他。甚至我要來審問。都不叫他來。這樣重要的東西。那裏好不檢點。隨便弄錯。這件事如果不辦。那還有什麼事情辦。這樣下面的人。明明作了弊。而我們還要來原諒他包庇他。那末國家什麼事情也不會辦得好。試問我們還是徇私人的感情來包庇一個舞弊犯法的部下要緊呢。還是殺一儆百使國家無形中受到一種極大的利益要緊呢。像

國史館 Academia Historica

這次所發生的這種小事情。我從前沒有注意查。這次隨便檢查一下。就發覺這件舞弊的事情。既發覺了。是一定要辦的。而且莫說是差六百個手溜彈。就是一個也不能差。差了就是犯了重大的罪。我想此次所發現失掉六百個手溜彈的事情。恐怕還是比較小的。其餘未發覺的較大的舞弊犯法的事情。還很多。但是從來沒有看見各機關主管長官懲辦一個貪官污吏。要知道包庇下面的人貪污。就是自己貪污。也就是包庇人家賣國。和自己直接賣國完全一樣。只因放縱包庇的結果。會使你自己的紀律從此敗壞。我剛才所講。沒有那一個軍事機關向洋行接洽買東西不打折扣的。因此使外國人來譏笑我們。這真是恥辱極了。所以

國史館 Academia Historica

我對一切的敵人一點沒有什麼畏懼憂慮的地方我確信總有辦法將他打敗但是我們本身各機關如果長此腐敗這種貪污包庇之風不改變過來無論怎麼努力革命都無効果所以我誠懇的希望各位主管長官要知道現在國家已倒霉到這種情形大家要被外國商人如此恥笑我們個個人應該要有嚴切的反省對於剛才所講的這些毛病從此以後須要有則改之無則加勉有許多地方是因為制度不完備而監督不能嚴密我以後當然也要將制度組織切實整理想出杜弊的辦法來不過最要緊的還是要靠各位做主管長官的人精神能從此一新格外不好有一點顢頇腐敗大家總要曉得時時記得軍人對於國家所負

國史館 Academia Historica

的責任之重大而特別能夠朝乾夕惕刻厲奮發來盡忠於國家才好。我常常講現在我們國家每年全部的收入百分之九十都是拿來充作軍費所以救國的責任軍人要擔負百分之九十反說軍人轉來講若是不能救國以致國家亡了軍人也逃不了百分之九十亡國的責任軍費既佔了國家最大部分的收入那末如果各軍事機關都組織健全軍費經理得人便可使國家最大部分之支出不致有分文的浪費換句話說只要做到消極的杜弊一點我相信一定可以替國家每年省下一筆意想不到的巨款不然如果各軍事機關長此腐敗經手銀錢的人長此貪污主管長官仍舊包庇那末以後無論政治如何修明其他各種機關的人如

國史館 Academia Historica

何清廉都沒有用國家的財政畢竟不能供應如許巨額而又如此浪費的軍費軍隊固然無法整理國家也要日趨崩潰大家要曉得窮兵黷武方以世界為敵的日本他們的軍費明年雖增至六萬萬日金而今年不過五萬萬我們單是中央每年所開支的軍費就有三萬萬元其他各地方所耗的軍費數額雖難確計但估計起來至少每年也有三萬萬所以事實上我們的軍費比日本並差不了多少但是人家以稍微多一點的經費就可以建設國家最新的軍隊形成一個強大的武力而我們則完全相反一旦被外敵侵略連抵抗的實力都沒有所以國家被人侵侮不好怪敵人總要能反求諸己也不好怪國家沒有錢總要我們

國史館 Academia Historica

自怪做事沒有精神機關組織不健全而切實加以改進若是不能從這一點謀根本的刷新就是我們的軍費每年再增加幾萬萬軍隊再增多武器再加精人家看了你沒有精神還是一樣要輕視要來侵侮由此種種看來可知我們要想能夠整理軍隊保護國家盡到軍人的天職目前惟一重要的事情就是先要整理各軍事機關要整理軍事各機關就要我們各機關的主管長官首先能精神一新必須大家有了新的精神才能使各機關一天一天健全起來才可以推行國防的計畫救國的方案否則現在的情形與滿清政府以及北京政府有什麼兩樣或許大家的經驗還不如他們這樣如何可以擔當國家的大事更如何可以打破

國史館 Academia Historica

當前非常的國難呢。所以從此以後。希望大家第一要能本着鐵面無私的精神。嚴切的監督一切屬員。絕不好貪一點小利。徇一點私情。平常對於部下許多地方是要用恩的。但是如果部下貪污的時候。我們還用恩。那就糟了。我們保護國家。就先要不放過一個危害國家的貪官污吏。在我們軍事機關內。不許再有陽奉陰違。因循怠惰的職員。第二要能本着開誠布公的精神。來辦理一切事務。這就是說我們無論辦什麼事。不好存一點私心。有一點曖昧。總要依公道的原則。光明正大的幹。第三我們還要能綜理密微。精神貫注。然後才能使一個機關徹上徹下繼續不斷的改進。因為現在各機關所有辦事的人。大多數都怠惰成性。除非

國史館 Academia Historica

我們做主管長官的人親自勤於指揮監督勘有不儘事者所以
在現狀之下我們當主管長官的決不能靠組織制度與法令計
畫來辦事就算必須自己的精神能夠貫注才可以發生幾分效
果在外國政治已上軌道當主管長官的每天辦公五六點鐘就
行我們却不得不格外勤苦鐵面無私就是要嚴正開誠布
公就是要公無綜理密微就是要勤勞這是我們主管長官最必
要的三種精神必須有這三種新的精神才可以掃除一切舊的
積弊將各機關整頓好其次現在各機關不能健全除人員的精
神不行以外制度的不完善當然也是一個重大的原因所以我
們要整頓各機關對於制度上也不可忽視我看關於制度上最

國史館 Academia Historica

要注意的有四件事情第一是人事要整頓公允的制度現在各機關什麼事辦不好可以說最大的原因就是人事太紛亂太沒有常軌與公允的制度這個缺點我們各軍事機關一定要在整個國家的人事制度未確立以前先想出適當補救的辦法來事情為什麼弄不好其癥結所在是人事和經理兩件事未能澈底澄清沒有想法子使他上軌道軍委會所以要特設參事廳計政廳就是要來想辦法將人事經理的制度建立起來使他一天天改進以後專管人事的人事廳組織以後必須聚精會神來整理才好第二是經理要先有連帶負責的制度機關不健全的主要原因是人員不健全人員腐敗的主要原因則什九都是由於

國史館 Academia Historica

經理方面的舞弊。所以要改進人事。除人事本身要確立一定的制度之外。尤其要注意確立一種經理的監督制度。如超然主計制度之類。不過在這種制度未能切實推行監督的機關未成立以前。我以為經理方面。必須有一種連帶的責任制度。比方購買一事。經手購買的人。當然第一個要負責。所買的東西。無論價格品質數量方面。不可對國家有絲毫不忠實的地方。而他買來以後。收件者就是第二個要負責任的人。應當檢查買來的東西品質合用不合用。數量有幾多。價格公道不公道。有沒有舞弊的情事。還有移交的時候。接手的人。一定要把前任所交下的物品。逐件清查。造冊報告。如果有舞弊的地方。不論情節大小。都要舉發。

國史館 Academia Historica

否則以後一經查出自己也要與前任共同負責不能將責任完全諉卸於前任一定要如此連帶負責才能互相監督逐段檢查而弊獎的情事才可漸漸減少以至完全沒有這個制度我相信是現在這個過渡時期一個最簡切的辦法會議以後就通令各機關實行第三是每個組織的單位不可過多從來一切組織都是由於分工合作的原則而來而因為分工的細密組織日趨複雜其單位亦日益增多本來是很自然的事實但是惟其要分工所以各部份的權責要分明惟其單位多所以各部份的關連格外要緊而統制與調整的智識及能力也格外需要所以一個機關的組織如果要能兼顧權責分明各不相犯的分工與互相關

國史館 Academia Historica

係縱橫貫通的合作就一定要依據一般主管長官的智識能力來決定該組織所包含單位之多少在外國他們關於組織的教育習慣智識能力比我們高所以每一個機關的組織單位雖多至十個以上並不要緊但在中國因為科學未發達的關係一般人組織的智識能力以及組織的習慣都不如外國人所以我認定每一個組織其單位以不超過七個為宜再多一定要陷於支離散漫割裂分歧的狀態既不算是分工更談不到合作現在我們便常常犯這個毛病比方交通兵團的情形便是一個最好的例子凡是單位過多的機關一定辦事沒有效率一定什麼事辦不好所以我們以後訂立軍事機關的組織制度時一定要注

國史館 Academia Historica

意到組織單位不可過多第四就是專門技術人才的俸給應當提高我以為將來釐定俸給的時候最好不要呆呆板板照階級規定多少比方說一個管理無綫電的能手他日夜勤勞做來做去最多做到一個上尉照現在的規定每月只有五十元錢若是階級不到上尉每月只有二三十元而許多處長科長秘書科員之類每天並沒有什麼事階級每每都是上校中校至小少校俸給比那一天忙到晚而有專門技術的人員高得多這樣那裏可以說是公平而且一個有專門技術的人他到哪的地方往往很容易找到待遇比較優越的職務那裏會安心於軍事機關或部隊裏的生活呢軍事機關如果不多搜羅專門技術人才以後無

國史館 Academia Historica

論如何不會改良技術部隊尤其不能建立起來。所以我們以後要想多搜羅技術人才。以增進工作的效率。對於俸給的規定。不可過於呆板。總要有伸縮的餘地。如對於專門技術人才。一定要設法補助津貼他們。儘量改善他們待遇。對於一般閒員。不好照階級拿多的錢。這一點希望大家照我的意思。再研究妥切的辦法出來。再次。對於各機關以後辦事所應注意各點。除剛才所講各項。都有密切的關係以外。還有三點。要請大家格外注意。第一、對於舶來品非不得已。總宜不用。用時更應積極的想方法。能夠做造或製造相當的代用品。以謀自給自足。這是減少國家的漏卮最必要的途徑。由我們經理整個國庫開支百分之九十的軍事

國史館 Academia Historica

機關來做。其效果格外來得大。還有我們無論做什麼事業。尤其是軍事建設的事業。不可不從根本打算。先求確立一個自主的久遠的堅實基礎。所以一切舶來品、尤其是軍用品之儘量少用。與竭力倣造。以謀自給。實是軍事建設過程中所最要緊的一個原則。現在我們無論辦一個學校。設一個機關。開一個工廠。修一條鐵路。不僅機械工具之類。都是舶來品。就是日常的消費品如文具紙張等。也少不了外國貨。不但是不能想法子利用本國的原料。來倣造或製造代用品。而且常常有很好的國貨。還不知道去購用。因此海關的入超。一天比一天加多。國家的經濟一天比一天緊急。這種[illegible]經濟的[illegible]。若不趕緊挽救。

國史館 Academia Historica

我們國家真要陷於萬劫不復的絕地了。改途易轍。自覺自強。以國貨代替一切舶來品。真是救國圖存不可稍緩的要務。日本之所以能由蕞爾三島躍為世界強國。最重要的原因。就是能注意用國貨。只要是他們本國所有的。或可以找到代用品的東西。他們決不用外國貨。不僅在國內如此。就是遠渡重洋。無論到中國到南洋。甚至到美國都是如此。自己所用的服物。乃至吃的醬油等等。統統由本國帶去。或購求本國的出品。絕對不用外國貨。他們尤長於摸倣。無論歐美什麼新出的東西。一流行於日本。他們馬上就想方法。利用本國的原料來仿造。就是一時找不到相當的原料。或倣造不如歐美的東西好。他也因陋就簡。而繼之以慘

國史館 Academia Historica

澹經營。步步改進。不達與歐美的東西並駕齊驅不止。比方講他們鐵道的建設。三十年以前的車站。無論是各地的或是東京的。都是一間木房。或是用土築成的。其材料比我們現在隨便一個小站還不如。但是他們整個富強的國家。許多宏麗的都市。就是他們自己這種愛用國貨、與努力做造、刻苦奮鬥、堅實樸素的精神建設起來的。我們現在要打倒日本帝國主義。就先要學到日本人這種建國的精神。與自強的本領。我們軍事機關要做全國國民的模範。特別是一切軍事建設事業。我們必須從根本上打算在奠定國防的物質基礎。處處要採用國貨。或設法利用本國的原料。照舶來品來做造。再關於軍事建設一方面。我們要能做

國史館 Academia Historica

造外國的東西。以謀自給。一方面還要儘量注意省減國家的開支。培養國民經濟的活力。關於這一點。最有效的方法。就是寓軍備於民間。比方說。我們設汽車廠做造外國的汽車。其出品除少數供軍用外。總要儘量多造。以比較低廉的價格。賣給人民或各地方應用。到非常時期。政府便可以設法集中起來。以供軍用。如此來充實軍備。於國計民生。兩有裨益。可收事半功倍的效果。此不過舉汽車一項而言。其他如民用航空之提倡。化學工業之獎勵。重工業之補助等等。各國無不一例推行。我們國家財力不足。一切事業落後。軍事建設尤應準此原則。竭力做去。這是講軍事建設時應注重用國貨與力求自給自足的道理。其次人才為事

國史館 Academia Historica

業的根本一切事業尤其是一切新的建設事業要想成功並能繼續不斷的發揚必須注重人才的培養一件事業未建設之前就先要注意培養人才譬如要辦一個工廠就要先設法準備一批管理製造的專門人才既找到一批人才開工製造之後又要注意訓練培養繼起的多數人才然後事業才有發展的可能中國有許多事業未能繼續發展原因雖多而人才的缺乏不可謂非主因之一譬如漢陽兵工廠招商局過去都曾有辦理很好的時期但是因為繼起無人所以其人存則政舉人亡則政息我們若看日本的情形則絕不如此他們對於人才的培養比什麼都要重視無論西歐各國有什麼絕學異能他只要派兩三人學會

國史館 Academia Historica

回國之後馬上開工廠、辦學校。不到三年兩年新的人才就大批訓練成功新的事業也當然可以突飛猛進。我們今日要救國要談建設對於這一點一定要能取人之長補我之短一方面謀事業的發展一方面更要注意人才的培植不但關於專門學術技能的人才要培植凡屬國家社會所需要的一切人才辦理各機關事務的各種人才我們都要隨時隨地注意訓練我們要想事情辦得好全靠下面的幫手多要想我們所辦的事業能久遠全靠我們自己不辦的時候可以找得出比我們更好的替手但但如此着想如此努力則全國必能人才輩出事業繁興國家的前途才有好的希望第三、我們各機關辦事必須注重互助合作我

國史館 Academia Historica

剛才講組織的單位不可過多的時候已經附帶提到了這一點
我說我們每一個組織的各部份必須兼顧到權責分明各不相
犯的分工與互相關連縱橫貫通的合作分工的必要自不用說
不過現在各機關一般辦事的每每假分工之名彼此分歧隔閡
漠不相關有責任則互相推諉有權利則彼此爭奪完全失掉共
同一體互助合作的精神所以各部份不僅不能盡到共同的職
責而且互相牽制力量相消使大家一籌莫展百事不成這個最
大的毛病我們再不好不澈底改過了從今以後我們各機關與
一個機關內各部份必須於權責分明各不相犯之外更注意做
到相互關連縱橫貫通把過去割裂紛歧爭權奪利的惡習慣變

國史館 Academia Historica

為同心協力互助合作的好風氣。如此才可希望做到最善的分工與合作。也才可以運用科學管理的方法。使機關事務能一天一天合理化。以上是從精神方面、制度方面、與辦事方面就自己所想到的提出幾點。希望大家本着這幾點意思切實整理各軍事機關。尤其要大家能以身作則來實行。現在想再就此次會議各個重要的議案。把我個人的意見分別申述幾句。作一個結論。

第一、由我們此次會議各方面關於軍事建設的意見和計畫。已統統蒐集起來。並且經過各組詳密的審查。與大家公共的討論。以後軍委會即將依據各位的意見。作最後的決定。但是國家的需要太多。而建設的財力有限。我們以後除兩三種建設事業（如

國史館 Academia Historica

兵工）要儘可能求普遍的樹立相當的基礎以外，其餘之各種建設事業，我們決不能同時統統舉辦，我們一切建設，當然都要以敵國為對象，但現在什麼東西，都要從數量上和敵人來比，是不可能的，所以我們不好事事興辦，一無所成，必須顧到國家的力量，選擇國家所切要最足以救急圖存的幾種事業，先集中我們的人力財力做起來，比方江防、航空、軍事、交通、重工業這幾項，就是我們所要趕快來建設的，第二，我們在未決定整個軍事建設的具體方案以前，有一件事必須先要嚴密攻憲決定的，就是我們今後的國防，究竟陸海空軍三者之中，以何者為主，何者為從，三者建設的經費，究竟應當是怎樣的一個比例，如果說陸軍空

國史館 Academia Historica

軍並重。大概每年建設經費支出的比例。陸軍要占四分之三。空軍佔四分之一。第三、現在我們國家時時刻刻都在危險之中。大家時時刻刻都應當努力研究救亡圖存的辦法。軍備的充實。軍隊的改良。當然是我們捍衛國家所不可稍懈的要務。但是單在這一方面來努力。就是再過十年乃至二十年。恐怕也趕不上敵國。何況人家對於武力的發展。比我們更要精進迅速得多。所以我們若專靠武力來救國。恐怕因為時間來不及。不容易有充分的把握。所以我以為除此以外。必須另想特殊的方法來增進國防的力量。作禦侮救國的基本。從前魯仲連也是在艱危困頓圖強自救之中。才發明徵兵制。他們自從想出了這個特殊的辦法。

國史館 Academia Historica

國家就在最短的期間強盛起來我們現在也要學普魯士圖強的盛軌在竭力充實軍備改良軍隊之外更要從政治制度社會組織與國民智能中想出事半功倍的特殊方法來自強自救大概這個方法也不必一定要求新奇為各國所未曾有我們只須拿各國已有的理論與實際的情形來研究參照我們的國情斟酌損益取眾人之長融會貫通以訂出一個最適用最易見效最可以使我們國家的力量快速增進的方案大家切實來幹如此必能於最近期間達到救國的目的這就是　　經理所謂迎頭趕上的道理這個充實國防的特殊辦法當然還希望大家能努力研究不過目前我們已經看得很明白有三件事情只要我們

國史館 Academia Historica

能切實去做。一定可以發生很大的效果的。一件就是保甲民團。一件就是國民軍事教育。還有一件就是徵募管區的辦法。關於保甲民團本來是中國舊有的良法。但現在因為辦理不得法。不僅不能發揮這種地方民眾的軍事力量。以充實國防。而且不如咸同時代團隊之綏靖地方。連過去已有的成效也見不到。所以今後我們對於各地保甲團隊。應當如何改良。如何發展。經費如何籌措。人才如何培養。平時如何訓練。戰時如何與軍隊聯合運用。種種都要想出妥切的方法。切實來做。關於國民軍事教育就是要想法子。如何能使人民普遍的都有軍事的常識。一旦到了非常時期。如何自處。如何幫助本國的軍隊。這一次我們如果能

國史館 Academia Historica

努力做到無形中在國防上一定可以增加很大的力量再講徵募管區這也是最重要最有效的辦法之一我們必須儘快辦起來辦的時候一定要能實在不然只有一個新的名目那就不如不辦這三件事情我看就是現在充實國防最切要的辦法大家要是能集中力量來做一定可以收效很大第四兵工的建設是軍事建設中最緊要的一項因為一旦事變發生敵人隨時可以封鎖我們的海口隔絕外洋的交通那時無論什麼舶來品都不能輸入我們軍事上所最需要的東西如不能自給結果必至束手無策受敵人圍困到底所以在軍事建設中必須力求兵工的自給自足切不可長此靠外國輸入雖然我們的力量不夠但必

國史館 Academia Historica

須儘可能的範圍做到各種兵工最小限度的自足無論那項我們總要有一點總要樣樣有一個最低限度的基礎我們現在就可以假定一個決議每年無論如何要想方法籌出二千萬至三千萬元來準備武器建設兵工先照小的計畫做起一步一步建設起來朝着武器獨立的目標竭力做去第五關於陸軍的學制一案我以為很關重要其中主張設立陸軍中學一點在目前頗有必要因為現在中國的普通教育太不行普通中學畢業的學生招來訓練為基礎不但很不容易教成一個理想的軍官陸軍中學設立以後就可以藉着特殊的中學來補救這個缺憾而且還可以在精神態度行動生活各方面做全國各中學的模範使普

國史館 Academia Historica

通中學教育得到進步。至於以後軍官學校招生。陸軍中學及普通高中畢業生都可投考。但以前者為正規的資格。第六、整理軍事機關各案中。關於軍事委員會的組織。大家以後再商量決定。不過我以為還是照參謀本部的意見。分第一第二第三等廳好。不必各廳再表什麼其他的名目。如總務廳銓叙廳還有訓練總監部提議添設鋼甲車兵監。我以為不必要。還是交通兵監比較要緊。必須選精明強幹的人來負責。第七、關於陸軍的編制系統一案。大家討論得很詳細。我以為還是每連三排。每排四班。每班八人。帶步槍四支。輕機關槍一支。相宜。還有步兵團除應有高射砲二門以外。平射砲與山砲應各加二門。合原有的各成六門。

國史館 Academia Historica

每種砲各分三排。必要的時候。可以分別附於各營。最後關於航空的建設。第一計畫與第二計畫各有理由。不過第一案因為所費過鉅。以目前國家的財力。恐怕辦不到。所以現在只好以第二案為主。同時要參酌第一案來實行。大概說起來。我們全盤的國防計畫。都是取守勢的。所以攻擊用的轟炸機的數目。如第一案規定為一百八十架。就國家的財力而言。未免太多。但是無論要破壞敵人的後方或兵艦。都要用轟炸機。照第二案的規定只有二十架。又未免過少。我以為目前至少要有四十架。多則六十架。至於偵察機的數目。第一第二兩案。都規定為一百五十架。我覺得也很妥當。還有驅逐機的數目。第一案規定為一百三十五架。

國史館 Academia Historica

第二案規定為一百八十架。我以為應以後者為準。總之。發展空軍。是我們今後國防上最要緊的事情。現在所講的。不過是初步的建設。以後我們必須逐步擴充。在五年以後。至少要有敵國空軍三分之一的力量。然後才可以和敵人抗衡。來保衛我們國家。這次會議的議案很多。我個人的意見。除已在討論的時候。隨時發表之外。今天再總結起來。提出以上八點。以後。大概就照這幾點意見。請大家將所有的議案。再加研究。來作具体的決定。今天想和大家講的話。大概已經講完。最要緊的是希望大家的精神能徹底革新。能切實來為國家辦事。從前許多毛病。沒有如今天這樣剴切的指出。所應有的精神和辦事的方法。也未曾和大家詳

國史館 Academia Historica

指示

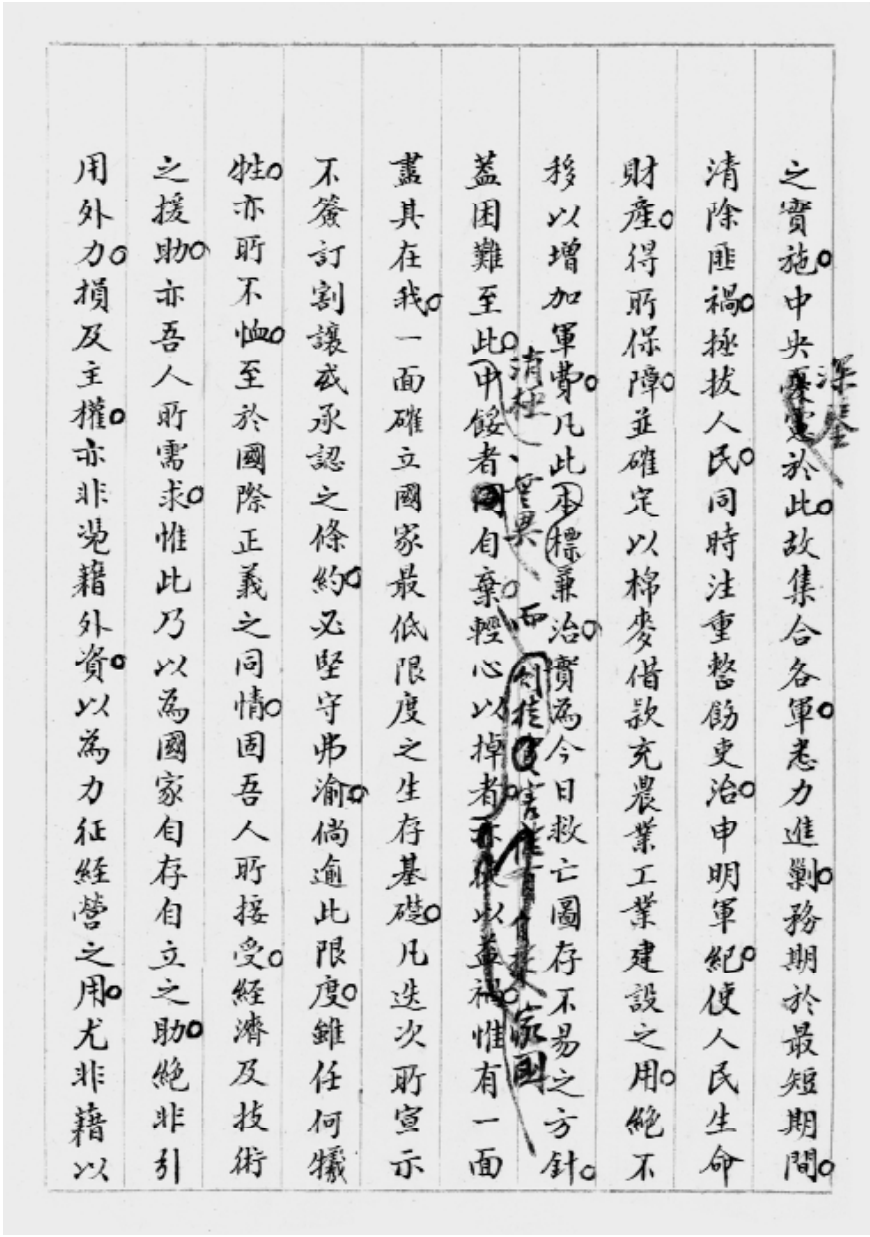
細說明所以事情不能做好也很難怪但是從我今天報告說明和大家講明以後就必須個個人以新的精神負起責任來盡忠各人的職務共同挽救國家的危局創造我們自己和整個國家的新生命公於軍事會議慘澹經營蓋歷時甚久今觀詞中所言其關於以後之國防者洵大且鉅而兵工之建設及發展空軍可謂尤有先見之明雖限於資未能一一實行而奠後來抗戰之基者蓋端賴此也會議後電宋部長子文曰軍事會議完畢對於軍費一項仍照財部所提經常軍務費二萬八千三百六十萬元臨時軍務費一萬八百萬元剿匪費二千四百萬元而軍事建設費待兄回後酌量情形再定故不列入惟財部積欠軍部經費至今已

國史館 Academia Historica

達一千八百十萬元。若不提前發清。則整理軍事與維持軍紀。皆無從做起。此款務望財部於八九兩月還清。并須先發期票。以便着手整理。是否在借麥項下支用。或另指款項。請兄與汪院長商定。中無成見也。」

二十八日　批閱電全國各省市黨部各軍政機關各團體曰。「今日救國方策。治本莫要於充實民力。治標莫亟於剷除赤匪。蓋國力不振。實由民力不充。農村破產。工業幼稚。故商業亦形凋敝。舍發達國民之生產力。則別無充實國力之道。而匪氛肆虐。患在腹心。赤禍充塞。人淪禽獸。若不剿除。不特人民無安居樂業可言。即一切計畫。均受牽掣。乃至捍邊圖圍。禦侮自衛。亦皆不能為有效

國史館 Academia Historica



之實施。中央[illegible]於此。故集合各軍。悉力進剿。務期於最短期間。清除匪禍。拯拔人民。同時注重整飭吏治。申明軍紀。使人民生命財產。得所保障。並確定以棉麥借款充農業工業建設之用。絕不移以增加軍費。凡此本標兼治。實為今日救亡圖存不易之方針。蓋困難至此。中餒者[illegible]自棄。輕心以掉者[illegible]以益禍。惟有一面盡其在我。一面確立國家最低限度之生存基礎。凡迭次所宣示不簽訂割讓或承認之條約。必堅守弗渝。倘逾此限度。雖任何犧牲。亦所不恤。至於國際正義之同情。固吾人所接受。經濟及技術之援助。亦吾人所需求。惟此乃以為國家自存自立之助。絕非引用外力。損及主權。亦非凫藉外資。以為力征經營之用。尤非藉以

國史館 Academia Historica

縱橫捭闔重貽東亞及世界之糾紛吾人深信國內和平國際安
定為建國過程中最需要之環境當以全力謀其實現此可剴切
為中外告者也今日之中國外患共禍交相煎迫舍全國人士精
誠團結一致努力無以挽救內部即有問題惟當屏除意氣認清
事理以求解決對內用兵之說非惟不忍言亦不忍聞數月以來
察省糾紛即其一例中央對於馮委員玉祥在察省一切舉動雖
為國危懼然馮委員若能接受以下諸原則一勿擅立各種政治
名義致使察省脫離中央妨害統一政令寖假成為第二傀儡政
府二勿妨害中央防邊計畫致外強中乾淪察省為熱河之續三
勿濫收散軍土匪重勞民力負擔且為地方秩序之患四勿引用

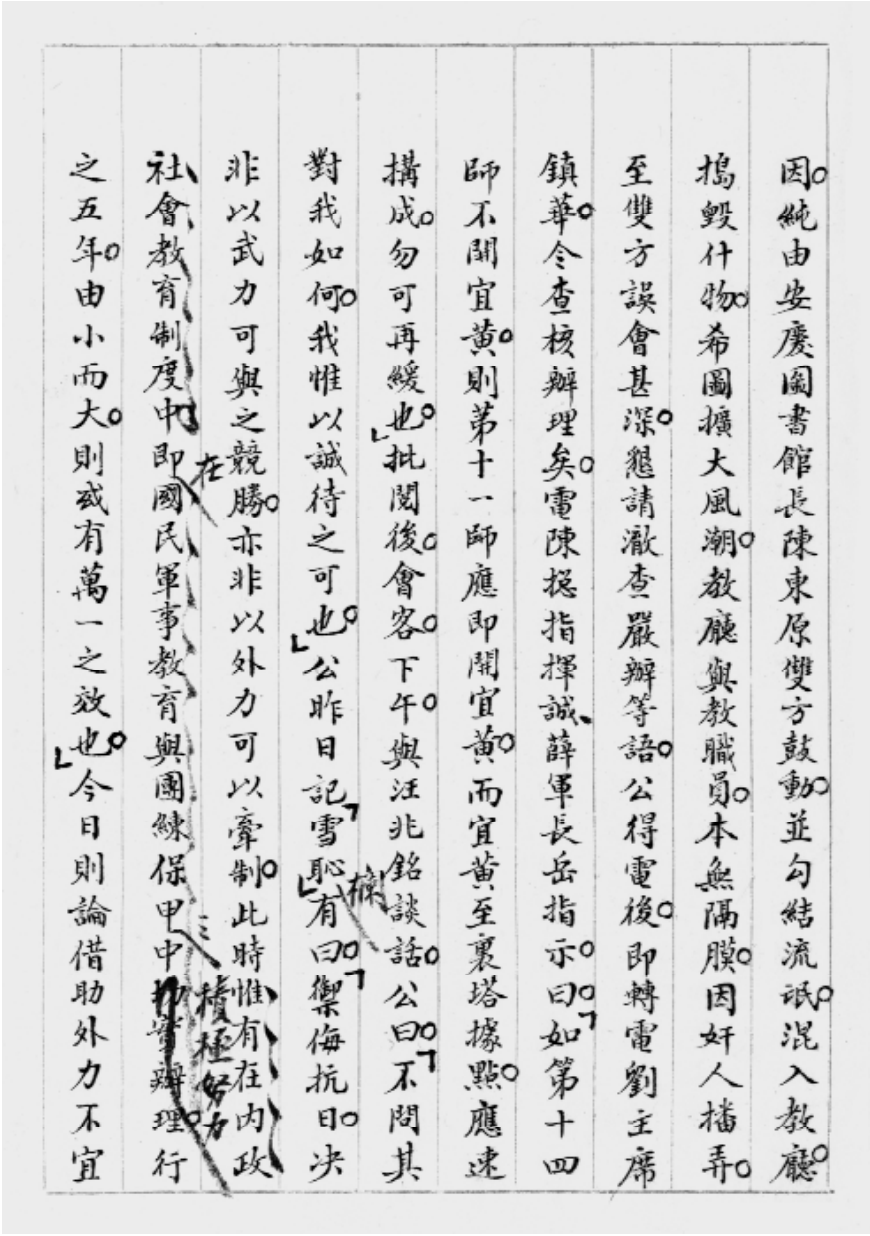
國史館 Academia Historica

共匪頭目煽揚赤禍貽華北以無窮之禍以上諸端中央以為不僅關係察省存亡且關係全國安危萬不能因循遷就如馮委員果能深體黨國艱危民生凋敝自當接受此原則中央亦必開誠相與極願共負艱鉅始終維護也要之今日國難之嚴重如此共禍之猖獗又如此吾人惟有忍辱負重努力和平實現救亡圖存之根本方策任何方面皆不宜橫生枝節危及根本中央同人以此自勗唯國人共鑒之與汪兆銘聯名拍發青島市長沈鴻烈已電告復職公今日電黃委員郛曰有(廿五)已機電敬悉此間接沈來電經勗以照常積極任事矣昕謂條件乃海軍第三艦隊之人事經費及編制等問題係由其秘書胡家鳳轉電陳述者亦已

國史館 Academia Historica

分別量為採納矣。又一電並致何代委員長應欽即告以胡電所
陳述者。令分別核辦焉。曰。據胡家鳳敬日轉報謝司令意見。稱
一第三艦隊隸屬問題。擬請援照陸軍例。人事由軍會核定。交海
部辦理。軍需軍械及一切公文。統直轄於軍會。二軍費規定後。或
照舊由平分會與青市府平均分担。或由軍會與青市府分担均
可。三該艦隊與普通艦隊編制不同。既駐在華北。自應受平分會
節制。四該艦隊司令部及各艦將隶編餘人員。盼能按照編遣會
議原案。由海軍酌量安插等語。除第三艦隊隸屬問題。已電軍會
照辦外。其他軍費分担及艦隊節制。並編餘人員安插各項。希即
分別核辦為盼。旅京安徽學會二十五日電公稱。此次皖教潮原

國史館 Academia Historica



因純由安慶圖書館長陳東原雙方鼓動並勾結流氓混入教廳搗毀什物希圖擴大風潮教廳與教職員本無隔膜因奸人播弄至雙方誤會甚深懇請澈查嚴辦等語公得電後即轉電劉主席鎮華令查核辦理矣電陳振指擇誠薛軍長岳指示曰如第十四師不開宜黃則第十一師應即開宜黃而宜黃至裏塔據點應速構成勿可再緩也批閱後會客下午與汪兆銘談話公曰不問其對我如何我惟以誠待之可也公昨日記雪邨有曰傑倫抗日決非以武力可與之競勝亦非以外力可以牽制此時惟有在內政社會教育制度中即國民軍事教育與團練保甲中加緊辦理行之五年由小而大則或有萬一之效也今日則論借助外力不宜

國史館 Academia Historica

過急曰國家積弱至極如用猛補反速其亡如不顧國之存亡與革命成敗之理而徑行直前以恃外援危莫甚也」

二十九日　電宋部長子文詳論運用歐美經濟援助之辦法曰「對外交方針緩和日本之武力壓迫需要歐美之經濟援助雙管齊下前電已詳惟運用之際最宜審慎始能兩不相妨否則必致兩不相容日本若以武力壓迫則雖有歐美經濟援助亦無救於我之危亡故望兄注意以下數事一歐洲借款宜各別接洽不可復活銀行團以為對手蓋四國五國六國銀行團在前清為亡國之因在民國亦惹起大亂萬不得已亦須將銀行團組織條件及借款性質用途先行電告以便核商二國際技術合作委員會擬

國史館 Academia Historica

僅為諮詢機關。三進行以上兩項時。不宜有排斥日本之言論。現在日本軍部方面。主張再用兵力。破壞此事。外交方面。則有主張乘勢加入。以取得領導權者。除此二項外。尚可在華北西南設法促成分裂。因及對方面。已屢有反對借款之表示。極易為日本利用也。此舉關係重大。複雜。凡在歐洲接洽各件。不可即行決定。務祈早日回國。共同討論決定。是為至要。孫院長科汪兆銘均聯署。

據報一、馮積極進行聯俄。已派留俄生范以權、秦邦憲秘密接洽一切合作條件。二、勾結共黨華北地方委員會。合組農民先鋒隊。在華北活動。由俄供給槍械。三、與孫傳芳合作。孫接濟馮款二十萬元等語。公即轉電何部長應欽。令參玫注意。並復王處長綸電

國史館 Academia Historica

令嚴密防範。曰。非平軍分會王處長劍外兄。感電悉。所見甚是。對察軍事。並無停止之意。且非用軍事。恐決不能使馮就範。目前不過稍變戰略。暫取封鎖。俟其來攻。即可乘機出擊。故準備軍事。激勵士氣。及厲行封鎖等。均應較前嚴密。毋稍疏忽為要。又據報新國民黨在滬陰謀益張。以抗日口號反對中央。並利用學生煽動工人罷工。大肆擾亂。已派人至申新二廠煽惑。現開北絲廠大罷工。與該黨有關。公亦隨電上海吳市長鐵城令嚴防矣。指示關於招募等事。電俞處長濟時曰。查徐州鄭州各招募機關已一律撤銷。徐鄭各設一總招募處統籌支配。浙省事同一律。已電南昌行營在浙籌設一總處。以杜弊混。希即徑電行營商辦可也。又何揆

國史館 Academia Historica

司令鍵於廿六日有電陳公公致復後並轉電賀廳長國光曰據
何鍵宥電第四大隊長鄒芾堂等皆精明強幹此次在湘編練輸
卒成績甚佳請飭運輸處准予保留該隊長等原職以資鼓勵等
等語除電復照辦外希即查核辦理並令該員等再往湘招徠為
要又關於調動軍隊電何部長應欽曰據報宋哲元向兄要求將
馮治安師二團及張自忠師全部調赴汾陽聞兄已飭准開拔日
期未定等語是否實情如宋部再回汾陽必招晉閻之誤會請注
意為盼電賀陳等皆根據崇仁薛軍長岳來電電賀曰南昌行營
第二廳賀廳長據薛軍長宥辰電轉鄒師長有電稱樂安保衛團
分三隊槍三百餘枝向分駐牛田戴坊等處對清剿頗有經驗請

國史館 Academia Historica

將該部調回樂安。以利清剿等語。除復照准外。希轉保二師遵照辦理。電陳曰。海會寺陳揆指揮宥有寺電悉。據薛軍長感辰電。以現時匪情及構築碉堡關係。請將第八十師稍緩調防。當復以第八十師人事複雜。精神不團結。故應早調後方整頓。但遲緩一星期尚可。如時日過久。則令第九十師暫往接防亦可。希知照。此外又發數電。電賀次長耀組曰。將來軍事工業地點。約在洛陽附近。此時洛陽鞏縣以西至潼關與晉南之聯絡。及架橋渡河設備。皆應偵察設計。其地點以多為貴也。孔祥熙祥熙電稱。晤楚傖談及現在各處所和公務人員飛機捐。為數已鉅。而航空建設方面之保管處。迄未組織。擬請電錢新之兄即將該處組織。以利進行等

國史館 Academia Historica

語。公即電復。並轉電錢。謂希即速辦理為盼。批閱後。會客。與孫科
陳誠談話。
三十日　上午。批閱據報。日陸軍省電駐屯軍。謂對中國須採高
壓手段。使其追隨日本。共同合作。日關東軍司令已飭茂木騎兵
旅團日助張海鵬軍攻多倫。該軍司令曾在大連召集會議解決
察東問題。偽軍政部長參加此會。石友三孫傳芳均派代表。又馮
令孫良誠在宣化附近指揮蒙古騎兵布防。其本人連日檢閱吉
鴻昌鄧文李忠義各部。羅振國則為馮奔走活動。於廿四日往邯
鄲大名運動白鳳翔部。騎兵中有一部份係其舊部。抽出兩部。極
有把握。又馮令劉桂堂部。由赤城龍關攻沙城延慶。劉梭兵未動。

國史館 Academia Historica

且有共產黨與馮合作之說。據被捕之共黨秘書楊春華口供。共黨已與馮合作。準備在張垣成立冀察邊區蘇維埃共和國。成立紅軍一萬人。又據密報孫殿英部往西開去者。多係老弱。聞大部精銳仍密布察西。似為馮担任右翼。證以孫曾索去馮部證章三千份之說。益堪注意。又稱馮派多數下級人員。遣入中央軍及龐炳勳宋哲元各部煽惑士兵。官兵有極少數潛往張垣者。又馮有限於接觸後兩星期內。掃除南口以內一切障碍之說。公即轉電何部長應欽以供參攷。並令密查嚴防馮薛軍長岳電公略謂宥日本部便探隊在航橋截獲匪貨十餘小車。第三師在焦坑截獲匪食鹽火油等物計十擔。查匪方假扮商人由豐城樟樹新淦購

國史館 Academia Historica

運物品。請令上列三處迅速設立封鎖及公賣機關云云。公隨電
南昌行營轉令辦理外。乃復電曰。感辰電悉。豐城等處封鎖及公
賣機關。已電行營令省府照辦矣。電南昌熊主席式輝曰。據朱家
驊感電稱。據江西管理局報告。撫崇幾崇仁縣木樨尚未運齊。撫
宜幾臨川縣木樨已購未運。宜黃縣木樨尚未購辦。請電令省府
嚴催八區專員趕速購運。以免貽誤等語。除電復照辦外。希即嚴
催該區專員。趕速購運為要。關於各縣設立電樨。前亦有令指示。
已見於前。電賀龍長國光催北路軍如期完成剿匪準備。曰容。北
路軍各部隊進剿諸準備。務限於九月十五日以前完成。現在各
部隊挑夫已募到多少。仰即詳細具報。請轉電前方各部隊遵辦

國史館 Academia Historica

為要。又一電指示調整獨立第三十二旅人事曰。獨立第三十二旅除其旅長調梁華盛代理外。其第六十九團團長由該旅副旅長暫兼。其餘暫不升調可也。又第六九四與第六九五各團所保升名單請電告候核。據浙江江山廿八都公民代表楊慶灝等廿七日電稱。近因浙邊空虛。赤匪又圖竄擾。懇請飭駐浙張鑾基旅即日抽調二團分駐候霞保廿八都。以資保衛等語。公即電魯主席滌平及保安處俞處長濟時。希即酌核辦理為盼。下午與汪孫討論時局五時由牯嶺出發往白鹿洞。公曰。本週身体略感疲乏。但與汪解決內外政策。孫亦參加。公私通電發出。信心漸立。中央安定。此一出入實關安危。西南因之不致叛變矣。差堪自慰。縱觀

國史館 Academia Historica

各方。豫殿英態度堪慮。川局未定。惟黃慕松安回南京。新疆事略告一段落。亦祇得以不了了之而已。

三十一日　公今日四時後起床。六時後到海會寺。對軍官團全体人員訓話。告以軍人唯一的宗旨。為仁民愛物。並說明命令的意義與其授受的重要。其詞曰。時間過得很快。這一個星期的訓練又快要完了。本來在這兩個星期當中。有很多的話。要向大家講的。凡關於做人的道理。做軍人的人格。特別是打勝仗的要訣。統統要想說個明白。可惜時間太短促。不能完全如願。但是只要你們能夠照着這兩週中所聽的話。和所學的東西去做的話。不僅是可以消滅赤匪。而且一定可以奠定你們以後成功立業一

國史館 Academia Historica

個深厚的革命基礎。由此繼續努力。就可以成大功立大業。做一個革命的軍人。毫無愧色。這就是我對大家最深切的一個希望。這兩個星期當中。你們各官長和學員。都能夠忍苦耐勞。勤於教學。因此曉得大家統統是能向上的。向前的。想戰勝一切的。統統是想要做一個革命軍人的。由這兩週中所表現的精神看來。我們的軍隊和國家。還大有可為。我們革命事業。必可完成。這一點本人心裡感覺非常快慰。不過關於做軍人最要緊的道理。還有一點。此次沒有教育到。自己覺得是很慚愧的地方。今天先和大家簡單的講一講。前幾次講過我們之所以要來做軍人。其目的是要犧牲個人來救國家救人民。由此可見我們軍人的人格。是

國史館 Academia Historica

為國捐軀殺身成仁是人類中最高尚的人格心地是最光明的
姪之軍人是最愛國家愛人民的所以我們要做一個革命軍人
對於古人所講的仁民愛物這一句話但但人都應當能瞭解能
實行所謂仁民愛物就是對於人民要愛他們對於一切的物品
除非是有害的東西如毒蛇病菌之類必要撲滅他之外其他一
切也要加意愛護因為我們能愛人所以能推仁民之心而愛物
因為能愛物當然更能愛民所以愛民與愛物道理是一貫的意
義亦是相同的所以古人把仁民愛物兩件事連帶來講並且視
為做人最緊要的一句話無論那一個人尤其我們軍人都應該
澈底明瞭這個道理從而身体力行切實做到才好否則就不配

國史館 Academia Historica

做一個中國人。尤其不配做我們　總理的信徒。革命軍的軍人。仁民愛物。可說是軍人唯一的宗旨。亦就是軍人至高無上的基本道德。是軍人應守的本分。要是做軍人的。連這一點也不能做到。那麼這種軍隊。一定要打敗仗。這一次我們在這裏開辦軍官團。訓練全軍的官長。對於人民方面。因為沒有多的接觸。現在還講不到怎樣的愛護。若講到愛物方面。現在已有事實證明。我們絕對沒有做到。這實在是我們軍官團全体最大的一個恥辱。尤其是我個人自己最慚愧最難過的一件事情。因為愛物與愛民。是相連的。不能愛物。一定不能愛民。不能愛民愛物。就是表示我們不配做一個革命軍人。亦不配做一個建設國家的國民。大家要

國史館 Academia Historica

曉得物是什麼物就是我們的國家國家是由一切物件所積而成的比如進到一個國裏只見他一片荒山荒野不去培養種植連一株樹木都沒有這個國家就是野蠻倒霉的國家就是表示這國家的人民一點沒有智識建設的能力一點也沒有所以我們愛護物品就是愛護我們的國家保護物品的人就和愛國凡是國家所缺乏的物品或已經毀壞的地方我們革命軍人還要努力的建設起來何況國家已有好的東西我們還不盡心保護嗎所以以後我們無論到那一個地方這一點愛物的責任務須做到比方就樹木來講我們看見一定要保護他不要隨便砍下來如果拿人家家裏的門板一見就拆下來當柴燒這更

國史館 Academia Historica

是不愛物了。這樣不愛物的軍隊。簡直與土匪何異。第一次有幾位朋友來參觀我們的軍官團。覺得我們中國軍隊的程度與外國軍隊比較實在差得遠了。何以會有此觀感。他們並不是看我們操演不好。射擊不良。而他們所看的。就是在我們軍隊隨便砍樹伐木。不知愛護物品。不能保全風景。沒有知識。而且砍樹只砍樹腰。不從樹株砍起。好像一個人被腰斬一樣。這就是表示我們軍隊沒有程度。不能愛物的證據。我們軍人做事。總要先從根本做起。何況樹的用處。最好的還是下面近根株的一段。所以我們軍隊的程度。連得破壞的知識也沒有。真是可恥。今天我親自看見工兵營將白鹿洞後山最好的樹砍了許多。並且只砍了半截。

國史館 Academia Historica

真是痛心之極。因為白鹿洞是最有名的古蹟。是古人講學論道
不可多得的所在。凡其一草一木。皆值得後人特別愛護。而這些
樹木。更不知經幾多時候。才培植起來的。我們正愛護之不暇。那
裏還好砍伐。即真是需要材料。儘可以到別處去買。萬一未不及
買的話。也儘可在近處的地方去找。為什麼偏偏要到白鹿洞後
山來砍呢。而且砍的時候。何以單要腰斬呢。這種絕滅天良不愛古蹟
不愛惜物品的人。絕對不會有愛國的思想。這種人就絕對不配
做我們革命軍人。這一次在白鹿洞砍樹的人。如果查出來。是教
官的命令。或是工兵營連長自己所做的。無論如何。要照法律來
嚴辦的。大家要曉得。這一次在白鹿洞砍了樹木。破壞了當地的

國史館 Academia Historica

風景古蹟。實在是我們軍官團最大的恥辱。要是大家從此個個人不能夠切實做到仁民愛物四個字。那末這一次我們軍官團無論訓練得怎麼好。都不足以洗此羞恥。所以仁民愛物這四個字。大家一定要緊緊的記住。必須由仁民而做到愛物。由愛物而更能仁民。才可希望做一個真正的革命軍人。否則那怕你有怎麼多的軍隊。表面上有怎麼大的力量。也一定要由失敗而被消滅。所以我們以後除自己當然要仁民愛物以外。教士兵的時候。必須把這個道理詳細講明。務求切實做到。你們以後自己測驗自己軍隊好與不好。就要先切實考察仁民愛物的教育。收效如何。如果個個官兵都能夠知道愛物。每到一個地方。能夠不加破

國史館 Academia Historica

壞。且能想方法將那個殘破的地方。建設起來。那麼我們便不愧
為愛國愛民的革命軍。於此一端。就可以消滅[illegible]匪。打倒日本帝
國主義。以上是講軍人必須仁民愛物。這段話你們不可隨便聽
過就算。明白了。這個道理之後。一定要來切實做到。其次、上一回
已經講過。上官的命令。與我們的生命。是相關連的。今天想就這
個道理。再說明幾句。軍隊所用的軍語。越簡單越好。如果四個字
的軍語。能夠縮成三個字。那三個字一定比原來的四個字還要
好。兩個字能夠縮成一個字。這一個字比原來二個字更要好了。
我們知道命令兩個字。普通的意義。是一個樣子的。比方命與令
兩個字縮成一個。無論是命字或令字。其意思大同小異。無甚區

國史館 Academia Historica

別。這樣看來我們為軍語簡便起見。儘可用一令字就行。比方通令訓令就只用一個令字。而總稱曰命令。這有深意存在。這個命字的意義。直是指生命。就是說號令是與生命有關係的。這個意思。你們自己懂得之外。以後更要向部下說明。要和他們講我們做上官的人。下一個命令。就是給部下一條生命的道路。亦就是部下生命的指南針。告訴部下保存生命的辦法。如能照命令去做。那我們自己的生命。一定可以保存。如果我們不去照命令做到。或不照命令所規定的時間地點。達到命令所規定的任務。那麼。無異不愛你自己生命。就把你自己的生命先斷絕了一樣。所以我們的生命。完全寄託於命令之中。我們要想保存生命。發揚

國史館 Academia Historica

生命。只有服從命令。你們以後對於命令的授受。就要知道是自己個人。乃至全体軍隊。與整個國家的生命所寄託。務須十分敬重審慎。受令的人。尤其要絕對服從。接到一個命令。要比自己的生命還重視。即算我們聽了命令。就將個人自己小生命犧牲了。也不足惜。因為我們這個小生命以外。還有大的生命。就是我們國家和全軍的生命。一定可以由我的犧牲。而來保全發揚。那我的生命。也就寄託在大的生命而永久不滅了。現在再將我們軍人最重要的一個學問。即戰鬥心理。再和大家講一講。關於戰鬥心理。我平常已講過很多。我這次發下來的剿匪要領裏面就有一段自己所親眼看見的一個事實為例。來說明戰鬥心理。大家

國史館 Academia Historica

一看。就可以知道我們帶兵一定要得兵心。要得兵心。就要懂兵的心理。要懂兵的心理。就要懂戰鬥心理。如果我們一個人做一個軍官而不懂戰鬥的心理。那一定不會成功的。比方前次講。我們要使部下不怕敵人。不怕死。這就完全要懂得兵的心理及戰鬥心理的人。才做得到。你們要知道死和敵人是兩件不同的事物。所以不怕死和不怕敵人。也是兩件事。現在一般人。以為不怕死。就是不怕敵人。把這兩件不同的事情。混為一談。實在是講不通的。何以見得呢。明代有一個打倭寇最努力的大將戚繼光。他是最懂得兵的心理。和戰鬥心理。他講怕敵和怕死不同的道理。亦講得最澈底。關於兵的戰鬥心理。他曾經說過。一般士兵作戰

國史館 Academia Historica

的時候往往只怕敵人不怕死這一句話怎麼說呢他舉了一個事實來証明他說打敗仗的時候一般官兵見了敵人就跑跑到沒有路走的時候不管怎麼高的山也要滾下去不管怎麼深的谷也要跳下去試問他這樣高的山滾下去不是要滾死嗎這樣深的谷跳下去不是要跳死嗎但是他全不管這豈不是不怕死而只怕敵人我們做軍官的人既懂得這種兵的心理以後就要能對症下藥因勢利導使一般部下不怕死的心理轉為不怕敵人的心理而使怕敵人的心理轉為奮鬥求生的心理你要和一般部下講你如果不怕土匪不怕敵人兩隻眼睛朝着土匪向前打的時候你可以打死土匪如果土匪打死了那時候就沒有人

國史館 Academia Historica

来打我們了。我們就可打勝仗獲得生路。否則。你若怕土匪。轉過身子向後跑。那就是專門讓土匪兩個眼睛瞄準你的背脊来打。無論你跑得怎樣快。也比不了子彈的速率。即使不被打死而胡亂的跑。一定還要遇到種種不規則的地形。跑到無路可走的時候。還是要死。如能不向後跑而和敵人對打。那就可打死敵人来保存自己的生命。就是向後跑真能安全逃回。保全生命。但是你的後面。還有一個軍法。(連坐法)未奉命令退却的。終久難逃軍法的制裁。結果還是一個死。我們這樣打算起来。當然誰也能看得很清楚。如果因為怕敵人而向後轉来求生。終不免於死。我們既有了槍彈。有了手脚。有了眼睛。還是和敵人對打。向前拚命的

國史館 Academia Historica

生路較多這個道理我們以後訓練軍隊的時候務須特別注意總要使得個個官兵都知道一向後轉就只有死路沒有生望要打勝仗要保存自己的生命國家的生命在這向前奮鬥之外沒有第二條路這就是我們做官長最要緊的本能能够做到的就是可以算做一個好軍官還有一件事情是我們軍官個個人應該知道的就是現在一般軍官尤其是部隊裏面一般軍官有一種最不好的心理比怕死怕土匪還要可恥還要喪失人格這是什麼呢就是怕士兵怕自己的部下現在的軍隊不能剿滅土匪最大的毛病還是在這點官長為什麼要怕士兵呢大概都是由於我們官長自己沒有特殊的精神和人格不能以身作則的來做

國史館 Academia Historica

士兵的模範。或是平日不能與士兵共甘苦。或是打仗時不勇敢。早就被部下看輕。甚至怨恨。不僅不當作你是一個官長。而且不當作你是一個人了。一旦作戰。你當然要怕士兵。怕部下。而格外怕敵人了。大家要曉得。你如怕部下怕士兵。部下就格外不怕你。那末你的威信沒有了。一切命令就沒有用。不能發生效力。那這個軍隊還能打仗嗎。所以我們要完成革命。要做有人格能盡職的軍官。第一要緊的話。就是要能很確實的掌握部下。如果我們怕部下怕士兵。那我們何必帶兵。所以如何才能掌握部下。這一點。須要注意。你們個個人自己要奮鬥努力。要澈底補救以往的缺憾。我們如何能夠不怕部下。如何能夠不怕士兵。如何能使士

國史館 Academia Historica

兵個個人來服從我們的命令。這是每個軍官與整個軍隊一個
起死回生的要務。希望你們各人要澈底的做到。大概說起來。不
外我們自己要有高尚的人格。與特殊的精神。要我們自己能勇
敢廉潔。光明公道。你如果能如此。那一個部下不敬服你怕你。你
還會怕部下嗎。但是我們固然不怕部下。而恰是要怕我們自己。
就是只怕自己的良心不正。對不起部下。對不起上官。那就對不
起自己了。這樣不但要怕部下。因為心懷鬼胎。無論看見什麼都
要怕了。所以我們第一要遇事能公道。光明磊落。於心無愧。特別
是在人事方面。對於升降賞罰。必須公道。第二、一切經理情形統
統要公開。第三打仗的時候。一定要能身先士卒。以身作則。總之。

國史館 Academia Historica

我們上官必須拿我們自己的人格和精神表現給部下看做部下的模範然後我們才能不怕士兵才能不怕土匪不怕土匪才可以消滅土匪反轉來講如果你怕部下怕士兵就會格外怕土匪你越怕土匪土匪就越不怕你那末你精神早就屈服於土匪還能消滅他嗎所以不怕部下掌握部下是滅匪最緊要的條件還有我前次所講天下沒有不得了的事情只要我們能以堅苦卓絕的精神切實去幹只要我們自己能服從上官的命令去幹什麼困難都可以打破什麼敵人都可以消滅最後還有幾句要緊的話這兩星期快要過了我教你們不過幾點鐘只能擇最重要的道理告訴你們希望你們從此做一個三民主義的真實信

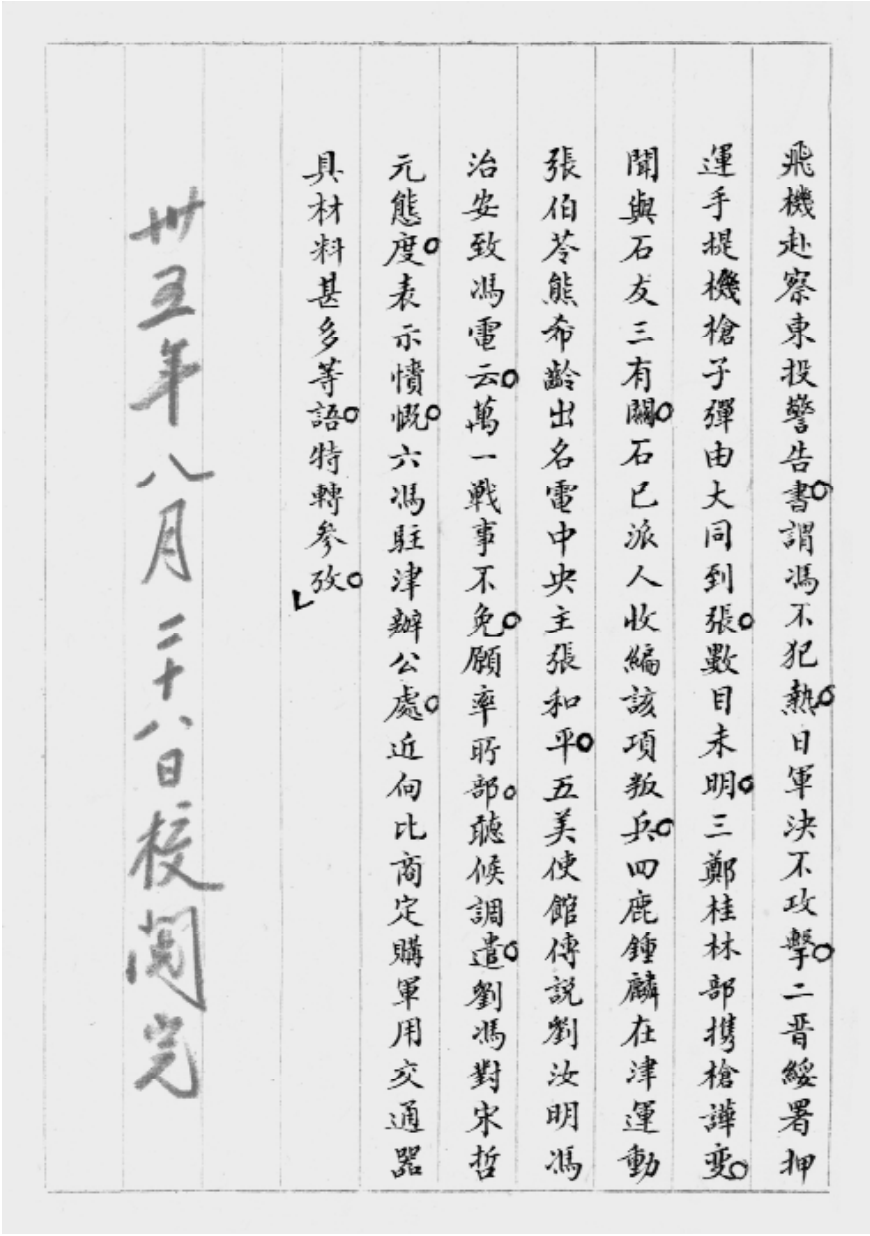
國史館 Academia Historica

徒為三民主義而犧牲希望你們從此能做一個現代的軍人使我們軍隊能成為現代化的革命軍希望你們能實實在在來做我的一個部下今後大家不愧為上官的一個部下也不愧為部下的一個上官你們可以相信做統帥的我一定能負起責任來不愧為你們的統帥如此各人盡責全軍一致我們革命一定可以成功要要如此當然不成問題今天所講的就是這幾點這幾點就是做軍人當軍官最重要的一個學問今天這樣集合起來講話是很不容易的希望你們聽過以後能就我所講的切實研究實行以完你們的事業盡到你們的責任訓話畢田白鹿洞修正講義今日發何部長電四通其一與汪兆銘聯署曰華

國史館 Academia Historica

北軍費問題。中等同深焦急。此次再來牯晤商。亦以此為重大問題之一。現決一面厲行逐月減縮。一面由中央負責按月補助。銘今日回京。即催促財政當局速籌八月份之補助費。其餘則另行指定。繼續接濟也。其二指示補充團事曰第二師補充團事。照兄意先將保定三個團撥歸第二師。亦可。但保定總須保持補充四個團。此後新編各團官長。准由第二師與第二十五師中挑選。如何。請兄酌核可也。其三令加意照料何遂部。曰。何遂頃派代表夏際良齎函來牯。具述西行苦衷。頗為懇摯。何如果能發揚正論。使西行諸部。得所觀感。亦屬重要。除函復嘉勉外。請兄對何部加意照拂。俾資激勵為盼。其四轉告所獲消息。曰。據報一日關東軍司令派

國史館 Academia Historica



飛機赴察東投警告書謂馮不犯熱日軍決不攻擊二晉綏署押運手提機槍子彈由大同到張數目未明三鄭桂林部携槍譁變聞與石友三有關石已派人收編該項叛兵四鹿鍾麟在津運動張伯苓熊希齡出名電中央主張和平五美使館傳說劉汝明馮治安致馮電云萬一戰事不免願率所部聽候調遣劉馮對宋哲元態度表示憤慨六馮駐津辦公處近向北商定購軍用交通器具材料甚多等語特轉參攷

廿三年八月二十八日校閱完

國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

——八月（上）

孫詒　編

國史館
Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

要目

一、指示匪區收稻辦法

二、剿匪軍官訓練團第一期畢業

三、[illegible]關於察電數通[illegible]

四、電孔俞告以兵工廠計畫審查報告決議案

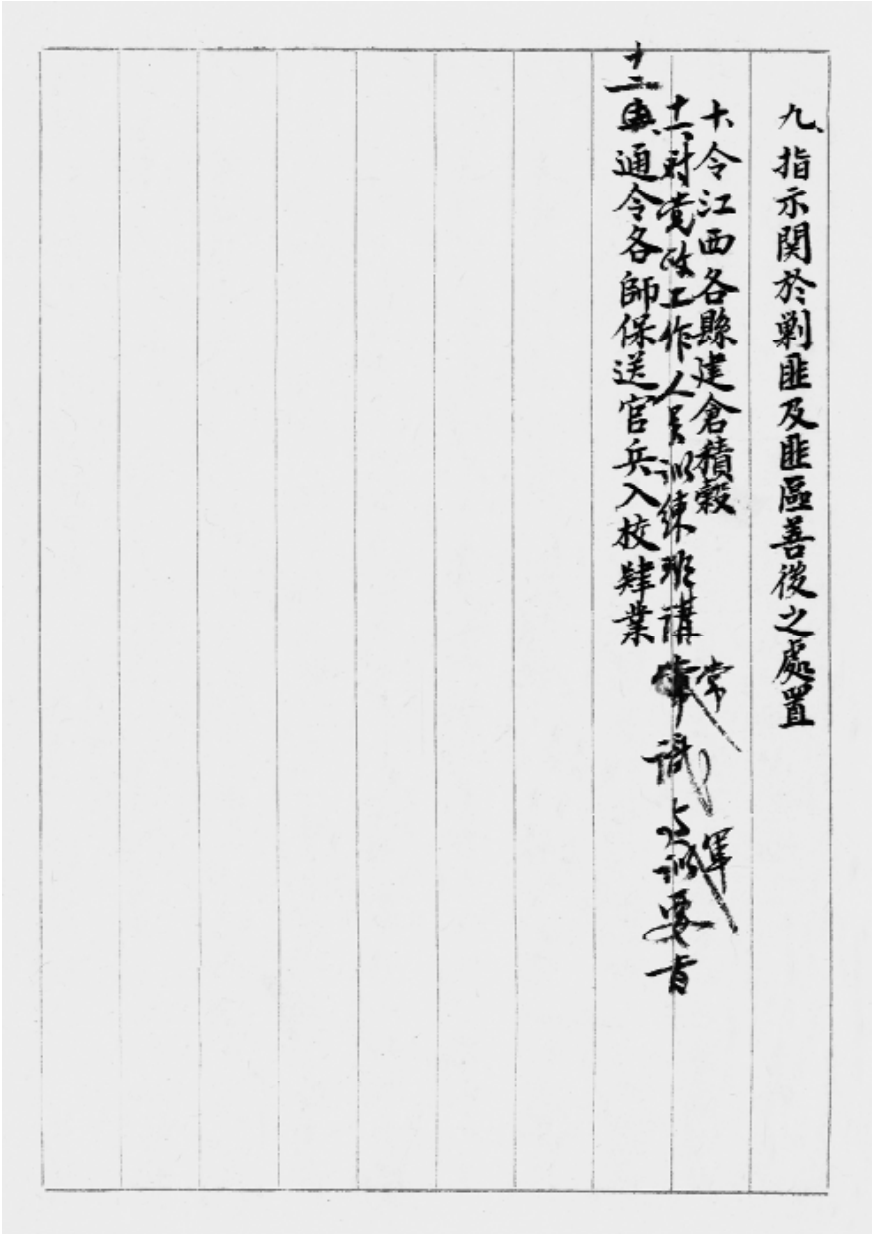
五、電何鍵指示南路軍應取處置

六、促進江浙沿海各地民教育團練交通等事

七、電四川將領劉田瑯等督促剿匪

八、十三日軍官訓練團第二期開學

國史館 Academia Historica



九、指示関於剿匪及匪區善後之處置

十、令江西各縣建倉積穀

十一、對黨政工作人員訓練班講常識及訓要旨

十二、通令各師保送官兵入校肄業

國史館 Academia Historica

民國二十二年之蔣介石先生

八月一日　上午與熊式輝巡遊白鹿洞流芳橋。與魁星閣原址。由此望五老峯更明矣。歸後。修正講演稿。下午晡後往海會寺。對陸大學生訓話。畢。仍回白鹿洞。與楊杰談話。批閱。為察馮事連電何部長應欽。其一電曰。「世申兩電及東午電均悉。紹哲諸兄所擬步驟。本可進行。第察馮世電淆亂事實。顛倒是非。其執迷不悟。或因看透吾人儉電主張和平。遂又轉變。日前示意轉圜者。蓋依然事急而求緩兵之故伎耳。詭詐至此。豈可情感理喻。明軒兄下花園之行。必無好果。已可斷言。不特一再受紿。徒令其難堪。且恐益增中央之困難。不如作罷。故對察交涉。可由兄酌派妥人。根據儉電所

國史館 Academia Historica

列之四則。而力避正式派遣對等談判之形式。與之切商。馮如就範。自應責由明軒兄回察主持。但馮未離之前。總以不前往不參加為善。現馮之世電。竟以明軒不能回任。歸咎於中央。則明軒似不能不舉此中經過之實情。為聲辯。以正國人之觀聽。盼兄以此意轉達之。又一電曰。「察馮事急則緩兵。勢緩則轉硬。反覆變詐。恐絕無和平解決之可能。應以不用兵之名。行充分準備之實。加緊運用。嚴密布置。以便待命出擊。在未出擊以前。應注意兩事。一、華北各軍對馮多中立觀變。中央愈急進。則彼輩愈觀望。中央愈和緩。則彼輩愈着急。而以晉閻為尤甚。兄可對閻徐表示。謂各軍既持隔岸觀火之態度。中央祇好力主和平。聽馮橫行。倘晉綏

國史館 Academia Historica

首受其災。華北牽動。中央不任其咎。凡吾人準備出擊之布置。亦
勿令閻徐聞知。當俟其自告奮勇。或已起衝突。然後中央出而協
助之。二、察馮所謂收復失地。血戰多倫。及最近通告日本武官退
兵。暨引用共匪。拒絕明軒田任之種種事實。除電汪院長發表談
話略為揭穿外。凡宜彙集此類材料。由平設法公表。以正觀聽。而
轉空氣。以上二項。統希妥辦見復。致汪電。略謂察馮種種事實。吾
人似不能再為掩蔽。近日津滬各報。於各種可憑之材料。並不揀
登。顯屬有意為馮隱惡。應請一面責成鐵城兄。與各報嚴重交涉。
倘再不改善。須予以檢扣。一面中央應注意此事之宣傳方針。凡
關於上述各種消息。必須按日發布。中央社尤不得辭其責。統希

國史館 Academia Historica

主持整飭為要。」電上饒趙總指揮觀濤指示曰。「密。查所擬改定部署。尚須補足者。一、清剿期限未定。期在進剿時能肅清大部。抽隊參加。二、清剿辦法。並無具體規定。三、從前規定黃柏塘亘漆工鎮至弋陽構成據點。截斷赤匪東西交通。便於清剿。用意極善。此次不應放棄原來主張。又據報贛東公路。至今尚未通車。希兄負責督促。限八月十五日前完成。勿誤。」電軍政部陳次長儀。告以核准駐外武官薪俸。令知照備案曰。「據賀耀組豔電稱。前次派遣駐美俄武官預算。係照十九年國府核准之駐外武官條例編造。故除薪俸以國幣計外。餘均以美金計算。現在條例已經重行修正。並奉國府核准公布。各項費用均以國幣計算。茲擬照新規定。並遵

國史館 Academia Historica

照軍政部轉來鈞電。美俄各派上校一員。計算定期旅費治裝費開辦費駐美需九千六百元。駐俄五千三百元。每月經常費美俄各四千四百二十元。以上係以陸軍俸額計算。請核示遵等語。除電復照准外。特轉知照備案。」

二日　公今日上午由白鹿洞回牯嶺。下午。會客。批閱。連電何部長應欽轉告所得消息曰。「據報一、石友三部拒絕改編。聞全部開拔出關。二、劉汝明派秘書謁馮。請示最近應付辦法。據談宋部除馮治安擁宋外。餘均有一新組合。其主要者為劉汝明張自忠趙登禹。有機會即離宋聽馮指揮。三、馮因平綏路方孫兩部實力單薄。現已急調吉鴻昌全部加入等語。特轉注意。並希查詢是否實

國史館 Academia Historica

情為盼。」又曰。「據密報一、馮在張宣間築防禦工事四綫。與前在南口築者相同。二、所謂救國軍總司令部。曾下令限梗日將有槍者集中灤豐兩縣聽候改編。三、日陸軍省電津駐軍暫時允許于學忠所委冀北各縣長到任。再視其對日本之觀念如何。以定驅逐與否。四、日陸軍省電津駐軍。謂馮現向日軍表示不攻熱河。要求日軍停止進攻。五、馮令第四軍騎兵第二師開往懷安等語。特轉參改。」電質廳長國光。「令北路軍各師遴送射擊手。以備校閱。曰。定於九月廿日。召集北路軍各師之射擊手。令各團在各營挑選一人。即每營須有選手一名。屆時集合南昌。再轉廬山由本委員長親臨校閱。并由行營準備一切。其名冊限令各師於九月十日前

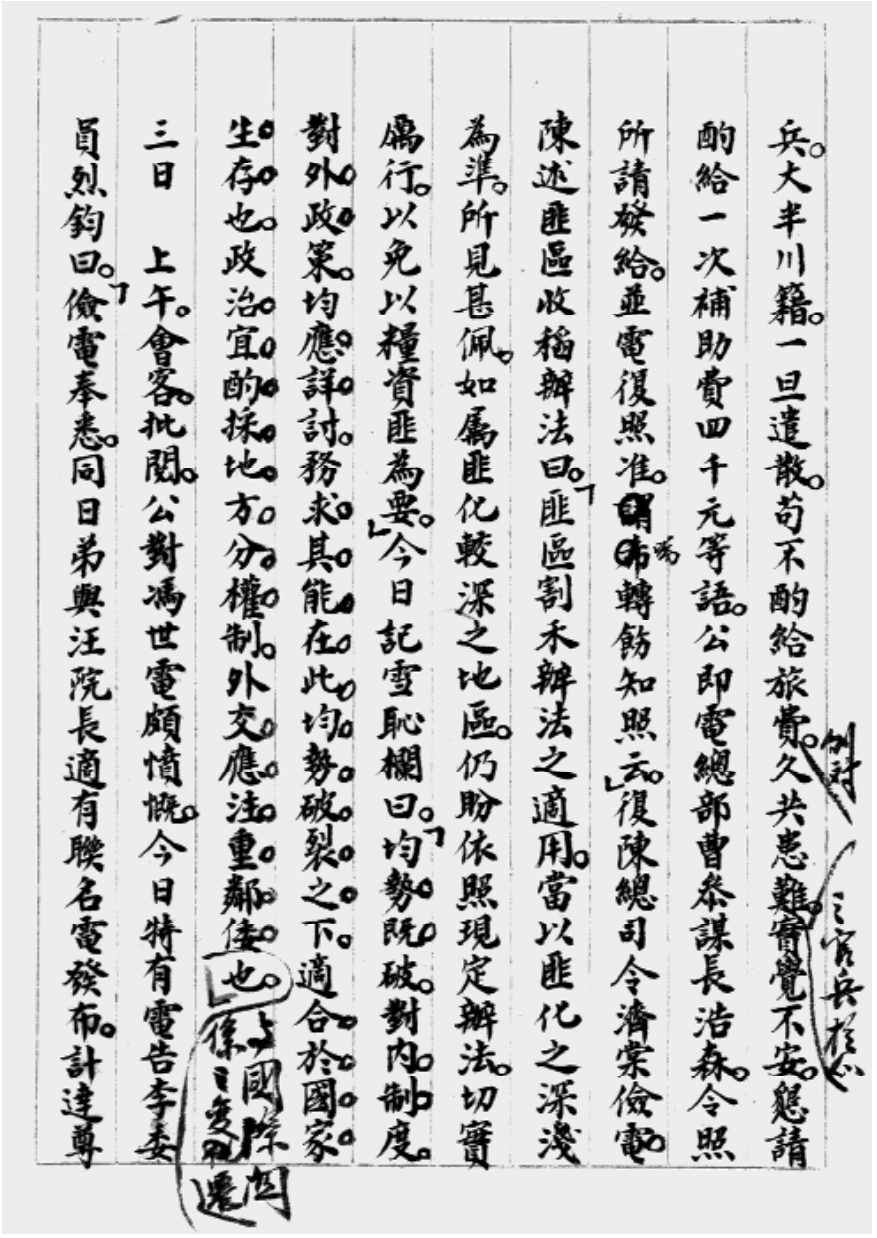
國史館 Academia Historica

送到為盼。電光州劉總指揮鎮華。指示匪區收稅辦法曰。匪區收稅為一事。移屯駐耕又為一事。收稅事簡而時促。移屯則有安土重遷之感。恐非臨時徵集者所能任。若欲徵集遠道之民衆。自攜武裝。隨來收稅。更屬不易。地方武裝亦無法聽其攜之他適。故收稅總以本縣或鄰縣之民衆。而臨時派隊保護之為最便。既獲就近收稅之益。可免先事給資之累。若事前再月發一次給養四元。殊未免浪費。現值財政困難之時。豈容有此不經濟之支出。兄處近擬之善後方案。頗多涉空泛。凡有興革。必須從詳改處。務期事皆切實。欵不虛糜。尚冀參照行營頒定之匪區收稅辦法。改察地方情形。妥為酌辦為要。電余軍長漢謀。糾正對硝磺局之人事問題。

國史館 Academia Historica

曰。「南安余軍長握奇兄勛鑒。頃接財政部鹽電告。兄以贛廈硝磺分局長陳遠昌辦理不善。迭被控告。為嚴防匪用起見。擬將該局改歸軍部委員辦理。仍飭照繳比額。查陳遠昌甫於七月一日接事。為時甚暫。而各省硝磺統由本部及所屬機關分別主辦。以明系統。若一處由駐軍委派。恐他處援例請求。應付更感困難等由。查硝磺局係中央院部所管。並非地方行政。如辦理人員有舞弊濟匪情事。可據實舉發。聲請主管機關更換。並隨時就近監督。固不宜由駐軍徑行改委。以免紊亂行政系統也。如何盼復。」陳司令繼承。前月廿九日電公。略謂「轉據新編第七旅李旅長面稱。該旅奉令縮編。擬將原有三團及一營。縮編為二團及一營。惟該旅官

國史館 Academia Historica



兵。大半川籍。一旦遣散。苟不酌給旅費。久共患難。實覺不安。懇請酌給一次補助費四千元等語。公即電總部曹參謀長浩森。令照所請發給。並電復照准。[illegible]轉飭知照云。復陳總司令濟棠儉電陳述匪區收稻辦法曰。匪區割禾辦法之適用。當以匪化之深淺為準。所見甚佩。如屬匪化較深之地區。仍盼依照現定辦法。切實厲行。以免以糧資匪為要。今日記雪恥欄曰。均勢既破。對內制度。對外政策。均應詳討。務求其能在此均勢破裂之下。適合於國家生存也。政治宜酌採地方分權制。外交應注重鄰佳也。

三日　上午。會客。批閱公對馮世電頗憤慨。今日特有電告李委員烈鈞曰。儉電奉悉。同日弟與汪院長適有聯名電發布。計達尊

國史館 Academia Historica

覽。竊謂煥章必有相當誠意之感應。俟其表示。當再將尊電所主。
政府仍倚重煥章。及其倚重之程度問題。轉呈中央。商取適當之
處置。然後由先生密與商洽。不落痕迹。而彼此顧全。不料煥章世
電。顛黑白。毫無覺悟。結果乃適得其反。故弟所欲轉陳中央核示
者。亦不得不戛然而止矣。先生感想如何。尚祈示教。時據報唐聚
五已[illegible]中央。其部屬駐長安嶺峪口一帶。馮軍在張垣附近者。
有佟張富各部人槍萬餘。在宣化者有方吉、孫各部及義勇軍約
萬人。在龍關赤城有劉鄧、黃各部。馮本人在張屯積足敷兩月之
粮糈。而調吉鴻昌部配置於第三道防線。又龐炳勳平寓。發現炸
彈。並接恐嚇信云云。公即轉電何部長。以供參攷。致何部長又有

國史館 Academia Historica

一電。則指定宋哲元部駐地也。曰。頃接伯誠東電稱。宋部開駐晉境事。曾與兄切商。兄意察事未解決以前。宋部開回一部暫駐晉省。察事解決。必設法調出云云。請與兄電商。已入晉部隊准暫駐。未入晉者不再入。以顧全兩方等語。除電復請就近與兄商洽外。特轉知照。電南京軍官學校張教育長治中。令制止滇籍學生蔡李等在京行動。曰。據龍主席轉據駐京辦事處電稱。軍校學生蔡鐵青、李國鍾、畢清等。每屆星期。即到辦事處逼索津貼。行動越軌。難以理喻等情。查滇省在外各大學肄業生待遇。教廳定有方案。具他在外自行投考各專門學校者。除事前呈准補助外。其餘向來均不予津貼。況該生蔡鐵青等。是否滇籍。當時入校。本省均無

國史館 Academia Historica

案可稽。故雖一度請求。業經駁斥在案。乃該生等。因所求未遂。竟
往辦事處通索。近乃約同多數學生。包圍辦事處。搗毀什物。肆行
侮辱。並加恫嚇。如此舉動。致辦事處大感驚擾不安。請轉飭該校。
立予制止等語。除電復照辦外。希即查明該生搗毀情形。加以制
止。並予嚴辦。以肅風紀。」電劉總司令湘商川局曰。「近日情況如何。
甚念。對文輝軍事行動。此時決無根本解決之望。彼方提出文輝
率全部出川來贛。或以一部留川康。一部來贛。其經費每月總計
約二百萬元。由川首津貼。中允其轉商於兄。未知兄意如何。盼復。」
電賀廳長國光。令派員檢閱改編與進剿各師曰。「改編與進剿各
師。待其動員完畢。行營應派員檢閱。希即派定六組。自九月十日

國史館 Academia Historica

起。分頭前往檢閱。并規定其地點與日期。先行通告各該師。每師各約檢閱六日可也。」陳總指揮誠電請發給軍官訓練團學員歸隊旅費及第十八軍特務團經費。公即轉電軍需署朱署長孔陽指示發給曰。「據陳總指揮卅一需電稱。一、本團第一期學員畢業在通。各職員學員歸隊。擬請給職員旅費將官六十元。校官四十元。尉官二十元。學員一律十五元。第十八軍特務團。曾於五月廿該日電呈。准令誰團六月一日起餉在案。惟成立以來。經費未經領到等情。除復一項照准。二項准先發一萬元。俟具預算送到再行核辦外。希查照辦理。」張督辦銑電請歸為親壽。公以諸事待理。復電未允。曰。「洛陽張督辦伯英兄。東公電悉。媿親歟叙。具徵孝思。第

國史館 Academia Historica

兄部正事整理。豫境復值多事。職責所關。似亦不宜遽離防地。西安之行。應請從緩。家宴不妨展期也。下午由牯嶺回海會寺。對軍官訓練團訓話。告以時間為一切事業與生命之母。曰。各官長各學員。兩星期的光陰過得很快。你們的訓練今天已經完結。明天就要舉行畢業典禮了。在這兩個星期之中。我們學到了什麼。成績如何。以後對於剿匪抗日的責任與自信心如何。你們上自團長下至學員個個人應該要切己省察。由這兩個星期訓練的結果。我相信你們雖然因為時間過於短促。對於學術科沒有多大的進步。但是各人的精神思想和所表演的儀容態度動作。比兩星期以前。完全不同了。就這一方面講。這兩個星期的功効。至少

國史館 Academia Historica

可以抵到普通學校裏紙上談兵的兩年功夫。因為我所有的精神。和一般官長所有的精神。你們各學員已完全接受得到了。從前剿匪不成。並不是我們武力不夠。而是我們精神不良。所差的是精神的力量。所以這一次我們軍官團實施訓練所注重的東西。技術還在其次。最要緊的就是精神。現在各位在精神上已有極大的進步。也就是軍官團訓練的成功。而以後剿匪的工作。一定能事半功倍。不過各位要知道。我們此次來到軍官團受訓練。不是僅僅自己能得到新的精神而已。一定更要將自己所得的這個新精神。帶回各團各營各連各排。交給你們一般的士兵。交給你們所有的部下。如此。則你們一個人。至少可以當作十個人。

國史館 Academia Historica

而我們這一次軍官訓練完畢以後。至少可以增加十倍的兵力。此次訓練的効力。既可發揮至如此之大。你們就千萬不好輕易看過。如同從前在普通學校學習一樣。畢業就算完了。你們各學員自己要相信。受完了這兩個星期訓練以後。自己的精神思想。態度動作。統統有了新的進步。從此我們纔曉得一個現代軍人是怎麼做法。要剿清這必滅的赤匪。是怎麼剿法。打勝仗的條件。是那幾項。帶兵的要訣是什麼。你們既懂得了這些道理以後。當然能夠做一個為國家為人民為主義來犧牲奮鬥以盡到職責的一個軍人。當然我們如果能夠盡到我們剿匪的責任。一定再不會打敗仗。再不會被敵人赤匪所困。而增加我們的恥辱。這種自信的新精神。我

國史館 Academia Historica

相信你們都已經很飽滿了。尤其是消滅統一國家
但是我們要使這種新精神。能夠發生出最大的力量。就全靠大
家能從此以後。永久能保持這種精神。軍長全部帶回去。要交給
我們部下的士兵。這是最緊要的一點。務必要大家做到。大家要
曉得。把軍官團一切的精神和訓練。貫注到整個的部隊。這就是
你們第一期的學員畢業以後一個最大的責任。因為我們現在
是分開三期來訓練。所以第二期的學員。最快要到本月底纔可
回去。至於第三期的學員。格外的要遲了。最快要下月廿一日纔
能畢業。他們回去的時候。已經快要出發。沒有工夫再來訓練一
般士兵。只有你們第一期學員回去以後。有三四十天的工夫。可

國史館 Academia Historica

以完全用來教兵。所以軍官團一切的精神和訓練。全靠你們第一期的學員。能夠在最近一個月以內。統統拿去交給一般士兵。你們在這裡訓練的時間。只有十五天。而回去教兵的時間。却有一個月。所以在這裡一天所學的。回去可以有兩天工夫來教部下。時間既如此充裕。只要你們真能以軍官團的精神去教。一定可以將所有的劉軍部隊統統教好。總之。教好一般士兵的任務。完全要你們第一期各學員擔負。這一次劉軍成敗。(統一國家)也就全看你們第一期各學員努力如何。將來成功。就是你們第一期學員的功勞。如果失敗。也是你們第一期學員的倒霉。恥辱。所以我對於你們第一期各學員。尤其重視。希望你們回去以後。對於訓練部下。

國史館 Academia Historica

自己要有一個周密的計畫。期有一個相當的成効。如同軍官團一樣。來實施訓練。總要將軍官團半個月的訓練。能運用加倍的時間。實實在在以貫注到全軍士兵的身上。我們訓練部下。應當用什麼方法呢。怎樣才可以使得這一個月中間。將我們一連一營或一團的人。完全教會我們在軍官團所學的功課呢。最要緊的。就是要注重幹部的教育。首先要拿軍官團所教的種種課程和訓練的方式。以及你們自己所訂的訓練計畫。和一般沒有來此受過訓練的官長。詳細講明。然後再來教我們部下一般班長和上等兵。講到班長和上等兵的教育。我們帶兵的人。不可不十分注重。因為他們的經驗閱歷比較一般的士兵多。聰明才力也

國史館 Academia Historica

比較一般士兵好。同時又是與一般士兵朝夕相處的。我們教好一個班長。就等於間接教好一班人。教好一個上等兵。也等於間接教好十個兵。連排長特是班長和上等兵都教會了。然後我們就可以最短的時間。很實在的把軍官團一切的教育。普及於所有的士兵。這就是我們回去訓練部下的一個方法。必須如此做去。才能夠事半功倍。不致於徒勞無功。所以你們今天畢業後。明天回去在路上就應該想。怎麼訓練部下。找那幾個連排長先同他們講明一切。如何去訓練班長上等兵。再如何將此次的教育普及到所有的士兵。總之。一切計畫和實施的辦法。在路上就要預先想到如何設施。一面到部隊。馬上就要開始推行。因為一個

國史館 Academia Historica

月的工夫。很容易過去。我們必須及時努力。預籌一切。迅速實施。纔不會辜負軍官團與自己兩星期很辛苦的訓練。同時也纔可盡到自己的責任。洗刷從前不能剿滅赤匪的恥辱。最近和大家所講的話。大概關於精神上的話比較多。其中最要緊的一點。就是希望我們這一般受教育的官長。統統要知道從前種種譬如昨日死。以後種種譬如今日生。這兩句話怎麼講呢。就是各人自己要知道。我們從前所學的所做的種種都不對。都落伍了。不能適合於現代軍人之要求。現在我們受到了軍官團新的訓練。就要把從前一切陳腐的東西。統統剷除。要把從前種種不良的精神和習慣。譬如昨日統統死了。不再管他。只要從此以後。種種事

國史館 Academia Historica

情能從新做起來。好像今日新生的一樣。無論是在精神上。思想上。行動。態度。學問。以及種種事情上。我們都要做一個現代的新軍官。不做落伍的過去如同死了一樣的軍官。被人家看輕。這一點你們要特別的注意到。你們這次回去的時候。或者有那個官兵問你們。這一次我們上官到軍官團受訓回來。有什麼東西帶回來呢。即算他們口頭不問你。心裡也一定有這個問題。所以他來問的時候。你固然要答復他。他不來問的時候。你也一定要和他們詳切地說明。說這一次我在軍官團受訓練回來。第一確實帶來了一個寶貝。這寶貝並不是金錢。也不是什麼東西。而是委員長親自傳授給我們的做現代軍人的精神。這個東西就是我

國史館 Academia Historica

們軍人最要緊的一個寶貝。我們拿了這個精神的寶貝。從此就可以做一個新時代的軍人。做出一番新的事業。建立一個新的國家。所以這個精神的寶貝。我們很相信。比任何東西都要寶貴。第二、就是現在委員長在南昌行營裡新設了一個撫卹處。凡屬打死的官兵。行營裡立即照章撫卹。只要拿了撫卹單子到行營來。一定隨到隨發。絕對不會有短發分文。或遲延片刻。你說這是我委員長親口自己講的。我自己對於所有的部下。都要負責的。第三、就是從此以後。各部隊所有規定的經費。無論薪餉伙食。一定按期發清。如果誤期。你們可以問你們的師長。也可以問我委員長。第四、就是此次又帶回了我們革命軍最緊要的一個生命。

國史館 Academia Historica

就是連生法。你們官長個個人知道。為什麼我們革命軍民國十五年從廣東出師北伐。不到三年的工夫。就能夠將全國所有軍閥統統打倒。而現在却連這小小的土匪都消滅不了呢。一言以蔽之。就是我們不要自己的生命。忘掉連生法。不能夠嚴格執行。甚至連自己這個生命都忘了。試問怎麼還能夠打土匪呢。所以前年內患我這一次特別重新和大家講明白。以後經費不欠缺。撫卹不遲延。連生法一定要實行。從此個個人要以昨死今生的精神來做一個現代的新軍人。這四件大事希望你們要帶回去。並且要想盡方法。使得部下個個人能夠明白。上下一齊努力實行。這一次剿匪之成敗利鈍。完全就在這四點。今天我只講一個大概。如何

國史館 Academia Historica

澈底做到。你們各官長應該自己用心研究。好好運用。一定先要做到這四點。我們這一次軍官團的訓練。纔能夠收到十分的成效。纔可以完成我們新的革命軍人的責任。明天舉行畢業典禮的時候。恐怕沒有時間。和大家多講話。所以今天特別在清風明月之下。先告訴你們這幾件最重要的事情。你們各學員畢業以後。無論本事怎樣好。一定還要加上這精神和實行連生法的寶訓纔可以百戰百勝。我們要做一個現代的革命軍人。就一定要有百戰百勝的革命精神。所以你們回去。可以同他們講。委員長從來沒有打過敗仗。這一次委員長已將他百戰百勝的革命精神。完全交給我們帶回來。以後委員長更將親自來指揮。我們一

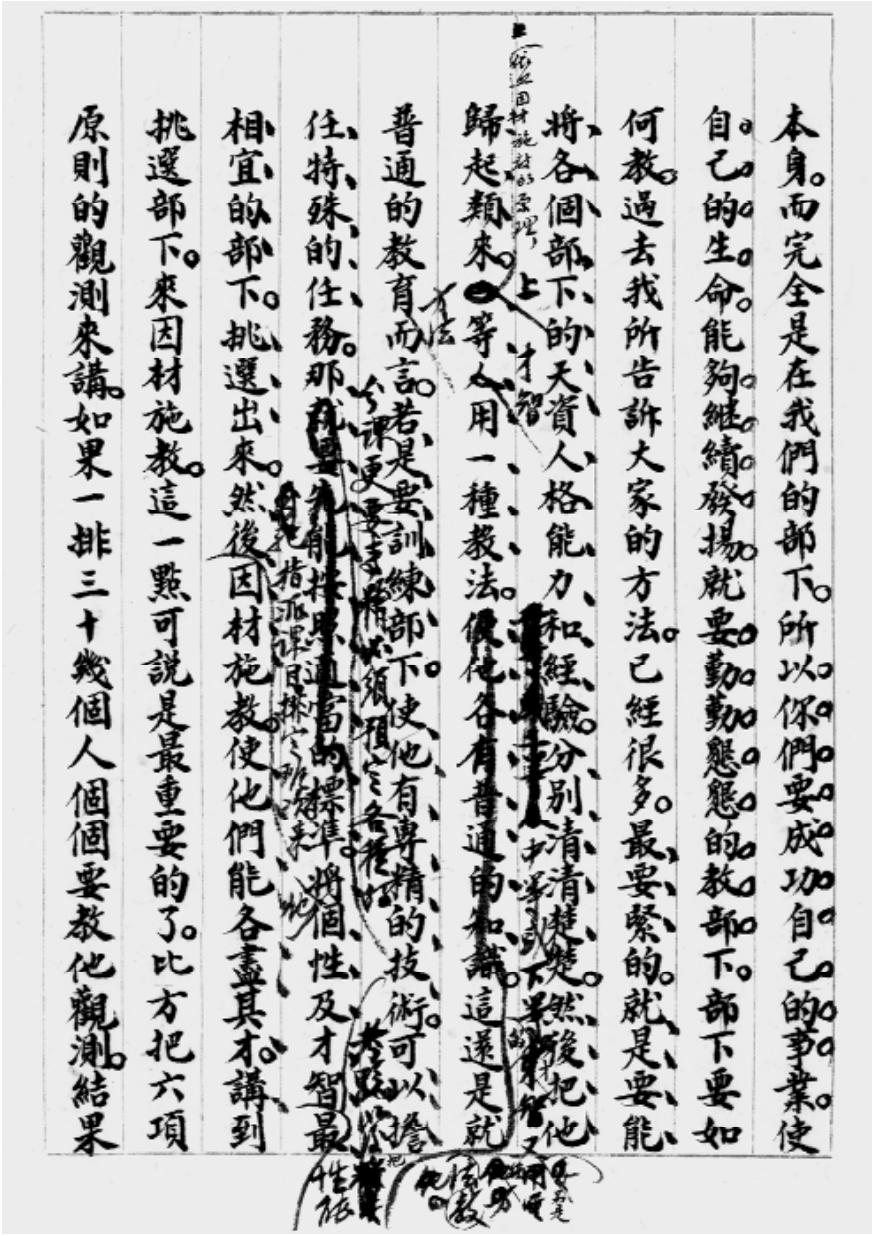
國史館 Academia Historica

定可以本着委員長這種精神來完成這次剿匪的事業完成整個革命的事業我們做現在的中國一個軍人在物質方面可以說什麼東西都不能和外國的軍人來比我們全靠運用和發揮一種革命的精神才可以補物質之不足戰勝一切的敵人還有這兩個星期從團長以下各位教官各位官長所講的話尤其是今天的講評都很有價值比方今天顧問所講的搜索連絡偵探警戒掩護觀測這六樣事情無論行軍作戰都非常要緊如果缺少一件或是一件沒有檢點到一定要失敗我們從前之所以失敗就是由於這六樣事情不僅是一兩樣沒有檢點周到簡直全部份都付闕如這樣當然不失敗也要失敗了我們從前怎後

國史館 Academia Historica

覺得這六樣事情。是以後行軍作戰隨時隨地所不可稍忽的原則。因此我們就可以名之曰六項原則。以後無論何時何地。都要緊緊記住。一樣一樣檢點周到。如果六樣原則齊備。沒有差錯。我們一定可以打勝仗。否則難免不失敗。所以這六項原則。從此可以定為打仗的一個口號。我們全體官兵個個人都要知道。這六項原則如果缺少一樣。便可斷送我們自己的生命。所以要保重我們的生命。亦要注意六項原則。這就是說。這六項原則。我們僅是知道不行。或是僅僅自己會了也不行。我們一定要想出事半功倍的方法。來教好所有部下的官兵。前次我曾告訴你們一句最要緊的話。就是我們自己的功業和生命。不是在我們自己的

國史館 Academia Historica



本身。而完全是在我們的部下。所以你們要成功自己的事業。使自己的生命。能夠繼續發揚。就要勤勤懇懇的教部下。部下要如何教。過去我所告訴大家的方法。已經很多。最要緊的。就是要能將各個部下的天資人格能力和經驗分別清清楚楚。然後把他歸起類來。等人用一種教法。使他各有普通的知識。這還是就普通的教育而言。若是要訓練部下使他有專精的技術。可以擔任特殊的任務。那就要先有標準。通當的標準。將個性及才智最相宜的部下。挑選出來。然後因材施教。使他們能各盡其才。講到挑選部下。來因材施教。這一點可說是最重要的了。比方把六項原則的觀測來講。如果一排三十幾個人個個要教他觀測結果

國史館 Academia Historica

恐怕個個人都不會。所以我們必須就一排中考察那一個班長或上等兵。他的目力特別（　）心思特別細密。就挑選出來加以專門的訓練。來做本排的觀測手。同樣那一個人做事情最做得實在。最做得迅速。膽量最大。心思最靈明。我們就可以挑選出來。專門教他做偵探那幾個人射擊最好。我們就可以挑選出來。再加以專門的訓練。來做射擊手。再如我們一師或一團中，那一個團長或營長。最勇敢而細密。打前衛最好。搜索最好。就多教他搜索的本領。派他擔前衛。或擔任搜索勤務。總之。我們教部下。一定要如此分門別類。來因其材質而施以專門的教練。才可以使部下能各盡其才。也才可以收到事半功倍的效果。大家要記住。我們

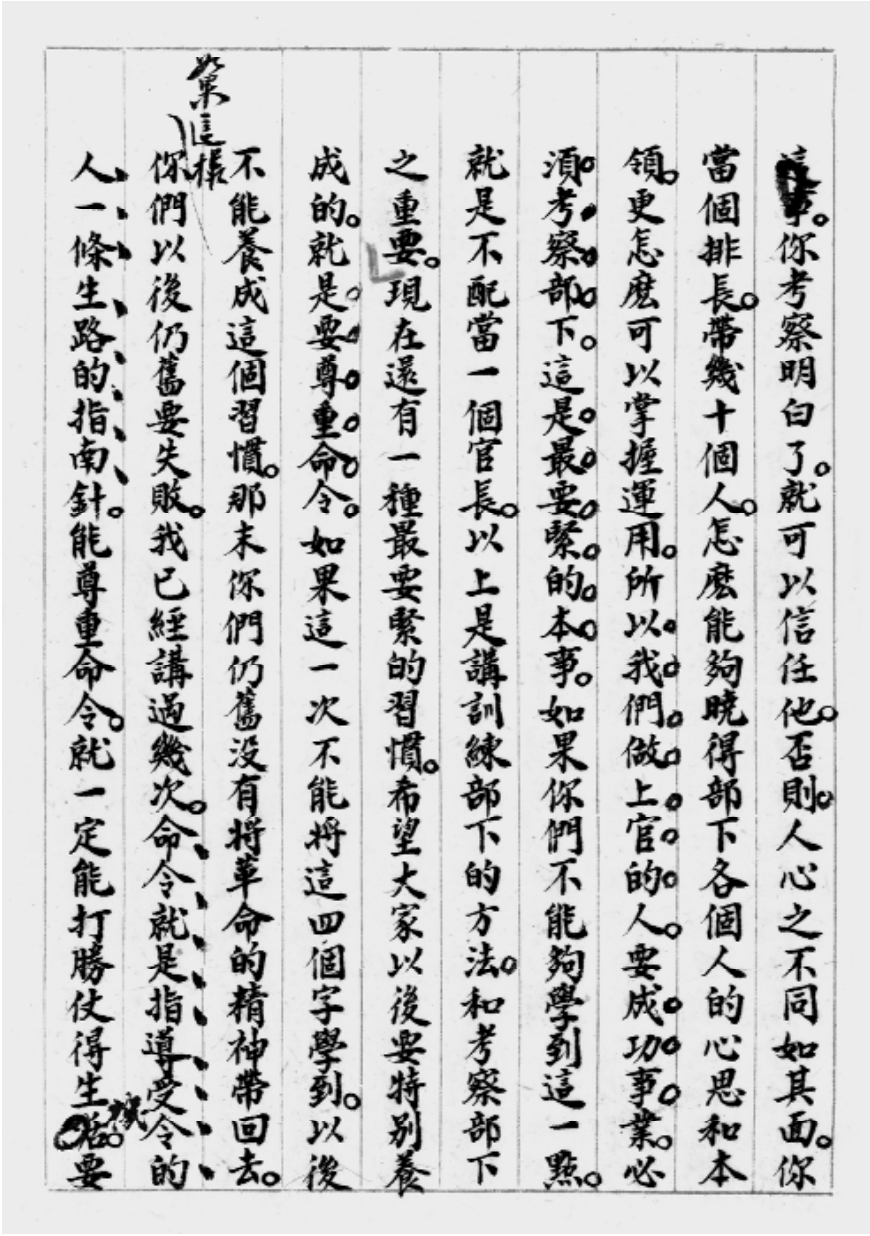
國史館 Academia Historica

做官長的人。最要緊的責任。就是使部下個個人能各盡其才。這個人有什麼才幹。就是教他學什麼。派他做什麼。比方這個人射擊最好。我就格外挑選出來專門教他射擊。派他先當射擊手。那個人做事情最實在最迅速。我們就格外訓練他做偵探的事。臨時有許多帶了一營或一團兵。能夠將部下訓練得很好。能夠打勝仗。也有許多人同時帶了一營或一團兵。而不得其用。這是什麼道理。就是不會選部下。不能因才施教。他的教育既不得法。當然部下不能訓練好。所以你們以後要想部下能夠生效用。就要注意挑選部下。來因材施教。使部下能各盡其才。這就是我們教育部下最緊要的一個方法。而

國史館 Academia Historica

挑選部下。就是我們官長最大的一種學問。如果你沒有這個學問。無論你其他的本領怎麼好。都沒有用。都不會成功。我們要怎樣才能挑選得人呢。根本的條件。就是要認識人。一定要把他的品格個性思想智識能力都能明瞭。纔能夠算是真正認識。因此我們對於部下單是訓練還不夠。一定要注重考察。訓練固要勤勞。考察更加要勤勞。能勤於考察。才能認識部下。挑選部下。考察部下的方法和機會都很多。只要我們能注意。隨時隨地都可以考察。比方射擊比賽。就是一種最確最有效的考察。又如野外演習。我們派部下擔任什麼勤務。如果這人一次兩次三次。都能盡到他的責任。一點不偷懶。不取巧。上官。我們以後就可以挑選做

國史館 Academia Historica



事。你考察明白了。就可以信任他。否則。人心之不同如其面。你當個排長。帶幾十個人。怎麼能夠曉得部下各個人的心思和本領。更怎麼可以掌握運用。所以我們做上官的人。要成功事業。必須考察部下。這是最要緊的本事。如果你們不能夠學到這一點。就是不配當一個官長。以上是講訓練部下的方法。和考察部下之重要。現在還有一種最要緊的習慣。希望大家以後要特別養成的。就是要尊重命令。如果這一次不能將這四個字學到。以後不能養成這個習慣。那末你們仍舊沒有將革命的精神帶回去。(衆這樣)你們以後仍舊要失敗。我已經講過幾次。命令就是指導受令的人一條生路的指南針。能尊重命令。就一定能打勝仗得生路。要

國史館 Academia Historica

是不聽命令。就會打敗仗。走死路。所以我們這兩個星期的訓練。最注重尊重命令這件事。但是兩個星期的時間很短。當然不能養成一種習慣。一定要靠以後能持久注意。纔能夠養成尊重命令的好習慣。不僅是這一項要靠以後能繼續不斷的努力實行。纔能成功。就是軍官團一切的訓練。推而至於一切的事業。都要靠我們持之以恒。繼續不斷的努力。纔可以得到最後的成功。古人所謂君子自強不息。就是這個道理。我們曉得。中國人比外國人聰明要早。自然聰明得多。但是到現在。何以連日本人也可以來欺侮中國。侵畧中國呢。沒有旁的。他們日本以及歐美各強國的人。比我們厲害的地方。就是能自強不息。他們無論拿到一個

國史館 Academia Historica

什麼事物。今天研究。明天也研究。今年研究。明年還是研究。十年
廿年。以至於終身。總是繼續研究。實事求是。精益求精。凡是(繁複)
而不是一時的(完成)的工作。自己一個人終身不能完成。需(的)
(那末)(就)(他)(他們)(他)(他)(他

事都沒進步。結果國家當然不能精強。要受人家的欺侮壓迫。現在我們要做一個新的革命軍人。擔負建立新國家的責任。尤其目前要來鞏固統一國家。就不可不改過從前的缺點。不好再將所學的東西一畢業就隨便丟了。以後接到一個命令。一定要徹底研究。切實奉行。總之。以往那種有始無終的壞習慣。與片斷的生命。一定要轉變為貫徹始終的好習慣。與繼續不斷的生命。現在從事革命。就時時刻刻要想革命。無論吃飯睡覺走路。都要念茲在茲。直到革命成功了為止。無論對士兵講。對官長或是對百姓講。總要處處不離開革命。能如此盡心悉力繼續不斷的幹下去。何事不成。所以古人說精誠所至。金石為開。我們從前所以能不

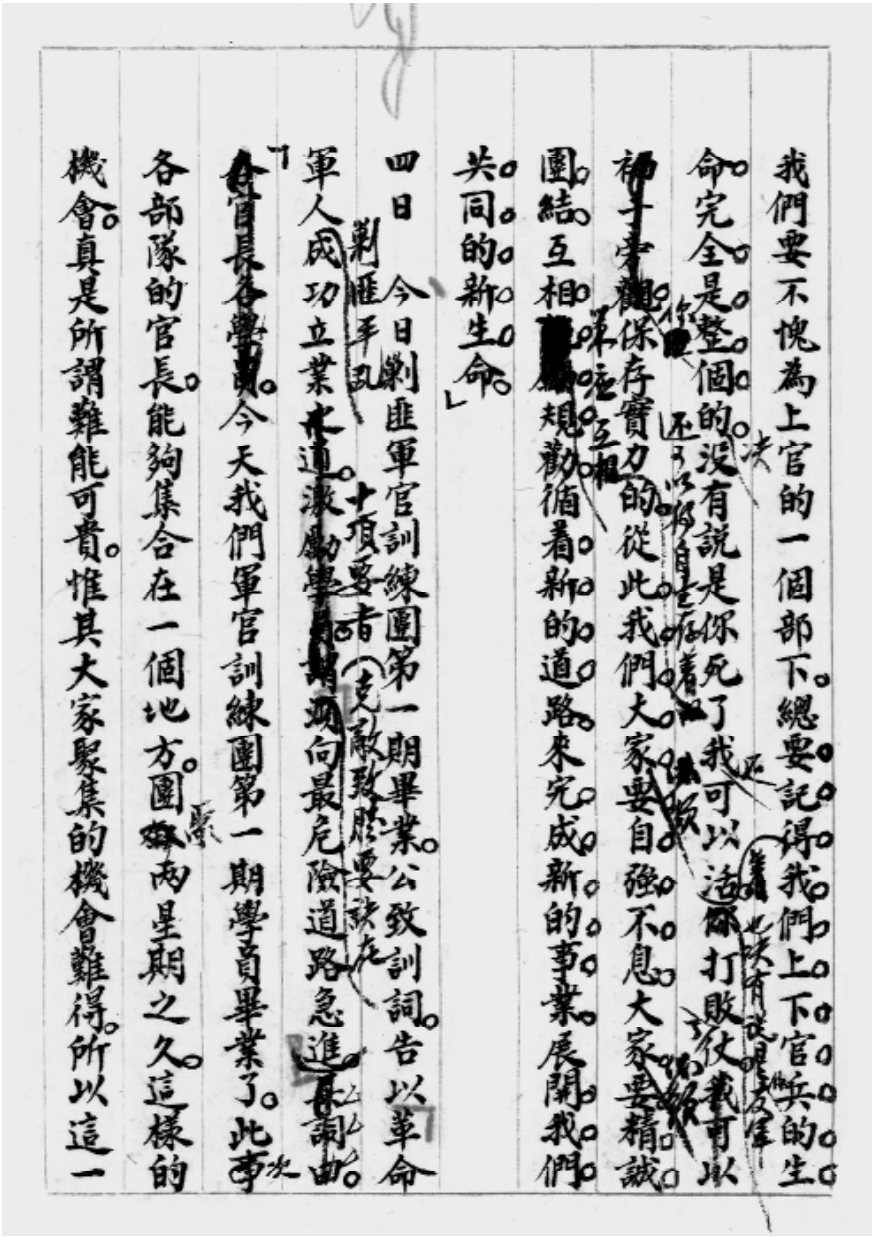
國史館 Academia Historica

出三年。而消滅所有全國軍閥幾百萬的軍隊。就是因為我們有自強不息的革命精神。但一般軍人以為打了勝仗。可以享福快活。不能將這種精神繼續保持下來。所以到現在連區區的東北也剿不了。從前以為可以享福。那裡曉得日本人就在後面侵略進來。從前以為革命完成。中國統一。可以休息一下。那裡曉得懈怠一下就不得了。從前所有的功勞。差不多完全一筆勾消。這樣我們怎麼對得起我們　總理和已死的一般上官和部下呢。所以我們沒有死的人。要對得起一般先烈。使他們能安心瞑目。只有自強不息。只有及時努力。大家要明白。我們這一次兩個星期的訓練。不是滿了期就完事。我們將來的學問。本領。事業和生

國史館 Academia Historica

命。統統是這兩個星期學完以後的事情。統統要靠我們回到部隊裡去以後。能夠愛惜光陰。注重時間。努力不懈。自強不息。這兩個星期的訓練。不過種一個因子而已。各位都要知道。我們既做了中華民國的新國民和新軍人。就要為我們國家。為我們總理和已死的一般上官和部下爭一口氣。要知道時間為一切事業與生命之母。必須時時奮發努力自強不息。若是我們自己只想休息(苟安偷樂)那末我們國家亡了。做了亡國奴。有什麼面目立在世界上見人。我現在做你們的上官。可肯定的說。我一定不辜負你們。決不使得你們倒霉。一定不愧為你們的上官。同時你們一般受教育的學員。也不要辜負你們的上官。使得上官倒霉。

國史館 Academia Historica



我們要不愧為上官的一個部下。總要記得我們上下官兵的生命。完全是整個的。沒有說是你死了我可以活。你打敗仗我可以補于旁觀。保存實力的。從此我們大家要自強不息。大家要精誠團結。互相[illegible]規勸。循着新的道路。來完成新的事業。展開我們共同的新生命。」

四日　今日剿匪軍官訓練團第一期畢業。公致訓詞。告以革命軍人成功立業之道。激勵學員。請須向最危險道路急進。其詞曲。「各官長各學員。今天我們軍官訓練團第一期學員畢業了。此事各部隊的官長。能夠集合在一個地方。團[illegible]兩星期之久。這樣的機會。真是所謂難能可貴。惟其大家聚集的機會難得。所以這一

國史館 Academia Historica

次學科術科的訓練還在其次而在精神上一定要做到總
理所教的親愛精誠的遺訓將我們的精神團結一致把我們的
生命結為整個的一條一切思想行動習慣都要共同一致重新
來奠定我們革命軍的基礎以後無論是要消滅朱匪無論是要
抵抗倭寇都可以此強固的精神基礎為憑藉相信國民革命必
能由我們手裡成功這是此次訓練最要緊的一個目的所以在
今天大家畢業的時候特別首先提一提希望大家能格外認識
訓練的意義現在你們各學員快要回到各原隊去了我所想對
各位講的話沒有講到二分之一但第二期第三期你們同師同
團的官長還有許多要來所以沒有講完的一大半話將來再和

國史館 Academia Historica

他們講。當他們回去的時候。你們可以再問他們。將我和他們所講的話。以及他們所聽所學的一切。以補充第一期未學的功課。然後大家纔算是受到了軍官團全部的訓練。此外還有幾點。要在今天和大家講明。以補足我前幾次所講不足的地方。具中有許多話。或許是已經講過的。不過因為是最要緊的。所以要重述一遍。使你們以後時時刻刻能夠記住。第一點大家要知道。我們這一次剿匪。是一定會成功的。區區赤匪。當然要被我們消滅。這個道理。前幾次我已講得很多了。各官長也都講了不少。前次戴院長尤其講得明白。我們看得很清楚。赤匪的主義和行動。絕對違反中國的倫理。不合中國的社會。他們要中國人來拜外國人

國史館 Academia Historica

做祖宗。把列寧馬克斯之流。尊為神聖。非常。強要中國人去做外國人的奴隸。這簡直是教中國人來賣國。來賣祖宗。做亡國奴。將他們自己的祖宗父母。自己的國家民族。統統都可不要。連他自己是一個什麼人。是在什麼地方生長。是什麼人生養的。他都不明白。這種主張共產黨。做亡國滅種的勾當。連得禽獸都不如了。怎麼還能說革命呢。所以我們可肯定的說。無論如何。赤匪是必然要消滅的。因此我們剿匪格外要自信。要有滅匪的決心。要才分努力來消滅他。來救我們的國家。救我們的人民。來盡我們最急要的革命責任。關於赤匪的內容。及其最近正在崩潰的種種情形。想必各官長已經講得很多。你們大家也統統很明白。現在

國史館 Academia Historica

土匪正等待我們去消滅。他們一切問題全在我們本身。只要我們本身健全奮勇前進的話。消滅土匪就易如反掌。以這樣難得的機會。容易成功的剿匪事業。如果我們不能夠急起直追。努力完成。簡直對不起我們的　總理。與已死的一般官長和部下。並且對不起我們自己的祖宗父母。總之。赤匪絕對沒有存在的理由。一定被我們消滅。這一點不僅我們各官長要自信。而且回去之後。對一般士兵統統要講個明白。使得上下官兵都能一致奮起。圖立功勳。勿錯過眼前這個最大最好的成功機會。第二點。我們這一次的訓練。所教的課目。雖然很多。但是無論你們現在是當一個連排長或營長團長。將來或做參謀師旅長等高級官

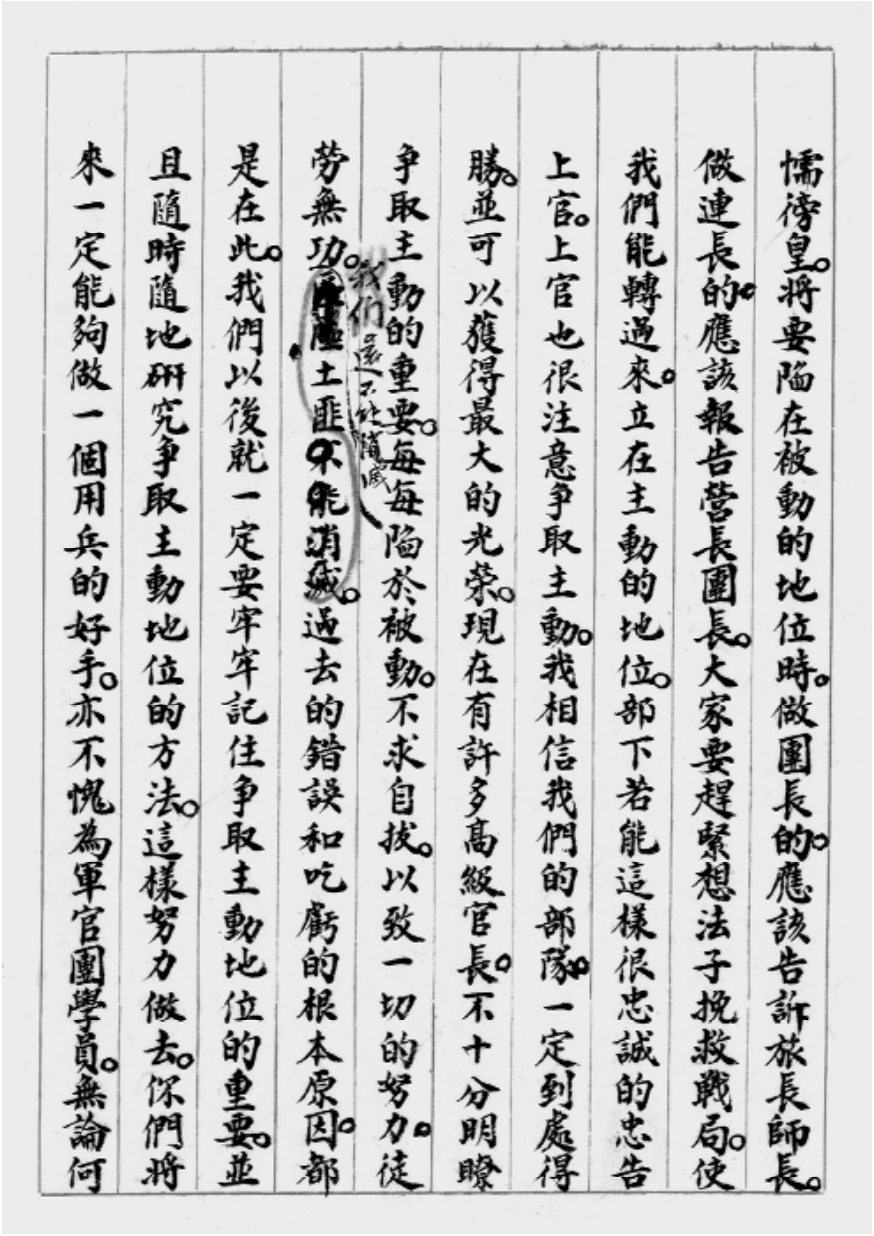
國史館 Academia Historica

長。都要曉得的一個秘訣。就是無論戰術或戰略。我們總要時時主動。而不要陷在被動的地位。所以我們這一次所教的東西。所學的戰術方式。雖然很多。歸結起來。可以說不外主動兩個字。就是打仗要主動。而不要陷於被動。這就是我們戰術上最緊要最簡單的一個秘訣。我們做軍人的要立功。要打勝仗。就務必要時時記住主動兩個字。若一旦陷於被動的地位。就會失敗。所謂主動者。就是要使得敵人和土匪照着我們計畫來走。更具體的說。就是我們定下一個計畫來擺佈土匪。使他進退攻守。都不由自主地隨着我們來動。而我們自己的一切行動。來往自如。縱橫隨意。要能如此。我們纔可以打勝仗。纔可以在最短期間將赤匪完全

國史館 Academia Historica

消滅。所以我們自己時時要審度當時的戰局。預防陷於被動的地位。如果已陷於被動的時候。馬上要盡力設法挽回過來。仍立於主動地位。無論是現在剿土匪。或以後打敵國。要想克敵致果。成功立業。其根本要訣即在於此。這個道理。不僅你們下級和中級官長要知道。一般高級官長。更要個個人明瞭。這一次各部隊的軍長師長旅長。有許多沒有來的。你們回去的時候。一定要把這個道理向一般上官報告。說是委員長這一次特別交代我們。要我們對一般高級將領報告明白。我們無論什麼時候。總要使得我們軍隊。立在主動地位。不要陷在被動地位。而使我們吃土匪的虧。蒙受莫大的恥辱。若是某一個時候。上官猶豫不決。或怯

國史館 Academia Historica



懦徬皇。將要陷在被動的地位時。做團長的。應該告訴旅長師長。做連長的。應該報告營長團長。大家要趕緊想法子挽救戰局。使我們能轉過來。立在主動的地位。部下若能這樣很忠誠的忠告上官。上官也很注意爭取主動。我相信我們的部隊。一定到處得勝。並可以獲得最大的光榮。現在有許多高級官長。不十分明瞭爭取主動的重要。每每陷於被動。不求自拔。以致一切的努力。徒勞無功。[illegible]土匪不能消滅。過去的錯誤和吃虧的根本原因。都是在此。我們以後就一定要牢牢記住爭取主動地位的重要。並且隨時隨地研究爭取主動地位的方法。這樣努力做去。你們將來一定能夠做一個用兵的好手。亦不愧為軍官團學員。無論何

國史館 Academia Historica

時何地。必可立於很穩定很優勝的地位。第三點。前次也講過。我們做官長最緊要的本能。就是要不怕部下。不怕士兵。這句話看來很粗淺。似乎容易做到。但是事實上却非如是。而我們現在一般官長。最大的毛病。與軍隊所以陷在被動的地位之主要原因。就是怕兵。官長不敢指揮士兵。甚至不敢與士兵見面講話。這真是我們一般官長最恥辱的一件事情。所以大家要記得我前次所講的一句話。我們官長要不怕土匪。不怕敵人。就先要不怕士兵。至於如何纔可確實掌握部下。與不怕士兵呢。這個道理說起來很簡單。前次亦已經講過。就是我們自己要正大光明。要忠勇廉潔。處處能信賞必罰。事事能以身作則。有苦要我們官長自己

國史館 Academia Historica

先嘗。有危險的地方。要我們官長自己先進。不貪財。不怕死。這樣部下對於我們當然心悅誠服。當然敬愛我們。我們那裡還會怕士兵呢。無奈我們現在一般官長反其道而行之。平時既不能和士卒共甘苦。稍有危險的時候。自己要先想法躲避。無論用人或賞罰都不能公道。經濟更不能公開。因此自己心裡早有許多不可告人的事情。同時士兵也早已不把你看作是一個官長。當然他不怕你。反而你自己看見一般士兵要怕了。你越怕士兵。士兵當然格外不怕你。如果我們官長忠勇廉潔。賞罰嚴明。經濟公開。那就何至會怕士兵。而士兵當然敬畏上官了。這是普通的心理學。亦是戰鬥心理的定律。我們做官長的。一定要懂得。剛纔所講。

國史館 Academia Historica

無論做人或打仗。總要時時立在主動地位。這個心理可以說是最重要。還有我所謂不怕兵。乃是針對現在一般官長的毛病。只就消極的方面來說。若從積極的方面講。我前次已說過的。我們官長最要緊的本領。就是要得兵心。所以我們一定要與士兵共甘苦。然後士兵纔能同我們共生死。這樣纔算是能得兵心。纔能使部下在我們的掌握中。拿我們做官長的來作中心。此次訓練的精神。在此一點尤為重要。望各官長在　總理親愛精誠的教訓之下。將全體官兵的精神團結起來。那麼纔能百戰百勝。纔可以算得是一個好官長。第四點整理部隊的要訣。我們訓練軍隊。要能儘快整理得好。馬上能發生最大的效用。最要緊的就是

國史館 Academia Historica

要注重下級幹部的訓練。特別是班長上等兵的特殊教育。格外要注重。因為軍隊的機動。全靠有好的幹部能指揮運用。作戰時如果有好的班長。在最前綫指揮。那上面的各級官長。就可避免許多無謂的犧牲。比方我們這一次和倭在長城一帶打仗。他們的連排長。差不多都在陣綫的後面。選定適當的地位來指揮部隊。而最前面指揮的人。統統是靠班長。所以要打死他們倭寇一個官長如連排長。亦很不容易。而我們革命軍開火。就要有許多連排長營長團長死傷。這當然是我們革命軍官長精神勇敢的表現。但是軍隊與國家的犧牲。實在太大了。尤其是我做統帥的悲哀。與精神打擊加倍的痛苦。推厥原因。就是我們平時對於班

國史館 Academia Historica

長和上等兵的幹部教育不勤勞。亦就是我們官長平時太懶惰。所以一到戰時。只好拿我們官長自己的生命來拼。結果使國家應該可以節省的實力和生命。不能節省。要是我們平時能多注意下級幹部的教育。決然不致如此。我聽見羅軍長講過兩句話。就是說平時多流一點汗。戰時少流一點血。所以平時要注重下級幹部的教育。亦就是這個道理。只要我們平時能勤勞不怕苦。多出一點汗。來教好我們下級的幹部。那一到戰時當然格外的有制勝的把握了。還有昨天和你們所講的。做官長的人要注重考察部下。先要認識部下的能力品格。然後分門別類的挑選出來。因材施教。使他們能各盡其才。這是事半功倍的重要的教育

國史館 Academia Historica

法。你們不要忘記。第五點我們以後除注重幹部教育之外。無論到一個什麼地方。還要注重民衆教育。這事對於我們剿匪成敗的關係。我在剿匪要領裡已講得很詳明了。今天不再多講。不過有兩句最緊要的話。你們剿匪必須要記住的。就是用兵不如用民。教民要如教兵。尤其是在剿匪期間。這兩句話格外重要。怎麼說用兵不如用民呢。旁的理由。如人民最熟悉本地情形。人民最恨土匪等各種關係。暫且不講。只拿數量來說。我們更可以明瞭這個民衆教育重要的道理。現在普通一個村莊。總有數十家至幾百家。每家可以直接間接為軍隊之助者。平均以三人計算。就有幾百乃至幾千人。所以隨便一個村莊的民衆。只要我們能教

國史館 Academia Historica

育得法。為我們所用。就可以當作一營一團的力量。若單是軍隊的力量。畢竟有限。一定要百姓能為我們所用。然後這個軍隊的力量。纔能夠增大。所以我說用兵不如用民。至於第二句教民要如教兵。又怎麼講呢。這就是我們要運用民衆。先要從事組織民衆。而且僅是使他有組織還不夠。一定更要如同教兵一樣。勤勤懇懇來教育他們。先使他們和我們發生感情。再使他們識時勢。明利害。曉得自救救國的方法。然後他們的精神。纔能夠和我們團結起來。個個人民都如同我們士兵一樣。能夠聽我們的命令。由我們運用。這件事當然不是一兩天可以做到。全靠我們各官長領導一般部下。到處注意民衆教育。雖在困苦勞頓之中。也要想

國史館 Academia Historica

盡方法。始終不懈的來愛護人民。教導人民。第六點這一次軍官團所有學科術科的訓練。簡括起來。只有幾句話。無論學員官長教官統統要牢記。第一句就是昨晚講的六項原則。無論行軍作戰。必須把偵探、搜索、警戒、連絡、掩護、觀測這六項原則。時時刻刻記在心裡。時時刻刻預備齊全。檢查清楚。纔可以相信自己的軍隊有戰勝的把握。第二句話就是四大要素。第一個要素是確實。無論命令動作言語舉止。一切都要實在。不可有一些虛偽浮滑的弱點。怎麼樣纔能做到確實呢。前次我已講過。無論什麼事。我們一定要心到口到眼到手到足到。纔能夠確實。要知道確實實是一切的根本。無論什麼事。不管你做得多快。做得怎麼好。如果

國史館 Academia Historica

不能確實。總是無用的。所以大家必須記着我這句話。確實為一切的基本。第二個要素是迅速。第三個要素是肅靜。能做到以上這三項。然後纔能具備第四個最重大的要素。就是秘密。我們現在不能打勝仗。不能消滅土匪。就是因為許多事情不能秘密。自己的計畫行動。往往還沒有實行。就洩露消息。被敵人知道了。這樣當然不會打勝仗。所以我們鑒於以往的失敗。個個人應該格外知道秘密的重要。我們要求秘密。除一切事情能機密之外。迅速和靜肅。又是其中必要的要素。這個道理。上一回已講得很詳細。今天不再講。總之。確實靜肅迅速秘密。是我們軍隊教育及一切活動的四大要素。必須一齊做到。纔算是軍隊的教育成功。纔算

國史館 Academia Historica

是一個好軍隊。第三句就是我們作戰有三、個口號。第一個口號
即受傷不退。我們雖受了傷。還是要奮勇殺賊。尤其是我們一般
做官長的。更要以身作則。第二個口號。就是被俘不屈。我們萬一
不幸被圍。做了俘虜。無論如何。不可為敵人所屈服。寧可犧牲生
命。如李明師長效忠自戕。也萬不能受敵人一個錢。飲敵人一口
水。這樣子纔能夠保持我們革命軍人的人格。纔能夠對得起我
們的　總理和已死的一般官兵。這一次第五十二師許多官
兵被俘虜。蒙受一種最大的恥辱。所以我不許他們再參加剿匪
的序列。你們以後向部下精神講話的時候。對於這個被俘不屈
的教育精神。更要特別的注重。總要使得我們全軍上下。個個人

國史館 Academia Historica

能注意保持革命軍的氣節和精神。第三個口號。就是受命不辱。我們對於命令。一定要當作我們自己的生命一樣看重。所以受令人受了這個命令。一定要實實在在做到。而能不辱使命。古人所謂使不辱命。就是這個意思。這受傷不退。被俘不屈。受命不辱。三個口號。不僅是我們各官長定要切實做到。並且要使得我們自己部下個個士兵都能夠做到。還有第四句話。就是戰術的兩項要旨。大家要知道戰術的內容。雖然極其複雜巧妙。但可以用兩個要旨來包括一切。一個就是分散。一個就是集合。你們學了這許多時候。打了這許多大仗。應該要知道一切戰術不外乎分合二字。所以以後回去教練士兵。就要注意這兩項課目情。所以對

國史館 Academia Historica

於分散與集合的動作。格外要做得多。練習得快。要集合馬上集合。要分散馬上分散。愈迅速愈好。同時還要實在與靜肅。如此戰術基本方得稱為完備。最後一句話就是服從命令。這是我們做軍人打勝仗最緊要的一個秘訣。從前我們因為對於命令不尊重。不切實奉行。所以不能打勝仗。要被小小的土匪來擾亂。使自己蒙受莫大的恥辱。所以從此以後。無論那一個官長。一定要如我昨天所講的。養成服從命令的習慣。自己以身作則。來教我們部下。使得個個官兵都知道自己的生命。就在命令裡面。要保存並發揚我們的生命。只有絕對服從命令。能服從命令。才可操必勝之權。第一點無論關於戰術與戰畧或做人的道理。你們既做

國史館 Academia Historica

了我的部下。做了我的學生。就個個人應該認識我。我也應該要把自己的本能。自己的精神。統統傳授給你們。講到我平生的精神和本能。我實在一無所有。不過能毫不畏怯。向着最危險的方向前進而已。凡是我的學生。我的部下。個個人應該接受我這種精神。也統統能向最危險的道路前進。這大無畏的精神。就是

總理訓練我的。傳授我的。這也是成功的要訣。要曉得過去你們何以怕士兵。怕土匪。怕敵人。就是你們沒有接受我的精神。不知道這個成功的要訣。心裡懷着鬼胎。自己怕自己。自己嚇自己。稍微有一點危險的地方。就不敢進去。這樣一怕百怕。無處不怕。當然在戰局中要陷於被動的地位。而吃土匪的大虧。所以你們

國史館 Academia Historica

個個人以後不要單是口裡稱我為委員長。而應該要實實在在。接受我委員長的精神。向着最危險的道路前進。要知道惟有向着最危險的道路前進纔可獲得最大的成功。這就是我們軍人最緊要的一種革命精神。成功的秘訣在此。養成非常的人格也在此。今天我親口傳授給你們。你們一定要做到這一點纔可以做我委員長的部下。更對功的講就是做我的部下。一定要冒險不怕死。我們總理講過。不成功。即成仁。我們最快活的。就是這兩件事情。一件就是我們打了勝仗。土匪被我們消滅。我們主義能夠實現。這就是成功。我們當然快活。第二件就是自己在陣中犧牲。這就是成仁。成仁亦即是成功。我們已盡到革命軍人的

國史館 Academia Historica

責任。可以對　總理。對上官。對部下。對父母。這也是最快活的。我們要向最危險的道路前進。就是要達到不成功即成仁的目的。必須如此纔不愧為我的一個部下。纔可以真正做我們總理的一個信徒。現在我們國家這樣危險的時候。正是我們軍人成功立業的大好機會。大家既得到這樣機會。如果自己還不努力。不能接受我所交給你的成功要訣。那就等於自暴自棄。枉爾所生。所以你們要時時記住。我們做一個人。就是要為國家為民族。為我們自己祖宗父母。和我們自己的上官部下爭一口氣。第二點凡做一個人。無論到一個什麼地方。要能惜物。尤其是我們軍人。不僅是好好的物件要愛惜他。不可毀壞他。而且要將已

國史館 Academia Historica

經敗壞的廢物。或人家以為無用的東西。我們亦要拿來利用。我前次所講的仁民愛物。也就是這個道理。朱柏廬先生曾經說過。一粥一飯。當思來處不易。半絲半縷。恒念物力維艱。我們做官長的人。一方面要身體力行。一方面更要使得士兵統統明白這道理。我們對於一粒穀米。一根（繩頭針）線。都要愛惜。若講廢物利用。即是物盡其用。那更能得到因時制宜因地制宜因事制宜的妙用。比方普通一根粗劣的（木棍）棍棒。平時看看沒有什麼用處。但是如果好好保存起來。到了扒山的時候。就可當作手杖用。可以節省你一半勞力。又如我們預先攜帶的（繩）繩。或者臨時就用自己的手巾繫在這棍子上。就可臨時當通信的旗子用。諸如此類。你們當官

國史館 Academia Historica

長的。總要想方法。如何可以使部下省力。如何可以使廢物利用。
有裨於軍事。所以我們軍人。沒有一件事物。不應當注意。不應當
愛惜的。古人說。我戰則克。慎也。慎什麼呢。第一、就是慎於物。即對
於物件能謹慎愛惜。不破壞不疏忽。不浪費。比方說我們有多少
子彈糧秣。我們要檢查清楚。要慎保存。用的時候。要分配妥當。使
物盡其用。這固然是緊要。不必說了。只說子彈打出去之後。把銅
殼子拾起來。保存起來。將來更可改製子彈。那用處更大了。這就
是廢物利用。第二、就是慎於儀。即對於一切禮義節度。必須敬慎
小心。不可稍有紊亂疏忽。比方說對上官有對上官的禮節。對部
下有對部下的禮節。奏樂一定有奏樂的規矩。鞠躬一定有鞠躬
節拍

國史館 Academia Historica

的法度。如稍有差忒。就不能說慎於儀。如不慎於儀。那軍隊就要亂了。第三、就是慎於心。即我們心裡時時刻刻要謹慎。要細密。要戒敬惕勵。古人所講。克敵致勝的要件。就是這三項。第一件所講慎於物。與我剛纔所說要惜物。要廢物利用。意思完全一樣。這就是我們做軍人最緊要的道理。希望大家千萬記住做到。第九點。我前兩次已經向你們講過。我們作戰的時候。對於由一般先烈之血所染成的國旗黨旗。應當視為自己的生命一樣。要異常敬重。今天再要告訴你們的。就是我的軍旗也不可不格外敬重。當然我們不必如土匪一樣。拿了紅旗子來衝鋒。但是我們到一個地方。這個軍旗一定要插起來。表示我們革命軍已經佔領此地

國史館 Academia Historica

了。我們的精神和力量已經達到了。使一般友軍看見。也可曉得。
此外還供聯絡用的旗子。也很重要。不可忘却。總之。無論行軍作
戰。我們對於各種旗子。要慎保存。敬重愛護。比方派一個搜索的
部隊。或者是派一個緊要的聯絡哨。出發之前。你就要檢查他們。
有沒有把旗子帶着。再則每到一個地方。除非有秘密的必要外。
凡我們兵力所到之地。一定要將我們革命軍的旗幟高舉起來。
你們要知道。指揮軍隊的要件。只有兩樣。就是聲音與顏色。表現
聲音的是號音。表現顏色的便是旗幟。如果沒有旗幟。就不能指
揮軍隊。那得不慎重。十點就是現在各位馬上要回去了。在這分
別的時候。我有兩句話要告訴你們。當作臨別贈言。第一句話就

國史館 Academia Historica

是大家以後要保重自己的身體不好讓他發生一點毛病我們的身體只有為國家為革命而犧牲纔對得起生我們的天地父母絕對不好寃枉糟蹋古人所謂為國珍重也就是這意思我今天就把這句話當作臨別第一句贈言第二句就是我們軍官團各官長學員以後要永遠維持軍官團的精神和榮譽我們能不能做到這一點就看大家回去在路上能不能守軍紀風紀有沒有精神就在這些可以試驗出來我輩軍人除服從命令之外保重要嚴守紀律乃為軍人第二生命這要希望大家格外自重以後無論何時何地總要維持我們軍官團的精神和榮譽不好給人家笑話給人家看輕這就是臨別的時候特別告訴你們的第

國史館 Academia Historica

兩句話。希望你們各同志。無論如何要記住。而且要切實做到。以上十點。就是今天大家在軍官團畢業的時候。特別交給你們的贈品禮物。你們如果能一一做到。就不愧為我們總理一個忠實信徒。不愧為中華民國一個革命軍人。我們深信以後成功立業。實現三民主義。和建設新國家的基礎。就是在這兩星期所講和所學的當中。希望你們千萬要繼續不斷的研究力行。從自強不息之中。來獲得我們革命的勝利。此篇訓詞。多複述前意。乃畢業時重要之提示。而兩週以來訓言之結論也。下午回牯嶺。與夫人在含鄱口賞月。高明清爽。顧而樂之。燈下發朱唐及吳鐵城等電。致朱唐等電曰。「軍委會朱唐二主任、叅謀本部賀次長、訓練

將這話切實

國史館 Academia Historica

總監部朱總監、軍政部何部長、陳次長。近來各軍事機關一舉一動。莫不為日人探得。以後各機關無論何項事務。非經軍委會與北平軍分會及南昌行營正式發表。無論任何軍事機關。不得將其所做事務登報。并由各該機關與承辦人員負責保守秘密。無論運輸建築與各項設計。凡屬軍事性質者。概不得向外洩漏。如有洩漏。無論由何處何人所為。一惟其承辦經手之人負責是問。作為洩漏秘密論罪。須知此保守秘密四字。凡吾軍人。應視為最大任務也。電吳鐵城。亦閱於報紙登載消息之事曰。聞申新報載有劉峙調鄂綏靖消息。此等謠言。顯係反動者所造。而各報不負責。竟予登載。應即追究其自何來。以後凡軍政人員未調動以前。

國史館 Academia Historica

未經正式發表時。對於各報胡亂登載消息。應予嚴禁。希對各報
警告。此外又有致何部長一電。申刻抵柏後即發。復昨日來電。指
示對馮策略曰。「江午江戌兩電均悉。馮發布世電後忽函致更陳。
(龐炳勳)願結束軍事。囑具接收察政。努力和平。不特事太消稽。且
跡近玩弄。恐仍屬緩兵之故技耳。兄江午電所擬辦法三項。自屬
可行。應由兄非正式派人提示煥章。或託更陳轉復。促其確答。明
軒兄祇宜辦明已往奉命回察。卒不能回之原因。不宜即有獻身
辦旋和平之表示。一切由兄及更陳與馮交涉。馮如辦到兄所提
示之一二兩項。則收拾察局。當然屬之明軒。(宋哲元)惟在馮未就
範以前。明軒曾受前次之教訓。總以愈冷靜愈旁觀為愈佳。冬亥

國史館 Academia Historica

電中力主彼勿前往勿參加者。實深思熟慮之結果。蓋煥章現在維一目的。乃欲與明軒更陳諸兄專言和平。尤願明軒挺身出而周旋。俾得借此播散彼方運動和平之空氣。而仍以不得要領之態度支牾延宕以應付之。在此相當期間。即不啻為彼造成緩兵待變之煙幕彈也。煥章世電。不恤淆亂事實。以明軒不能回任。歸咎獄中央。且嚴詰中央何以不令明軒回任。則彼欲逼出明軒為之再做一次煙幕彈。其意甚明。且以明軒為交涉之對手。無論如何明迎暗拒。或明和實戰。均有啞子吃黃連說不出之苦痛。此種弱點。尤為煥章所看破。如兄等仍主明軒負責主辦。不特恐誤事機。且非所以愛惜至友之道矣。且煥章如確有適可而止之誠意。則

國史館 Academia Historica

接閱儉電所開之四原則。及兄所擬之三辦法。自應有切實自動之表示。苟其不然。明軒縱慨然前往。恐亦無濟於事也。尚希與紹文哲民諸兄詳加考慮。務行設法提示為要。所謂三辦法者。一、即取消民衆抗日同盟軍總司令名義。二、將張垣宣化一帶部隊。暫移駐張北寶昌康保。三、察省軍政事宜。暫由佟麟閣以副主名義負責。一二兩項如能辦到。明軒即回張垣云。 國際消息。甘地判處監禁一年。

五日 批閱。連電何部長應欽曰。煥章致吏陳江電。是否具有誠意。應以兄江午電所擬之三項辦法。能否立即接受為斷。未審已託吏陳轉達煥章否。如一二兩項確已辦到。即由吏陳就近派隊

國史館 Academia Historica

先行接收張宣（垣）可也。應付察事之基本方針。昨日復電已言之甚詳。計達覽矣。後得閻於東北密報甚詳。乃又轉電何氏。曰。據密報。一、日特務機關長官松平。由承德赴經棚。視察湯玉麟部。二、關東軍司令派芳木旅之騎兵聯隊。由經棚向多倫開進。三、馮令劉興田部開往龍關。四、馮委王陪賓為警備師長。歸吉鴻昌指揮。五、張垣商會主席岳增祥因同盟軍索給養。無法應付。現避匿無蹤。六、湯玉麟派謝呂西湯仲榮由津赴長春。向關東軍請求召集舊部攻察。以作發還被沒財產之交換條件。七、于學忠接西南政委會電。勸其響應馮氏。于復電謂決不參加內戰。八、馮購運軍火。派遣反動分子往來平津及參加反動工作者。均藉第廿九軍第四十

國史館 Academia Historica

一軍第五十五軍為彼輩掩護。其臂章領章均用上述番號。中央軍及中央憲兵查詢嚴（雖）而彼輩活動自若。九、馮在張垣各要口設置電網。並掘戰壕。每晚十二時戒嚴。十、蒙古王和希格在長春活動。承日人意旨。將在赤峯召集蒙古各王公大會。該王日間即赴熱河。十一、李服膺、孫楚、趙承綬等部在晉察交界掘壕防禦。十二、劉紹先自調副軍長後。對馮方面往返不絕。劉近派代表劉瑾珩赴張。與馮接洽。刻已返平。寓西城大豐公寓等語。特轉參改。劉文輝於前月廿八日電公。報告各方被攻情形。公今日轉電劉總司令湘查詢。并囑詳報。曰。據自乾儉電稱。自上月號日（六月廿日）起。凡仍飭所部向岷江沿岸攻擊。施行強渡。以王治易師攻嘉定附

國史館 Academia Historica

近之荔枝灣。以潘文華師攻青神之虎溪渡王家場。唐子晉師攻彭岐之江口壩。幾于青龍場等處。兄晉省後。復悉調各軍。加兵前綫。令李羅循新津對岸進攻。晉康鄒錫侯由灌溫等縣進攻。并以何克修等部加入監視。佐以巨礮飛機。戰事異常激烈。等語。不審是否實情。及此次成都會商之結果如何。並希分別詳報為盼。第六師准尉特務長王震。以販紅丸。為杭州公安局查獲。公既令浙江省保安處依法處以死刑。又特嚴電該師申戒曰。廣信趙師長雪泉、觀濤兄密。此次杭州公安局查獲運帶紅丸犯王震。攜帶紅丸一百廿五斤。經保安處訊實該王震係第六師第三十四團准尉特務長駐杭留守處主任。該員身為軍人。販運毒品。實屬大背

國史館 Academia Historica

軍規。除已復准保安處。將其依法處死外。應飭該第六師切實查明其所保薦之人。共同負責。不得含混。該師任用匪人。尤屬有玷軍譽。平日風紀不良。亦可概見。望即嚴加整飭。切實申戒為要。電軍需署朱署長孔陽。令發第二師教育治療等費曰。據第二師長黃杰東申東巳兩電稱。一、該師設有幹部教導隊。礮工兵研究班。及各團軍士連。購置教育器材及教育等費。需款甚鉅。懇先發補助費。並自八月份起。每月賜發等情。准先發補助費五千元。着實報銷。月發二千元。亦飭詳報候核。二、又據稱該師下級幹部重傷住院者甚多。為使早痊服務計。擬送私立醫院。懇發給治療費若干。以示體恤等情。准發五千元。亦飭須實報實銷。除已分別電復黃

國史館 Academia Historica

師長外。希查照發給可也。」航空學校毛校長邦初二日來電。略謂航校歷屆新生。均先行入伍五六個月。然後正式入學。用意與軍校之入伍生同。為訓練周密計。此後航校入伍生。可否由軍校代為訓練云云。公以其事可行。准之。並電軍官學校張教育長治中。令照辦矣。又新疆劉主席文龍、盛督辦世材。電請收撫馬仲英部。公復電謂准暫行收撫。促其覺悟。察看今後情形。隨時呈報候核可也。批閱後。會客。與戴(傳賢)院長傳賢論國事。二人意見全同。公特記之於日記中。曰。「本日與季陶論國事。其對內對外政策。與余意完全相同。彼亦以為應付將來國際變局。惟有中央准備遷都西安。樹立中心旗幟。而沿海各省。任其自謀保存之道。使人民多保留

國史館 Academia Historica

民族精神。以為他日復興之本。所憂者在人耳。」

六日　閱於察事。今日又發電多通。致何部長應欽凡三電。其一告以應注意三事曰。「一、馮不遠離察哈爾。明軒部隊切勿入察。二、諸事以馮離察為惟一前題。否則斷然拒絕其要求。三、馮如欲真擺脫時。必以倭將攻多倫。乘此脫身。將以放棄多倫之罪。歸於我方也。故彼之所欲急者。即我之所欲緩也。此點務告明軒注意。不可如其要求之時日入察。負此棄多之名。而中彼之計也。如在此時。表示非馮離察。明軒部隊不入察。則馮或不能不離。可將此意告明軒。務限馮離察。否則明軒之所以不能赴察之理由。可正式聲明。以免其委放棄多倫之罪於明軒不往接收也。」其二曰。「歌電各

國史館 Academia Historica

電均悉。察事交宋主持。完全由宋接防之言。未可樂觀。并防其挑撥宋龐突衝。應切實慰告吏陳以馮言之作用所在。屬其照常進行。嚴密封鎖。勿中其計。萬一宋果願回察。則必與吏陳以相當位置。或發表其為平綏路警備司令亦可也。時得何來電。又有宋哲元親赴沙城參加調處之說。故其第三電注意於此。並告以接收察政不如以龐炳勳為宜。曰。支歌各電均悉。明軒親赴沙城參加調處。諸多可慮。前電已詳。(見四日)此行果能商得切實辦法。寧非至願。第馮一面發世電。逼出明軒回任。一面函請吏陳接收察政。其中顯有挑撥宋龐之作用。豈容樂觀。兄江午電所擬三項辦法。縱令馮允接受。而不離開察境。屆時明軒隻身往張。固多危險。帶

國史館 Academia Historica

隊前往。又恐被吸收。亦依然拖延時日。無法解決耳。故接收察政。明軒或終有不敢擔任之表示。不如相機逕與說明。仍由更陳前往。明軒則另畀相當位置。如北平警備司令之類。彼此以開誠諒解之精神行之。似較易有濟也。凡意如何。仍盼電告。」此外又有二電。一致李烈鈞。以李為此事從中調處者也。曰。「密。察事處理。據敬之電告。業擬定辦法三項。交明軒更陳轉達煥章。滬報已略刊載。計邀尊覽。此三項辦法。為解決察事最初之步驟。如煥章悉允接受。自足為誠意誤國之表示。明軒亦必俟其確有此種表示。乃能率隊回察。察中所收之各部。當令宋麗分別編遣。煥章今後之倚重問題。如何乃能適當。切盼電示。俾可轉陳中央。倘能駕莅山中。

國史館 Academia Historica

商討一切。尤為盼禱。」一致汪兆銘。先言察事癥結所在。已見於上。茲從畧。後商應付之策。曰。「弟意應付之道。一中央明令或電各其剋期入京。共商大計。并叙明其不離察入京。則察事無從接收。明欲宋入察。而實則拒之。兼欲併吞宋部。使邊防益急。華北益危之意。道破其陰謀。二、由軍委會或平分會明令龐炳勳接收察哈爾防務。凡現駐宣化與張家口一帶各部。集合張北。聽候編遣。以上二項。如以為可。請附弟名在京辦之為荷。」又發閔於剿匪築路及購置馬匹等電。電熊主席式輝賀廳長國光曰。「匪部將來必西竄。對贛江西岸之碉堡設計。及實施辦法。務希速定。并指定負責部隊。限期築成。派員督促。凡封鎖之碉堡。其防守之兵力。限最多不

國史館 Academia Historica

得過二連。如大市鎮。則督築圍塞。其事責成保甲辦理。而由省政府助其械彈。並派指揮訓練之員。負責指揮為要。電武昌張主席羣閻封劉主席峙。曰密。據劉鎮華江電江稱。潢麻經宋兩汽車路為鄂豫交通及軍隊運輸孔道。至關重要。由潢川至小界嶺一段。雖可通車。但路基不固。路幅太窄。應由豫省迅飭加修。由麻城至小界嶺一段。雖經漸次興復。祇以迭被匪擾。保護難周。迄未到達。現黃土崗福山河兩路口一帶。均有駐兵足資保護。應由鄂省轉飭修築完成。又經扶至宋埠之綫。向係通行大道。前聞汽車曾由宋埠開抵中途店以南。再加修築。尚屬易舉。由中途店至經扶。工程亦不困難。除電鄂豫兩省建廳迅飭查勘修築外。懇電鄂豫省

國史館 Academia Historica

府轉飭該建廳。將潢麻經扶兩路。早日修竣等語。除電復照辦外。
希即轉飭建廳趕修。勿延。電南京軍需署朱署長孔陽曰。據李家
龍冬電稱。職旅自古北口抗日後。即奉令調豫剿匪。故所有損失
未能補充。尤以馬匹一項。因積勞過度。致倒斃頗多。乘馬不敷分
配。至機槍及迫擊礮連之馱騾。更付缺如。際此剿匪時期。槍械彈
藥。均須馱載。急待補充。周家口為豫省產騾之區。價尚不昂。擬請
准予選購馱騾一百六十匹。約計每匹一百二十元左右。並懇先
撥兩萬元。即以收買。以資應用。一切價格。自當核實報銷等語。除
電復准發一萬五千元外。希即照撥可也。漳州鮑靖公署鄒參謀
長益能。電告病愈飛漳剿匪。公復電慰勉。並令來贛。及告黃紹雄

國史館 Academia Historica

行蹤。曰。「支辰電悉。貴恙新愈。即飛漳剿匪。極念賢勞。閩西赤燄日張。至為可慮。進剿情形。切盼勤報。稍告段落。尤冀早日蒞贛晤談。季寬兄日昨已赴北平視察矣。」此外又發數電。一、電行政院長及蒙藏委員會委員長。處理綏東五縣與察哈爾右翼四旂之疆界糾紛。曰。「頃據綏遠傅主席冬電報告。富齡阿擅在綏東就任蒙古民眾抗日自衛軍軍長之偽職。及稱該綏東五縣與察哈爾右翼四旂歷年管轄不清之糾紛。請由院會立予制止該富阿齡之擾亂行為。并將該右翼四旂查照十七年劃歸綏省管轄之案。剋日飭由綏省管轄。既可劃一政令。又免發生意外等情。分呈計達。查該富齡阿為察省右翼四旂廂藍旂之現任總管。擅就偽職。殊屬謬

國史館 Academia Historica

妄。應請由院會嚴切制止。該四旅之管轄問題。亦請即為切實劃清。至所企盼。」二、電賀次長擢組。詞升參謀本部第二廳第一處處長徐祖詒為二廳副廳長曰。「第二廳第一處處長徐祖詒。前當華北緊張之際。不避艱險。獨往前線接洽一切。任事忠勇。良堪嘉尚。應即升充該廳副廳長。以資鼓勵。希即照辦為荷。」今日外交部正式公布國聯否認滿洲國辦法之通告。

七日　批閱。馮玉祥六日通電。聲言已交察政於宋哲元。公今日急電南京北平雙方曰。「密。馮麻電急急欲卸責之意。昨已詳述。請中央與平分會同時正式聲明。否認馮已交察政於宋主席。其電全非事實。并證明其欲蓋彌彰、久佔察省、破壞統一之野心。以正

國史館 Academia Historica

覩聽為要。察事外發電多通。一指示剿匪。電蔡主任廷錯曰。「東冬電悉。匪以全力犯閩西。我閩西部隊。應酌量集結。勿過分散。為其所乘。匪之慣技。最初以猛力衝擊一點。若我軍能支持一二日。則匪技窮矣。匪縱以全力來犯。我若有三團兵力。憑藉工事。即可將匪擊退。今年五月。匪以主力犯宜黃。我獨立第卅二旅兵力。不過又營。卒能固守兼旬。使匪敗退。是可知矣。請通飭各部。務必沉着應戰。贛方部隊。現正搆築封鎖據點。準備大舉進剿。已令迅速提前出動矣。」電劉總司令鎮華曰。「頃據徐中嶽冬酉電稱。據職旅駐葉集程團長報稱。本日午刻。赤匪先頭約六百餘。槍數過半。復由哭劍山竄擾陳家集彭家畈一帶。該地民衆。紛向葉集逃避等情。

國史館 Academia Historica

當令該團長親率兩營星夜趕到破崗口紅石橋向陳家集彭家畈圍剿適山洪暴發水勢高漲濟渡需時憲令戴師長飭駐武廟集之楊團速派隊向朱家寨花煙山廟高寺一帶兜剿截匪歸路等情除電復外即希查照辦理」戴師長為戴民權蘇屬劉部者也電趙軍長觀濤曰「密分佈各部於產米區域阻匪秋收鬥爭收效極大殊深嘉慰嗣後並希設法在信河以南各地區及浦城崇安等處獎勵人民築堡並訓練堅壁清野之法為要」電陳軍長繼承曰「清剿計畫即希切實進行孔匪屢竄擾橫石潭曼港大港弦一帶對此方面尤應特加注意至將舊槍分發鄂南各屬守碉鄉民應用一節准予照辦惟須妥慎分發以期確歸實用也」二連電賀

國史館 Academia Historica

廳長國光指示訓練整頓等。凡三電。其一曰。請密電各軍師長。嚴令各團擔架隊。切實訓練扒山負擔。如登峯隊一樣熟練。將來派員檢閱各師。對此亦應特別考驗。又各師各團軍醫與衛生隊人員。亦令行營軍醫主任。嚴密考核。切實整頓。如何施行。盼詳復。其二曰。各師所招募新兵。務令先儘運輸部隊補足。師輜重營及團輸送連。須速編成。不可延誤。各師是否照此要領辦理。盼復。其三關於無線電之準備運用曰。密。追剿各師無線電。須一律改用携帶輕便之新式者。除第十八軍中有數師業已購備一部分外。其餘各師共需若干架。何時可以一律補充完竣。技術人員有無準備。又各師原有笨重之無線電。交換後。即令在後方各重要縣城

國史館 Academia Historica

安設。希速辦詳復。三電令吏調人員。電南昌行營熊主任斌曰。頃據陳誠電稱。請委第四十三師工兵營營長王肇寅。為第四十三師上校參謀主任。會計科長姚鳴鑾。為軍需主任。軍醫處長郭全恙。為上校軍醫主任。軍械處長蘇峻昌。為軍械官。原第四十三師參謀處長陳翰書。調職部服務。周旅主任參謀齊世增。為第九十七師副官主任。軍需處長胡平洲。為軍需主任。中校軍醫主任夏之時。為軍醫主任。少校軍械員張應甲。為少校軍械官。原第二百五十三團團長王清隣。調第九十七師上校參謀。該團遺缺請調李副旅長士林充任。查張副旅長灼。李副旅長士林。資深幹練。請晉級少將專任團長。可否乞即電遵等情。除電復照准外。即希遵

國史館 Academia Historica

照辦理。電賀廳長國光。曰。據孫連仲總指揮江電稱。本部趙參謀長因病請假。未便久懸。擬請以王庭範任該軍參謀長等語。即着該員即日來牯面見。希轉飭遵照。四、核定南昌航空場經費。徐署長培根一日電公。略謂擴充南昌航空場經費概算。計需購地費八萬元。房屋墳墓遷移費二萬五千元。平地土方費十五萬六千元。沙石費四萬五千元。廠實費二萬三千元。工事監督費一千五百元。除裝置水管尚未列入外。計需款三十二萬六千五百元。此款請指定由何機關支付。又歷來設備航空場。其購地遷墳等項。概由省府辦理。是否仍照此辦法。又職署所增建築費每月二十萬元。經決定建造南昌、洛陽、開封、徐州四航空站經費。已支配就

國史館 Academia Historica

緒。惟對南昌平場一項。未有列入。此項經費。可否由行營或省府撥給。以便不變原定建築計劃。是否乞示云云。公核定後。即轉電行營與江西省政府。令各照發半數。積極進行。又申報戴徐氏四日談話。公深以為辦事不能確實秘密為非。另電責之。批閱後。討論對倭方針。又論黨事。以頹廢幼稚、不能振作為歎。

八日　批閱。電孔總裁祥熙、俞署長大維。告以兵工廠計畫審查報告決議案。並催進行曰。對克魯伯廠所擬兵工廠計畫審查報告。茲決意如左。一槍彈廠與火藥廠除外。不必在內。二、機器種類及工作方法與圖樣設計。均應由克廠切實設備完成。三、與克廠直接交涉。不經商人之手。四、抵押款項。准由中央銀行設法擔保。

國史館 Academia Historica

五、審價委員會由兵工署俞署長負責組織，隨時與孔總裁接洽辦理，并望早日完成。電西安邵主席力子，探詢新疆情形。曰：馬仲英在新情形，日前迭據劉文龍、盛世才寢日東日先後電稱，馬仲英所部旅長馬石明，被纏兵首領和加尼芽子於伊拉湖襲擊，已無下落。現馬仲英因環境危迫，派代表姚遽遠來省投誠，願服從省府命令。劉盛因令馬先開赴哈密，退出吐魯番，再行核辦，並乞指示方略。又稱南疆保衛司令加尼芽（和）致派員來省報稱，喀什和闐庫車一帶纏民，均派代表至該部接洽，願隨該司令取一致行動，實心服從省府，查喀和庫各地纏民，既願投誠，則南疆全部可期收復，同力合作，馬仲英無論是否誠懇就範，不足為慮，可漸圖解

國史館 Academia Historica

決各等語。是南疆纔頭方與馬仲英相水火。與吳英錡所報告者適得其反。究竟實情如何。并希兄就近設法。探查電告為盼。」電劉何劉等指示剿匪。電劉主任峙曰。「據劉鎮華總司令徵寒電稱。近日收復各地區。均係赤匪老巢。暨匪區重要地點。民衆匪化甚深。軍隊一到。則多藏匿。軍隊他往。則出擾亂。誠為可慮。故軍隊向前進剿。對於已收復之匪區。勢須派兵鎮撫。以絕後路。但軍隊進展益遠。配置兵力愈多。則進剿部隊日必減少。影響軍事前進。實非淺鮮。查第十三路劉總心旅留駐南陽一帶。業已數月。該處迭經搜剿。匪患教平。擬請將該旅加入剿赤。所遺該旅防務。由劉主任派隊接替等情。該旅是否可調。有無部隊接替。希即斟酌電復。」電

國史館 Academia Historica

何總司令鍵曰。茲為求於短期內消滅赤匪起見。特將贛路各部
應取之處置。條列於後。請參酌施行。甲、贛江方面匪之主力。似已
竄往閩西。該方面現無大部股匪。應飭乘機加緊肅清散匪。建築
碉堡。乙、贛西南方面。應飭速打通蓮花安福之綫。將匪區橫斷。縮
小匪之活動範圍。務於最短時間。將該匪主力打破。丙、贛西北方
面。務速將小源、白水、慈化、鈐岡塘等處之匪巢掃蕩。派隊駐紮清
剿。斷其歸路。並派隊剿其主力。跟蹤窮追。縱不能即時消滅。亦可
使之潰散。丁、鄂南方面。大基山、楊林橋、黃家沖一帶之匪。須以通
山及修北之部隊任堵截。以防其與孔匪會合。迅以機動部隊由
大冶、陽新向西南搜剿。搗毀其巢穴。至北路進剿時。可抽集大部

國史館 Academia Historica

協剿。軍事既告一段落。即可專事政治工作。以圖甫清。請兄悉心
籌畫。毋任企盼。」又一電曰。「據巡查參謀梅夢冬申電稱。萍鄉與宜
春交界宮柳市、白沙坪等處。係匪運輸往來要道。且時有匪首不
斷潛行。又宜春與分宜交界彬江、水汀等處。亦係匪運輸要道。請
何總司令對各該處加駐重兵。及多築堅固堡壘。嚴密封鎖。以斷
匪區運輸等情。查封鎖匪區。近據各方報告。收效頗大。希即查照
辦理為要。」電劉總司令鎮華曰。「據霍師徐旅長歌電略稱。國軍三
河夫匪之一部。槍千支餘。支(四日)午進佔漕上。連合當地股匪。聲
勢益大。東進至十六里鋪。南迫河沿。有偷渡模樣。當調隊開赴河
南岸布防。並令在阜陽之梅營。沿河東進。以圖上漕股匪。請飭立

國史館 Academia Historica

煌縣防軍。向開順街移進。切取連絡。並飭戴師派隊向葉集以西地區駐防等情。請兄統籌派隊追剿。並飭附近部隊堵剿為要。徐電中又言沿淮河百餘里。到處可以襲渡。若城中空虛。則在在可慮。故調兵增防。尤不容緩耳。批閱後。會客。商議外交。公昨日論對倭方針曰。九一八以後。均勢既破。國家人民之所以不絕如縷者。惟此忍辱與謹慎。乃能保持一時也。而國內猶醉生夢死如故。仍襲九一八以前之口號態度政策。以此救國。國安得而救乎。今日縱論國際。則曰。中國外交。受人威脅利誘。如不能自立。而被人利用。則受禍固烈。但在此如能運用得法。以求生存。用人而不為人用。則未始無復興之機。中正和平之道。于弱國處之。利多而害少

國史館 Academia Historica

也。晚閱年譜。

九日　批閱。電何部長應欽指示對察事方針。曰。虞（七日）午行秘電悉。宋之赴察既已成為事實。則中與汪院長儉電所列之第一第二兩項原則。形式上或有辦到之可能。惟第三第四兩項。最為重要。恐絕非明軒獨力所能貫澈。則察事實與未解決等耳。更陳所部進駐宣張。閻師閻麟徵師）跟進。實為唯一之補救方法。望凡切實注意。萬勿稍有遷就為幸。劉總司令鎮華前電公。陳核所擬豫鄂皖邊區善後計畫方案。公以未免龐大過當。暫置未復。劉於五日又電公。略謂軍事進展順利。所有後方善後事宜。均須積極進行。善後委員會實有從速設立之必要。擬於善後全案未奉指

國史館 Academia Historica

令以前。先行設立豫鄂皖邊區善後委員會。籌備處。分別聘委各方人員。到處任事。總飭令豫鄂皖三省政府。指派委員。剋日莅滇籌議一切等語。公復電謂先設籌備處。依照最小規模。切實主辦。尚為適當。並即分電各省府派員赴滇川籌議。以策進行。劉匪至此。益日益有效矣。電何總司令鍵指示築路曰。查湘贛邊境公路。茶蓮、蓮安、安吉三綫。最為緊要。應由劉縱隊司令。負責構築。限九月十日以前完成。准照行營規定軍隊築路辦法。每里一百元。路面鋪砂子一百元。共計發給構築經費三萬二千元。至寧永永安各綫。較為次要。亦由劉司令督飭所部及地方機關與團隊擇要構築。於短期內次第完成。經費容俟籌發。至平修銅瀏等綫。由西路

國史館 Academia Historica

軍第二三縱隊及地方機關與團隊擔任。應與贛西北各公路綫。
次第構築。由兄統籌辦理。至茶酃接寧岡界茶攸攸安各綫。應由
湘省府擔任。所需經費。由湘省府所定築路公債款項開支。除分
電外。即請查照。（電熊主任調委人員曰。）頃據獨立第卅二旅旅長
梁華盛支戌電略稱。一、職旅代特務營長劉良樑。係軍校第二期
畢業。職已令與第六九六團中校團附羅時暄對調。又該團第二
營營長蔣鴻鈞。已調充旅部少校副官。遺缺擬請以第六九五團
少校團附彭謙代理。二、第六九六團前代團長周志道。擬請另調
任用。三、請委伍堅生為職部參謀長等情。希即查照辦理。（批閱後。
會客。談話。對四省黨委訓話。

國史館 Academia Historica

十日　會客。批閱外交部七日電告。轉據駐美公使電稱。日本密使通知各國政府及要人。謂中國將由締結電信郵政鐵路各協定。對滿洲國予以事實上之承認。而為法律上承認之先聲。查日本利用此訊。以引誘各國承認偽組織為已成之局。並以打破各國所持之不承認主義。是以現在我國與偽組織締結任何協定。均屬非宜。且使全世界必發生極不良之影響等語。公當電復。謂並無締結電信郵政鐵路協定之說。日人散播謠言。我外交官應自具判斷能力。不宜輕信也。同時并電平分會以供參攷。亦以見日人陰謀之烈。蓋無所不用其技計焉。電令撤消剿匪北路軍駐京辦事處。軍政部陳次長。南昌熊主席賀廳長。自下月一日起。

國史館 Academia Historica

凡剿匪北路軍所屬各師。所有餉械服裝。均由南昌行營轉發。該各軍師旅駐京辦事處自本月底止。一律撤消。如行營人員不敷應由軍需署派員來南昌辦理可也。」致賀又有一電。整頓軍醫處與衛生隊曰。「密。通令各師旅。以後各師各團病兵之多寡。以定軍醫處長與衛生隊長之功過。每月必令其詳報病兵數目與病名。并由行營派員實地往查為要。」連電賀次長耀組等。指示促進江浙沿海各地民政教育團練交通等事曰。「南京參謀本部賀次長并轉朱唐主任黃部長鑒。江浙沿海各縣如海州、徐州、淮陰、通州、崇明、川沙、平湖、鎮海、定海、象山、寧海、黃岩、永嘉等縣。對於民政教育團練組織與交通電信之設置。以及其人才制度等。應注意規

國史館 Academia Historica

畫辦理。經費不足。可由中央補助。請兄等詳擬辦法。期速着手進行為盼。又二電兼顧祝同魯滌平二主席。大致並同。惟於江蘇又促注意公路之建築云。公今日論用人之道云。才難而統一左右。有才者之意旨則更難。至欲人盡其才。用得其所。使其不驕不偏。則尤為難矣。又曰。一得之驕。非才也。是當戒之。公今日起連日召見各省黨委商討匪區黨務。

十一日　上午。往蓮花庵檢閱民團。訓話。與張黃熊等游鐵船峯靜觀亭。下午。會客。批閱電陳總司令濟棠。申述中央對察方針。及察事之癥結。並擬派人赴粵曰。齊申電悉。中央處理察事。自始即無用兵壓迫之意。儉電業已闡明。最近馮於歌麻兩日。已有奉還

國史館 Academia Historica

察政。不再負責之通電。計當達覽。其重要原因有三。冀以收編劉桂堂等偽軍。俘言收復失地。復調吉鴻昌等赤化最深之部。移駐多倫。以是大招倭寇之忌。雖迭次派人與其前西北軍顧問菊池及現駐熱河之松室特務長疏通。卒不獲倭軍之諒解。已向多倫進攻。勢窮禍至。馮欲乘機脫身卸責。此其一。義勇軍鄒文。及李忠義之參謀長。以不願參加內戰。為馮捕殺。激動義勇軍之義憤。勢將火併。此其二。共黨張慕陶等把持一切。亦鋤薙天。馮亦不能自主。故舊離心。此其三。具此三因。適中等聯署之儉電發布。馮遂乘風轉柁。迭電宋哲元龐炳勳率隊回察主政。據宋來電。佳晨已入駐張垣。龐部進駐宣化。省府亦經接收。民財兩廳。暫派秦德純通

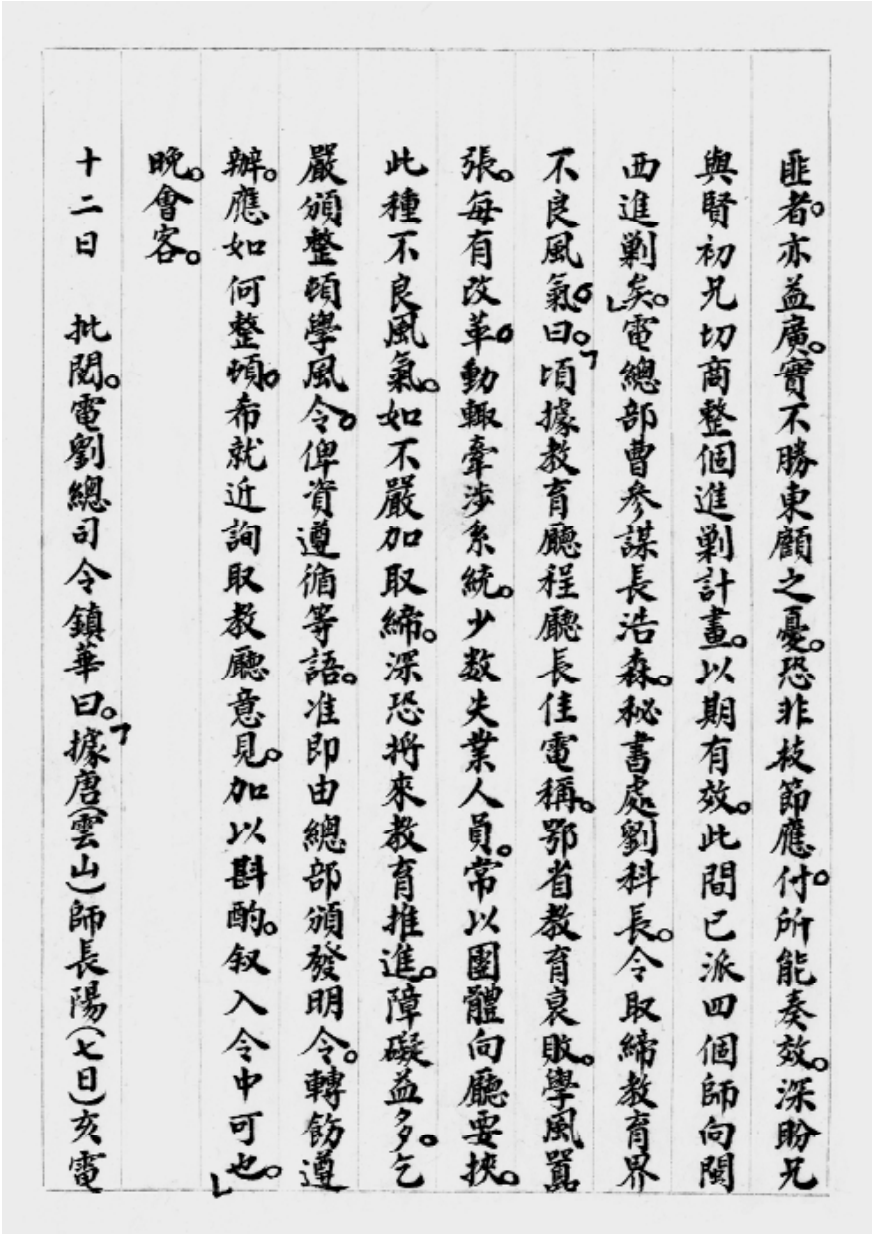
國史館 Academia Historica

之翰分別代理。馮收編之散軍。已退赴張北。張慕陶吉鴻昌等雖尚圖暴動。惟大勢已去。恐亦無能為患。今後急應努力者。惟綏靖地方及拒(抗)倭軍耳。此最近之察事實情也。五全大會問題。日前在牯曾與精衛哲生諸兄熟商。雖認為有鄭重攷慮之必要。然既經中央一再之議決。非重付中央正式討論。未敢有確然變更之主張。一切重大問題之處理。所牽涉者甚廣。不妨從長計議。非函電所能詳述。日內擬派人南來。與兄面達一切也。(電劉田及鄧參謀長等督促剿匪。電成都劉總司令湘曰。密積極統籌剿匪。實不容再緩。通南各地雖尚無擴大騷動。然坐待共匪之自大。不出兩月。必不可收拾矣。據報儀隴方面。連日田部李煒如師尚送與匪

國史館 Academia Historica

激戰。偽第七
十三師統我左翼。其先頭部隊。且乘隙竄入川陝交界
之朝天驛。致川陝大道已為匪遮斷。則匪已立安全之地位。復獲
休養之時機。實極可慮。望兄萬勿玩視也。又電田督辦頌堯令為
就近譬說。曰。統籌剿匪。萬不容再緩。若欲先以軍事行動。澈底解
決內爭。將有欲速不達之慮。恐川未定而匪已坐大矣。中已另電
甫澄。剴切言之。尚希兄就近譬說。吾人處理國事。不可無定見。尤
不可有成見。輕重緩急之間。自宜權衡以使之適當也。閱中匪扮。
時亦猖獗。漳州綏署鄒參謀長益能前日電公。言將來贛面受機
宜。公今日致電復之曰。齊未電悉。連城進剿。稍告段落。能莊贛暗
詆一切。固所企盼。第兩月以來。閱中剿共各部。迭次失利。各縣陷

國史館 Academia Historica



匪者。亦益廣。實不勝東顧之憂。恐非枝節應付。所能奏效。深盼兄與賢初兄切商整個進剿計畫。以期有效。此間已派四個師向閩西進剿矣。」電總部曹參謀長浩森。秘書處劉科長。令取締教育界不良風氣。曰。「頃據教育廳程廳長佳電稱。鄂省教育衰敗。學風囂張。每有改革。動輒牽涉系統。少數失業人員。常以團體向廳要挾。此種不良風氣。如不嚴加取締。深恐將來教育推進。障礙益多。乞嚴頒整頓學風令。俾資遵循等語。准即由總部頒發明令。轉飭遵辦。應如何整頓。希就近詢取教廳意見。加以斟酌。釵入令中可也。」晚。會客。

十二日　批閱。電劉總司令鎮華曰。「據唐(雲山)師長陽(七日)夾電

國史館 Academia Historica

略稱。職師防區遼濶。又不能就地接濟給養。數日以來。日見轉糧艱難。若不充實金寨倉庫。深慮匪徒以斷糧之手段。為攻金寨之方法。史河西岸友軍。動作未能協同。於是匪共流竄。若丁家埠李家集閔王廟雙河附近。擁有大股匪徒。我方現將第七十一第七十二兩團。及駐胡店之第七十團一營。均配置於葉集與金寨之間。惟敵糧以後。匪勢猖獗。彼若集結主力。以攻我任何一點。皆有莫大顧慮。是職師東起正陽關西至史河以西。皆受嚴重牽制。就地現無糧可買。購運又極費周折。明日起小馬店以西五團即已無食。再查我進剿部隊東進後。匪被迫東竄。有加無已。我上官師如能進至雙河。截師沿狗脊嶺南下。兜截西來之匪。則史河兩岸

國史館 Academia Historica

之圍可解。復能與進剿部隊收夾擊之效。即職師目前之急。亦可稍蘇等情。據此所稱。尚叶機宜。希即查照酌量辦理為要。」電王軍長均曰。「密。據報壽縣積匪張大鼻子被圍隊擊潰後竟匿跡於蚌埠第三十又團補充營權營長廣義家內。雖經第四區專員公署派員至蚌偵緝。而該團王團長。反拘捕偵緝人員橫加庇護等情。該團長與該營長如此袒匪著匪。殊屬大干法紀。希兄責成該員等即將該張匪交出。並嚴加查辦具報勿延。」以上閱於剿匪方面者。今日又發閱於人事方面電數通。復黃師長杰曰。「所請以馮士英調充第四旅副旅長。應照准。」電曹參謀長浩森曰。「河南第一區專員孟廣澎已另有任用。所遺之缺。即委阮藩儕接充。又立煌縣

國史館 Academia Historica

長嚴爾艾辭職照准。遺缺委徐業道接充。希即飭秘書處分別辦委發表為盼。」又湖北鶴峯縣長帥興吾。以棄防故。令省府撤懲矣。徐總司令源泉前日電公。略謂鶴峯縣長一缺。請電省府速遴幹員到任。俾得協同軍隊。整理匪區善後云云。公乃電張主席羣。令速遴員接充。並復徐電曰。「所稱鶴峯縣長一缺。已電鄂省府速遴幹員繼任矣。」時華北倭軍已撤退完畢。公論國內政與對倭外交有曰。「本週中央幹部與各省黨委會報完畢。進行頗速。察事馮已退縮。北方事或易處置。華北倭軍撤完。交通恢復。此為一大事也。對倭外交方針既定。妥協如成。則西南反動。亦易軟化。所未能如計者。川中內戰與川北匪勢未滅。閩西十九路軍為朱匪所逼耳。」

國史館 Academia Historica

十三日　今日軍官訓練團第二期開學。公致訓詞。告以剿匪的意義與做人的道理曰。陳團長各官長各學生。今天軍官訓練團第二期開學。也就是我們第二期學員重新努力革命開始的第一天。我們以後剿匪的事業。禦侮的事業。一切革命的事業。統統從今天發軔。所以今天是大家個個人生命過程中劃階段的一天。過去的腐敗浪漫驕惰零亂種種錯誤。從今天起。我們要一掃而光。要以從前種種譬如昨日死的決心。將從前種種不好的地方。滌除淨盡。而我們以後整個革命的精神。革命的事業。要以以後種種譬如今日生的決心。復興起來。總之。大家必須認識此次訓練意義之重大。而有這樣一種昨死今生的精神。然後這次訓

國史館 Academia Historica

練。才能收效。才能成功。大家要曉得。我們現在的軍隊。從前的革命精神。因為漸漸消失了。所以紀律廢弛。訓練懈惰。團結不固。各個人的習慣行動。也一天不如一天。所以軍隊的力量。不能充分發揮。甚至連這一點小小土匪。也剿不了。這實在是我們擔任剿匪工作的革命軍最大的恥辱。尤其是我們官長最大的恥辱。為什麼呢。因為天下沒有不可打勝仗的士兵。而兵士好不好。能不能打勝仗。完全看我們官長領導指揮的如何。所以我們兵士的精神紀律不好。不能克敵致勝。就是我們自己官長不行的表現。現在剿匪不能成功。就是我們官長倒霉。就是我們官長最大的恥辱。現在我們為要恢復已往的革命精神。洗刷過去革命不能成功的奇恥大辱。

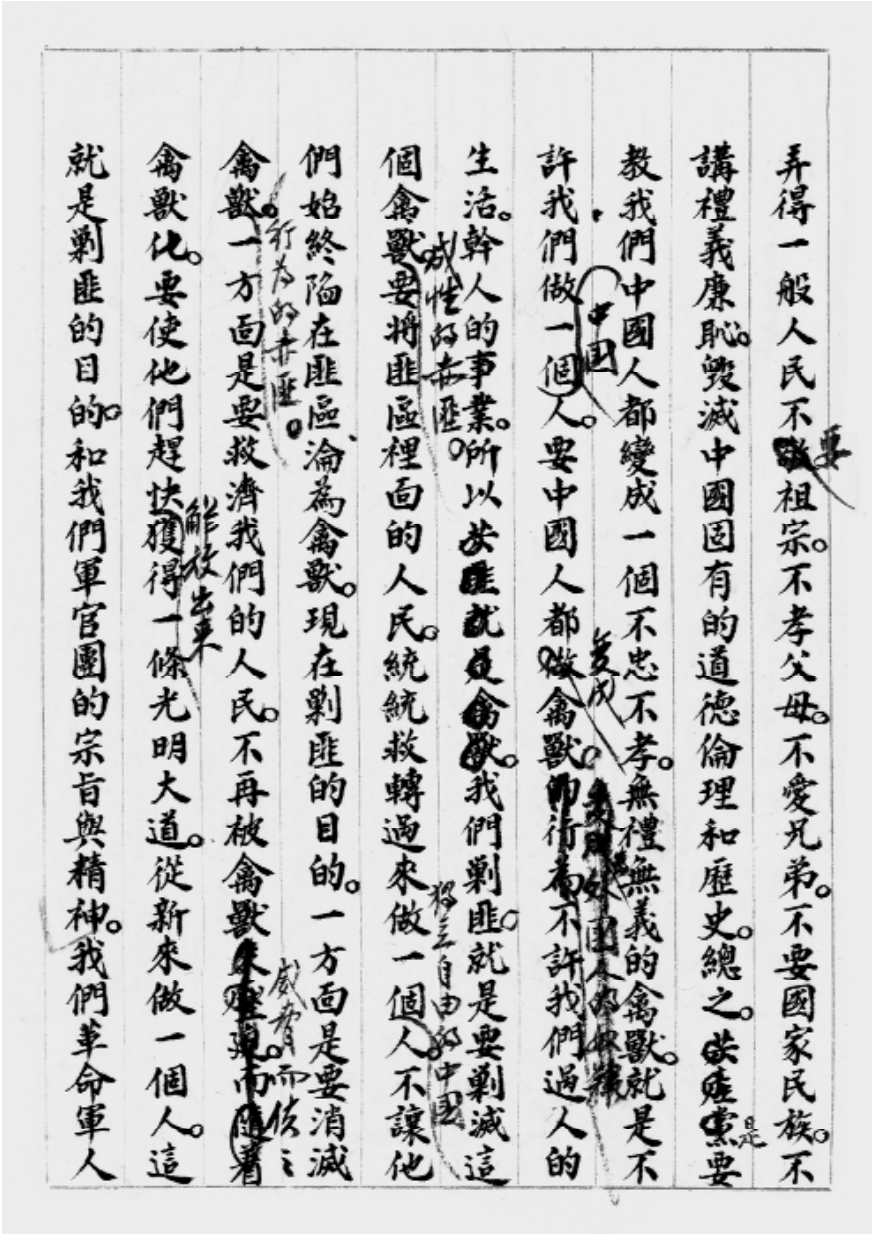
國史館 Academia Historica

來保持我們革命軍人的光榮歷史。並求整個民族的復興。所以要辦這個軍官訓練團。大家要到這裡來受訓練。本委員長也就是為此來訓練你們。教育你們。所以大家一定要明白這個道理。我們進到軍官團來。不是學習(僅)一點剿匪的本領和戰術而已。要知道這還是次要的目的。最要緊的。是要知道我們過去剿匪不能成功的根本原因。就是一般官長自己喪失了革命的精神。是在我們官長自己不爭氣。沒有廉恥。做了土匪的俘虜。或者被土匪打敗。或是上官與部下被土匪殺害了。自己還一點不覺得倒霉。一點不引為恥辱。當官長的既如此恬不知恥。一般部下當然格外不要人格。我們的軍隊。當然不能克敵成功。所以我認為我們不能

國史館 Academia Historica

剿滅未匪。具根本原因。就是一般官長自己沒有廉恥。沒有血性。沒有良心。不講禮義。不明主義。這一次要大家到軍官訓練團來訓練。最要的就是要恢復我們的革命精神。具體的說。就是要恢復我們民國十三年時候那種奮發向上勇猛精進的革命精神。這種革命的精神。從何而來呢。一言以蔽之。革命精神是由做人的道理。即革命的人生觀發生出來的。我們一切的一切。都是為着要做一個堂堂正正的人。轟轟烈烈的來幹一番做人的事業。為我們的國家民族為我們的祖宗父母爭一口氣。現在我們要剿滅未匪。統一國家。抵禦倭寇。也就是為此。因為土匪不僅到一個地方姦淫擄掠。殺人放火。使得一般人民。不能安居樂業。而且

國史館 Academia Historica



弄得一般人民不要祖宗。不孝父母。不愛兄弟。不要國家民族。不講禮義廉恥。毀滅中國固有的道德倫理和歷史。總之。是要教我們中國人都變成一個不忠不孝。無禮無義的禽獸。就是不許我們做一個人。要中國人都變成禽獸。行為不許我們過人的生活。幹人的事業。所以是就是禽獸。我們剿匪。就是要剿滅這個禽獸。要將匪區裡面的人民。統統救轉過來做一個人。不讓他們始終陷在匪區。淪為禽獸。現在剿匪的目的。一方面是要消滅禽獸。一方面是要救濟我們的人民。不再被禽獸威脅而依之。而隨着禽獸化。要使他們趕快能放出來獲得一條光明大道。從新來做一個人。這就是剿匪的目的。和我們軍官團的宗旨與精神。我們革命軍人

國史館 Academia Historica

的使命。既是要來拯救一般人民使他能做人。我們自己就不可不先能澈底明瞭做人的道理。我們從前不能消滅亦上匪。不能打消除倒這個禽獸。是什麼原因呢。就是我們自己連得做人的道理都不知道之故。因此我們這一次軍官訓練團的教育。對於做人的道理。要格外注意。我們從此以後。必須知道做人是怎麼做的。我們為什麼要來打這個土匪。土匪不消滅。為什麼我們國家要危滅亡。為什麼我們中國要做禽獸的國家。不僅這些道理要明白。而且要能隨時隨地切己體察。從即知即行自強不息之中。實現我們最有意義與價值的人生。必須我們自己的精神能煥然一新。朝夕努力。然後我們纔能以身作則去教一般的部下。才可以去

國史館 Academia Historica

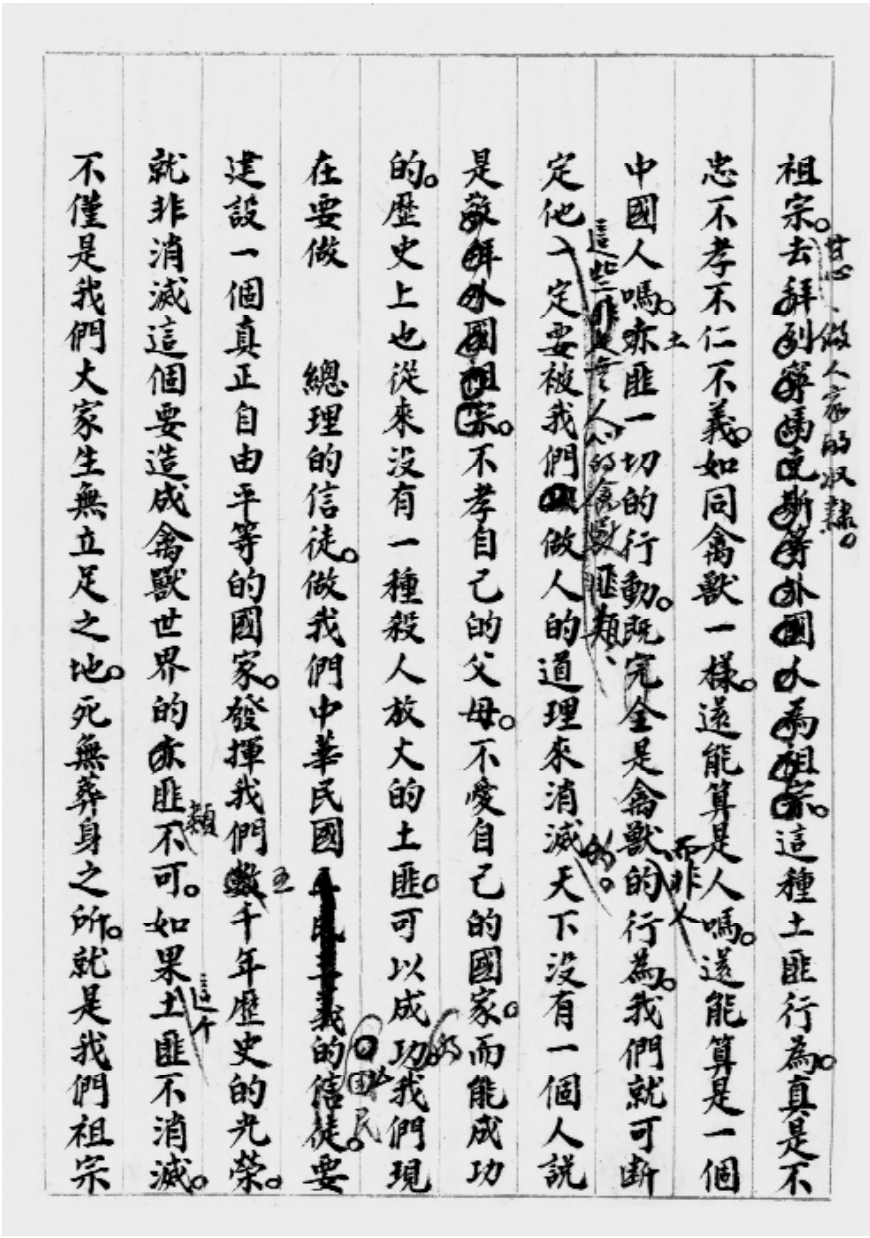
救匪區的人民。因此我們要集合全軍的官長。在這一個地方先教導你們做人的道理。使你們個個人能先做一個真正完全的人。現在再要講明白。怎樣才算叫做一個人。怎樣就叫做禽獸。同是一個人。為什麼我們說某某匪已變成了一個禽獸呢。我們中國有句古語。所謂人面獸心。即具備人類的面目。而包藏禽獸的禍心。其心思精神以及一切的行動。完全和禽獸一樣。這種人就是所謂衣冠禽獸。絕對不能算是一個人。現在的土匪。就是人面獸心的東西。雖然他面孔是人的面孔。而他的思想。他的行動。無一不是禽獸的思想。禽獸的行為。何以見得呢。因為我們中國人五千年以來歷代聖哲和我們

總理所講做人的道理。有八個

國史館 Academia Historica

字。即所謂忠孝仁愛信義和平。必須這八個字統統完備。然後才能夠算是一個人。是一個完全的真正的中國人。這就是說對於國家。對於朋友。對於上官。對於部下。統統要忠實。對於祖宗。對於父母。必須孝敬。對於百姓要仁愛。對於一切社會上的人。我們統統要講信義。還有一切人與人的關係。我們都要求其調整協和。公平合理。最後實現全人類的和平共進。現在共產黨怎麼樣呢。我剛才已經說過。土匪不僅不忠於他自己的中華民國。並且不忠於他自己的上官和部下。隨便有罪無罪。拿來馬上就亂殺。或施用種種拷打敲剝的酷刑。慘無人道。毫無半點信義。也沒有天性。不僅不要父母。而且常要打父母殺父母。更不惜出賣自己的

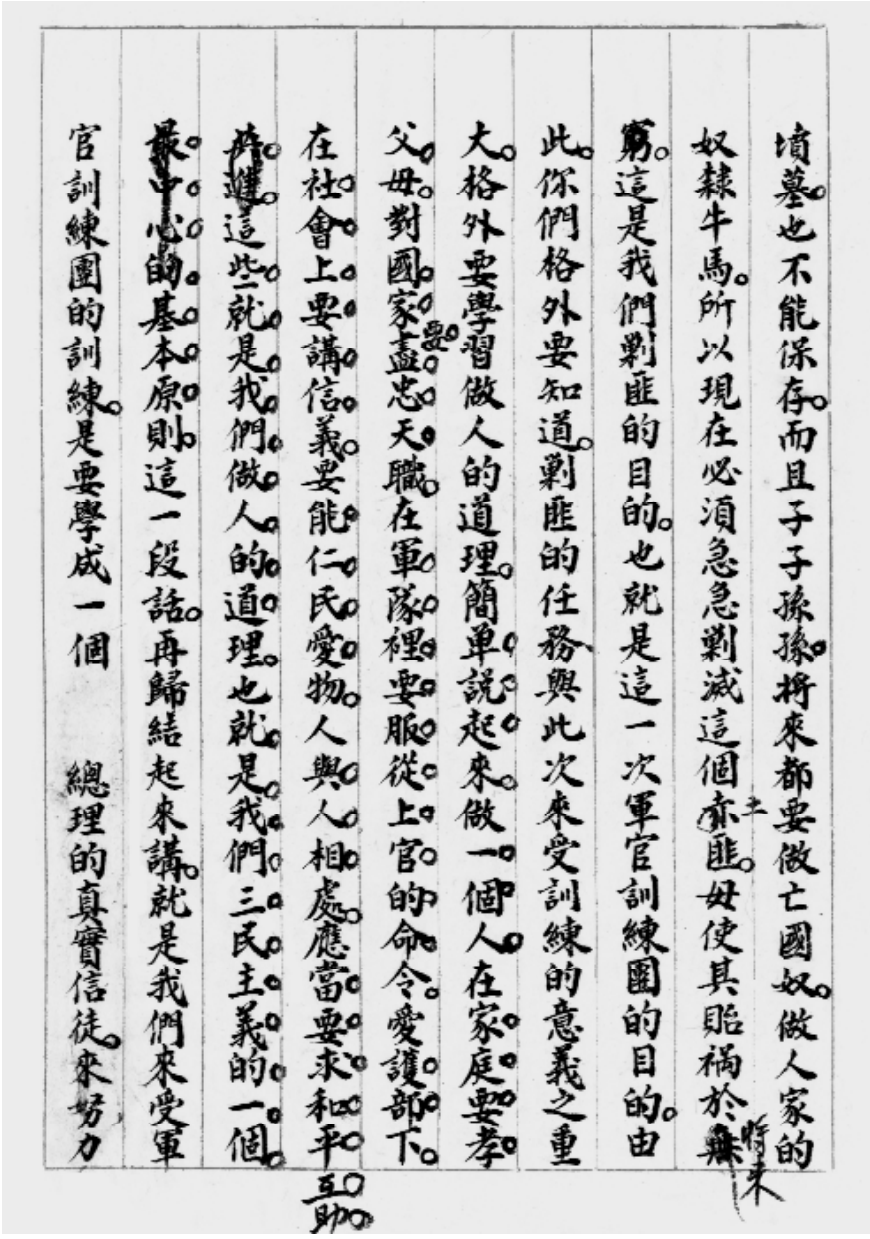
國史館 Academia Historica



祖宗。去拜列寧馬克斯等外國人為祖宗。這種土匪行為。真是不忠不孝不仁不義。如同禽獸一樣。遠能算是人嗎。遠能算是一個中國人嗎。亦匪一切的行動。既完全是禽獸的行為。我們就可斷定他一定要被我們做人的道理來消滅。天下沒有一個人說是敬拜外國祖宗。不孝自己的父母。不愛自己的國家。而能成功的。歷史上也從來沒有一種殺人放火的土匪。可以成功。我們現在要做

總理的信徒。做我們中華民國三民主義的信徒。要建設一個真正自由平等的國家。發揮我們數千年歷史的光榮。就非消滅這個要造成禽獸世界的亦匪不可。如果土匪不消滅。不僅是我們大家生無立足之地。死無葬身之所。就是我們祖宗

國史館 Academia Historica



墳墓也不能保存而且子子孫孫將來都要做亡國奴做人家的奴隸牛馬所以現在必須急急剿滅這個赤匪好使其貽禍於將來這是我們剿匪的目的也就是這一次軍官訓練團的目的由此你們格外要知道剿匪的任務與此次來受訓練的意義之重大格外要學習做人的道理簡單說起來做一個人在家庭要孝父母對國家要盡忠天職在軍隊裡要服從上官的命令愛護部下在社會上要講信義要能仁民愛物人與人相處應當要求和平互助再進這些就是我們做人的道理也就是我們三民主義的一個最中心的基本原則這一段話再歸結起來講就是我們來受軍官訓練團的訓練是要學成一個 總理的真實信徒來努力

國史館 Academia Historica

消滅
打倒禽獸。造成一個三民主義的偉大的新國家。我們從前不能
消滅赤匪。革命不能成功。就是我們不知道這個道理。所以我們
徒勞無功。現在我們曉得這個道理。之後。只要能夠切實照此做
去。一定可以事半功倍。很快剿滅赤匪來完成你們革命的事業。
以上是講剿滅赤匪與做一個真正完人而為總理的真實
信徒的道理。現在再要將做人的基本生活條件。和大家講一講。
第一期學員開學的時候。我告訴他們。你們進到這個軍官團裡。
各人要如初進隊伍的一個新兵。或初進學校的一個學生。不好
以為你們已經做了官長。擺起軍官的架子。以為軍官團所教的
這一些東西。不必再學了。你們要當作自己什麼東西都不懂。無

國史館 Academia Historica

論生活行動態度精神。統統要從新學過。如此虛心。然後學習的時候。才能夠獲得最大的益處。所以我們要曉得。自己從前的本事不好。自己的行動不對。我們從前敬禮之姿勢。立正的姿勢。統統不對。從前的吃飯穿衣。都不成樣子。所以從敬禮起到吃飯穿衣住房子。以及一切的行動為止。統統要自己刻刻留心。重新學好。要知道無論吃飯穿衣住房子。無論行動態度。統統有至當不移的道理。我們不知道這個道理。就不能算是知道做人。就不能做一個真正完全的人。或者你們現在還不明白。以為這些普通生活。早已知道。而且已經教導士兵很久了。為什麼我們開學的時候。委員長還要講這些東西。其實不然。要曉得你們過去一切

國史館 Academia Historica

的生活。不是軍人生活。一切的行動。不像軍人的行動。所以剿滅
不了殊匪。要蒙受這樣大的恥辱。現在我們要想雪恥。要想救國
救民。完成革命。必須從自己的基本生活上。改良衣食住行四項。重新
學好。無論一舉一動。一事一物。都要適合現代軍人的要求。做一
個真正完全的人。比方我們走路的時候。兩眼一定要看前面。胸
膛一定要挺出來。綁腿一定要紮緊。帽子一定要戴正。衣服一定
要穿得整潔。這些事情。每一個人都要隨時隨地留神檢點。切不
好再有彎腰駝背那些腐敗的樣子。如同生了病一樣。否則無論
你有怎麼大的本領。人家看起來。總不成一個人。更不成一個軍
人。我們軍人就是代表國家的。我們軍人倒霉。就是中華民國倒

國史館 Academia Historica

霉。就是塌我們國家的臺。所以普通人民。還可以自由隨便一點。若戴了軍帽。穿了軍服。做了軍人之後。無論一舉一動。一事一物。就統統要守紀律合法度。不能有一點苟且隨便。一定要自重自愛。自強自立。不好自暴自棄。給人家看輕。使國家倒霉。你們從前一切的行動不對。若是和外國人比較起來。不能算是一個軍人。從今以後。我們要成功可以和外國人並駕齊驅的一個現代的文明軍人。不好再有一些偷惰腐敗的現象。必須將過去一切落伍的樣子。剷除淨盡。做一個嶄新的現代軍人。這個道理。不僅是我們一般的官長和學員。自己知道實行。還要使得你們部下所有的士兵。統統能知道實行。還有要補充說明的。就是我在前一段

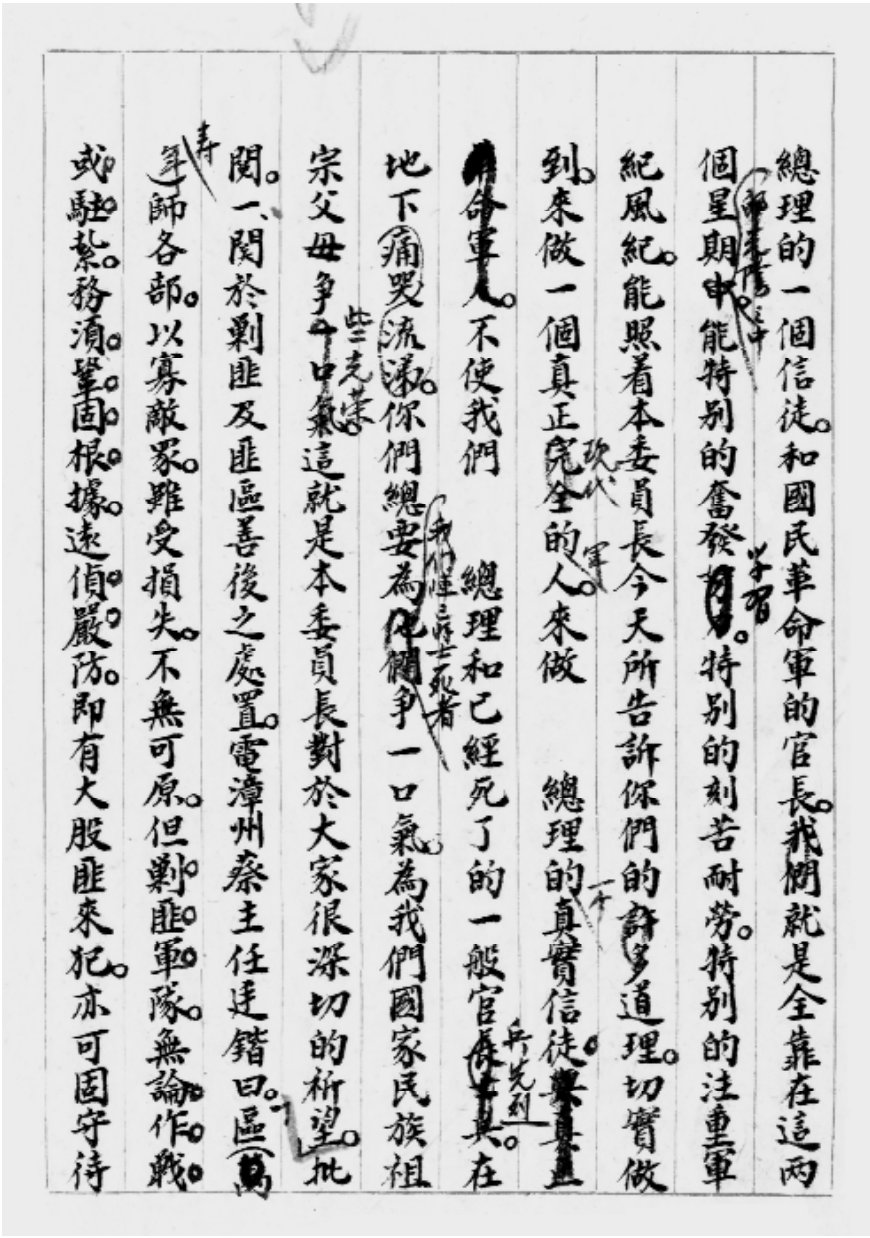
國史館 Academia Historica

由恢復革命精神。講到做人的道理。最後告訴你們　總理的三民主義之中心的革命原則。就是忠孝仁愛信義和平八個字。我們若將這八個字再歸納起來。就是本委員長所講的禮義廉恥四個字。如果軍隊不講禮節。即不能成為節制之師。也就不成一個軍隊。要使軍隊有禮節。就要使上下官兵人人能知道這個禮字的重要。我們做一個軍人。就無論何時何地。都要講禮節。所謂講禮節。就狹義而言。就是要有相見的儀節。不僅是部下見了上官要敬禮。上官對部下。也一定要恭敬還禮。就廣義來講。禮節就是紀律。一切舉止。都有一定的法度規律。不可紊亂一點。其次。我們如果要使得軍隊裡能精神團結。大家共生死同患難。就要

國史館 Academia Historica

講義氣和廉恥。過去我們軍隊裡的習氣。官長被土匪打傷或打死了。許多官兵被土匪俘虜了。都恬不知恥。一點不覺得難過。這就是沒有義氣。不知廉恥。相信這種軍隊。一定不能打勝仗。也當然不能消滅土匪。今後我們要想剿匪成功。完成革命。真正做一個 總理的信徒。與革命軍人。必須澈底本着三民主義之中心的革命原則來實行。也就是要尚禮義。知廉恥。然後我們革命的精神。才能夠復興起來。不僅目前可以消滅這區區土匪。而且將來一定可以打倒日本帝國主義者。來復興我們中華民國。完成我們的國民革命。義氣和廉恥這兩個星期的訓練期間。是很容易過去的。所以你們以後要能成功。能立業。要真正做我們

國史館 Academia Historica



總理的一個信徒。和國民革命軍的官長。我們就是全靠在這兩
個星期中。能特別的奮發[illegible]。特別的刻苦耐勞。特別的注重軍
紀風紀。能照着本委員長今天所告訴你們的許多道理。切實做
到。來做一個真正完全的人。來做　總理的真實信徒。[illegible]
[illegible]命軍人。不使我們　總理和已經死了的一般官長[illegible]。在
地下痛哭流涕。你們總要為他們爭一口氣。為我們國家民族祖
宗父母爭一口氣。這就是本委員長對於大家很深切的祈望。批
閱。一、閱於剿匪及匪區善後之處置。電漳州蔡主任廷鍇曰。區萬
年師各部。以寡敵眾。雖受損失。不無可原。但剿匪軍隊。無論作戰
或駐紮。務須鞏固根據。遠偵嚴防。即有大股匪來犯。亦可固守待

國史館 Academia Historica

援若突圍衝出損失必大希飭各部於所在地點須多作工事并
督促人民建築碉堡為要」時隨縣羅「一旅剿匪獲捷公得報後
即致電復之曰「佳(九日)酉電悉蕭古股匪經該部擊潰向平昌閔
逃竄已奏膚功即希飭屬迅速乘勝追剿以期殲滅也」電大冶陳
軍長維承曰「所擬黨政工作大體尚合惟第三項有特務隊雜
共義勇隊守望隊婦女隊尊長隊各種之組織不特名目繁多亦
跡近奇擾徒襲共產黨之外形無裨實用今承地方凋弊人心離
亂之後民衆組織以愈簡要而愈易推行愈繁密則愈滋紛擾但
求保甲戶口能切實編查保安隊雜共義勇隊能分別改編認真
整理自足收協剿之效雜共義勇隊中為明定其任務起見

國史館 Academia Historica

應依民團整理條例第二十九條之規定。因時因地之需要。可分別編成巡察、通信、守護、運輸、工程、消防各隊。固無須改定名稱。另訂條例也。」電南昌行營第四廳朱廳長培德曰。「佳電悉。收復匪區之善後經費。無論行營或省府。均為力甚微。無法籌撥。非請求中央特為設法補助。不克有濟。已迭與汪院長面商。汪院長亦認為必要。除另電中央核定數額妥籌分期撥付之方法。以便具領分撥外。希即酌定標準。精查用途。分別固定最低之數目。通盤統籌為要。」二、關於管轄及駐防。電何部長應欽曰。「特急。密。李生達部回晉。准以何柱國部填防。前經電復。遞遺何柱國之防。應以萬福麟或王以哲部移駐。西苑不得駐兵。因平西一帶風景最佳。中外游人如

國史館 Academia Historica

卿。其附近不宜有兵駐紮。以擾亂觀聽也。」電朱廳長培德曰。「各路黨政事務。應遵照處理黨政事務規程第十六條辦理。各路總指揮部。祇設黨政事務分處。在北路總部未成立以前。直接秉承行營第四廳暫代行使北路黨政事務處職權。即分別通飭知照可也。」電唐主任生智曰。「請籌擬第八十七、第八十八兩師之補充旅共四團新編成一師。以宋希濂為師長。其駐地擬在首都與鎮江。第八十八師待該師編成後。全移徐州。何如。」電陳次長儀。「決定航空署之隸屬問題。曰。航空署可逕隸軍委會。希轉知立法院可也。」復劉主任峙真電曰。「馬騰蛟部可仍用第三十五師名義。不必更改。所部即編為該師之一旅。已飭南昌行營電軍部委騰蛟為第

國史館 Academia Historica

三十五師副師長、兼第一旅旅長矣。」三、指示築路。電南昌熊主席式輝曰。「據劉建緒灰電稱。蒙示構築茶蓮、蓮安、安吉三公路限期完成。惟近日軍隊方努力剿匪。難盡量抽調。似非徵工幫助。難期迅速。至於測量設計橋梁工程等。均須專門人材主持。擬懇分令蓮花安福兩縣長徵工助築。及公路局迅派工程人員。前來指導等語。除電復照准外。希即轉令路局及蓮安兩縣遵照辦理為要。」電劉總司令鎮華。曰。「據光州公民代表魏幼博、詹百剛等電稱。現廿五路總指揮部。擬修周陡汽車路。起自羅山周黨麞經光山至經扶陡山河飭徵民夫三千名並自籌給養。克日齊集工作。查此綫山複橋多。全部工程。非數十萬元不辦。光山迭經喪亂。無力擔

國史館 Academia Historica

負。籲懇電令由第九區築路處商同梁總指揮籌劃負責興築等情。特為轉達。即希酌情核辦為盼。」四、令江西各縣建倉積穀。電熊主席式輝曰。「密。請嚴令各縣建倉積穀。并規定所積數量。由軍隊負責協助。可令農民銀行籌五十萬元。與南昌各銀行共籌款一二百萬元。由行營擔保借給省府。專備建倉積穀之用。」其後至十四五年間。又密電沿海各縣。普令積穀。抗戰之初。各地糧食。得以無乏者。胥公積穀命令之效也。特表而出之。此外又發賀朱顧等電。電賀廳長國光曰。「密。電令參加軍官訓練團各師長。務將所屬各該官長。將軍官團所給文憑檢查。負責保全。如有遺失者。應即呈報。聽候核辦。」電朱主任培德曰。「軍校暑期訓練班將來擔任剿

國史館 Academia Historica

睢別動任務。應召集各省各師之服務及無實職之軍校學生。集中南昌受訓。請即轉飭各省各師及軍校畢業生調查科遵照辦理。並限月底齊集南昌為盼。」電頤席祝同。保荐趙棣華為江蘇省政府財政廳廳長。略謂「其人品學俱優。任中央財務委員會多年。可提為財廳長。於省政必有補益云。」批閱後。修正講演稿。成。刻後。在枕流橋東境。默坐靜聽水音。頓悟朱子當日聞此泉音。其景象亦如此。益以繼往開來之責自任。晚宿白鹿洞。　多倫又告失守。

十四日　由白鹿洞往星子縣城。對黨政人員訓練班訓話。以黨政工作人員須知為訓。曰。「各位同志。現在我們在星子縣集合各師黨部和政訓處一般同志來訓練。大家要曉得這一次的訓練。

國史館 Academia Historica

可以說是我們各個人和我們整個革命軍國民黨以及國家一個成敗生死的關頭。如果這次訓練。能夠發生效力。能夠得到民國十三年在黃埔一樣的成績。我們的革命。就可以復興起來。若是和普通什麼訓練班一樣。仍舊有名無實。那末以後亡國滅種的責任。就要歸大家擔負。這一次訓練。關係黨國前途。既如此重大。所以你們務必特別奮發努力。照着訓練的計畫。切實做到。現在關於此次訓練所應特別注意的幾個要點。提出來講一講。第一我們要曉得。這次黨政訓練班和軍官訓練團所教的學科術科以及訓練的方式。雖然不同。但是訓練的性質和目的。却毫無二致。不過有一點。我們黨政訓練班一般學員。應當比軍官訓練

國史館 Academia Historica

團一般學員更注重的。就是常識。因為我們一般黨政人員在軍隊裡。是負有訓練指導一般官兵的責任。他們所不懂的。我們統統要能告訴他。所以我們的各種常識。一定要高過他們。才能夠盡到黨政人員的責任。所以我們訓練的時候。格外要注重常識。並且但但人自己要知道。如果我們在軍隊裡擔任黨政工作。而沒有軍隊的常識。沒有社會的常識。那麼無論有怎麼多的學問。怎樣努力。都不能發生效力。現在我們自己的常識還不夠。所以不能使一般官兵佩服我們。信仰我們。實實在在的聽我們的指導。所以此次要集合大家在這裡訓練。而訓練的時候。格外要注重常識。常識的範圍極廣。凡屬現代國民所應具備的通常的一

國史館 Academia Historica

切知識。統統叫常識。現在我想和大家講我們國民尤其是黨政
工作人員第一件要緊的常識。即國旗、黨旗、和國歌的認識。我們
這個國旗黨旗黨歌產生的歷史如何。其深遠的意義何在。國旗
為什麼有三樣顏色。黨旗為什麼要繪作青天白日。和白日的十
二道光芒。我們為什麼要有一個黨歌。國家從什麼地方可以表
現出來。國旗黨旗的繪製懸掛升降等等。規矩怎樣。黨歌的唱法
如何。這些道理。個個人應該曉得。總之。我們對於國旗黨旗為什
麼要格外敬愛。以及如何表示我們的敬愛。這些道理。一定要澈
底明瞭。並教會一般的官兵。如果我們軍隊裡的黨政工作人員。
不能先教導一般官兵學會這一套。那麼其他一切學術科的教

國史館 Academia Historica

育。統統沒有效力。由此可見常識的重要。而過去一般國民甚至黨政工作人員。以為這些是小事情。沒有懂得的必要。那裡曉得連這些最重要的常識也沒有。其他一切更如何談得上。凡屬現代進步國家的國民。沒有不是常識很完備的。試看外國人。無論男女老少。誰不知道國旗就是代表國家的標幟。一看見國旗。覺得異常光榮興奮。表示無限的敬愛。他們國民足跡所至。定要高舉國旗。而國旗的升降。也有一定的時間。一定的儀式。而我們中國人。大抵百人中沒有幾個懂得國旗的意義。更沒幾人真能敬愛。又如唱黨歌普通都是隨隨便便。音調對不對。節奏合不合。都不講究。至於莊嚴奮發的態度精神。和尊敬的意思。當然格外沒

國史館 Academia Historica

有。若是外國人。他們對於國歌。唱的時候。一定很莊嚴整齊。聽到的時候。那個景仰肅穆的意思。也就自然地表現出來了。大家要曉得所謂國家。[redacted]整個高超的生命。本來是個摸不着、看不見、聽不到的東西。我們拿什麼東西來表現他呢。一種是用顏色來表示。即國旗。一種是用聲音來表示。即國歌。所以我們看見國旗。就是看見了國家。聽到國歌。就是聽到了國家的聲音。因而我們的心思。不由得不肅然起敬。我們的精神。不由得不勃然奮發。若是這個道理不懂。看了國旗。或聽了國歌。而不知敬愛奮發。那就根本不會知道愛國。更不能救國。現在各部隊的官兵。各機關的人員。就差不多都是如此。他們每星期做紀念週。不過奉行故事。

國史館 Academia Historica

對於這些道理。莫名其妙。以後我們一定要負責利用一切的機會。尤其是舉行紀念週。這個最要緊的機會。將這些道理。詳細解釋給他們聽。然後才能夠啟發他們愛黨愛國的心思。與為黨為國而犧牲奮鬥的精神。這一次軍官訓練團開始訓練的時候。我就要他們每天早上五點鐘起來升旗。升旗的時候。必集合全團官長學員唱升旗歌。舉行升旗儀式。下午六點鐘降旗的時候。也一定要集合全團的人員。唱黨歌舉行降旗的儀式。這個東西。在外國很普通。無論是軍隊或學校。都一定如此辦法。而我們中國。因為向來不注重。也沒有規定這個辦法。所以以為這是一個創舉。這就是缺乏常識。所致。所以我們要使得一般官兵。統統能有

國史館 Academia Historica

常識。尤其是先要在升旗降旗的時候。有一個儀式。表現我們敬愛國家。從而於不知不覺之中。養成一種愛黨愛國的心理和習慣。這是舉敬愛國旗黨旗和國歌這件事情來說明常識的重要。現在再講我們在軍隊裡工作。如果對於任何一件事物。都能講得出一個道理來。一般官兵一定佩服你。格外要接受你的訓練和指導。比方立正這個動作。你如果不講明其中所包含的道理。當然他們不明白。以為兩脚立起來兩手垂下去就行了。但是你如果去研究。自然能夠明白立正的意義。要領。作用。和前人費多少時候。加多少研究。然後才能成立現在這個立正。[illegible]這立正是我們[illegible]動[illegible]的[illegible]本。如果立正的方法不對。姿勢不對。即不

軍事行 基 姿態 動作 正 的動作。須知

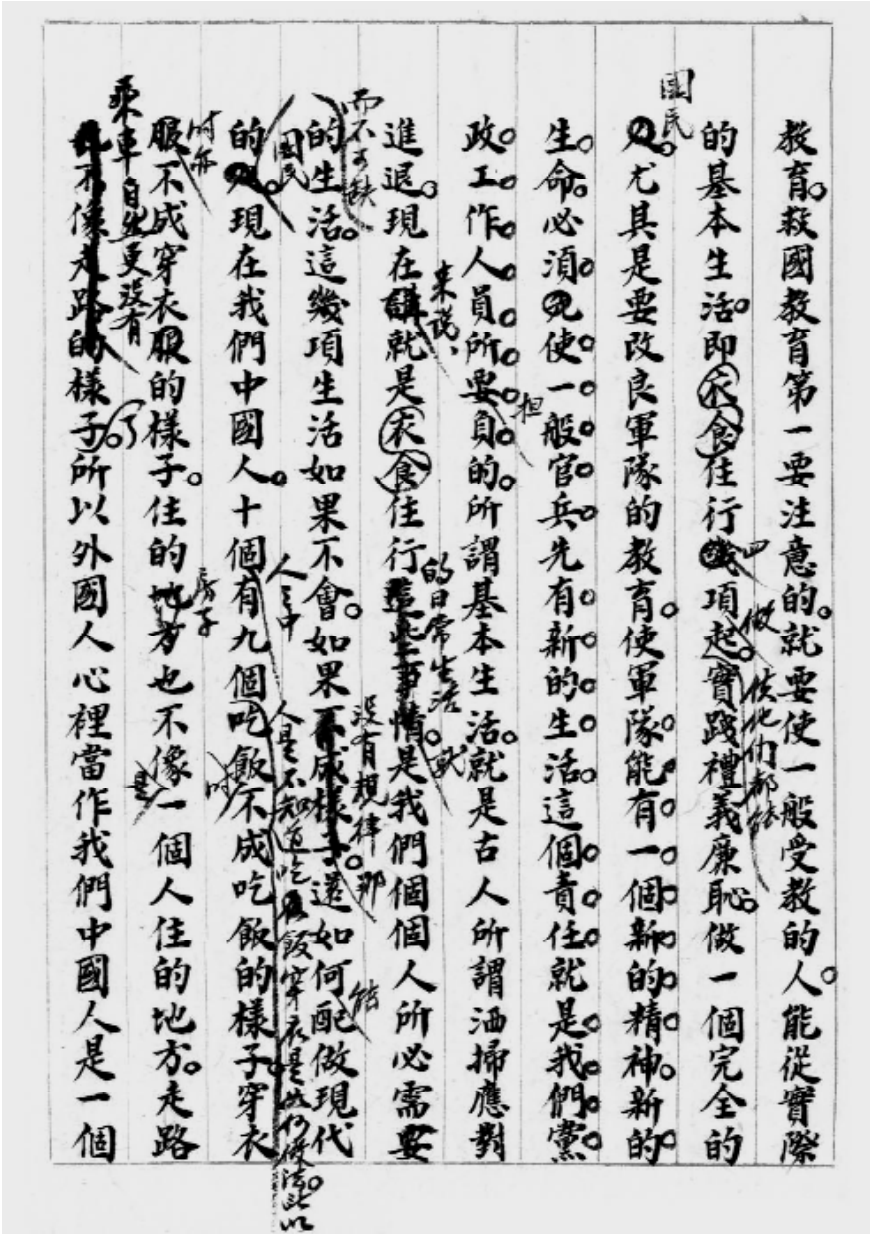
70

國史館 Academia Historica

能照立正的要領來做。其他一切動作。一定都不行。這些道理你們如果能源源本本的和一般官兵講明。那末他們立正的時候。當然能按着各種要領做去。也當然佩服你。信從你。能接受你一切的指導。所以我們現在在軍隊裡做黨政工作人員。並不要研究怎樣高深的學問。最要緊就是各種常識。必須具備。就將這些常識。來教導一般官兵。這是舉立正為例。來說明黨政工作人員應當特別注重常識。我最近在海會寺和軍官訓練團講過十幾次話。我所講的。都是很粗淺的常識。比方剛才所講到的國旗黨旗的意義。和尊敬愛護的必要。這些道理。總是言不厭詳。你們在這裡聽到我的講話以外。一定要將那方面陸續印出來的二十

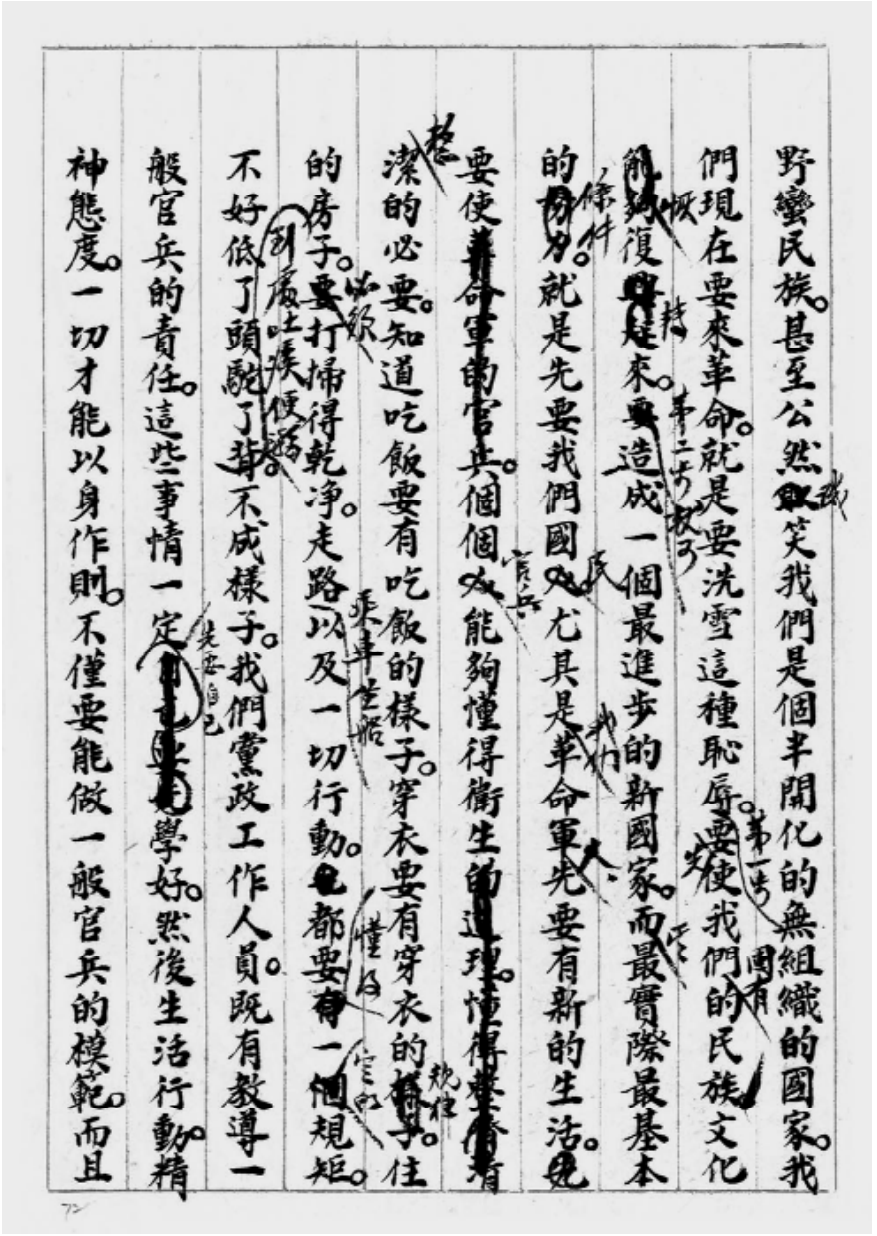
國史館 Academia Historica

幾次訓詞。仔細來研究。以求切實瞭解。並且身體力行。否則。你們就不能在軍隊做黨政工作。自己也不能做一個現代的國民。第二點。我們此次訓練。一定要注重基本生活的改進。本來無論是家庭教育、學校教育、社會教育或軍隊教育。統統要從基本生活教起才能收效。如果基本生活不能先教好的話。其他一切的學問。都教不好。一切教育。都完全沒有用。現在一般的教育。最多只講學理。給受教的人聽。從不在實際的基本生活上來教他應該怎樣做人。做人的基本生活條件。不僅受教的人不懂。而一般教人的人也不懂。所以中國一般的教育。成為一個與國家社會全不相切適合的亡國教育。今後我們要救國。一定要有一種新的救國的



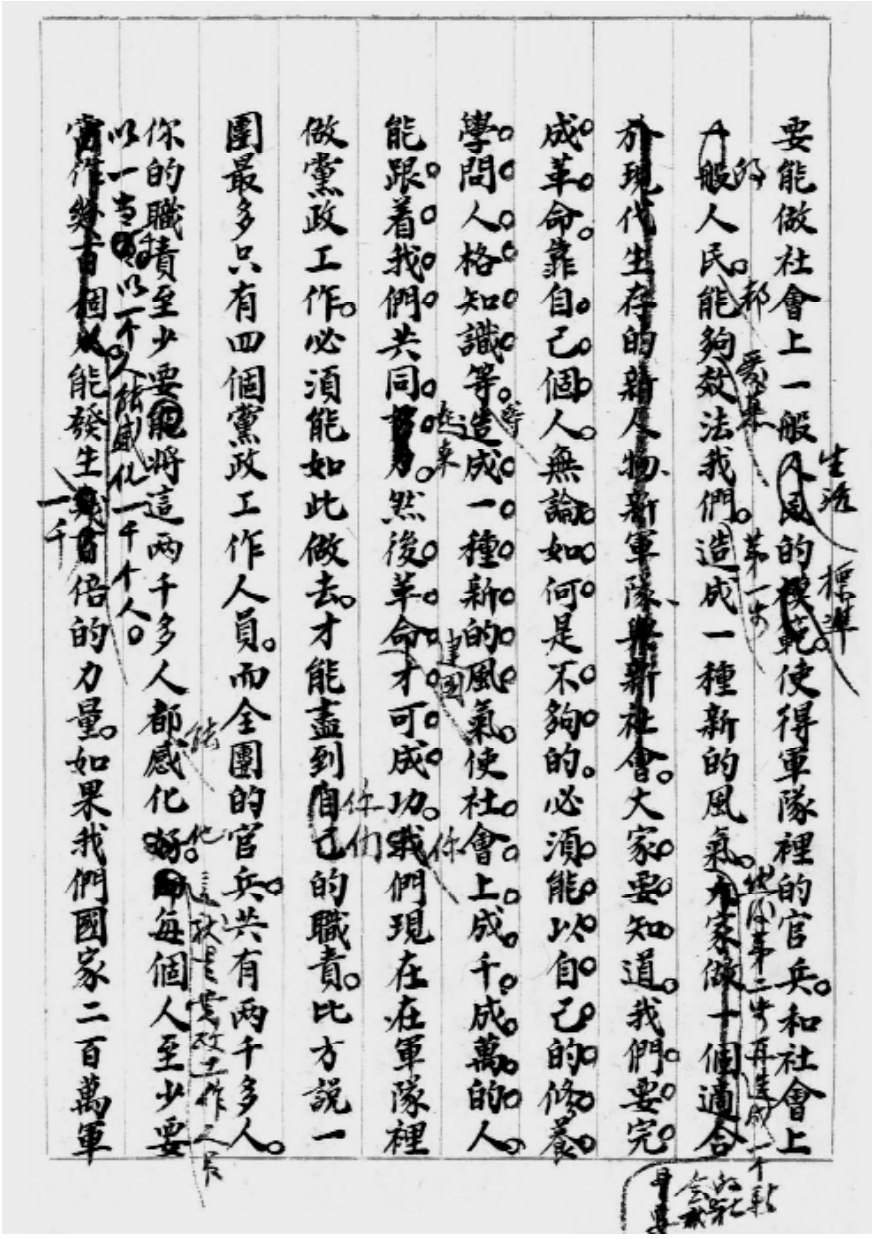
教育。救國教育第一要注意的。就要使一般受教的人。能從實際的基本生活。即衣食住行幾項起。實踐禮義廉恥。做一個完全的國民。尤其是要改良軍隊的教育。使軍隊能有一個新的精神。新的生命。必須使一般官兵。先有新的生活。這個責任。就是我們黨政工作人員所要負的。所謂基本生活。就是古人所謂洒掃應對進退。現在講就是衣食住行。這些事情。是我們個個人所必需要的生活。這幾項生活如果不會。如果不成樣子。還如何配做現代的國民。現在我們中國人。十個有九個吃飯不成吃飯的樣子。穿衣服不成穿衣服的樣子。住的地方也不像一個人住的地方。走路乘車自然更要看有像走路的樣子。所以外國人心裡當作我們中國人是一個

國史館 Academia Historica



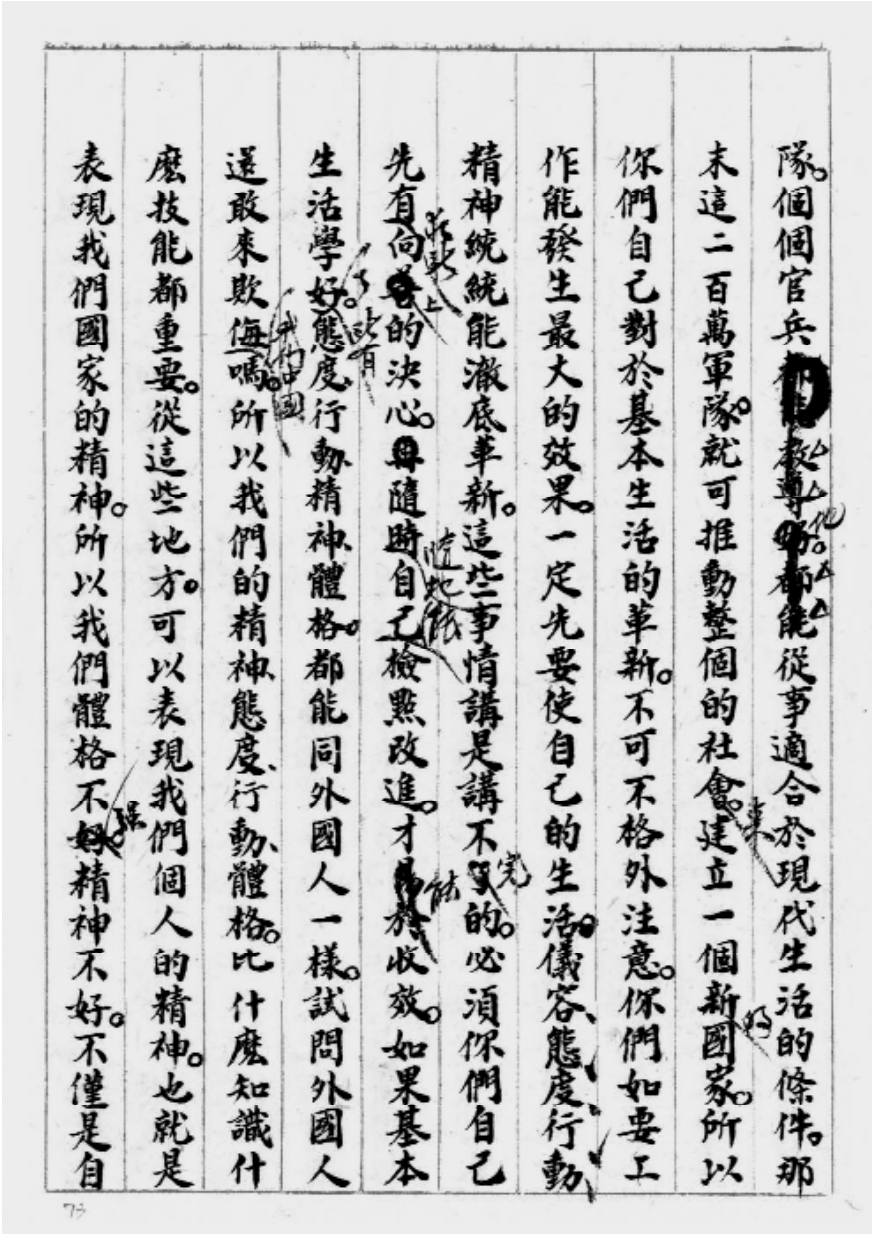
野蠻民族。甚至公然[illegible]笑我們是個半開化的無組織的國家。我們現在要來革命。就是要洗雪這種恥辱。要使我們的民族文化能夠復興起來。要造成一個最進步的新國家。而最實際最基本的努力。就是先要我們國人。尤其是革命軍先要有新的生活。先要使革命軍的官兵。個個人能夠懂得衛生的道理。懂得整齊清潔的必要。知道吃飯要有吃飯的樣子。穿衣要有穿衣的樣子。住的房子。要打掃得乾淨。走路以及一切行動。也都要有一個規矩。不好低了頭駝了背。不成樣子。我們黨政工作人員。既有教導一般官兵的責任。這些事情一定[illegible]學好。然後生活行動。精神態度。一切才能以身作則。不僅要能做一般官兵的模範。而且

國史館 Academia Historica



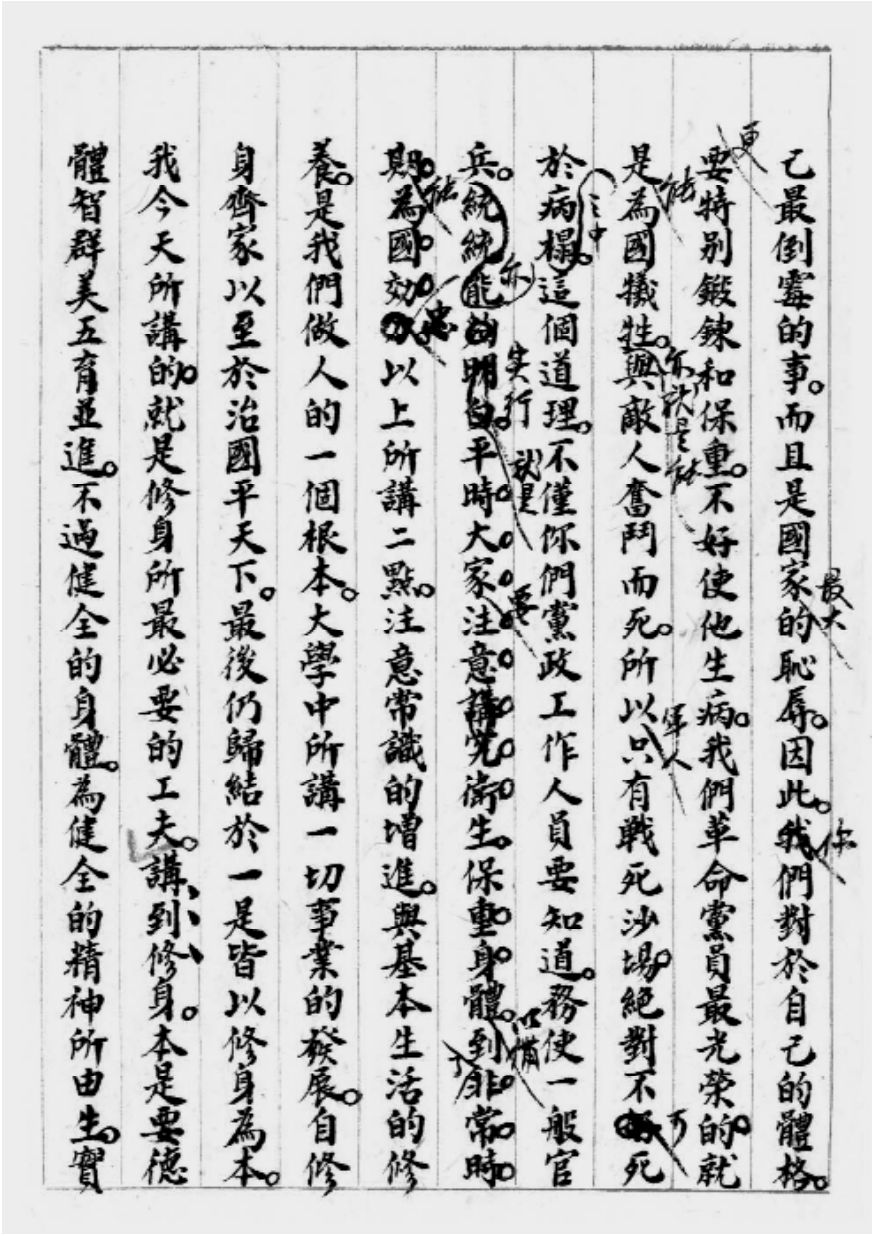
要能做社會上一般人民的模範。使得軍隊裡的官兵。和社會上一般人民。能夠效法我們。造成一種新的風氣。大家做一個適合於現代生存的新人物、新軍隊、新社會。大家要知道。我們要完成革命。靠自己個人。無論如何是不夠的。必須能以自己的修養學問人格知識等。造成一種新的風氣。使社會上成千成萬的人。能跟着我們共同努力。然後革命才可成功。我們現在在軍隊裡做黨政工作。必須能如此做去。才能盡到自己的職責。比方說一團最多只有四個黨政工作人員。而全團的官兵。共有兩千多人。你的職責至少要能將這兩千多人都感化好。每個人至少要當作幾百個人。能發生幾百倍的力量。如果我們國家二百萬軍

國史館 Academia Historica



隊。個個官兵都能教導。都能從事適合於現代生活的條件。那末這二百萬軍隊。就可推動整個的社會。建立一個新國家。所以你們自己對於基本生活的革新。不可不格外注意。你們如要工作能發生最大的效果。一定先要使自己的生活。儀容、態度、行動、精神統統能澈底革新。這些事情講是講不完的。必須你們自己先有向上的決心。隨時自己檢點改進。才能有收效。如果基本生活學好。態度行動精神體格。都能同外國人一樣。試問外國人還敢來欺侮嗎。所以我們的精神、態度、行動、體格。比什麼知識什麼技能都重要。從這些地方。可以表現我們個人的精神。也就是表現我們國家的精神。所以我們體格不好。精神不好。不僅是自

國史館 Academia Historica



乙最倒霉的事。而且是國家的恥辱。因此。我們對於自己的體格。要特別鍛鍊和保重。不好使他生病。我們革命黨員最光榮的就是為國犧牲。與敵人奮鬥而死。所以只有戰死沙場。絕對不死於病榻。這個道理。不僅你們黨政工作人員要知道。務使一般官兵。統統能夠明白。平時大家注意講究衛生。保重身體。到非常時期。則為國效忠。以上所講二點。注意常識的增進。與基本生活的修養。是我們做人的一個根本。大學中所講一切事業的發展。自修身齊家以至於治國平天下。最後仍歸結於一。是皆以修身為本。我今天所講的。就是修身所最必要的工夫。講到修身。本是要德體智群美五育並進。不過健全的身體。為健全的精神所由生。實

國史館 Academia Historica

為一切修身之基本。如果身體不好。精神不健全。其餘的德智群美四育。就無法進修。自然更談不上了。所以我們由注重常識與基本生活歸結於修身。而特別提出體育的重要。希望大家能切實注意。第三點我們黨政工作人員。同時要負兩種相關連的責任。即一方面要教成良兵。來做一般民的模範。另一方面更要教成良民。來做軍隊的基礎。有兩句話很可以簡切的說明軍民相互的關係。即良兵是良民的模範。良民是良兵的基礎。第一句話的意思。就是說我們軍隊。必須做一般國民的先導。軍隊的一切。要能為國民的表率。使他們由敬慕而效法。學成良民。必能如此。然後才能夠建設好的社會和國家起來。如果我們軍隊精神

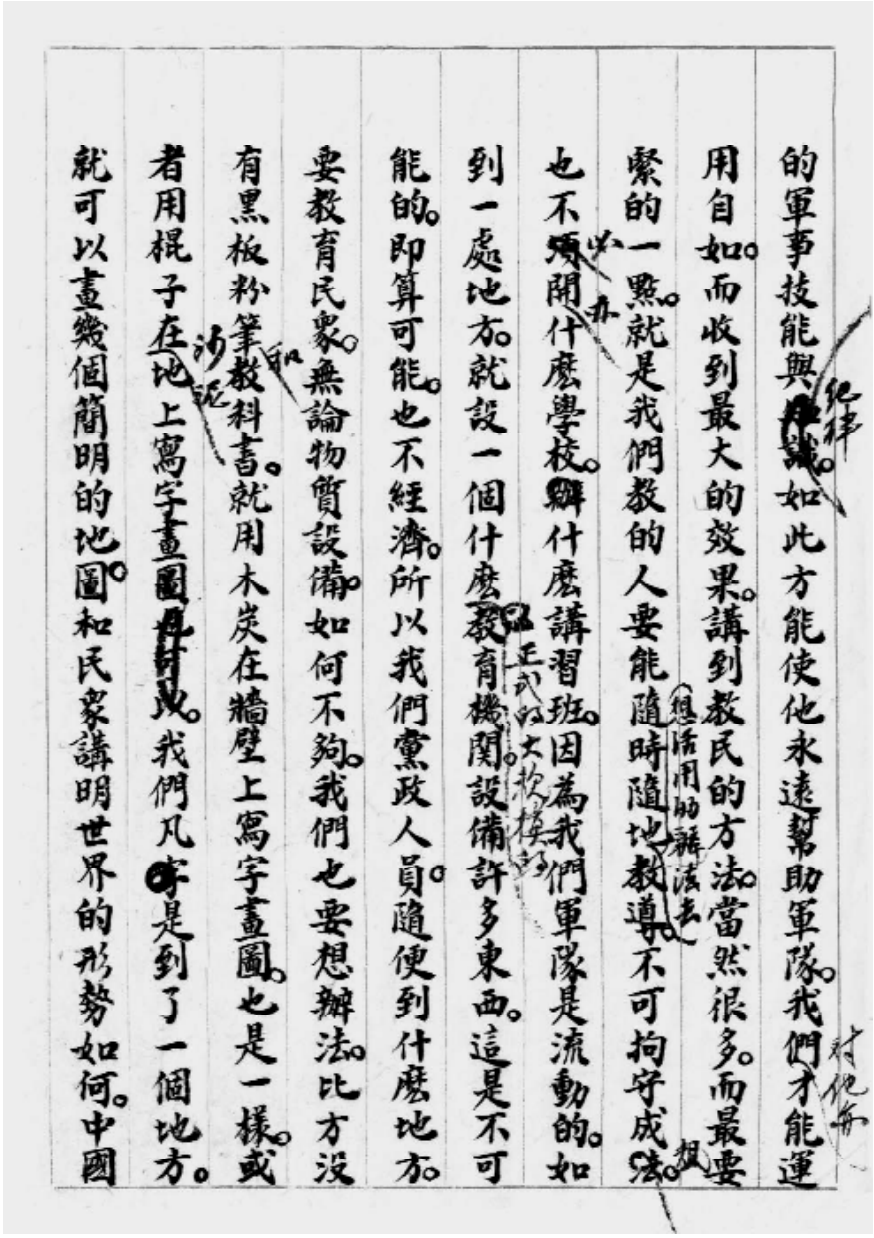
國史館 Academia Historica

養廉。紀律嚴肅。當然一般人民要看輕軍隊。厭惡軍隊。雖願學做良民。也無從效法。所以我們黨政人員在軍隊裡。要負責教導。教士兵來做良民的楷模。使得一般人民。統統敬重軍隊。景慕軍隊。自然而然的效法軍隊。不知不覺的變成良兵。至於第二句話的意思。就是說我們要想造成一個質素優良。百戰百勝的軍隊。必須隨時隨地教出良民來補充我們的軍隊。來幫助我們軍隊。換句話說。即必有良民為後備軍與別動隊等軍隊。才是現代的軍隊。即所謂良兵要以良民補充軍隊。這道理很簡明。用不着講。軍隊如何運用良民。這一點比較複雜。而現在剿匪的時候。又格外緊要。所以要和大家再說明一下。我近有兩句話。常常告訴一般

國史館 Academia Historica

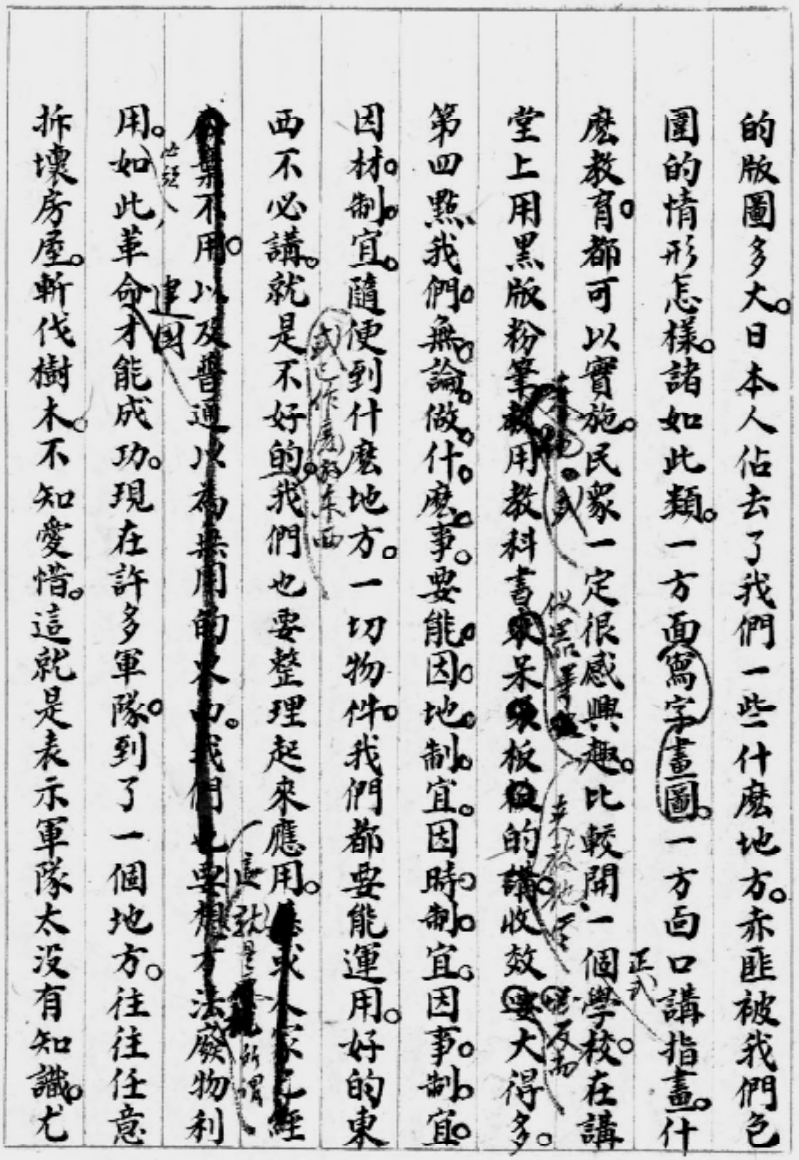
軍官。和地方行政人員。用兵不如用民。教民要如教兵。上一句話。是曾國藩所講的。意思是說如果我們僅僅能夠用兵。不能夠用百姓。那麼無論你軍隊怎麼多。都還不能算用。反轉來講。若是百姓能夠為我們所用。我們的軍隊一定可以增加十倍的力量。但是我們用百姓。不是隨便拉來就可以用。如現在團練不守紀律的軍隊。隨便拉夫。拉到半途。他還是要逃走的。所以我們要用民。絕對不是拉來就行。一定要先能教導他。感化他。使他心悅誠服。甘心為我們効力。然後纔能確實運用。這就是說我們用民必先教民。教民要如同教兵一樣。勤慇精到。先增加他們的常識。教導他們的生活行動和做人的道理。使他們對我們發生深厚的感情。然後再授以相當

國史館 Academia Historica



的軍事技能與紀律。如此方能使他永遠幫助軍隊。我們才能運用自如。而收到最大的效果。講到教民的方法。當然很多。而最要緊的一點。就是我們教的人要能隨時隨地教導。不可拘守成法。也不必開什麼學校。辦什麼講習班。因為我們軍隊是流動的。如到一處地方。就設一個什麼教育機關。設備許多東西。這是不可能的。即算可能。也不經濟。所以我們黨政人員。隨便到什麼地方。要教育民衆。無論物質設備。如何不夠。我們也要想辦法。比方沒有黑板粉筆教科書。就用木炭在牆壁上寫字畫圖。也是一樣。或者用棍子在地上寫字畫圖。我們凡事是到了一個地方。就可以畫幾個簡明的地圖。和民衆講明世界的形勢如何。中國

國史館 Academia Historica



的版圖多大。日本人佔去了我們一些什麼地方。赤匪被我們包圍的情形怎樣。諸如此類。一方面寫字畫圖。一方面口講指畫。什麼教育。都可以實施。民衆一定很感興趣。比較開一個學校。在講堂上用黑版粉筆教用教科書來呆板板的講。收效要大得多。第四點。我們無論做什麼事。要能因地制宜。因時制宜。因事制宜。因材制宜。隨便到什麼地方。一切物件。我們都要能運用。好的東西不必講。就是不好的。我們也要整理起來應用。[illegible]求人家已經[illegible]不用。以及普通以為無用的東西。我們也要想方法廢物利用。如此革命才能成功。現在許多軍隊。到了一個地方。往往任意拆壞房屋。斬伐樹木。不知愛惜。這就是表示軍隊太沒有知識。尤

國史館 Academia Historica

其是我們一般黨政人員。沒有知識。不能盡到教導官兵的職責。所以以後大家對於「物盡其用」。尤其是「廢物利用」這一點。應當格外的注意做到。將這道理。和一般官兵講明。使他們個個人能夠懂得。並且都能身體力行。要知道外國人。尤其是日本人。他們之所以能國富兵強。可以說得力於這種教育很大。他們的小學教科書中。有廢物利用這一課。無論那一個小學都要讀。從小就養成這種習慣。所以他們全國的國民。無論男女老幼。都知道這個道理。他們國家可說是沒有一件東西廢棄的。因此最貧弱的國家就能富強起來。我們現在要能革命成功。要能建設新的國家。也就要先做到這一點。廢物利用這四個字。要當作我們做事的一個重要原則。

國史館 Academia Historica

尤其是我們軍隊裡個個人要知道。因為我們軍隊應做國民的模範。必須先做起來。使全國國民。統統養成這個風氣和習慣。第五點。我們的軍隊。以後要能儘量的生產化。所謂軍隊生產化有兩個意義。一即軍隊（要）從事生產的工作。如屯田墾荒築路之類。一即一般的官兵。要使他有一種生產的技能。須實施相當的職業教育。使他將來退伍之後。能夠自謀生活。大家都知道。我們軍隊。原來純屬一種消費的組織。不會生產的。但是只要我們能教育有方。運用得法。也未嘗不可生產。比方現在德國的軍隊。便已經能生產。他們軍隊裡一般官兵。一方面當兵。一方面仍到工廠去作相當的工作。他們差不多個個人都有一個生產技能或學識。

國史館 Academia Historica

現在我們中國也要以德國為模範。照我剛才所講的兩方面去努力。而上面所講廢物利用以達到物盡其用的目的。這件事也就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。今天所講的就是一、注重常識的充備。二、注重基本生活的革新。三、要造成良兵和良民。四、要能因地制宜。因時制宜。因事制宜。尤其要能廢物利用。五、要竭力使軍隊能生產化。這幾項都是我們黨政工作人員目前最要緊的事情。必須照此切實做到。才不愧為一個黨政工作人員。將來成大功立大業都可由此得到一個很好的基礎。這是今天第一次和大家見面所講的幾句話。旁的話以後有機會再講。下午。往秀峰寺對特務團講話。晚到海會寺出席軍官訓練

國史館 Academia Historica

團懇親會。以勵志力行救國雪恥為訓曰。陳團長各官長各學員。今晚勵志社為我們剿匪軍軍官訓練團來開懇親會。我現在要把勵志社的宗旨和作用。先向大家講一講。大家都晓得。我們革命軍軍人。一定要有一個革命的志向。再本此志向百折不撓的努力。纔能夠成功我們的革命事業。勵志社就是為砥礪我們革命軍人的志向而組織一個機關。曾文正嘗說。方今天下大亂。人懷苟且之心。出範圍之外。無過而問焉者。吾輩當自立準繩。自為守之。並約同志共守之。無使吾心之賊。破吾心之牆子。勵志社之組織。也就是要為我們革命軍人立定準繩。各自遵守。並約同志共守。這是勵志社的宗旨和作用之一。其次。一個人在業餘的時

國史館 Academia Historica

候。總是需要娛樂的。但是從前一般軍人。無論打完仗。或是例假去找娛樂的時候。只知道嫖賭。或做其他敗壞軍風紀的事情。沒有一點正當的高尚的娛樂。結果當然一天天腐敗墮落下去。不僅不能成功立業。甚至最後要弄得身敗名裂。不可收拾。反之。如果我們能得到正當而高尚的娛樂。一定可使身心健暢。精神百倍。志趣高遠。無形中對於我們事業上的增益。必然無窮。什麼是正當而高尚的娛樂呢。大概如武藝、游泳、音樂、各種球術、和運動、戲劇、影片等項皆是。我們在空閒的時候。就可找這些高尚的娛樂。來砥礪我們的志向。鍛鍊我們的身體。振作我們的精神。準備隨時為國家為民族來效力。勵志社就是因應革命軍人對於正

國史館 Academia Historica

當而高尚的娛樂之需要而組織的。這是勵志社的宗旨和作用之二。這次勵志社聽到我們剿匪軍全軍的官長。在這軍官訓練團裡很辛苦的來受訓練。所以特別來此組織分社。儘量供給大家各種正當娛樂的設備。並指導關於娛樂的一切事情。所以以後我們在廬山的軍官訓練團。不患沒有娛樂的地方。無論關於音樂技藝魔術運動的東西。大概都預備了。大家得閒的時候。可以來共同娛樂。大家還要知道。不僅在軍官團這兩個星期要尋正當的娛樂。以後回到自己部隊的時候。要使我們部下一般士兵。也都能將他們那種腐敗野蠻的娛樂。一概戒除。而代以新的正當的娛樂。使他們能夠培養一種向上發揚的高尚的精神。不

國史館 Academia Historica

再去嫖賭。或做其他敗壞軍紀風紀的事情。我們官長對於士兵要看作是自己的子弟一樣。總要想盡方法。使他們能夠上軌道。做好人。一天比一天有進步。剛纔所講引導高尚娛樂。使他們的志向思想精神。都能高潔健暢。能夠保持他們高尚的人格。發揚革命的精神。也就是這個意思。關於正當娛樂的重要。以及勵志社的宗旨和作用。大概的意思已講完了。不過有許多話。昨天開學的時候沒有講到的。今天想趁這個機會。就其最要緊的順便和各位講一講。昨天在開學時所講的話。大概是說我們現在為要建立一個獨立平等的新國家。為要復興我們中華民族。繼續發揚我們祖先的光榮歷史。總之。為要盡到革命軍軍人的責任。首

國史館 Academia Historica

先就要剿滅亦匪。因為這亦匪為我們中國最大的心腹之患。若不趕快拔除。勢將不可救藥。並且亦匪一切的行動思想。統統是一個禽獸的行為。禽獸的思想。如果這亦匪不剿滅。我們國家就要變為一個禽獸的國家。從此以後。不僅將更受帝國主義者的壓迫侵略。要做外國人的奴隸牛馬。而且我們中國人。自己先就變成禽獸。如此。中國不但要滅亡。而且要滅種了。這樣。我們如何對得起生我們的天地父母。如何對得起教導我們的　總理。如何對得起我們已死的一般上官和部下。我們既做了一個人。就要為國家民族為我們的父母為我們　總理和已死的一般上官部下爭一口氣。就是我們自己先要懂得做人的道理。並且

國史館 Academia Historica

照着實行。來做一個真正完全的人。然後才能消滅匪這個禽獸。然後我們中華民族纔能夠存在。三民主義纔能夠建立起來。如果匪不能消滅。不僅國家不能保全。就是我們祖宗的墳墓。也都要剷盡。將來子子孫孫。也無立足餘地。就要滅種。整個社會。就要變成一個禽獸世界。那末我們革命軍人尚有何面目見人呢。所以無論如何。我們這一次一定要將匪這個禽獸剿滅。纔能繼續完成我們革命的責任。維持我們革命的人格。這是昨天所講的大意。其次我們要知道。從我們中國五千年的歷史看起來。匪亂是常常有的。但是無論那一個朝代。沒有說是殺人放火的土匪成了功的。尤其是現在江西的土匪。

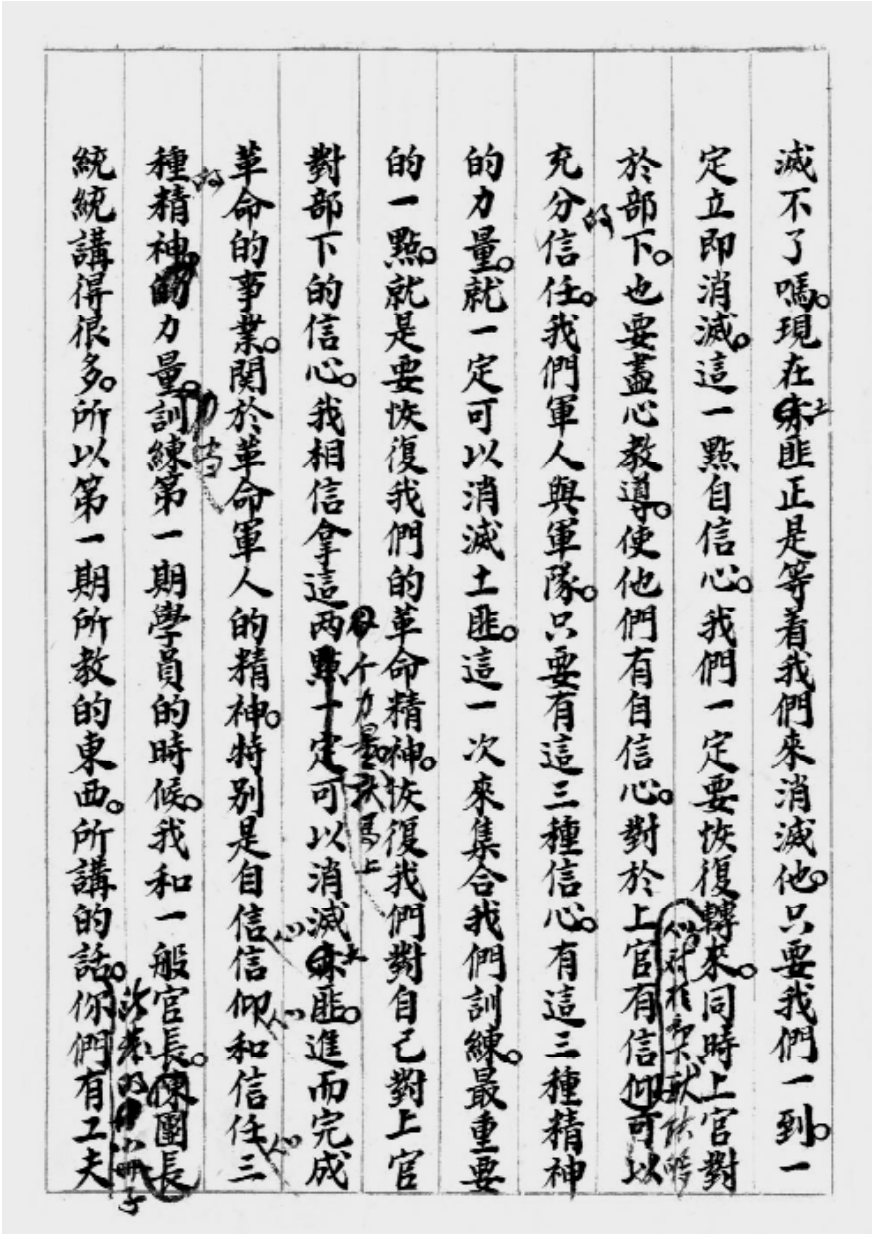
國史館 Academia Historica

謂失產黨。比從前的一般土匪。如赤眉、黃巾、黃巢、李闖之類。格外
還要殘暴。還要禽獸化。舉個例說。就是說歷代的土匪。尚且認他
的祖宗為祖宗的。如今赤匪所拜的祖宗。却是馬克思列寧一般
外國人。並且還正式成立不要[illegible]維護蘇[illegible]口號。這不是明
明出賣自己的國家。不要自己的祖宗嗎。這種土匪。根本就不知
道有自己的國家和祖宗。那還能夠救國嗎。還能夠成功什麼事
業嗎。由這一點。我們就可以斷定赤匪無論如何是要失敗。要被
我們消滅的。再就現在土匪實際的內容來觀察。可以說他種種
的弱點。都已暴露出來。一天比一天加緊崩潰。只要我們革命軍
自己能夠健全。有一個決心來消滅他。立刻就可消滅赤匪並沒

國史館 Academia Historica

有什麼本事。什麼本事。也不及我們。一切器械。更不及我們。我們為什麼消滅他不了呢。我們為什麼這幾年工夫。要失敗呢。就是我們自己喪失了革命的精神。自己不知道自己力量的強大。與責任的重要。而且人人自己不相信自己。部下也不信仰上官。上官也不信任部下。因此全軍精神渙散。力量減弱。連這區區土匪可以剿滅。現在我們軍官訓練團。集合我們全軍的官長。就是要和我們全軍的官長。講明這個道理。要我們自己相信自己的力量。是強大的。我們從前由廣東出來。還不到兩萬人。三年之內。就消滅了全國一切軍閥的軍隊。打倒全國一切的軍閥。這個力量。何等強大。現在我們集合了三十萬的軍隊。難道連這區區土匪。都消

國史館 Academia Historica



滅不了嗎。現在土匪正是等着我們來消滅他。只要我們一到。一定立即消滅。這一點自信心。我們一定要恢復轉來。同時上官對於部下。也要盡心教導。使他們有自信心。對於上官有信仰。可以充分信任。我們軍人與軍隊。只要有這三種信心。有這三種精神的力量。就一定可以消滅土匪。這一次來集合我們訓練。最重要的一點。就是要恢復我們的革命精神。恢復我們對自己對上官對部下的信心。我相信拿這兩種力量。一定可以消滅土匪。進而完成革命的事業。關於革命軍人的精神。特別是自信信仰和信任三種精神的力量。訓練第一期學員的時候。我和一般官長。隊團長統統講得很多。所以第一期所教的東西。所講的話。你們有工夫

國史館 Academia Historica

的時候。一定要詳細研究。這樣以我們第二期所受新的精神教育。和學科術科。再加上第一期所教過的學術科。和其他新的學問。我們才能夠完成軍官團的訓練。然後才可算在軍官團畢業。還有一件事。是我們訓練部下、與整理軍隊最要緊的。就是要注重雜役兵的教育。否則。雜役兵不僅是不能補助我們軍隊的戰鬥力量。反而因他們的不守軍風紀。我們軍隊戰鬥力量。更要特別減小。今天我要特別提出來告訴你們的。就是你們自己帶來的勤務兵。一般雜役兵。往往看見高級官長不敬禮。這是失於教育最明顯的例子。現在你們帶來的勤務兵。就十個倒有九個如此。遇着旁的長官不說。就是看見我最高的官長。還有許多人不

國史館 Academia Historica

知道敬禮的。當然他們有許多還不認識我是什麼人。但是我穿了軍服。戴了軍帽。我是一個高級長官。無論那一個。一看就可以知道的。這完全是你們自己平時在軍隊不注意雜役兵訓練的結果。像這樣下去。你們無論怎麼努力整頓軍紀風紀。也絕對不能整頓好的。所以你們要整頓軍隊。做一個帶兵的好手。一定先要注重到雜役兵的教育。時時刻刻不許他們敗壞軍紀和風紀。這一點以前沒有人注意到。普通都當作雜役兵的教育。是無關緊要的事情。那裡曉得這件事關係我們軍隊之整頓。以及戰鬥力之增減。都非常重大。凡是做我們革命軍官長的。統統要特別注意。這一次我們軍官團第二期的訓練各學員的精神。當然要

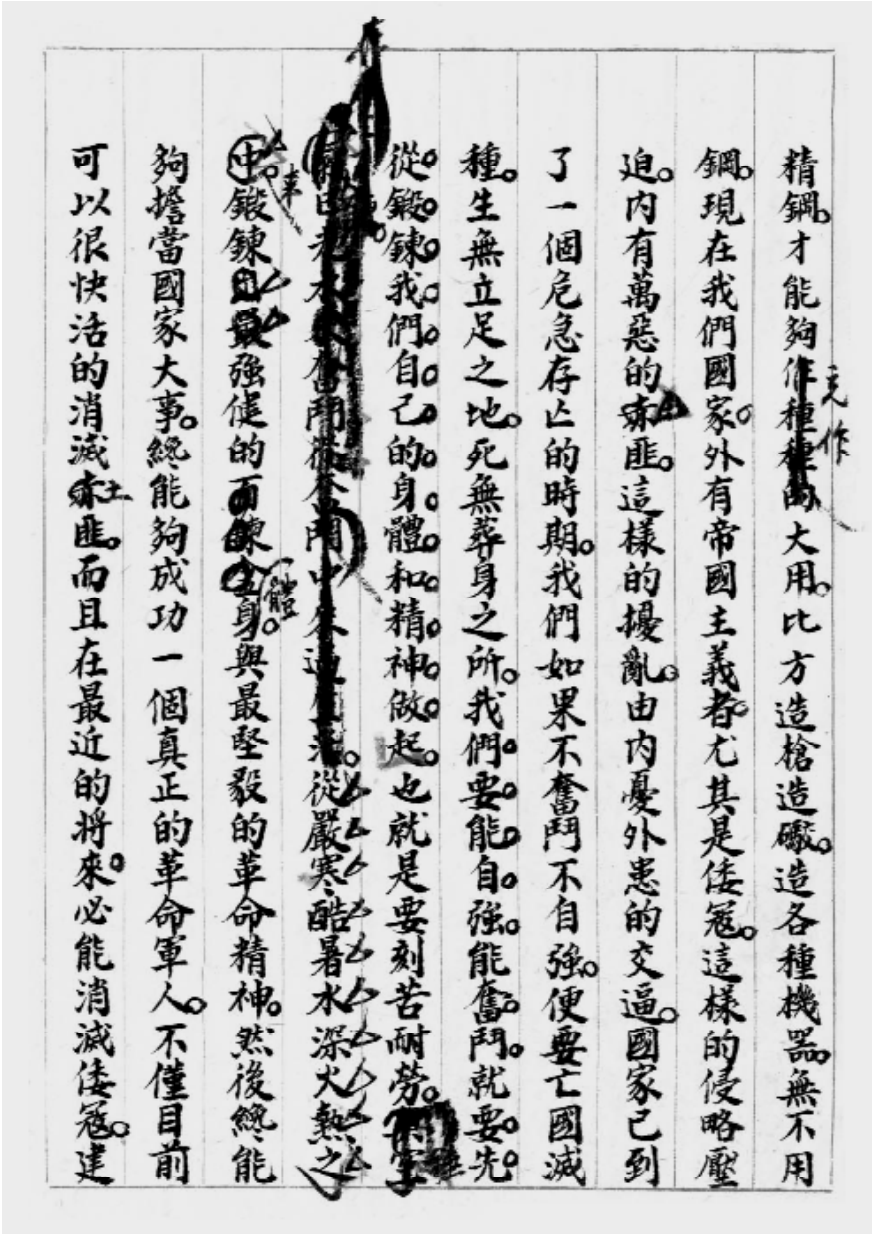
國史館 Academia Historica

比第一期學員格外緊張。格外的努力向上。同時第二期一切的準備。也比較完備。所以只要大家能照着我和各位教官所教的東西用心學習。我們這兩個星期的訓練。一定可以當作普通軍事學校兩年的工夫。希望你們認識這一點。在這兩個星期中。加倍的努力學習。格外的刻苦耐勞。自己總要時時記住。我們在這兩個星期工夫。必須收到在普通學校裡受教育兩年的成效。然後纔不辜負你們這一次很辛苦的來受訓練。也才可以對得起一般教你們的上官。你們要曉得。刻苦耐勞。是我們革命軍人的本色。我們總要做一個現代的軍人。不要做過去的軍人。過去的軍官。養尊處優。自私自利。不能刻苦耐勞。捨己救人。這種軍官已

國史館 Academia Historica

經過去了。消滅了。我們現在到這軍官訓練團來受訓練。就是要做成一個新的軍官。這種新的軍官。必須掃除從前一切腐敗齷齪的思想行動。而在生活方面。尤其要能刻苦耐勞。我和第一期學員講過。現在各新興的國家。無論軍人或普通國民。無不是與空氣寒暑日光水分三項東西奮鬥。而在這個奮鬥之中。來過生活的。我們如果要復興國家。也必須如此。一定要從嚴寒酷暑水深火熱之中。鍛鍊出一個最強健的精神和體魄。成功一個鐵打的好漢。如古人所謂九鍊成鋼。就是這個道理。古時候鍊鋼。先將生鐵放到火裡煨紅。拿出來打熟了。送到水裡冷下去。既冷之後。再拿到火裡去煨。煨了(紅)再打(赤)。如此者九次。然後成為純粹堅韌的

國史館 Academia Historica

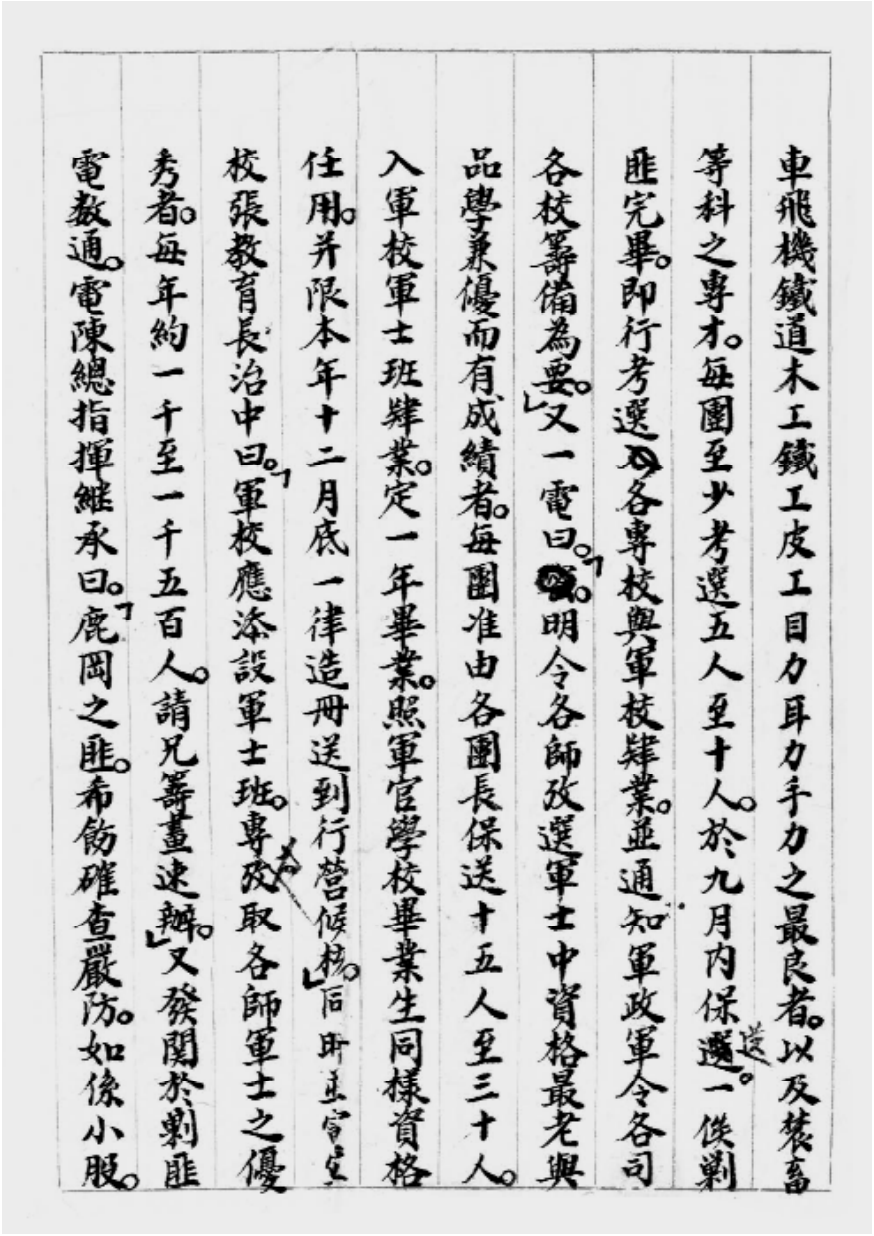


精鋼。才能夠作種種的大用。比方造槍造礮。造各種機器。無不用鋼。現在我們國家。外有帝國主義者。尤其是倭寇。這樣的侵略壓迫。內有萬惡的赤匪。這樣的擾亂。由內憂外患的交逼。國家已到了一個危急存亡的時期。我們如果不奮鬥不自強。便要亡國滅種。生無立足之地。死無葬身之所。我們要能自強。能奮鬥。就要先從鍛鍊我們自己的身體和精神做起。也就是要刻苦耐勞。[illegible]日[illegible]奮鬥[illegible]從嚴寒酷暑水深火熱之中。鍛鍊[illegible]最強健的[illegible]身。與最堅毅的革命精神。然後總能夠擔當國家大事。總能夠成功一個真正的革命軍人。不僅目前可以很快活的消滅赤匪。而且在最近的將來。必能消滅倭寇。建

國史館 Academia Historica

立一個完全獨立平等的三民主義㊀新國家。因為這一次各集各位來受訓練的責任如此重大。所以本委員長自己親來訓練我們一般官長。希望一般學員。能夠在最短的期間。作最大最善的努力。使自己成為一個真正的革命軍人。繼續完成我們總理以及一般先烈的革命事業。使他們能安心瞑目。含笑九原。這個意思。希望你們深思熟察。從而激悟力行。㊁就是今天在總親會中所要向大家講的幾句話。希望大家從此奮鬥努力。以完成我們的革命事業。訓話後。仍回白鹿洞。批閱。連電熊主任斌賀廳長國光令通令各師保送官兵入校肄業曰。密。通令各師注重軍士上等兵技術之優秀與其性質專長者。如無綫電有綫電汽

國史館 Academia Historica



車飛機鐵道木工鐵工皮工目力耳力手力之最良者。以及裝畜等科之專才。每團至少考選五人至十人。於九月內保送一俟剿匪完畢。即行考選各專校與軍校肄業。並通知軍政軍令各司各校籌備為要。」又一電曰。「明令各師攷選軍士中資格最老與品學兼優而有成績者。每團准由各團長保送十五人至三十人。入軍校軍士班肄業。定一年畢業。照軍官學校畢業生同樣資格任用。并限本年十二月底一律造冊送到行營候核。」同時並電呈校張教育長治中曰。「軍校應添設軍士班。專攷取各師軍士之優秀者。每年約一千至一千五百人。請兄籌畫速辦。」又發關於剿匪電數通。電陳總指揮繼承曰。「鹿岡之匪。希飭確查嚴防。如係小股。

國史館 Academia Historica

可即派隊夜襲。以期殲滅。鹿岡屬贛之撫州境。又電吉安李師長砥回。據衛立煌真戌電略稱。據由瑞金經福田吉安釋回我第十一師第三十一旅傳令班長張榮堂等供。匪區食鹽極缺。惟回時沿途見由吉安方面運往匪區物品。絡繹不絕。匪食鹽內多雜馬糞。聞係偷運時以糞覆蓋等情。務希對於封鎖特加注意。毋任偷漏。河南方面。劉主任峙有電告捷。並致電復之曰。程司令擊潰南照集亦匪。頗有斬獲。甚慰。尚希剋掃。以竟全功。

國史館 Academia Historica

附錄

國史館
Academia Historica

附錄一：電碼韻目對照表

日期	上平聲目韻	下平聲目韻	上聲目韻	去聲目韻	入聲目韻
一日	東	先	董	送	屋
二日	冬	蕭	腫	宋	沃
三日	江	肴	講	絳	覺
四日	支	豪	紙	寘	質
五日	微	歌	尾	未	物
六日	魚	麻	語	御	月
七日	虞	陽	麌	遇	曷
八日	齊	庚	薺	霽	黠
九日	佳	青	蟹	泰	屑
十日	灰	蒸	賄	卦	藥
十一日	真	尤	軫	隊	陌
十二日	文	侵	吻	震	錫
十三日	元	覃	阮	問	職
十四日	寒	鹽	旱	願	緝
十五日	刪	咸	潸	翰	合
十六日			銑	諫	葉
十七日			篠	嘯	洽
十八日			巧	霰	
十九日			皓	效	
二十日			哿	號	
廿一日			馬	箇	
廿二日			養	禡	
廿三日			梗	漾	
廿四日			迥	敬	
廿五日			有	徑	
廿六日			寢	宥	
廿七日			感	沁	
廿八日			儉	勘	
廿九日			豏	豔	
三十日				陷	
卅一日	世	引			

國史館 Academia Historica

附錄二：人物、事件補述說明

民國二十二年（一九三三）

七月一日

一、陳儀，字公俠，又字公洽，浙江紹興人，日本陸軍大學畢業。民國十八年一月，任導淮委員會常務委員，黃河水利委員會委員；四月，任軍政部兵工署署長；五月，任軍政部常務次長、代部長；七月，兼任首都建設委員會委員；九月，任軍政部陸海空軍撫恤委員會副委員長。二十年一月，任軍政部政務次長。二十一年四月，兼代軍事委員會二廳廳長。

二、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武堂畢業。曾任南京警備團長，浙東警備司令，兼寧波市公安局局長，第一軍副軍長兼第一師師長，第九師師長。民國十八年，兼任第二軍軍長。十九年，兼任隴海路西段警備司令。二十一年，專任第二軍軍長；冬，兼長江七省水警總局局長。二十二年九月，調任剿匪軍北路前敵總指揮。

三、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人，保定軍校，日本士官學校第十二期畢業。民國十九年，任教導第三師師長；中原大戰後，改兼任武漢要塞司令，兼第八十九師師長。

國史館 Academia Historica

二十年十一月，當選為國民黨第四屆候補中央執行委員。二十一年，任第十三軍軍長，旋調任軍事委員會委員長南昌行營主任。二十二年，任軍事委員會委員長保定行營主任。

四、俞大維，浙江紹興人，上海聖約翰大學學士，美國哈佛大學博士。歷任中山大學教授，中央研究院歷史語言研究所研究員。民國十八年八月，任國民政府軍政部參事。二十二年一月，任軍政部兵工署署長。

五、邢震南，歷任陸軍第六師第十八旅旅長，陸軍第六十六師副師長。民國十九年十二月，任國民政府軍事參議院參議。二十二年三月，任陸軍第四師師長。

六、顧祝同，字墨三，江蘇漣水人，保定軍校第六期步兵科畢業。民國十九年三月，任軍事委員會洛陽行營主任。二十年六月，調國民政府警衛軍軍長；十一月，當選為國民黨第四屆中央執行委員；十月，任江蘇省政府委員兼主席。二十一年六月，任淞滬戰區善後籌備委員會委員。

七、魯滌平，字詠安，湖南寧鄉人，湖南兵目學堂畢業。民國十八年，兼任第八師師長，任討逆第五軍軍長，武漢衛戍總司令，江西省政府委員、主席兼第九路軍總指揮。二十年五月，出席國民會議；十二月，任浙江省政府委員兼主席。

八、陳布雷，原名訓恩，字彥及，浙江慈谿人，浙江高等學校正科畢業。民國十八年，

國史館 Academia Historica

當選為國民黨第三屆候補中央監察委員，浙江省政府委員兼教育廳廳長。十九年，派為國民政府整理招商局委員會委員，國民政府教育部常務次長。二十年五月，參加國民會議；六月，調為教育部政務次長，復被推為國民黨中央宣傳部副部長；九一八事變後，任特別外交委員會委員。二十一年一月，任教育廳廳長。

七月二日

一、馮玉祥，字煥章，安徽巢縣人。民國二十年五月，與閻錫山等聯合反對蔣中正，在北平組織國民政府，任中華民國陸海空軍副總司令；十二月，任國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，任軍事委員會常務委員；二月，任國民政府內政部部長。二十二年五月，組織察哈爾民眾抗日同盟軍，任軍事委員會主席，總司令部總司令。

二、孫殿英，字魁元，河南永城人。民國十九年五月，參加中原大戰，任第四方面軍第五路總指揮兼安徽省主席。二十年七月，任第四十師師長；十一月，任第四十一軍軍長。二十二年，任華北第九軍團長；五月，任軍事委員會北平分會委員，青海省政府西區屯墾督辦。

三、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人，北京法政專門學校畢業。民國十八年七月，兼任國

國史館 Academia Historica

民政府導淮委員會總務處處長。十九年，任國民革命軍總司令部參議。二十年二月，任導淮委員會常務委員，後兼軍事委員會秘書長。

四、劉湘，字甫澄，四川大邑人，四川陸軍講武學堂畢業。曾任國民政府軍事委員會委員，國民革命軍第六路軍前敵總指揮，四川善後督辦。民國二十年六月，任國民政府委員。二十一年二月，任四川善後督辦。二十二年七月，任四川剿匪總司令。

五、劉文輝，號自乾，四川大邑人，保定軍校第二期炮科畢業。民國十八年一月，任首都建設委員會委員。二十年二月，兼任四川省政府民政廳廳長。二十一年秋，爆發劉文輝與劉湘之戰。二十二年，率部退往西康。

六、張？，字岳軍，四川華陽人，保定軍校保送入日本陸軍士官學校。民國二十年，任國民會議代表，國民黨中央政治委員會委員，第四屆中央執行委員。二十一年，任鄂豫皖三省剿匪總司令部黨政委員會委員兼政務指導處主任，北平政務委員會委員，軍事委員會北平分會委員，北平市整理指導文化委員會副委員長。二十二年七月，任湖北省政府委員兼主席。

七、毛邦初，別號信誠，浙江奉化人。早年入廣州黃埔軍校第三期步兵隊，蘇聯第二軍事學校畢業。民國十七年，任黃埔六期航空班教官，後任杭州筧橋航校第一任校長。二十二年七月，任中央航空學校副校長。

國史館 Academia Historica

八、彭德懷，原名得華，號石穿，湖南湘潭人。民國十七年四月，加入中國共產黨；七月，率部在湖南平江起義，組成中國工農紅軍第五軍，任軍長。十九年六月，任中國工農紅軍第三軍團軍團長。二十年十一月，任中央革命軍事委員會副主席。

七月三日

一、張厲生，字少武，河北樂亭人，留學法國巴黎大學。北伐後，任南京衛戍司令部秘書，國民黨中央組織部秘書。民國二十年，兼任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會黨務處長；五月，當選為國民會議代表；十一月，當選為國民黨第四屆候補中央委員；十二月，任河北省政府委員。

二、何應欽，字敬之，貴州興義人，日本士官學校步兵科畢業。民國十八年一月，任國民政府建設委員會委員，國民黨三屆中央執行委員兼參謀部參謀總長。十九年三月，任國民政府軍政部部長。二十年六月，任國民政府委員，中央政治會議委員，並任剿匪軍前敵總司令，駐贛綏靖主任；十二月，任軍政部部長。二十一年三月，任軍事委員會第二廳廳長，兼代軍委會北平分會委員長。

三、挈炳勳，字更臣，又作更陳，河北新河人，東三省測繪學堂畢業。民國二十年初，任陸軍步兵第一師師長；夏，所部改稱陸軍第三十九師，仍任師長；後再任陸軍第

國史館 Academia Historica

四十軍軍長；十二月，兼任東北政務委員會委員。二十一年春，兼任北平軍事整理委員會理事；八月，兼任軍事委員會北平分會委員。二十二年春，任第十軍團總指揮；六月，任華北戰區救濟委員會委員；八月，兼任察哈爾省政府委員。

四、馮欽哉，原名敬桂、精一、敬業，以字行，山西萬泉人，山西優級師範畢業。民國十八年四月，任第二編遣區陸軍新編第十四師旅長。二十年四月，任第四十二師師長。二十一年，任陝西省政府委員，兼任第七軍軍長。

五、傅作義，字宜生，山西榮河人，保定軍校第五期步兵科畢業。民國十九年，中原大戰時，任馮閻軍第三方面軍東路總指揮。二十年八月，任綏遠省政府代理主席兼第三十五軍軍長；十二月，任綏遠省政府委員兼省政府主席，行政院北平政務委員會委員。二十二年，任第七軍團總指揮。

六、關麟徵，字雨東，陝西鄠縣人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十八年，任新編第五師副師長。十九年，任步兵教導第一旅第一團團長、第二旅旅長、步兵第十一旅旅長。二十一年，任第四師獨立旅旅長。二十二年一月，任第二十五師師長。

七、宋哲元，字明軒，山東樂陵人，武衛右軍隨營武備學堂畢業。民國十八年十一月，任西北軍代總司令。十九年，任馮軍第二方面軍第四路總指揮。二十年，任陸軍第二十九軍軍長；同年十二月，任東北政務委員會委員。二十一年八月，任國民政府

國史館 Academia Historica

軍事委員會北平分會委員兼察哈爾省政府委員、主席。二十二年三月，任第三軍團總指揮。

八、馮占海，字壽山，遼寧義縣人，東北講武堂畢業。民國十七年，任吉林省督辦公署衛隊團長。二十年十月，任吉林地區警備司令兼第一旅旅長。二十一年一月，任吉林自衛軍副總司令兼右路總指揮；六月，任吉林省抗日義勇軍總指揮。二十二年一月，任第六十三軍軍長兼九十一師師長；五月，任察哈爾民眾抗日同盟軍第四路總指揮。

七月四日

一、朱孔陽，字守梅，浙江奉化人，兩浙高等師範學校畢業。曾任國民革命軍總司令部經理處處長，國軍編遣委員會中央編遣區辦事處經理處副處長。民國十八年，任國民政府軍政部軍需署副署長。二十年一月，任國民政府軍政部軍需署署長。

二、黃郛，原名紹麟，字膺白，浙江嘉興人，日本東京振武學校畢業。民國十八年一月，任國民政府導淮委員會常務委員、副委員長。二十二年五月，任行政院駐北平政務整理委員會委員長。

三、陳誠，字辭修，別號石叟，浙江青田人，保定軍校第八期炮科畢業。民國十七年，

國史館 Academia Historica

任軍事委員會軍事教育處處長。民國十八年八月，任第十八軍軍長，仍兼第十一師師長。二十年六月，任剿匪第二路指揮官。二十二年二月，任贛粵閩邊區進剿軍中路軍總指揮。

七月五日

一、宋子文，廣東文昌人，上海聖約翰大學畢業，美國哈佛大學，哥倫比亞大學經濟學博士。曾任孫中山英文秘書，兼理鹽務，中央銀行行長。廣州國民政府財政部長及廣東省財政廳長，中國國民黨二屆中央執行委員、二屆三中全會主席團主席，國民政府委員，中央銀行總裁等職。民國十九年一月，任國民政府委員兼行政院副院長；九月，代理行政院院長。二十年六月，任中央政治會議委員，國民政府委員；十一月，連任國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，再任行政院副院長兼財政部部長；二月，復兼任中央銀行總裁；八月，代理行政院院長。二十二年八月，兼任黃河水災救濟委員會委員長。

二、孫連仲，字仿魯，河北雄縣人，保定中學畢業。曾任第二集團軍第二方面總指揮兼第十二軍軍長，軍事委員會委員，青海省政府委員兼主席。民國十九年，任馮玉祥部第八路軍總指揮部第九軍軍長。二十年，任第二十六路軍總指揮兼江西清鄉督

國史館 Academia Historica

辦。二十一年，任第四十一軍軍長。二十二年，任第三十軍軍長。

三、邱煒，字躬景，浙江龍游人。曾任國民革命軍總司令部交通處處長。民國十七年十一月，任國民政府軍政部陸軍署交通司司長。二十一年，任津浦鐵路管理委員會委員長。

四、黃慕松，廣東梅縣人，廣東武備學堂，日本陸軍士官學校畢業。民國二十年十一月，當選為國民黨四屆候補中央執行委員；十二月，任新疆省黨部指導委員，兼任參謀本部次長。二十一年一月，任中國出席國際軍縮會議全權代表；九月，任參謀本部第一廳廳長。二十二年四月，任新疆宣慰使；九月，任陸軍大學校長。

五、彭昭賢，字君碩，山東牟平人，北京大學畢業。民國十八年，派署蘇聯伯力總領事，上海法律專門學校教授。十九年十一月，任內務部統計司司長。二十年八月，任國民政府外交部條約委員會委員。

六、劉文龍，號銘三，湖南岳陽人。民國十七年十一月，任新疆省政府委員兼省政府副主席、教育廳廳長。二十二年八月，任新疆省政府主席。

七、盛世才，字舫庸，遼寧開原人，東北講武堂附設教導軍官班第一期，日本陸軍大學畢業。民國十九年至新疆，十月，任新疆邊防督辦公署上校參謀、主任、少將參謀長。二十二年，調任東路剿匪總指揮部參謀長，兼東路剿匪總指揮；四月，新疆

國史館 Academia Historica

「四一二」政變，被推為邊防督辦。

七月六日

一、鄧錫侯，字晉康，四川營山人，陸軍第四中學肄業。曾任四川陸軍第三師師長，四川省省長，善後會議會員，國民革命軍第二十八軍軍長、第七路軍總指揮。民國十七年二月，連任軍事委員會委員；十一月，兼任四川省民政廳廳長。十八年四月，兼任四川省政府財政廳廳長，討逆軍第十四路總指揮。二十一年十月，任川康綏靖第一路總指揮。

二、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢業。民國十八年三月，任國民黨第三屆中央執行委員；五月，代國民政府參謀本部參謀總長；九月，任參謀本部參謀總長，國民政府委員。二十年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員、中央政治會議委員。二十一年三月，任軍事委員會辦公廳主任兼第三廳廳長；十二月，兼代訓練總監部總監，兼任軍事長官懲戒委員會常務委員。

三、賀耀組，字貴嚴，湖南寧鄉人，日本振武學校畢業。民國二十年五月，任國民政府參軍長；十一月，當選為國民黨第四屆中央執行委員；十二月，任甘寧青宣傳使及甘肅省政府委員。二十一年四月，任參謀本部參謀次長；九月，兼任參謀本部第二

國史館 Academia Historica

廳廳長。

四、曹浩森，名明魏，以字行，江西都昌人，保定軍校，日本陸軍大學畢業。歷任西北邊防督辦署參謀長，國民軍聯軍參謀長，第二集團軍總參謀長。民國十八年九月，任軍政部常任次長。二十年一月，任軍政部常務次長。二十一年四月，兼任軍事委員會第二廳陸軍事務處處長；同年夏，兼任豫鄂皖三省剿匪總司令部參謀長。

五、夏斗寅，字靈炳，湖北麻城人。北伐時，任國民革命軍鄂軍第一師師長。民國十九年，兼任武漢警備司令，旋調任第二十一路總指揮，第十三軍軍長兼第十三師師長。二十年五月，任國民會議代表；十二月，當選為國民黨第四屆中央委員。二十一年三月，任湖北省政府委員兼主席。

六、徐源泉，字克成，又字客塵，湖北黃岡人，湖北武備學堂畢業。歷任山東陸軍第五旅旅長，第二十三師師長，第六軍軍長。民國十九年三月，兼鄂北剿匪司令；同年夏，任討逆軍第十六路總指揮；八月，任平漢路右翼軍第一縱隊指揮官。二十一年五月，任湖北全省清鄉督辦，豫鄂皖三省剿匪總部左路軍副司令官。二十二年六月，兼任鄂湘邊區剿匪總司令。

七、熊式輝，字天翼，江西安義人，保定軍校第二期，日本陸軍大學畢業。民國十九年，任江浙皖三省剿匪總指揮兼陸海軍總司令部參謀長。二十年六月，任國民政府

國史館 Academia Historica

軍事委員會委員長南昌行營參謀長；十二月，任江西省政府委員兼主席，並兼民政廳廳長。二十二年五月，兼任南昌行營辦公廳主任。

七月七日

一、黃仁霖，江西安義人，美國田納西州奈許城文特貝爾大學畢業，紐約哥倫比亞大學研究院肄業。民國十五年，任中華基督教青年會幹事。十六年，任東吳大學校董。十七年，受聘為黃埔同學會勵志社副總幹事。十八年一月，任該社總幹事；六月，任孫中山奉安大典副總幹事，旋兼總司令行營外交特派員。

二、曾養甫，原名憲浩，以字行，廣東平遠人，北洋大學畢業，美國匹茲堡大學學士。曾任廣東省政府委員兼建設廳廳長，農礦部常務次長。民國十八年一月，任國民政府建設委員會副委員長；三月，當選為第三屆國民黨中央執行委員。二十年五月，任國民會議代表；六月，任中央政治會議候補委員；九月，任僑務委員會常務委員；十二月，任浙江省政府委員兼建設廳廳長，嗣兼任軍事委員會委員長行營公路處處長。

三、蔣光鼐，字憬然，廣東東莞人，保定軍校第一期步兵科畢業。民國十九年，任編遣區第三師師長、第六十一師師長；七月，任討逆軍第十九路軍總指揮兼濟南警備司

國史館 Academia Historica

令。二十一年一月，任京滬衛戍司令長官，兼任第十九路軍總指揮；二月，任淞滬戰場左右翼軍總指揮，中日休戰會議中國代表團總軍事代表；五月，任贛粵閩邊區剿匪軍第四路軍司令；七月，任福建綏靖公署主任；十二月，任福建省政府委員、主席兼民政廳廳長。

七月八日

一、谷正倫，字紀常，貴州安順人，日本陸軍士官學校第十一期畢業。民國十五年，任國民革命軍獨立第二師副旅長，兼第一旅旅長。十六年四月，任國民革命軍第四十軍第一師師長。十七年五月，兼南京上將戒嚴司令，首都中將衛戍副司令。二十一年一月，任首都上將衛戍司令，代理南京市市長；二月，任首都憲兵司令，兼南京警備總司令。

二、陳焯，字空如，浙江奉化人，保定軍校第三期炮兵科畢業。民國十七年一月，任第二十六軍軍長；二月，任國民政府軍事委員會委員；八月，任第六師師長。二十年，任戰史編纂委員。二十一年，任軍事委員會詮敘事務處處長兼參謀本部第二廳副廳長。二十二年二月，任首都警察廳廳長。

三、劉存厚，字積之，四川簡陽人，日本士官學校中國學生隊第六期畢業。民國十三年

國史館 Academia Historica

五月，任川陝邊防督辦；六月，兼任四川陸軍檢閱使。十四年二月，任善後會議會員。十七年十一月，兼任川康裁編軍隊委員會副委員長。二十二年五月，任陸軍第三十二軍軍長。

七月九日

一、何柱國，別署鑄戈，廣西容縣人，保定軍校入伍生隊，日本士官學校中國學生隊第十二期畢業。民國二十年五月，東北陸軍第三旅改稱陸軍獨立第九旅，仍任旅長。二十一年八月，兼任臨永警備司令。二十二年二月，任陸軍第五十七軍軍長。

七月十日

一、張學良，字漢卿，遼寧海城人，東北講武堂畢業。歷任東北陸軍整理處參謀長，東北航空處總辦，奉軍第三軍軍長，東三省保安總司令，東北大學校長，東北邊防司令長官公署司令長官。民國十九年六月，任國民政府陸海空軍總司令部副總司令；九月，國民黨中央黨部擴大會議推選為國民政府（北平）委員。二十年四月，兼東北邊防司令長官；五月，出席國民會議；十二月，任北平綏靖主任公署主任。二十一年一月，任政務委員會常務委員；八月，代理北平軍委分會委員長。

國史館 Academia Historica

二、于學忠，字孝侯，山東蓬萊人，通州速成隨營學堂步兵科畢業。民國二十年七月，任剿赤軍北路集團軍第一軍團總司令；十二月，兼任東北政務委員會委員。二十一年八月，任河北省政府委員；九月，任河北省政府主席；十二月，兼任國民政府軍事委員會北平分會委員。二十二年初，任華北軍第一軍團總指揮兼陸軍第五十一軍軍長；六月，兼任天津市市長。

三、韓復榘，字向方，河北霸縣人。民國十九年九月，任山東省政府委員兼主席。二十年六月，任國民政府委員，魯豫清鄉督辦公署督辦；十一月，任國民政府財政委員會委員。二十一年初，兼任北平軍事整理委員會理事；八月，兼任軍事委員會北平分會委員。二十二年五月，兼任行政院駐北平政務整理委員會委員。

四、謝剛哲，字婎洲，四川華陽人，福州武備學堂第三期學習，日本東京商船學校結業。民國元年，任南京臨時政府海軍部軍機處處長，北京政府參謀本部第六局局長。十四年，任東北海軍總司令部參謀長，東北海軍聯合艦隊總司令部參謀長。

五、李雲杰，字俊三，湖南嘉禾人，保定軍校第二期工兵科畢業。民國十八年一月，任陸軍第五十師旅長；二月，兼任國民黨陸軍第五十師特別黨部執行委員；三月，任第三獨立旅旅長；十二月，任新編第二十一師師長。十九年，任陸軍第二十三師師長。二十年二月，任第五綏靖區主任；六月，任陸軍第二十七軍軍長。二十一年五

國史館 Academia Historica

月，任第二區司令官。

七月十一日

一、汪兆銘，字季新，號精衛，廣東番禺人，日本法政大學畢業。早年追隨孫中山參加革命，任同盟會評議部議長，南方支部秘書，國民黨第一、二屆中央執行委員及常務委員，政治委員會委員兼主席，廣州國民政府常務委員會主席兼軍事委員會主席。民國十九年，任國民黨常務委員會委員，國民政府委員。二十一年一月，任行政院院長，兼外交部部長；二月，任內政部部長，暫兼鐵道部部長。二十二年三月，復任行政院院長。

二、陳紹寬，字厚甫，福建閩侯人，南洋水師學堂畢業。民國十八年，任國軍編遣委員會海軍編遣辦事處委員，後又兼湘鄂政務委員會委員和湖南省政府委員，海軍部政務次長。十九年，任海軍第二艦隊司令，海軍江南造船所所長。二十年十二月，任海軍部部長。

三、沈鴻烈，字成章，湖北天門人，日本海軍學校第二期畢業。民國十六年六月，任海軍上將副總司令，代行總司令職。二十年十一月，兼任青島市市長。二十一年一月，任青島市市長。

國史館 Academia Historica

四、張鳳九，新疆迪化人，新疆省立法政學校肄業。民國十九年十二月，任立法院第二屆立法委員。二十年五月，任國民會議代表，陝西省政府參議。二十二年一月，任立法院第三屆立法委員。

五、戴傳賢，字季陶，原籍浙江吳興，生於四川廣漢，日本大學法科畢業。曾任國民黨第一、二屆中央執行委員常務委員，宣傳部部長，大本營參議，中央政治委員會委員，廣州國民政府委員，中山大學校長，軍事委員會政治訓練部主任，國民政府建設委員會委員，國民政府委員，考試院院長，國民政府外交委員會委員。民國十八年一月，任首都建設委員會委員，財政委員會委員；三月，任賑災委員會委員，國民黨第三屆中央執行委員；十二月，任考試院考選委員會委員長。二十年五月，出席國民會議；九一八事變後，任國民政府特種外交委員會委員長；十二月，當選為國民黨第四屆中央執行委員。

六、陳濟棠，字伯南，廣東防城人，廣東陸軍速成學校畢業。曾任粵軍第一師第二旅旅長，國民革命軍第四軍第十一師師長。民國十八年，任廣東省部隊編遣特派員，廣東治河委員會委員。十九年，任國民革命軍八路總指揮。二十年五月，任廣州國民政府委員，軍事委員會常委，第一集團軍總司令。二十一年一月，任軍委員會西南分會委員、委員長；三月，派為廣州綏靖公署主任；四月，任贛粵閩湘邊區剿匪副

國史館 Academia Historica

總司令。

七、朱紹良，原名寶瑛，字一民，原籍江蘇武進，生於福建福州。日本士官學校畢業。民國十八年，任討逆軍第六路總指揮。十九年四月，參加廣西之役；七月，參加隴海討逆戰事；十一月，參加江西第一次剿共。二十年，參加第二、三次圍剿；同年冬，奉派駐贛綏靖主任。二十二年五月，任甘肅省政府委員、省政府主席兼民政廳廳長，兼綏靖主任。

八、吉鴻昌，原名?立，號世五，河南扶溝人。歷任西北軍第三十師師長、第二十軍軍長，寧夏省政府主席，第九軍軍長，第二十二路軍總指揮。民國二十年九月，任軍事參議院參議。二十一年八月，加入中國共產黨。二十二年五月，任民眾抗日同盟軍第二軍軍長兼北路前敵總指揮，又兼察哈爾省政府警務處處長，張家口警備司令；六月，任民眾抗日同盟軍事委員會委員、常務委員。

九、佟麟閣，原名淩閣，字捷三，河北高陽人。民國十九年，任第二十七師師長。二十一年八月，任察哈爾警備副司令。二十二年五月，代理察哈爾省政府主席，派為民眾抗日同盟軍第一軍軍長。

十、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定軍校第二期畢業。民國十九年，任討逆軍第二軍團總指揮；十月，任河南省政府委員兼主席。二十年六月，任國民政府委員；七

國史館 Academia Historica

月，石友三叛變，任反石南路集團軍總指揮；十一月，當選為國民黨第四屆中央執行委員；同月，派駐特派綏靖主任公署主任。二十一年十二月，任河南省政府保安處處長。二十二年，任贛粵閩湘鄂剿匪軍北路總司令。

十一、胡宗南，字壽山，浙江孝豐人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。曾任教導第一團機槍連排長，第一次東征後，升副連長，第二團第二營副營長。第二次東征時任營長。北伐時，升第一師第二團團長。民國十六年五月，任第一師副師長兼第二團團長；十一月，任第一軍第二十二師師長。十七年八月，任第一師第二旅旅長。十八年九月，任第一旅旅長。十九年十一月，任第一師師長。

十二、劉茂恩，字書霖，河南鞏縣人，保定軍校第六輜重科畢業。民國十八年，任暫編第四師師長，陸軍第六十六師師長。十九年，任陸軍第十五軍軍長，代理討逆軍第十一路總指揮，仍兼第十五軍軍長，後任隴海路左翼軍第四守備區司令，河南省政府委員，兼第六十五師師長。二十年，兼任安徽省第三區行政督察專員兼保安司令。

十三、鄧文儀，字雪冰，湖南醴陵人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。歷任國民革命軍第二十師政治部主任，黃埔軍校政治部代主任。民國十七年，任國民革命軍總司令部侍從參謀。二十年，任國民政府軍事委員會委員長侍從秘書。二十一年春，任訓

國史館 Academia Historica

練處處長；六月，先後任鄂豫皖剿匪總司令部第三科科長，國民政府軍事委員會駐南昌行營調查課課長。

十四、楊杰，字耿光，雲南大理人，保定北洋軍官學堂，日本陸軍士官學校第十期炮兵科畢業。民國十八年，任討唐（生智）總指揮，旋又任洛陽行營主任兼第十軍軍長。十九年，任長江要塞總司令；中原大戰時，任第二炮兵集團指揮官，旋調任總司令部總參謀長。二十年十一月，當選為國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，任陸軍大學校長，其後改任教育長。二十二年初，任軍政委員會北平分會參謀長，第八軍團總指揮。

七月十二日

一、吳鐵城，廣東中山人，同文書院畢業，日本明治大學習法律。曾任國民黨臨時中央執行委員會委員，廣東全省警衛軍司令，廣州大本營參軍長，第十七師師長兼任廣州衛戍副司令，廣東省政府委員兼建設廳廳長。民國十八年三月，任國民黨第三屆中央執行委員，國民政府立法委員，中山陵園管理委員會委員。二十年六月，任國民政府委員；八月，任警察總監，僑務委員會委員長；九月，任僑務委員會常務委員，中央政治會議委員。二十一年一月，任上海市市長，外交委員會委員。

國史館 Academia Historica

二、胡漢民，字展堂，名衍鸛，嗣改衍鴻，廣東番禺人，日本東京法政大學速成科畢業。曾任國民黨一屆中央執行委員，廣東省省長，廣州國民政府常務委員兼外交部部長，國民政府主席，中央宣傳部部長，政治會議主席。民國十七年十月，任國民政府委員；十二月，任立法院院長。十八年一月，任建設委員會委員。二十年二月，被扣留，軟禁於南京湯山；十月獲釋；十一月，赴廣州，居香港。

三、鄒魯，原名澄生，字海濱，廣東大埔人，法政學堂畢業。民國十九年七月，任擴大會議常務委員會委員。二十年五月，任廣州國民政府委員、常務委員。十二月，任國民黨第四屆中央執行委員。二十一年一月，任西南政務委員會委員；十二月，任國民政府委員；二月，任中山大學校長。

四、邵力子，原名凤壽，字仲輝，浙江紹興人，復旦公學學習，後離校赴日本考察新聞。協助于右任等創辦《神州日報》、《民立報》，與葉楚傖創辦《民國日報》。民國十八年三月，任國民黨第三屆中央監察委員。二十年五月，任國民會議代表；六月，任國民政府委員；十二月，當選為國民黨第四屆中央監察委員，任甘肅省政府委員。二十一年一月，任甘肅省政府主席。二十二年五月，任陝西省政府委員兼主席。

五、楊虎城，原名虎臣，陝西蒲城人。歷任國民軍第三軍第三師師長，陝北總指揮，國

國史館 Academia Historica

民聯軍第十路總司令，國民政府軍事委員會委員，國民革命軍二集團軍暫編第二十一師師長。民國十九年中原大戰爆發，任討逆軍第三軍團中央軍司令官；七月，任討逆軍左翼軍總指揮兼第七軍軍長；八月，任左翼軍第五隊指揮官；九月，任第十七路總指揮；十月，任陝西省政府委員兼主席；十一月，任陝西省政府民政廳廳長。二十一年一月，兼任西安綏靖公署主任；六月，任國民政府西京籌備委員會委員。

六、馬仲英，原名步英，字子才，甘肅河州人，幼年入青海軍事學校。民國十七年十二月，率部避走河西。十九年，在甘州宣布獨立，自任甘寧聯軍總司令。二十年三月，組織河西行政委員會，謀劃河西省，自任主席；四月，被馬步芳部擊敗。入新疆後，與盛世才作戰。二十一年，任新編第三十六師師長。

七、王均，字治平，雲南呈貢人，雲南講武學校畢業。歷任江西省政府委員，國民政府軍事委員會委員，陸軍第七師師長。民國十九年，任攻亳軍總指揮，第二總預備隊指揮官，第七縱隊指揮官，左翼挺進軍總指揮，追擊軍第二路總指揮。二十年一月，兼任津浦路警備司令。二十一年夏，任豫鄂皖三省剿匪軍右路軍副司令官兼第二縱隊指揮官。

八、陳孔達，以字行，浙江嵊縣人，陸軍大學特別班第一期畢業。歷任何鍵湘軍軍官，

國史館 Academia Historica

時任第十五師參謀長。

九、徐國鎮，號公輔。民國二十二年，任訓練總監部步兵監，兼軍事委員會訓練事務處處長。

七月十三日

一、薛岳，字伯陵，廣東樂昌人，保定軍校畢業。民國十六年，任上海市臨時政府委員，後任第四軍軍長，教導師師長。二十一年一月，任軍事委員會西南分會委員。二十二年六月，任第五軍軍長，剿匪軍第五、第七縱隊指揮官、第六路軍總指揮。

二、賀國光，字元靖，湖北蒲圻人，四川陸軍速成學校畢業。民國十九年秋，任命令傳達所長；十二月，任南昌行營參謀長、作戰廳廳長。二十年十二月，任訓練總監部副監。二十一年四月，任軍事委員會第三廳副廳長。

三、劉鎮華，字雪亞，河南鞏縣人，北京法律學堂畢業。曾任陝西省省長兼陝西督軍、陝西軍務督辦，國民聯軍東路總司令兼河南省政府委員，國民政府軍事委員會委員，討逆軍第十一路軍總指揮。民國十九年十一月，任豫陝晉邊區綏靖督辦公署督辦。二十年五月，出席國民會議；七月，任剿赤軍南路團軍第一軍團總指揮；十二月，任北平政務委員會委員。二十一年五月，任鄂豫陝邊區剿匪督辦。二十二年五

國史館 Academia Historica

月，任豫鄂皖邊區剿匪總司令，兼任安徽省政府委員及主席。

四、郝夢齡，字錫九，河北敝城人，保定軍校第六期步兵科畢業。民國十九年，任第五十四師師長；七月，兼第九軍副軍長，鄭州警備司令，湘鄂贛邊防第五區剿匪清鄉司令。二十年七月，任第九軍軍長，仍兼第五十四師師長。二十一年，任豫鄂皖三省邊區剿匪司令兼追剿指揮官。

七月十四日

一、蔡廷鍇，字賢初，廣東羅定人，保定軍校畢業。曾任國民革命軍第四軍第十師第二十八團團長，第十一軍第二十四師副師長，第十師師長。民國十八年秋，任陸軍第六十師師長。十九年，任第十九路軍軍長。二十一年八月，任第十九路軍總指揮；十一月，任綏靖公署主任。二十二年二月，任剿赤軍左路軍總指揮；五月，任贛粵閩湘剿匪軍南路前敵總指揮。

二、區壽年，字介眉，廣東羅定人，羅境圩小學畢業。民國十八年，任第六十師一二〇旅旅長。十九年，任第十九路軍旅長。二十年秋，任第十九路軍第七十八師師長。二十一年一月，率部在淞滬抗日；〈淞滬停戰協定〉簽訂後，奉調赴福建。

三、盧興邦，原名良，福建尤溪人，少年以販賣土紙為生。民國十六年，任福建省政府

國史館 Academia Historica

委員。十七年，任陸軍暫編第二師師長。十九年五月，任中華陸軍第二十軍軍長；十月，任陸軍第五十二師師長，後任閩西剿匪指揮官。

七月十五日

一、衛立煌，字俊如，又字耀珊，安徽合肥人，保定軍校畢業。民國十九年，任皖北剿匪指揮，兼任安徽省政府委員。二十年六月，任陸軍第十師師長。二十一年六月，任陸軍第十四軍軍長，豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第六縱隊指揮官。二十二年四月，任豫鄂皖邊區剿匪總指揮。

二、廖士翹，字卓如，江西義寧人，日本陸軍士官學校畢業。曾任黃埔陸軍軍官學校教官。民國十五年，任國民革命軍總司令部直屬工兵團團長，東路軍工兵指揮官。二十年十二月，任南京陸軍步兵學校教育長。

三、俞濟時，浙江奉化人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十九年，兼任開封警備司令。二十年，任國民政府警衛師第一師師長；六月，任警衛軍第二師師長。二十一年一月，任陸軍第八十八師師長。二十二年一月，任浙江省政府保安處處長，兼浙贛皖邊區追剿縱隊司令官。

四、劉珍年，字儒席，河北南宮人，保定軍校第八期步兵科畢業。民國十八年五月，任

國史館 Academia Historica

山東省政府委員。十九年，任陸軍第二十師師長兼山東省政府委員。五、張鑾基。民國二十二年七月，任獨立第四十五旅旅長。

七月十七日

一、孫科，字哲生，廣東香山人，美國加利福尼亞大學畢業，哥倫比亞大學碩士。曾任廣州特別市首任市長，廣州國民政府委員，國民黨二屆中央執行委員，廣州市長，武漢國民政府委員，國民政府委員，財政部部長，鐵道部部長，黃河水利委員會委員，賑災委員會委員，總理陵園管理委員會常務委員。民國十九年一月，任考試院副院長。二十年十二月，任行政院院長。二十一年一月，任立法院院長。二十二年九月，任全國經濟委員會常務委員。

二、徐培根，浙江象山人，陸軍大學畢業，德國參謀大學進修。民國二十年回國，任第五軍參謀處處長。二十二年四月，任參謀本部第二廳廳長；七月，任國民政府軍事委員會航空署署長。

三、黃杰，字達雲，湖南長沙人，陸軍大學畢業。歷任排長、隊長、營長、團長、旅長等職。民國十九年，任陸軍第二師師長，兼任徐海警備司令及潼關警備司令。

四、黃珍吾，字靜山，原名寶循，廣東文昌人，縣立明治高等學堂畢業。民國十八年，

國史館 Academia Historica

任陸軍第四補充團長，旋轉任黃埔軍校少校政治部主任，兼任代教育長。十九年，任黃埔同學會秘書長。二十一年，轉任憲兵第一團團長。二十二年，任復興社訓組處處長，繼任總書記。

五、嚴澤元，別名嚴丶不嚴，四川宜賓人，黃埔陸軍軍官學校第三期畢業。民國十八年，任中央陸軍官校區隊長，憲兵團副團長。二十一年，任中央各軍事學校畢業生調查科主任。

六、張貞，字幹之，福建詔安人，保定軍校畢業。歷任廣州大元帥府侍從副官，大本營參謀處主任參謀，國民革命軍第一軍第一獨立團團長，獨立第四師師長兼任福州衛戍司令。民國十八年，任暫編第一師師長；四月，兼任福建剿匪司令；五月，任討逆軍第二縱隊總指揮。十九年，任新編第一師師長；十月，任國民黨第三屆中央執行委員；同年冬，新編第一師改編為陸軍第四十九師，任師長。二十年十二月，連任國民黨第四屆中央執行委員。

七、張炎，字光中，原籍廣東吳川，生於越南。歷任排長遞升至團長。民國十九年，任第六十一師旅長。二十年九一八事變後，與蔡廷鍇等發起組織西南國民義勇軍。二十一年，任第十九路軍第六十一師副師長兼旅長。二十二年，支援熱河抗日，同年參加福建人民政府，任第十九路軍第四軍軍長。

國史館 Academia Historica

八、張鈁，字伯英，河南新安人，保定陸軍速成學堂炮兵科畢業。民國十七年十月，任河南省政府委員兼建設廳廳長，並兼河南賑務委員會主席。十九年，代理河南省政府主席，其後又兼任討逆軍第二十路總指揮及第七十六師師長；十月，任河南省政府委員兼民政廳廳長。二十一年六月，兼任河南全省清鄉督辦，旋兼任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第一縱隊指揮官。

九、何成濬，字雪竹，亦字雪舟，湖北隨縣人，日本士官學校第五期畢業。歷任國民革命軍總司令部總參議，國民政府軍事委員會委員，軍事委員會委員長駐徐州行營主任，國民政府參軍長。民國十九年春，任討逆軍第九軍軍長；三月，任國民黨第三屆中央執行委員；五月，任湖北省政府委員兼主席；十二月，任第五路軍總指揮。二十年六月，任國民政府委員。二十一年六月，兼任豫鄂皖三省剿匪總司令部左路軍司令官。二十二年三月，任軍事委員會委員長駐保定行營主任。

十、馬鴻逵，字少雲，甘肅臨夏人，蘭州陸軍學校畢業。曾任寧夏新軍統領，第五混成旅旅長，國民軍聯軍第八軍第七師師長，第二集團軍第四軍軍長。民國十七年，任第六十四師師長；十一月，任山東省政府委員。十八年，任第十五路軍總指揮兼第十一軍軍長。十九年，任山東省政府委員。二十年六月，任寧夏省政府委員兼主席。二十一年四月，任蒙藏委員會委員。時任第三十五師師長。

國史館 Academia Historica

十一、周渾元，字雪暄，河北新安人，陸軍大學第一期畢業。民國十七年，任獨立第一師旅長。二十年，任第五師師長。二十一年，任第三十六軍軍長。

十二、秦汾，字景陽，江蘇嘉定人，天津北洋大學畢業，美國哈佛大學碩士。民國十七年，任國民政府教育部普通教育司司長。十九年二月，任財政部會計司司長。二十年三月，任主計處主計官。二十二年九月，任黃河水災救濟委員會常務委員。

十三、朱家驊，字騮先，一字湘[illegible]，浙江吳興人，上海同濟大學工科，德國柏林礦科大學畢業，德國柏林大學哲學博士。歷任浙江省政務委員會委員，農工廳廳長，廣東省教育廳廳長，國民政府建設委員會委員，國民黨三屆中央執行委員、中央政治會議委員。民國十九年，任廣州中山大學校長，中央大學校長。二十年四月，兼任中英庚款董事會董事長；九月，任全國經濟委員會秘書長；十二月，任國民黨第四屆中央執行委員，國民政府教育部部長。二十一年十月，任交通部部長。

十四、朱鏡宙，字鐸民，浙江樂清人，師範講習所畢業。民國十七年，任第二十六軍軍需處處長。十八年五月，任上海市財政局秘書，上海市銀行南市分行經理。二十二年十月，任甘肅省政府委員。

十五、許顯時，字成謀，福建閩清人，保定軍校第三期炮兵科畢業。歷任福建建國軍第二師參謀長、福建建國軍警備大隊大隊長。民國十六年，任國民革命軍獨立第四師

國史館 Academia Historica

第三團團長，旋調任本師少將參謀長。十七年八月，任福建省政府委員兼建設廳廳長。

十六、張心一，原籍甘肅河州，生於蘭州，北京清華學校畢業，美國康乃爾大學碩士。民國十六年，任南京金陵大學教授。十八年，任國民政府立法院統計處農業統計科科長。二十一年，任國防設計委員會農業專門委員；八月，任安徽省政府委員。

十七、鄧寶珊，名瑜，甘肅天水人，幼年入私塾。民國十六年，任國民軍聯軍駐陝總司令部副總司令，國民軍聯軍第十七路軍總司令，陝西省政府委員，兼任第五方面軍副總指揮兼第五軍軍長。十七年，兼任國民政府軍事委員會委員。十九年，任第八方面軍總司令。二十一年一月，任甘肅省政府委員；三月，兼西安綏靖公署駐甘行署主任。二十二年四月，代理陝西省政府主席。

七月十八日

一、袁世凱，字慰亭，號容庵，河南項城人。民國元年，任中華民國臨時大總統。二年十月，任正式大總統。四年，接受日本提出之〈二十一條〉，十二月稱帝，蔡鍔等發動護國討袁戰爭。五年，被迫宣布取消帝制，仍稱大總統；六月六日憂懼而死。

二、章炳麟，名學乘，字枚叔，又作梅叔，號太炎，浙江餘杭人，少從俞樾學經史。民

國史館 Academia Historica

國元年一月，任南京臨時大總統府樞密顧問，中華民國聯合會會長；三月，任統一黨理事，後任東三省籌邊使。六年七月，任廣州大元帥府秘書長。十一年，在上海組織聯省自治促進會。十三年，在蘇州設章氏國學講習會，以講學為業。長期從事學術著述和教育工作，先後主編《華國》月刊和《制言》半月刊。

三、岑春針，原名春澤，字雲階，廣西西林人。民國元年，任福建宣撫使。二年，任粵漢鐵路督辦。五年，任護國軍都司令，軍務院撫軍副長。六年，任廣東軍政府主席總裁。九年十月，通電辭職，隱居上海。二十二年四月逝世。

四、陳其美，字英士，浙江吳興人，日本東斌學校習軍事。民國二年，赴日本組中華革命黨，任總務部部長。四年，回國參加討袁，主持上海黨務，並任淞滬長官司令。五年，被袁世凱派人暗殺。

七月十九日

一、蔣伯誠，號志迪，浙江諸暨人。曾任國民革命軍東路總指揮參謀長，浙江省政府委員、浙江省政府軍事廳廳長，代理浙江省政府主席，國民政府陸海空軍總司令行營總參議。民國十八年一月，任行政院東北政務委員會委員。二十年十二月，任行政院北平政務委員會委員。二十一年八月，任軍事委員會北平分會委員、常務委員。

國史館 Academia Historica

二、徐永昌，字次宸，山西崞縣人，陸軍大學第四期畢業。歷任國民革命軍第三集團軍第三軍軍長，軍事委員會委員，綏遠省政府委員兼主席，晉察冀綏賑災委員會委員。民國十八年一月，派為首都建設委員會委員；八月，任河北省政府委員兼主席。十九年，任閻錫山部第一路前敵副總司令兼隴海路司令；九月，任第五軍軍長及晉綏警備總司令。二十年六月，任國民政府委員，第三十三軍軍長。

三、宋天才，河南嵩縣人，陝西軍事學校畢業。原屬劉鎮華鎮嵩軍部。歷升至六十五師師長。民國十九年五月，任第六路軍三十六師師長；六月，任第三十二軍軍長。二十年，任陸軍第七十五師師長。二十一年，隸鄂豫皖三省剿匪中路軍第一縱隊。

四、溫應星，字鶴蓀，廣東台山人，南洋大學畢業，後入美國西點陸軍士官學校。民國十七年，任北京清華學校校長。十九年，任國民政府財政部鹽務緝私處處長、鹽務署緝私處處長。二十年十一月，任憲兵司令部副司令。二十一年四月，任上海市政府公安局局長。十月，任稅警總團司令，隴海鐵路東段警備司令，稅警局局長。

七月二十日

一、熊斌，字哲明，湖北禮山人，奉天講武堂畢業。歷任陸軍第十一師參謀長，國民軍第一軍參謀長，西北邊防督辦公署總參議，兼中國航空公司副理事長，前敵總司令

國史館 Academia Historica

部參謀長。民國二十年二月，任國民政府文官處參事；五月，任國民政府參軍。二十一年九月，任參謀本部總務廳廳長。二十二年，任參謀本部總務廳長兼第二廳廳長。

二、何其鞏，字克之，安徽桐城人，桐城縣立中學肄業。歷任西北邊防督辦秘書，綏遠都統署秘書長，國民政府顧問，北平特別市市長，北平政治分會委員。民國二十年八月，任安徽省政府委員。二十一年四月，任安徽省政府委員兼教育廳廳長。二十二年五月，任行政院駐平政務整理委員會委員兼秘書長。

三、何鍵，字蘙樵，別署容園，湖南醴陵人，保定軍校第三期步兵科畢業。曾任第三十五軍軍長，江左軍總指揮，兼代安徽省主席，兼任湖南全省清鄉督辦署會辦，湖南省政府委員。民國十八年三月，暫代湖南省主席，任討逆第四軍軍長；四月，任湖南省主席，討逆軍第四路軍總指揮；八月，委為湖南編遣特派員。二十年六月，任國民政府委員。二十二年五月，任贛粵閩湘鄂五省圍剿聯軍西路軍總司令。

四、柏天民，雲南峨山人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。曾任第二師第六旅旅長。民國二十二年，任獨立第三十二旅旅長。

五、梁華盛，廣東茂名人，黃埔陸軍軍官學校第一期，陸軍大學特三期畢業。民國十九年，任第二師第二旅副旅長兼第四團團長。二十一年，任第八十三師第二四七旅旅

國史館 Academia Historica

長。二十二年九月，任第九十二師師長。

六、羅炳輝，又名南煌，雲南彝良人，曾任吉安保安團團長。民國十八年七月，加入中國共產黨；十一月，參加中國工農紅軍，任紅軍獨立第五團團長，紅五軍第二旅旅長。十九年，任第二縱隊司令，紅一軍團第十二軍軍長。參加長征，任紅九軍團軍團長。

七、趙觀濤，字雪泉，浙江嵊縣人，保定軍校第三期步兵科畢業。民國十六年，任第二十六軍第一師師長。十七年，任第六師第十七旅旅長。二十年，任第一路指揮官，第八軍軍長，後轉任閩浙贛皖邊區警備司令。

七月二十一日

一、崔興武，亦名新五，遼寧錦州人。民國十三年，任東北邊防軍騎兵獨立第九旅旅長、團長。十四年，任獨立第九旅旅長。十七年，任東北騎兵第十七旅旅長。二十二年，任第五十九軍軍長。

二、方振武，字叔平，安徽壽縣人，安慶武備練軍學堂畢業。曾任第二十四師師長，國民軍第五軍軍長。民國十六年，任國民革命軍第二集團軍第三方面軍總司令。十八年，任討逆軍第六路總指揮；三月，任中國國民黨第三屆中央執行委員；五月，代

國史館 Academia Historica

理安徽省政府主席。二十年十二月，任國民政府委員。二十二年一月，任察北抗日同盟軍總司令及北路前敵總指揮。

三、吳奇偉，字晴雲，廣東大埔人，保定軍校第六期畢業。民國十九年，任第十二師第三十四團團長，第七軍第二十一師師長，後任第十二師師長。二十一年三月，任陸軍第九十師師長；七月，任陸軍第四軍副軍長；九月，任陸軍第四軍軍長。第四次圍剿時，任中路軍第二縱隊指揮官。二十二年，參加江西第五次圍剿，任北路軍第三路軍第七縱隊副指揮官。

四、謝彬，別號曉鐘，湖南衡陽人，貴州陸軍學校畢業。民國十八年九月，任國民政府軍政部陸海空軍撫恤委員會委員，後任新編第十師師長。二十年，任第八十五師師長。

五、王揖唐，初名志洋，字慎吾，安徽合肥人，日本東京振武學校畢業。歷任第一屆國會議員，約法會議議員，參政院參政，吉林巡按使，北京政府內務總長，北京臨時參議院議長，安福俱樂部總裁，安福國會眾議院院長。民國十四年四月，任安徽省省長，兼督辦軍務善後事宜，善後會議會員。十七年，國民政府通緝，匿居天津日租界從事佛學研究。二十年，任東北政務委員會委員。

國史館 Academia Historica

七月二十二日

一、李烈鈞，原名烈訓，字協和，江西武寧人，日本東京振武學校畢業。曾任軍政府參謀總長，北伐軍中路總司令，閩贛邊防督辦，江西省長，大本營參謀長，國民黨第二屆中央執行委員，江西省政府主席、江西省政府委員，國民政府常務委員。民國十七年，任中央政治會議委員，故宮博物院參事。二十年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員，國民政府委員。二十一年，兼任軍事委員會委員。

二、孫桐萱，字蔭亭，河北交河人。陸軍第十六混成旅學兵連當兵，嗣選入軍事教導團受訓。曾任國民革命軍第二集團軍第六軍第一師第二旅旅長，第十五師師長。民國十七年秋，任第二十師副師長。十八年六月，任討逆軍第三路軍第二十師師長。十九年，任討逆軍第十二軍軍長兼第二十師師長。

三、張紹棠，字子仁，河北三河人。民國十一年，任韓復討部旅長。十八年七月，任河南省政府秘書長，討逆第三路軍秘書長。十九年九月，任山東省政府秘書長，並任中國國民黨山東省黨部監察委員。

四、余晉龢，字幼耕，或幼庚，浙江紹興，日本東京陸軍士官學校畢業。曾任陸軍部參事，憲兵學校教官，青島港政局局長。民國二十年二月，任青島市政府參事、青島市政府公安局局長。

國史館 Academia Historica

五、任應岐，字瑞周，河南魯山人。曾任駐粵豫軍第二混成旅旅長，建國豫軍第一師師長、總指揮，國民革命軍第十二軍軍長，陸軍第四十九師師長。民國十七年三月，被選為國民政府軍事委員會委員。二十一年六月，任國民政府軍事參議院參議。

六、毛秉文，字慈衡，又字次亨，湖南省湘鄉縣人，保定軍校第三期步兵科畢業。民國十六年，任第四十軍第三師師長。十八年，任國民革命軍第八師師長。二十一年，任第三十七軍軍長仍兼第八師師長。二十二年，兼南城警備司令。

七月二十三日

一、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定軍校第二期步兵科畢業。曾任國民革命軍第一軍第二師第六團團長、第四團團長，第二十二師師長，第二十一師師長，陸軍第三師副師長、師長。民國十九年七月，任陸軍第一軍軍長。二十一年二月，兼任洛陽衛戍司令部司令；六月，任豫鄂皖三省剿匪軍中路第二縱隊指揮官；十二月，任豫南特區善後委員會副委員長兼豫南清剿區指揮官，河南省第九區行政督察專員等職。二十二年七月，任贛粵閩湘鄂剿匪軍西路第三縱隊司令。

二、翁文灝，字詠霓，浙江鄞縣人，比利時羅文大學博士。曾任地質調查所所長，北京大學，清華大學教授。民國十七年七月，任國民政府中華教育文化基金董事會董

國史館 Academia Historica

事。十八年八月，任農礦部技監。二十年，代理清華大學校長；十二月，任實業部地質調查所所長。

三、錢昌照，字乙藜，江蘇常熟人，英國倫敦大學碩士。民國十八年三月，任國民政府外交部秘書，國民政府文官處秘書。時任教育部常務次長。

七月二十四日

一、伍瑾璋，湖南長沙人。時任軍事參議院諮議。

七月二十五日

一、陳果夫，原名祖濤，浙江吳興人，南京第四陸軍中等學堂畢業。曾任上海臨時政治分會委員，國民政府委員，代理國民黨中央組織部部長，兼監察院副院長。民國十八年一月，任國民政府財政委員會委員；三月，任國民黨第三屆中央執行委員會委員；四月，任國民黨組織部部長。二十年五月，出席國民會議；六月，任監察院副院長；十二月，任國民黨第四屆中央執行委員會委員。二十一年七月，代理國民政府導淮委員會副委員長。二十二年一月，任國民政府政務官懲戒委員會委員；四月，被聘為全國航空建設委員會委員。

國史館 Academia Historica

七月二十六日

一、閻錫山，字伯川，山西五臺人，山西武備學堂，日本陸軍士官學校畢業。曾任山西督軍兼省長，山西督辦，北方革命軍總司令，山西省政府委員兼主席，國民黨中央政治會議太原分會主席，國民政府委員，內政部部長，蒙藏委員會委員長。民國十八年，任國軍編遣委員會經理部主任，國民黨第三屆中央執行委員，西北宣慰使，西北邊防司令長官，國民政府陸海空軍總司令部副總司令。十九年四月，自任中華民國陸海空軍總司令部總司令；八月，組織國民政府，自認主席。二十年十二月，任國民政府委員，國民黨第四屆中央執行委員。二十一年三月，任太原綏靖公署主任。

二、劉桂堂，或作桂棠，山東平邑人。民國十九年中原大戰時，任第二十六軍軍長。二十年七月，任第六混成旅旅長。十二月，任山東警備司令。二十二年春，投靠日偽，任偽滿第三路軍總指揮；六月，通電參加察哈爾民眾抗日同盟軍，任第六路軍總指揮；八月，同盟軍失敗後，所部為何（應欽）、宋（哲元）改編，任察東剿匪司令。

三、張占魁，別號偉勛，河南上蔡人。民國十九年，任馮玉祥部騎兵團長，中原大戰時

國史館 Academia Historica

倒戈，任騎兵第三師師長。二十一年六月，任騎兵第十四旅旅長。

四、鍾松，廣東陽山人，黃埔陸軍軍官學校第二期畢業。歷任中央軍顧祝同第二師軍官。民國二十一年，任黃杰第二師獨立旅旅長。

五、劉玉章，字麟生，陝西興平人，黃埔陸軍軍官學校第四期步科畢業。民國十九年，任第二師第五旅第十團副營長。二十一年，任獨立旅第二團第二營營長。二十二年，任第一營營長。

六、吳嘯亞，字醒民，浙江青田人，黃埔陸軍軍官學校第四期畢業。曾任第二十一師排、連、營長。

七、戴民權，字瑞甫，河南臨汝人。民國十四年，任第三混成旅旅長。十七年七月，加入中國國民黨。十九年三月，任第二十五師師長。二十一年五月，任陸軍第四十五師師長。

八、曾萬鍾，字鼎銘，陸軍大學函授班畢業。民國十六年，任第九師師長。十七年，任第七師旅長。二十二年春，任第七師師長。

九、林蔚，字蔚文，浙江黃巖人，陸軍大學第四期畢業。民國十七年，任國民政府陸海空軍總司令部參謀處處長，參謀本部第三廳廳長。十八年，任參謀本部高級參謀。十九年，任參謀本部第二廳廳長。二十一年，任軍令部次長；四月，兼軍事委員會

國史館 Academia Historica

辦公廳副主任。

七月二十八日

一、胡家鳳，字秀松，江西南昌人，北京法政專門學校畢業。歷任中國大學，華北大學，北平大學農學院及警官高等學校教授，鹽務學校教務長兼代校長。時任青島市政府秘書長。

二、陳東原，安徽合肥人，北京大學教育系畢業。曾任安徽省教育廳督學，安徽大學講師。時任安徽省立圖書館館長。

七月二十九日

一、秦邦憲，又名博古，江蘇無錫人，民國十四年秋，入上海大學，並加入中國共產黨。十五年，赴蘇聯，入中山大學。十九年十二月，任中國共產主義青年團中央宣傳部部長。二十年四月，任中國共產主義青年團中央委員會書記，後任中共臨時中央常委。

二、孫傳芳，字馨遠，山東歷城人，日本陸軍士官學校第六期畢業。民國十五年，擁張作霖為安國軍總司令，孫任司令。十六年，任安國軍第一方面軍軍團長，指揮魯西

國史館 Academia Historica

軍事。十七年四月，所部在鄒縣被擊敗；六月，通電解除各職；七月，張學良委為東三省軍務總指揮；十二月東北易幟，孫自是息影津門皈依佛教。二十一年十一月，國民政府聘為國難會議會員。

三、王綸，字劍外，浙江臨海人，北京陸軍大學畢業。歷任國民革命軍第一軍參謀長。民國十七年十一月，任國民政府參謀本部高級參謀。十八年一月，任參謀部本部第三廳廳長。二十二年四月，任參謀本部第一廳廳長。

四、俞濟時，浙江奉化人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十八年，任旅長，兼代中央憲兵司令。十九年，兼任開封警備司令。二十年，任國民政府警衛師第一師師長；六月，任警衛軍第二師師長。二十一年一月，任陸軍八十八師師長。二十二年一月，任浙江省政府保安處處長；同年兼浙贛皖邊區追剿縱隊司令官。

五、馮治安，字仰之，河北故城人。民國十五年，任國民革命軍第二集團軍第二師師長。十六年，任第十五軍軍長、總指揮。十七年，先後調任第二十三軍、十一軍軍長。北伐後，任陸軍第一師師長，第二十九軍第三十七師師長。

六、張自忠，字蓋臣，山東臨清人，濟南法政專門學校肄業。民國十六年，任國民革命軍第二集團軍副官長，開封軍官學校校長。十七年，任第二十五師師長。十九年，任陸軍第二十九路軍第三十八師師長。二十一年八月，率部入察哈爾，拱衛北疆。

國史館 Academia Historica

二十二年三月，參加長城抗戰。

八、孔祥熙，字庸之，山西太谷人，通州潞河書院，美國歐柏林大學學習政治經濟，耶魯大學習法律。曾任山西督軍、省長公署參事，廣東財政廳廳長，武漢國民政府實業部部長，國民政府委員，工商部部長，建設委員會委員，外交委員會委員，中央政治會議委員，賑務委員會委員，首都建設委員會常務委員，整理內外債委員會委員。民國十九年十二月，復任實業部部長。二十年六月，任國民政府委員；十二月，當選為國民黨中央執行委員。二十一年，以中華民國考察歐美實業專使名義，赴歐美各國接洽借款，購備械彈。二十二年四月，任中央銀行理事會理事、總裁。

九、葉楚傖，原名宗源，又名龍公，字卓書，江蘇吳江人，蘇州高等學堂畢業。民國十八年，任國民政府建設委員會委員，國民黨第三屆中央執行委員，中央宣傳部部長。十九年三月，任江蘇省政府委員兼主席。二十年六月，任國民政府委員，國民黨中央政治會議委員；六月，代理國民政府文官長；十一月，當選為國民黨四屆中央執行委員；十二月，任國民政府委員。二十二年四月，聘為行政院全國航空建設會委員。

十、錢新之，名永銘，以字行，天津北洋大學學習財政經濟學，後入日本神戶高等商業學校。曾任交通銀行上海分行經理、協理，浙江省財務委員會委員，國民政府財政

國史館 Academia Historica

部次長，中央財政委員會委員，代理財政部部長，中央銀行理事會理事，浙江省政府委員兼財政廳廳長。民國十九年，任中法工商銀行中方副董事長。二十年一月，任駐法國公使；九一八事變後，任上海地方維持會理事。二十二年四月，聘為全國航空建設會委員。

七月三十日

一、張海鵬，字仙濤，遼寧海城人。民國十三年，任奉天騎兵第一游擊隊統領。十六年，任洮遼鎮守使兼東北陸軍第三十二師師長。二十年，任遼北洮南鎮守使；九一八事變後，投降日寇。

二、石友三，字漢章，吉林省農安縣人。民國十八年，任討逆軍第十三路總指揮；十月，任安徽省政府委員兼省主席。十九年一月，調任河南清鄉總指揮；其後率部反抗中央，任第四方面軍總司令及山東省政府主席；十一月，復任第十三路總指揮。二十年七月，在河北順德叛變。二十一年，在冀東組織偽軍。二十二年，被改編為河北戰區保安隊。

三、孫良誠，字少雲，河北靜海人。曾任國民政府軍事委員會委員，山東省政府委員兼主席。民國十八年一月，派為首都建設委員會委員；十一月，任前敵總指揮。二十

國史館 Academia Historica

一年六月，任國民政府軍事參議院參議。二十二年五月，任察哈爾民眾抗日同盟軍軍事委員會常務委員；六月，任騎兵挺進軍總指揮。

七月三十一日

一、何遂，字敘甫，福建閩侯人，陸軍大學第二期畢業。民國十三年十一月，任北京政府航空署署長；十二月，任善後會議會員，旋任暫編陸軍第四師師長。北伐後，任廣州黃埔軍校教育長。二十年，任立法院立法委員。二十一年六月，任國民政府西京籌備委員會委員。

二、鹿鍾麟，字瑞伯，河北定縣人。民國十八年，任國軍編遣委員會委員，中國國民黨中央政治會議委員，軍政部政務次長，代理西北軍總司令，署軍政部部長。十九年中原大戰時任馮玉祥之總參謀長，第二方面軍總司令，前敵總指揮。二十年，任國民黨第四屆候補中央委員。二十一年六月，任軍事參議院參議。

三、張伯苓，名壽春，以字行，天津人，北洋水師學堂畢業。民國十七年，創辦南開實驗小學。二十一年春，任國難會議會員，東北政務委員會委員，國民政府行政院駐平政務整理委員會委員，華北戰區救濟委員會常務委員兼農賑主任。

四、熊希齡，字秉三，湖南鳳凰人。曾任熱河都統，國務總理兼任財政總長，參政院參

國史館 Academia Historica

政，國民政府賑款委員會委員，東北政務委員會委員。民國十九年一月，派為振務委員會委員。二十年十二月，任北平政務委員會委員。二十一年，任世界紅十字會中華總會會長。

五、劉汝明，字子亮，河北獻縣人。民國十七年，任第二集團軍暫編第十師師長，陸軍第二十九師、第二十六師師長，國民政府參事。十八年，任中央編遣區辦事處委員，第二集團軍特務師師長，第十軍軍長，第五路總指揮。中原大戰後，率部入晉，任陸軍第三軍副軍長。二十二年，任暫編第二師師長，陸軍第一四三師師長。

八月二日

一、趙登禹，字舜臣，山東菏澤人。民國十九年，任第四路軍第二十五師師長。二十年，任第二十九軍第三十七師第一旅旅長。二十二年六月，任第一三二師師長，旋兼第二十九軍特別黨部籌備委員。

二、余漢謀，字崛奇，廣東高要人，保定軍校第六期步兵科畢業。民國十八年三月，任第四軍旅長。二十年，任第一集團軍第一軍軍長，兼任第六綏靖區縱隊指揮官；十二月，當選為中國國民黨第四屆中央執行委員。二十一年，任國民政府西南軍事委員會委員，剿匪第一路縱隊指揮，贛湘閩粵第六綏靖區縱隊指揮官。

國史館 Academia Historica

八月三日

一、唐聚五，字甲洲，原名福隆，滿族正黃旗人，生於吉林雙城，東北講武堂第六期步科畢業。民國二十年，任第一團團長，遼寧省民眾自衛軍總司令部軍事委員會委員長兼遼寧民眾自衛軍總司令。二十一年八月，代理遼寧省主席兼遼寧自衛軍總司令。二十二年，任國民政府軍事委員會北平軍分會中將參議。

二、張治中，原名本堯，曾字警魄，後改文白，安徽巢縣人，保定軍校第三期步兵科畢業。曾任大本營航空局局長兼航空學校校長，中央軍校步兵軍官團團長，革命軍總司令部副官長，中央軍事政治學校武漢分校教育長兼學兵團團長。民國十七年，任國民政府軍事委員會軍政廳廳長。十八年五月，任中央陸軍官校教育長兼陸海空軍總司令武漢行營主任。十九年，兼教導第二師師長。二十一年，一二八之役，兼第五軍軍長；五月，任第八十七師師長。

三、龍雲，字志舟，彝族，雲南昭通人，昆明陸軍講武堂第四期步兵科畢業。曾任靖國軍第五軍軍長兼昆明鎮守使，雲南省政府政務委員，國民革命軍第三十八軍軍長。民國十七年，任雲南省政府委員兼主席，兼軍事委員會委員，編遣後任第十三路軍總指揮。十八年，派為首都建設委員會委員。二十年六月，任國民政府委員；十一

國史館 Academia Historica

月，當選為國民黨第四屆中央候補執行委員。二十一年一月，任西南政務委員會委員。

八月四日

一、羅卓英，字尤青，廣東大埔人，保定軍校第八期炮兵科畢業。民國十三年，任第一師炮兵連連長。十六年，歷任營、團、旅長、師參謀長、第十一師師長。二十二年二月，任第五軍軍長；六月，任第十八軍副軍長。

二、李明，字文獻，廣西貴縣人。民國十五年，任國民革命軍第十七軍營長、團長。十八年，任第三十二旅旅長。二十年，任第五十二師副師長。二十一年，任陸軍第五十二師副師長。二十二年二月，作戰身亡。

三、唐生智，字孟瀟，湖南東安人，保定軍校第一期步兵科畢業。曾任國民黨第三屆中央執行委員，中央討逆軍第五路總指揮，軍事參議院院長，國軍編遣委員會常務委員兼編組部主任，討逆軍第二路總司令、第五路總司令，代理討逆軍總司令，護黨救國軍第四路總司令。民國十九年五月，任湖南招撫使。二十年五月，任廣州國民政府委員兼軍事委員會常務委員；十二月，再度奉委為軍事參議院院長。二十一年十二月，兼代軍事委員會第一廳廳長。

國史館 Academia Historica

四、秦德純，字紹文，山東沂水人，保定軍校第二期步兵科畢業。民國十六年，任第一軍第一師師長，第二十三、十四軍軍長，第二集團軍總司令部副總參謀長。十七年，任山東省政府委員。十九年，任第二集團軍參謀長，第二十九軍總參議。二十一年，任東北政務委員會委員，北平軍事整理委員會常務委員。二十二年，兼任國民政府軍事委員會北平分會委員，任第三軍團副總指揮。

八月五日

一、湯玉麟，字閣臣，遼寧朝陽人。曾任奉天東邊鎮守使，第十一師師長，安國軍第十二軍軍長，熱河都統，熱河省政府委員兼主席。民國十八年一月，派為國民政府首都建設委員會委員，東北政務委員會委員。二十一年一月，任北平政務委員會委員。二十二年三月，任偽滿參議府副議長兼熱河省省長。

二、李服膺，字慕顏，山西嶧縣人，保定軍校第五期步兵科畢業。民國十八年，任陸軍第三十八師師長，國民黨特別黨部執行委員兼常務委員；八月，任北平警備司令。十九年，任第五軍軍長，兼任晉東邊防區守備副司令。二十年二月，任陸軍步兵第五師師長；六月，任陸軍第六十八師師長。二十二年，任陸軍第六十一軍軍長。

國史館 Academia Historica

三、孫楚，字萃崖，山西解縣人，保定軍校第一期步兵科畢業。民國十七年，任國民革命軍第三集團軍第二軍軍長，前敵總指揮，第三十四師師長，順大警備司令。十九年，任第二十三路總指揮。二十年，任正太護路軍司令，山西清鄉督辦。

四、趙承綬，字印甫，山西五臺人，保定軍校第五期騎兵科畢業。民國十七年，任國民革命軍第二集團軍第八軍軍長兼第二師師長；十月，任第三十九師師長。十九年，兼任平綏護路司令，大同警備司令，晉北剿匪司令兼山西騎兵司令。後任第三集團軍第二軍第二師師長。

五、劉紹先，河北大名人。民國二十一年四月，代第四十三師師長。二十二年六月，兼任第五軍副軍長。

六、潘文華，字仲三，四川仁壽人，四川陸軍速成學校步兵科畢業。曾任四川暫編陸軍第四師師長，川東清鄉軍總司令，第二十二師師長，第三十三師師長。民國十五年，任重慶商埠督辦。十七年，任重慶市市長。二十年，兼任第二十一軍教導師師長。

七、盛世「材」，應為盛世「才」。請參七月五日條。

八月六日

國史館 Academia Historica

一、李家鼐，字筱和，山東濟寧人，江北陸軍速成學堂步兵科畢業。曾任國民革命軍陸軍第九師參謀長，第二軍參謀長，國民政府陸海空軍總司令部參議，抗日右翼軍總指揮部參謀長，駐閩綏靖公署參謀長，軍事委員會駐西安行營總參議兼軍政部西北傷兵管理處處長。民國二十一年一月，任軍事參議院參議。

二、黃紹雄，更名紹竑，字季寬，廣西容縣人，保定軍校第三期步兵科畢業。曾任廣西討賊軍總指揮，廣西全省綏靖會辦兼第二軍軍長，廣西省政府民政廳廳長。北伐時為廣州國民政府委員，國民革命軍第七軍黨代表，廣西省政府主席兼財政廳廳長，國民政府委員，軍事委員會委員。民國二十年二月，任廣西善後督辦；十二月，當選為國民黨第四屆候補中央監察委員。二十一年五月，暫代內政部部長。二十二年四月，聘為全國航空建設會委員。

三、徐祖詒，字燕謀，江蘇崑山人，保定軍校第三期炮兵科畢業，日本陸軍大學學習。民國十六年六月，任軍事部參謀署科長。十七年，任東北邊防司令長官公署軍令廳第三處處長。二十一年九月，任國民政府參謀本部處長。二十二年五月，以北平軍分會參謀名義為華北停戰代表，與日軍簽定覺書。

八月八日

國史館 Academia Historica

一、「和加尼芽子」又作「和加尼牙孜」。新疆哈密人，維吾爾族。民國二十年二月，聯合馬仲英攻打盛世才。二十二年，在喀什建立「東土耳其斯坦伊斯蘭共和國」，被推為「總統」，未就任。未幾與盛世才簽訂友好協議。

八月十日

一、施肇基，字植之，浙江錢塘人，美國康乃爾大學碩士。歷任駐美國全權公使，華盛頓會議中國代表團代表，外交部總長，駐英全權公使。民國十九年，任出席國際聯盟中國全權代表兼國聯理事會中國全權代表。二十年五月，任行政院倫敦購料委員會主席；九月，任國民政府外交部部長；十一月，任國民政府委員。二十二年一月，任駐美公使。

八月十一日

一、田頌堯，又名光祥，四川簡陽人，陸軍第四中學畢業。曾任四川陸軍第四師參謀，川西屯墾司令，四川軍務會辦。民國十四年十一月，任國民革命軍第二十九軍軍長。十七年十一月，任四川省政府委員兼民政廳廳長。二十一年，參加劉湘反劉文輝之戰。

國史館 Academia Historica

二、程其保，名琛，別號雅秋，江西南昌人，清華學堂高等科畢業，美國哥倫比亞大學博士。民國十四年，任上海商科大學代理校長，山東濟南齊魯大學教務長。二十年，任國立中央大學教育行政學教授，旋任教育學院院長。二十二年六月，任湖北省政府委員兼教育廳廳長。

八月十二日

一、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定軍校第六期步兵科畢業。民國十九年，任陸軍第四十七師師長，第九軍軍長，兼隴海路左翼軍第六守備區司令及左翼軍總預備隊司令，平漢路左翼軍第三縱隊指揮官，國民政府軍事參議院參議，國民政府參軍。二十年，任陸軍第二師師長；六月，任剿赤軍右翼集團軍第三路進擊軍總指揮兼陸軍第四十七師師長。二十一年夏，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。

二、孟廣澎，字仲晦，河南商丘人，曾任河南開封道尹。民國十七年四月，署國民政府內政部參事；十二月，任山東省政府秘書處第二科科長。二十二年七月，任湖北省政府委員兼民政廳廳長。

國史館 Academia Historica

八月十三日

一、李生達，字舒民，山西晉城人，陸軍第一預備學校畢業，升入保定軍校候補生隊。民國十七年六月，任第五軍軍長；九月，任第三集團軍暫編第五師師長；十月，任陸軍第三十六師師長；十二月，任國民黨陸軍第三十六師特別黨部監察委員。十九年三月，任第三方面軍第四軍軍長；十月，兼任孟遼守備司令。二十一年一月，任陸軍步兵第九師師長；六月，任陸軍第七十二師師長。

二、萬福麟，字壽山，吉林農安人。曾任第八軍軍長，黑龍江省軍務督辦，東北邊防軍副司令長官，黑龍江省政府委員兼主席，兼第五編遣區辦事處主任委員，防俄軍總司令。民國二十年，任北平綏靖公署常務委員。二十一年八月，任國民政府軍事委員會北平分會常務委員。二十二年，任第四軍團指揮官；塘沽協定簽訂後，任第五十三軍軍長。

三、王以哲，字鼎方，吉林賓縣人，保定軍校第八期畢業。民國十六年，任陸軍暫編第二十四師師長、第十九師師長。二十年一月，任陸軍獨立第七旅旅長。二十一年十月，任北平綏靖公署第一處處長。二十二年二月，任陸軍第六十七軍軍長。

四、宋希濂，號蔭國，湖南湘鄉人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十九年，任教導第一師副團長，國民政府警衛軍第一師第二團團長，第二師第六團團長。二十

國史館 Academia Historica

年，任第一師第二旅旅長。二十一年，任陸軍第八十七師第二六一旅旅長；後任副師長仍兼旅長。時任第三十六師師長，兼撫州警備司令。

五、劉建緒，字恢先，湖南醴陵人，保定軍校第三期炮兵科畢業。民國十八年一月，兼任湘贛剿匪總指揮部第五路司令；後任陸軍第十九師師長。十九年春，任討逆軍第四路第二縱隊司令官，後任第二十八軍軍長。二十二年三月，兼任湖南省政府委員；七月，兼任贛粵閩湘鄂剿匪軍西路第一縱隊司令。

六、梁冠英，字子超，河南鄢城人，南京陸軍大學特別班第三期學習。北伐後，任第二師師長。民國十七年十月，任陸軍第二十一師師長。十八年，任第二十五路軍總指揮。十九年十二月，歸江蘇清鄉督辦張之江指揮。

主要參考資料：

一、王俯民編著：《民國軍人志》，北京，中國廣播電視出版社，一九九二年。

二、徐友春主編：《民國人物大辭典》，石家莊，河北人民出版社，一九九一年。

三、秦孝儀主編：《中國現代史辭典—人物部分》，臺北，近代中國出版社，民國七十四年。

四、國防部史政局編印：《剿匪戰史》（三），臺北，國防部史政局，民國五十一

國史館 Academia Historica

年九月初版。

五、郭廷以編著：《中華民國史事日誌》第三冊，臺北，中央研究院近代史研究所，民國七十三年六月。

六、郭卿友主編：《中華民國時期軍政職官誌》，蘭州，甘肅人民出社，一九九〇年十二月。

七、劉紹唐主編：《民國人物小傳》，臺北，傳記文學出版社，民國六十六～六十八年。

八、劉國銘主編：《中國國民黨九千將領》，甘肅，中華工商聯合出版社，一九九三年十月。

九、劉壽林編：《民國職官年表》，北京，中華書局出版，一九九五年八月。

國史館 Academia Historica

十八畫

魏幼博 493

十九畫

懷履光 94
羅卓英 415
羅炳輝（南煌） 191
羅振國 337
羅時暄 462
羅鈞任 89
羅經猷 184
關麟徵（雨東） 20, 21, 107, 460

二十畫

嚴爾艾 472
嚴澤元 108
蘇峻昌 452

二十一畫

顧祝同（墨三） 5, 113, 465, 495

二十二畫

權廣義 471
挈炳勳（更臣、更陳） 20, 21, 61, 110, 275, 338, 375, 433-435, 442-444, 460, 466

國史館 Academia Historica

456, 458, 460, 469, 493
潘文華（仲三） 438
蔣光鼐（憬然） 53
蔣伯誠（志迪） 181, 187, 274, 376
蔣鼎文（銘三） 4
蔣鴻鈞 462
蔡廷鍇（賢初） 95, 108, 109-110, 191, 199, 271, 449, 469, 489
蔡鐵青 376
衛立煌（俊如） 101, 192, 534
鄭桂林 361
鄧文 191, 337, 466
鄧文儀（雪冰） 66
鄧洸 89
鄧益能 446
鄧益能 467-468
鄧錫侯（晉康） 49, 56, 438
鄧寶珊（瑜） 115
魯滌平（詠安） 5, 340, 465
盧興邦（良） 96, 109

十六畫

蕭超 108
錢大鈞（慕尹） 4, 90
錢昌照（乙藜） 248
錢新之（永銘） 336-337
閻錫山（百川） 274-275, 367-368
龍雲（志舟） 376

十七畫

戴民權（瑞甫） 280, 450, 459, 470
戴希彭 99
戴傳賢（季陶） 62, 63, 101, 102, 369, 440
薛岳（伯陵） 91, 93, 100, 101, 112, 195, 280, 331, 335-336, 338
謝呂西 436
謝剛哲（婕洲） 60, 63, 100, 109, 198, 330
謝彬（曉鐘） 196
鍾松 279-280
韓復榘（向方） 59, 62, 104, 189, 197-198, 270

國史館 Academia Historica

鄒弗堂 335
鄒魯（澄生、海濱） 85

十四畫

廖士翹 102
熊式輝（天翼） 51, 60, 66, 89, 100, 111-112, 114, 166, 339, 366, 444, 462-463, 493-494
熊希齡（秉三） 361
熊斌（哲明、哲民） 189-190, 452, 532
趙承綬（印甫） 437
趙勃然 22
趙棣華 495
趙登禹 370
趙觀濤（雪泉） 192, 369, 438, 450
齊世增 452

十五畫

劉子丹 276
劉文輝（自乾） 8, 49, 377, 437
劉文龍（銘三） 47, 57, 63, 87, 440, 455
劉平 279
劉玉章 279
劉存厚（積之） 56
劉汝明（子亮） 361, 370
劉良樛 462
劉峙（經扶） 65, 103, 109, 184-185, 198, 277, 280-281, 432, 445, 456, 492, 534
劉建緒（恢先） 493
劉珍年（儒席） 102-103
劉茂恩（書霖） 66, 95, 110
劉桂堂（桂棠）275, 337, 466
劉紹先 437
劉惠心 456
劉湘（甫澄） 8, 48, 56-57, 86, 377, 437, 467-468
劉瑾珩 437
劉養如 44
劉興田 436
劉鴻勳 22
劉鎮華（雪亞） 93-95, 104, 184, 186, 273, 331, 372, 445, 449,

國史館 Academia Historica

曾國藩 79, 512, 518
曾萬鍾（鼎銘） 280-281
曾養甫（憲浩） 53, 114-115
湯玉麟（閣臣） 436
湯仲榮 436
程其保（琛、雅秋） 469
菊池 466
賀國光（元靖） 91, 111-112, 191, 194, 270, 279-280, 335, 339, 371, 377, 444, 450-451, 453, 463-464, 494, 532
賀耀組（貴嚴） 49, 336, 369, 431, 448, 464
馮士英 471
馮占海（壽山） 21, 194
馮玉祥（煥章） 7, 21, 85, 91, 111, 183, 193-194, 197, 199, 271, 274-277, 281, 328-329, 333-334, 337-338, 361, 366-368, 370-371, 374-375, 433-437, 441-443, 448, 465-467, 472
馮治安（仰之） 335, 361, 370
馮欽哉（敬桂、精一、敬業） 20-21
黃仁霖 52, 66
黃杰（達雲） 107, 439, 470
黃珍吾（靜山） 107
黃郛（紹麟、膺白） 44, 47, 64, 87, 97, 189, 197, 275, 329, 660, 704
黃紹雄、紹竑（季寬） 446-447, 464
黃慕松 47, 57, 63, 87, 247, 341

十三畫

楊永泰（暢卿） 8
楊杰（耿光） 83, 84, 366
楊虎城（虎臣） 86, 88, 276
楊春華 338
楊鼎岑 450
楊嘯谷 8
溫應星（鶴蓀） 186
萬福麟（壽山） 491
葉楚傖（宗源、龍公、卓書） 336
詹百剛 493
過之翰 466-467

國史館 Academia Historica

張勵 108
張應甲 452
張鑾基 102, 340
張悃（岳軍） 8, 57, 190, 198, 247, 272, 445, 472
戚繼光 246, 352
曹浩森（明魏） 50, 66, 190, 196, 247, 374, 469, 471
梁世驥 108
梁冠英（子超） 494
梁華盛 191, 340, 462
畢清 376
盛世才（舨庸） 47, 57, 63, 87, 440, 455
許顯時（成謀） 115
郭子權 95, 188-189
郭外峰 43, 46, 186
郭全恙 452
陳孔達 89
陳布雷（彥及） 6
陳其美（英士） 146
陳東原 331
陳果夫（祖濤） 273
陳紹寬（厚甫） 62
陳焯（空如） 54
陳誠（辭修、石叟） 44, 67, 101, 112, 195, 279, 331, 335-337, 378, 452
陳遠昌 373
陳儀（公俠、公洽） 4, 22, 50, 89, 107, 108, 188, 369, 432, 463, 492
陳翰書 452
陳濟棠（伯南） 64, 85, 88, 271, 275, 374, 465
陳繼承（武民） 247, 272, 278, 373, 450, 490, 533
章炳麟（枚叔、太炎） 147

十二畫

鹿鍾麟（瑞伯） 361
傅作義（宜生） 20, 21, 273, 447
喇時俊 115
富齡阿 447
彭昭賢（君頤） 47, 62, 87
彭德懷（得華、石穿） 15
彭謙 462

國史館 Academia Historica

徐永昌（次宸） 183-184, 274-275
徐國鎮 89
徐培根 107, 453
徐源泉（克成） 50, 110, 472
桂成功 184
秦四 184
秦汾（景陽） 113
秦邦憲（博古） 333
秦德純（紹文） 435, 466
翁文灝（詠霓） 248
袁方僑 99
袁世凱（慰亭、容庵） 145-146
郝夢齡（錫九） 95, 188
馬石明 455
馬仲英（步英、子才） 87, 440, 455-456
馬克斯 406
馬鴻逵（少雲） 111
馬騰蛟 492

十一畫

區壽年（介眉） 95, 110, 489
崔興武（新五） 193
張心一 115
張占魁 277
張在善 8
張自忠（蓋臣） 335, 370
張伯苓（壽春） 361
張灼 452
張秀昌 277-278
張念功 8
張治中（本堯、警魄、文白） 376, 440, 533
張炎（光中） 108
張貞（幹之） 108
張海鵬（仙濤） 337
張紹棠（紹堂、子仁） 197
張華堂 278
張鈁（伯英） 109, 378
張鳳九 62, 63
張綮堂 534
張厲生（少武） 20, 61
張慕陶 466-467
張學良（股匪） 184
張學良（漢卿） 58, 59, 98, 99

國史館 Academia Historica

俞大維 5, 54, 454-455
俞濟時 102, 334, 340
姜鴻滋 99
姚鳴雙 452
姚遽遠 455
帥興吾 472
施肇基（植之） 463
柏天民 191
胡平洲 452
胡受謙 65
胡宗南（壽山） 65, 247, 270
胡林翼（文忠） 75, 79, 243
胡家鳳（秀松） 329-330
胡漢民（展堂） 85
范以權 333
茂木 436

十畫

唐子晉 438
唐生智（孟瀟） 431, 464, 492
唐肯域 247
唐雲山 469
唐聚五（甲洲、福隆） 375
夏之時 452
夏斗寅（靈炳） 50, 66
夏際良 360
孫文（中山、逸仙） 16, 19, 34, 41, 116-118, 126, 128-129, 137-138, 142-147, 201, 220, 230, 238, 258, 260, 265, 270, 288, 318, 344, 401-402, 404, 407, 413, 420, 423-425, 431, 479, 481-483, 487-489, 522, 532
孫良誠（少雲） 337, 370, 375
孫科（哲生） 106, 273, 333, 337, 467
孫桐萱（蔭亭） 197
孫連仲（仿魯） 47, 114, 272, 278, 453
孫傳芳（馨遠） 333, 337
孫楚（萃崖） 437
孫殿英（魁元） 7, 21, 64-65, 85-86, 111, 273, 338, 341
宮碧澄 47
展秀文 104
徐中嶽 449, 589

國史館 Academia Historica

李忠義 193, 337, 466
李明（文獻） 420
李服膺（慕顏） 437
李拯中 115
李家鼐（筱和） 446
李烈鈞（烈訓、協和） 197, 374, 443
李國鍾 376
李植初 197
李雲杰（俊三） 60, 93
李煒如 467
李際春 291
李鳴九 109
沈鴻烈（成章） 62, 63, 188, 197-198, 270, 329
汪兆銘（季新、精衛） 61, 63, 87, 89, 95, 99, 105-106, 115, 189, 271, 274, 326, 329, 331, 333, 359-360, 368, 374, 444, 460, 467,491
谷正倫（紀常） 54
邢震南 5
阮藩儕 471
阮寶洪 108
佟麟閣（淩閣、捷三） 64, 375, 435

八畫

和加尼芽子 455
和希格 437
周志道 462
周志惘 96
周佩箴 44
周渾元（雪暄） 112
孟廣澎（仲晦） 471
季韋佩 279
岳飛 142
岳增祥 436
林蔚（蔚文） 281
松平 436
松室 466
竺芝珊 44
邵力子（冈壽、仲輝） 85, 87, 276, 455
邱煒（躬景） 47

九畫

國史館 Academia Historica

列寧 406
吉鴻昌（?立、世五） 64, 193, 337, 370, 375, 436, 466-467
朱孔陽 43, 65, 378, 439, 446
朱柏盧 426
朱家驊（騮先、湘[illegible]） 114, 339
朱培德（益之） 49, 89, 431-432, 464, 491-492, 494
朱紹良（一民） 64, 65, 86, 88, 111, 115
朱熹 495
朱鏡宙（鐸民） 115

七畫

何成濬（雪竹、雪舟） 110, 190
何克修 438
何其鞏（克之） 189
何柱國（鑄戈） 58, 491
何遂（敘甫） 360
何應欽（敬之） 20,47, 60, 64, 84, 90, 95, 97, 108, 185, 189, 193, 275, 277, 279-281, 330, 333, 335, 338, 359, 366, 370, 375, 432-433, 435-436, 441-442, 460, 491
何鍵（蕓樵） 190, 199, 271, 281, 334-335, 456-458, 461
余晉龢（幼耕、幼庚） 197-198
余漢謀（幄奇） 372-373
吳奇偉 195-196
吳英錡 456
吳嘯亞 279
吳鐵城 84, 334, 368, 430-432
宋子文 44, 53, 54, 58, 89, 98, 105, 107, 182, 325, 332
宋天才 184
宋希濂（蔭國） 492
宋美齡 115, 431
宋哲元（明軒） 21, 61, 181, 335, 338, 361, 366-368, 370, 376, 433-435, 441-444, 448, 460, 466
岑春針（春澤、雲階） 147-148
李士林 452
李生達（舒民） 491
李向榮 93
李守忠 193
李秀冕 184

國史館 Academia Historica

附錄三：人名字號索引

二 畫

丁萬松 109

三 畫

上官雲相（紀青） 470

于學忠（孝侯） 59, 63, 371, 436

四 畫

孔祥熙（庸之） 336, 454-455

方振武（叔平） 193, 370, 375

毛邦初（信誠） 8, 107, 440

毛秉禮 186

毛秉文、炳文（慈衡） 199

水梓 115

王世榮 8

王以哲（鼎方） 491

王兆麟 99

王均（治平） 88, 103, 471

王治易 437

王庭範 453

王泰吉 276

王清茂 8

王清硎 452

王揖唐（志洋、慎吾） 197

王階賓 436

王綸（劍外） 333-334

王聚有 8

王肇寅 452

王震 438

王震南 108

五 畫

田頌堯（光祥） 467-468

白鳳翔 337

石友三（漢章） 337, 361, 370

六 畫

伍堅生 462

伍瑾璋 270

任應岐（瑞周） 198

國史館 Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本 21

—民國二十二年七月至八月（上）

發 行 人：張炎憲
總 策 畫：簡笙簧
編 註 者：高素蘭
發 行 者：國史館
地 址：臺北縣新店市北宜路2段406號
網 址：http://www.drnh.gov.tw
電 話：（02）2217-5500＃605
郵撥帳號：15195213
封面設計：創型堂設計公司
承 印 者：長達印刷有限公司
地 址：臺北市西園路2段50巷4弄21號
電 話：（02）2304-0488
初 版：2005年9月初版一刷
定 價：新台幣400元

GPN：1009402610
ISBN：986-00-2111-2

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請洽承辦人謝亞杰(電話:22175500轉209)

國史館
Academia Historica

國家圖書館出版品預行編目資料

蔣中正總統檔案：事略稿本．21, 民國二十二年七月至八月（上）／高素蘭編註. -- 初版. -- 臺北縣新店市：國史館, 2005 [民94]
616面；21公分
含索引
ISBN 986-00-2111-2（精裝）

1.蔣中正-傳記-史料　2.中國-歷史-民國（1912-）- 史料

005.32　　94016882

展售處：

1.國史館臺灣文獻館
地址：南投市中興新村光明一路252號
電話：(049)2337489
網址：http://www.th.gov.tw

2.國家書坊台視總店
地址：臺北市八德路3段10號B1
電話：(02)25787542
網址：http://www.govbooks.com.tw

3.五南文化廣場（發行中心）
地址：臺中市中山路6號
電話：(04)22260330

國史館 Academia Historica

THE CHIANG KAI-SHEK COLLECTIONS

THE CHRONOLOGICAL EVENTS (21)

Jul.~ Aug.1933

ISBN 986-00-2111-2
00400
9 789860 021110

GPN : 1009402610

ACADEMIA HISTORICA
Taipei ,Taiwan
Republic of China
2005

國史館
Academia Historica