蔣中正總統檔案

事略稿本 32

民國二十四年七月(下)至九月(上)

國史館

蔣中正總統檔案

事略稿本 32

民國二十四年七月（下）至九月（上）

周美華 編註

國史館 印行
二〇〇八年十一月

國史館
Academia Historica

序言

張炎憲

自一九五〇年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最為大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理，一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時為新竹縣）大溪鎮公

國史館 Academia Historica

所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭寮賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理，當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註一）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

國史館 Academia Historica

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖、及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國三十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國三十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至民國三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（一冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》㈠、㈡集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（一冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》（民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、

國史館 Academia Historica

《古文辭料》(四冊)、《詩經講義》(十九冊)等共計四四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一

國史館 Academia Historica

類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。尤以《事略稿本》數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三〇年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一

註二：國史館藏：《蔣中正總統檔案．文物圖書．事略稿本》（以下簡稱《蔣檔．事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註三：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（臺北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。

國史館 Academia Historica

九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三〇年一、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月六日條。
註五：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月一日條。

國史館 Academia Historica

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，石之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」是蔣

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（臺北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔．事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

國史館 Academia Historica

氏第一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃瞄方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，主鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（臺北：傳記文學出版社，民國七十九年六月，初版），頁七四。

國史館 Academia Historica

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚度藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

二〇〇三年三月

國史館 Academia Historica

【蔣中正總統檔案】

事略稿本32

——民國二十四年七月（下）至九月（上）

目錄

序言

民國二十四年（一九三五） 四十九歲 袁惠常 編

七月（下）……〇〇二

一、到成都大學紀念週演講。
二、漢口市舉行公之銅像揭幕典禮。
三、發告川省各縣回籍士紳團隊保甲書。
四、對童子軍訓話。
五、發表追剿赤匪之意義及其經過之成績。
六、擬定教育要目。

國史館 Academia Historica

七、手擬國防要旨及程序。
八、手擬整軍設計。
九、江河泛濫釀成巨災。

八月……一三八

一、峨嵋軍官訓練團第一期開學。
二、通電各省指示水災善後。
三、收回牯嶺英租地協定簽字。

九月（上）……三七八

一、峨嵋軍訓團第二期開學。
二、頒發冬令徵工服務辦法。
三、講總理遺教共六講。

附錄一：電碼韻目對照表……六〇六
附錄二：人物、事件補述說明……六〇七
附錄三：人名字號索引……六七四

國史館 Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生

——七月（下）

袁惠常　編

國史館
Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生

七月要目

一、到成都大學紀念週演講

二、漢口市舉行公之銅像揭幕典禮

三、發告川省各縣回籍士紳團隊保甲書

四、對童子軍訓話

五、發表追劇赤匪之意義及其經過之成績

六、擬定教育要目

國史館 Academia Historica

七、手擬國防要旨及程序

八、手擬整軍設計

九、江河泛濫釀成巨災

國史館 Academia Historica

九日　公曰。北伐誓師至今九年矣。預定一、战時準備。二、重慶彈藥運成都與遵義。三、京杭存彈運川。四、耿光漢卿来見。五、特編防空教程與演習。六、定萬縣倉庫。

注意一、對倭以長江以南與平漢線以西地區為主要線。以洛陽襄樊荆宜常德為最後之线。而以川黔陝三省為核心。甘滇為後方。二、收桂制粤。三、匪非殲滅。則不能安內。不能攘外也。對特務憲兵各團訓話

國史館 Academia Historica

對特務憲兵各團訓話。批閱。改稿。發電。（遵）張主任學良、白。運川之重砲。無須馬匹。以該砲為固定之用。請先（由）運砲與彈及官兵可也。并須直運夔萬。暫歸第八十八師孫師長之指揮。如能近日秘密速運更好。又現存昌（武）之各種槍砲彈藥。亦望陸續直運重慶。限兩月內運畢。務望極密速辦。電部、軍長、國稷曰。桐梓遵義各地有否可以存儲械彈之臨時倉庫。希即準備。其容量最多能儲幾何。盼詳查密報。電何部長應欽曰。請將現存軍用汽車速裝六十輛到重慶候用。盼復。又電何部

國史館 Academia Historica

長、白川匪有向甘潰竄模樣。請即運飛機用各種炸彈三千顆速運蘭州為要。如何運輸。何時可到。盼復。電宋、王、席、劉、良。

日。殘匪本日已佔毛兒蓋、懋功、鷓鴣山一帶。其心向洮州潰竄。希即速準備。各地修碉程度希詳復。電曾、養甫。

日。黔湘路百工完畢時。應即將本部百工隊移至川北修築川陝路。何日可以移川。或先派半數來川亦可。盼詳復。

十日 公曰。應思那蘇受魔鬼試探一段。乃知惟有信心。方可以打破一切艱險也。又讀人才難得。而上級幹部求一明

國史館 Academia Historica

利害知是非者。十不得一也。

批閱。會客。電何、部長、曰。本月份雲南勤匪補助費停發。而中央名義自七月份起每月補助雲南交通建設費五萬元。仍由軍政部轉解。請以此意通告雲南龍主席。并知照黃衛秋兄為荷。

前天（八日）孔德成頒世鐲曾繁山孟慶棠在京就孔府曾孟奉祀官職。今日孔德成等行告廟礼。

十一日　公論國防曰。強國之國防。重邊疆。取攻勢。弱國之

國史館 Academia Historica

國防。重核心。取守勢。而尤在收人心。知廉恥。

預定一、既往之事。不加苛求。嚴定考科之方。予以自新之路。

二、廬山集訓各軍校訓育方針。三、注重党軍各種警察之訓練。四、失業登記。五、警衛班平日日課。六、黨務經費歸省府統

支。

注意一、派員往粵與桂。二、匪果向北竄乎。三、倭之急求于我者。即我之無求於彼也。若不圖自立與鞏固內部。而一意順從其所求。是誠萬劫不復矣。敬之。岳軍不明大體。可歎。

國史館 Academia Historica

本日批閱會客。公謂鬱悶已極。半由氣候。半由人事。

十二日　公曰。以善（媚）惡。以柔克剛。皋徼之事要謀小邊就。不可自視過高。

預定一、川陝甘產量之調查。二、息烽部隊調遵義。三、購卜克斯蘇羅高射砲。四、三河堤壩築完。五、小堤底緩進。

注意一、對德性有磋磨時間。萬不可希冀其有所妥協。二、對匪以盡力之所能而為之。能早滅一日。民族早得一日之福。三、對兩廣力求團結。忍耐遷就。此時無論對內對外。一以忍

國史館 Academia Historica

字為主。

本日批閱。計較中途現在之利害。確定自主計劃。與第九十師官長談話。

立法院通過修正出版法案。武漢水漲。形勢危迫。

十三日　預定一、對殘匪全綫進攻。委孫震潘文華為營長。

三、會商黨務與兩廣事。四、會李璜。五、令胡宗南主力速向秭縣移動。

注意一、匪向沈河進竄已明。二、對俄態度須慎重。切勿躁急。

國史館 Academia Historica

丙、廣態度與處置。

公與蔣作賓黃紹雄談俄事。閱陳儀條陳。嘆曰。對承認偽滿與脫離國聯二事。亦明顯主張。此種賣國思想。非澈底糾正不可。而一般高級幹部幾乎皆有此思想。可謂痼心已極。下午會客。見周名南旅長。宴客會。晚閱又嘆曰。倭寇近日飛揚肆擾洛陽。放肆侮辱。可謂極矣。電劉主席峙。曰。豫民政廳有否電呈行政院或軍統報亦可。盼復。電熊主席式輝。曰。匪區內經濟與土地案仍如舊樣。並無照去年行營所設計者實施。又

國史館 Academia Historica

捐稅頻興。人民怨聲漸起。希注意。

十四日　預定一、禁烟幹部人選。二、限期攻克茂縣。三、黨部問題停止或整理一年在此期間停止活動。四、岷縣油荷。五、嚴禁各鄉借名碉堡捐款。防止擾民。六、改義勇隊為徵兵制。七、禁止邪教興哥老會。八、容匪不報之民家。以通匪定罪。九、父兄負禁子弟入會之責。

注意一、匪向青甘邊區進竄。二、俟仍威脅態度。以後另換一種利誘手段。三、川湘問題。四、西康問題。

國史館 Academia Historica

本日與黃紹雄談、德事與大局。會客。見第九十二師官長。宴會。謂對直屬所部時生一種依依惜愛之狀。

十五日　上午到少城公園。出席成都各界聯合紀念週成都新生活運動宣傳大會。露天訓話。題為「國旗的意義與新運要旨」。其詞曰。

劉主席、各界同志、同胞。

今天我們成都各界同志同胞。集合在少城公園舉行總理紀念週及新生活運動宣傳大會。並且在紀念週之

國史館 Academia Historica

前舉行升旗典禮。大家要知道。國旗的意義與對我們國家民族的關係、是非常重大的。所以現在要藉此機會。先將我們國旗的意義告訴大家。

國旗是代表國家的神聖標幟。所以我們中華民國國民要認識我們的國家。就必須先認識我們的國旗。如果連自己的國旗還不認識。清楚。那就不會有國家的觀念。當然更不能愛護國家。現在外國人無論是三歲小孩。無不認識他們國旗的意義。因此個個人能愛國家。能為國犧

國史館 Academia Historica

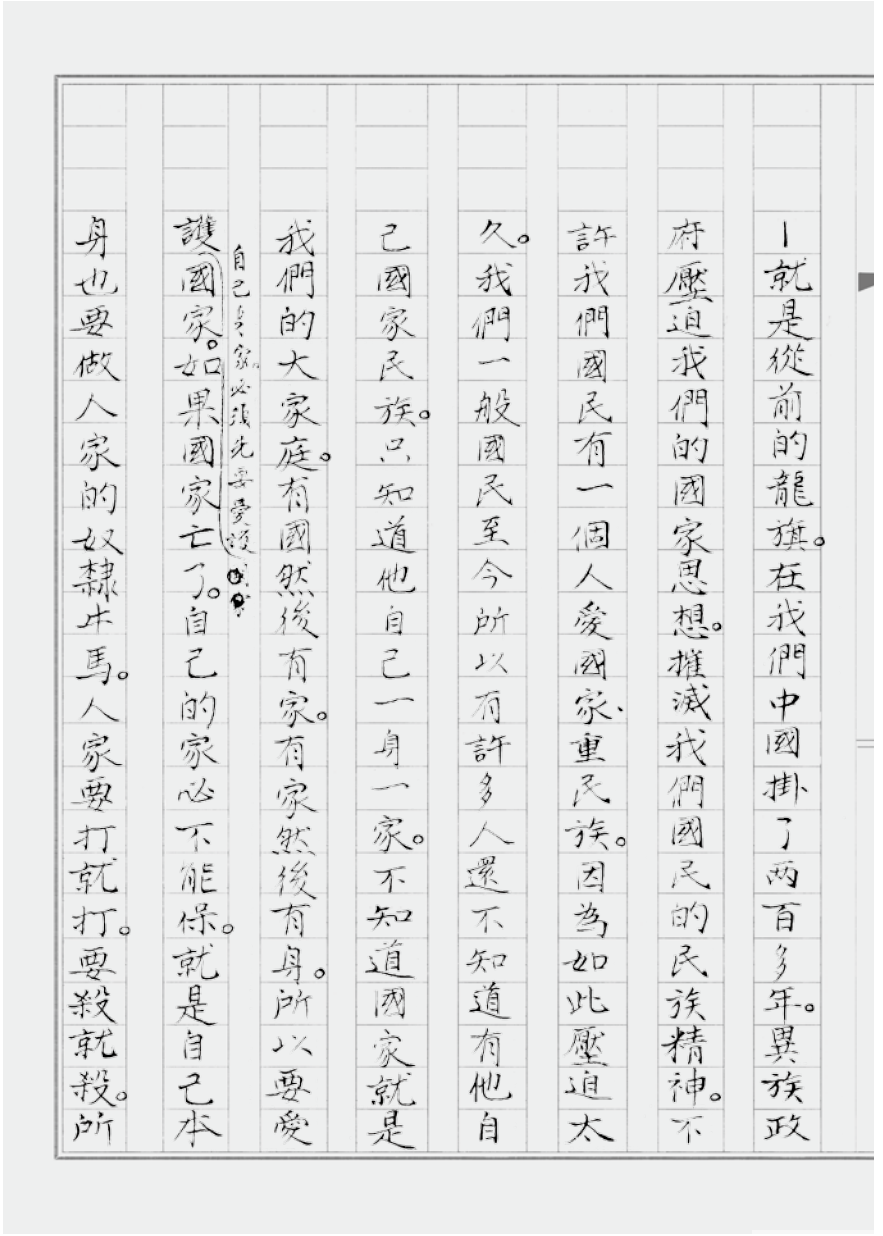
性。但是我們中國四萬萬同胞中。真能知道國旗的意義的人。實在太少。所以一般國民的國家觀念。異常薄弱。有許多人幾乎不知道國旗是什麼。當然談不上如何來愛護國家。因此、國家一天天的受人家壓迫侵略。弄到現在這樣危急存亡的地步。所以我們今後要使全國國民都能認識國家。努力來挽救國家。一定先要使個個同胞能認識與愛護代表國家的國旗。國旗不僅是代表我們國家的神聖標幟。而且是我們整個民族上自祖先下至黃帝

國史館 Academia Historica

至我們以及將來千秋萬世子子孫孫的精神和生命所集中歸託之處。所以國旗的榮辱。就可以表現我們整個國家和民族的興亡榮辱。現在我們中華民國國旗的式樣叫青天白日滿地紅。是我們　總理領導革命黨

中國國民黨來推翻滿清最初起義時所手創的。因為滿清是我們國家民族的敵人。在三百年前侵入我們中國。佔領我們中國的土地。壓迫我們中華四萬萬胞。以致堂堂華國。不遜於列邦。濟濟衣冠。被輕於異族。異族的國旗

國史館 Academia Historica



1就是從前的龍旗。在我們中國掛了兩百多年。異族政府壓迫我們的國家思想。摧滅我們國民的民族精神。不許我們國民有一個人愛國家、重民族。因為如此壓迫太久。我們一般國民至今所以有許多人還不知道有他自己國家民族。只知道他自己一身一家。不知道國家就是我們的大家庭。有國然後有家。有家然後有身。所以要愛護國家。如果國家亡了。自己的家必不能保。就是自己本身也要做人家的奴隸牛馬。人家要打就打。要殺就殺。所

自己家必我先要愛護

國史館 Academia Historica

謂「人為刀俎，我為魚肉。」到那時我們自己一点主權也沒有。還成個什麼人。我們　總理為要除去二百餘年的羶腥恥辱。解除異族壓迫的痛苦。喚醒全國同胞的國家觀念和民族精神。中興我們五千年的文明大國。所以起來革命。推翻滿清。打倒龍旗。而代以「青天白日滿地紅」的國旗。開始發起的時候。換言之。青天白日滿地紅的國旗。就是獨立自由的中華民國之具體表徵。所以青天白日滿地紅的國旗。是我們中華民國自黃帝以來一脈相傳

國史館 Academia Historica

的總生命的表徵。亦是我們中華民國自黃帝以來列祖
列宗以及我們　總理和一般革命先烈靈魂之所託。
也就是我們四萬萬同胞共同的信仰之所集。所以我們
要尊敬祖先。愛護國家。就要尊敬國旗。愛護國
旗。愛護國旗。就是尊敬祖先。愛護國家。我們一看到國旗。
就等於看到我們的國家和祖先以及自
總理以下一般為革命而犧牲的先烈。就要肅然起敬。奮
然興起。要在我們手裏繼續保持並發揚光大我們祖先

國史館 Academia Historica

五千年來偉大的民族生命和文化。
發起我們的國家。
興我們的民族。使國旗永遠飄揚於世界。這是我們四萬
萬同胞尤其是一般青年同胞、所應當認清的意義和應
負的責任。這是講國旗之縱的意義。其次
其次、再講到國旗之橫的意義。大家要曉得。我們中華民
國為什麼要定為青天白日滿地紅的式樣呢。這就是我
們總理本着天下為公、世界大同的意思定下來的。
他用青天白日來代表我們國家。不僅要我們的國家和

國史館 Academia Historica

青天白日一樣萬古如新。永久存在於宇宙間。並且還要
如太陽之麗中天。普遍照耀着全世界。使全世界到處光
明。永遠光明。成公的一個天下為公的自由平等的文明安
樂的新世界。這是 總理為我們國家指示的一個遠大
光明的目的。亦即我們四萬萬國民尤其一般青年同胞
遠大的責任之所在。所以我們應該如何自強不息發憤
為雄來救轉我們的國家。復興我們的民族。使我們國家
成為世界和平之主。將我們國家民族的歷史文化發揚

國史館 Academia Historica

光大。造福於全世界。

講到這裏。還有一点意思要補充的。就是自日的十二道光芒。即所以象徵每日的十二個時辰、和每年的十二個月。其意義就是要我們如同地球對着太陽一樣的循環旋轉。周而復始。繼續不斷的進取。即所謂「天行健、君子以自強不息的意思。大家要曉得。世界上決沒有一個人或一個國家因循苟且、偷情腐敗而能夠不免於敗亡的。惟有自強不息。然後就個人言。可以成功立業。創造個人的

國史館 Academia Historica

新生命。而盡到我們對國家民族所負的責任。就國家民族言。可以獨立生存。創造國家民族的新生命。而完成我們中華民國對全世界應負的重大使命。

以上就是國旗之形的方面說明其縱縱的與橫的意義。以下將國旗之色的意義扼要的講一講。

大概青天的色、是象徵自由。白日之色、是象徵平等。紅地的色、是象徵博愛。我們一個人在被壓迫得暗無天日的時候。是非常痛苦的。一看見青天白日。就算出了頭。所謂

國史館 Academia Historica

「重見天日」是一件非常快樂的事情。此就個人說固然如此。推至一個國家民族也是一樣。現在我們國家民族受人家的侵侮壓迫。危險痛苦。可說已到了極点。國旗就指示我們四萬萬同胞要立志奮發。挽救危亡。達到自由平等的地位。造成功主權完整真正有獨立人格的新中國。並且要本救人救世之大仁。極救全世界被壓迫的痛苦人羣和弱小民族。使他們都能我們同享自由平等安樂的幸福。然而要怎樣才可以達到這個救國和救世界的

國史館 Academia Historica

目的呢。這就全靠我們四萬萬同胞都能健全。在這一方面、國旗的三色。又有極重大的指示。青天的色、就是指示我們中國國民要有崇高偉大的志氣。白日的色、就是指示我們中國國民要有光明潔淨的心地。(思想)紅地的色、就是指示我們中國國民要有熱烈犧牲的精神。如果一個人有崇高偉大的志氣。有光明潔淨的心地。更有勇敢奮發為國家民族而犧牲的精神。一定可以成為一個聖賢豪傑。為社會國家做一番革命事業。為天下後世所謳

國史館 Academia Historica

歌景仰。及之、如果有一点自私自利。卑鄙龌龊。怯弱羞耻。
那就不能成为圣贤豪杰。不配做中华民国的国民。国旗
红的颜色、就是象徵一般先烈所有光崇高伟大的志气和光
明纯洁的心地。为争取国家民族之自由平等和救济一
般痛苦人类而奋斗牺牲的鲜血。所以国旗的红色、可说
就是先烈所洒无量鲜红的热血所染成。我們今後要救
亡复兴。争取国家民族的自由平等。造成庄严灿烂的新
国家。就要继续我們先烈的精神。踏着先烈的血路。将我

國史館 Academia Historica

們滿腔鮮紅血的熱血為國家民族而洒。三百年來我們大家的祖宗先烈。即我們大家的祖宗。犧牲許許多多的生命。流了許許多多的鮮血。才染成現在這樣莊嚴燦爛的國旗。我們總理以及一般為國家民族犧牲的祖宗先烈的靈魂。就寄託在國旗的內而飄揚於我們大家的頭上。增加我們國家民族的地位與光榮。所以我們全國上下。凡是黃帝的子孫。以後應特別的以至誠來敬愛國旗。以熱血來維護國旗。國旗的汙辱。就是我們的汙辱。國旗

國史館 Academia Historica

的光榮。就是我們的光榮。寧願犧牲個人的一切。絕對不要使國旗受到一点汚辱。要曉得國旗所代表的是中華民國。中華民國是我們四萬萬人的國家。四萬同胞必須如手如足。相親相愛。同心同德。摩策摩力。然後才可以保護我們的國家。發揚我們的民族。所以救亡複興的第一要件。就是要全國同胞彼此互助合作。精神團結。集全國國民之心為一心。合全國之力為一力。来為民族爭生存。為國家爭光榮。如此才不愧為黃帝的孝子賢孫。

總

國史館 Academia Historica

理的真實信徒。和中華民國堂堂正正的國民。

最後、關於新生活運動的要義。兩年以來。我已經講得很多。各位看到關於新生活運動的書籍。就可以明白。今天我不必多講。總之、新生活運動是最淺易最基本亦最重要的救國方法。前面所講大家要明瞭國旗的意義與敬愛國旗。要愛護同胞。大家互助合作。團結一致。就是實行新生活最重要的一個起点。如果對於國旗還不知道敬愛。對於同胞不能互相親愛合作。那就不配做中華民國

國史館 Academia Historica

一個現代的國民。至於新運的根本精神。即在恢復我們民族五千年流傳下來的固有美德。禮義廉恥。古人說。禮義廉恥。國之四維。四維不能（張）國乃滅亡。我們國家民族今日之所以如此危亡。就是由于喪失了禮義廉恥。現在要挽救國家。復興民族。就非先復張四維不可。四維果能復張。國家必可得救。民族必可復興。所以我常說。禮義廉恥。就要從日常生活做起。一切食衣住行。都要合乎禮義廉恥。禮就是規規矩矩的（態）態度與整齊嚴肅的行動。今天我

國史館 Academia Historica

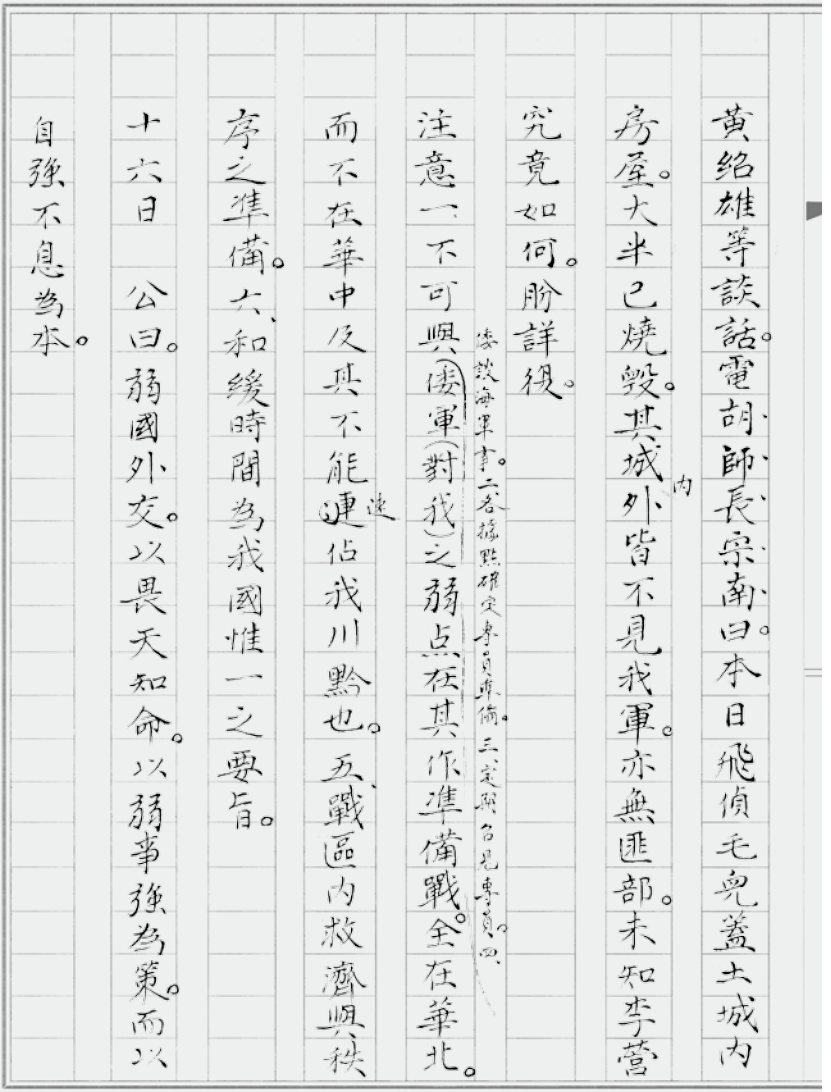
開慶行紀念週和升旗典礼。就是礼的表現。有了礼不僅對於父母長上要有礼。就是對於一般的同志。所有的同胞彼此都要有礼。都要互相敬愛。此外一切事情都要正正當當的做。要有清清白白的辨別。要有切切實實的覺悟。才算是實行新生活。如果全國四萬萬同胞都能如此。就可以成功現代的國民。造成文明礼義之邦。尤其是一般青年。格外要做到這一点。將来才可以為國家建功立業。不僅為國家的主人翁。不僅你們自己要實行新生活。

國史館 Academia Historica

並且還希望你們以身作則。感化與你們接觸的一切人
衆。使得個個人都能實行新生活。全國四萬萬同胞、都能
統一意志、團結精神、集中力量、準備熱血、共同一致來為
國家民族爭一口氣。如此、我們國家必可得救。民族必可
復興。這是大家的義務。希望照新生活、整齊、清潔、簡樸、勤
勞、迅速、確實的要則。共同努力。切實做到。來做成你們新
時代的一個國民。

演講後。自謂疲倦不堪。可知身體年不如年矣。會客。批閱。與

國史館 Academia Historica



黃紹雄等談話。電胡師長宗南曰。本日飛偵毛兜蓋土城內房屋大半已燒毀。其城外皆不見我軍。亦無匪部。未知李營究竟如何。盼詳復。

注意一、不可與敵軍（對我）之弱点在其作準備戰。全在華北。而不在華中。及其不能速佔我川黔也。五、戰區內救濟與秩序之準備。六、和緩時間為我國惟一之要旨。

十六日　公曰。弱國外交。以畏天知命。以弱事強為策。而以自強不息為本。

國史館 Academia Historica

預定一、上峨不宜報。二、上峨人員。三、函薛岳。四、函孔速令余融統制日期。五、召陳立夫來談。

注意一、匪經松潘以西竄甘。令胡追擊。二、倭寇謀我之要件如何。其在監視我國之行動與統制我國之經濟與軍事也。

三、兩廣方針。四、對桐城時機。

李日會客。北閱。商談對倭辦法。電胡、師長宗南。匪無論其竄北竄東。必須經過松潘附近。故其必以全力進犯松潘。布即迅調補一旅與鍾松或第六十師各主力令其限期馳集

國史館 Academia Historica

松潘当要。電周、署長、駿彥曰。黃季寬主席用費。請代送其洋共二萬元。以昨電一萬之數尚不足用也。

十七日　預定一、實施考民教育之組織人選。二、兵役制。三、團隊管區制。四、工役制。五、鍊鋼廠之建設。六、公債用途之發表。七、罵李白信。八、電翁当陳立廷事。九、修成渝路。十、電甘朱。注意一、陝匪進剿計劃。二、殘匪竄路。三、對倭方略。經濟交涉不能緩和其軍事之急進。

工午北閱。悲黔軍叛變一部。匪北竄茂縣。威州被匪焚毀。下

國史館 Academia Historica

午研究杉山永久不滅條約性質與其重義。可知倭計之毒。
早已置我國於永久滅亡之列也。晚電胡師長宗南曰。各部
撤退情形如何。有否損失。毛兇蓋李營是否安全撤回。希即
詳復。電孔部長祥熙曰。請准四川中央分行由行營隨時支
借一百萬元。又電孔曰。允蕭仙閣以蒙藏委員會委員長事。
較為容易。但必須其來川面詳後決定。電南昌委員會陳處
長慶雲曰。聞意國對於我國留學飛行生各種學術交設備
嚴守秘密。當局不欲我學生學有所得起見。誘以女色。多數

國史館 Academia Historica

趨于腐化。而以毛琦為最甚。領隊蕭承祐亦身先倡導。等語。

希即(甲)改進留意學員之監督管理。或將腐化學員遣回數人。以後派遣學生。務宜注意于品德上之修養者。(乙)囑意顧問轉向該國當局交涉二字整飭各生紀律。尤須戒近女色。

乙、盡量供給學習機會為要。電南昌航委會劳第顧問曰。據報。派往意國學習航空各生。數月以來。意人對之熱烈招待。更由專人領導其出入妓院。使之沈溺女色。無心向學。一對(丙)于各種學術機械嚴守秘密。凡係重要圖樣書籍。均不許携

國史館 Academia Historica

回房中閱讀。各生偶有筆錄，即為搜去。教官上課或談話。有時以筆代口。閱後亦必撕毀。不留痕跡。各生離開教師與官長之監督。日趨腐化。恣情享樂。等情。請查復為荷。電雞、馬、劉大使文島曰。據報。留意飛行生，行為浪漫。意人迎迎阿各生。並領與出入妓院。對於各種學術又設備嚴守祕密。處處妨礙學術教官談話札記等。均不得保留等語。實情如何。希查報。

中政會決議特任焦易堂為最高法院院長。

十八日　預定一、派人赴粵人選。二、問西南築路經費。三、撤

國史館 Academia Historica

楔陳弍正。四、電達銓速行。

注意一、使心與英國經濟顧問將到未到期間。抵擊要求中國與之經濟合作。以破壞英國合作計劃。此時對策。甲、迅雷不及掩耳。與英本月內成立借款。乙、否則停止英國建行。丙、與使磋商經濟條件。丁、先與使經濟妥協。二、匪有回竄松茂可能。

三、兩廣對策。

今日佔領威州。批閱。規定追堵總計劃。雷胡、師長、宗南曰。本日飛偵有匪千餘自洞啞方面向其東南霧獅嶺前進。以有

國史館 Academia Historica

回攻松潘企圖。或係殘匪向北逃竄。因受各種困難。故向東南折回。亦未可知。希相機襲擊。斷其歸路為要。又豫湘方面亦有匪二百人。向歸化進行中。(應州)已為我軍確實佔領。茂縣城外房屋盡被匪焚燬。預定匪不久將放棄茂縣北竄。電

唐總監生智曰。防空與防毒教程。應即頒發。並令各兵種對科科

此兩種特別注意。多加演習。對于防毒常識。尤應訂成簡單問答。使官兵與民間普通(通告識)為要。檢閱時對此兩科尤應注意。

電周署長駿彥曰。請即訂購毋(廿)啊卜壳槍五千桿。各附彈一

國史館 Academia Historica

千發。最(好)能賒欠分期交款也。電陳立夫、曰。有暇請來川一叙。電翁文灝曰。禁烟總監部或總會尚無具體定議。陳立庭君事。不必即提。其來函將在金城辭職。此可不必。如須聘用時。必興之先行詳商也。電某旅長曰。文弟旅長鑒。松潘地勢。於此次剿匪成敗最有攸關。望好力奮鬥。用副厚望。此時一面應趕向本瓜墩與南坪兩方之築碉。或先築松潘至本瓜墩間之碉堡。完成再(後)築至南坪間之碉堡亦可。但一面應積極向南節節前進。收復鎮坪以北之各要隘口。惟前進時。應步

國史館 Academia Historica

步為營。逐漸築碉掩護。待一段約以十里為一段完成。然後再進一段。如此、以每三日前進一段。則十日之內、即有三十里以上之闊口。可以收復。此為有匪當前四碍之時。如前方無大股之匪。則每段可以二十里至三十里為一段。以期速成也。一俟各幾碉堡完成。則只留極少數兵力。防守碉堡。而將其餘兵力。集結於松潘。以備臨時出擊與追擊之用。但其各路各處碉堡未成之前。則於潘不必多留部隊。只要用相當兵力、足夠防禦之外。其餘應分派各處。協助為築碉速成之

國史館 Academia Historica

用也。又山地作戰。不在兵力之多寡。而在地形之熟悉與運動之敏捷。尤在於夜間之行動與夜襲之熟練。如能夜襲或預定設伏運用得法。則以一連之兵。即能發生一二團之效用也。務希告各級官長。平時之偵察地形與道路。應特別注重。不厭再三重複詳查。如果地形熟悉。則雖無道路之險地亦可。臨時出奇制勝。不為無道路所拘束。而且正因此險地。更能發揮能力也。凡屬歸弟指揮部隊所駐之地。必令其各旅團營長彼此易地偵察。共同研究。必須預擬各種想定何

國史館 Academia Historica

方為我設伏。何處為我迂迴。何山可以超越直達。不必要有道路。亦能攀登行進。如我軍在川隴邊區。無部艾超越陰平道縱兵超險之精神。則不能消滅此萬惡之赤匪。希弟以身作率。激勵各旅團營連長。勤慰妨力。切實練習。期成奇勳。望以此意轉示各級官長遵行勿懈。毋忝所生。毋愧為我總理之信徒。勿使殘匪所窃笑。被其玩弄。只要我軍能四面八方處處顧到。硬紮猛打。時時不忘偵察搜索。注意周到。處處趕作堅壁清野工作。對人民夷番。特別宣傳慰問聯絡。給

國史館 Academia Historica

其利惠。使為我用。剛柔可增我勢力以制匪也。總之。此次剿匪為國家興亡主義成敗興我軍之生死關頭。全在為主官者之勤教勤查勤練勤巡。事事親臨。手到目到心到腳到。凡由松潘至南坪水瓜墩鎮坪。甚至西固道上以及松潘以西地區二三百里附近夷番民眾皆為我用。盡是宣傳。努力組織。完成堅壁清野工作。使匪進入我範圍。不能再令其漏網脫逃。則幾矣。此全在於堅壁清野之工作能否切實施行。而範圍愈廣愈好。但必須由小而大。先求其根據各點之實施。然

國史館 Academia Historica

後再依時推廣。以分區分路分期進行。而尤須在負責人得力及弟等親出考察之勤也。希以此函傳觀各旅團長為要。

電南昌航委會陳主任慶雲曰據報。第二處長黃秉衡行為如下。一、指使洛校學生隊長張旭鼓動學生反對黃毓沛。二、嗾使洛校飛行教官周修忠、彭亞秀、易國瑞、要挾黃毓沛。驅逐初級組長趙德五。三、派其私人張廷孟及其弟黃光漢等。揚言黃正裕安家駒王嶽等各隊長之批准。全係供之力量云。是否屬實。希即密查具復。又電陳主任慶雲曰。據報。洛陽

國史館 Academia Historica

分校教官中、除少數有眷屬者外。其餘均在城內中國旅社、
看房間。叫戲子。或看戲。粵籍教官多在校長公館內之女俱
樂部遊玩。該部內設麻雀撲克及湯髮店等。對外甚為祕密。
由校長黃毓沛夫人主持一切等語。希即嚴密調查、詳實具報
為要。電杭州防空學校、黃校長印。據報。防校警戒大樂廂之
衛兵郭兆華、吳先成、王慶吉、常友邦、龍寶賢等。于五月條夜
十時許。持械闖入留文村三樂農社。強姦女工。殺斃賬房查
開良、工頭趙鈺章、工人林文生、時阿大等四人。傷工人二人。

國史館 Academia Historica

復劃去銀洋三十元、小洋弍百餘角、金戒子一個、自來水筆一枝。潛逃無踪。該排長譚明儉始終不向學校報告。該社亦不敢催請政府懲究。學校方面僅將該排長拘押了事等語。究竟此案如何辦理。希希即迅

朱主席紹良曰。據報。隴西縣長張懋東擬在烟畝捐項下加征二成。地方雜支二萬六千元。經省府駁斥後。仍暗中攤派。已收足二萬六千元。飽入私囊等語。希即嚴密查辦具報。電

北平市政府秦市長曰。據報。西苑營市局稽查劉福文、常利

用機會。敲詐商民。十餘內中。已積資萬餘元。去歲軍分會令
西苑減輕舖捐。劉即藉此向各商詐得賄洋二千餘元。等語。
希即查究復報。電漢口、禁烟督察處、邱主任曰。據報。洛陽督
察員唐友誠。四月份計罰張幼和一百五十元。張應雨一百
二十元。于輯甫五百元。趙心芳一百元。劉正成一百五十元。
及張玉成等六、七十案。各數十元不等。又偃葷分所呈解烟
土兩百餘兩。罰款七百元。合計約三四千元。均隱匿不報。等
語。希查究復報。電閻、封、省政府劉主席曰。據報。羅山縣宣化

國史館 Academia Historica

店區長談紀仁。私設釐金局。市面大小生意。均有捐稅。違者即被逮捕拷打。客商住宿飯店。亦須納稅二分。自去歲迄今。已收約五千餘元。又與顧家寨保長程立賢、狠狽為奸。私受匪犯程起興賄洋三十元。將匪釋放。等語。希即查究復報。電

武昌省政府張主席回。據報。一、廣水營業局、隨縣稽征所長江菊。違令將該縣牙帖稅、分兩期抬商包辦。上年下半年已與顧森三、計洋一千八百元。僅發牙帖廿張。共洋六百元。本年上季仍已與森三、計洋一千六百元。僅發牙帖十六張。共洋

國史館 Academia Historica

四百八十元。兩共吞沒二千三百二十元。二、鄭西縣長鄭治平。公然在辦公室內晝夜聚賭。並以一百五十元之賄洋、賣予馬玉成為政警班長。各等語。布即嚴密查究。詳細復報。電江、蘇省政府陳主席。據報。一、泰興口岸直屬區分部常委徐紹途。于四月感日調戲劉子軒之女德英未遂。竟誣指德英為私娼。勒令登記。經口岸公安局訊明。諭徐具結了事。二、蘇省禁烟會駐京調查員馮達民。于四月三十日因公赴句容。由駐句工作人員劉治昌導至張姓私娼家。賭博宿夜。五

國史館 Academia Historica

月江日、由溧陽返句。仍與劉姓張姓私娼處賭博。三、前南通公安局長傳譙之。在職時、與拘留所長周連城串通。剋扣囚糧。局員生活費、亦暗中折扣。並將違警罰金六百元全數吞沒。四、東海承審員謝則超。辦理新浦妓館祝金三逼死妓女王仙案。由商會委員林梓周仲子丹等過手、收受賄洋五百元。草草了結。不予深究。五、泰興縣黨部幹事葉興祖。吸食鴉片。並與土娼馬大姑娘姘識。馬父戴華、在縣當差。與葉勾結、關說訟案。六、溧陽縣商會主席史燦堂。去夏承辦積穀。當時

國史館 Academia Historica

穀價、最高不過三元。史浮報四元一角三分。並加雜支五百六十一元。總計侵吞三千元許。又梁陽旱災、救濟會、向各方募得捐款二千八百元。加之該縣糴稍捐、殷富捐。共計約二萬元。均被史吞沒。七、贛榆張夏莊土匪李慶受、幫架李裕鑾等一案。其幫匪劉立繁、于二月間被捕。第一區長宋少峯、得賄二千元。為之運動。以三千元賄承審員秦其均。二千元賄縣長温晉城。竟准劉匪保釋。以上各等語。究竟實情如何。希即嚴密查究。翔實具報。電福州省政府陳主席。印。據報。一、惠

國史館 Academia Historica

安縣長賴鴻林。因四區區長楊成灘、私放匪犯林情及拐犯陳喜生。予以扣留。後楊納賄三百五十元。即予釋放。又向七區區長柳培元勒索出發費五百元。始准派隊幫收户口捐。二、南安縣長申丙。因前一區公所義勇隊長陳榮歸、及其部屬陳來祖蘇祖坎。于去年九月間。在下尾鄉辦私驅擾被控。將陳等三人拘獲。至今二年月間。陳妻洪家級、向申縣長脫免接洽。賄送縣長七百元。將陳保出。餘二人、亦于四月間、以二百元保釋。又該縣詩山商會長黃維、因提議請求暫緩建

國史館 Academia Historica

行契稅。縣長派金寶華前往逮捕。黃以二百元交金轉送縣長。始得無事。三、邵光公路工程主任陳海濱。勾結工程師翁長徐、及前縣長蔣誠達。將界首段土方民工火食分文不給。私自分肥。又界首至大街九里包工、五里征工築成之路。僅報三公里。謂餘均係包工承築。冒領二公里之建築費。四、民廳產育院院長高耐玉。裁員三分之二。反增領經費至每月一千五百元。門診例金則與私人診所相等。每月實際開支、不過四百元。偽造報銷、侵吞千餘元之譜。又該院長與李廳

國史館 Academia Historica

長祖雲。在滬姘識甚久。現與民廳職員何敬賢沈石醫黃尚志等。均有曖昧行為云。以上各項。希即嚴密查辦詳報。電江西省政府熊主席式輝印。據報。甲、宜豐縣長鄭翼超、貪污腐化如下。一、藉口改造縣府及監獄。妄報建築費千餘元。又因建築岳公樓。勾結土劣漆方等、向商民勒捐五百餘元。二、城區乾元藥號、因前後價目不符。被勒罰一百五十元。東街蔡定興烟號、因牌照遲換。被勒罰二百元。又硬指前第一科長漆文新烟癮未絕。將其免職。並罰款三百元。三、該縣長常在

國史館 Academia Historica

廣益莊打牌。現竟公然在縣府興隆屬日夜聚賭。乙、景福路二段各工區區長周復仁、黃文清、收土曹紀常、及管工員十名。近因收方向鄉民索賄。共計四千餘元。互相朋分。丙、五區專員鄧景福、在高安縣長任內、藉公賣印花土為名。向城內復興土膏店、錢信湖南私土。每月得該店保護費三百元。又賄釋土客吳鄧龍、得洋七百元。丁、第一區長段齊淵、烟癮甚大。此次調省受訓。仍帶吃鴉片丸藥。並携土娼白梅、住經堂巷四號。又段在八區區長任內、吞沒修理機場民工費一千餘

國史館 Academia Historica

元。戊、餘千第一區架書吳楊仁。因瞞糧舞弊被押。賄送科長王國柱三百元。結果僅罰錢四百吊釋放。己、鄱陽催繳路債委員吳振琨。向各勸募員、敲去伏食費四百餘元。草鞋費三百餘元。又勸募員王珍海王筆陶繳吳公債欵一百十元。不給收據。庚、鉛山縣長張若成。五月魚日。託詞赴河口。逗留四日。日間在二堡大街食鹽公賣處雀戰。夜則至戴(家)弄姘婦張鳳英家住宿。申、宜黃縣長鄒文。二月份以後。仍將食鹽連皮發賣。每月非法收入三百餘元。與公賣會職員黎黃尺黃欵

國史館 Academia Historica

後等分肥。壬六區專員鄭綵、家內常有歌唱打牌聲音。達於戶外。五月效日。宴請綏署視察團李家白、王伯驥及第八綏區參謀長宋登第等。名士娼鄭金花陪飲。宴後大賭至夜半。各往娼寮住宿云。以上各項。希即嚴密查究、翔實復報為要。

十九日　公仍在成都。批閱。研究匪情。電令胡師長宗南曰。綜合本日飛偵匪情。毛牛溝方面約有萬餘人。歸化龍溪方面約有千餘人。其密集部隊被我空軍轟炸。死傷奇重。我毛牛溝陣地已被匪佔領。據此匪心在松潘增兵。我決戰實

國史館 Academia Historica

為職(要)及機。望甯靜運用。期成全功。對於辭路已令催接防。并
設法鞏固後方。準備接濟。勿念。近情與士氣如何。立復。又電、
胡、曰。雪棚團三舍汛黃龍寺一帶後方聯絡綫務須固守。并
嚴防龍溪股匪。由該處襲擾我後方也。至兵力之布置。在城
廂坍近已有堅固陣地。最後準備固守城墻。故無須多兵集
結於城廂內外。而須盡量抽兵鞏固至南坪與平武兩路之
後方聯絡綫上。實更緊要。且可減少城廂坍近糧秣之憂。三
舍汛與通南坪道路交岔点之分汛塘兩地。更為重要。希切

國史館 Academia Historica

實注意。派兵固守。三電、胡、曰。此時南坪防務。至為重要。可令補一旅或其他部隊就近抽調至南坪及其以西地區。柜要固守。千萬勿誤。茂縣城內房屋本日全部焚燬。我川軍已到茂縣附近。日內必可佔領該城。并已令其向松潘興洞啞分途急進。勿念。電令朱總司令給良并轉予總司令學忠曰。兩日來匪向松潘進攻甚烈。似有向文縣西和武階成縣之一務帶潰竄之企圖。務望李侯兄對于礼縣西和武階成縣之防務。特別注意。趕緊督築碉堡。柜要固守。尤須準備實施堅

國史館 Academia Historica

壁清野。切勿疏忽。但洮夏各河流域之防務。仍照常加緊進行。
以此次清匪竄路。其心不止一二路而已。如何布置。詳復。電
令薛總指揮岳。回匪主力今日下午已會集松潘附近。與我
松潘部隊對峙中。將來其大股必由樟腊經南坪向文縣武
碧口竄甘陝。可以斷言。此時吳縱隊除派一部約三團接平
武興潤達堡一帶防務外。其餘部隊應即由江油取直徑向
文縣興紫關轉進。并限儉日前到達目的地勿誤。如何盼復。
電令黃主席紹雄。回專員陳式正應即撤職。另任替代。免害

國史館 Academia Historica

地方。電令孔部長曰。日本有九月間向我壓迫興挑釁之空氣日濃。其原因乃在英國經濟顧問羅斯將到之前。破壞此舉。使之難堪。如中國對英經濟合作興對英借款無望。或不能本月內秘密成立。則不如不提。使日本之要求或可延緩時間。此舉殊關國家存亡。不僅目前之安危而已。

電南京軍政部何部長曰。據報。湖北軍人監獄長吳水接事後、即藉口財政困難。將囚糧每月六元減為四元五角。購買最廉價米菜。每月實支不到三元。餘均飽入私囊等語。布即

國史館 Academia Historica

嚴密查究復報。電南京騎兵學校章校長曰。據報。工校教官盧達琪。吸食雅片。工課站立不正。說話無力。任職數月。授課不到五小時。等語。希即查明據實電復。電南京警計部陳部長曰。據報。專員劉紹文、有鴉片嗜好。其家中每日賭博。賭時且招妓女張桂芬作陪。等語。希即查復。電安慶省政府劉主席曰。據報。一、駐蕪禁烟緝私專員何鈞之。以各土膏行小也色貨出口不受檢查為條件。每月向特商公會索三百元。由公盛土膏行經理汪漢材經手。又武殿元王二周凱臣等。月賄

國史館 Academia Historica

何二百八十元。以私貨進口、轉運宣城等處。不受檢查為
條件。又天生元戒烟丸、含有毒質。六月間八十元。准予發
售。二、蚌埠緝私專員蔣安華。去年十二月宥日。在臺縣緝
獲朱祝氏等私土二千兩。當與蚌埠禁烟事務所長張伯
言、判罰朱祝氏等四百元。開曉波七百元。袁石璞三百元。
冊業宸三百元。共一千七百元。僅報四百八十元。除給獎
金二百元及張伯言四百元外。餘均吞沒。又三月真日。蔣
率憲六團特務隊。在宿縣鳳祥店周惠孫家、扒獲私土二

國史館 Academia Historica

千兩。駁殼槍六枝。當罰洋一萬三千元。發還槍枝。亦僅報獲土一千一百三十兩。罰款一千元。餘款及私土、除宿縣長及保安大隊、各得一千元外。悉數吞沒。三、蒙城縣財務委員長馬鑄九。虧空公款一萬弍千元。現勾結其外甥櫃書王象乾。由王出假借據數紙。偽稱王向該會共借一萬弍千元。請縣長轉呈省府。將王家產沒收。以圖卸責。查王之家產、僅值二千元。四、和縣縣長劉廣沛。科長彭順之。以建築金河口至城內道路。向蕪湖六公司、勒索築路費五千元。現已由金河口

國史館 Academia Historica

小輪經理吳裕庚經手、繳付四千元。五、安徽土地局長何崇傑。每月應扣公費三百元。及測量隊出差費弍百元。浮報儀器材料費三五百元。總計侵吞公款。每月千餘元。六、南陵縣長晏成驥。賄釋青、又江鎮共黨嫌疑犯梅玉成。得洋三百元、及期票一百元。七、舒城縣長丁漢民。對南鄉沙家灣之葛家莊及呂家長莊。五月東日、電未亦匪百餘。搶掠食鹽耕牛。並不派隊往勦。又唆人控告該縣初中校長王仁峯。私通亦匪。朦呈赦免。將王撤職。委其私人柏冠民接替云。以上各項。希

國史館 Academia Historica

即分別嚴密查究。詳細具報為要。電開、封、劉主席、曰。據報。河
南第二區保安一團團附蕭知三。前任大隊時。乘改編團隊。附城
對士兵每名扣餉銀二元五角。共扣去弍千六百七十元。又
士兵大衣。假具報銷。不為製發。計三百餘元。復向軍需、每月
索勤務餉八名、等語。實情如何。希查復。電武昌省府張主席
曰。據報。四十四師駐防鄂西均縣一帶。向地方勒索供應極
繁。自二十三年九月至本年三月間。均縣府籌款二次、計六
千四百元。該部二六一團駐箚店。向民間借款五百三十餘

國史館 Academia Historica

元。移防時、遂稿片五十兩了事。又二六零團駐縣城。開拔時。勒令縣府向各富戶攤派開拔費一千元。等語。如是擾民勒索。可恨孰甚。希即查報。電武昌行營張主任學良。曰據報。一、五月二十日。有良民吳東生、至通城買貨。被一一七師六四九團三營九連崗兵、檢查良民証。因與面貌稍異。將吳送連部究詢。該連長索得山、漫不加察。指吳為匪。濫用非刑。致於斃命。將尸藏于縣城北街黃裕豐染坊缸內。二、五月六日夜半。一一二師六三四團糾查隊、隊長徐永峰巡邏至廣水居

國史館 Academia Historica

民鄭宏發家。向鄭身上搜出烟泡一粒。拘捕至交通旅館門
首時。鄭向路旁逃跑。該隊兵即開槍將其擊斃。復回至鄭妻
身上搜去錢刻而去。等語。實情如何。請查復為盼。又電張主
任。旨。據報。行營第三組校閱主任委員張鐸。于五月二十日、
點驗念息、潢駐軍。於離潢之前夕。在坤伶李文豔處、連宿三夜。
又五月二十八日、抵南陽點驗騎五師。李師長叫坤伶白鸝
秋陪酒侍寢。後該委員復抬三民劇團、赴南陽堂會。又到豐
點驗
站驗騎十四旅時。在財委會、叫妓女徐香君陪酒伴宿。吸

國史館 Academia Historica

烟賭錢。無所不為等語。實情如何。請查報。電延平衛總指揮立煌曰。據報。閩預備軍總部軍需主任羅邁倫。烟癮甚深。並與十四軍駐福州留守處余主任勾結。由武漢運土至福州。再由雜派人到余處。將烟土運往延平售賣。每次販運數千兩以上。等語。希即澈查詳報。電龍溪綏署蔣主任鼎文曰。據報。八十師于二月初派隊至詔安梅州村剷除烟苗。後四七六團李樹堂部調駐該村。將鄉長吳勝湖、副長吳首吾等十一人捕獲。迫三月三日、該團調防。即將吳等寄押詔安縣府。至

國史館 Academia Historica

五月十六日、縣長奉師長電。該案爵梅州全鄉十萬元。吳聘湖五萬元。吳省吾等五萬元。該款至今無法湊集。遂將吳等帶往漳州師部辦理。等語。如是訴財。國軍信譽何存。深堪浩歎。希即詳報嚴辦為要。電南昌省府熊主席式輝曰。據報。江西保安第七團團長李志錚任淳鄉保安總隊附時。將該隊二十三年十二月份餉款三千五百元扣發。存淳建設銀行生息。又該隊改編為保安第七團。保安處查明此弊。經熊主席電令應專員嚴查。始提少數發放。但仍扣發二十三年六

國史館 Academia Historica

月至十二月、伕雜費等每隊九十元。又扣發津餉每隊八十元。共一千五百餘元。現仍存銀行生息。等語。希澈查具報。又電、熊主席曰。據報。江西保安處點驗（驗）委員邱正徵。于五月十九日、到文陽點驗保安團隊。到建後。即與保安十八團第三大隊長劉子文。至煙户江月廷家。吸烟賭錢。連續不停。對於點驗事宜。置之不問。等語。實情如何。希即查復。電漢口、綏署、何主任、成濬曰。據報。駐防老河口之八二師四八九團二營八連連長戚昆。于五月三十日、將該連所領得之伙食費四

國史館 Academia Historica

百元。與彼在老河口毋雞巷所姘之妓一同逃走。等語。實情如何。希查復。電寧、波、專署、趙、專員次勝曰。據報。鄞縣保衛團班長韋志昌。引誘杭市清波門七十號住民王樟財髮妻楼福琴。捲物拐逃。匿至甬之鄞江橋姘居。後被王尋獲。韋即恃勢欺凌。王知勢不敵。含冤迄杭。等語。實情如何。希詳查具報。電第八十三師劉師長曰。據報。該師軍需蔣志仁、與永安前街太平坊妓女魏陳姣娥之弟媳江雲錦姘識。因謀娶為妾。唆使江氏呈訴縣府。與姣娥之弟脫離。開庭時。又唆使士兵

國史館 Academia Historica

數人。包圍法庭。致承審員不敢裁判。等語。希即嚴密查辦。詳實具報。

二十日公曰。耶穌忍受十字架之痛苦與侮辱。在常人視之。以為愚拙。在我視之。乃為聖智最大之成功。

預定一、軍隊不得擅住民房。二、石工隊速來川陝。三、限期完成川陝路。四、通令行車規則。五、令胡主重整腊與向包座擊。追

六、川陝各部棉衣。

注意一、匪向南坪北竄之公算為最多。二、倭勢漸可緩和。三、敌

國史館 Academia Historica

之北向問題。四、兩廣對策。

本日批閱。為致宋南長函。公謂匪在松潘之霧獅崗與牟尼七寨一帶。被我空軍猛炸。匪既不得逞入松潘。必不能久踞夷地。不久必向東路或北路逃竄無疑矣。電令胡、司令宗南曰。下午飛偵霧獅崗西側之山。發現二、三千匪已（正）在集合休息中。又窗河西岸牟尼七寨間之各村落。亦發現大股之匪。正在炊事。皆被我軍轟炸甚烈。以後應設法分路夜襲。但須準備周妥。

國史館 Academia Historica

二十一日　公曰。天國不在于飲食。而在于公義和平與聖靈的快樂。

預定一、駐安與西昌機場。二、伍廷颺位置。三、岷縣糧食。四、匪隊與牛羣距離之判斷。五、開工程師薪水。六、辭部位置。

注意一、暴戾陵人心態未改。終為一生事業之累。戒之。二、倭態漸變。似有緩和趨勢。應十分注意運用方法。毋忘轉入主動地位。三、匪攻松潘企圖已破。以後較易為力矣。四、對川布置究竟如何。

國史館 Academia Historica

批閱。會客。對第九十六師官長訓話。宴會。發表「追剿赤匪之意義及其經過之成績。」其詞曰。

辭總指揮各位官長

此次你們由江西出發追剿赤匪。經過湖南、貴州、雲南諸省。現在又來到四川成都。盤旋曲折。縱橫馳驅。綜計走了一萬餘里的路程。而且沿途所過。多半都是最險要最艱難、他人所不敢到的地方。例如諸葛亮五月渡瀘南征孟獲的瀘水、相傳孟獲寨這種地方、以及烏江、金沙江、大渡河

國史館 Academia Historica

這些自古有名的地方。你們這一次都走遍了。像這樣不怕勞苦。不避艱險。馳驅於邊荒的地域。作萬餘里長征。自中國有史以來。你們要算是第一次。尤其是我們軍隊此次長途追剿。能夠嚴守軍紀。愛護民衆。到處受民衆熱烈的歡迎。能得到民衆種種的幫助。因此我們軍隊自東至西。由南而北。無論什麼地方。都可以長驅直入。毫無阻礙。

總理說這種算是本黨自 總理訓練革命軍以來。我們為總理和已死的先烈爭光不少。這實在是最光榮的一件

國史館 Academia Historica

事。所以你們不好將此次追剿的成績。隨便看過。要知道現在你們自己看起來雖不算什么稀奇。或許不黨得有什麼了不得的價值。其實這一次長驅萬里追剿。對於主義、對於黨國。實在是得了很大的貢獻。將來後世不僅是革命軍歷史上最光榮的一件事。而且是我們中華民國歷史上最有價值的一件事。這是辞總指揮和幾位軍長副軍長師旅長、帶着你們刻苦奮鬥所得的成績和光榮的歷史。大家應當要認識明白。時刻記住。並且從此以後

國史館 Academia Historica

要格外的努力奮發。總要時刻想來保持這種難得的成績。發揚這種光榮的歷史。

古人說。「男兒志在四方。」尤其是我們軍人更要立志邊疆。以盡到保國衛民的天職。而且你看歷史上凡是成大功立大業的軍人。那一個不是在這邊疆上成功的呢。所以你們此次長途追剿。實為義所當然。現在到了成都。又要出發川北。以後或許還要到甘肅青海這些地方都不一定。雖然此後的前進。沒有像在貴州雲南尤其過金沙江

國史館 Academia Historica

至大渡河那一帶地方的艱難辛苦。但是我們做了軍人。第一要立志犧牲。自己來救國救民。生死早已置之度外。其他一切安樂與幸福。當然更可犧牲。任何艱難危險。一概在所不計。而且此次大家如此長途追剿。可說已經歷盡艱難。曉得天下所謂艱難困苦。亦不過爾爾。無論氣候如何惡劣。山川如何險阻。道路如何艱難。地方如何荒涼。都不能阻礙我們的前進。而且無論什麼地方。我們都能進去。這是你們此次長途追剿所得的一種最寶貴的經

國史館 Academia Historica

驗。大家應當要記住。其次、大家要曉得。你們此次長途追
剿。到處能得到民衆的歡迎和幫助。到處得到種種的方
便。而能夠有現在這樣的成績。這並不是偶然的。乃是你
們大家能遵照　總理的三民主義和奉行其他一切
的遺教。到處能嚴守紀律。愛國愛民所得的結果。所以你
們大家的成功。是由於　總理主義的力量。也就是
總理主義的勝利。從此以後。大家更要堅確的相信。我們
總理主義的力量。可以戰勝一切。我們軍人只要能照着

國史館 Academia Historica

總理的主義努力做去。無論什麼時候。無論到什麼地方。一定為民眾所歡迎。為民眾所愛護。一定可以達到成功的目的。這也是你們此次長途追剿所得的一種最有價值的教訓。再次、近年以來。我們國際的環境一天天險惡。國家的危難。一天天嚴重。而匪禍之烈。尤為國家心腹之患。必須剿滅土匪。然後國家才有希望。可以說國家興亡。革命成敗。完全在此一舉。土匪在江西雖然潰敗。但是他竄出的時候。足有七萬餘人。如果沒有我們這一路部隊

國史館 Academia Historica

不畏艱苦。不怕危險。跟蹤追剿。他仍舊隨地可以盤踞起來。尤其是在川滇黔三省邊區。格外可以停下來再造匪區。成為西南的大患。我們這一路軍隊追剿萬里。與匪惡戰苦鬥。消滅赤匪幾何。這是另一件事。但是因為我們能耐勞耐苦。跟蹤窮追。結果使土匪得不到一個稍舒喘息的機位。更沒有盤踞與匪化一個地方的可能。而且他連裹脅民眾的工夫都沒有。因為我們窮追的勇猛。匪軍除傷亡之外。病死的逃走的與落伍的格外多。所以雖然他

國史館 Academia Historica

沿途折命的裹脅。到現在還只剩下五六千人。比起他竄出江西的時候。差不多十分之一的力量也不夠了。這就是我們努力追剿的成績。亦就是因為你們有好的長官帶領大家。能夠耐勞耐苦。萬里長征。過金沙江不怕熱。過大渡河不怕冷。所以土匪的力量被我們消滅了百分之九十以上。得到現在這樣的成功。由此可以曉得。過去我們追剿土匪。雖然沒有將土匪完全消滅。不無遺憾。但是使土匪不能停留一刻。就是我們的勝利。就是剿匪一個

國史館 Academia Historica

很大的成功。而我們之所以能成功。惟一的原因就是不怕苦。可見天下的事情。只要我們能苦幹。一定可以成功。總理教訓我們的「知難行易。」天下無論什麼艱鉅的事業。只要我們能看明其中的道理。堅定正確的目標。努力作去。一定很容易達到成功的境地。只怕我們自己不努力去作。而不怕不能成功。此次這樣遠這樣難的路都走過了。以後只要能保持這種冒險犯難刻苦耐勞的精神。不斷的前進努力。我可以担保你們一定成功。這也是大家

國史館 Academia Historica

此次長途追剿所得的一個最有價值的教訓和經驗。你們應該寶貴這種難得的教訓和可貴的經驗。照此繼續努力。來完成你們今後的任務。

你們有了現在這種很好的成績和最大的光榮。自己總要時時記得。不可忘却。尤其是你們做連長以上官長的人。格外要知道自己的責任之重大。特別要奮發努力。刻苦耐勞。特別要以身作則。來教練部下。要曉得你們最少也當了連長。帶了一百個以上的人。連長就是一連之主。

國史館 Academia Historica

操一百餘人生死之權。如果這一百餘人能夠教好。那你一個人便至少可發生一百個人的力量。如果這一百餘人被你帶壞。那就是你為國家減少了一百餘人的力量。就是害了部下。賣了國家。所以部下的進步和成功。就是你們官長的功勞。部下如果壞事或失敗。就是你們官長的罪過。所以你們要能保持並發揚現在的成績與光榮的歷史。要能盡保國衛民的天職。達到救國救民的志願。一定先要救濟部下。教育部下。如果要救濟部下。教育部

國史館 Academia Historica

下。就先要我們做官長的自己努力研究學術技能。鍛鍊體魄精神。修養人格道德。一切要做部下模範。你們要曉得。軍隊的好壞。完全就看我們當官長的人怎樣。如果做官長的品德、精神、體魄、學術、事事都能為部下的表率。使部下能成為健全的軍人。能嚴守紀律。為國犧牲。耐苦耐勞。冒險勇敢。那這個軍隊沒有不強的。反之、如果做官長的品行不端。精神萎靡。貪圖安樂。畏難苟安。得過且過。不知有國家民族。只求自私自利。那末、他一般部下。也決不

國史館 Academia Historica

會好。這樣的軍隊必是害國殃民。非失敗不可。所以你們一個官長。不僅要對國家對上官負責。同樣要對自己和一般部下負責。這一次辭總指揮、李軍長、吳軍長（原副軍長）、周軍長、萬副司令、以及謝、蕭、趙、歐、梁、周各師旅長。你們幾位高級將領。不畏險阻。不辭勞苦。帶了你們一般部下。走這樣遠的路。得到現在這樣大的成功。實在是不愧為你們的上官。就是你們大家很好的模範。我剛才講。你們做連長的人。就是一連之主。照外國話的意思。就是一連的母親。由

國史館 Academia Historica

此你們要曉得。軍隊的官長。就是兵士的父兄。一般士兵。就是官長的子弟。官長對於士兵。務必要如同父兄對待子弟一樣。盡到種種應盡的職責。第一要使他們體格好。因此對於衛生要特別注意。隨時要加以適當養護。教以衛生的道理。使他們不致發生疾病。一旦生了病。更要設法使他們儘快醫好。這固然很難得很可令人欽佩。但是沿途來邀是有病兵。而到了此地的人。經過這幾個月的鍛鍊。身體應當很強健的。軍實上也不見得十分好。以後

大家這一次交通技術表示成都。雖然很辛苦。精神很好。

國史館 Academia Historica

以後希望大家對於體格要特別注意。強健的體格實為
成功一切事業之根本要件。以後不僅你們自己要格外
為國保重。注意衛生與鍛鍊。而且使一般部下都能如此。
第二要教他們做人的道理。使他們「明禮義、知廉恥、負責
任、守紀律」。具備現代軍人的精神和道德。他們如果有不
對的行為。立即要糾正和處罰。不好隨便放任。這就是所
謂「恩威並濟」。第三要教他們的學術技能。使他們有智慧。
有本領。可以為國家效力。不致於蒙枉犧牲。當然要犧牲

國史館 Academia Historica

的地方。我們應當毫不顧惜的去犧牲。但是犧牲一定要有相當的代價。如果我們犧牲了於國家無益處、甚至有害處。或是因為我們自己懈怠。沒有學術技能而使部下受到不必要的犧牲。那就是寃枉死了。那我們做官長的人、就對不起部下。對不起國家了。總之、你們做官長的人（連以上）的官長對於部下。務必負起作之君作之親父兄作之師教師三種責任。隨時隨地教育部下。無論是駐軍行軍作戰。總要因地制宜。因時制宜。隨機應變。因材施教。例

國史館 Academia Historica

如到夏天便要多多練習游泳。冬天便要練習滑雪溜冰。到了山地便練習爬山登峯。駐在荒原便從事墾植。總要我們官長能利用天時、地形、以及士兵的心理。隨時實施種種有效的機會教育。尤其是要照我廬山訓練的精神和我歷次向大家的訓話多對部下舉行精神講話。使他們能夠振作精神。常常提起朝氣。努力向上。要知道無論帶兵、教兵、和用兵。都要靠我們官長肯用心研究體察。隨機應變。所謂用兵之妙存乎一心就是這個意思。此外還有

國史館 Academia Historica

一点。你們應當注意的。就是教兵不好專只教列兵。對於一般雜役兵如號兵勤兵(務)看護兵担架兵伙伕馬伕等。特別要注意教育和管理才好。因為他們比列兵受教更少。每每容易做敗壞軍風紀的事情。而且他們的人数也差不多要占全體的半数。如果這一半人不注意訓練好。其他的列兵。任你怎麼教得好。也是枉然。

以上已將你們這次長途追剿所得的光榮的成績。和寶貴的經驗。以及你們一般官長的責任講過了。現在再要

國史館 Academia Historica

將此次來四川以後的主要任務、特別告訴大家。現在你們來到四川。第一個當前的任務固然是剿匪。但是剿匪並不是我們到四川來惟一的任務。除剿匪之外。最主要的任務。就是要來作四川所有的軍隊與民衆的模範。使他們都能受中央革命軍的影響和我們共同一致的來努力做救國救民的革命工作。完成復興民族的革命鉅業。簡單的講。我們這次到四川。乃為宣傳革命的三民主義而來。大家要知道。現在中央革命軍來到四川。四川七千萬

國史館 Academia Historica

同胞、一萬四千萬個眼睛、時時刻刻都在注意你們大家。
如果他們看了你們中央軍真正是愛國愛民。能夠不貪
財。不怕死。不爭權利。能夠耐苦耐勞。攘壯奮鬥。他們當然
會熱烈的歡迎你們。誠懇的敬愛你們。並且盡力來幫助
你們。如果你們只掛了一個革命的軍假招牌。仍舊不能真
正愛國愛民。那末、七千萬民衆便會厭棄你們。其影響所
及。不僅土匪永遠不能剿清。而且國家也就會要淪於萬
劫
不復的地步了。大家格外要知道這種對於党國前途

國史館 Academia Historica

的重大關係。認清自己這種特別重大的任務。而且要曉得我們這種以身作則來宣傳　總理三民主義影響於一般軍民的效力。比打仗更要深切偉大。得多。所以你們走了一萬多里路。其目的就是要作一萬多里沿途一切軍民實際的模範。將　總理三民主義與革命軍的精神宣揚一萬多里。藉以感化一萬多里沿途的軍民。即所以救轉一萬多里沿途的軍民。過去如此。今後更要如此。凡是到了一個地方。除消極的自重自愛。嚴守軍風紀。

國史館 Academia Historica

絕對不擾民。以保持軍譽之外。更要積極的儘力保護民眾。教導民眾。解除民眾的痛苦。並且實際來扶助民眾。做種種保安衛生教育興建設的事業。至於軍隊方面。尤其是今後四川友軍很多。部隊複雜。大家一舉一動一言一行。格外要嚴謹。不可有一点輕浮、放肆、浪漫、驕傲的毛病。無論對那一個友軍。務必一視同仁。相親相愛。本於忠恕之心。對待以礼義之道。彼此相見。無論認識與不認識。如果看見他比我們階級大、或是雖然一下子看不清階級而

國史館 Academia Historica

知道他大概是階級比我們高的友軍官長。我們一定要先敬礼。以視親愛之意。這雖是小事。而意義都很重大。大家要做人家的模範。要使人家敬愛。就是從這些小事情做起。又平時彼此之間。如果萬一有什麼小的誤會。一定要遵照紀律。以親愛的精神好好的解釋。總要平時能意志統一。精神團結。彼此和愛。凡是能互助合作。如此一到戰線上剿匪的時候。才能互助救援。做到共患難、同生死。大家要曉得。國家到了今天這樣危急存亡的地步。軍人

國史館 Academia Historica

如果還不覺悟團結起來救國家。仍舊要分彼此。鬧派別。
此猜彼忌。自私自利。那真是做了亡國的千古罪人。所以
現在凡是中華民國的軍人。尤其是四川一般很有希望
的軍人。大家既是革命的志願相同。就務必要團結一致。
共同努力。如此、四川與整個國家終能有救。大家終不虛
此行。也終可以使 總理和已死的一般將士安心瞑
目。大家不僅自己要時時記得我們是為宣傳革命的主
義要做一般軍民的模範而來。而且要使部下一般士兵

國史館 Academia Historica

個個人都知道要達到這種重大的任務。都能努力修養自己的品德人格。鍛鍊自己的體魄精神。增進自己的學術技能。並發揮革命生活的德性。直接使自己的德育體育智育羣育同時並進。間接就可以使一般的軍隊都能真真實實信仰三民主義。共同一致來為國家民族效力。必須如此。纔可以發揚光大你們既有的成績與光榮。

最後、還有一件事附帶要和大家說的。就是以後你們無論駐軍行軍或作戰。除軍隊裏規定應作的陣中日記之

國史館 Academia Historica

類以外。各人一定更要有個人的日記。每天要將自己所走過的地方之道路交通、山川形勢、民情風俗、以及種種見聞與自己研究的心得和一切感想都要記載起來。這樣我們走了一個地方總有意義。這種實地觀察所得的知識比什麼記載都有價值。以後隨時可作最好的參攷。同時因為每天能將所見到的東西寫下來。對於自己的學識、經驗、思想和修養上。無形中一定都有很大的益處。你們要曉得。無論那個人、要想像我們在這樣遠的地區遊

國史館 Academia Historica

歷一萬多里。不僅是沒有這樣多的經費。尤其沒有這樣好的機會。現在國家供給你們一切。並且有很好的幾位工官帶了大家作此壯遊。並且得到現在這樣的成績和光榮。實在是最難得。最榮幸、最快樂一回事。所以你們絕對不好隨便看過了就算了。應當要到處留心考察研究。有很詳細的記載。過去沒有寫日記的人。此刻還可以補寫。尤其自此次由成都出發開始。可以說大家的生活和革命事業。又開始一個新的階段。格外要從此寫日記。

國史館 Academia Historica

我和大家聚集機會不多。就是同在一個地方。也不常常見面講話。尤其是像今天這樣在成都聚首一堂、來講話的機會實在很難得。所以特別要將你們以後的任務和心要的修養告訴大家。希望你們要切實記住這幾句要緊的話。並且要多看我屢次對一般軍人所講的話。用心體察。切實力行。來達成你們的任務。為黨為國做成一番轟轟烈烈的革命事業。

蕭張學良揚虎城曰。徐海東股既西竄。則我圍剿該股之各

國史館 Academia Historica

部隊。應即全部分路向西急進。如何部署。盼立復。

李議祉等商定黃河堵口辦法六項。武漢進行救災急賑工作。

二十二日　公曰。雖不能滌除舊悔。總不該添加新恨。對家人母子之憾悔。復何及耶。留語交者。孝友為青年之本。不可徒遺老大之悲戚也。

預定一、購古文觀止與易經。二、排定暑期所看之書與課程。

三、寄語昭和與廣田。

國史館 Academia Historica

注意一、研究倭事之終極結果。二、倭事進行之步驟。三、川中之布置。必待公路完成。方能進行建設。四、核心之基点安在。

公曰。本日對匪進剿之部署已畢。對倭之態度略定。對廣西之態度亦定。此皆四年來努力自勉之結果。小子勉之。下午五時。到峨嵋山新開寺寓。

二十三日　在公田峨嵋。謂念淨境空。慮忘形釋。亦養生法也。

預定一、選定赴日人員。二、季寬荐人。三、急派考察團。四、伍廷颺任民政廳長。

國史館 Academia Historica

注意一、對倭多以兩利之言導之。二、引起歐美不安。非戰不可之形勢。造成嚴重之局。三、我對倭要求者何在。甲、華北駐軍自由。乙、統一兩廣。四、匪部北竄。五、令第二路接平武水成防務。

與蔣作賓談話。記事。研究倭策為多。電賀主、任、國、光曰。(一)雅安西昌之各飛機場應催令限期完成。(二)函告胡師長宗南與航空各隊長追擊目標。匪隊主力必在牛羊群之後之一百里以內地區。而其一部必在牛羊群前後之二三日行程

國史館 Academia Historica

之先也。如我追擊部隊將與匪接近時。空軍先用特種殲集中轟炸牛羊羣。使之不能行進。然後我陸軍緊追衝擊。必可如計消滅。至追擊決戰地區。最好選在班佑包座一帶之南方地區為宜。(三)另催公路工程司名坎恩施者。由參謀團自本月起每月發其薪金五百元。并令其協助四川公路處專築川陝公路。使之督促完成。(四)電令朱逸民盡量運積涪縣五萬人半月份之糧秣數為要。電楊、秘書長、永泰曰本月內所有公事。皆由成都兄等負責處理。非萬急公事。不必呈閱。

國史館 Academia Historica

且來電必須用有綫電陳主任布雷曰兄來時請代購古文觀止與易經各種注解各一部帶來

下午往新聞寺遊覽公謂衰敗已極惟有娑樹甚古者一株可愛也

二十四日上午往伏虎寺報國寺視察下午回山批閱電孔部長曰近日尊體如何溽暑增勞不勝歉惶務望珍重節勞為盼赴日考察團以半官半民式為宜且望速派團長請先選定弟已電吳達銓兄先行赴東然尚在秘密勿與外人明

國史館 Academia Historica

言。如欲推其為團長亦可。但彼個人並不樂此也。電何部長曰。赴日人選。岳軍恐鄂宰奇重。不能遠離。未知兄與公俠兄能否一行。如兄應急回北平。則益之與天翼二兄亦甚相宜。未知益之兄之意如何。請速商決定立復。電黃主席曰。擬請伍廷颺君為河南民政廳長。與許君可否請其即來川。如何酌復。晚間擬定教育要旨如下。

一、認識人在宇宙中地位是主宰宇宙、征服自然界、創造文化與一切事物。

國史館 Academia Historica

二、認識我本身在社會中之地位是為民衆服務。造福人類。

三、認識我在民族國家中之地位是一個繼往開來之主人翁。應負救國家救同胞之責任。

四、注重實際生活、修養律己待人之道。

五、認識人的價值、人的生活、人的責任、及其任務目的。然後方知人生正當之途徑。

六、編定混合課本。

國史館 Academia Historica

七、民衆政治教育方法

甲、政府先定綱領。

乙、以大中學生及小學教育為中心主持者。

丙、使其成為一種靜性的民衆運動。

丁、各縣派員至省受訓一個月。

戊、再由縣各集每校教員一人受訓六個星期。

己、此受訓之人回校任教。

八、軍訓教育

國史館 Academia Historica

甲、史地圖表標本模型。

乙、課外競技。

丙、野外練習。

丁、體育勞作練習。

戊、園藝飼畜。

己、觀念練習。

九、教與訓合一。

十、民族精神。

國史館 Academia Historica

十一、中間學校

甲、實際生活。

乙、交通農業工業之補習。

丙、精神修養。

丁、管理監督領導之本能。

十二、紀律生活團體生活。

十三、教育資格品行檢定。

十四、中學生禁止政治活動。

國史館 Academia Historica

十五、品性修養

一、礼節。二、秩序。三、自治。四、合作。五、勞動。六、服從。七、守法。八、勇敢。九、義俠。十、盡職。十一、負責。十二、服務。

二十五日今日遊峨嵋由新開寺出發。經小徑直達大峨寺廣福寺。皆小勾留。公称前者氣魄雄巍。後者風景幽麗。至雙飛橋清音閣午餐。特到黑白二小相會之水口參觀牛心石。謂其景色幽雅。惜其地污濁不堪。下午經二道橋直至洪椿坪。奇秀乃益會萃矣。由此行至天池峯下之三洞橋畔。公得

國史館 Academia Historica

二句曰。層巒獻妍。羣峯爭朝。此足與古人所謂千岩競秀萬壑爭流。並傳名句矣。公本擬上大坪遊覽。引導者以其山路崎嶇難行。故未往也。晚至九老洞寺縣臺。公抵此乃言眼界開濶。胸襟調暢。與兩岩坐談台灣近情。不禁神往矣。

中箱。公抵此乃言眼界開濶。胸襟調暢。與兩岩坐談台灣近情。不禁神往矣。

電賀主任曰。(一)轉辭總指揮不必來峨嵋。并限其下月叅日前必到文縣指揮。(二)電令楊子惠到達懋功後。須同時派兵進佔撫邊與綏靖兩地以手令行之。(三)茂理懋究有佔領否。

立復。電孔部長曰。(一)蕭既生疑。以日方與反動派皆在運用

國史館 Academia Historica

挑撥。故不必其急急離下。更使其生疑。暫以澹然處之。以此時無中央命令。決不能發生反動也。(二)派粵人最好楚倉先生前往為要。但其任中央恐不能久離耳。請與諸同志切商之。如何。(三)赴日考察團不妨先秘密組織。但發表之期似在八月下旬為宜。中政會決議石瑛任銓敘部長。我國古物運抵英國。

二十六日　公曰。浩劫當前。險惡萬狀。當現身說法。救濟眾生。

國史館 Academia Historica

晨起。遊九老洞。出寺時見聯語曰。「三事允治、正德利用厚生。六府孔脩、水火金木土穀。」公謂治國之道。政治經濟皆備於此廿字中矣。上午由九老洞至接引殿茶点。聖欽和尚殷勤招待。公與之晤談片刻。称其為通達事理者。已而登峨嵋山金頂。駐卧雲寺東北角楼上。時間尚早。環游金殿等各寺。其寺被焚後。正在修建。公謂惜皆不正。可知住持無智也。又謂雲霧忽蒙忽現。猶未大觀也。

預定一、四川設礦建設委員會。二、伍廷颺文肇羅育華可

國史館 Academia Historica

任廳長。三、採方財政人才。

二十七日　公朝起。在金頂卧雲寺東北窗上偶成二語曰。「雲海雲山雲頤寺。道天道地道中人。」遊金頂。氣像萬千。因感而作四語曰。「朝霞映旭日。曉月舞清風。雪山千古冷。獨照峨嵋峰。」又謂朝望雪山。在座列列來朝。可愛也。自金頂下山。經萬年寺回新開寺寓。途中又得四語曰。「步上峨嵋頂。強消天下憂。逢寺慈母望兒賦獨遊。在萬年寺中。將作實談倭事。寄語廣田外相曰。世界無真平等之事。只有相對的以利害關係

國史館 Academia Historica

而求得其名而已。又曰。真正之和平。必須有兩個條件。一以小事大。以弱事強。二且欲以大事小。以強事弱。必須強弱互事。然後平等可待。同盟亦可成也。

公曰。奧略深謀。經綸文章。必在其曲徑幽谷深山層巒之中。

二十八日　公在峨嵋山中。與將作實談對倭經濟方計後。又轉囑倭方曰。只有強者事弱。然後乃有真正之同盟。又曰。無威脅而成之同盟。又曰。赤匪不滅。統一未成。要求無信也。

將別去後。又手擬對倭步驟。批閱。與俞飛鵬談話。電賀朱信任

國史館 Academia Historica

曰。前電令辭總指揮部仍暫駐（駐）
駐文縣為要。惟伯陵（如）和尚往成都。請其先來峨嵋一敘。又電
賀曰。峨嵋軍訓團經費先在中央銀行預支二十萬元。專存
該團名戶隨時支用可也。電楊、秘書長曰。請雨岩兄明日勿
起程。因另有信已託樵峰兄明日來蓉帶交。近日敬之（公）興俠
兄關於外交各電請皆交雨岩兄一閱。

二十九日　公曰。和戰之決心。當以民族百年大計之成敗
而定。又曰。對倭事乃可利用其反間以間之。毋忘其主動地

國史館 Academia Historica

位也。電何部長曰。有申酉興公俠兄各電均悉。本年依期召集五全大會。明年施行憲政。迭經宣告國人。雖無對外關係。亦應實施。惟提早召集五全大會。則黨章所限。會期必須於三個月前通告。故十一月原定會期不能再改也。將大使已定明日回漢。電汪院長曰。聞尊恙漸痊。不勝欣快。雨岩兄即於日內回京。務望吾兄於本星期內回京。與之面商一切。弟之意見。已囑其面詳。近日病狀有否進步。盼詳復。

手擬國府要旨及任事如下

一、封鎖長江及首都武漢兩都市上下游之閉塞。與其渡

國史館 Academia Historica

江地点之警備。

二、浙江與山東之海岸防禦。

三、黃河岸構築橋頭堡。

四、華北防禦以河北山西二省偵察二省地形。適合於縱深配備。規定前後重疊之多道防禦地區。但不可連貫一線。亦不可恃城牆應戰。

五、兩路黃河鐵橋構築永久之橋頭堡。

六、對初登陸之敵軍。應取攻勢。若其強大部隊已登陸。改

國史館 Academia Historica

取持久抵抗之法。宜由主力軍或控置於長江兩岸預備隊增援。

七、完成鐵道線。增加車輛與避車軌道。調製兩路軍隊行車輸送表。

八、偵察海州開封洛陽之防禦地區。

九、重要地点機關槍掩體之構成。

十、黃河北岸地區浙魯境內亦依行。

十一、平時編制宜有明確之隸屬系統。

國史館 Academia Historica

十二、官長之訓練與部隊之紀律。

日軍攻擊目標

甲、河北山西由北寧路進。

乙、山東經朝鮮渤海兩峽直窺山東。可以避免黃河障碍。

丙、浙江可以避免長江障碍。直衝中國中心之側背。

丁、直攻長江。

戊、海州。

三十日預定一軍訓團加童軍校長與黨委之訓練。二、力行

國史館 Academia Historica

社速組學生青年團。三、交通院實習破壞交通技能。四、高射砲移動。五、令勞第來川。六、電伯南與季寬接洽。七、電葉楚傖禁止會中搗亂。八、集檢倭報。

注意一倭以要求李黨改組與承認偽滿為其最後目的。亦為我國之致命傷。蒙此污辱。何以為生。世世子孫毋忘今日民族所受之恥辱與國家所遭之險惡。可謂極矣。二、教育之要点。全在精神而不在文字也。三、匪情未變。四、兩廣形勢。批閱。電黃部長邵曰。尊體如何。弟已到峨嵋。訓練軍官。如能

國史館 Academia Historica

篤誼同遊。不勝欣幸。電林主席曰。中正因軍官訓練。現移駐峨嵋。川中匪勢漸殺。不久將可肅清。惟暑炎熱。務請為國珍重。電何部長曰。杭州防空學校應即移至首都。附於砲校內。並密派其七生五高射砲八門到鞏縣。京杭武漢存械運川事。希即實行。何時可完。請用有綫電詳復。電陳主任慶雲曰。為何兄等至今尚未來川。希即來勿誤。電錢參謀長大鈞曰。

改

鄂南徐豫剛股與浠南徐海東股進剿近狀如何。盼立復。

予擬整軍設計如下

一 改革步驟

國史館 Academia Historica

甲、派師副及高中級之副級。

乙、幹部與中下級官訓練。

二、各部隊每月點驗發餉。

三、準備照相與冀斗冊。

四、不准補兵。

五、設立餘額軍官訓練班與考察班。

六、各級軍官教育計劃。

七、分區整理。

國史館 Academia Historica

八、定各區主管。

九、高級官之任官與授業。

十、師旅團長之對調互換。

十一、縮減團教（數）保存師名。

十二、設立幹部團。

十三、規定四省清鄉區域。

十四、新師師長人選與預備籌備（辦）事項。

十五、廢廢院之籌備統計。

國史館 Academia Historica

十六、特別訓練各班歸併。

十七、設立森林港灣濬堤各班、以管理與指揮為主。

十八、四季清潔與細密檢查日期之規定。

三十一日　公曰。大海怒號。波濤澎湃。我心安定自在。又曰。六七兩月中倭寇威脅利誘。逼迫異甚。內部渙散。中央無主。天之磨鍊中正一至於此乎。以後艱難。當更甚於今日者。勉之。

預定一、對德經濟合作團之組織與其人選。二、委李恒華為

國史館 Academia Historica

防空學校教育長。三、資源委員會移川。
注意一、經濟金融統制日期。二、倭情漸轉緩和乎。三、匪情無
變化。本日見鷹屋顧問。會談二時餘。知京工事無進步。公不
勝憂悶。下午、見俞大維。仝青梁穎文之無恥。事後公悔恨聲
色之過厲也。晚宴客。
擬手令。電胡、司令宗南曰。南坪興箭步帶一帶。既有部隊布
置。則小河營駟馬橋一帶地區。無須多兵。第四十九師應仍
駐可逐漸移住西固與岷縣一帶築碉增防。電陳、主席儀曰。延

國史館 Academia Historica

連路如期通車。甚為欣慰。以後應全力注重工新坎峰兩路。工人伙食與工資應竭力維持為要。電復葉秘書長楚傖。

豔午電悉。近聞中央各種會議紛雜。且有使汪先生欲回不得之意。如果委員中有此意思與行動。無異為漢奸反動派所利用。破壞中央局面。以隨投機者之私圖。務請注意制止。

汪先生未回以前。對於行政院各部不必有所越俎代庖之提議。如果有人為中央負責。是固弟所求之不得也。電何主席、鍵、曰。前湘民財兩廳長請其來川一敘。電南昌航委會陳

國史館 Academia Historica

主任慶雲曰。前電軍委會以航委會之陸軍人員及軍佐軍屬一律以空軍待遇。茲據朱主任培德復電請稱。此項軍官佐屬之待遇。似應適切加以規定。經提常會決議。一、過去調用之陸軍官佐已經降階者。遵照釣座電示辦理。惟此後則以同階調用為原則。不予降階。亦不照空軍待遇。二、軍屬人員依其任用條例規定照陸軍待遇。且新頒布陸軍給與條例軍屬俸薪數目、與空軍原定者略同。故應遵國府明令照新例。條例辦理。等語。紀錄在卷。謹此復陳。並懇飭知航委會遵照

國史館 Academia Historica

為禱。等語。希核復為盼。

晚上記本月反省録二條如下。

一、七月中江河泛濫。釀成鉅災。亙古未有之慘痛。豈天災亦隨倭寇以俱深乎。抑實人事之不臧耳。

二、七月中倭寇空軍飛越於洛陽徐濟。橫行無忌。強佔我北平機場。使我不得干預。(過)閭奇恥大辱。至此。能無誌乎。

國史館 Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生

——八月

袁惠常 編

國史館 Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生

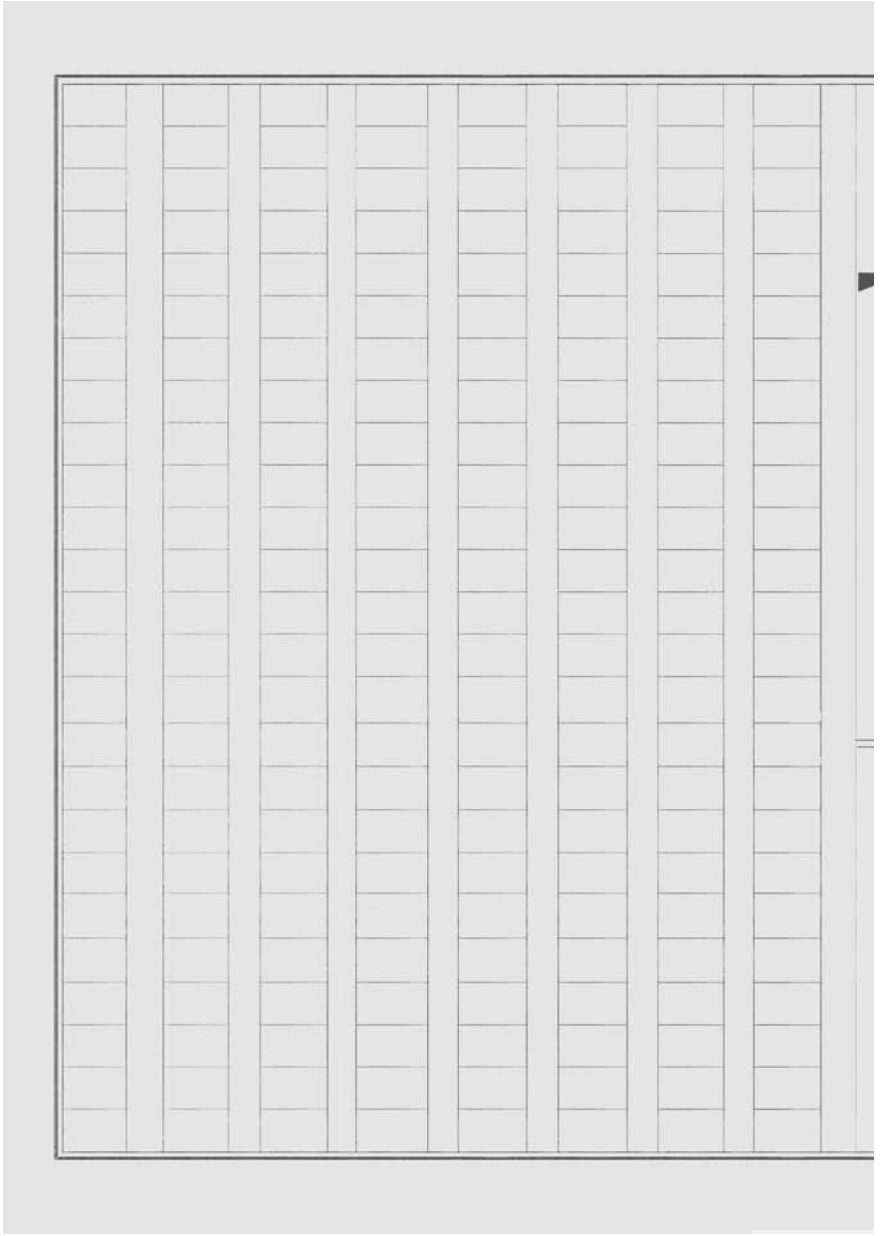
八月要目

一、峨嵋軍官訓練團第一期開學

二、通電各省指示水災善後

三、收回牯嶺英租地協定簽字

國史館 Academia Historica



國史館 Academia Historica

二十四年之蔣介石先生

八月一日　公在峨嵋。書雪恥條曰。禦侮之道。先定根據基礎。次為設計。三為建設。一俟基礎建設立定。其必不和而服也。此時根據既得。應即力圖鞏固。鞏固之道。惟在收拾人心。培養民力而已。

批閱。研究立國要旨與對倭基點。公自謂頗有所得。電翁秘書長文瀾曰。四川重工業之建設程序與其負責籌備人員。從速由資源委員會指定派來。對德經濟合作團體之主持

國史館 Academia Historica

人選。亦請物色預定詳告。資委會以後工作日繁。其副秘書長一職。必須常駐會內。不能兼職。錢乙藜實不相宜。如長此以往。必失資委員會之作用。必難如預期。亦望兄物色密保。勿遲延是荷。電楊次長杰曰。首都要塞工事舞弊案。詳報至今未到。即將其關係之人與案情大略先行電告。勿延。電楊秘書長永泰賀主任國光曰。意大利海軍顧問來峨時。必須預備良車。且途中須派員招待優遇。過渡地點。皆須先為預備。又羅隆基先生到渝時。亦望招待來峨。

國史館 Academia Historica

二日　公昨夜未得安眠。故精神不佳。但仍批閱照常辦公。
發手令數通。電楊秘書長曰。昨批公債之用途。應照批分類
為軍事與建設等門。公路經費可列於建設門內。又經濟調
查項下。應即電托翁詠霓負責派員進行。中意行營在四川
設立經濟建設局。即以此二百萬元公債為基金外。匪區農
村復興經費三百萬元。亦可加入在內。一併籌備。如有此五
百萬元為基金。則四川第一期經濟建設必有成效。一面網
羅川中之經濟建設人才。與開設訓練班。收集川中失業青

國史館 Academia Historica

年。訓練其應用科目。則二年之後。必有可觀。請兄從速照此進行。又峨嵋訓練團第二期（九月）應加入全川各中學校以上校長、訓育主任、童子軍各團長、各縣教育科長、各區專員。亦同時加入訓練。請與省政府即速洽商。其受訓人員名冊。應先呈報。人數約計幾何。希速電告。何如盼復。請兄於日前來峨為盼。又電楊曰。禁烟委員總會名單前已批回。惟其中常務委員名義。請暫勿發表。因另須改正也。電朱、主席、紹良曰。請代購軍用羊毛皮大衣料二萬件。約需款幾何。詳復。并

國史館 Academia Historica

先填價簽購。款可照滙也。電曾廳長養甫曰。昨電准北方石
工全部留黔使用。茲以川北石工缺乏。而且該公路最為重
要。應照前電速派二千人限期來川北應用。勿誤。現在到黔
石工究有幾名。應由顧主任派員分區點驗。限期詳報。并將
石工程度亦須詳加考察報告。電楊次長杰、陳主任慶雲曰。
參謀本部測量局需用航空測量機。航會不堪單用之舊機。
可撥給該局應用。請與該局洽商。以何種機為最適用。電將
大使作賓曰。汪院長世電稱。弟病未痊。最快約兩星期後始

國史館 Academia Historica

能回京。請囑雨岩兄在京稍待。等語。特達。電楊總指揮森曰。
如兄不在前方。派隊佔領撫邊亦確有把握時。則請兄於茲
日前到達峴嵋相叙為盼。電杭州省府黃主席紹竑保安處
宣處長鐵吾曰。援報浙省金衢各縣。流竄赤匪。初僅數百。現
日漸擴大。年來水旱之災。窮苦民衆。被脅從匪甚衆。勦匪隊
伍。指揮不甚靈活。紀律不甚佳良。打敗亦有隱報勝利者。而
赤匪改做鄉間工作。不佔城鎮。致潛勢力日增。等語。希切實
清勦。勿延為要。

國史館 Academia Historica

三日　公曰。天地之道。可一言而盡也。其為物不二。則其生物不測。

預定一、徵求廿年以來倭報對華污辱之紀載。二、建蜀工業要著。甲、肥料廠。乙、味精廠。丙、漂白粉廠。三、屯墾與兵工政策之籌備及演講。

注意一、肅清基地方能對倭。二、對川先立於指導與扶助地位。三、峨嵋訓話目錄與要旨。四、裁編布置與預定。五、四川軍屯區。六、倭寇此後態度既未中其毒計。被其制命。則必變換

國史館 Academia Historica

面目、以後和出之乎。

批閱整書。記事。電賀、主任曰。閱於武備與陸軍小學之修理工程事。有否包工估價。約須經費幾何。請即派主持工程人員與華西大學之美國蘇君帶全部圖樣同來峨嵋一談。下午、到報國寺軍官訓練團巡視。公謂補不親理經手。即現紛亂之象。辦事之無能力。乃缺之教育之過也。電南京參謀本部、楊次長曰。援軍校張教育長治中報告。擬請以該校少將德文編譯處長吳光傑、派充駐德使館武官等語。希即與張

國史館 Academia Historica

教育長洽商辦理可也。

四日　上午在報國寺舉行峨嵋軍官訓練團第一期開學典禮，公施訓詞。題為「峨嵋軍訓團之意義及其使命」。其詞曰。

今天我們峨嵋軍官訓練團舉行開學典禮，同時也就是我們在峨嵋第一次舉行　總理紀念週。在這個重大的開學典禮和　總理紀念週當中，先將我們創辦軍官團的意義告訴各位。

我們既做了軍人，就要盡到軍人保國衛民的天職，完成

國史館 Academia Historica

救國救民的革命事業。要能盡到這種重大的責任。完成這種艱鉅的事業。一定先要知道成功事業的一個根本要件。就是要能集合多數人羣策羣力共同一致向一個目標來幹。無論古今中外。一切的事業。決不是那一個人可以做得成功的。尤其是救國救民這種偉大的事業。無論那一個人。無論他有多大的本領。也不能完成。所以我們大家要盡到軍人的責任。完成救國救民的事業。必須全國的軍人。尤其是全國的軍官。大家要團結起來。惟有

國史館 Academia Historica

團結一致。然後軍人的力量才可以充實。軍人的本能才可以發揮。也才可以完成救國救民的事業。

各位官長學員、都是三四十歲上下的人。有許多官長、在民國開始的時候。已經參加了軍隊的生活。從民國元年到現在。已經有二十四年之久。而且在這個二十四年當中。大家並非不努力。也並非不奮鬥。但是為什麼我們二十四年來一切的努力。到了現在。都枉然落空。毫無成績呢。這就是因為從前的軍人。大家不知道有國家民族。不

國史館 Academia Historica

知道軍人有保國衛民的天職。只知道有個人一味的自私自利。驕奢淫佚。互相爭奪。自相殘殺。所以結果不僅是弄得努力毫無成績。而且奮鬥到現在。更使得國家危亡。民族衰敗。社會破產。民衆更加痛苦。因此我們軍人對於國家。對於民族。對於鄉里。反而增加無窮的罪過。簡言之。二十四年以來。我們中華民國的一般軍人簡直做了禍國殃民的軍人。這個責任應當由什麼人來負担呢。我們應當要反求諸己。禍國殃民的責任。從我委員長一全國

國史館 Academia Historica

的統帥起、以至於全國一切的軍官。人人都要担承。我們既知道自己對於國家民族罪過如此深重。就要針對過去其所以事業失敗而且增重罪過的原因。趕緊想方法来減輕現在的罪過。洗雪一切的恥辱。進而完成我們救國救民的責任。我們現在創辦軍官訓練團。其目的就是在此。大家進到這個軍官團。就要在今天開學的日子、發一誓願。抱定志向来改革二十四年以来中國軍人一切惡劣的思想行動。洗刷過去一切的污垢恥辱。從頭做一

國史館 Academia Historica

個現代的新軍人。來完成救國救民的新事業。所以大家
要曉得。我們進到軍官團。就是從今天開學這一天起。完
全澈底變過了一個人。從前是舊軍人。從今天以後。要做
新軍人。舊軍人就是自私自利驕奢淫佚的軍人。互相爭
奪禍國殃民的軍人。就是對國家民族罪孽深重的軍人。
新軍人就是「公尔忘私國尔忘家」的軍人。真正能夠保國
衛民的軍人。犧牲一切來為國家爭人格。為民族爭光榮
的軍人。就是真能挽救危亡、抵禦外侮、復興民族、完成革

國史館 Academia Historica

命的軍人。也就是我們峨嵋軍官團所要造成的軍人。古人說的，從前種種，譬如昨日死。以後種種，譬如今日生。大家在今天開學的時候，要將過去一切惡劣的思想行動（習慣）腐敗風氣一概剷除。從此脫胎換骨，做一個（新）整新的現代軍人。來增進一切新的道德學問。開展一切新的革命事業。這就是我們創辦軍官團和大家進到軍官團來受教育最大的一個意義。

其次，大家要知道的。這個軍官團的團體並非我們中國

國史館 Academia Historica

現在所新發明的團體。凡是現代的國家、都有軍官團。因為必須有軍官團來將全國軍人的精神團結一致。然後才可以發揮軍人的力量。完成軍人的事業。國家才能日臻於文明強盛之域。我們中國何以要弄到現在這樣內憂外患相逼而來。危急存亡千鈞一髮的地步呢。就是由於全國的軍人精神不能團結。力量不能集中。所以力量分散、不能充實發揮的原故。可說就是因為沒有一個現代新軍人的軍官團。過去軍人的團體、總是拿一個軍官

國史館 Academia Historica

學校一個講武堂、一個什麼訓練班、或某一個地域作範圍而結成的團體。其目的無非軍人關係互相勾結、同惡相濟、朋比為奸而已。所以這種團結、只能算是自私自利禍國殃民的小團體、而不是大公無私救國救民的大團體。惟其如此、所以弄得全國軍人有私無公、有家無國、不知道除自己一身一家以外、還有一個超於一切身家性命之上的最要緊的國家。如果一旦國家亡了、再不管那一個有多大的權利名位、有幾多的財產、全國的國民、以

國史館 Academia Historica

及我們後世子子孫孫都要做外國人的奴隸牛馬。所以我們現在要挽救國家。復興民族。必須首先將全國各地一切自私自利的小團體完全打破。使全國的軍人結成一個大團體。大家群策群力共同一致來努力救國救民的革命事業。實現 總理的三民主義。我們創辦軍官團和大家進到軍官團來受訓的目的。就是要統一意志。團結精神。集中力量。來完成革命。所以今天在開學的時候。大家應發誓以後國內決不自相殘殺。決不自私自利。從

國史館 Academia Historica

此以後。只知道有我們的黨國和我們的政府。認清唯有
共同努力來完成國民革命。才是我們個人和整個國家
民族唯一的出路。

軍官團不僅是我們全國軍人唯一的大團體。也可以說
就是我們全國軍人大家庭。因為我們全國軍人本着救
國救民目標、共同奮鬥。「不成功、即成仁。」軍官團的大生命
就是我們各人的生命之總和。所以我全國軍人的生命
是整個的、共同的。如果我們自己一個人小生命死了。還

國史館 Academia Historica

有我們軍官團的大生命。仍舊可以陸續上來完成我們
共同的革命事業。使我們共同的生命。繼續發揚。綿延無
極。而且我們身後家庭裡一切的善後。也有這個大生命
來處理照顧。所以有了我們軍官團之後。就是我們死了。
也儘可以安心瞑目。但是要怎樣才可以做到這一步呢。
就是除了國家對於為國犧牲的軍人。有特別撫慰優卹
的制度之外。最要緊的便是要靠全國軍人彼此之間能
夠有深厚的感情。現在大家進到軍官團。就是提高全國

國史館 Academia Historica

軍人普遍的感情之唯一的機會。所以我們創辦軍官團
與大家集此受訓的目的。除了團結精神、統一意志之外。
更要特別注意增進感情。使軍官團確能成為全國軍人
最親愛的唯一的大家庭。就這一點而言。大家進到軍官
團。可以說是公而兼私的、兩獲其益。外國不僅全國的軍
官都在一個主義、一個國家、一個努力的目標之下、有一
個系統的軍官團之組織。而且就是他們全國軍人的家
屬、也同樣的有一個組織。例如各國軍人婦女團。平時軍

國史館 Academia Historica

人舉行什麼大的典禮宴會。他們也都可以參加。隨時養成一種休戚相關、禍福與共的精神。儼然成為一個大家庭。一旦戰事發生。他們便母教其子。妻勉其夫。要他們的兒子或丈夫英勇赴戰。為國犧牲。軍人要死在前線上。不心再顧家裏的一切。家裏一切都有他的中央政府有軍人的大家庭來照顧他各個的家庭。因此全國的軍人、都無後顧之憂與身家之慮。自然能勇氣百倍。奮厲無前。以發揮軍人的力量。完成軍人的事業。過去我們中國的軍

國史館 Academia Historica

人之所以畏難苟安。貪生怕死。不能為國犧牲。軍人的家屬以及軍人本身沒有一個光明正大的為國為民的大團體——軍官團。不能不算是重要原因之一。現在我們的軍官團就是要補救這一個缺憾。特別注意增進全國軍人的感情。藉以發揮軍人的力量。完成軍人的事業。這就是我們創辦軍官團第三個重要的意義。

關於創辦軍官團最重要的意義。大概已經如上述。現在再要講一講各位進到軍官團來受訓所應取的態度和努

國史館 Academia Historica

力的目標所在。我可以告訴大家。我們軍官團教育的目的。並不是要大家有多少高深的學理。高深的學理決不是兩三個星期可以教成的。我們只希望在這三個星期中。使大家能夠明白做現代軍人的基本道理。能夠具備做現代軍人最重要最普通的知識。從此能奮發有為。從此以後。就得了做軍人正當的門徑。使自己的道德學識、技能精神體格各方面能夠時時不斷的進步。做成中華民國一個真正的新軍官。大家要曉得、我們現在做了國

國史館 Academia Historica

家一個軍官。無論道德、學識、技能、體魄等等。實在很不夠。不僅不能和外國一般軍官比較。而且比他們稍受訓練的新兵都不如。如此、試問軍隊如何不腐敗。國家如何不衰弱。所以各學員進到軍官團。一定要格外虛心受教求學。要曉得過去無論那一個軍隊、那一個學校、或講武堂、訓練班。都只是在講堂上講一些典範令。對於做軍人的大道理完全沒有教到。不但沒有貫注我們做軍人的真精神。連到做軍人的態度行動、亦都沒有教成。所以中國

國史館 Academia Historica

軍人連到普通的敬禮舉手立正都不成一個樣子。至於着衣束帶、飲食起居。更說不上像一個軍人了。所以我們大家要自己覺悟。不僅不配作一個現代的軍官。而且根本還不夠作一個完全的士兵。現在進到軍官團來受訓。一定要從新來學作一個士兵。然後方能再學作一個軍官。所以來到軍官團第一要認識的就是我們要自己當作自己完全是一個新兵。什麼東西一點也不懂。一切都要從頭來學。現在軍官團教育的方針。第一就是要先學

國史館 Academia Historica

會像外國新兵所學的知識和動作。然後再來學做軍官的智識和本領。才可以作一個現代的軍官。以後回到各部隊去。才可以訓練一般士兵。使他們都能成為現代的新士兵。建立真正能救國救民的新軍隊。這是講大家來到軍官團受訓最要注重現代軍隊新兵所應有的學問動作技能。以及新兵生活和德性等等。一但並不是我們現在各軍所訓練的新兵。然後才能教好士兵。為國效命。才不愧對部下和上官。也不愧對國家和民族。

國史館 Academia Historica

剛才所講注意新兵的智識動作等。還是側重於知識行動方面而言。然而軍官單有相當的知識。還是不能使部下信服。亦不能訓練出良好的部下。要使部下信服。能夠練成良好的軍隊。必須於知識之外。更有革命的精神和高尚的人格。所以大家在軍官團受訓。除求知以外。特別要注重發揚軍人的精神。修養軍人的品德。具體的講。就是要發揚我們中國軍人所固有的「智、信、仁、勇、嚴」之武德。

求知與進德之外。還有體魄的鍛鍊。也極為重要。無論那

國史館 Academia Historica

個人、必須有強健的體魄。然後才有非常的精神。才可以負重大的責任。尤其是做了軍人。格外要有強健的體魄。才能克盡厥職。完成使命。你們現在的體格。實在太差。從今以後。務必特別刻苦耐勞。加緊鍛鍊。至於鍛鍊的方法。最重要最有效的、就是隨時隨地要和「日光、空氣、水三件自然界的壓力來鬥爭。無論怎麼冷、怎麼熱、怎麼大風大雨大暑大雪。我們都不怕他。而且愈是在嚴寒酷暑狂風暴雨的時候。我們愈要抖擻精神來和他

國史館 Academia Historica

奮鬥。以後不僅你們自己要照樣來鍛鍊體魄。並且要訓練你們所有的部下。都要如此辦法。個個能成為百鍊精金的鐵漢。然後才可以打破一切的艱難困苦。完成救國救民的事業。

現代軍人的修養有所謂德、智、體、羣四育。剛才我所講知識的增進。便是智育。品德的修養。便是德育。體魄的鍛鍊。便是體育。此外還有一個群育。所謂群育、就是上面所講大家要統一意志、團結精神、相親相愛、羣策羣力、共同一

國史館 Academia Historica

致來努力來革命的意思。大家要做一個現代的新軍人。
便須下定決心。從今天開始。照我今天所講的意思。竭力
修養。勇猛精進。以完成「德、智、體、羣」四育的修養。一個人最
要有完全獨立的人格。自強自力的精神與自動自治的
能力。這個道理既明白了。我們就要隨時隨地不要待上
官的督促。亦不待朋友的勸勉。而照着正當的道理不斷
的自動的努力做好。成功一個真正的現代軍人。能夠安
內攘外。挽救危亡。達成復興民族的目的。如此才不負國

國史館 Academia Historica

家民族上官和父母對於我們深切的期望。不負我們自己很辛苦的到軍官團來受訓練的苦心。也才不愧為一個現代的新軍人、和軍官團的一個團員。這就是今天本團舉行開學典禮與第一次 總理紀念週中本團長所特別提示大家的幾點重要的意思。希望大家刻骨銘心的永遠記住。切實做到。以盡到你們軍人的職責。完成你們革命的使命。

北閥航空委員會公文與預算與陳儀雲談話。公因舌破。故

國史館 Academia Historica

夜早睡。

五日　上午點名。下午會客。視察。發電數通。電汪、院長、曰。尊恙如何。甚念。弟近擬蓉到南昌或牯嶺與兄相叙一日。即回川。請屆時代約哲生兄同行。如兄贊同。弟約文日前到贛。何如盼復。電何、部長、曰。(一)公使當時示磯谷之原文。請用航空寄閱。(二)北平兩機關與其合併另立名目。不如取消其中之一個名義。而將取消機關之職權歸併於存在之機關為要。中意何存軍分會。請兄從速北上主持。(三)兩機關合併時。即

國史館 Academia Historica

發表宋明軒名義為平綏綏靖主任。王定五暫仍其舊未知
兄意如何。電孔部長曰。前電所言意國飛機製造廠、三人中
選定一人之名義。乃為技術上所用之該廠監理。至於該廠
董事長。無須技術人才。即以子良担任亦可。何如請核奪。電
黃主席曰。曾養甫兄另有借重。浙建設廳長請兄即另覓妥
人。又浙民政廳長如兄有相當人選。亦當另荐。則省府組織
健全。兄可隨時抽身參預機要。未知廣西高等法院長能勸
其任民廳否。

國史館 Academia Historica

注意一、各據點之指揮與縣長人選。二、禁烟委員會常務人
員。三、粵桂進行人選。四、華北方針。五、各區主將甲、東南區罷
尤青。乙、徐海區衛俊如。丙、彰新區劉書霖、上官雲相、孫仿魯。
丁、洛潼區王以哲。戊、西安區張漢卿。己、襄樊區顧墨三。庚、武
長區陳辭修。辛、荊宜區陳繼承何雪竹。壬、贛閩區蔣銘三。癸、
川鄂湘邊區辭修恩伯墨三。子、陝甘區漢卿伯陵宗南。

六日　公昨日舌破爛。今日尤甚。早晨仍讀中庸又完。自謂
得益非尠。又書予懷民德不大聲以色」二句于日記冊中。

國史館 Academia Historica

預定一、調查川區屯墾畝數。二、選定各區主官與擬派部隊。
注意一、天水匪情。二、派頌雲赴粵。三、倭情如常。四、匪情西移
平。五、兩廣運用。

看書批閱。嘆曰。對於國防計劃一般高級將領與參謀部員
仍抄襲古書舊套。而不為本身與敵情着想。且毫不用心。如
此人才。如此國家。何能存在。照目下人的方面而論。其苟且
呆笨委靡推托之亡國心理。觀之不禁毛髮為慄。

電張學良曰。兄之波音坐機。請令蒸日來滬借用。未知可否。

國史館 Academia Historica

電翁文灝曰。顧振與翊羣二人以何人在資源會為宜。請詳復。乙蔡決歸教部專任為妥。德征濟合作事業亦可由本會慎密進行為宜。電周至柔曰。教官劉超成績如何。能否勝任空軍隊長。盼詳復。

七日　公準備作戰之次序一、組織與訓練民衆。二、開發交通道路。三、預定各區文武主官。四、指定據點駐軍。

預定一、福州庫存彈迹移延平。二、六五彈不可改製。三、統計六五步槍四、以後新出彈藥全解川黔甘五甘肅帳幕。

國史館 Academia Historica

注意一、準備改組政府。二、北平機關與人選之安置。三、俘情似有變化。應注意其行動。四、俘情。五、兩廣派員。六、經濟。

公雖古破未愈。但仍照常批閱。會客。且對抗戰計劃。思慮尤深長也。晚在軍官團看影片後。回新開寺寓。已十時半矣。是日電、復、汪、院、長、曰。魚電敬悉。弟因巧日必須趕回峨嵋。最好能於寒日前與兄相見。如兄來滇廬不便。則弟可到京相候。何如。電楊、秘、書、長、曰。請轉告政府。對於川邊各區如雷馬平松理懋通南巴酉秀黔彭會理西昌越嶲(即當遠慮各區可

國史館 Academia Historica

墾之土地。約有幾何。一面約計呈報。一面由省府派員會同各該區專員縣長切實調查。兼查人口。此事自以往貴為前提。尤須假以時日。當非短時間所能完成。中意必須利用此邊區未墾或匪區之荒田。劃分區域。安置各軍。計兵授田。數年之後。此龐大之兵數。乃可使之自給自足。不受國家之給養。然後四川社會方能安定。國計民生亦得解決。例如每一年指劃一邊區使之屯墾與開闢地方。限其三年後不再給餉。而開始之第一第二年省府為之籌備器具與食衣住行

國史館 Academia Historica

等往貴並為之配備以實邊區請將以此意與甫澄兄切商
設計着手進行何如此乃為四川最急之根本政策也電南
昌航委會陳主任慶雲曰支呈悉甲中德厥公司董事航委
會准派盧維溥陳慶雲二人担任並以周繼健任機務副主
任乙留意機械生蕭佑承毛琦准即調回並以孫桐崗兼任
領班丙機械學校籌備處副主任准委王士倬先行到差每
月支薪三百一十元着即將王之履歷呈閱丁馮陞榮准改
敘為空軍上尉上級以上各項希即分別照辦可也又電陳

國史館 Academia Historica

主任曰歌星逐甲第六科改處如果實行可并充廣錦朝為
處長乙沈德燮錢昌祚王家驤三處長准各每月另給津貼
一百元丙防空學校之隸屬及經費問題可暫仍其舊
八日 公曰軍隊與民衆教育之要旨以防空與兌現為對
衆以維持秩序與收用紙幣愛護金融臨急不亂沉着不慌
堅忍不拔為第一步工作使之能知公共道德發揮愛國思
想又曰對治國整軍之研究思慮頗有所得
通電各省指示水災善後曰

國史館 Academia Historica

各省政府主席並轉各同胞均鑒。本年江河汎濫。洪水為
患。受災區域。遍於長江黃河流域之諸省。禾稼淹沒。村舍
陸沉。田廬財產損失之鉅。不可數計。而災區同胞陷溺飄
流之狀。尤為悲慘。鄂魯豫三省災情之深刻嚴重。較之民
國二十年時代而尤過之。垂盡生機。重遭斯厄。嗟我同胞。
何以堪命。關於賑卹流亡。籌維善後。全國上下。固宜有積
極之努力。而懲前毖失。遏絕災患。尤當速起深刻之覺悟。
夫水災飢荒。史稱災變。期其不常有也。稽之過去。如此普

國史館 Academia Historica

遍嚴重之大災。必過數十年或數百年而始一見。今則甫
越三年。再遭巨患。此決非天時地勢之變遷。實由於人力
不臧之所致。誠使民國成立以來。對於水利森林諸要政。
修治得宜。地方人民對於河渠堤閘。咸以實心實力維持
不敝。何至天災頻仍。愈演愈劇。一至於此。今當創深痛鉅
之際。若猶不痛切覺悟。急起自救。則吾民族直將無以生
存於斯世。日前電告沿江各省徵集難民。築堤濬河。以工
代賑。猶為目前治標之計。誠欲根絕災患。補救未來。則必

國史館 Academia Historica

須全國各地、均有普遍確實而持久之努力。所望各省長官、對於農田水利有關諸要政。如培育森林。如疏濬江湖河川。如堤岸壩閘之修築與保護。如助成國家水利工程之建設等。均宜視為行政最急之先務。而我各地人民、對於所在都邑之溝渠河川堤閘工事。諸凡為蓄泄灌溉之助者。尤當不待督促。按時修護。一面積極造林。以調節水旱。改變土質。其他有關防災備荒事項。亦當黽勉以赴。唯能綢繆於未雨。庶免不測之巨災。亦唯各地一致推行。而

國史館 Academia Historica

後事輕易舉。即以今次之水災而言。苟各省內地之水道
堤壩。均完整而不廢。縱有水患。其嚴重性亦必能減少。即
如蘇省今年受江河淮三流巨浸。終得幸免水災者。未始
非近年來該省政府與人民共同致力於水利之明效。是
知人定可以勝天。殆患端賴自救。此非桑榆之休戚。實為
生死之攸關。我全國各省之官商人民所當切實努力者
也。吾國經濟危機。其嚴重本已達於極點矣。本年上期對
外貿易之入超。又達二萬八千餘萬之鉅。都市農村均呈

國史館 Academia Historica

哀敝崩潰之象。加以此次水災。援賑務委員會之報告僅
鄂湘贛皖四省災民、數逾千萬。公私損失。已不下五萬萬。
而豫魯諸省尚不與焉。中正深維中國今日根本之危機。
全在國民經濟之殘破。人民生活既益困窮。民族運命亦
岌岌危殆。誠為今日唯一要務。端在集中全國上下之心
思才力。以挽救此垂亡之經濟。自經此次水災。益覺國民
經濟建設為刻不容緩之要圖。誠以任何民族、唯能勤奮
自勉。刻苦砥礪而圖存。斯有生存於世界之權利。而榮枯

國史館 Academia Historica

興替之所由判。則又視其駕馭天然與戰勝環境之努力如何。中國今日經濟萎敝枯竭之原因。誠非一端。但吾人決不能以其積因之久遠。而諉咎於過去。亦不能以內外環境之艱難。而束手以待斃。要當認識現實。力謀解決。審酌事勢之可能。而盡其最大之努力。凡與國家生存有關之基本建設。固當由中央主持。而關於解決民生問題之國民經濟建設。則必賴各地政府之切實推動與全體人民之一致奮起而始可與期成。綜其要項。蓋有八端。

國史館 Academia Historica

一曰提倡徵工。此為國民經濟一切建設之本。而於水利交通關係尤切。破除人民怠惰自私之積習。獎勵勞動服務互助之德性。對於增進生產。更有裨益。凡造路濬河。築堤修壩。培植森林。開闢溼地。為地方生產與福利所關而需要多數之勞力者。均宜於徵工制度行之。政府必須期前規劃。先以宣傳。繼以指導。且為準備妥善設想周到。而民衆宜以參加義務勞動為國民之天職。踴躍以赴。此其一也。

國史館 Academia Historica

三曰振興農業。舉凡改良農作方法。增加農業生產。活潑農業金融。流暢農產運銷。以及減輕農民負担。推行農村合作。皆當積極推進。以達到糧食之自給自足為初步目標。一方面力謀增加工業原料之生產量。此其二也。

三曰鼓勵墾牧。調查荒廢之土地山林與原野。相其地區之所宜。或督促開墾。變磽确之土為耕地。或培育森林。以增木材之生產。或任營畜牧。謀牛羊馬匹之蕃息。其宜於利用集團勞力者。則當舉辦大規模之移民墾荒或籌劃

國史館 Academia Historica

軍區已經。務以地無曠廢為目標。此其三也。

四曰調節消費。統計各地尤其農村之消費品種類與數量。由當地職業團體與合作社等之協力。以力謀供求之調劑。必須消費者。則盡量設法生產之。不能生產者。則盡量節約其消費。以期減少內地農村資金之耗溢。更進一步。則當改善人民之生活。以謀消費之合理。此其四也。

五曰振興工業。凡需要大量資本與大規模經營之工業建設。各地或限於資力材力而未遑盡舉。而既有工業或

國史館 Academia Historica

手工業之維持與改造。則政府人民與技術家企業家所當一致努力。同時對於農村需要品之簡明工業以及就農產品加工製造之工業。尤須盡量提倡之。此其五也。

六曰開發礦產。調查各地蓄積之礦量及開採之實況。破除民間之迷信與鄙陋。解除經營礦業者所受之束縛與摧殘。對於幼稚而不合理之採掘方法。則指導改進之。對於礦產之投資。則積極獎勵之。並扶助礦商之獨立經營與發展。以闢天然之富源。而容納衆多之勞力。此其六也。

國史館 Academia Historica

七曰流暢貨運。一方面盡量發展各省區間之道路交通。改進水陸貨運。解除運輸上之困難。力謀貨物流通之便利。一方面設立各種主要農產品之包裝與運銷機關。此其七也。

八曰調整金融。鼓勵民間之儲蓄。活潑資金之融通。設置完備之農村借貸制度。並推行信用合作。以制止高利之剝削。一面指導人民。贊助國家關於貨幣滙兌之政策。此其八也。

國史館 Academia Historica

上列八項。皆所謂卑之無甚高論。而於挽救目前經濟之危機。奠立初步經濟建設之根本。則皆為切要之圖。至其主要之點。則在於盡人力。闢地利。集合各地農工商學全部之力量。使與天然資源及經濟事業發生極密切之關係。故主持推動之職責。在於政府。而欲求其切實有效。則尤賴於當地人民咸有普遍之自覺。而知識份子提倡指導與協助組織之責任為尤重。由此以言。其進行之道。則各地材料之調查統計與搜索。設施方法之研究與指導。

國史館 Academia Historica

均為不可或缺。故在着手之始。一方面必須集中本地之專家。使担任專門技術上研究指導之任務。一方面則須養成多數之中級服務人員。使負調查與一般的管理指導之責任。此之所謂中級服務人員者。凡各機關各公署之公務人員。地方上之保長甲長。以及軍隊中之各級長官。均可按其性質之所宜。施以各種之訓練。不必盡如平時之另行招考。設科期成。而為達到通力合作之目的。則教育機關與學術團體以及各地合作社之熱誠贊助。尤

國史館 Academia Historica

其必要。總之、在官廳須革除過去承轉應付粉飾表面之不切實的工作。在人民須痛切覺悟於此一事業為救死回生之關鍵。而各盡所能以赴同一之目標。今後各省之當建設行政之任者。關於擬訂施政綱要。尤須切實着眼於建設國民經濟。視此為唯一之中心。誠使政府人民呼應一體。堅忍刻苦。共同致力。敢信垂危之國民經濟必有挽救之希望。而民族復興之物質的基礎。亦於是乎奠定。當此大災嚴重之際。益深經濟崩潰之懼。及時補苴。實不

國史館 Academia Historica

容稍後須臾。切望各省長官與全國同胞之接納鄙言而
力行之也。

收回牯嶺英租地協定簽字。

九日　公曰。別是非。明利害。識時勢。知彼己。又曰。近夜時夢
二子。每於深夜捫心。不禁愧怍系之。寄語來者青年更須注
重慈孝二字。以免老少傷悲。如今日之我也。

整理抗倭計劃頗費苦心。公曰。對倭決心既定。自可轉入主
動地位也。

國史館 Academia Historica

發手令數通。電陳、景、韓曰。兄函及所寄日報均接到。謝謝。茲有一事請兄設法一辦。即自民國廿年起大坂每日與東京日日及上海各日報。搜羅滙彙。或只搜集一報亦可。電陳、慶雲曰。兄既負航空重要責任。對於用人行政。尤須一秉至公。勿為會中人員有所議論。凡非空軍出身之親友如黃子超者。亦可在會外另予出路。不必用於會內。以免譏議。又電曰。黃秉衡處長如願赴意學習空軍專技。則准與勞第顧問前往亦可。惟其職務由何人代理。如果沈德燮處長不甚努力。

國史館 Academia Historica

妨礙發展。則可調換。或毛邦初與沈德燮兩人對調亦可。何如。希與勞第顧問協商之。電何應欽曰。分會改組事。當再磋商較妥辦法。但對於東北人員。應另設法容納。未知兄有否此法。請預籌之。明軒名義平後或較北平為宜。如果王廷年另與位置。則明軒北平後請主任不如北平衛戍司令名義為妥。以對內對外。皆可應付。電汪、兆銘曰。兄病後長途飛行未知有碍否。非萬不得已不敢勞駕。屆時且看我二人之行程誰便。再定行止。何如。

國史館 Academia Historica

十日　公曰。遭不測之禍變。當稍安毋急。沉機不亂。以待其定也。

預定一、魚雷五十個。二、倭謀蒙古益急。三、電宋派員來見。四、嚴防匪回竄川西。

注意一、徐海東股竄天水。幸未被其所陷。二、川北朱匪不久必有行動。其竄向且可以徐海東股之行踪而定。故以後主匪之行動判斷更易也。三、于學忠部延誤時日。以致天水無兵防守。吳克仁師在鄂南被匪突圍。東北軍自劉匪以來有

國史館 Academia Historica

損無益。而且軍累全局。此種軍隊、此種將領。焉得而不敗亡。思之痛心。幾乎昏絕矣。

公舌破略愈。批閱如常。靈宋軍長哲元曰。有事相商。請兄即派能員全責之心腹人員密來四川面敘一切。盼復。電復張主任學良曰。請兄不必來蓉。

十一日　上午到軍官團紀念週訓話。題為「川滇黔三省的革命歷史與本團團員的責任」。其詞曰。

今天我們軍官團舉行第二次總理紀念週。自開學至

國史館 Academia Historica

今學員已經受課一個星期了。大家應該在紀念週總理遺像之前。對於各位自己在一星期前來到軍官團的時候之思想行動。和進到軍官團一星期以來。所感受的思想精神與獲得的一切學問。加以反省和比較。看有什麼差異和進步。我們做人求學。必要「日知其所亡、月無忘其所能」的精神。每過一天、要有一天的進步。每過一星期、一定要有一星期的進步。尤其是大家現在進到軍官團來受新的教育。格外要每日每週都有一個新的進境。如

國史館 Academia Historica

此進德修業日新月異。自強不息。將來才能夠担負革命的事業。所以我們每一個人在一日之中做了什麼學了幾多。自己所得到的益處在那裏。以及所給與部下和我們國家的益處究有幾何。每天晚上就寢以前。應該反省一下。同樣每經過一星期到了舉行　總理紀念週的時候。也要反省上一星期內自己所學所作的事。以及對於　總理的主義和革命的貢獻。致力於國家社會的究有幾何。對於修身立德。見善則遷。有過則改。惟有如此時時

國史館 Academia Historica

切己體察。乃能自覺自強。勇猛精進。做成一個盡善盡美的革命軍人。你們現在做了人家的上官。至少帶了幾十個官兵。甚至幾千幾萬的人受我們的指揮。一定要養成這種隨時自省自覺自新自強的習慣。才可以使自己的錯誤和罪一天天減少。才可以使自己的智能德業繼續不斷的進步。才可為部下立一個模範。為後人留一個榜樣。完成革命的千秋事業。為此有一件事要附帶提及的。就是從此以後。你們個個人務必要寫日記。將當天各種

國史館 Academia Historica

心得和一切缺點。都要在日記上記載下來。作自己以後
參攷的材料。並可藉此得到切實的反省工夫。這是對於
軍人修養上最重要最有益處的事情。你們應該要切實
做到。

今天要對各位講的。就是川滇黔三省的革命歷史與我
們軍官團團員的地位和應負的責任。大家要知道。我們
川滇黔三省的軍民過去在革命歷史中的地位是非常
之重要。也是非常之光榮的。第一、大家曉得我們革命党

國史館 Academia Historica

自五十年以前就在　總理領導之下致力於推翻滿清。
建立民國。最後成功的一次、就是辛亥革命。辛亥革命雖
然起義於武漢。但是武漢起義之先。還有一個革命發端
的引子。這個引子就是在四川。當時四川一般革命党党
員、在我們　總理指導之下。反抗滿清。他們就籍川漢鐵
路官辦商辦的問題、來宣傳主義。激動民衆共同一致的
從事於推翻滿清的革命運動。那時滿清政府調了許多
兵到四川来極力的壓制四川的革命党員。我們革命党

國史館 Academia Historica

員拼命和他反抗。結果帶領滿清軍隊入川的端方就死於四川革命党之手。因此全國的革命勢力就一天天擴張。同時因為原駐武漢一帶的滿清軍隊調到四川来了。武漢因而空虛。於是武漢的革命党得以乘勢伺隙。在辛亥年十月十日那天發難起事。義旗一舉。全國響應。由此達到推翻滿清建立民國的目的。完成了初步的革命。所以辛亥革命雖然是起義於武漢。實則發端於四川。四川保路的風潮實為辛亥革命的導火綫。在武漢起義之後。

國史館 Academia Historica

雲南貴州和四川一般軍人與民衆先後將本省的滿清勢力剷除。並派人參加南京臨時政府的組織。成為共和國最力的支柱。可見在建立民國的革命事業上。川滇黔三省實佔有重要的地位。尤其是四川實為革命的發祥之地。這實在是中國革命歷史中四川最光榮的一頁。

其次。到了民國四年。袁世凱背叛民國。帝制自為。各省的軍人差不多都被他收買或是投降他。只有我們川滇黔三省有很多軍人始終反對帝制。擁護民國。雲南軍隊就

國史館 Academia Historica

首先倡義獨立。樹起護國倒袁的旗幟。聯合川滇黔三省
軍隊和袁世凱在四川的軍隊作戰。因為川滇黔三省的
革命軍人共同一致。不怕艱險。努力奮鬥。終能戰勝袁世
凱自私自利、帝制自為、反革命的北洋軍閥。再將我們中
華民國恢復轉來。所以川滇黔三省軍隊這一次在中華
民國史上又得了再造共和之功。在革命戰史上又佔了
最光榮的一頁。再次到了民國六年張勳復辟。要想消滅
民國。恢復滿清。我們 總理率領了海軍到廣東、組織軍

國史館 Academia Historica

政府。来和滿清的殘餘勢力奮鬥。當時川滇黔三省的軍隊党部和全體人民曾推戴（一致）總理。擁護軍政府。反抗復辟。這是川滇黔三省軍人和民衆擁護總理愛護民國之三次最大的光榮歷史。

從上所述歷史来看。我們川滇黔三省現在一般將領和一般軍人。在過去建立民國。維護共和的革命事業上。你們功勳何等偉大。歷史又如此光榮。這是何等崇高的地位和寶貴的歷史。但是到了現在又是怎樣的情形呢。現

國史館 Academia Historica

在我們三省一般軍人。不但不能繼續提高三省革命的地位。發揚我們革命的光榮歷史。全國同胞看起來。四川軍人簡直是為個人爭權奪利。自相殘殺。比從前北洋封建的軍閥還不如了。尤其是一般將領。不知道維護他革命崇高的地位與發揚過去光榮的歷史。對於國家的存亡。民族的成敗和人民的痛苦。幾漠不相關。甚至摧殘人民的生機。貽害國家的基本。將來要成為民國的罪人。如果大家都能及時醒悟。發奮為雄。愛護你們自己革命發

國史館 Academia Historica

祥之地。鞏固中華民國最後根據之地。各人皆能以保國
衛民為己任。不再爭權奪利。剷除自私自利的劣根觀念。
決不自相殘殺。以蒙同室操戈之最大的恥辱。永息無聊
的內戰。奠定救國的基本。共同一致。擁護中央。奉行 總
理的三民主義。將我們三省已往光榮的地位和歷史繼
續發揚光大。那末整個國家民族。必蒙我們峨嵋軍官團
的無窮福利。決不致為外國所輕侮壓迫。弄到現在這樣
危急存亡的地步。你們各位也早已成功很大的革命事

國史館 Academia Historica

業。為全國國民所崇拜與愛戴了。大家總要記住。川滇黔
要作我們革命黨革命建國與復興民族最後的最重要
的根據地。所以我們在川滇黔的一般軍人務必認清自
己的重大責任。急起直追。自強不息。乘此千載難逢的機
會。成功你們千秋萬古的功業。如果大家再不奉行三民
主義。澈底覺悟革命的道理。及時努力。仍舊像從前一樣。
不知國家民族為何事。而以個人權利為前提。這樣下去。
不僅你們個人徒勞無功。最近仍毫無結果。而且國家民

國史館 Academia Historica

族生命的基點，也勢必斷送在你們手上。使我們全國國民和以後世世代代的子孫，都做外國人的奴隸牛馬。那我們峨嵋軍官團便是做了亡國的千古罪人。要負担亡國滅種遺臭萬年的罪惡。試問這種罪惡，我們能不能担得起。所以我們即使不為國家民族計，也要為本身以及後世子孫計，不能不在三民主義的共同信仰之下，精誠團結，共同奮鬥，根本剷除已往自私自利驕奢淫佚等等一切惡劣的思想行動和習慣，奮發救國救民的革命精

國史館 Academia Historica

神。完成革命軍人的使命。要曉得軍人的唯一目的。即在為國為民犧牲一切。來作救國救民的事業。尤其是我們川黔滇三省的軍人。格外要明白與體行這個道理。來發揚我們中華民族五千年歷史的光榮。以川滇黔為中華民國復興的根據地。大家一心一德。為國犧牲。使我們中華民國永遠安固昌隆。巍然屹立於世界。我敢說我們本部十八省那怕失了十五省。只要川滇黔三省能夠鞏固無恙。一定可以戰勝任何的強敵。恢復一切的失地。復興

國史館 Academia Historica

國家。完成革命。由此可見我們川滇黔三省的軍人所處地位之重要與所負責任之重大。可以說革命的成敗。國家的存亡。民族的盛衰。其責任就在我們川滇黔三省軍人尤其在我們峨嵋軍官團各學員的肩上。我們峨嵋軍官團要做復興民族最忠勇最堅強的唯一救亡的大團體。你不要看峨嵋軍官團人數不多。只要精神堅強。信仰彌篤。內容充實的話。那三人同心。就能立國。何況我們有幾千人之多呢。我相信我們峨嵋軍官團內無論官長學員

國史館 Academia Historica

從今以後一定都能毅然以國家興亡革命成敗自任。從新做一個真正的革命軍人和　總理的忠實信徒。開展革命的新事業。現在我們軍人只有兩條路。一條是革命之路。一條是反革命之路。不革命便是反革命。

總之、我們川滇黔三省在革命史上有最光榮的歷史。居最重要的地位。實為我們國家和民族託命之所興復興之基。因為四川既為革命的發祥地。就應該做革命的永遠根據地。革命之花既由四川而放。亦要由四川來收革

國史館 Academia Historica

命最後成功之果。澈始澈終完成革命的使命。方得為革命的軍人。我們的軍人。大家必須始終如一真實的堅決的奉行三民主義。才能夠鞏固這個復興的基礎。才可以真正救國。亦只有真實的堅決的奉行三民主義的軍人。才能確實立定這個基礎。完成救亡復興的偉大事業。如果離開三民主義。不能忠實效忠國家。為國家民族犧牲一切。那麼不僅大家各人決不能成功。而且連整個國家都要被你們滅亡。那我們軍官團就要負千古亡國的罪

國史館 Academia Historica

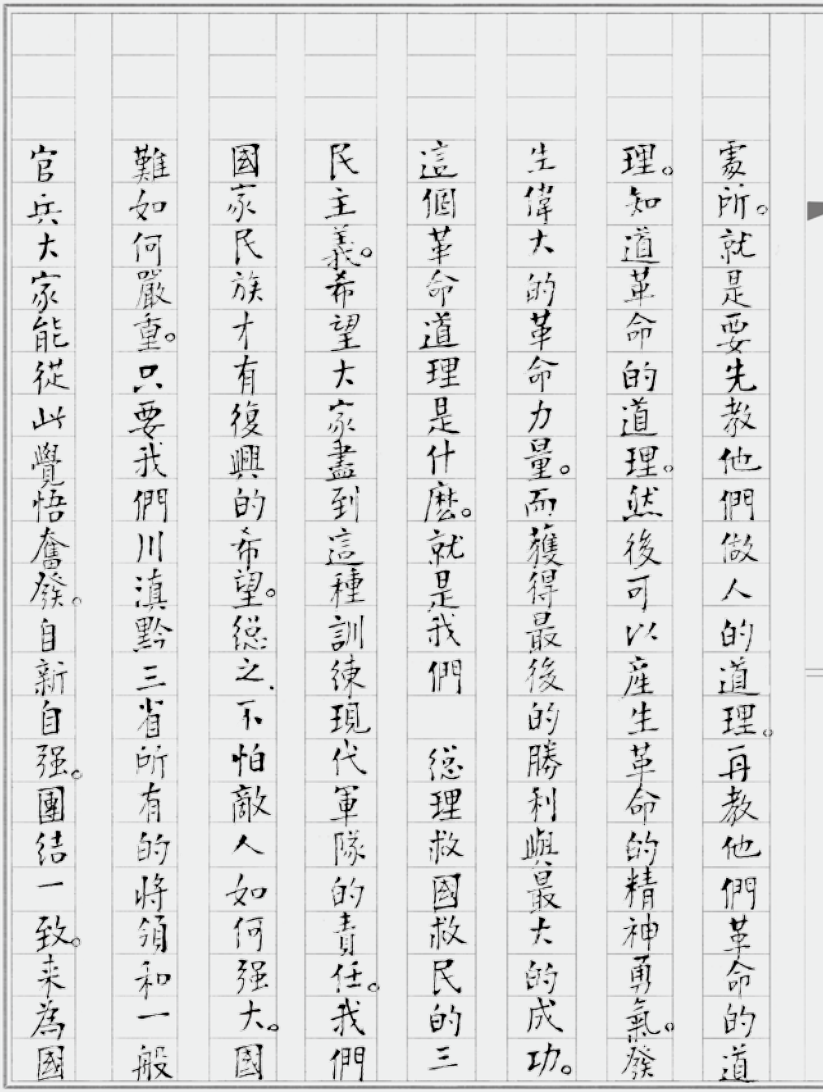
惡。所以國家的存亡。民族的盛衰。革命的成敗。其關鍵就在大家心中一轉念之間。希望大家特別注意。大家如果大公無私。為國為民。真為一個革命軍人。那事業無不成功。民族亦無不復興之理。

最後再要講一講我們教部下的道理。在上個星期中各位營連長對於　總理的遺囑遺訓與軍官團的宗旨和訓條。想必已經對各學員講得很明白了。大家以後教導部下。一定要隨時將這些重要的訓條。尤其是　總理的

國史館 Academia Historica

遺訓、即現在所唱的党歌。對部下解釋清楚。不要隨眼看過、隨口讀過唱過便算了事。因為這些事情都是我們做人尤其做革命軍人最緊要的道理。不僅你們大家自己要深切的體認力行。你們將來回到各部隊以後。務須使一般士兵都能瞭解。如此才能訓練成功好的軍隊。從前一般軍隊之所以不能訓練得好。就是因為一般官長士兵都不懂做軍人和革命的道理。因此我們軍官團一般官長學員一定要知道軍隊教育的要点和教育入手的

國史館 Academia Historica



要所。就是要先教他們做人的道理。再教他們革命的道理。知道革命的道理。然後可以產生革命的精神勇氣。發生偉大的革命力量。而獲得最後的勝利與最大的成功。這個革命道理是什麼。就是我們 總理救國救民的三民主義。希望大家盡到這種訓練現代軍隊的責任。我們國家民族才有復興的希望。總之。不怕敵人如何強大。國難如何嚴重。只要我們川滇黔三省所有的將領和一般官兵大家能從此覺悟奮發。自新自強。團結一致。來為國

國史館 Academia Historica

犧牲。一定能夠復興我們的國家民族。完成我們革命軍人救亡復興繼往開來的使命。

批閱。發手令數通。電朱主任唐總監曰。首都地下電話綫完已築成幾何。全部何時可完成。盼復。并力加督促為要。電馬市長超俊曰。由廣州路口直達軍校門前之馬路。修改往實請詳估。約需幾何。其中由焦狀元巷至蓮花橋以西之一段過於狹小。務望提前改寬。限期修正為要。電陳主任慶雲曰。意相所贈坐機。望明日即飛成都。盼復。電汪院長曰。京中情

國史館 Academia Historica

形。楚傖兄到青諒能據實詳陳。中央諸同志志趣不一。意見紛歧。不能負責。徒事牽制。此與制度及人事均有關。原非一朝一夕之故。若切實負責者。意存灰沮。不挺身為積極之主持。則渙散益甚。必雜論叢生。更不可究詰。恐不待外患之來。即已不可收拾。現狀如此。豈容吾人撒手不問。祇有繼續努力撐持。以圖逐步挽救而已。弟考慮再三。非兄即日回京。不能重整陣容。弟必與兄共同負責。當前各種困難。亦必當盡力消除。幸鑒納微情。勿多躊躇。弟約日內到廬。望兄屆時回

國史館 Academia Historica

京。再約晤地為盼。電孔部長曰。地鈔不兌現不滙之結果。江
日渝市滙價立漲至二百餘元。以鈔換洋補水至六十餘元。
已釀成因攘（擠）兌而死傷之慘劇。連日資中內江各地更風潮
迭起。市面恐慌。地鈔與現洋比價竟低至九折以下。各軍伙
食亦即折扣一成。形勢紊亂。岌岌不可終日。弟駐節其間。實
瞠目無可為計。更不能空言慰籍。所有維持地鈔辦法。弟已
於佳辰機蒼三電詳言之。切盼迅予決定。立候復示。電西安
從署楊主任虎城曰。援報第五十一軍駐西安城廂該部游

國史館 Academia Historica

勇散兵滿佈街衢毆打警察搗毀戲院與憲兵武裝衝突甚劇居民惡感益深等語是否屬實希查復

下午會客與楊永泰劉湘談話

十二日　黎明出席峨嵋軍訓團升旗典禮講「自信心與氣節之重要」其詞如下

我們每天早晨舉行升旗典禮的時候是一天之中精神最飽滿腦筋最清爽神智最靈明思想最純正的時候古人說「一日之計在於晨」大家就在舉行升旗典禮的時候

國史館 Academia Historica

應當要竭力提起我們的朝氣。堅定我們革命的志向。奮發我們革命的精神。一方面看到我們的國旗和太陽同時并起。一方面就要自己想到、我們所作所為、是否已照着 總理手訂「青天白日滿地紅」的國旗之高尚優美的意義去做。我們所作所為、是否能為我們的國家立定千古不拔的基礎。是否能將我們民族五千年以來的光榮歷史繼續發揚光大。再要想到我們今後應當怎樣才可以使得我們的國旗飛舞於全世界。使得我們中華民族

國史館 Academia Historica

的光輝如同青天白日一般。永遠籠罩全世界。照耀全宇宙。

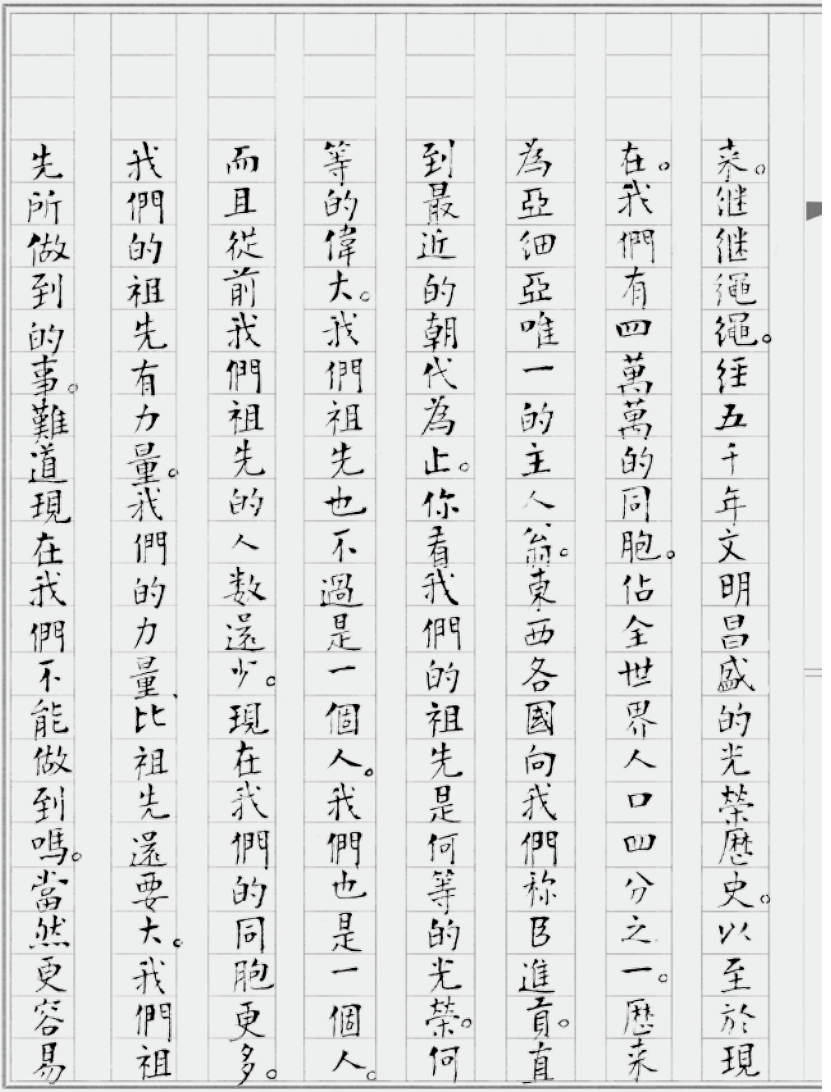
大家要曉得。我們要成功這種事業並不難。天下根本就沒有什麼難事。也沒有什麼容易的事。所謂「事在人為」。只要我們立定志向。決心要做什麼事業。一定可以成功什麼事業。俗諺曰。「天下無難事。只怕有心人。」只要我們大家有決心。有志氣。能夠團結一致。努力去做。無論什麼甘鉅的事業。都可以成功。尤其當此國家危急存亡之秋。正是

國史館 Academia Historica

我們軍人成功立業的大好機會。從前我們以為什麼事
困難。什麼事不敢做。所以被人家隨便侵侮壓迫以迄如
今。從此大家要曉得。一切偉大的革命事業。都是還我們
赤手空拳、從危險艱難之中、努力奮鬥所做出來的。惟其
如此。才算是革命。必須能夠如此。然後才算是真正的革
命軍人。所以希望你們各位學員特別堅定自己的革命
志向。鍛鍊自己革命的精神。

我們中華民族是世界上最優秀最偉大的民族。從黃帝以

國史館 Academia Historica



來。繼繼繩繩。經五千年文明昌盛的光榮歷史。以至於現在。我們有四萬萬的同胞。佔全世界人口四分之一。歷來為亞細亞唯一的主人翁。東西各國向我們稱臣進貢。直到最近的朝代為止。你看我們的祖先是何等的光榮。何等的偉大。我們祖先也不過是一個人。我們也是一個人。而且從前我們祖先的人數遠少。現在我們的同胞更多。我們的祖先有力量。我們的力量、比祖先還要大。我們祖先所做到的事。難道現在我們不能做到嗎。當然更容易

國史館 Academia Historica

做得到。難道我們祖先可以雄霸亞洲。到現在我們却要坐以待亡嗎。當然我們要發奮為雄。我告訴你們。我們國家民族的前途永遠是有希望的。不要說全國四萬萬同胞一齊發奮努力。必可立刻轉弱為強。使我們中華的國旗照耀於世界。便是我們軍官團兩千多團員只要個個人能立定抵禦外侮與復興民族的志願。大家能夠親愛精誠、團結一致。矢忠矢勇來為國犧牲。有我們二千人便天下無敵。什麼艱鉅的事業都可以由我們手裏做出來。

國史館 Academia Historica

我們立志要完成革命。革命就一定可以完成。我們立志要復興民族。民族就一定可以復興。現在一般國民因為不知道我們祖先是如此的光榮偉大。因而喪失了自信心。以致志氣消沉。自暴自棄。這是最危險的一件事。我們一般革命軍人、一定要從各人自己起。恢復我們民族的自信。振起我們民族的精神。發揚我們民族的光榮。

我們中華民族、有至大至剛、至中至正的民族精神與忠孝仁愛信義和平的王道文化。向來是威武不能屈的民

國史館 Academia Historica

族。向來是不畏強禦反抗殘暴的民族。數千年以來。不僅外來的蠻夷戎狄。我們能抵禦他。征服他。到最後同化他。就是本國有那一個君主暴虐無道。一般民衆也一定起而打倒他。歷史上最強有力的君主莫過於秦始皇。但是因為他暴虐無道。一般人民始終要打倒他。當時有一句話說。楚雖三户、亡秦必楚。後來劉邦、項羽這幾個人、卒能立義帝、滅秦室、而再造中國。這就可以表示我們中華民族勇敢偉大的氣魄。

國史館 Academia Historica

古人以三户而可以亡暴秦。我們現在有如此廣土衆民。豈有不能抵禦外侮、復興民族之理。所以我昨天講有我們川滇黔三省作基礎。一定可以完成禦侮復興的大業。我們一般團員都是黃帝的子孫。而相信個個人一定都有此志氣。有此精神。能夠從艱難危險之中努力奮鬥來完成這種偉大的事業。現在我們的國難已萬分嚴重。但是將來的危險困難。比現在還要加重十倍百倍。大家一定要準備着。以後對於自己的精神體魂。一定要格外加緊

國史館 Academia Historica

鍛鍊。對於自己的學識技能，一定要格外努力增進。將來到了天翻地覆、悲極慘絕的時候，便是我們復興民族最好的機會。

但是大家要曉得，天下雖無難事，天下更無投機取巧而能成功的易事。必須我們平時能盡心盡力刻勵奮勉，預先準備好一切，然後臨時才能隨機應變，湊巧成功。所以革命軍的要素，除了(一)主義(二)領袖(三)組織(四)紀律以外，還有最要緊的一項，就是(五)歷史。(或氣節)所謂「歷史」就是

國史館 Academia Historica

指在一個主義、一個政府、一個領袖之下、始終如一、繼續不斷的努力。必須如此。然後才可算是革命軍。若是投機取巧。今天革命。明天反革命。今天信仰三民主義。明天又離開三民主義。今天擁護中央。明天又割據地方。隨便可以叛變。不顧歷史。不要人格。那就不僅不能算是革命軍人。而且根本就不配做人。所以一般學員、從此以後要認清我們的主義、領袖在那裏。我們的組織紀律和歷史是什麼。要問我們的主義是不是可以成功。我們的領袖能

國史館 Academia Historica

不能担負復興民族的責任。我們自己的智能、品德歷史、配不配做一個革命軍人。如果大家對這幾個問題有了明確的認識和堅定的解答。中國就有希望。革命就可以完成。所以今後希望大家要永遠奉行　總理的三民主義。時時記得革命軍的組織和紀律。尤其是大家在峨嵋軍官團這一段最寶貴的歷史。從此以後。特別要做一個忠實的革命軍人。在　總理的系統之下。共同一致來奮鬥犧牲、以實現三民主義。完成國民革命。這就是本團長

國史館 Academia Historica

今天在升旗與禮的時候。特別告訴各位的幾句要緊的話。希望大家切實做到。

在第二營點名之後。又講「軍隊教育中禮之重要」。其詞如下。

剛才在第二營點名的時候。發現少數人有幾個缺點。現在要對你們第二第三兩營全體官長學員講一講。希望大家注意。切實改正。

大家要曉得。我們做軍官的人。要想帶好軍隊。使能發生真實的力量。必須先使軍隊練成節制之師。換句話說。就

國史館 Academia Historica

是先要以「禮義廉恥」的「禮」字來訓練軍隊。軍隊要有了禮。然後有節制。有了節制然後才可以協同動作。齊心合力。發揮整個的強大力量。有此力量然後可以和敵人作戰。且戰無不勝。軍隊裏有所謂「制式教練」。制式教練就是禮的教練。就是要使軍隊練成有禮守法的節制之師。「立正」和「舉手敬禮」這些動作就是制式教練。「禮」的起點。我們要使一般官兵都能明禮守法成為節制之師。就必須先從這些最小的最要緊的事情做起。務須使一切動作都

國史館 Academia Historica

能做到「嚴整」而「確實」。要全軍一切動作能嚴整確實。首先就要我們一般官長發施號令能做到嚴整確實。例如立正不僅是禮的表示。而且是軍隊一切操練的基本動作。立正動作如果做不好。其他一切動作都不會做好的。所以做任何動作之先。必先叫立正的口令。立正而能整確不動。然後身心才能定下來。然後才可以做好其他的動作。如此所發出的口令才有效力。你們喊口令的人要知道。無論那個口令。都是有重大的意義和嚴密的規定的。不

國史館 Academia Historica

好隨便喊過就算了。今天你們各連排長喊口令有兩個大缺點。第一、所站的地位不得當。如果喊口令不取得適當的地位。口令就不能完全達到全隊。結果聽到的就做了。沒有聽到的就沒有做。以致參差不齊。不像軍隊的動作。第二個缺点就是口令不確實。喊口令的時候。一定要沉着。不可慌忙。必須第一個口令喊出去受令的人確實做到了他的動作。才可喊第二個口令。所以你發施號令的人。務必兩個眼睛注意到全隊。不好只顧自己口令。不

國史館 Academia Historica

管部下的動作。如果喊了第一個口令。部下的動作還沒有完全做到。立即又下第二第三個口令。那部下的動作當然非參差凌亂不可。像這樣的口令。還有什麼價值呢。軍人的動作當然是要求迅速。但是迅速之中。尤須求其確實。如果不確實。任你再怎樣的快當。都得不到好的效果。好像我們走路。第一步腳未踏穩。立即走第二步。自必不免顛躓。此外還有一個大缺點。就是你們當連排長的人喊了立正口令以後。對上官敬禮所取的距離。每每不

國史館 Academia Historica

得其當。有時差不多在十步二十步以外就舉手敬禮了。這也是失禮的一件事情。我們無論行進敬禮或站着敬禮。一定要取得相當的距離。我們軍官團所規定的便是六步。在不滿六步或六步以外的地點對上官敬禮。都不成禮節。所謂禮必須有節。節就是「節文」的「制」。即「規矩」的意思。例如前面所講適當的地位和距離是禮的「節」。不遵此節不成其為禮。這一點你們大家應該明白。我們帶兵官無論是總指揮也好。是師旅團營長也好。尤其是連排長

國史館 Academia Historica

一切口令動作。都應該完全遵照步兵操典來做。不好差一絲一毫。將來你們回去教練部下。也應如此。如果有一點差錯。就不免影響整個部隊的精神和力量。我們現在要練好軍隊。就要從這些小動作先注意。才能成功統一的軍隊。發揮協同一致的整個力量。

以上所說的幾點。不過是就訓練軍隊一端來說明禮的重要。再推而廣之。我們人生在世。要成為一個堂堂正正的人。能夠做出任何一件事業。實無時無地可以離開禮

國史館 Academia Historica

字。從我們日常生活。無論在食衣住行以至一切言行作為。都不可無禮。否則便不配做一個堂堂正正的人。更不能做好任何一件事業。所以不僅我們要明禮。並且要教導部下都明禮。而明禮一定要從食衣住行做起。這就是做人與訓練軍隊最緊要的道理。譬如講吃飯就要端端正正坐着吃。不要胡亂。也不要有一點飯粒菜羹遺散在桌上或地上。穿衣戴帽就要穿戴整齊。換洗清潔。帽子要戴正。紐扣要扣齊。皮帶要綁緊。褲腿要裹牢。才合穿衣的

國史館 Academia Historica

禮節。今天我看見有幾個連長外面穿了軍服。裏面穿了襯衫。襯衫的下截、隨便露在外面。此外還有些人穿了西式的襯衣。却不將袖口扣好。我們不穿西式衣服則已。如果要穿、就應當按照外國人的穿法穿得合式。才配穿外國衣。像剛才所講的這種情形。真可以說不曉得穿衣。外國人看起來。就要加以譏笑。他們看見我們軍官團的軍官連穿衣還穿不像。就可以看出我們軍隊更不會拿槍打仗了。所以這些小事我們一定要先注意改良。再講到

國史館 Academia Historica

住房子。無論室內室外。都要整齊清潔。一切物件。不好有一點凌亂。無論何處。不好有一點污濁。尤其不好隨便吐痰便溺。最後講到行。一定要遵守秩序。並且胸膛要挺起。頭部要抬上。兩眼要向前平視。如有兩個人以上同行。一定要步伐整齊。如此。才可以表現出軍人凜然不可侵犯的氣概。使人有威可畏。人家看見我們。才不敢隨便欺侮。

總之。這些事情都是現代國民應有的基本修養與普通禮節。我們要做一個現代的軍人。尤不可不首先特別注

國史館 Academia Historica

意做到。你們都是做人家上官的人。格外要明白這些做人的基本道理。無論何時何地都不可隨便苟且一點。古人所謂「君子不重則不威。」我們統帶部下。尤不可無威嚴。沒有威嚴、部下便不會信服你。要如何才有威嚴呢。就是要如前面所講。對於一切事情都要有禮節做起。我們自己能守禮節。然後可以做部下的模範。可以將部下訓練有效。使全軍都能有禮守法。成為節制之師。共同一致來擔負救國救民的革命任務。

國史館 Academia Historica

你們還要曉得。革命軍人不僅要保國衛民。而且平時在社會上要做國民的模範。負有領導國民，改良社會的責任。如果我們自己日常生活食衣住行還沒有禮節。甚至拿了槍騷擾社會、敲剝百姓。為一般老百姓所深惡痛絕。這怎麼可以配做國民的模範。盡到改良社會的責任。大家一定要記着。我們無論要修身、治兵、以至挽救國家復興民族。一切努力的根本着手之處。就是一個「禮」字。能夠做到「禮」字。然後可以發揚我們民族立國最基本最重要

國史館 Academia Historica

的精神——「禮義廉恥」來作我們國家民族復興之精神的基礎。古人所謂「禮義廉恥，國之四維。四維不張，國乃滅亡」。我們國家民族到現在之所以如此危急衰弱，其主要的原因，並不在兵力之不充，武器之不良，乃在於這種立國的根本精神之沮喪。而今後之能否復興，就看我們全國國民尤其是一般人能否明禮義、知廉恥以為斷。所以我們革命軍人最重要的基本條件，就是要明禮義、知廉恥負責任、守紀律。而其入手之方，就是禮字，就是要從日常

國史館 Academia Historica

生活之食衣住行起頭。實踐禮義廉恥。這是我們軍隊所
最應注重的最緊要最基本的教育。亦即我們訓練軍隊
的要訣。從前我們軍隊不能訓練好。不能盡到保國衛民
的天職。以致軍人為國民所厭惡。國家民族為外國所侵
侮。就是由於我們軍人乃至一般軍官不明白這個道理。
從此以後。大家應該特別注意。痛改已往一切的錯誤。知
道惟有真正照着禮義廉恥的道理去做。然後可以成功
一個現代的軍人。訓練成功現代的軍隊。可以和我們國

國史館 Academia Historica

家民族的敵人拼命。來達成革命軍人的任務。

訓話畢。與楊森談話。公稱其在川軍將領中之有望者也。晚

宴客。看影片。

公曰、未有無主義無定志無決心無人格而能成大事者也。

十三日　黎明、在峨嵋軍官團升旗典禮訓話。題為「革命軍

的基本要素。其詞如后。

本團長在昨天舉行升旗典禮的時候對你們所講的話。

你們一定聽得很明白了。我相信全體學員對我所講的

國史館 Academia Historica

話。一定能記住並且實實在在做到。像現在這樣集合這許多官長學員在一個地方來研究學術、砥礪德行、討論各種救國救民的道理和方法。無論就你們個人或在我們國家立場上講起來。都是很難得而值得紀念的。大家在軍官團所聽到的道理。不要隨隨便便聽過就算了。一定要精切體驗。即知即行。纔可以做成新的革命軍人和總理的忠實信徒。纔可以完成我們軍官團的革命使命。不愧為本團的團員。

國史館 Academia Historica

關於我們軍官團的教育方針。各位官長已經對你們講得很詳細了。還有一點很緊要的道理。我要對你們特別提一提的。就是我們軍官團教育最緊要的目的所在。我告訴你們。本團教育的目的。就是要發揮你們的革命精神來增加你們各學員的革命力量。使你們能夠成功革命的事業。這也就是本團長所殷切希望你們大家最重要的一點。大家務必奮發努力來達到這個偉大的目標。

我所謂增加力量。並不是說增加多少兵力或增加幾多

國史館 Academia Historica

槍礮。我們革命軍的力量，並不在於兵力和武器的數量。而是在於我們的信仰和精神之堅強。我們要增加力量。就是要將天地父母生下我們來所賦予我們的固有力量儘量發揮出來。從前我們一個人最多只有一個人的力量。只能當作一個人用。今後我們一個人至少要能發揮一百個人的力量。當作一百個人用。這並不是難事。只要大家照着我們軍官團教育的方針和精神永矢勿渝。切實做去。一定可以達到這個目的。如此，我們不必要很

國史館 Academia Historica

多的兵力和很多的槍礮。也能夠發生偉大的革命力量。戰勝任何的強敵。從前我在廣東只有兩團革命軍。表面講起來。兩團軍隊算得什麼力量。但是畢竟以這少數的主力肅清叛逆。進而打倒一切軍閥。並且不斷的和帝國主義奮鬥。居然能夠達成北伐的任務。完成革命的初步工作。這是什麼原因呢。就是我們 總理遺教所說的「大凡人類研究人生的道理。最先發生思想。思想貫通以後。便起了信仰。有了信仰。就生出力量。我們革命黨和革命

國史館 Academia Historica

軍所以能有如此偉大的力量是那裏發生出來的。就是
從對於主義的信仰上發生出來的。因為我們革命軍為
信　總理的三民主義。堅決的認定惟有三民主義是救
國救民的主義。所以個個人都能抱定「不成功便成仁」的
決心。不顧任何犧牲。勇往直前來打倒敵人。同時全國同
胞也受了主義的影響。聞風興起。敵愾同仇。都爭先恐後
的歸附於我們革命旗幟之下。和我們革命軍共同一致
來奮鬥。因此我們兩團兵力、無形中便發生幾萬萬人的

國史館 Academia Historica

力量。到民國十五年時。北洋軍閥百餘萬的軍隊。都被我
們革命軍消滅。就是日本出兵濟南。我們也一樣和他來
打仗。使他絲毫不能阻礙革命的進展。這並不是由於我
們革命的兵力大過我們的敵人。完全是由於我們能篤
信 總理三民主義。藉主義的力量戰勝一切。由此可見
只要我們軍人個個人抱定救國救民的宏願。篤信 總
理的三民主義。犧牲一切來為國為民為主義而奮鬥。成
為真正革命軍人。一定就可以得到全國民衆的愛戴與

國史館 Academia Historica

協助。就可以增加無限的力量。現在各學員中間當高級將領的所帶的部下固然很多。就是當連長的至少也帶了一百個部下。你們在未到軍官團之前。一個人只能發生一個人的力量。只可當作一個人用。今後你們能抱定救國救民的志願。篤信救國救民的三民主義。你們的部下一定要為你們所感動。真正服從你們。在三民主義之下同生同死。一致奮鬥。這樣便可發揮以一當百的力量。我們軍官團現在有兩千多個團員。只要大家都能篤信

國史館 Academia Historica

力行三民主義。在我的命令指揮之下。共同一致為主義而奮鬥。那末表面上雖只兩千人。實際上每個人至少可以發生一百個人的力量。合計起來。就可以發生二十萬人的力量。我們有二十萬有主義的革命軍結合成為整個的力量。當可無敵於天下。何況全國同胞都會擁護我們三民主義的革命軍。如此形成四萬萬人整個的力量。共同一致來打倒我們的敵人。實現三民主義。總之。我們革命軍的力量。不在多少兵力和槍砲。而完全在主義的

國史館 Academia Historica

信仰。只要我們真心信奉主義。一定無往不利。有戰必勝。這也就是我們做革命軍人的道理。我們必須將一切自私自利不純不正的思想行動習慣除淨盡。誠心誠意的信仰三民主義。為國家民族建功立業。

昨天已對你們講過。我們革命軍的根本條件。第一要有信仰。要篤信三民主義。現在試問你們大家有沒有具備了這個條件。你們自問對於三民主義已經有深切的認識與真實的信仰沒有。若是我問你們。你們信仰什麼主

國史館 Academia Historica

義。你們是不是立刻可以答得出來。再問你們平時所作所為是否與三民主義毫不違背。有沒有做過害國殃民的事情。我們自己問自己的良心。有沒有慚愧。如果反問自己的良心說不過去。那末你雖然口講信仰三民主義。不過是一個言行不顧的假革命軍人而已。如此決不能夠使部下信服。不配做革命軍人。如果你們大家隨便那個來問我團長你信仰什麼主義。我就可以很坦白很直截的答復我信仰總理的三民主義。確信三民主義是

國史館 Academia Historica

救國救民唯一的革命主義。我心裏所想。口裏所說。與手裏所做的事情。無不根據三民主義。無時不在努力奮鬥來實現三民主義。關於三民主義的信仰。自問良心。絲毫沒有一點虛偽慚愧的地方。我絕對不愧為一個信仰三民主義的革命軍人。

革命軍人第二個要件。便是領袖。我們革命一定要有一個領袖。纔能夠集中革命的力量。推進革命工作。使革命的主義能夠儘早實現。革命事業能夠迅速完成。所以我

國史館 Academia Historica

們對於革命領袖要有堅確的信仰。務必始終如一的服從。大家在他的領導之下。共同一致來奮鬥犧牲。現在試問大家我們革命的領袖是那個。你們是不是真正信仰領袖。服從領袖。如果你們那一個團員問我。團長你的領袖是誰。我可很坦白的毫不遲疑的答復我的領袖就是總理孫先生。現在你們大家都真正信仰總理和我一樣的有革命領袖嗎。如果你們有了革命領袖而不真正信仰領袖。服從領袖。努力來實現三民主義。單是口說

國史館 Academia Historica

有領袖。那與革命事業的成功還是沒有什麼相干。所以你們進到峨嵋軍官團以後。不但你們要成功。必先要曉得領袖的重要。並且要真真實實認識領袖。信仰領袖。服從領袖。而且以後回到部隊也要將這個道理切實教導一般部下。使他們個個人都能和我們自己一樣。做一個總理的忠實信徒和真正的革命軍人。

再講到革命軍的第三個要件。就是歷史。昨天本團長已經告訴大家。我們革命軍一定要有歷史的基礎。換句話

國史館 Academia Historica

說。就是要有氣節。要始終如一。如果你們有人來問我。」團長的革命歷史如何。我也立刻可以很簡單很明白很鄭重的答覆。「我始終是　總理系統之下的一個革命黨和革命軍人。你們如果再問我。」團長對於革命黨和革命軍的精神與紀律從來有沒有什麼違背過。對於　總理對於革命黨和對於自己的良心有沒有什麼慚愧。「我再可以很坦白的很忠實的回答你們。我自從十八歲追隨　總理直到現在。敢說三十餘年如一日。從來不曾有一點

國史館 Academia Historica

苟且偷惰、見異思遷、以及畏難避禍、貪生怕死的情形。」我自從做了革命黨員。生死早已置之度外。一切都決心為革命為主義為黨國而犧牲。因為有此歷史的基礎。所以自信決不愧為革命軍的統帥。不愧為你們的領袖。你們今後如果不想做革命軍人則已。如果要做一個革命軍人。就一定要歸到 總理系統之下。實心實力、奉行 總理的三民主義。遵守革命軍的組織和紀律。大家團結一致來努力革命。這次要你們來到峨嵋軍官團。就是要使

國史館 Academia Historica

大家走上這個正大光明的革命之路。歸到 總理系統之下。永遠做一個真正的革命軍人。

再次、革命軍還有一個要件。昨天沒有講到。今天再特別提一提的、就是革命軍要有明確的「目標」—敵人。如果對自己的敵人還不能認識清楚。那就不能集中革命力量。完成革命事業。我們革命軍人的敵人在原則上講。凡是違反三民主義的人。都是我們的敵人。具體的講。在國內就是萬惡赤匪。在國外就是欺侮侵略我們無所不用其

國史館 Academia Historica

極的帝國主義。這就是我們當前的兩大敵人。我們要救國救民、就要立定最大的決心和敵人拚命。不成功即成仁。成功則建設自由平等莊嚴燦爛的新國家。成仁則垂名青史。流芳百世。永為後世子孫所崇拜。即所謂「其生也榮、其死也哀。」我們自己雖然死了。我們的上官部下同志以及後世子孫一定可以繼續完成我們的志業。要知道人生數十載。總有一死。如果老死牖下。或是為爭權奪利的內爭斷送性命。不僅與草木同腐。湮沒無聞。而且使國

國史館 Academia Historica

家一天天更加危險。最後國家亡了。我們還要為千秋萬
世所唾罵。這樣死去。對自己固然是冤枉。又將何以對得
起天地父母和國家民族呢。文天祥有兩句話。「人生自古
誰無死。留取丹心照汗青。」司馬遷也說。「死有重於泰山。有
輕於鴻毛。」我們只有在　總理系統之下為三民主義民
族而死。纔有無上的價值。纔能遺留光榮的歷史。炳耀千
古。對得起生我的父母。教我們的上官和我們　總理。這
就是我們峨嵋軍官團教育唯一緊要的目的。大家來到

國史館 Academia Historica

軍官團受訓的意義亦即在此。

最後革命軍的第五個條件就是「組織」。第六個條件就是「紀律」。組織和紀律有很密切的關係。有了紀律組織纔能維持堅固。運用靈活。纔能發揮組織的效力。達成一貫的使命。所以紀律就是組織的命脈。無紀律即無組織。無組織便無力量。我們要想來做事業。尤其是要想做革命的事業。必須要有力量。要有力量。必須有嚴密的組織。要有嚴密的組織。首先就要有嚴格的紀律。現代立國最重要

國史館 Academia Historica

的一個條件。就是國內一切要有組織。組織力的強弱。就是國家的強弱之所由分。現代的戰爭、也可以說是組織的戰爭。現在我們國內不必說一般人民沒有養成紀律重秩序的習慣。到處表現沒有組織。以致被外國人譏笑說中國人是一盤散沙。是「無組織」的「非現代國家」。就是講到一般軍隊。真正有堅強組織和嚴格紀律、可稱為現代軍隊的實在也很少。我們大家都是連長以上的帶兵官。試問你們的部隊是不是真正紀律很嚴明。組織很健全。

國史館 Academia Historica

我們革命軍既要負起救國救民的責任。便不可不特別注重紀律和組織。所以我們不想成功革命軍則已。否則便須絕對遵守革命軍的紀律和組織。不許有個人的自由。不許有一個人浪漫腐敗。驕奢淫佚。畏難苟安。貪生怕死。以免敗壞革命軍的軍風紀。破壞革命軍整個的名譽。危害國家民族的前途。這一點希望大家不但要自己能切實做到。並且特別要以身作則。來教導部下一般官兵。今天所講的幾點。就是我們革命軍的幾個基本要件。亦

國史館 Academia Historica

即我們革命軍人所以增強革命力量成功革命事業的要訣。你們從此能否照這幾點切實做到。就可以判斷你們今後一切事業之成敗與乎我們國家民族之存亡。如果大家後從今以後能立志向上。依照我今天所講的道理切切實實的做到。不僅是你們個人和我們整個國家民族之福。亦實為本團長最大的光榮。大家如能照我所講的話做到。我們革命事業便有人能夠繼續起來負責完成。我無論那一天為國犧牲了。也儘可安心瞑目。是無遺

國史館 Academia Historica

憾。希望大家時時記住。我們峨嵋軍官團是　總理系統之下革命軍人的大家庭。我們進到這個大集團以後。就再不要忘記　總理。不要忘掉信仰。不要忘記三民主義。不要忘記國家民族當前的危難和我們革命的目標。大家要精誠團結發揮最大的革命力量。担負起整個的革命責任。向着我們革命的目標勇猛前進。以實現三民主義。完成國民革命。

訓話後。處理公務。十時上新開寺扈辦公。電黃部長郛曰。望

國史館 Academia Historica

兄能於銑日前密到牯嶺一叙。過時恐不及待也。電張主席
羣、曰。請兄册日密到牯嶺一叙。電何部長應欽曰。望兄於銑
日前密来牯嶺一叙。並代約雨岩兄同来。電葉秘書長、楚傖
曰。請兄於銑日前約同立夫密来牯嶺一叙。電吳鼎昌曰。請
兄能於銑日前約同雨岩兄密到牯嶺一叙。過時恐不及待。
電孫院長、科曰。中定寒日密到廬山。擬與兄等會晤後。仍即
回川。望兄與汪先生能於銑日到廬相叙為盼。電汪院長、兆
銘曰。弟決明日到廬山。擬與兄在海會寺會晤。較九江為宜。

國史館 Academia Historica

如兄直到南京。則弟即可轉京。電重慶中央分行。委往理回。
希即於本月十五日以前。撥交行營財政監理處洋七百萬
元。以新公債一千萬元作抵。此事完全由中負責。不必顧慮
總行之准否。勿可以普通款項論也。電賀主任國光回。空軍
第六隊王隊長與隊員陣亡。應即撫卹。王隊長家屬洋二萬
元。隊員洋一萬元。其家屬子女准令入遺族學校肄業。
下午下山。六時由軍官團出發。途中遇雷雨。一時到成都。
十四日　上午十時半。公由成都乘機飛漢。下午三時到達。

國史館 Academia Historica

即登廬山廖所。公謂七月以來。今日觀月醴泉。為第一次之樂也。

預定一、派隊追擊徐海東股。二、游擊戰術與演習。三、月考整電綫。

注意一、倭軍務局長被其現役軍官刺死。此為倭軍內訌不可再加掩飾之起點。二、英倭有妥協會議之說。此不必悲觀。當轉為樂觀。為中倭外交得由英居間調停。雖被操縱。亦無甚妨碍。以英已深知倭之獨霸東亞之傳統政策不能變更

國史館 Academia Historica

也。三、英法意三國會議、與意阿和平有望。四、美國造艦計劃。
着着進行。皆有益於我國之現勢也。

電岷、嵋陳教育長、誠曰。中已安抵廬山。電汪院長曰。弟刻到
廬山。何處相會。盼即復。電黃部長、郭曰。弟已到廬山。擬回京
一行。兄如不便來廬。請在京會晤為盼。電龍主席雲曰。中本
日由蓉飛滬。不久回京處理要務後。仍即回蓉特聞。

十五日公曰。信生愛。又曰。寬容忍耐即是愛。又曰。昨飛過湖
北境內。一片汪洋。水災慘狀。目不忍睹。

國史館 Academia Historica

預定一、定冬季為水利季。士兵公務員全體動員。二、學生義務勞動。三、軍訓團私物令存團部。四、小學生態度行動、教員更應注意校正。五、設財政密偵員。六、預備吳赴日征費。注意一、汪堅辭善後辦法。二、政府不改組。金融無法措施。三、倭情內部變化。四、倭之仇多。即我之友多。五、倭之所害即我之所利。六、倭之弱點即我之強點。七、匪情。八、俄情。

公在廬山會客。討論倭情。至五時之久。接汪兆銘不來會之電。公曰。爽約失信。令人失望。并覆汪電曰。寒亥電悉。辭職問

國史館 Academia Historica

題。必待面商辦法後。方能決定。否則。實無解決之法。弟亦祇有還回四川。務望兄即日到京。弟亦同時赴京。面洽一切。無論何事。必須要講辦法。亦決無不可解決之事。但兄不來京面詳。則一切皆無辦法。亦無解決之日也。何如盼復。電蘭州朱主席紹良對徐海東之追擊。應派三團以上兵力。專任窮追。一面再令甯青騎兵兜勦。略與補助。並照例懸賞。以激勵之。

十六日　公在廬山與孔祥熙宋子文談話太晚。因之夜不

國史館 Academia Historica

安眠。與張學良何應欽談話。公嘆漢卿之無資格。更今人失望。甚憂國家之如何挽救也。

注意一、統一發行停止兌現之變化與預備。二、軍分會取消問題。三、漢卿取巧與不實之言行。如何使之覺悟。四、人心之苟安偷惰至此。民族焉得而不危。如何使之復振。五、倭情。六、匪情。

發手令。電唐次長有壬曰。請兄即來廬山一敘。盼復。電孫院長科曰。中定十九日回京。務望兄約同汪先生同日回京。面

國史館 Academia Historica

商一切。以中最遲馬日以前必須回川。不能久候也。如何盼復。電復賀主任國光曰。何柏丞部准駐涪陵石柱整理可也。又電復賀曰。第八十五師現調駐地點應先決定。待其調集後再定整理計劃可也。現仍以副師長代理師長為宜。

十七日　公自記少年時軼事一則曰。嘗憶兒時（十五歲時）先母對我夏楚。余不肯向母求恕討饒。因之夏楚乃益甚。母且痛哭曰。答兒即答我肉。我實心痛如割。兒速討饒。免余再答。兒加兒罪。余仍強項如故。毫不求恕。及至最後、親友前來

國史館 Academia Historica

勸止。要余討餽。余仍頑強不服。親友曰。汝如何可以討餽。余曰。母愈打兒愈不討餽。雖死不變。親友又曰。如汝母不打。汝可討餽乎。余曰可。母乃不打。余始討餽。自後母不再打矣。凡教子者。當研究兒童心理為要也。

公往九江接受意相畢索里尼所送飛機畢。遊會海與秀峰觀音橋各處。視察工程。晚八時始回牯嶺。與秦德純談話。

電葉秘書長、楚傖。曰。貴恙如何。甚念。立夫已到。電朱部長家驊。曰。新任四川大學校長任鴻雋定本月下旬入川接事。希

國史館 Academia Historica

轉飭中國航空公司特予以乘機之便利。以免遲誤為要。電
朱主任培德曰。前行營秘書梁穎文自行營結束後。改派為
購料委員會委員。迄未支薪。應照原薪每月三百元。自二月
份起補發給領。希照辦。

十八日　公在牯嶺。會客。批閱。宴客。商組經濟考察團。見林
主席。商改中央政治會議事。電復賀、主任國光曰。第廿五師
決仍令其回駐洛陽。餘待張主任核復辦理可也。又電曰。運
送鈔票。以後必須派兵護送為要。電楊、主任虎城曰。第廿五

國史館 Academia Historica

師決仍令其回駐洛陽。陝北清勦方案待張主任核復辦理可也。電復黃部長郭曰。刪申電悉。弟定明日回京。如兄以來機為便。則弟可派機來杭也。何如盼復。電復何總司令鍵曰。篠辰電悉。中不久返川。如兄來京。恐途中相左。如往漢停留。當約兄一晤。電朱主任紹良曰。流寇須在竄追。必須派定追擊兵力。並分派騎兵兩三路。不分地域追堵。特給各追擊部隊以特別費。以示優遇。電汪院長兆銘曰。諸事已托岳軍兄面詳。務請早日相晤為盼。電復程天放曰。㮚呈已悉。所請特

國史館 Academia Historica

種聯絡宣傳費用。即在前批定之一萬五千元內支用可也。

十九日　上午會客。下午一時半、由廬山到九江乘機。五時到京。

注意一、北平兩機關取消。改為軍委會駐平辦事處。二、華北政務歸各省統轄。三、蒙古政務會取消。改各省指導。四、請汪復職。以全會為限期。五、兩廣與倭寇。

電令、安慶劉主席鎮華曰。豫鄂皖邊區之殘匪、多流竄於皖境。至今尚未能肅清。此應由何人負責。為何匪不能藏匿於

國史館 Academia Historica

豫鄂境內。可知皖省政治成績之不努力矣。其最大關鍵尤在皖境各地至今碉堡封鎖綫猶未修成。此不僅有意違抗行營明令。而且縱匪害民。不可收拾。此兄應如何自覺而負罪引咎者也。若於九月廿日以前再不限期完成碉堡封鎖綫。十月廿日前不能肅清殘匪。則貽誤瞻責。罪有攸歸。不為言之不預也。電北平政整會王代委員長克敏河北省政府主席震、北平袁市長良等曰。茲為集思廣益、便於討論應付中日經濟合作各問題。應提倡河北人士成立河北經濟

國史館 Academia Historica

協會。擬定河北經濟協會大綱七條如下。(一)為號召國內外資本、發展河北地方經濟事業起見。特組織河北經濟協會。研究討論及接洽左列事務。甲、中央及地方政府委託之國內外經濟事項。(本會得依政府之委託辦理國內外經濟事項。)上列事項以平津兩市及河北省為限。但事業性質與他省市有關連者亦得與他省市公私機關接洽進行之。本會研究討論及接洽之經濟事項。應依據法令經過應有之手續分別辦理之。(二)本會會員以平津兩市商會職員銀行同業公會職員各銀行各實業公司之總經理協

國史館 Academia Historica

理經理及經本會認定之經濟學者專家為限。(三)本會總分會會所附設於平津兩市銀行同業公會中。(四)本會由會員中推選委員九人。委員中附推常務委員三人。綜理會務。關於會員委員常委之職責。由委員會規定詳細章程通告會員實施之。(五)本會經費由商會銀行同業公會各銀行各實業公司及會員分担之。其分担數目應由委員會規定預算後決定之。(六)所有本會必須之其他辦事章程由委員會規定。(七)本會由發起人呈請河北省政府平津市府並轉政委

國史館 Academia Historica

會及中央政府備案。即日成立。以上為大綱辦法全文。請即日在平召集平津商會銀行公會主席及平津知名之銀行實業兩界人士。如周作民吳鼎昌等為發起人。在一旬內將此會成立。着手研究討論河北中日經濟合作各問題。以便屆時能接洽一切。其大綱辦法有不合宜之點。可酌加修改。希即妥速辦理為要。電中、央軍校張教育長治中曰。航校淘汰學生廿餘名。准在軍校收容可也。電陳主任慶雲曰。航校淘汰學生廿餘名。准在軍校收容。除另電張教育長外。希即

國史館 Academia Historica

與照辦。電武昌經理雲龍、雲長、仲韜曰。前手令撥中央銀行存款三百萬元交航委會。希即照速撥勿誤。電汪、院長、兆銘曰。弟到已抵京。岳軍兄已相晤。務請兄今晚夜車回京。不勝盼切。明晨神策門站下車相晤。

二十日　公書雪恥條曰。不患強敵之壓迫。而患當事者不知彼己。不察是非。一意順敵以求安也。

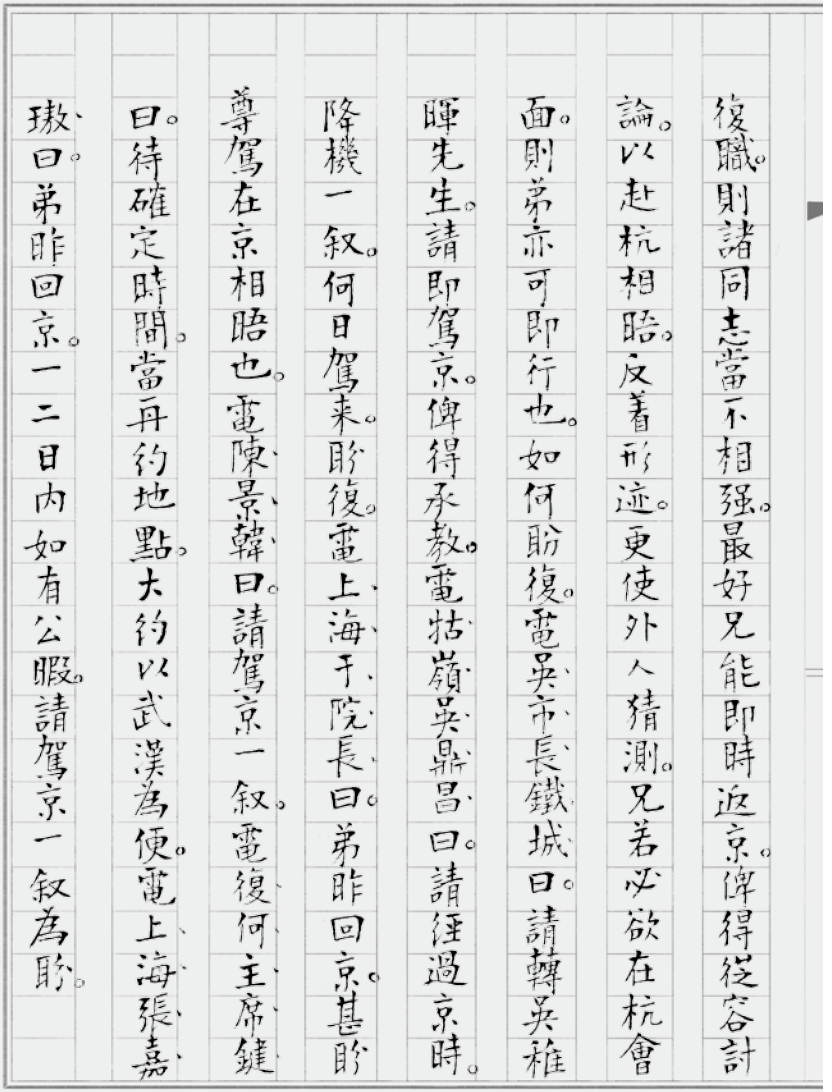
預定一、催意機廠限期完成。二、購魚雷如期辦到。三、復劉文島電。

國史館 Academia Historica

注意一、後寇對華之步驟。甲、威脅。乙、分化製造華北國。丙、破壞長江經濟。擾亂金融。丁、使之不戰而屈服。戊、先統制。後統治。己、使之滅亡。二、脅制與妥協之別。三、形勢與精神。四、平等之原則。五、先固國內之和平統一。六、對外交之運用。七、不必畏懼敵國。

是日為廖仲愷先烈紀念日。公因事不能到會。心甚鬱抑惶愧。會客。與黃郭孫科談話。接汪院長不來電。復汪曰。皓亥電悉。始接讀。辭職准否問題。皆可面商。不難解決。如兄必不願

國史館 Academia Historica



復職。則諸同志當不相強。最好兄能即時返京。俾得從容討論。以赴杭相晤。及著形迹。更使外人猜測。兄若必欲在杭會面。則弟亦可即行也。如何盼復。電吳市長鐵城曰。請轉吳稚暉先生。請即駕京。俾得承教。電牯嶺吳鼎昌曰。請經過京時。降機一敘。何日駕來。盼復。電上海干院長曰。弟昨回京。甚盼尊駕在京相晤也。電陳景韓曰。請駕京一敘。電復何主席鍵曰。待確定時間。當再約地點。大約以武漢為便。電上海張嘉璈曰。弟昨回京。一二日內如有公暇。請駕京一敘為盼。

國史館 Academia Historica

二十一日　公曰。不悲國勢之衰弱。而悲人心之畏葸。

預定一、發首都築路經費。二、駐軍分區訓練民衆。三、雙十節檢閱民衆訓練。

注意一、兩廣形勢應速進行妥協。二、倭寇失敗之程序甲、對中國思不戰而屈。乙、對華祇能用威脅分化。製造土匪漢奸。使之擾亂。而不能真用武力。以征服中國。丙、最後用兵進攻。丁、中國抵抗。戊、受國際干涉。引起世界大戰。己、倭國內亂革命。庚、倭寇失敗當在十年以內。

國史館 Academia Historica

李日出席政治會議。忠告各委員。與汪談話兩次。下午會英人。晚與孔祥熙宋子文商談汪濟之準備。電朱部長家驊曰。茲委軍事委員會秘書重顯光辦理關於西文之對外宣傳事宜。希密飭京滬漢平津等處電局。自九月一日起。將各該處已發出之西字新聞電抄錄電底。送上海白利南路三七弄一〇五號董秘書顯光察閱。以便隨時有所考查或補救。希即照辦為要。電楊秘書長永泰曰。請派機至柳州接李寬到蓉相晤。電復何主席鍵何主任成濬曰。號申電悉。請在武

國史館 Academia Historica

漢相晤。

二十二日　公曰、所求乎下以事上。所求乎上以使下。吾果能乎。何徒責人也。

預定一、四川經濟建設委長。二、文化體育運動籌備會。三、鈔幣統一發行與公庫兌現之說明。

注意一、意阿爭鬥時倭國向我之壓迫。二、倭寇內容之弱點與其國內之革命將起。三、倭勢已成弩末。應如何運用。四、脫退國聯之研究。五、華北各省之醞釀與政整會之取消。六、內

國史館 Academia Historica

蒙自治會之處置。

本日公出席中央常會。挽留汪院長復職後。往訪黃郛。午訓誡各主官。下午會客。陳英士夫人及惠夫來見。晚宴在京同志。商討使通航事。任其破裂。電復劉大使文島曰。孫桐崗黃光漢兩君當專心學術。不能參加戰爭。分電闔主任錫山韓主席復榘曰。前以汪院長辭職。中回京挽留。茲已事畢。中樞如常。仍回川督勦。如有函電。請仍寄成都。電何主席鍵曰。中定明日正午過漢。望兄屆時到漢相叙。如時間不及。只可約

國史館 Academia Historica

期再晤。電張主任學良曰。請飭白鷹機於明日上午十時在
漢口機場候用。如何盼即復。

二十三日　公曰。能知千萬人即一己之心。以一己為千萬
人之心。則可以語治國與治軍矣。

早起會客。對重校學生訓話。即到勵志社見客。八時由京乘
機起飛。十時半到漢口。與何鍵何成濬等會晤。談鄂西剿匪
事。下午四時到成都。紀事。電熊主席陳主任慶雲曰。中刻已
抵蓉。不及往南昌。關於航委會請熊主席隨時督促。並每星

國史館 Academia Historica

期代為測驗與檢查一次詳報。俾增效率。電南京軍校將夫
人曰。兄到抵成都甚涼快。
注意一、公庫管理兌現。二、匪情。理番既克復。則以後匪必不
能在川邊立足。竄甘孜無疑。應再切戒甘青將領。三、俘情仍
須隱忍。四、招伯璇來見。
二十四日　公曰。先慈曰。「為人子者能順父母之意即是孝。」
今讀父母其順矣乎句。恍然大悟。
上午批閱會客。正午由成都出發。六時到峨嵋軍官團。電陳

國史館 Academia Historica

本、雷曰。二十五年日記仍托商務印書館照今年樣式代印千本。惟其中應刪除者如各省電報局台名表全國行政區劃一覽表與衛生法等皆可除去。俾得減少葉數。望兄提早回川。

預定一、令陳鐵來。二、電張陳招足航空生五百名。三、選雲南徵隊長。四、炸飛阿堪。五、禁烟委員會。六、送吳佩孚款。七、第八十五師往費。八、電詢陳光中與李雲杰情形。九、各路口收容傷兵。

國史館 Academia Historica

注意一、整理黔軍。二、派周渾元萬耀煌進勦鄂西。三、禁少年
兵。四、禁士兵乘轎車。五、派萬為第廿五軍軍長。六、憲法與軍
會組織。

二十五日　公曰。聖徒達哥林多人前書十五章曰。「所種的
身體是屬於血氣的。復活的是屬於靈的身體。」此二語明言
耶穌復活是其精神而非血氣也。基督教徒硬欲以復活者
為其血氣之身體。將耶穌之生與死兩事。不肯用科學常理
說明。使人永久為奧秘所迷惑。無奈獲罪於耶穌太甚乎。

國史館 Academia Historica

上午在峨嵋軍訓團第一期畢業訓話。題為「正式的軍人」。其詞如左。

今天峨嵋軍訓團舉行第一期學員畢業典禮。我們臨此隆重的典禮與意義更重大的紀念日。大家一定有很多的感想。尤其是我們在軍官團很難得的團聚。只有三個星期就畢業。大家就要離別回到各部隊。更加有無限惜別的意思。現在本團長所想要對各位說的話非常之多。特別是最近因為南京有重要的事情。因此中間離開本

國史館 Academia Historica

團有十天之久。沒有和各位講話。不能盡到自己的責任。實在於心不安。所以今天在舉行畢業典禮的時候。要趁此難得的機會。將重要的幾點意思提出來和大家說一說。

此次各學員畢業歸隊以後。除了各人自己應當將在團所學的一切隨時隨地要繼續研究身體力行之外。最重要的一件事情。就是要將大家在軍官團所受的一切新的智識。新的思想。和新的精神。同樣的整個的傳授給你

國史館 Academia Historica

們部下一般官兵。要照軍官團一切的訓練的方法來訓練你們全體部下。使他們個個人都能澈底明白做國民和做軍人的道理。從而滌除舊汚。日新其德。做成一個完完全全正正堂堂的現代的新軍人。必須如此。才算是盡到了你們做官長的責任。然後對國家對民族對父母對上官才可以問心無愧。這就是我們軍官團訓練最後的目的。也就是本團長所深切期望於各位最重要的一點。我們從今天畢業以後。務必朝此目標。努力不懈。而在一

國史館 Academia Historica

切努力之前。還有一個最基本的道理。凡屬軍人的必須
首先澈底明瞭。永遠記住。就是做官長的必須懂得做官
長的道理。當士兵的必須懂得當士兵的道理。現在你們
畢業回到各部隊去。如果有一個兵士——假設我就是一
個士兵來請問你們說。「官長。怎樣才叫做官長。」各位試想
一想。你們能否明白的答覆。如果他又問你們。「我們當士
兵的。要怎樣才算是士兵。」你們能不能將他回答出來。再
問你們一句。「怎麼叫官長。怎麼叫士兵。」官長和士兵究竟

國史館 Academia Historica

有什麼分別。你們是否亦能答出來。以上這三個問題。恐怕你們大多數人都還不能作最確切的扼要的答復。如果連這三句話也答復不出來。那我們便不配作軍人。更加不配作軍官。我們既作了軍官。至少要使我們部下一般士兵都能懂得做軍人的基本道理。皆能明白這三個問題的意義。我們這回要辦這個峨嵋軍官團。集合川滇黔三省的軍官在此受訓。最重要的一個目的。也就是要使大家做到這一點。所以今天在大家畢業的時候。本團

國史館 Academia Historica

長特別要將這個道理向大家講明。

現在先講做兵的道理。怎麼叫做一個「兵」。說起來話很長。去年在廬山訓練的時候。我已經講得很多。大家一看廬山訓練集。便可以明白了然。但是有一點最重要的意思。應當再向大家補充說明的。一般人以為所謂「兵」就是穿了軍服、戴了軍帽、拿了槍砲的人就算是兵。大家要曉得。這不過只就形式而言。如果沒有兵的精神和德性——武德。不具備軍人的實質要件。只有兵的形式。仍舊不能叫

國史館 Academia Historica

做一個兵。如果拿着槍來隨便欺凌老百姓。甚至橫施壓迫。任意敲剝搶劫。那還算是兵嗎。簡直就是強盜土匪。更要曉得軍服軍帽必有國家所規定的一定的式樣。軍帽上更有代表國家的帽徽。所以軍服軍帽就是代表國家的最寶貴的東西。所以我們戴了軍帽。就是將國家頂在我們的頭上。我們穿了軍服。就是將國家負在我們的身上。因此我們每個軍人、就是國家的代表。軍人失禮犯法。就是國家倒楣。就是做了國家的罪人。極其所至、就要使

國史館 Academia Historica

得國亡種滅。做一個上負祖先、下愧子孫、千秋莫赦、遺臭萬年的罪人。惟其軍帽軍服是國家最寶貴的東西。有如此重大的意義。對於軍人的成敗榮辱有如此密切的關係。所以我們穿了軍服戴了軍帽做了一個軍人。就不好再有一點輕舉妄動。胡作亂為。不僅對於軍服軍帽要十分愛護。力求整潔。而且無論起居飲食、一言一行。都要莊嚴敬重。恪守軍人的體統。隨時隨地要忠勤職守。克盡軍人的天職。大家要曉得、軍人是國民。一般老百姓也都是

國史館 Academia Historica

國民。為什麼一般老百姓不能穿軍服戴軍帽。惟有我們軍人——兵才可以呢。可知軍人——兵必須有最高尚的人格最忠勇的精神。所謂軍人——兵就是最高尚最忠勇最健全的國民。必須處處能為一般民衆的模範。使人家一看見我們。便肅然起敬。自然信服我們。愛戴我們。如此才算是一個真正的軍人——兵。但是現在各省軍人的實際情形。是不是如此呢。說起來大家都應當慚愧。我們在四川亦到處可以看到種種玷辱軍人和國家的奇形怪狀。

國史館 Academia Historica

例如很多不够年齡的小孩子只有十一二歲。甚至八九歲。就用來當勤務兵。將國家最寶貴的軍服軍帽隨便送給不懂軍人的道理不够當軍人的資格的小孩亂穿亂戴。一面走路。一面吃東西。還要口裏啣一枝香菸。以為潤綽。你們看聽他這樣來蹧蹋我們軍人和國家的名譽。這流成軍人嗎。試問社會上一般人和外國人看了這種軍人。如何能不被輕視鄙棄我們軍人。軍人既是這樣不成樣子。國家當然要受危險。現在世界上絕對不許有這樣

國史館 Academia Historica

軍人的國家存在。所以希望大家要切實注意。以後無論當列兵也好。當勤務兵、馬伕、伙夫等雜役兵也好。不够年齡的小孩子總不可用來做我們軍人一兵。不懂做軍人一兵的道理。不够做軍人一兵的資格的人。總不可隨便叫他穿了軍服、戴了軍帽來玷辱軍人。玷辱國家。此外在四川軍人還有一點不好的現象。無論在成都在重慶大家一定都看見過的。就是軍官的家屬。所謂「太太」「少爺」在前面走。後面就有一羣帶駁殼槍的衛兵跟着走。或是「太

國史館 Academia Historica

太在前面走。戴軍帽的勤務兵抱着一個小孩子跟在後面。這種種現象、實在比剛才所講叫小孩子穿軍服更不好看了。更要玷辱軍人和國家的人格。我們要曉得、軍人拿槍是要來保衛國家的。保護一般人民的。決不是來保護某軍官的太太或兒女的。更不是叫他來抱小孩跟在太太後面走的。我們要做軍人、要教兵、一定要知道兵、軍人是最高尚最清白的一個模範國民。有他最高貴的人格。如果像剛才所講的這種情形。就不配做軍人。這樣

國史館 Academia Historica

的軍人、無論你帶了多少軍隊。人家決不重視。而且你兵愈多。人家對你愈要輕視。倒楣亦愈快。所以大家以後要記着。我們要救國家就先要救軍人。如要救我們軍人本身。就要先整理軍隊。要整理軍隊。便先要使自己身邊所用的人。無論勤務兵、馬伕、衛兵以至於其他的官長。都能做一個正正堂堂的軍人。不要有一個人穿了軍服戴了軍帽而作非軍人的事情。如果你自己身邊幾個人都不能整理。那一般部下還能受你整理嗎。有許多軍官每每

國史館 Academia Historica

以為出門帶幾個兵。便算是闊氣。有威風。那裏曉得這種
辦法是侮辱軍人和國家的人格。尤其是侮辱了你軍官
自己的人格。所以你們看我平常出門。帶了什麼武裝衛
兵沒有。最多帶幾個便衣衛士而已。我就是要愛惜我們
軍譽。不能將國家最寶貴的軍服軍帽隨便送給不知兵
的人穿戴。這一點大家一定要特別注意。
還有一件不好的事情。也是大家要注意改正的。昨天我
来的時候。看見路上有一排兵。亂七八糟在那邊行軍。實

國史館 Academia Historica

在太不像一個軍隊的樣子了。我當時就想找他們的官長來指正他。但是他官長並不在隊伍裏。過了一刻才發覺那個排長在他隊伍的前面幾十米達遠的地方坐着轎子。叫這一排兵在後面跟着他走。因此後面的兵談笑凌亂。不成隊伍。這位官長坐在轎子裏走得很遠。就是要回頭來看看他的隊伍也不能看到。那裏還能顧到後面部隊軍風紀呢。這種官長還成官長嗎。大家要曉得。必須我們官長能和部下共甘苦。部下才可以和上官同生死。

國史館 Academia Historica

那裏好自己在前面隨便坐轎。叫部下在後面跟着跑着呢。以後大家要記着。我們軍人除非有毛病。決不可坐轎或坐人力車。就是有毛病、如果勉強可以走路或騎馬。還是應當騎馬或走路。即算真是病重、萬不得已要坐轎坐人力車。也要竭力保持軍人應有的態度。不可和一般老百姓一樣。蹺脚交腿。放肆無忌。或表現萎靡不振的樣子。我們軍人原來是要保國衛民的。那裏還可以叫老百姓來替你們抬轎拉車。這件事大家不要以為很小。要曉得

國史館 Academia Historica

關係社會對軍人的觀感——對軍人之敬重與輕侮的心理、實在很大。那裏可以隨便。現在不僅一般軍官到處隨便坐轎坐人力車。連一般士兵伕役也一樣隨便。這實在是最不好的現象。以後大家務必注意改正。但是要能改正。一定要我們軍官自己先能做到。能夠以身作則。然後才可以使一般部下真實覺悟。奉禁即止。

以上所講這種種應當改正的怪現象。你們到軍官團來的時候。或許不覺得。今天畢了業明天回去的時候。我相

國史館 Academia Historica

信沿途看了現在軍人種種怪模怪樣一定看不過曉得
你們從前不對了這就是我們從前不知道做軍人的道
理所以弄成現在這種情形
現在大家到軍官團受了三個星期的訓練知道了做軍
人的道理以後就要將過去一切的毛病澈底改正才好
今天你們畢業本團長沒有什麼好的學問傳授給大家
很覺得慚愧但是有一句要緊的話可以老實不客氣告
訴各位就是我們現在雖做了軍官但是和外國軍官比

國史館 Academia Historica

較起来。無論從學術、技能、體格、精神各方面講。不僅不配做軍官。實在還不如他們一個新兵。不够他們士兵的資格。這一句話你們一定要澈底明白。切實記住。因為如果你們不能「知己」。何能「知彼」。如果一般官長無此誠實之反省和自覺。軍隊無論如何也不會改良。不能和外國的軍隊作戰。如此、國家便會滅亡。我們的子子孫孫。便都會作外國人的奴隸牛馬。過去大家對於這個道理、懂得的人很少。所以我們要辦這個軍官團、來教育一次。但是因為

國史館 Academia Historica

時間太短促。不僅做軍官的道理和學問沒有學夠。就是當新兵的道理和學問也沒有學完。不過學了一個門徑和原則而已。以後各人回去必須憑藉這一點學問。繼續不斷的刻苦研究身體力行。從衣食住行等日常生活以至思想言行學術技能一切都要照着「步兵操典」以及各種勤務令與「軍人精神教育」切切實實來改進本身。整理軍隊。然後才可以完成我們的使命。不愧做一個軍人。這一段話是講我們做軍人的基本道理。也就是講我們要

國史館 Academia Historica

怎樣才能算是一個真正的軍人。才可以真正叫做一個「兵」的道理。

現在再要講到怎樣才可以真正叫做一個「官」。官和兵究竟有何分別。大家知道、士兵也是軍人。官長也是軍人。官長和士兵的區別究竟何在。當然學術技能精神道德各方面、官長要比士兵優越。責任也比士兵重大。這是官與兵實質上的區別。此外在形式上最顯明最普通的一個區別。就是官有三等九級。一般官長的階級在士兵之上。

國史館 Academia Historica

今天在場的官長學員。都是現任連長以上的官長。但是究竟是不是可以算是軍官。我可以告訴你們。除了極少數之外。大多數的人。還不能算是軍官。如果那一個士兵問你們。「怎樣叫軍官。」你們恐怕都不能回答。如果他再問「你究竟是不是軍官。」你們只能說「我不能算是正式軍官。」否則就是你們說假話。來騙一般不懂事的部下。這話怎樣講呢。大家要曉得。所謂軍官有兩個基本條件。第一就是要由中央政府任官。第二再由中央政府授職。所謂任

國史館 Academia Historica

官、就是指任為尉校將官等級位。所謂授職、就是指授以師長旅長團長營長連長等職務。現在你們大家雖然在部隊裏做了連長以上的官長。但是這只是事實上担負了軍職。並沒有經中央政府任官。所以我現在稱你們只能稱某師長某團長某連長。不能稱某某上尉某某上校某某少將。這個級任、一定要由中央政府依法銓敘任命的。例如團長的軍職、照現在一般的階級任官、就是上校。連長就是上尉。但是現在你們當團長連長的人。並沒有

國史館 Academia Historica

經中央政府正式任官。所以無論你軍職怎樣重要。無論你帶了多少兵。有多少力量。都不能算是國家一個正式軍官。試看現在土匪還不是也有總司令軍長師長團長等各級官長嗎。但是他是自称的。不是由國家中央政府任命的。所以不僅不能算是軍官。而且因為他沒有國家觀念。不受中央政府的統轄。甘心要作漢奸賣國奴。所以為全國人民所厭棄。根本就沒有存在的餘地。可知不由中央政府委任而自称軍長師長團長。就是土匪共產党

國史館 Academia Historica

的一樣的軍隊。當然有許多軍隊、決不是同土匪一樣。但無論如何他軍官未受中央委任。決不能算是國家正式的軍官。現代國家決不許這種似是而非的軍人存在。所以我們一定要由中央政府任官。才算是正式的軍人。才可以授職帶兵。可以成功立業。總之軍官唯一的基礎。就是在你的國家和中央政府。如果沒有這個基礎。不做賣國殘種的漢奸。便是禍國殃民的土匪。所以我們特別要記着軍官的真實意義。決不好以為有一軍人便是軍長。

國史館 Academia Historica

有一師人便是師長。這樣騙騙一般無知無識的士兵和老百姓或許還可以騙得過。但是如果要想來對外作救國的事業。那就一定要將過去一切不合法不統一無國家無政府的思想行動澈底改過。重新作一個正正堂堂的新軍人來報效國家。這一段話是講明怎樣才叫做軍官、以及軍官和士兵的區別。各位回到各部隊以後。就是部下沒有人問到這個問題。也要將這一番的道理告訴他們。

國史館 Academia Historica

最後、還有一點重要的意思要和大家說的。就是希望大家畢業以後。時時刻刻要牢記軍官團訓練的目的、和本團長對各位期望之所在。特別要記得軍人只有一個目標。就是要救國救民。一個國家、只有一個政府、一個主義。因此我們軍人要救國。便只有信仰這唯一的革命主義。服從唯一的中央政府。大家一心一德、向着唯一的共同目標努力前進。不成功、便成仁。能成仁、即成功。此外再不可有一點自私自利的念頭。再不好以國家的軍隊視同

國史館 Academia Historica

私人的財產。從而分出彼此的界限來。要知道大家都是
中國的軍人。如果那個再要分彼此。便不是國家的軍人。
國家的軍隊。只知服從中央政府的命令。只認帽徽領章。
總司令和軍長乃是中央政府所委任。我們服從總司令
和軍長。就是服從中央。我們要服從中央。就要服從總司
令和軍長。大家服從命令。和衷共濟。一心一德。貫徹始終。
這就是我們軍人救國救民成功立業的唯一光明之路。
如果大家從此以後。再要分別彼此。你管你的。我管我的。

國史館 Academia Historica

那末、外國軍隊明天進來了。他只知道你們都是中國人。都是中國的軍人。就要使我們大家同歸於盡。所以今後如果再有那一個人要分別彼此。就等於自掘墳墓。以前大家沒有進到軍官團。對於做軍人的道理還不明白。一切都難怪。現在既已在軍官團畢業。以後就一定要做一個現代國家正式的軍人。不許再有一個人穿了軍服軍帽而作非軍人的事情。來禍國殃民。我們軍官團訓練的目的、和本團長對於大家的期望。就是要大家認清這個

國史館 Academia Historica

要緊的道理。統一意志。團結精神。集中力量。來完成我們
救亡復興的革命使命。
聚餐時。又講「軍官必備的條件」。其詞如左。
各學員今天已經畢業。大家快要離別了。這三個星期的
團聚。在我們革命的歷史上。實在是很難得很光榮很值
得紀念的一頁。不知道以後在什麼時候在什麼地方再
可以和大家見面說話。你們這次到軍官團來。就是決心
要學習革命的道理。造成一個新的軍人。來完成救國救

國史館 Academia Historica

民的使命。你們這次回去。能否奮勉努力。就可以決定革命的成敗與乎國家民族的興亡。本團長心裏所念念不忘的。總是希望你們能夠多增進一點學問技能。堅固你們革命事業的基礎。使你們大家能夠成功立業。我這種希望在今天大家離別的時候。格外殷切。耿耿之心。實依依難捨。現在藉此在軍官團最後團聚的機會。再特別和大家講幾句話。不過都是粗淺的意思。也許大家已經看到並且做了。而自己不知道的。現在我不過特別的指點

國史館 Academia Historica

出來。使你們格外明白。更容易做到而已。

第一、要改進軍隊的教育和生活。我曾經說過。這次軍官團的教育都是新兵的教育。無論食衣住行各種生活。都是士兵的生活。大家要知道。一個軍隊要真正像一個軍隊。就要使全部士兵的教育以及吃的穿的住的至少要和我們軍官團一樣。如果和外國軍隊來比較。這樣還不算完善。大家想一想。我們現在所受的教育與所吃的所穿的所住的是如此。你們回到自己的部隊以後。士兵的

國史館 Academia Historica

教育姑不必說。他們的生活，是否和我們所受的待遇一樣。如果不然，這個軍隊就不成為軍隊。為什麼呢。因為軍人是國家最高尚最忠勇的國民。如果使他們弄得沒有衣穿、沒有飯吃、沒有營房住。甚至連草鞋也沒有穿。統統鳩形鵠面。襤褸不堪。這就不是帶兵。簡直是帶叫化子。不僅不能保國衛民。成功立業。而且徒然喪失軍人的人格。損及國家的體面。所以你們要想為國家建功立業。一定先要帶好自己的軍隊。使能真正像一個軍隊。要使所帶

國史館 Academia Historica

的隊伍像一個軍隊。一定要使士兵所受的教育與所吃的穿的所住的至少和我們軍官團一樣。如此、你們才不愧為部下的上官。如果自己帶了軍隊。一般士兵既沒有一點教育。連飯也不能吃飽。衣也沒有穿。甚至連草鞋都沒有穿。住的地方又不能避風雨。那就對不起部下。不配做一個正式軍官。更難怪士兵怨恨長官、而隨便逃走。甚至到處騷擾百姓。違犯軍風紀。喪失軍人的人格。你們此次回去以後。務必切實研究。要怎樣使一般士兵的教育

國史館 Academia Historica

普遍的提高起來。怎樣才能夠使士兵的生活至少和我們軍官團一樣。怎樣才能使我們所帶的部隊能成功一個真正的軍隊。這件事只要你們真能依着作之君、作之親、作之師的道理。實心實力。耐勞耐苦。不斷努力。一定可以做得到的。如果大家回去以後。仍舊無所改進。那末、你們來到軍官團辛辛苦苦受訓一次。便是無功。有愧於黨國殷切之期望與軍人神聖之天職了。

第二、要特別注重軍隊衛生。這一點也是改進士兵生活

國史館 Academia Historica

最重要一件事。現在我們軍官團有兩千學員，和官長兵伕合計大約有四千人。大家在暑雨溫熱的季候，聚居於一地方。受嚴格的訓練，而患病的人數統計不到百分之八。照中國軍隊的情形比較起來，這是很難得的一種好現象。但是大家要知道，這並不是因為你們大家的身體強健，也不是由於你們大家調護得法。實在完全要歸功於軍官團衛生設備的完善。現在我們軍官團無論廚房廁所陰溝以及其他各地方，都是照外國軍隊的辦法設

國史館 Academia Historica

施的。比較普通軍隊都好得多。這些事情、你們平常注意到沒有。外國死亡率何以小。我們中國死亡率何以大。其關係全在講求衛生與不講求衛生。我們中國一般軍隊乃至一般國民。因為不講求衛生。每每不知冤枉死了多少人。部隊裏一般官長都不注意這件事情。不把士兵當作自己的子弟看待。士兵病了、上官最好的也不過把他送進醫院。再不管他的死活。如果死了、把他埋了就算完事。像這樣的上官只希望部下士兵臨陣拚命。而平時絲毫

國史館 Academia Historica

不加以愛護體恤。他們當然不樂為上官所用。不甘願效命疆場和上官共患難同生死。所以大家要瞭得。我們帶部下。一定要如父兄之待子弟。父兄如何待子弟、你們當然知道的。飲食惟恐其不飽。衣服惟恐其不煖。有了一點病痛。便立即為之延醫診治。惟恐其不速愈。我們如果能得這種精神用之於帶兵。便可以帶出古人所謂「子弟兵」。上官既以子弟待士兵。士兵當然心悅誠服。感激奮發。而以父兄待我們上官。無論何時何地、甘願和我們共患難同

國史館 Academia Historica

生死。剛才所謂要注重衛生。使部下士兵不致發生疾病。萬一病了之後。更要多方安慰他。儘快醫治他。這就是上官待遇部下最緊要的責任之一端。無論部下食衣住行日常生活。都要注重清潔衛生。所住的地方尤其是廚房廁所等處以及陰溝等等。都要照我們軍官團一樣有最低限度的衛生設備。能夠如此。雖然所住的是帳棚。倒比不清潔的高樓大廈要好得多。從前無論講武堂軍官學校和一般軍隊。都不注重衛生教育。這是軍事教育的一

國史館 Academia Historica

個大缺點。這種教育就不成為完全的軍事教育。軍事教育一定要特別注重衛生。使學生或部下的身體能夠日加健強。精神常保旺盛。這是很緊要的一件事情。今後你們回去。對待部下士兵。隨時隨地都要一本至誠惻怛之心。將部下士兵當作自己家人子弟一般看待。不僅要使部下士兵有飯吃有衣穿有房子住就算了。更須注重軍隊衛生的設備。和衛生的教育。部下都能講衛生。就可以增進部下的健康。亦即所以強固兵心。增加戰鬥力。雖然

國史館 Academia Historica

因為財力困難。不容易辦到盡善盡美。但是我們只要有一分能力。就要多做一分事業。多盡一分責任。必須盡心盡力。問心無愧而後已。所以你們在軍官團受了三個星期的訓練。不僅對於官長所講的學理與所教的技術動作。一定要心領神會。澈知力行。更要注意於講授以外各種教育的規範。例如軍官團的衛生設備。就是規範教育的一端。如果你們不注意到這些規範而單聽幾句口授的話。看幾種操演的動作。那就失了我們教育的整個功

國史館 Academia Historica

效了。

第三、要隨身攜帶各種必要的用品。大家要知道。我們看見外國國民他們身邊大概都隨時帶有一枝鉛筆和一個小本子。他們軍官除帶鉛筆和小本子外。並且帶有指南針米突尺時計錶地圖紅籃鉛筆。這些東西試問我們一般軍官是否也如此呢。如果這些東西都不隨身帶着。就不能算一個現代的軍官。為什麼我們一定要帶着這些東西呢。小本子和鉛筆是記事用的。我們做上官的人。

國史館 Academia Historica

一面固然要教人。一面還要學習。無論到什麼地方都是求學的地方。宇宙的範圍、就是學問的範圍。如果還有新的見聞、新的發現。就把他記載下來。這是增益智能最簡易有效的方法。如果發現部下士兵有什麼缺點、以及應該如何改正。也可隨時記下來。就可作我們教育的材料。再則因為我們一個人的記憶力很有限。而現在時代進步。一切事情日趨複雜紛繁。要想將每日所經歷的都記住。實在是不可能。所以一定要隨時記錄下來。這就是備

國史館 Academia Historica

忘和辦事的必要辦法。至少你們做官長的人要辦到這一點。如果更能使部下士兵都如此。當然是最好了。此外如指南針米突尺地圖時計錶紅籃鉛筆這些東西都是很要緊的。指南針是用來辨別方向的。米突尺是用來測量地圖上的距離的。紅籃鉛筆是用來標記地圖的。至於時計錶地圖的用處更不待言。這些東西如果不隨身帶着。對於時間空間就不能隨時知道。軍人連時間空間都不知道。一定要失敗的。所以做一個軍官。除了隨身攜帶

國史館 Academia Historica

鉛筆和小本子外。還要攜帶指南針米突尺時計錶地圖
紅籃鉛筆這些東西。如果不便帶在身上。也要帶在圖囊
裏。隨時便於取用。這一點我們一般軍官都不注意。所以
今天我特別提出來告訴大家。

第四、要力行新生活。現在全國都提倡新生活。大家要知
道新生活是怎麼樣的一種生活。新生活實質上就是軍
隊化的生活。因為恐怕一般國民聽到「軍事化」不免有所
疑懼。所以称為「新生活」。軍人是國民的模範。應該以身作

國史館 Academia Historica

則來提倡新生活。我們只要能夠照着軍人生活的條件做到。就是實行新生活。反言之。如果不照新生活的條件做到。就不配做一個軍人。所以大家既為軍官。必以力行新生活為第一基本要務。不僅你們做上官的要如此。更要使全體部下都能做到。如果軍人尤其是軍官尚且不能做到。還能希望一般國民做到嗎。所以我們要提倡新生活。改良社會。一定要我們軍人以身作則。為之倡導。才可以得到事半功倍的效果。

國史館 Academia Historica

最後還有一點意思。也就是你們各官長學員尤其是四川一般官長學員所惴惴於心的一件事情。要告訴大家的。就是關於軍隊縮編的辦法。這件事情上級官比較下級官更感困難。但是本團長今天告訴你們。凡是在軍官團畢業的官長學員。不論他們帶多少兵。亦不論帶兵與否。無論他的職分上下大小。都是我的部下學生。只要他們在本團長指揮之下。崇信 總理的三民主義。遵守國家的法律。服從上官的命令。盡到軍人的本分。本團長決

國史館 Academia Historica

不使你們有一個人失業。一定使個個人都能得到光明的出路。能夠成功立業。為國家民族增光。這種保障的責任。本團長可以完全負起來。今天特別提出來明白的告訴大家。你們以後用不着顧慮。怕沒有出路。也不怕不能成功你們的事業。所怕的是沒有人格道德。沒有學問技能。違背　總理的主義。違犯國家的法律。破壞軍隊的風紀。不服從上官的命令。而自暴自棄。自取敗亡。在現在中國情形之下。實在是我們軍人建功立業千載一時的好

國史館 Academia Historica

機會。只要我們能自強自立。自重自治。赤心為國。如此。必可成功一番轟轟烈烈的偉大事業。你們這次來到軍官團受訓。已經有了很大的進步。我相信你們過去雖然帶軍隊若干年。都沒有這樣大的現在和普通一般軍官比較起來。當然好得多。所以即使軍隊要縮編。上官對於你們。也決不會沒有相當的安置辦法。希望你們安心工作。努力前進。

總之你們在這三個星期受訓的惟一目的是為什麼。就

國史館 Academia Historica

是為革命。為什麼要革命。就是要實現　總理的三民主義。你們到軍官團受訓。就是來接受三民主義的革命洗禮。所以大家要從此認識自己的地位、和將來事業的前途。立定志願。我是　總理的一個真實信徒。決不惜任何犧牲。效忠於黨國。盡瘁於革命。如果你們真正做了　總理三民主義的信徒。你們的事業只有成功。決不會失敗的。希望大家要如此堅決自信。自強不息。作百折不撓的奮鬥。實現三民主義。完成國民革命。

國史館 Academia Historica

發手令多通。電蘭州朱主席並轉王軍長青海馬主席曰。川北理番已克。則四川各縣皆已收復。匪部已無重要踞地。在川必不能久立。預料不久必向甘南青東偷竄。務轉甘青寧各師旅團長加緊準備。並嚴密檢閱堅壁清野之法。如有失陷縣城及重要市鎮者。惟各該防地軍民主官是問。照失地從匪論罪。切切。又電朱主席曰。馬鴻賓師長努力可嘉。應補充何物。希查復核辦。電貴陽顧主任轉李俊三軍長陳桂山師長曰。近日勦匪成效如何。何時可以完成。軍風紀有否進

國史館 Academia Historica

步。甚念。盼復。電楊秘書長曰。行營禁烟委員會常務委員達
銓有否電復。程潛似可任為常務委員之一。范石生金漢鼎
皆可委為委員。此事應速決定發表。俾得着手進行。電曾養
甫曰。到滇時力促滇黔路十一月初完成。并望滇省五次大
會代表得由昆明直乘汽車入京。俾此公路列入代表大會
之建設報告中。電馬超俊曰。已電軍需署自本月份起每月
補助築路費五萬元。以卅萬元為限。務望將已動工各路如
限完成。莫愁路必須修築至水仙門外。連接莫愁湖公園為

國史館 Academia Historica

要。電宋子文曰。西漢當路經費須充分提早發給。并定期
發清。此時望先付其三十萬元。以便從速進行。何如盼復。
電周駿彥曰。砲兵學校經費減少之數。可由砲校存款項
下每月撥補足數。請即轉知該校為要。又自本月份起在
砲校要塞存款項下每月撥五萬元。以三十萬元為度。又
城塞組前電批之道路經費四十五萬元。亦應提前撥付。
萬勿延誤。又電周曰。請代付上海鹽業銀行吳達銓先生
轉送吳子玉洋三萬元。電唐生智、張治中曰。交通與通信

國史館 Academia Historica

各兵校學生隊以及防空學校與化學隊練習隊士兵均改稱為學生。以三年畢業。但課程預定仍以照各校程度所定之期學完。故課程完畢之期、不可延長三年也。此種學生即在此次投考軍校者選取。或照航校辦法。先在軍校入伍畢。再分派於各校亦可。電張治中、陳慶雲曰。本年中央軍校招考學生體格健全者甚多。航空學生即可在投考學生中考取五百名為入伍生。其入伍期多延長半年亦可。以免與此次已招航生之課期衝突也。又電張曰。昆明分校尚缺總隊

國史館 Academia Historica

長一名。希代選最有能力與學術科較優者一二人盍保候
選。如有雲貴籍者更好。電蔣鼎文。曰。轉令陳鐵即來川一見。
並將雲貴籍軍官努力有望者保荐數人候選。電張學良。曰。
在京時商定調王庭午為軍事參議院副院長。宋哲元為平
津衛戍司令。未知兄意如何。並請預告庭午是荷。電復汪兆
銘。曰。宋哲元平津司令。秦德純察省主席。亦可同時發表。電
重慶中央銀行。孔庭理。曰。聞中行停收地鈔。此切不可。應即
照常收用。惟地鈔向外滙兌。則可斟酌當時情辦理。希轉告

國史館 Academia Historica

中國與黃展民等行同樣照辦。電孔夫人轉三妹。聞愛已駕滬甚慰。存滬重要書籍與日記、請此次帶川。凡歷史有關之件皆不宜藏滬也。

二十六日　上午批閱。整理舊案。研究鄂西匪情與黔軍整理系統。晚到新開寺廣空氣清朗。公夜讀歐陽修秋聲賦與瀧岡阡表。

電陳主任布雷曰。關於憲法事應即照前議托友研究起草。請兄速到京此事辦妥再行入川亦可。並多採戴先生之意

國史館 Academia Historica

見。中央組織以最近國情論。似以責任內閣制為宜。並須要
議會。多採美國上議院為重性質。以上議員大多數由本黨
與總統推選之。但議會須多帶經濟色彩。例如議會中有經
濟議員。以經濟界或學者充任之。以經濟立場而定國計。或
下議院之外。另組經濟會議。與議會並立。惟中對此未有深
刻之研究。不過貢獻意見而已。電張、羣曰。巴東至施南公路
完成時。應繼續先築施南至咸豐之公路。并限期完成。至利
川公路暫時緩築可也。如何進行。何時可成。盼詳復。電何鍵

國史館 Academia Historica

曰。湘黔路完成時。應即繼續修築沅陵至里耶公路。該路何時可成。經費幾何。又向桑植開通公路。究由慈利抑由沅陵為宜。亦請詳復。電劉鴻生曰。據查招商局各輪對待貧窮客人優多虐待。至於無錢購票之窮人。未開船之前。應先取締。但既已開船。同在船中。亦不宜拷打。其有捆縛不以人類相待者。其慘狀過於水牢。應如何設法使之改正。應使本國同胞減少慘苦。嚴戒船上服務人員特別注意。電周駿彥曰。據熊主席養電節稱。南昌中正橋建築費豪鈞座核准補助二

國史館 Academia Historica

十萬元。而行營迄未發文開工後添加橋墩須增二十萬元。
灤淮增加補助六萬元。原核定之二十萬元。尤懇飭部迅撥
等語。此二十萬元每月由特別費項下撥二萬元。以十個月
撥足可也。餘毋庸議。電復熊式輝曰。此二十萬元已電周署
長每月撥二萬元。以十個月撥足。餘毋庸議。電陳果夫曰。行
營禁烟總會設常務委員三五人。擬請羅部子先生加入常
委。常川在武漢辦事。請代徵其本人同意。并望另推聲望與
能力相稱能切實執行任務有守有為不避勞怨者數人。以

國史館 Academia Historica

便選任。如能有決心之黨員更好也。

二十七日　批閱策劃東南防務。規定鄂西進剿部署。讀歐陽修文。研究學庸與孔道。公曰、日久愈覺有益也。

電武昌錢參謀長轉孫總指揮連仲曰。各師到達集中地後。一面築碉固守。一面向後方開築公路。由石門慈利至江垭三官帝至桑植一路、尤為緊要。其次恩施至鶴峯公路、亦應趕築。必須晝夜輪班。限期完成。希詳計速報。此應由總指揮部負責主持。即將土木工程班畢業軍官為築路各段班長。

國史館 Academia Historica

應用器具准由行營給價購辦。速由總指揮部着手督促。勿誤。兄部布置完妥。可来川一叙。電楊秘書長曰。川湘公路應即選定主持之人。從速着手。何人為宜。請與甫澄元靖二兄詳議。速復。電孔部長曰。親譯。統一發行令有否發表。情形如何。實施後盼逐日電告。以免懸念。又電孔曰。赴日考察團經費。請由政府担任。共数須幾何。請與達銓先行商決。俾作準備為盼。電俞署長大維曰。最重轟炸彈已製成幾個。效力如何。其重量須即用有綫電詳告。電汪院長曰。宋哲元任平

國史館 Academia Historica

津衛戍司令時。王樹常調軍事參議院副院長。與秦德純察省主席仍兼民政廳長。今最好同時發表。尊意如何。請核奪。

電曹養甫曰。汽車製造廠決在成都設立。其資本已有着落。請與德方切實訂約。如期開工為要。電羅馬中國使館劉大使文島曰。據報新任駐華意武官卡梁夾洛已與廣田訂意日協定。意允日在非洲意屬地自由貿易。並在紅海築煤棧。日不干涉意阿事件。並將運阿軍火賣於意人。現羅馬已電令華使在東亞停止反日行動。僅注意日阿關係云。希注意

國史館 Academia Historica

察查。

二十八日　公在峨嵋。預定一、特種教育之進度如何。二、國防教育地點方案與經費。三、憲法意見。四、五院簡單化。五、外交研究會。六、泉漳路。

注意一、財政偵察組。二、意阿戰爭之結果。三、對倭以不承認偽滿與不退出國聯為標準。四、匪情。五、兩廣與湘滇。

批閱整理舊案。對於外交國防與教育皆有深刻研究。電孔部長曰。胡宗南部正在松潘西北方班佑一帶協同番兵圍

國史館 Academia Historica

攻朱徐股匪。斬獲無算。赤匪大部竄入岷江西岸後。進退維谷。不久必可如計殲滅。謠傳胡師失利。誠屬溢稽。天水附近並無匪踪。謠傳陷落。實為可笑。又電曰。水災賑款公債應即決發。過時則民怨必起。雖有實惠與水利皆不能見效。此事務請早日提案急辦。是所至盼。電孔、庸、曰。令姨牙痛。請其靜養痊愈後再入川。不必急來。電楊秘書長曰。四川購辦新汽車。不如與承受賣車之公司在川合辦汽車廠。如美商能照辦更好。否則托實業部與德商交涉。必可照辦也。電陳主

國史館 Academia Historica

任曰(一)往滬時請一訪子文詳商川陝兩印刷局人選(二)請勉廬先生代購稽古錄一冊並用朱筆圈點其有註解不詳處請查註之(三)易任註解最精詳者亦請其代選圈點後寄川電蔣百里曰接塵蘇電稱駕將遊歐可否待弟東歸晤面後再定日程請稍緩時日何如電復謝慧生曰十一日手示甚佩請兄代為接洽進行甚盼促成團結早現厥成貴恙如何時用系念望珍重是荷電復陳果夫曰時子周在津教育較有作用似應另選一人為宜電楊杰曰昨批王鶚出賣要

國史館 Academia Historica

塞地圖事已另電待電到時即可明內容但未將密告者查
明下落以前對王鶚與其婿只派專人密查嚴密監視不必
公開拘捕也電南昌陳主任慶雲曰羅第總顧問庚酉電請
以田曦秘書隨赴意國參觀一節可照辦
二十九日 公曰明善之要在格物致知
批閱清理積案公謂近日精神較為安定惟憂國對後之念
無或已也電陳主任布雷曰前各電諒達關於憲法之意見
再補充如下(一)議會之權注重上議院而眾議院則注重往

國史館 Academia Historica

濟方面。(二)政府內閣制。(三)總統有緊急命令之特權。總統有解散議會之權。(四)五院簡單化。例如審計部銓敘部司法行政部皆應改隸行政院。(五)立法院之立法權與監察院之監察權對於議會之立法與監察權及其職權之分別。應特詳明。(六)各省改省長制。(七)各縣府組織制度不必劃一。(八)地方應設三級制。即省與縣之間有一道或區的機關。但交通發達之省、可以減少其數目。而此中級機關多注重於經濟事業。例於各區之土地糧食及徵工勞動等之管理與分配。(九)

國史館 Academia Historica

社會方面禁止罷工與罷學(十)各縣自治之推行時期不必一律。(十一)五族聯邦與自治之範圍。此可參攷蘇俄聯邦之憲法。(十二)設立動員院。凡有特殊功勳於民國以及曾任國民政府之五院院長以上之文武各職任之。電葉秘書長楚傖曰。六中全會日期可否展期一個月。至十月廿日開會。務使離代表大會日期不遠為便。否則各委員往返徒費時間。恐曠職守。弟等以勳匪與善後皆無頭緒。九月內恐不能回京。何如。請與常委諸同志詳商之。電南京參謀本部楊次長曰。援報。

國史館 Academia Historica

日本駐華海軍第三艦隊、七月份警備計劃。與我各地對日警戒部署。殊有重大關係。茲將原計劃抄發。希即研究具報。

倭寇國內逮捕其反動組織有二萬餘人之多。

三十日　公書雪恥條曰。禦侮立國。除求自強之外無他道。

預定一、嚴令新任主官不得任意撤換部屬。其部屬無所過犯而被撤換者。則罪其主官違犯銓叙條例。二、令俞淮用徐培根。三、煤油統制。四、豫西公路。

注意一、決以五百萬元建築首都要塞。二、電李曉生來談。三

周接松防亦可。四、委羅貢華為豫民政廳長。

批閱清理積案。見羅貢華條陳。公謂可用也。憲法要旨本日草擬完成。電陳主任布雷曰。憲法意見再補述如下。一、上議院議員由各省市區政府各推一人。其資格以職業團體中素有聲望曾任會長或大學畢業年在四十歲以上者半數。其餘半數由總統在全國經濟學術界中有專門技能經驗者以及有功於民國者選任之。二、下議院議員由國民代表大會代表每二十五人中推選一人組織之。三、總統對於上

國史館 Academia Historica

下議院之決議案得提覆議案。(四)總統對議會負責任。(五)各院院長對總統負責任。(六)總統統率全國陸海空軍為陸海空軍大元帥。(七)五院院長應皆由總統提出國會通過。不必由國會選舉。總統并有解散衆國會之權。總統任期定為六年。(八)關於中央與地方之權限。可參照去年之感電擬訂之。以上各項與以前各電請代整理一有系統之稿。再與各同志協商之可也。電何部長。首都與澄鎮乍浦防禦工事。決以五百萬元為建築經費。先在砲校餘款撥付。應如何組織

國史館 Academia Historica

實施。請與朱唐二主任詳商。派一人負責主持。迅速着手進
行。限期完成。何如酌復。電楊次長杰曰。本部總務廳長決任
劉體乾。又城塞組事參謀不能承辦。不如移交工兵監負責
與工兵學校合作實施為妥。希與朱唐二主任詳商之。乍浦
與鎮海要塞工事現狀如何。詳復。電楊杰、陳慶雲曰。希即將
派航委會廓科長前往南京參謀本部與楊次長接洽。詳查
城塞組所築之各種工程與其價值是否相宜為要。電能式、
輝曰。劉體乾兄須任參謀本部總務廳長。不能補為省委請

國史館 Academia Historica

兄另選省委替人。并以總務廳長事轉告劉君準備。俾得發
表後即日赴京就職。盼復。電汪院長曰。六中全會最好展期
一月。弟已另電楚傖先生與常委討論。請兄亦主張之。何如。
電蔣夫人曰。愛在滬須將身體診治調養完全。勿必急來。此
間氣候不佳。恐愛來增病也。兄身體甚好。自能當心。不必掛
念。餘面詳。電南昌航委會陳主任慶雲曰。援陳埠報稱。航會
第一修理工廠技佐呂鳳蟾。擬請試造塞可龍五百五十匹
馬力九汽缸風涼式發動機一架。期以一年最少限度之設

國史館 Academia Historica

備向厲調用工人五名。繪圖員一名。所需材料器械。估計為二萬零九十元。等語。可照辦。

三十一日　上午公在新開寺處整理對倭研究綱要完。批閱。下午五時下山。到報國寺軍官團晚看論語與商鞅傳。

發手令四通。電俞、兵工署長大維曰。徐培根尚無相當職務。如兄欲用。可錄用也。電劉主席峙曰。民政廳長人選最好為文犀。其次為羅貢華。未知兄以何人為宜。如兄另自有人。亦請直告。電陳立夫曰。挺進隊之組織實情如何。希詳報。電門

國史館 Academia Historica

師長炳、岳曰張介臣本人近日之品性與其成績如何。該部軍風紀如何。貴師以何部成績為最佳與最劣。希切實密報。

公自記本月之反省錄如下。

一、倭駐滬武官磯谷私提亡國條件。閱之憤羞已極。而敬之公使視以為常。痛心欲絕。嗟乎、人心之死至此。安得不為寇仇汚辱無忌乎。

二、倭國軍務局長永田被其現役軍官所刺。其內訌之端漸現。吾知其老成謀國者已悔其侵獲滿洲之所得。不償其

國史館 Academia Historica

國內倫紀之廢頹。從此後誰戒武將稍殺乎。

三、無論冤仇之衰弱與強盛如何。乃在我國本身之自強。月內中央風潮之工訌與汪之辭職。幾乎根本動搖。幸此次回京。皆得如常安息。此未始非轉危為安之機也。

四、對兩廣用和平統一。對華北因勢利導。撤銷北平政整會。委宋哲元為平津衛戍司令。則華北尚能安定一時。惟內蒙隱患未已。應注意補救也。

五、北寧路劫車二次。劉佐周被刺。英國記者在寶昌被傷匪

國史館 Academia Historica

刺死。皆欲貫禍於我。結果幸皆無事。此為倭寇有計劃之動作。竟未發生事故。是以靜制動之效乎。

六、禁烟總會尚未成立。

七、基本準備雖定具体方案。然尚未實施。

八、理番克復後。朱徐各股皆向北竄。惟鄂西蕭賀猖獗耳。但鄂南徐股亦得消滅大部也。

九、讀學庸完。讀論語開始。研究憲法。

國史館 Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生

——九月（上）

袁惠常　編

國史館
Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生初稿

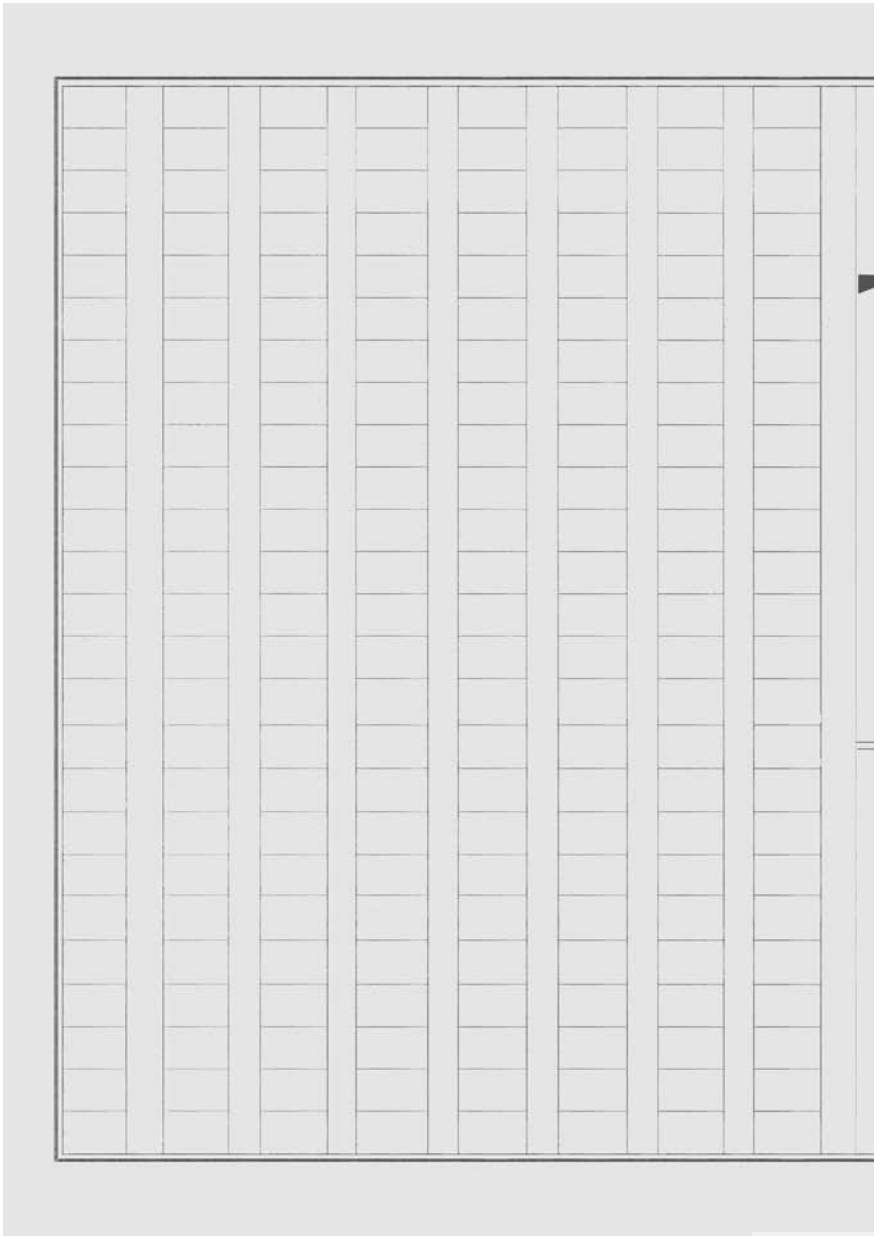
九月要目

一峨嵋軍訓團第二期開學

二頒發冬令徵工服務辦法

三講總理遺教共六講

國史館 Academia Historica



國史館 Academia Historica

民國二十四年之蔣介石先生初稿

九月一日　峨嵋軍訓團第二期開學。公致訓詞，題為救國之基點。其詞如后。

今天我們峨嵋軍訓團舉行第二期開學典礼。此次受訓的學員，不祇是在各部隊服務的軍官，還有在政治上、教育上、社會上團隊警察童子軍等各方面負領導責任的一般領袖，即一般幹部也都聚集一堂，同受訓練。所以這一次的訓練，可以就是要訓練我們四川

國史館 Academia Historica

各界的幹部和全體民眾。使你們文武軍政各界皆能分工合作。打成一片收得共同一致的效果。使四川從此以後真正能夠改造成三民主義的新四川。來作我們復興民族建設真正的新中國之堅實的根據地。由此可見我們峨嵋軍訓團的使命。即我們全體團員的責任是如何重大。今天在舉行開學典礼的時候。個個官長和學員都應該要想到。從今以後。應該如何立志奮發。來負起這種重大的革命責任。完成本團的使命。

國史館 Academia Historica

因為我們這次的訓練。是集文武於一堂。融軍民為一體的訓練。雖然各人因為所担任的工作性質不同。在技術上方法以及業務儘有許多的不同。但是我們大家無論何界何人。凡要担負革命工作的人。一定要有一個共同的目標。以為事業之基点。否則。無論其怎麼大的學術技能。也不能達到最後成功的目的。因此大家要曉得本團各隊訓練的課目。雖然有許多差別。而最要緊共同的一点。就是要學到如何來改造我們中

國史館 Academia Historica

國復興我們民族。挽救我們民眾的劫運。尤其要先
認識我們國家和民族的根基何在。簡言之。我們要到軍
訓團來學的。就是要學救國救民最大的基本學問。大
家一定要有這種根本的學問。大家一定要有這種根
本的學問和共同的認識。然後才能發揚各人的聰明
才智。報效於國家和民族。庶幾能收分工合作的效力。
殊途同歸地完成救亡復興的革命事業。

總理說。
「革命的學問。就是救國救民的學問。」我們現在來軍官

國史館 Academia Historica

團受訓的目的。就是要求得這種革命的學問來救我們國家。救我們民族。救我們全國四萬同胞。而在救國救民之先。更要緊的就是要深切了解確實記住。我們我們所要救的國家是那個國家。一是要救我們中華民國。我們所要救的民衆是那裏的民衆。是要救我們中華民族。一是要救我們中華民族。我們所要救的民衆。中國全國四萬萬民衆。這一点不僅你們各位要明白。要記得。而且以後回到各自服務的處所。無論是機關、學校、軍隊、或所在的社會。都要拿這個道理來教導一

國史館 Academia Historica

般受你們教導的人。可以說本團教育的目的。與各位受訓以後最緊要的責任。就是在此。

我們當前的責任是救國救民。我們受訓的目的。就是要學得救國救民最根本的學問。這個道理。我剛才已經講過了。現在要剛到救國救民的方法。即我們要如何才可以使得我們的國家民族。能夠在我們手裏轉危為安。轉弱為強。這個方法當然很多。要我們全國同胞大家能覺悟奮發。各就其智能之所及。用種種方法

國史館 Academia Historica

從種種方面來共同努力。決不是可以講得盡的。但是有最緊要最根本的一點。今天我要特別告訴各位的就是要救國一定要先救民。要救民首先要使一般國民知道做人的道理。能夠照着做人的道理來做成正正堂堂的一個人。而且做一個完全的中國人。我為什麼要提起這一点呢。大家要曉得我們人之所以為人。人之所以異其他的動物不同而可以特別叫做人。並不是因為他具備五官四肢。有了人的軀體。知道穿

國史館 Academia Historica

衣吃飯。過着人的生活。就可以叫做人。而是因為人有他的特殊他的靈性。有他生活的目的。知道做人的道理。曉得人和禽獸的分別。能夠發揮人類高尚的習性向着高尚的目標邁進不已。而自覺自主的做成一個與禽獸絕不相同的所謂人。簡言之人之所以為人。就是由於人能知道做人的道理。如果不知道做人的道理。便徒有人的形式而無人的特質。便不能算是一個人。現在我們中國說起來是有四萬萬人。但是認真說

國史館 Academia Historica

起來。可以說一般人都還不能完全知道做人的道理。
尤其不能照着做人的道理來做。所以中國雖然有四
萬萬人。外國人看起來便如同沒有一個人。所以他們
敢來隨便侵侮我們的中國。古人說有人斯有土。我們
國家如果沒有人。無論有怎麼大土地。也不相干。遲早
總難免要被人家滅亡。你看我們東北四省雖然有三
千幾百萬人。為什麼人家在幾天之內。便可以隨便侵
佔去了。即此可見中國人他不知其為人的道理。更不

國史館 Academia Historica

知道是中國人。應該負保護他國家土地的責任。應該
要為他國家來犧牲。所以現在中國人不是完全的人。
更不能算是中國人。難怪外國人不把我們中國人當
作人。亦不把我們中國人國家當作是一個國家。由此
我們可以曉得要救中國。一定先要救中國的人。即是
要使中國人個個能夠知道做人的道理。做成一個正
堂
正當堂的人。而且要使他們個個人認識自己是一個
中國人。中國人者。就是中華民國的國民。即中華民國

國史館 Academia Historica

的主人翁。主人翁對於國家，應當要盡主人翁的責任。
應當要愛護自己的國家。挽救自己的國家。必須使一
般國民認識自己的國家。並且國民對於國家能盡應
負的責任。然後國家才有希望。這個國家也才成其為
國家。這種國民才成其為國民。古人說。民為邦本。本固
邦寧。就是這個道理。但是現在我們中國一般國民，不
要說不真正懂得這個道理的人沒有幾個。就是曉得自
己是中國人的，恐怕也十不得一。如果我們現在到鄉

國史館 Academia Historica

下去問一般老百性。你是那裏人。在峨嵋的他們最多
只答得出是峨嵋人或四川人。這就是因為一般人不
知道中國這個國家。不知道自己是一個中國人。所以
不愛國。不知道自己對國家有何責任。更不能來救國。
這最大的原因。只因為無論政治上軍事上社會上過
去一切的教育。完全沒有注意這一点國家思想。因此
我們的教育不成其為教育。政治不成其為政治。軍隊
不成其為軍隊。社會不成其為社會。國家當然也不成

國史館 Academia Historica

其為國家。以到弄到現在這樣危急存亡的地步。從此以後。我們要從根本上挽救過來。要使我們中國人個個能像一個人。中國的社會像一個社會。中國的國家像一個國家。軍隊像一個軍隊。這就是本團之學員應盡的責任。

我們有什麼方法可以使得受我們教導的人都能成為一個人。並且使他自己知道是一個中國人。對於國家應盡到做主人翁的一切責任呢。這個方法當然也

國史館 Academia Historica

不止一端。最重要的還是教育。教育中最要緊的一点，就是要使受教的人先認識我們教他們的幹部決不會隨隨便便污穢卑劣偷惰苟安頹唐腐敗沒有人格的人。而後再使他們知道他們的祖先。他們的歷史。他們的國土。他們的民族之由來。指導(他)做一個現在時代的一個人。就是現代的國民。我們中華民族有五千年最悠久最光榮的歷史。我們中國有西起崑崙山東至太平洋最廣大最肥美的土地。我們中國佔有全世界

國史館 Academia Historica

四分之一的人口。我們中國人有中國人優美的文化。自堯舜禹湯文武周公孔子以來在世界上佔有特別高尚的倫理道德。中國人自古以來。就有至大至剛的精神和獨立自強的人格。我們如果失掉這些精神道德。便不成其為中國人了。就要做外國人的奴隸牛馬了。本團的教育就是要特別注意這幾点。一般教官以後無論講授什麼科學。都要這個原則來作基本。各位學員以後回去教導別人。也要如此。總要使得我們全

國史館 Academia Historica

國國民。都能認識中國的歷史地理。中國的倫理文化。中國的精神道德和中國人僅大崇高的獨立人格之所在。從而提高他們的國家觀念。增進民族意識。發揮民族精神。克盡國民天職。

總之我們今日軍訓團員。就是現在救國救民革命的幹部。我們務必要負起繼往開來的責任。繼承五千年來祖先一切的遺業。開拓今後子子孫孫世世代代無窮的光榮。所以我們峨嵋軍訓團便是國家興亡民族

國史館 Academia Historica

消長的最大關鍵。沒有我們峨嵋軍訓團。我們國家無
法挽救。我們峨嵋軍訓團團員以後如不努力奮勉。我們
國家就要滅亡。現在既有了我們峨嵋軍訓團。務要全
部團員共同努力。如此、就可以使我們的國家永久獨
立於世界。我們民族偉大的生命亦發揚光大於無形。
如此、我們才不愧為本團的團員。才算完成了本團的
使命。這就是本團長今天在開學的時候所要對大家
講的幾句話。希望各位深刻的認識。切實做到。庶不愧

國史館 Academia Historica

革命的幹部

批閱。看政治學。研究總統制與內閣制及五權之運用。電
陳主任布雷曰。憲法意見補述如下。(甲)總統職權一、有緊
急命令權。二、有解散會議權。三、有任免特任官之權。四、有
構和宣戰與訂立條約權。但三四兩項必須徵求議院之
同意。(乙)上議院職權一、凡彈劾案由上議院審判。二、任命
官吏同意權。三、訂立條約同意權。四、預算案至於衆議院
職權。中無甚意見。其餘教育經濟及人民義務權利等各

國史館 Academia Historica

章。
可參考約法。又上議院或改稱為中央政治會議。下議院或改稱為國民政治會議亦可。下議院每年召集一次。其期限為三星期。總統任期以六年為一任。又總統制與內閣制不必在憲法中明白規定。電何部長應欽曰。政府各部及政會正副主席問題。須待汪先生回京決定。此時如能少更動更好。以離大會之期不過三月也。請轉告季寬公使請兄。電楊秘書長永泰曰。請即在省購借童子軍訓條與規章以及聖諭廣訓各一份寄峨嵋。電浦城衛總指

國史館 Academia Historica

揮、立煌、曰。據報。第二縱隊第三支隊司令宋濤。七月有日、由外窗向洋村進勦黃立貴股匪。七時半、與匪接觸。匪潰竄。該隊追逐相距二百米之近。宋竟令停止開砲。致匪從容遠颺。等語。似此有意縱匪。希即密查確實嚴辦為要。

二日　上午批閱。電孔部長、曰。請代購意大利魚雷快艇四艘或八艘。聞每艘約三十萬元。務於明年二月內在九江之湖口秘密交貨。合同內須先訂明。如何請酌核。電張主任、曰。砲兵整理不可再延。延緩。請即照前議下令限期實施為要。盼

國史館 Academia Historica

復。電周、署長曰。中秋節各親友之節金。請照去年節例分送。

下午會客。看商鞅傳。晚對川軍憂慮太過。謂凡無為之思慮。

不可使氣動志也。

三、日　公曰、教訓與經驗乃為成事之基礎。能體認而改正者。雖敗必成。

預定一、中德航空公司器材廠公司。二、送李文彬入大學。三、訓練辦事效率。四、訓練秩序公德。五、國民捐兌之可恥。缺乏常識與愛國教育。六、教師為復興民族之母。七、警察為民眾導師與

國史館 Academia Historica

模範。八、保甲長有義務責任而不可只知權利與話過貪利。九、軍隊無任駐地教育。十、軍政團教警童軍別動隊之合作教育。十一、德意童軍之組織與精神。十二、提倡實施各界合作。十三、注重鄉村副產物。

注意一、撤職與辭職或調任之研究。二、各軍駐地以行政區為單位。三、視兩廣與匪情以定時間之遲速。四、代表大會以前應一切維持現狀。不可發生變故。

机閱。研究川局。看書。電復蔣夫人曰。貴恙如未醫痊。不必急

國史館 Academia Historica

來。兄體甚好。電杭州、徐培根曰。敬日報告悉。已囑俞署長楊次長錄用矣。希即前往接洽。并望從此謹慎努力為要。

四日　頒發冬令徵工服務辦法如后。

武昌營行主任各省省政府主席各市市長各綏靖主任各總司令勗鑒。查人類以勞動為本能。國民尤應以勞動服務為天職。我國凡百建設。積廢莫舉。固由財力不充。亦因人力未盡。財力原不可以騶裕。而人力則我所優為。舍短從長。則教民以勞。實當今施政最要之急務。倘能督勵有

國史館 Academia Historica

方。使全國之民每年在相當期間。咸願獻其餘時餘力。以為國家社會之中心工作。一致服務。則人盡其力。自不患地不得盡其利。物不得盡其用。百事修治。胥將於此肇端。

本委員長深知其然。昨年四月十二日先後電令蘇、浙、豫、鄂、皖、贛、閩、湘、陝、甘晉冀魯察綏甯夏等省一體遵照各在案。邇來各省有擬具辦法大綱並施工程序呈經行營核定施行者。有經核定辦法大綱而未據呈擬施工程序者。奉行尚不一致。成效更恐不可測。顧本年南北各省水災

國史館 Academia Historica

奇重。即未被災區域。又多告旱災。每念災患之成。無論潦旱。尤為人事不修。人力未盡之表徵。興其啓皇拯救於事後。固若未雨綢繆於機先。茲為集中力量、急其所急起見。

本年冬季實行國民勞動服務。自應以各省人民總動員併力舉辦水利及其有關之工事。特規定冬令徵工服務辦法大綱如下。

(一)自本年十一月一日起至明年三月三十一日止。定為國民勞動服務水利季節。

國史館 Academia Historica

(二)本季節之工作業務，以關水利工程，如浚河、築堤、修渠、挖塘等項工作為主，並及造林、築路，沿路兩傍均應植樹。在水利工程需要較少之無水災區域，則尤應注重植樹造林。

(三)本季節之業務勞作，除一般人民應遵照人民服工役法規服役外，凡各省各級官廳公務人員及當地軍隊官兵一律均參加服役，以資提倡。中等以上學校教職員學生在年假寒假期內，亦應各服工役十日。

國史館 Academia Historica

四、各省市政府應將原定施政綱要之中心工作及人民服工役案內之有水利造林築路各事項，斟酌各該地方實際需要之情形，分別緩急輕重，從新規定。雖本季節之中工作概以上列各種業務為最注意，然在同一地區中究以何者為首要，同一業務中以在何區為首要，何區為次要，應調查清楚，妥為配合，悉依照徵工規則分期分區分組徵工辦理之。凡分區施工者，應注意全部工作之聯絡，以完成其效用，區與區間並應規定徵

國史館 Academia Historica

工通用辦法。俾能適應需要。依期竣工。

(五)徵工之召集分配及遣返等事項。應參用徵工原則辦理。

(六)各省市政府在本年十月底以前。應按本季前所需要辦理徵工之事務及技術指導人員暨監工工頭人數準備完成。按照人事技術及管理各科目。分別切實施以訓練。並應預計需用各種工程用具。分別製造或購備。毋使臨時有工無具。貽誤工事。

國史館 Academia Historica

(七)關於辦理事務各技術員工之監督考核及使用工具之稽核辦法。應由各省市政府嚴密規定執行之。

(八)各省市政府辦理本季節之事業經費。應極力撙節。自行規定籌措及支用辦法。如實在無法可籌或所籌無(不)敷開支時。始准在本年度預備費項下支用一部份。

(九)各省市政府、應於本年九月三十日以前。遵照本大綱、將各該省市全部(郡)徵工服務計劃及預算書、並附各項必要圖表呈候行營核定施行。

國史館 Academia Historica

以上九條。仰各該省市駐在軍府之長官督同所屬。切實遵照辦理。要之利用固有勢力。舉辦切要事業。於國民經濟之建設。所關實大。倘能全國一致。踴躍推行。則收效之宏。成就之速。實可操券而待。惟茲事體大。不難於徵工集事。而關於設計準備。關於因人因時因地因事四者之關係。應如何最大努力。乃能增進工作之效率。尤盼悉心計議。切實執行。幸勿視為具文為要。

批閱讀書如常。對於劉湘欺詐不實。痛加面斥。自謂遇機巧之

國史館 Academia Historica

人。祇可以愚拙誠正之心對之。然聲色太厲。亦非其道也。電
葉秘書長曰。六中全會展期事。如尚未提出決議。則索性展
期至十一月一日何如。期興代表大會切實連接。何如。但如
已提出決議。亦不必再改。

五日　批閱。看商鞅傳完。讀李白詩至浮雲游子意。落日故
人情句。公曰。淒愴不忍卒讀。自知老之將至矣。

定空軍計畫。謂須(尚)有研究。

公曰。不能忍耐。徒滋悔愧。無益也。勉之戒之。又書雪恥條曰。

國史館 Academia Historica

明必死之路。開必得之門。管仲之言。有旨哉。

雷汪院長曰。如兄駕川。最好在敗(敝)日以後。屆時再約定會晤地点。雷蔣夫人曰。佩佩信已到(接)。已分別批辦。近日玉體如何。兄體甚好。勿念。雷鎮江鷗陽(歐)校長格曰。報告悉。總顧問准以雷雷學校教授名義對外可也。代雷南京參謀本部楊次長秋光曰。據憲兵司令谷正倫呈称。查日人對四川情形。極為注意。經常均有情報寄發各地日機闖。近經本部駐漢口工作人員偵獲其闖於日人在川之企圖各情報各一紙。惜殘

國史館 Academia Historica

此不全。謹將原文及譯稿。密呈參考。等情。附呈日文情報原件及譯稿各二紙。據此、查所送日人在川之企圖一文。頗堪注意。茲將原文抄附。希查照參攷可也。

六日　對峨嵋軍訓團第二期第一大隊點名後訓話。題為軍隊基本訓練之要点。其詞曰。

你們在軍隊裏都已經很久。一切常識經驗和技能、比較普通一般軍人都格外優美和豐富。為什麼還要到軍官團來受一番訓練呢。大家要知道。從前你們上官所教你

國史館 Academia Historica

們的以及你們所教部下的完全只是形式上的東西沒有注意到精神和基本動作上的訓練。現在教育最要緊的就是要特別注重基本動作，務求基礎堅實，精神充溢。例如建築一棟房屋，一定先要奠定基礎，然後可以造好一座高樓大廈。否則必致倒坍。像幾天前一（第）大隊那方面有一棟快要造成的營房，因為不注重到基礎，所以就是這樣倒了的。我們做一個軍人也是一樣的道理。必須一切基本動作先學得很好。然後其他技術才可以一步一

國史館 Academia Historica

步的精進興深造。此外無論何人必須精神充溢。才可成為一個現代的軍人。如果沒有精神。便只是一個空的軀殼。就和死了的人沒有兩樣。所以我們無論什麼時候。都要振作精神。才能像一個活人。無論做一件什麼事。尤其是我們軍人要格外注意到這一点。隨時隨地都要表現我們軍人堅苦卓絕奮發有為的精神。絲毫不苟且。不萎靡。如此才可以担當得起國家興亡的重大責任。

因此有二件要緊的事情。我們應該特別注重。切實做到。

國史館 Academia Historica

第一、要注重研究小動作。現在一般軍官要問他戰術以及典範令所規定的許多原則，差不多都能知道大概。可是對於操場上的以及日常生活起居作息等實際的小動作。多不注意。所以訓練出來的軍人（隊）不切實用。而現在的軍官所以更要特別注重。外國軍隊裏階級越高的將領。就越注重小動作。一方面固然隨時小（檢）點他自己。一方面更要注意部下。如果發現他們有一點錯誤。就是隨時檢点出來。加以糾正。所以他們軍人一舉一動、無不切合

國史館 Academia Historica

典範令的要求。而成為真正軍隊。現在我們部下小動作
儘管有錯誤。官長不能夠立即注意指正。我想沒有幾個
能夠做到如此的。例如今天点名的時候。官長喊了立正。
全隊五六百人。好像被風吹動一樣。全身還是隨便擺動。
毫沒有立正的姿勢。要知道軍隊第一個要緊的基本動
作就是立正。如果立正都做不好。其他一切動作一切技
術都不必講。一定不會好了。立正是要正正當當的站立。
確確實實的穩定不動。要有所謂泰山崩於前而色不變。

國史館 Academia Historica

鹿興於左而目不瞬。衡之不動。震之不驚的氣概。就好像釘子釘住一樣。不僅風吹不動。就是用手推也推不動。軍隊裏有句話說站穩腳跟。這站穩腳跟的意義就是要靜如山。古人所謂撼山易撼岳家軍難。就是說岳家軍的堅定此山還要穩固。這就是立正的意義。推廣來講。陣腳站穩之後。才不為敵人所撼動。否則一見敵人。就要望風而潰了。由此可見。立正這個動作之重要。大家不可不注意。這不過是基本動作中最重要的一端。此外日常生活中

國史館 Academia Historica

的小動作還有很多。無論飲食起居一舉一動。越是小的地方。越要留心研究改進。無論在操場課堂飲廳自修室以及其他各地方。都要隨時隨地檢点自己的行為。不好隨隨便便馬馬虎虎失了軍人的姿態。你們都是做軍官的人。要教好部下。必先要自己做好。以身作則。然後部下方能佩服你們。跟你們一樣做好。如此你們的命令才有效果。如果你們自己不先做好。只要求部下來做。不是可能的。所謂其身不正。雖令不從。就是這個道理。現在軍隊不

國史館 Academia Historica

要只注重在講堂上講授理論。完全要注重實行。對於各種小動作格外要照着軍人的條件做到。我們既然戴了軍帽、穿了軍服。就是國家的一個軍人。軍人就要有軍人的姿態。不好有一點苟且隨便的表現。而且我們帽上面有一個帽徽。戴了軍帽就是戴了國家在頭上。所以軍人就是國家的代表。一舉一動、都應該很着重很正當。不可有一點隨便輕佻浪漫的情形。以致玷辱我們的國家。玷辱我們的軍譽。我們軍官團的教育。特別注重這一點。希

國史館 Academia Historica

望各位以後對於典範令所規定的一切小動作。格外留
心研究。切實做到。

第二、要注重鍛鍊體格。現在我看你們大家的體格大多
數實在太差。你們現在既過如此好的生活。在好的地方
住。就是在平時無論衣食住行等物質生活。一定都比普
通一般民衆好得多。而體格還如此脆弱。精神還如此頹
敗。那末你們部下一般士兵、更不可問了。要曉得身體是
成功立業的根本要件。惟有健強的體魄。然可以發揮卓

國史館 Academia Historica

絕的精神。成功偉大的事業。如果我們軍官團的官長學員體魄不好。不僅不能為國家担當大責任。而且倒軍官團的楷。更倒自己父母的楷。因為父母生下這樣體魄不好的兒子。實在愧有於國家民族。在你們都是二三十歲上下的人。應該是最強壯的時期。怎麼樣會弄到這樣懦弱。這並不是生來如此。完全是由於平時自己不去好好的鍛鍊。反而將父母所交給你們的身體隨便糟蹋。把自己的體格一天一天的摧殘下去的結果。如此試問如何可

國史館 Academia Historica

以對得起你們的父母。更如何可以對得起我們的國家。所以你們應該及時反省。加緊鍛鍊。造成健強的體魄。來為國家担當艱難偉大的事業。因此你們在軍官團特別注意鍛鍊體魄。將來回到部隊裏更要以身作則。注意講求軍隊的衛生。鍛鍊部下的體魄。使部下人人都能健全起來。不愧為現代的軍人。尤其是對於一般年紀稍微老一点的人。格外要勉強鍛鍊。不可使他們現出暮氣沉沉的老態。使整個軍隊沾染頹廢腐敗的氣習。今天我就看

國史館 Academia Historica

見你們有些年齡稍大的人表現老態龍鍾的樣子這就是由於自己不鍛鍊不振作的原故。所以你們年紀老一点的人。格外要老當益壯。抖擻精神。常保朝氣。和少壯人一樣担當責任。不要自甘於老朽一流。做時代的落伍者。你們知道外國人就是到了七八十歲。體魄還很強壯。精神還是振作。差不多我們中國一般青年都趕不上他。相形之下。我們的體魄既遠不及人家。我們的軍隊又怎樣夠得上和外國軍隊打仗呢。現在我們一般軍官既

國史館 Academia Historica

鍊自己。也不注意鍛鍊部下。更不知道軍隊衛生的重要。聽憑部下自生自滅。好一点的軍官、以為多給部下幾個錢。就算盡到愛護之心。這並不是待遇的道理。官長待遇部下。應該和父兄之待子弟一樣。最要緊的就是保育部下。一面講求衛生。一面嚴加鍛鍊。使他們體(魄)日臻強健。精神常保旺盛。其次再教育部下。培養他們的智識技(枝)能。才能成為真正的現代軍隊。如果我們不如此教育部下。就不能帶領良好軍隊而來為人上、愧對國家了。

國史館 Academia Historica

以上兩個要点對於我們各個人和整個軍隊整個國家的關係很大。我們軍訓團就特別注重這兩種基本的訓練。希望大家深刻的體驗。切實做到。

公書雪恥條曰。穿戴上帝所賜給的全副武裝的教訓。用真理為腰帶。用公義作護心鏡。用信德作藤牌。戴上救恩的頭盔。拿着聖靈的寶劍。又用平安的福音當作草鞋穿在脚上。預備前進來與魔鬼的勢力來爭戰。更須多方祈禱。儆醒不倦。

國史館 Academia Historica

預定一、農民銀行改進業務。二、准學員自由講演。三、公務員之訓練。四、軍事化的意義。五、總動員之意義。六、團結一致。分工合作。

枕閱。看書如常。公曰近日心神漸不寧。乃係對甫澄惱怒之故。此時應寧靜寬舒。以安定處之。黃紹雄來談桂事。公謂此人無足為怪。

思

晚念傷病兵及軍醫。乃電南京軍政部何部長應欽曰。軍醫署、行營衛生處、及所屬機關之經常費。每月支出七十萬有

國史館 Academia Historica

奇着自八月份起按月由軍需署撥給軍醫署七十萬元交
軍醫署長統籌支配可也。電南京軍需署、軍醫署周署長駿彥、軍醫
署劉署長瑞恒、曰。查現在各軍醫院傷病官兵可以出院者
甚多。均應出院費手續積壓應速趕緊改進辦理出院。應發出院
各費由軍醫署向軍需署領發。隨到隨辦。不得拖延。另行由軍
需署先在砲校餘款項下撥給軍醫署周轉費二十萬元。為
墊發各軍醫院傷病官兵出院各費周轉之用。電武昌行營
張主任曰。行營衛生處着歸軍醫署指揮。該處每月經費及

國史館 Academia Historica

每月應發之軍醫事業費兩萬元。悉數撥交軍署統盤籌畫
支給可也。電南京孔部長祥熙、曰。業已批准、並列入二十四
年度軍務費項下之衛生材料廠開辦二十萬元。由財政部
直接撥發軍醫署、從速開辦可也。

七日　点第二第三大隊名完畢。講演。自謂不覺其言之長
也。外侮內憂日迫。意阿戰爭必起。國危更甚。余惟注重根本
一点。其他皆所不顧。則千危萬險之來。於吾無與也。講題為
行政人員團警幹部之地位與責任。其詞曰。

國史館 Academia Historica

今天對第二大隊點名完畢。有幾句話要對各位說一說。現在先就我今天點名時所見到的幾個普通的缺點講一下。布望大家注意改進。正

第一、你們無論是警察或團隊幹部。將來回去以後。都是要教練部下的。對於點名的一切情形和做大隊長中隊長等的姿勢、動作、方式。務必留心觀察和體驗。以為將來自己教練部下的準則。對於好的地方固然要學到。對於對於不對的地方。更須知道改正。例如今天各區隊裏有

國史館 Academia Historica

些學員沒有到。大隊長或中隊長就應該先在点到該隊之前報告点名官。在部隊裏說、就應該由連長報告。如果待到点名官問你、才來報告、就很不對了。

第二、你們大家尤其是年齡較大的人。辛辛苦苦來到這裏受訓是很難得的。年紀大一点的人。在隊裏面要算是一般青年同學的長輩。做了人家的長輩。當然就要做人家的模範。做模範有三方面。一是體魄。二是人格。三是智能。尤其是體魄為最重要。體魄好不好、可以由一切行動

國史館 Academia Historica

態度和精神上表現出來。雖然有很多事情例如跑步、如果要是嚴格的照規矩來跑。或許很難要求年老的人做到。而且也不應勉強他過於吃苦。但是就今天所見到的情形。都有幾点不可不注意改正的地方。我們無論站隊、開步、或聽人說話、對人說話、與人應對的時候。第一胸背一定要挺直。第二頭一定要抬平。胸背挺直。頭部抬平。不僅可以表現精神。更可以使胸部胃部以及其他內臟發育健全。避免種種毛病。如果彎腰駝背。垂頭喪氣。不僅顯

國史館 Academia Historica

不出一点精神。而且成了委靡老朽的樣子。更使腦筋呆滯。且使內臟受壓迫不能舒展。因而發生各種病症。要曉得身體衰弱成為不死不活的病夫。被外國人輕視和侮辱。你們看外國人他們無有不昂首挺胸、雄偉矯健、表現出昂藏七尺的大丈夫的氣概。相形之下。我們也應當有所警惕慚愧呵。我們體魄這樣不健強。並不是父母生下我們而就如此。大半都是由於自己不鍛鍊不根本的結果。所以我們今後無年紀怎麼老。腰背決不可使他有彎

國史館 Academia Historica

曲。一定豎起脊樑。挺起胸膛。抬起頭部。兩個眼睛也有時常向前平視。我們一個人生了病。要請醫生診好。像這些事只要平常注意(自己)。很容易改正過來。養成良好的生活習慣。就可以恢復父母生下我們來原有健全的身體。第三剛才已經提到。我們兩個眼睛(睛)一定要時常向前平視。尤其是對人(人)說話或聽人說話與應對的時候。必須向對方注目。如此才可以顯出精神。可以注意到對方的精神所在。今天各位要曉得。你們最大的毛病。除低頭曲腰而外。

國史館 Academia Historica

對於上官点名說話的時候，兩個眼睛一定是正面向着對方看的，尤其聽上官說話敬礼，或對部下說話敬礼，格外不好不注目。聽上官說話要注目，才可以集中注意，而能心領神會。對上官或部下敬礼要注目，才可以表示敬意。對部下說話要注目，才能引起受教者的注意（會）留聽你的話。而且我們有什麼錯誤和弊病才可以隨時發現，予以糾正。否則受教的人就不注意聽你的話，那你的命令和教育就不能發生效果。所以注目一項關係於精神態

國史館 Academia Historica

度也是很要緊的。要曉得精神是從那裏現出來的。就是從一雙目光表現出來的。所以你們要特別明白這個道理。

第三、你們做官長的人、要想教會一般學員。只要教得其法。就很容易辦到。例如今天你們官長喊了「向右看齊」的口令。一般學員仍舊參差不齊。一般學員從前在學校裏或部隊裏也經過很多時候的訓練。直到現在還做不好。就（等）我是因為官長教（或）不得法。一般官長教學生看齊（只）注意

國史館 Academia Historica

看腳。這樣教法決不會學好的。一定要看右邊那個人的左肩。便自己的肩與他的左右肩同在一條直線上比齊。隊伍就可以齊整了。如果看齊不比肩而低着頭看腳。不但隊伍不會整齊。而且把頭低下去。一点精神也沒有了。所以看齊可說就是看肩。不好低着頭去看腳。如是隊伍才能夠確實整齊。像一個隊伍的樣子。又如看齊時的間隔。普通一般官長總教他幾多米重。結果教來教去他不記得是幾多米重。而且根本上很少人知道幾多米重是

國史館 Academia Historica

幾多寬。所以間隔總不如法。其實看齊時的間隔，我們儘可不必教他幾多米重。只說間隔一拳的地位就對了。如此，只要教一次，那個都記得，都能確實做到。所以我們教人無論教什麼學問技術，皆要研究教授的要領。得了要領，就可以獲得教育的最大效果。剛才所講怎樣看齊的方法。不過就你們今天所表現的缺点，舉一兩個粗淺的例來說明而已。希望你們舉一反三，多多研究。

總之，我們無論警察或團隊對於普通軍事學術科固然

國史館 Academia Historica

統統要學習。例如變換方向及隊形以及其他各種操場動作都要訓練好。但是和軍比較起來。所要學的東西究竟簡單得很。諸如操典、勤務令、四大教程、以及一切典範令。都在軍隊應學習的範圍以內。警察和團隊尤其是行政人員就不學這樣多的軍事課目。而且這些普通軍事學術也還不是一般警察和團隊尤其是行政人員所最要緊的學問。而最要緊的修養。還是人格精神和態度。這話怎麼講呢。因為你們無論警察和團隊的幹部或是專員縣長科

國史館 Academia Historica

長。都是你們屬下一鄉一邑一區全體民衆的模範。這般民衆不僅要你們來治。而且要你們去教。例如四川一省有一百四十八縣。共有七千萬民衆。平均有四十多萬縣政府的縣長各科長再加上警長和團隊隊長。每縣不過十幾個人。平均起來每個人要治理和教導兩三萬民衆。我們並不能對他們去一個一個口講面授。或家諭戶曉。也不是只下幾個命令。貼幾張佈告。所能教好他們。治理他們的。我們要教好民衆治理民衆。必須於口講面授及

國史館 Academia Historica

法令典章以外。求得教民治民的要道。這就是要用我們的人格、精神、體魄、態度等來作民衆的模範。使民衆不待我們說話或下命令而已受到了我們的感化。即古所謂其身正不令而行之身教。如果我們的人格高尚。體格強健。精神興奮。態度莊嚴。我們無論到那裏、或是走到街上、或是走到鄉間、或是集合部下和民衆的時候。一般民衆一看見我們。自然發生敬畏的心理。服從我們。所以你們一定要以身作則。用感化的方法來教民治民。一個人至

國史館 Academia Historica

少要做一萬民衆的模範。一個人感化了一萬民衆就可以發生一萬人的力量。量如此才可以增進行政的效能。因此特別要知道古人所謂大家道之以政、齊之以刑、民免而無恥。道之以德、齊之以礼、有恥且格的道理。所謂德與化就是指人格精神態度等而言。我們在政治上不是用嚴刑峻法就可以治理人民和國家的。刑罰與法律乃是萬不得已而用的。並非政治的根本。政治的根本在於德化。以人格精神體魄態度來感化民衆。是治國治民的惟一要

國史館 Academia Historica

訣。現在一般人做了專員縣長。不知道究竟怎麼樣去領導民衆做了社會警察長官。亦不知道究竟怎麼樣去教導社會上一般國民。來盡到各人治國治民的責任。我們無論到那一個城市或鄉間。稍微當心觀察一下。就可以看到衙門裏一般官吏和團警官長爺庸老朽頹唐腐敗的情形。連一切行動態度都不成樣子。令人一見就是有官污吏的觀念。試問如何可以使一般民衆敬佩他。他的政令又怎麼會發生功效。因此造成現在的團警和政治

國史館 Academia Historica

不能進步的情形。而國家又就日趨於危亡。今後社會國家能否治理好。其責任完全在你們一般行政人員和團警幹部的身上。我們要改進政治。治理國家。一定要從本身做起。除特別注重道德修養。養成光明正大的革命人格以外。更要本着整齊、清潔、勤勞、簡樸、迅速、確實的原則。注重檢查重儀容態度。常常保持蓬蓬勃勃的朝氣。不要再犯從前那種頹唐腐敗的惡習。現出昏庸老朽的樣子。也不好假裝面具。以為沒有人看見的時候就可以隨隨便

國史館 Academia Historica

便。對着人就臨時擺樣子。要知道如果平時不養成好習慣。到臨時假面具。人家一定可以看透一切。以後更看不起你了。古人所謂毋自欺。所謂慎獨。就是不管人家看得見或看不見。無論在什麼地方。一樣的能夠檢点自己。如此人家才會敬佩你。你才真配做民衆的模範。使他們潛移默化。洗刷過去一切惡濁污穢散漫腐敗的氣習。造成大光明發揚向上的新氣象。個個人成功現代的國民。這就是所謂作新民的道理。大家要知道。我們一個人要感

國史館 Academia Historica

化一萬人。並不是一件難事情。如果用直接的方法當然很不容易做到。但如由近而遠逐漸推廣起來。並不算難。先從自己身邊的人感化起。至少可以感化十個人。再由這十個人又感化他們身邊十個人。如此以一化十。以十化百。以百化千。以千化萬。效力就不知幾多大了。豈至止一個人可以感化一萬人。就是五萬十萬人都可以被我們感化過來。只要大家如此努力。四萬萬國民都能够新起來。就可以推動新的政治。建設新的社會和新的國家。我

國史館 Academia Historica

們軍官團教育的目的，就是在此。如果大家不注重這個道理。政治就不能發生效率。社會國家就不能治理好。就是我們自己未盡職責。愧對我們的鄉里和社會國家。

以上是講我們人格精神和儀容的態度重要。以下再分別講行政人員和團警幹部在社會國家中所處的地位與應負的責任。

第一、行政人員的地位和責任。大家要知道，行政人員無論他是專員縣長或科長。都是百姓的父母。既然是百姓

國史館 Academia Historica

的父母。當然要以父母之心待一般百姓。父母是怎樣待
兒女呢。各位一定很明瞭的。我們從前少年做兒女的時
候。我們做兒女的未餓。我們父母已先為我們備好吃的
東西。我們未冷。我們父母先備好衣服。我們未病。我們父
母預先替我們種牛痘。防病痛。我們未成材。我們父母教
我們敦品勵行。使其學習藝能。以為立身之本。行政人員
亦應推此心以臨百姓。才不愧為民之父母。所以做了行
政人員。固然要使所轄區域內的百姓能守法律。守秩序。

國史館 Academia Historica

更應設法在消極方面預防水旱疾疫。肅清匪盜。減少百姓的痛苦。在積極方面鼓勵勞動。使百姓品格高尚。注重衛生。使百姓體魄健強。發達生產。使百姓足衣足食。推廣教育。使百姓智能提高。積極儲蓄。使百姓備荒防飢。組織保甲。使百姓相親相愛。互助合作。大家或者以為這些事情。以整個政府的人力財力都不易辦到。現在要我們幾個行政人員來做。怎樣可以做得到呢。譬如說。要預防水旱疾疫。政府那裏有這許多錢請人疏河築堤挖溝和請

國史館 Academia Historica

醫生診治呢。要肅清匪盜。即使肅清了。以後又何能絕對
防杜使不再起呢。大家要曉得。我們要使社會安定。政治
容易推行。就要照剛才所講先要自己不貪瞰枉法。不養
廉腐敗。造成廉潔的政府再以人格精神態度化民成俗。
除此以外。還要知道。利用百姓自己的勞力。做我們所應
做的各種事業。換言之。就要使他們為他自己來謀福利。
古訓所謂以勞教民富與因民之所利而利之與惠而不
費勞而不怨可說是千古不移的至理。使人民勞動。不僅

國史館 Academia Historica

可以發展經濟。開闢交通。使人民致富。尤能使人民免除嫖賭喝吸遊手好閒的惡習。而杜絕多少罪惡。使人民道德高尚。體魄強健。智能增高。因而可以維持社會的安定。促進社會的文明。所以教民以勞。實政治經濟文化社會各方面一切建設之本。我近來指示各省厲行國民義務勞動。就是服工役的制度。也就是這個道理。這個辦法、在現代國家差不多都成為定制。不過徵工服役這件事情。並不是空洞的講一句話或下一個命令就可做得到的。

國史館 Academia Historica

我們一定要平時能以身作則。提倡勞動服務的風氣。再廣為宣傳開導。使一般百姓明白他們對於社會國家所應負的責任以及勞動服役。從事生產建設事業。增進他們的利益。如此一般百姓才樂于接受你的命令。其次在事先一定要因事制宜。因地制宜。詳細調查。嚴密組織。確定徵工的辦法。再在現在人力財力各項條件之下。決定當地當時所急應興辦的事業。預定周密的計劃。然後可以着手進行。才不致浪費民力。而能發生事半功倍的效

國史館 Academia Historica

果。關於徵工一層，最要合乎公平與普遍的原則。無論那一界的人，或為公務員，或為學生，為農，為工，為商，都應使他們一律動員參加服役。從事築堤、修路、興辦水利、開闢交通、發展生產的事業。藉此普遍的養成其為社會勞動服務的德性。要做到這件事，必須組織民眾，訓練民眾，如同訓練軍隊一樣。所以我常常說，教民要如教兵。就兵的組織而言，有班長、排長、連長，以至團長、旅長、師長。民間也要照着這種辦法組織起來。現在實行保甲制度，下有戶

國史館 Academia Historica

長、甲長、保長、區長。工有縣長專員。如此層層節制。已和軍隊組織差不多。如果沒有這種逐層節制的辦法。便不能管理民眾。任何事情。都不能推動。例如在軍隊裏當一個團長。要認識並直接(指)揮兩千多個兵。就不容易。但是團長有了三個好營長。營長再有三個好連長。連長再教好排長。排長教好班長。他(教)們一層一層管理訓練。團長就只要計劃統制全團的事情。自然就如綱在綱。可收如臂使指之效。推之於政治。亦復如此。當專員或縣長的人。就要找

國史館 Academia Historica

好的區長保長甲長戶長或是鄉長里長村長。教他們幫助你管理和訓練一般民衆。一個命令下去。才可以澈底的做到。這就是現在所謂「民衆軍事化。要曉得。所謂軍事化。並不是一定要戴起軍帽穿着軍服、才算是軍事化。軍事化完全重在組織精神。而不重在表面形式。如果形式上戴了軍帽穿了軍服拿了槍械。而實際上沒有軍隊的組織。沒有軍人的精神。那就要成為一批強盜。反而貽害於社會國家了。要而言之。我們一方面要組織民衆。訓練

國史館 Academia Historica

民眾軍事化。同時更要推動民眾勤勞服務。便民眾從事
生產建設的事業。這是我們政治工的惟一職務。亦即救
亡復興的根本要義。這次集合你們行政人員團警幹部
來訓練。最大的宗旨就是要將這些道理告訴你們。你們
一般行政人員固然要本此道理努力做去。就是一般團
警幹部亦須共同來負起這個責任。
第二、警察的地位和責任。大家要知道。社會是一個大學
校。民眾都是學生。警察就是民眾的導師。你們各位幹部

國史館 Academia Historica

人員回去以後。就要告訴一般部下。知道警察的地位原來如此的。我們既做了民衆的導師。當然就和學校裏的教師一樣。負有指導民衆的責任。要以身作則來做他們的模範。老實講起來。警察的地位和責任。比較學校裏的教師更加重要。因學校裏教師在講堂上教學生。最多只教一百以上。警察在路上或共場所所教導的各界民衆。就是無限量的。教導的範圍既廣。所負的責任當然更大。所以做了一個警察。就應該有高尚的道德人格。有豐富

國史館 Academia Historica

的常識。就要循循善誘。有和藹可親的態度。為公犧牲。奉
法盡職的精神和刻苦耐勞的習慣。如果你自己沒有道
德人格。甚至貪污卑鄙。民眾當然輕視你。那就是反而做
了社會上壞的榜樣。產生惡的影響。像現在一般警察包
娼包賭包娼。欺詐勒索。無所不為。無惡不作。做成社會上
最卑污惡劣的事。試問這樣怎麼可以叫一般學生人民
僅
眾敬佩。因此不能不能維持善良的風俗。反而製造卑污
的風俗。不僅不能教導民眾。反而貽害民眾。如此良心喪

國史館 Academia Historica

盡人格掃地的人。還配做人家的導師。能使人家聽從嗎。所以我們做了警察。最要緊的一件事情。就是要修養自己的道德人格。其次我們教導民衆。要有豐富的常識。如果缺乏常識。那就不能教導民衆。指揮交通。維持公安。改進公共衛生以及預防一切危害社會的事變。這便不能盡到職責了。此外自己的姿勢和對人的態度更要注重。剛才講到姿勢端莊。有威可畏。才能使人家敬重。如果彎着腰。駝着背。低着頭。走路沒有走路的樣子。站立沒有

國史館 Academia Historica

站立的樣子。那麼就人家不會敬重你。對人的態度當然也要莊重。而莊重之中、必須具有和藹可親的樣子。更須具有循循善誘的精神與刻苦耐勞的習慣。例如你教民眾守秩序守紀律。看見有人不知道靠左走。你就和顏悅色的指導他那邊是左。那邊是右。照新生活規定應該要靠左走。不可看見他走法不對。就聲色俱厲的罵他。甚至動手就打他。如此、民眾心裏一定不能悅服。甚至引起他們仇恨的心理。又如看見有人隨地吐痰。你就好好勸他說

國史館 Academia Historica

明隨地吐痰之害。照新生活的規定是不應該如此的。看見有人扣子沒有扣好。衣帽沒有穿戴端整。你就好好勸他把扣子扣好。把衣帽穿戴端整。說照新生活規定必須如此的。其實一般老百姓本來就不會走路。也不知道穿衣。更不知道隨地吐痰有什麼害處。我們可憐的同胞。差不多現代國民應有的各種生活方式都不懂。我們教導民眾的人。尤其是警察對於一般民眾。要當作他是三歲小孩看待。並且要忍氣耐心的三番四覆好好的教導他

國史館 Academia Historica

們。這樣民衆對我們當然樂於接受。亦更易於向善了。所以警察教導民衆。必須得法。要和學校教師一樣循循善誘來指正他。和牧師一樣苦口婆心來感化他。才能够使民衆心悅誠服。改過遷善。而達到轉移風氣造成現代的新社會的目的。總之由以上所講來看。警察既是民衆的導師。負有改良社會的責任。我們可以說警察是政治的中堅。因為政治之基礎在社會。政治能否進步。警察要負根本的責任。如果能够照着我們所講的道理切實做到。社會必

國史館 Academia Historica

能迅速改良。政治自然就可以很快的進步。

第三、團隊的地位和責任。團隊在社會上的地位，就是民眾的幹部。團隊是本地方民眾的自衛組織。團隊裏的分子都是本地方的人。負有保衛地方民眾的責任。對於民眾的安危禍福有直接的密切關係。所以團隊與民眾當然要打成一片。而且團隊在一鄉一邑之中。要算最有組織最有訓練的幹部。所以一方面要盡力愛護民眾。另一方面尤應注重組織和領導民眾。以自己的人格精神來

國史館 Academia Historica

感化民眾。以自己的學問技能來傳給民眾。使他們個個人都有現代國民的人格。有奮發向上的精神。有軍事化組織和基本常識。如此、一般民眾自然為你感情融洽而竭盡(誠)幫助你。團隊供了隊兵、民眾就樂於投效。繼起補充、為你的後援。你就格(外)為能夠發揮力量。格外容易盡到責任。大家還要曉得團隊對地方而言。是民眾的幹部。對國家而言、又是國防軍的後備隊。國家一旦對外作戰。軍隊不夠。就可以徵調團隊來補充。來盡保國衛民的責任。保

國史館 Academia Historica

衛國家即所以保衛地方。同樣為國家所倚重。為民眾所愛戴。可是現在一般團隊。不知道他自己所處的地位。也不明白他們自己所負的責任。只以為拿了槍桿就叫做團隊。吃了民脂民膏還是不够。還拿了槍桿向老百姓威嚇敲詐。甚至和現在一般警察一樣。包烟包賭包娼。幾於橫行鄉里。無惡不作。使得一般民眾人人怨憤。本來是為保民眾而護而設。現在反變成魚肉民眾的東西。以至為一般民眾所深惡痛絕。這並不是民眾絕團隊。而是團隊自

國史館 Academia Historica

絕於民衆。我們團隊人員要反省覺悟才好。再看現在軍隊對團隊的情形又是如何呢。不消說軍隊是看不起團隊的。不免常常刻薄他們。欺壓他們。拉他們來做夫役。甚至違法繳他們的械。軍隊如此對待團隊。將來又怎樣能夠叫團隊做你軍隊的預備隊。來補充幫助你作戰呢。這當然是軍隊不對。有許多場合當然是軍隊不守紀律。但是有時團隊亦有其自取之過。就是因於團隊本身太腐敗。組織精神紀律都趕不上軍隊。當然要招致人家的輕

國史館 Academia Historica

視和欺凌。所謂「人必自侮而後人侮之。」又謂「自作孽不可
逭。」這是一定的道理。所以你們一般團隊幹部要知道團
隊就是民衆的幹部。負有保護民衆領導民衆的責任。能夠
盡到這個責任。然後可以得到民衆愛助。同時又是軍隊
的預備隊。不要以為和軍隊不相同。而應該自視為軍隊
的一部分。一切組織精神技能和知識都應該和軍隊一
樣。平時更要組織和訓練民衆。一到外患緊急的時候。可
以領導和指揮他們來補充軍隊。效力於國家。如此才不

國史館 Academia Historica

致為民眾所痛絕。為軍隊所輕侮。才可以盡到保國衛民
的責任。對得起社會國家和生我的父母。
今天我所從頭(前)到(約)缺點講到各位所處的地位和應負的
責任。大概緊要的幾點。都已告訴各位。這幾點對於各位
本身事業和我們國家民族的前途的關係。是非常重要。
希望大家切已體察。對於本團三週訓練中所教的各種
道理。都要切實注意和領悟。將來回去以後。大家奮勉努
力。領導部下和民眾分工合作。急起直追。來建設新的社

國史館 Academia Historica

會和新的政治。奠定救亡復興的堅實基礎。盡到你們各
人的責任。完成我們革命的使命。

顧祝同來峨嵋向公報告軍事。批閱。電南京航委會陳主任慶
雲。已據施太乃斯報稱。一、薩福亞飛機。請規定由何人駕駛。
俾能明瞭該機個性及妥善保管等語。希即遴派相當人員
(已補充答覆各點其中保養修理一款規定駕駛人員須經修理廠
負責駕駛該機為要二、所有飛機均應指定其修理廠。為歐
亞航空公司。福特機為中央航空校(杭州)。薩福亞機為虹橋飛機
場。一切補充器材。概由航委會購辦。而在各機修理廠交貨。

國史館 Academia Historica

希照辦。三、所有飛機，均應裝無線電。並在重慶成都兩地，置方向探知機。此項希即速照辦為要。

八日　上午，出席峨嵋軍官團　總理紀念週訓話。題為「現代國家的生命力」。其詞曰：

現在在場各位的學員，無論是軍、民、政、教、團警那一界的幹部。事實上最少每個人要負責教導一百個人。這就是說我們每一個人，至少要能負起一百個國民的優劣和他將來的成敗之重大責任。所以你們做幹部的人，最要

國史館 Academia Historica

緊的一点就是要知道如何才不愧為人家的上官與先生。如何去教好所屬的部下與學生。如果這個道理不懂。即使十分努力。亦必徒勞無功。對於國家對於部下學生和我們自己都無益處。講到教部下和學生以及民衆的道理。最根本的一点就是要曉得我們教人的目的何在。這一点如果不先確定。不僅一般受教的人決教不好。而且因為教育沒有正確目標的原故。到最後一定不能使受教的人得益生效。這就要害了部下學生、害了國家民族。

國史館 Academia Historica

亦就是害了我們自己。然則我們教人正確的目標、究竟是什麼呢。就是要使我們所屬的部下學生一一切受我們教導的人一國民個個人都能夠懂得做國民與革命的道理。成為有用的人才。成為現代的國民。要使他們能夠共同一致為國犧牲。向成功立業的光明大道努力前進。使我們的國家和民族能夠轉危為安、轉弱為強、轉貧為富。我們所以要集合各界幹部人員於一堂、來訓練的目的就在此。大家到此受訓以後、所應當繼續不斷來努

國史館 Academia Historica

力研究與實行的事情亦復在此。因此大家可以曉得、雖然我們的業務、所担負的工作如軍隊、教育、政治、警察、團隊各自不同。但是我們的目的完全是共同一致的。無論那一個人從事那一種工作。其目的都是要挽救國家復興民族。從此以後、我們就是要向着這個共同的目標協同前進。本來人類文明的進步與一切事業之完成。尤其是在現在這個科學時代。一切都離不了「分工合作的」原則。一方面是各個人發揮其特長從事於種種方面的

國史館 Academia Historica

種種工作。一方面是隨時隨地大家要互助合作。以達成救國救民的目的。所以自各個人至整個國家民族。如果他不能分工合作。便不能生存發展。尤其是個人—社會的一分子。只有在分工合作的原則之下。方有他生存的意義與可能。因為假使分工而不合作。或合作而不分工。那末由於衝突、矛盾、混雜、紊亂的結果。不僅使一切工作沒有效率。而且根本無法推動。所以我們要能建設國家。復興民族。必須澈底剷除中國人過去辦事一切割裂、分

國史館 Academia Historica

政、各自為政。所謂各人自掃門前雪的弊病。什麼事大家都要通力合作。再不好民政只管民政。教育只管教育。軍隊只管軍隊。團警只管團警。必須民政要顧到教育。教育要管到軍隊。團隊要連合警察。警察要幫助軍隊。總要軍、民、政、教、團、警各部分都能夠互相連絡。彼此貫通。精神上完全打成一片。向着共同的目標前進。如此團結一致、分工合作、辦事的效能才可增進。政治的力量才可以發揮。然後才可以建設起新的國家來復興我們的民族。這就

國史館 Academia Historica

是此次軍訓團集合大家所要特別告訴你們的一個道理。從此以後，不僅你們要澈底了解，切實做到，並且還要普遍的告訴你們所有的部下和社會上一般人民，使他們個個人亦都能知道這個立國的要旨。現在世界列強的國家，並沒有什麼怪巧，尤其各新興的民族，並不是有什麼特殊的奇妙，他們都不過是能使全國的國民人人知道這個分工合作的基本道理，使他各個國民對於社會國家所應盡的責任以及全國各個分子部分與各個

國史館 Academia Historica

事業之間。都能團結一致。互助合作。共同進展來達到他建設國家的目的。我們只要能學到這一点、就一樣可以富強。可以復興。可以建設出一個現代的新國家。

此次我們軍訓團召集受訓的幹部。大概包括軍隊、民政、教育、警察團隊這幾個單位。今後我們要建設新國家。也就是要靠這幾部分的人員健全發展。大家能夠分工合作。公忠體國。使各方面的事業都能夠一天一天健全發展。得以完成現代新國家的建設。這個道理、剛才我已講

國史館 Academia Historica

明白了。不過我們要建設一個國家。必須先明白建設國家所必不可少的要素。大家都知道。國家的要素有三。第一是人民。第二是土地。第三是主權。(國家對內最高對外獨立的權力所由)運用的政府。但是這三個要素。還是就國家的形式而言。如果單有這三個要素。仍舊不能建設一個強固的現代國家。因為人民如何教訓保育。使能生存進化。土地如何開發利用。使能鞏固全(係)以及政治如何運用改進。使其發揮效能。都需要有一種基本的實際的力

國史館 Academia Historica

量來推動。所以國家雖具備人民土地政府三個要素。如果沒有這種原動力來推動一切。便和一個人只具備軀體而沒有精神。不能運用軀體而發揮他生活的機能。這樣的人。當然不能稱其為完全的人。這樣的國家。也當然不能算是現代的國家。可以說現代的國家乃是一個最發達到極度的一個有機體。有機體的特質就是有生活的機能。不斷的新陳代謝。不斷的發榮滋長。自主的努力完成其理想的生命。同樣現代的國家。必須有他內在的

國史館 Academia Historica

基本的原動力。來不斷的推動一切。改進一切。創造一切。使國家的生活作有計劃的進行。國家的生命能無限量的發展。這種原動力就是國家的生命。這個力量的消長。就是民族的盛衰興國家的興亡之所繫。惟其有如此重大的關係。所以我們要想建設一個現代的新國家。不可不先將現代國家的生命力。認識清楚。從而謀所以培養充實增強加厚之道。

現代國家生命力是什麼。第一就是教育。第二就是經濟。

國史館 Academia Historica

第三就是武力。這三種力量缺乏一種或有一種不健全。便不能建設完全的現代國家。我們現在如果不能認識這三種生命力而找到正確的途徑。努力培養充實這三種根本的動力。那一定不能建設新的國家。大家曉得現在我們中國還是有教育、有經濟、也有武力。但是為什麼教育不能收效。一般國民仍舊不能來共同救國呢。為什麼我們的經濟不僅不能繁榮建設。而且國民經濟日益凋敝。國計民生日益艱苦呢。為什麼我們的武力不足以抵

國史館 Academia Historica

禦外侮。保全領土。復興民族呢。就是因為自民國成立二十多年以來。教育都沒有真正照着建國的方法來努力培養這教育、經濟、武力三種的生命。所以直至現在國家還只有一個形式。而沒有真實的力量。始終不能建設起現代的國家。所以我今天特別提出現代國家的生命力和大家來略加說明。

第一、現代所謂武力。不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力。乃包括國家所有的國民、人人應參加戰爭。致

國史館 Academia Historica

力國防。所有一切的物質、那怕一草一木、皆為戰爭與國防之所需。莫不為武力之要件。所以廣義的武力。不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中。凡是學術、政治、外交、文化、軍事思想。尤其是主義和其他一切精神與物質的力量。亦皆括在武力之中。我們要建立現代國家。除充分利用一切物質之外。必須使個人各盡所能、皆成為英勇的鬥士。造成強大的武力。因為現代的戰爭。由于空軍發達。已成為立體的戰爭。一旦爆發。處處需要防守。全國皆為戰

國史館 Academia Historica

場。再無所謂前方的區別。亦無所謂第一線第二線第三線的區別。所以從前講國防的階段。雖然第一為軍隊。第二為憲法。第三為警察。第四為團隊及一般民衆的武力。但是事實上必須同樣健全。同樣應戰。方能充實武力。鞏固國防。這個道理。我們中國二千多年以前。早已有人發明。管子作內政而寓軍令。定軌里連鄉的保甲法。即所謂卒伍政定於里。軍旅政定於郊。內教既成。令不得遷徙。故卒伍之人。人與人相保。家與家相受。少相居。長相游。祭祀

國史館 Academia Historica

相福。死傷相恤。禍災相憂。居處相樂。行作相和。哭泣相哀。是故夜戰其聲相聞。足以無亂。晝戰其目相見。足以相識。歡欣足以相助。是故以守則固。以戰則勝。商鞅亦說民勇者戰勝。民不勇者戰敗。能一民於戰者。民勇。不能一民於戰。民不勇。聖王見勇之出于戰也。故舉國而責之於兵。又說壯男為一軍。壯女為一軍。男女之老弱者為一軍。此之謂三軍也。（管子作內政而寄軍令）所以能造成絕大之武力。以守則固。以戰則勝。而樂外侮。興齊國。商鞅舉國而責之於兵。所以能使

國史館 Academia Historica

秦國富強。卒能滅亡六國。征服四夷。建立最強大的漢族國家。這管仲商鞅強國的辦法。就是我們中華民族固有的軍制。便是新國家必須師法的途徑。具體的講。就是使全國四萬萬同胞都能成為軍國民。即有組織有紀律有訓練。能夠為國犧牲的戰鬥員。必須如此。然後可以造成強大的武力。來恢復我們中華民族固有的地位。

第二講到經濟。我們要充實經濟的力量。先要曉得經濟的要素與國民經濟生活之內容。普通所謂經濟的要素

國史館 Academia Historica

有三。第一是勞力。第二是土地。第三是資本。所謂國民經濟生活之內容。不外(一)生產(二)消費(三)分配(四)貿易與交通。由此我們可以知道。要充實與增進經濟力的根本途徑就是增加生產。減少消費。合理分配。便利貿易與發展交通。要增加生產。便須使全國勞力土地和資本盡量用之於生產。不可有一点荒廢和浪用。例如遊手好閑不去勞動或是作不生產的勞動。便是荒廢。或浪用我們的勞力。就是不生產。又如有土地而不墾植。有礦產而不開發。

國史館 Academia Historica

有水利而不運用。或是有土地而種植鴉片這一類不正當的物品。便是荒廢或浪用土地。再如有金銀而藏之地窖。或作種種不必要與不生產的用途。便是資本的荒廢與浪用。這些都是我們增加生產充實經濟力所必須戒除的事。其次所謂減少消費。就是所謂節儉。節儉在修養上身體上社會上直接間接的種種好處今天不必多說。單就經濟上來講。節儉就是消極的生產。減少消費即所以儲積經濟的能力。增進生產事業。尤其是在我們生產

國史館 Academia Historica

落後民生凋敝的中國。減少消費更為充實經濟力最必要而有效的途徑。有人說我們中國現在國民經濟的情形是以十五世紀的方法生產。以二十世紀的方法消費。如此試問如何不日加窮困。所以我們要救貧要充實經濟力。非極力減少消費不可。大學云。生之者衆。食之者寡。為之者疾。用之者舒。則財恒足矣。這就是現代經濟學的原理。其意就是講一方面要增加生產。一方面要減少消費的道理。至於所謂合理分配。就是要以分配社會化為

國史館 Academia Historica

原則。使經濟發達的利益。不為少數人所獨享。不為狡黠者所巧奪。而能按照最公平的原則。普遍分潤於一切參加生產之分子。而使全體國民在高效的協力生產之下。皆能獲得最大之福利。此即　總理所謂「民生主義是以養民為目的」之精義所在也。孔子所說「不患寡而患不均。不患貧而不患不安。蓋均無貧、和無寡、安無傾」的話。實在是現代經濟學上分配論中惟一的要義。又近代資本主義社會最大的弊害就是在分配不合理。所以我們講

國史館 Academia Historica

經濟建設於增進生產之中。不可不同時注重「合理分配」這一点。再講便利貿易。這個要点就是先要極力開發交通。使全國各地有無相通。多寡相濟。貨物既得流通。福利因而普遍。國民經濟生活便可繁榮暢茂。國家的經濟力當然隨之充實而發展。此外還有一点要補充的就是作「育人才的一項。這是不在經濟學內的。我因為經濟實用之上的需要。尤其在現在的中國。這經濟人才的需要更迫切。所以特別將這一点來補充。其要旨就是講要增加一進

國史館 Academia Historica

般人民生活技能，使他們個個能從事生產的工作。這一点實在是增進生產充實國家經濟力的根本途徑。大學又說有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用。所謂有財斯有用的用字，即包含經濟要有來運用的意思在內。所以就教民有效的條件而言，固然可講富而後教，若就富民根本的方法而言，我們更要知道教而後富，以上所講培養充實現代國家經濟力的五個要則，我們再可以用總理常說的四句話來概括，就是要人盡其才，地盡其利，

國史館 Academia Historica

物盡其用。貨暢其流。這是我們軍政人員更要特別注意的。就是行政沒有什麼了不得的難事。只要在我們所屬的區域範圍之內。使他地無曠土。人無游民。物無廢材。貨無壅塞。這就是最大的政治本領了。所以禮運說的「貨惡其棄于地也。不必藏於己。力惡其不出於身也。不必為己。」我們大家今後只要照着禮運這句話的精神、對着總理所指示我們的目標。遵循我剛才所提出的五項要則切實研究。努力做去。我相信一定可以在最短期間充

國史館 Academia Historica

實我們國家的經濟力。

第三、再講教育。教育的內容很複雜。類別也很多。如家庭教育、學校教育、社會教育、軍事教育等等。因其場所、對象、性質、內容、目的等等不相同的標準而分出無數不同的種類。教育的種類雖然極多。然而都有一個共同的根基。也就是一切教育共同的要旨所在。這個共同的要旨是什麼呢。就是要使受教的人能夠竭力增進充分發揮其智識、道德、體魄、和羣性。即所謂智德體羣四育。智育就是

國史館 Academia Historica

知識技能的培養。德育就是品德人格的提高。具體的說，就是要具備我所提的武德。即智信仁勇嚴。體育就是精神體力的增強。羣育就是團結親愛互助合作的習性之養成。這一點是我們現在中國一般國民所最缺乏的習性。又是今後建設新社會新國家所最必要的條件。總要先使一切受教的人認清他自己個人在團體在社會與在國家中的地位和責任。養成大家隨時隨地相親相愛、分工合作、羣策羣力、來做事的習慣。再使他身體（體）能夠強

國史館 Academia Historica

健。如此，他一面曉得自己的責任，一面體格精神很好，當然他的道德可以高尚起來。智識能力也可以增進起來。做一個完全的現代國民。教育的共同的根基和要旨。大概就是如此。此外還有一點我要鄭重告訴大家。我們今後一切教育要有一個中心目標。就是要養成軍國民的風尚。我們救國的教育。亦就是軍國民教育。惟有實施軍國民教育。才可以充實並增強國家的生命力。什麼叫軍國民教育呢。照從前德國畢士麥宰相說的所謂鐵與血

國史館 Academia Historica

為軍國民教育的精神。但是我們中華民族古來軍國民教育不僅是鐵與血。還是重在武德與武藝。這才算是完全的軍國民教育。我們的國家現在到了這樣危急存亡的地步。如果一般國民不能一齊覺悟奮起救國。根本就會被人家滅亡。還有什麼其他的話可說呢。但是沒有教育的一般民衆。會不會覺悟。能不能衛國呢。那一定是不能的。孔子所說以不教民戰。是謂棄之。所以我們要救國救民。一定先要實施軍國民教育。使全國民都能軍事化。

國史館 Academia Historica

都能成為軍國民。商鞅所說「強國之民。父遺其子。兄遺其弟。妻遺其夫。皆曰不得無返。是以三軍之衆。從令如流。死而不旋踵。」又說「壯者務於戰。老弱者務於守。死者不悔。生者務勸。」民聞戰而相賀也。起居飲食所歌謠者戰也。」劉勰亦說「臨軍之日。則忘其親。援鼓之時。則忘其身。用能無天於下。無地於下。無敵於前。無顧於後。」我們現在的教育。就是要養成這種「公尔忘私、國尔忘家、英勇死義、精忠報國的人格。這樣的教育就是所謂「軍國民教育。」「軍國民教育」

國史館 Academia Historica

這個名詞，過去有些人誤解為窮兵黷武的教育而不屑講，或不敢講。這實在是大大的錯誤。我們且不必講各國一切現代國家的教育。而我們中國向來的教育，根本上就是軍國民教育。而且我們非此決不足以救亡圖存。你們若就中國民族的精神與古代教育的內容來研究，亦可以明瞭軍國民教育適合於現在中國。因為我們中國民族向來是崇尚忠孝仁愛信義和平諸德。以王道為本，依從只以道德文化來感化外國人。很少用武力來侵略

國史館 Academia Historica

壓迫人家的。所以中國的軍國民教育成功。國家強盛之後。不但絕對不會有窮兵黷武的惡果。而且一定大有造於世界和平與全人類的幸福。就這是根本上中國特別適宜於軍國民教育的地方。再就中國古代教育的內容來考察。我們曉得中國大規模的平民化的教育。要算始於孔子。而孔子當時教授一般弟子的內容。就是禮樂射御書數所謂六藝。他這種教育。完全就是軍國民教育。因為六藝之中。沒有一樣不是軍事或與軍事有密切關係

國史館 Academia Historica

的東西。比方「禮與樂」兩項。普通人或許以為與軍事沒有什麼大的關係。那裏曉得軍事教育最重要的第一就是例如「立正」是一切軍事動作之基本。也就是最簡單最基本的「禮」。你看無論幾千幾萬人。只要「立正」的口令下。就在一秒鐘之內同時肅立。這是多麼意義重大的「禮和軍事行動」。至於樂。可以說古今中外一切樂。都是起於軍事。在上古發明弓箭的時候。因為箭發於弦。砰然有聲。於是人類才發明琴瑟。其實不止是樂。可以說人類一切文明。就

國史館 Academia Historica

是由戰爭而發生。因戰爭而進步。禮樂與軍事之關係如此。其他射御書數更不待言。所以我說孔子的教育。完全就是文武合一。術德兼修的軍國民教育。後來曾子講孝。一方面說身體髮膚受之父母。不敢毀傷。教人平時要十分愛重身體。而另一方面又以戰陣無勇為不孝。教人戰時要勇敢為國犧牲。這正是得孔子軍國民教育的精神。又從來中國真正的讀書人。照例要隨身佩劍。學習武藝。處處以書劍並提。並且直到清季曾左胡李一般人為止。

國史館 Academia Historica

凡是第一流的讀書人。沒有不是懂軍事、能用兵、能治國家、戡亂禦侮的。由此種種、可見中國自古以來的教育就是軍國民教育。儘管近代以來、不完善的地方太多。但是根本的軍國民的精神、始終是不會泯滅的。到了滿清入關以後。他根本上就不許我們中華民族講武。所以三百年來民氣消沉。根本上就忘了武。到了最近十多年以來。一般人又為歐戰方歇時由一般人民偶然的厭戰心理、與各國政府巧妙的和平偽裝所構成之時代思潮所淹

國史館 Academia Historica

沒。將中國固有的軍國民教育摧毀無遺。使我們國家不僅在物質方面沒有建立鞏固國防的基礎。而且在國民精神上也澈底的解除了武裝。所以國家要演成現在這樣危急存亡的現狀。你看何等的痛心。所以我今天特別鄭重的告訴大家。從此以後。我們要加緊實施「軍國民教育」「救國的教育」來充實我們國家教育的力量。以奠定建設新中國之精神的基礎。

關於現代國家的三種生命力「教育、經濟和武力的要

國史館 Academia Historica

旨與一般原則。現在都已扼要的講過了。但是上面所講的都還是偏於理論上的話。我們推動一切來建設新國家。決不是單講幾篇理論所能生效的。一切事情必須實力來做。才能夠漸漸成功。因此我們在理論與原則已研究清楚。認清了建國的途徑之後。更要進一步找到努力實做的具體辦法。尤其初部下手努力的具體辦法。在講這個辦法之先。大家還應該曉得。政治上一切事情。必須由近而遠。由卑而高。為大於微。圖難於易。所以總要擇簡

國史館 Academia Historica

易普遍與切近的事情做起。才能講高深遠大的其他問題。所以商鞅說「礼法以時而定。制令各順其宜。」又曰「觀俗立法則治。察國事本則宜。不觀時俗。不察國本。則其法立而民亂。事剏而功寡。」這個意思就是說政治的實施。要在因時制宜。因地制宜。然後才能成功。我可再引一段故事來同你們說明一就是史記魯世家中所說的。魯公伯禽之初受封。三年而後報政周公。周公曰何遲也。伯禽曰。變其俗。革其礼。喪三年。然後除之。故遲。太公亦封於齊。五月而報

國史館 Academia Historica

政周公。周公曰。何疾也。曰。吾簡其君臣礼。從其俗為也。及後聞伯禽報政遲。乃歎曰。嗚呼。魯後世其北面事齊矣。夫政不簡不易。民不有近。平易近民。民必歸之。這可說是歷史上為大於微。圖難於易。由簡而繁。由淺入深最好的一段教訓。但這話決不可當作因陋就簡。苟且偷安。得過且過。消極的政治來看。我們幹政治軍事和教育的人。以上的古訓。不可不虛心玩味。身體力行。我現在就是根據這個我們中國政治上的基本要訣。分別提出幾個初步的

國史館 Academia Historica

具體辦法來充實國家的生命力。希望大家共同一致的來推進政治、建設國家。第一在教育方面、就是新生活運動。大家要曉得。一切教育須從食衣住行等日常生活中先教起。才有基礎。所以新生活運動就是最基本的教育。即一切教育的基本。也就是我們實施軍國民教育最初步的具體條件。其次、在經濟方面最初步的具體辦法。就是國民經濟建設運動。這個運動的要旨我已經在前次為賑濟水災致各省負責人的電中講明了一點。但還未

國史館 Academia Historica

盡量發揮。至於武力方面。在軍事上應當初步實行的具體辦法當然很多。但是充實武力最基本最簡易最要緊的一件事情。就是我所提倡的勞動服務的辦法。—特別是最近通令實行的征工制度。總之現代國家的生命力是教育經濟和武力三種。我們中國目前亟應推進新生活運動以充實教育力。努力國民經濟建設運動以充實經濟力。更要普及征工制度以充實武力。希望大家本此意旨。分工合作。努力實幹。大家要曉得這教育經濟武力三者。亦就是我們常

國史館 Academia Historica

常提示的教養衛三種政治上的要素。亦即建國的三個基本。只要大家能照我所講的這些道理切實苦幹。我相信必能在最近的將來建設起三民主義的新中國。可以復興民族。

最後再有一點重要的思想要告訴大家。我們今後無論是政治上、軍事上、教育上、經濟上、社會上。無論在精神方面或物質方面。無論是軍、民、政、教、團、警、農、工、商那一界。一切的工作。有一個最後的總目標。就是要完成全國總動

國史館 Academia Historica

員。我們所要教導的事情。是為着全國總動員。我們所準備的東西。是為着全國總動員。我們所要研究的問題。也是為着全國總動員。我們只有使全國的國民共同一致的向一個目標努力。就是要他們認識國民對於國家的責任和義務。與全總動員的完成。在這個最後的總目標之下。全體國民大家竭忠盡智。隨時隨地就方方面面的事物物。實實在在準備全國總動員。將來一旦到了山裂海震天翻地覆的時候。全國國民在政府一個號令之下。

國史館 Academia Historica

共同一致分工合作。來保護我們的國家。竭盡我們的責任。然後我們的國家、才可以圖存。我們的民族、才可以復興。

此次我們集合到軍官團來受訓。大家要曉得、所謂現代的國家、從國防的觀點來講。并沒有其他的特質。不過全國的人民與各部門各種類事業乃至於一草一木。已經依據科學的方法。有了精確的調查統計與組織配備。一到戰時。可以根據預定的計劃。將全國的人財物力總動員、

國史館 Academia Historica

來決定我們國家的命運罷了。現代的戰爭再不像過去的戰爭只是兩國或數國軍隊與政府的決鬥。而是各個國家一切人財物力的總決戰。所以必須能夠做全國總動員的國家。才可以真正作現代戰爭一個有力的戰鬥員。才可以和人家角強弱決勝負。也才有生存在現在這個世界上的權利。有這個生存力的國家。才可以真正叫做一個有組織的現代國家。這段話再簡括起來講。就是能夠全國總動員的國家。就叫現代的國家。一定要有現

國史館 Academia Historica

代國家的特質。才可以獨立生存於現世界。所以我們現在要想救亡圖存。必須大家趕緊研究。切實準備。大家要共同一致分工合作。來完成全國總動員。這件事情當然是很艱鉅的事業。但這是我們國家民族救亡復興的根本要圖。我們決不能畏難苟安而坐以待亡。何況以我民族歷史之悠久。文化之高尚。本質之優秀。而且擁有極衆多的人口。極廣沃的土地。我們又那裏好自暴自棄呢。我們中國民族五千年以來。都比任何外國人來得聰明。難

國史館 Academia Historica

道到了現在外國人可以做得到的事。我們就不能做到嗎。只要我們能去做。當然是很容易做到的。而且一定可以比他們做得更快。做得更好。現在外國並沒有什麼巧妙。他們就是做。我們現在不如他。就是因為不做。一般人只知道坐而言。不能起而行。因此一切都歸於空談。毫無實效。結果一切落伍停滯。馴至養成惰性。一切不能推動。你看他們外國人個人以至整個社會國家。一天到晚。一年到頭。總是在那裏有計劃有規律的行動。處處表現逢

國史館 Academia Historica

蓬勃勃的朝氣。事事能夠不斷的創造進步。我們現在所
苦的就是推不動。就是懶惰遲滯死寂無為。就是有許多
人要想來改造。也只有空談。不能實幹。所以新的國家到
現在還沒有建設成功。這個坐而言不能起而行的痛病。
我們既看清了。從今以後。大家就要信奉 總理「知
行易的哲學。分工合作。勵志力行。首先培養充實增強加
厚現代國家的生命力。教育經濟武力。從此就要我們
今天在座諸同志起頭。實幹、硬幹、快幹來推動一切。完成

國史館 Academia Historica

全國總動員。建設起三民主義的真正新中國。

批閱看書讀詩如常。改進童子軍規律。

預定一、步兵操典綱要之解釋。二、建國大綱與方略之解釋。

三、政治之方法在組織訓練分工合作。四、政治之要訣在切實澈底始終如一。五、政治之工具在法律紀綱。六、政治之基礎在明德修身自強不息。推己及人。七、政治之法則在由近及遠由卑而高由小而大。本末先後緩急輕重。八、政治之效果在養成國民共同一致之風習。而使之確乎不可動搖。九、

國史館 Academia Historica

政治之進步在綜覈名實信賞必罰。十、政治之組織在時地人事之分析統計。

實孔部長曰。親譯。發行統一問題何時實行。意向開戰之前。此事務先發施。如何盼復。

九日　公書雪恥條曰。小不忍則亂大謀。

預定一、輕便鐵道之敷設。二、教官養成之辦法。三、政治之要旨在使人民土地萬物各得其所。四、政治之法則在因時地因人各制其宜。五、政治之要道在選賢與能。講信修睦。六、政

國史館 Academia Historica

治之要務在使民足衣足食與信仰。七、教育之基礎在武德。國魂為教育之中心。八、教育之效果在養成軍國民之風習。九、師資為救國之母。

注意一、俘寇桃撥川局。二、匪情向西分竄乎。三、意阿之戰。四、粵情。

公審核長江防禦案完畢。甚覺自慰。電羅、馬、劉、大使、文島曰。(一)勞第顧問到義否。請轉其政府催其如限回華。(二)代問現成魚雷快艇可否為我通融八艘。能於兩月內密運九江湖

國史館 Academia Historica

口更好。其價幾何。(三)飛機用魚雷速購三十個。長江用水雷一百個。希即訂購詳復。

批閱。請四書至子路章。公謂得益甚多。近日夜間不能安眠。乃公用心過勞之故也。

十日　上午對峨嵋軍訓團第二期精神講話。題為「全國總動員的要義」。其詞如下。

前天我講「現代國家的生命力」。是由教育、經濟、武力三個要素所構成。我們現在所有一切的努力，都要歸到一個

國史館 Academia Historica

共同的最後的總目標。就是在推動政治。建設國防。培養充實國家的生命力。以完成全國總動員的準備。因此我們無論那一個人在那一方面工作。決不能彼此分離。必須共同合作。如果說從事教育事業的只為教育而言教育。可以不管政治經濟和軍事。從事經濟事業的只為經濟而言經濟。可以不管教育和武備。從事軍事的只為軍事而言軍事。可以不管教育經濟。或不懂政治。這都是極大的錯誤。要知道無論辦那一種事業的人。都要本着分

國史館 Academia Historica

工合作的原則，協同一致，以求達到全國總動員的目的。

尤其辦教育的人，格外要了解。因為教育差不多是一切事業的根本。而與經濟武力的連環關係尤為密切。必須互相聯絡。彼此貫通。亦可以說教育是經濟與武力相聯繫的總樞紐。所以更須以發達經濟增強武力教育的主要方針。實施軍國民教育。才算是真正的救國教育。現在一般辦教育的人，尤其是各地政府人員，很多不明白這個道理。以為教育和經濟尤其武備是不甚相關的。所以

國史館 Academia Historica

教出來的人儘管很多。真正有用的實太少。整個教育失了功效。國家因此要如此貧弱。大家知道。我們中國和日本創辦新式教育的時期是相差無幾的。但是日本能夠因教育的進步興發達而富國強兵。造成現代的國家。我們中國辦教育不僅不得到好的效果。反而因之要亡國滅種。其所以結果之不同者。就是因為他們知道教育要有一定的宗旨和努力的方法。而且真能實事求是。對準這個宗旨始終一貫的努力前進。我們中國自廢科舉制

國史館 Academia Historica

以後三十年政府提倡學(校)創辦教育。既沒有正確的目標。更不知道辦學的方針和方法。所謂「種瓜得瓜、種豆得豆」。現在所得到教育的惡果。並非偶然。大家還要曉得教育是沒有一定的範圍的。並不是要有一個固定的學校。聘了幾位教員在講堂教書就算教育。整個社會或者說整個國家就是一個大學校。西方古語所謂「世界大學校也」。亦就是這個意思。因此可以知道無地不是教育的地方。至於普通所謂一般學校和軍隊不過只是這個大學校

國史館 Academia Historica

裏的一個極小極小的教室而已。所以普通一般學校裏的教員和教育界的諸領袖當然要特別負起教育的責任。就是一般行政人員軍隊官長和團警幹部亦無不負有教育的責任。例如我個人在職務上講是軍事委員長。但是對全國各界興文武部屬都負有指導興教育的責任。並且我亦無時不關心教育。你們不好以為自己不是屬於教育界的人。便不負教育上的職務。就沒有教育的責任。總要曉得無論你做文吏。做軍官。做團警幹部。或是

國史館 Academia Historica

辦其他各種事業的人。凡為人之長上的人。就有教人的責任。不僅你直屬的部下。就是你的學生。凡是歸你管轄或是在你駐在他的一般民眾。都要當作是你的學生。所謂作之君。作之親。作之師。就是這個意思。教育的方式。也並不一定要上課或上操。無論辦公廳辦公。進飯堂吃飯。在街上或鄉里行路。舉凡起居作息。無不是施教受教的時候。食衣住行無不是應教應學的事物。講到教育的方針。不僅要教以各種科學上的智識技能。更須予以一切精

國史館 Academia Historica

神上的訓練。改良社會的舊習俗。樹立現代軍國民的新風氣。這樣的教育、才算是真正的救國教育。能夠知道這個道理的人。才算是真正教育家。如果僅以上課（教）都書只在校內才是教育。那就是不懂教育。還有一層、我們教育最要緊的精神。貴在實行。不尚空談。換句話說。我們要實（施）行的教育。不要固守死的教育。就是注重進取的教育。不要只辦消極的教育。如果我們要全國總動員。無論教育、經濟、武備、就要不斷推動。不斷創造。必須以自強不息的

國史館 Academia Historica

精神繼續不斷的來行。然後有繼續不斷的進展。而可以達到最後成功的目的。就一個人說。如果不行不動。就要病。若是完全不動時。便是死了。同樣一個國家如果不使行動。到最後就要滅亡。

望大家要曉得。行就是宇宙一切生命人類一切文明的基礎。能行然後可以光輝生命。可以成功事業。

總理「知難行易」的哲學。再三告訴我們。行是容易的。如果我們教育出來的人。只能坐而言不能起而行。即使他的知識很高。計劃很好。都不會有成功的希

國史館 Academia Historica

望。對於社會國家、始終不能有所補益。耶麼這種教育便是死的教育。教育死了、國家就要滅亡。我們中國過去的教育。可說完全不是行的教育。而是不行的(死的)教育。大家看你們的一般朋友。或是學校裏出來的一般學生。能夠我得幾個身體強健、精神充溢、英氣勃勃、可替社會國家做一翻事業的人。青年學生是國家的中堅。對於國家的興亡。民族的盛衰。是第一要負責的人。現在都如此暮氣沉沉。毫無能為。國家的運命、當然危險。所以我們今後的教

國史館 Academia Historica

育。務須矯正過去一切空疏、迂闊、文弱、頹廢、散漫的積習。造成活潑、進取、強毅、團結、力行的新風氣。如此才能算是力行的教育。才可以充實國家的生命力。達到教育救國之目的。

上面一段話。雖是偏重教育而言。但我所謂教育、乃是廣義的泛指一切教育。現在口頭仍舊講「全國總動員」的問題。我們要完成全國總動員。非教育經濟軍事等等聯合並進共同發展不可。不過究竟如何才可達到這個目的。

國史館 Academia Historica

就須要有一定的進行步驟。做去。然後可以收到事半功倍的效果。這不僅總動員要如此。我們無論辦理什麼事情。都要如此。凡百事情。有本有末。先要由本末的分辨。從而知道緩急先後的分別。那一件事是根本要圖。那一件事是當務之急。那一件事可以暫緩一時。如此分別清楚。提綱挈領。就可以定出辦事的條理程序。先從根本重要緊急和容易的事情着手做起。再做到次要次急的事情。然後辦事才容易成功。所謂物有本末、事有終始、知所先

國史館 Academia Historica

後則近道矣。又謂「本立而道生。」這就是告訴我們最緊要的科學方法。如果對於一件事本末不知。輕重不分。就不知道緩急先後。不是舍本逐末。就是先其所輕。後其所重。急其可緩。緩其當急。如此做事。當然不會發生效果。亦不會有所成功。我們中國無論政治實業軍事教育甚至公私一般事業之所以鮮見成效。甚至敗不旋踵。輿乎外國一切事業之所以突飛猛進。着着成功。辦有無方法。就是一個最大的關鍵。所以我們無論軍、民、政、教、團、警以及各

國史館 Academia Historica

眾各業的人。都要明白這個道理。尤其是做主官或幹部的人。格外要照這個科學方法來辦理一切事情。並且要將這個辦事是的方法。教訓學生部下以及一般民眾。使他們辦事都有條理都懂程序。然可以發揮效能。這是講我們各個人辦事的方法。應該如此。再推到我們整個國家的總動員。更應如此。我們要能夠完成全國總動員。就是要決定一個進行的步驟。才能達到我們預定的一切總動員的計劃。

國史館 Academia Historica

我們全國有四萬萬同胞。所謂人心之不同。各如其面。四萬萬個人各自的職務。又千差萬別。我們又怎麼樣可以使他們一致動員、根據我們國家預定的計劃來做呢。如果這一点辦不到。就不能集中國力、完成總動員的目的。所以總動員最根本的重要前提。就是組織。就不能發揮全國國民分工合作的效能。不能產生整個的偉大力量。所謂組織的意義。就是縱的橫的兩方面有系統有條理的聯合而成為整個的一件事物。而國家組織的效用。其

沒有組織。

國史館 Academia Historica

最大的目的、就是要做到統制這件事情。統制二個字的意義是怎樣呢。大家不要誤解。以為統制就是壓迫強制。要知道統就是系統。例如社會的職業而言。大別之有士農工商各種。就工而言。又有木工、石水土工、鐵工、縫工各類。而各人所習的技藝又不相同。那麼凡關於木工有就歸到木工系統之下。凡關於工藝者就歸到工藝系統之下。以此類推。其他各種各類職業。皆有其一定之系統。集全國各種各業各機關各團體而根據科學的原則使之密切連繫、分工合作。便成為一個偉

國史館 Academia Historica

大的機體。制就是節制。例如就軍隊而言。分三等九級。節
節相制。將官節制校官。校官節制尉官。就政治而言。中央
節制省政府。省政府節制縣政府。縣政府節制區長。區長
節制保長。保長節制甲長。甲節制戶長。再就學校而言。校
長節制教育長。教育長節制教職員。教職員節制班長以
至學生。如此系統分明。層層節制。便是統制。如果詳細分
析起來。所謂統者屬於橫的。制者屬於縱的。必須此縱橫
兩方面組合完整精密。才能成為整個的統制。國家一切

國史館 Academia Historica

如能統制。無論軍事、政治、經濟、文化、社會上任何紛繁複雜艱難偉大的事情。都可以提綱挈領用組織方法來推進。便可以達成全國總動員的目的。如果平時沒有統制。整個的國力便無有培養與發展。到了臨時。四萬人還是四萬萬心。四萬萬雙手。不能統四萬萬人之心為一心。四萬萬人之力為全力。那末我們的人雖多。却不能共同努力。突破國難。例如縣長到臨時要在二十四小時內動員全縣的人參加一種救國的行動。如果平時沒有組織。

國史館 Academia Historica

那你連人都找不到。這不是等於沒有一個人嗎。如果你平時有組織。若一旦有事。就可於二十四小時內將全國四萬萬同胞按時按地集合起來。有條有理。絲毫不紛亂。這樣才可算是有組織的國家。所以統制必須施於平時。而且要有切實的準備。一切人財物力都要在中央政府整個國策與全盤計劃之下嚴密的統制起來。如此才能結四萬萬人之心為一心。合四萬萬人之力為一力。並且能加以培養發展。使之健全而強化。如此才能真正做到「全

國史館 Academia Historica

國總動員」才可以達到救亡復興的使命。上面所講統制的方法。完全與軍隊組織的精神相同。所以統制可以說就是軍事化。我們講統制、就是要使全國軍事化。換言之、就是要使全國科學化。科學化是什麼。就是合理化。而現社會中組織之合理化。莫過於軍隊。軍隊的組織、完全是按照合理化的道理來做的。一切都有嚴密的組織和嚴格的紀律。無論幾萬或幾百萬的軍隊。可以在一個命令之下、於幾小時以內全體動員。現在我們就是要求全國

國史館 Academia Historica

男女老少，都能够按照軍隊的精神組織起來，可以如同軍隊一樣的迅速。有了如此最嚴密最強大最健全的組織，便可算是軍事化了。便可做到全國總動員了。因為要達此目的，所以我們的教育，要講求軍國民的教育。經濟要講求軍國民的經濟。社會要講求軍國民的社會。政治要講求軍國民的政治。國家一切的設施，全體國民一切的活動，都要以全國總動員為最後的總目標。勵行普通的嚴格的軍事化，以完成整個的統制。可是現在一般文

國史館 Academia Historica

人不懂得這個道理。討厭武人。以為武人專是講武。沒有智識。以殺人為事。一聽到全國軍事化。就驚疑莫定。那裏曉得真正的武人是最有組織最有紀律和訓練的。武人必具備智信仁勇嚴武德的。可見武事實包含文事。真正的武人。一定通達文事。我們古來的教育。本是文武合一的。並沒有絕對分出文武的界限。這一点我昨天已經約略講過。你們看中國的舊戲劇。文官大概都是佩劍的。這就是文武不分的一種表證。所以武人不重文事。固不成

國史館 Academia Historica

其為真正的武人。文人如只講文事而沒有武德。不修武藝。亦不成其為真正的文人。現在一般文人誤認文人是不必習武知兵。甚至厭惡武人。養成今日頹廢懦弱的風習。喪盡忠勇尚武的精神。國家因此積弱不振。受人家的壓迫。所以我們懲前毖後。對症下藥。只有竭力使全國國民軍事化。恢復尚武的精神。更以國防為中心。使政治、經濟、教育、社會各部門都健全化、合理化、亦就是科學化。現代的戰爭。完全是組織的戰爭。勝敗完全取決於組織。

國史館 Academia Historica

沒有組織或是組織不好的國家。一定受制被屈於有組織或組織較好的國家。現在中國為什麼會被人家欺侮壓迫呢。就是沒有組織。如果再不設法加緊將全國國民和所有一切事業組織統制起來。就要亡國滅種了。今天在場各位都是軍、民、政、教、團、警各界的幹部。希望大家要共同一致負起推動政治。切實組織。完全統制。以完成全國總動員的責任。

一切要有組織然後能統制。統制然後能總動員。但是

國史館 Academia Historica

我們中國這樣廣大的土地。這樣衆多的人口。這樣紛繁複雜的事物。要如何才能有組織。可以統制呢。必須在組織與統制之前。先有一個精確詳明的統計作根據。才可以決定組織與統制的辦法。例如在一縣之中。就人事而言。做工的人有幾多。務農的人有幾多。從事實業或自由職業的人有幾多。研究專門學術的人又有幾多。再就人工之中。分別做木工、石工、土工、鉄工、縫工的人各有幾多。其他各種人亦復如此統計。就產業而言。有田地多少。有

國史館 Academia Historica

工廠多少。有礦產多少。每年所生產各種農作物有幾何。
工業品又有幾何。礦產有幾何。再就農作物中、分別米麥、
桑稷、絲、麻、棉、茶等各有幾何。其他各種生產以及各種事
情亦要如此分門別類加以統計。然後胸有成竹。目有全
豹。因而知道應該怎樣去組織統制。更應如何改進充實
興發展。以達到總動員的目標。所以統計又是組織與統
制的必要前提。但是統計又怎樣才可以辦起來呢。統計
必須有確實可靠的材料作根據。如果隨隨便便憑個人

國史館 Academia Historica

的想像或是根據過去陳腐的材料和不足徵信的傳說來作統計。這種統計就完全無用。甚至有時反要誤事。所以統計之先。必須實地調查。調查精確。則統計可靠。調查詳細。則統計完備。一切計畫的得失。組織與統制的成敗。完全取決於此。外國一切組織之健全事業的進步。未嘗不得力於調查之精。統計之確。無論一草一木。莫不有調查統計。現在我們中國所有的調查。沒有幾件是正確實在的。派出調查的人。姑無論他調查所具備的各種常識

國史館 Academia Historica

不夠。而且任事既不勤勞。更不誠實。在外面走了一遍。馬馬虎虎隨隨便便做一個報告來敷衍塞責。主管人員亦漠然置之。不加審查。便信以為實。又據以做成一些報告。草擬一些方案去欺騙上級長官。這種虛文欺飾不能實事求是的痛病。通真誤盡了今日社會和國家不少的事情。

即舉現在調查戶口編組保甲一項來講。就有很多不可靠。而且在調查戶口的時候。不曉得同時作社會調查。即一面調查戶口。附帶調查當地社會組織、人情風土、經濟、

國史館 Academia Historica

交通、地勢等等概況。所以我們再不好照現在這樣調查的惡習長此因循下去。社會國家的事情。必須大家真心實力去幹。才能辦得好。

但是無論調查統計以及設計組織統制。都需要人去做。一切事情辦得有沒有功效。能不能成功。完全就看負責辦事主管人能否勝任。能否盡職。古人說「為政在人。得人者昌。」又說「選賢任能。」所以得人又是一切事業最緊要的前提。如果我們用得其人。任何事情無不輕而易舉。不得

國史館 Academia Historica

其人。便勞而無功。甚至反使事情弄壞。倒不如不做為好。

我們做主官或幹部的人。在用人之際。更不可不知所審擇。這不僅關於個人事業的成敗。實在關於社會國家的興衰存亡。曾文正公謂得人之道。不外四事。廣收、慎用、勤教、嚴繩。這就是說先訪賢能的人愈多愈好。訪察清楚之後便慎重選用。又以人不能求備。登用之後。隨時要勤於訓練他。並且嚴格的督率他。使他能盡職成材。至於取人的標準。胡林翼說得很好。衆無大小。惟誠相與。咨之以謀

國史館 Academia Historica

而觀其識。告之以禍而觀其勇。臨之以利而觀其廉。期之以事而觀其信。知人任人。不外是矣。至於曾文正所說有操守而無官氣。多條理而少大言。尤為簡單扼要之論。此外我們用人最緊要的還看他有沒有國家民族的觀念和為社會國家服務與犧牲的精神。這都是我們用人所最應注意考察的事情。但人才並不怕沒有。也不怕我們不知用。最怕不樂為我們所用。因為真正的人才。不是拿多少錢就可以誘致他的。也不是利用勢力就可以強迫他

國史館 Academia Historica

的。根本的前提。就在我們本身有沒有用人的資格。如果我們自己是人格高尚。公忠體國。人家當然嚮風慕義。樂為所用。所謂德明威積。海內之民。莫不願得以為君師。如果我們自己沒人格。自私自利。那麼那怕你有才有能。有錢有勢。人家還是看不起而羞與為伍。小人所聚。君子必棄。賢能既遠。貪鄙無厭。一個人如果到了這種情形。還有不失敗的嗎。所以我們能否成功事業。完全在平時能否得人。而能否得人。又全在我們自己能否修身。我們一個

國史館 Academia Historica

人只有一個頭腦兩個眼睛十個手指。無論心思都極有限。一切事情。不是那一個人所能做成。所以我們要辦好事。非多找人相助為理來做我們的耳目手足不可。而要得人。必先修己。所以我做主官或幹部的人。最緊要的一件事情。就是修身。如果今天在座的兩千同志能夠團結一致。將來散在社會各方面分工合作。我們至少就等於每個人有四千個耳目手足。做事的力量就至少可以增加兩千倍。如果大家再能夠修身。每個人再找得一百個

國史館 Academia Historica

好人相助。聯合起來。就有二十萬好人。有四十萬個健全的耳目手足散在社會各方面共同努力。再進一層講。如果我們自己和所用的一切人都能修身。有道德有學問有才能。誠心為民。赤心為國。一般民衆自然而然佩服我們。歸向我們。荀子所謂近者謳歌而樂之。遠者竭蹶而趨之。四海之內若一家。通達之屬莫不從服。如此不僅可以得人來幫助我們做事。更可由此而得民心。使全國民衆都相信我們。幫助我們。那這種力量還了得。用這種力量

國史館 Academia Historica

來做事業、救國家。那還有不成功的道理。這一点是我們做人做事乃至完成「全國總動員」復興國家民族最根本的道理。希望大家要先從這點起切實做去才好。

今天集合大家於一堂所要對各位講的。大概就是這幾点。都是我們立身立業救國救民最根本的道理和切要的方法。我們要能盡到對於社會國家的責任。就應該從那些地方努力做起。

訓話後。批閱。電南京江寧要塞錢司令曰。據電雷學校歐陽

國史館 Academia Historica

校長格報称。同心同德兩艦前後大砲。前已奉准將七生的五大砲掉換。該要塞五生的七海軍砲拆卸應用。惟錢司令尚拒絕拆卸等語。希即刻將該項大砲連同各種砲彈交電雷學校應用為要。電南京軍政部何部長應欽曰。據電雷學校歐陽校長報称。同心同德兩艦備用之八二口徑迫擊砲八尊。彈一千六百發。及手槍等。請飭部撥用。以便運滬裝置等語。希速予照撥為要。電南京軍委會朱主任培德曰。據電雷學校歐陽校長報称。漢口至宜昌為一特別帶水。航工及引

國史館 Academia Historica

港、均須配為全班。方可應用。由宜昌至重慶、又另為一班。惟前造同心同德兩淺水艦每月帶水費五百元等語。應准照辦。電南京軍需署、周署長駿彥曰。據電雷學校歐陽校長報稱。職校多海軍專門人才。待遇與普通人員迥異。故實際均有津貼。經費方面、雖奉准自由支配。亦感困難。擬請派會計人員來校管理。在核定數內、按實際支用。等語。布照辦。

下午、由報國寺往新開寺寓所休息。

為統一川省幣制。行營特發出佈告。規定收銷地鈔辦法。並

國史館 Academia Historica

電令四川省政府督辦署財政特派員暨各行政專員等。轉飭一體遵照。其布告原文如左。

為布告事。照得四川地方銀行鈔票自發行以來。滙兌掉換。價格時有漲落。騰高驟低。懸殊甚鉅。市面金融。極形紊亂。工商百業。以及公私收付。咸受影響。動滋糾紛。月來成渝各地。洋水復激增不已。地鈔掉換川幣。每千元竟須貼水一百餘元至貳百餘元不等。尤為怪象。以致公私皆擾。軍民交困。市場混亂。人心驚疑。大有岌岌不可終日之勢。

國史館 Academia Historica

倘仍聽其轉輾流通。則每遇交易一次。即須折合一次。亦
每遇折合一次。即受損失一次。設非酌定地鈔固定之比
價。將其全數立即收銷。一律掉換中央本鈔行使。則金融
紛擾。不特社會永無安定之日。且恐全川財物價格及貿易
進出。日在反覆折合計算之中。元氣將虧耗垂盡。實法以無
善其後。查年來川省地鈔申滙最高滙價每千魯達七百
餘元。平時最低滙價。亦恒在百元以上。換言之。即最高須
地鈔一千七百餘元。最低亦恒須一千一百餘元。乃能滙

國史館 Academia Historica

滙兌由鈔一千元。故依年來行市之平均計算。地鈔價格之低于由鈔。每千實約在二百十元以上。且川省地鈔因兌現貼水。既不能代表川幣。而川幣鈔色重量較之中央本鈔所代表之國幣。又約差百分之五以上。事實顯著。人所共知。茲特根據事實。準酌至當。茲定收銷地鈔及收換雜幣辦法如次。(一)自九月十五日起所有四川省內一切公私交易。均以代表國幣之中央本鈔為本位。地鈔即停止行使。(二)凡持有地鈔之軍民人等。准以地鈔十元。掉換

國史館 Academia Historica

中央本鈔八元。無論額面大小均照此標準。自九月二十起。隨時向中央、銀行、重慶分行、成都分行、萬縣辦事處、暨中央銀行所委託之其他銀行錢莊。分別就地掉換。限於十一月二十日掉換完畢。逾期不換者作廢。所有以中央本鈔換回之地鈔。悉由中央渝行截角公開銷燬。(三)在九月十五日以後、二十以前。其持有地鈔而尚未能換得中央本鈔以為交收者。准以地鈔十元。由合中央本鈔八元計算。(四)在十一月二十日以前。各縣僻遠地方。川省各稅

國史館 Academia Historica

之征收。凡持有地鈔而未能換得中央本鈔以為繳納者。准以地鈔十元申合中央本鈔八元計算。由稅收機關向第二條指定各處所換為中央本鈔再行解庫。(五)依第三第四弍條所定地鈔申合中央本鈔之計算標準。如有低價抑勒者。一經查明。概依軍法從嚴懲辦。(六)四川市面所有之銀幣。其睘色重量與銀本位幣條規例相合者。得以一元兌換中央本鈔一元行使。其餘雜幣。概照財政部所頒收兌雜色銀料簡則。各依其所含純銀實數。換給中央

國史館 Academia Historica

本鈔。以上辦法。純因川省人民直接間接所受地鈔之痛苦已久。非快刀斬絲。澈底解決。將受損更大。貽禍益深。故值中央財政同處困難。仍不能不勉力設法。急速收換。藉統一幣制。統一發行。以除當前之糾紛。而謀市場之安定。務仰各軍民人等。深體此意。共顧大局。恪切遵行。毋得妄生紛擾。致干重究。除分令外。合亟佈告周知。切切此令。

十一日　公書商君之言曰。守十者亂。守一者治。凡治國者思民之散而不摶也。是以聖人作一以摶之。

國史館 Academia Historica

預定一、發表軍長命令。二、川軍官委任。三、令銓敘廳派員來川與空軍敘情。定期派員考察各專員成績。

注意一、匪向西北甘青分竄。二、川局要点在選人與善後方針及計劃。三、意阿戰爭果起乎。四、倭情。

改進 正 現代國家的生命力講稿。研究政治講演。以建國大綱為中心。說明政治實施之程序與要旨方法。經濟以建國方略為中心。教育以心理與社會建設為中心。附之以童子軍規律。

電復蔣夫人曰。庚電誦悉。勞軍事已電劉文島大使轉

國史館 Academia Historica

催回來矣。又電曰。歎電欣悉。明日中秋。兄山暫住。玉體如何。
甚念。電南京朱主任培德曰。軍事交通研究所主任鄧悌。著
與國民軍事教育處長潘佑強對調。除分電唐總監外。希照
辦。

十二日　公曰。保羅指出基督教的世界性。是宗教生活最
高的理想。為人類躋達神域最善的途徑。
預定一、趕築馬當與田家鎮公路。廣濟陽新二、德安通瑞昌
武穴公路。三、開山機。四、電胡宗南注意匪計。

國史館 Academia Historica

注意一、川局善後方針。二、倭寇內容。三、匪情。四、粵情。

手擬童子軍守則。批閱讀書如常。公曰。去年今夕在虞山軍

官團與軍官團聚訓話。今年竟在峨嵋而獨處於風雨飄搖

新開寺孤逢之中。德行事業自問當有若干之進步。憂思更

兇。頻嘆寂寞。何為耶。電蔣夫人曰。經濟建設運動實施之準

備。事務殺雜。恐非劉君耳聾體弱者所能勝任。應從新選人。

并從速成立籌備之機關。電朱主任張主任曰。侍從室第六

組上尉副科長書記胡異三着即免職。其遺缺以林培深補充。希照

國史館 Academia Historica

辦。電楊、秘書長、轉曾、煥如曰。地鈔問題。已定有相當辦法。不久當可解決。請舒遠慮。

十三日赴閱後。正午、由新開寺寓所到大峨寺外野餐。孤行獨遊。公有寂寞之嘆。餐後。即由大峨寺經會登華嚴純陽雷音各寺殿。至解脫橋。回報國寺軍官團。正開賞月會。并有遊藝助興。公即席訓話。題為「風清月朗憶峨嵋」。其詞曰。

今天是我們中華民國二十四年的中秋節。當此秋高氣爽的時候。恰好我們大家聚集在峨嵋軍官團來受革命

國史館 Academia Historica

的訓練。在此勝地。逢此佳節。集合這麼多的同志。團聚作
嘗月之會。這是何等難得。何等有意義有價值的一個紀
念。現在或許大家還不十分覺得。到了明年後年以及若
干年以後。年年此日。回憶今夜在峨嵋賞月的情景。便覺
得真是意義重大了。我相信大家越到後來越是覺得今
年中秋大家在此賞月的機會之難得。尤其是在峨嵋這
個地方。你們看在兩週以來那一天晚上有如此清朗的
月光。像今晚上這樣的光景。實在不可多得。古人說。人生

國史館 Academia Historica

七十古來稀。我們一個人生在宇宙間。平均最多不過活到七十歲。現在各位都已是三四十歲了。以後就只有三四十次中秋節可過了。而月之明晦無常。人之聚散不定。要想如此賞月。能有幾回。尤其我們在此國危民困的時候。能夠集合兩千多肝胆相照的革命同志在峨嵋山下同賞此中秋明月。機會更難再得。因此本團長看到大家團聚歡樂的情形。心裏更覺快慰非常。

我知道今天大家的心裏是開暢快樂極了。但我們在此

國史館 Academia Historica

難得歡娛之際。大家要想到我們國家正在危急存亡之時。祖宗所交給我們的大好河山。現在殘破不全。早不如今夜月亮的圓滿無缺。再要想到我們的同胞。多在痛苦呻吟之中。幾千萬同胞在人家鐵蹄蹂躪(躪)之下做奴隸牛馬。再有無數的同胞因為水災匪禍以及其他種種原因弄到飢寒交迫、流離失所。再回頭看我們所屬的部下和一般民衆、以及我們家鄉的一般親戚朋友。又有幾人能知我們今天在這裏一樣有這種賞月快樂的機會。我們不

國史館 Academia Historica

僅得到賞月的快樂。有許多人簡直連飯都沒有吃。十有九都是面黃骨瘦。病骨支離的樣子。我們想到這些情形。祇有悲痛。祇有惶愧。那裏還有心思來賞月呢。我們還要反省到我們現在為什麼能夠在此地賞月。我們所吃的汽水和月餅是從那裏來的。不必說今天大家所吃的汽水月餅是由勵志社遠從上海運來。費了老百姓一就是我們同胞一很多金錢心力。纔能享到這樣好的口福。就是我們平時所吃所穿所用一切的享受也無不是老百

國史館 Academia Historica

姓身上的民脂民膏。你們看各地民衆有幾個人身體強
壯精神飽滿的。尤其四川和廣貴州一般老百姓。我走遍本
部十八省。都沒有看到過還有再比他們更痛苦的。一般
貧苦的民衆。十個就是有十個面黃骨瘦。形容枯槁。像病
夫一樣。這就是我們過去一般軍人官吏和團警剝削民
衆的結果。而且還有軍官剝削到部下士兵。使士兵也吃
不飽飯。穿不暖衣。面黃骨瘦。形同乞丐。我們看到民衆和
部下士兵這種情形。並且明知我們所以弄到如此境地。

國史館 Academia Historica

完全是我們一般本居人上的人所造成的。心裏應該如何難過。尤其是四川貴州兩省一般軍人官吏團警以及教育界要特別感覺慚愧。古人所謂「士當先天下之憂而憂。後天下之樂而樂。」我們大家當此國家日益危亡民衆水深火熱的時候。應如何痛自股責。益思所以竭盡救國救民興愛護部下之責任。以報答我們的國家和一般民衆。使我們的國家得以金甌無缺。如今夜的月光一樣圓滿。使我們同胞得以安居樂業。享受平時的幸福。使我們

等

國史館 Academia Historica

的部下士兵和我們過樣(同的)生活。享同樣的幸福。心須能夠
如此。然後我們今夜在此賞月喝汽水、吃月餅、能夠心安
理得而無所愧怍。這個道理、不僅你們各位自己要明白。
并且還要使你們今天未到此地的一般同僚個個人都
明白大家心須即常生感。天志立誠。秉己飢己溺的懷抱。
盡救(國)救民的責任。而後俯仰無愧。不負此清光如鏡的良
宵、和一生難得的盛會。

更要知道、我們賞月就是欣賞自然。月光不過是自然界

國史館 Academia Historica

中間的一種東西。除此以外。無日光雲霧雷風雨山川
草木鳥獸蟲魚等自然界一切的東西。無不具有偉大深
刻的感動力。一種真摯的生動而自然的美妙之處。可供
我們無窮的欣賞。啟吾人悠然的深思。直接調暢身心。涵
養性靈。間接就可以增進品德。開發智慧。而且多興自然
界接觸。還可藉以鍛鍊體魄。涵養精神。這個道理我任去
年的廬山訓練集也有一篇訓話說得很明白。各位可以
參看。

國史館 Academia Historica

現在已經到了秋季。氣候漸漸涼了。各位自己要注意衛生。保重身體。但是要曉得。我們人生在自然界中。除欣賞自然外。更要征服自然。利用自然。不必說現在的天氣並不算冷。要曉得愈冷愈可以鍛鍊我們的精神和體魄。所謂「披星戴月沐雨櫛風」這兩句話不應當視為苦的寫照。而是我們說明一方欣賞自然。一方面征服自然的人生活動的價值。這種偉大而豐富的自然。只有我們有志氣的革命者終能夠以人生坦然的態度與之接觸。從征

國史館 Academia Historica

服自然的努力中來欣賞自然。在欣賞自然的情緒中來發掘自然的秘密。增進自然的利用。那些無志氣沒出息的人。他們只是躲在屋裏吸烟打牌賭博。過他舉鄙齷齪的腐化生活。既不曉得欣賞自然。更不知道克服自然。現時在外國一般軍人以及知識界的人。無不在欣賞自然和利用自然的努力中。凡是愈能征服自然利用自然的國家。就愈能創造文明。愈能增進富強。這是我們益志進德強身創業以及立身教人最緊要的道理。

征服自然

國史館 Academia Historica

今天我們賞月會還有遊藝助興。大家也應當曉得。正當的娛樂是我們每一個人所不可少的。正當的娛樂對於我們人生是很有益處的。和欣賞自然一樣的可以增進道德。調暢精神。更寓有教育的意義。可藉此改良社會的風俗。在外國無論軍隊學校和社會都很注重娛樂。比方就軍隊裏說。他們每月至少要有一次團體娛樂的機會。如影戲音樂遊藝之類。至於普通民衆就是做苦工的也至少每月要有一次正當的娛樂。我們不僅社會上缺少

國史館 Academia Historica

正當的娛樂。就是學校和軍隊也不注重。其實正當的娛樂是不可少的。尤其軍隊裏的生活時時都是嚴肅緊張。一般士兵更須要有正當的娛樂來調和。不僅精神上可以得到慰藉。更可提高品格健強身體。如果一年到頭高德毫無娛樂。他們不僅感覺生活枯燥。精神疲勞。以至意志興索然。而且因為他們平時精神上無適當的調暢涵養與激勵。到作戰的時候。更不能鼓舞他們勇猛前進的勇氣。所以軍隊格外需要娛樂。再就社會而言。我們要想改良社會。

國史館 Academia Historica

當然莫先於普及民衆教育。而實施民衆教育的一個好機會。莫過於提倡正當的娛樂。而寓教育於娛樂之中。如演放教育影片。便是最顯著有效之一種。此類正當娛樂。如果我們廣為提倡。一方面可使一般民衆的精神能夠興奮。一方面可使民衆受到良好的教育。更可藉此機會運用其他的方法。如講演的方法來訓練民衆。民衆的智識程度由此更可提高。社會的風俗習慣。自然容易改革。

總之我們提倡娛樂。無論就軍隊學校或社會來講。一定

國史館 Academia Historica

要以大衆化為前提。不能只顧到少數人而忽略大多數人的利益。今天軍訓團所擧行的賞月會和遊藝會。就是給大家一個榜樣。各位畢業回去以後。便應該極力提倡此類正當娛樂。好使能普及於社會。無論部隊、機關或學校。皆可組織俱樂部。例如軍隊每一師每一團都要有一個俱樂部。無民衆或士兵總要想種種方法使他們有正當娛樂。每週要有小娛樂一次。每月要有大娛樂一次。使他們思想純潔化。精神積極化。生活藝術化。如此然後可以

國史館 Academia Historica

造成現代的新社會和現代的新軍隊。

我們今天在此賞月。不要以為單純的行樂。際此明月當頭。我們應痛念國家的危急與同胞和部下的痛苦。相約捨身革命。使國家轉危為安。躋於富強之域。使同胞和部下足衣足食。登於安樂之境。來達成我們大家共同的革命使命。如此纔無負於今夕峨眉山下報國寺前的賞月盛會。

電北平翁文灝曰。國民經濟建設運動之籌備。應速選負責

國史館 Academia Historica

人員以總其成。請先物色為盼。

十四日　上午出席峨眉軍訓團。講　總理遺教第一講

——總理遺教概要。其詞如左。

本團第二期的功課。現在只有一個星期就要完畢了。在這最後一週內。就要將以前兩週間所教所學的一切道理綜合起來。求得一個綱領。纔可以明瞭革命的基本理論和具體辦法。我們在軍訓團只有短短的三個星期。要想將一切學術一件件的講授透澈。不必說三個星期。就

國史館 Academia Historica

是三年也學不完。但是大家既然集合到這裏。就不能不求得基本的要旨。至少也必須認識今後做事的最高原則。我們無論是求學與辦事。一定要特別注重提綱挈領。總可增進效能。獲得實益。古人說。「舉綱(綱)者必提其綱。振衣者必挈其領。」又說。「一綱舉。萬目張。一本立。萬事理。」我們無論研究何種學問。或担當何種事業。必須先本後末。得其綱領。然後循序漸進。總可以得到最後的成功。大家無論是軍隊裏的軍長師長以至營連長。在政治上負責的應

國史館 Academia Historica

長專員以至縣長科長。教育界的校長和一般教職員。警隊的大隊長和各級幹部。都是為人長上。領導着一部份的部屬和民衆。担負着一方面的任務。對於這種治學和辦事的基本方法。不可不深切體念。而對於今後求學問和做事業所必須具備的基本知識和必須遵奉的中心思想。尤其非先有一番系統的研究和明白的體認不可。我所謂必須具備的基本知識與必須遵奉的中心思想是什麼呢。就是我們 總理的遺教。

國史館 Academia Historica

我們知道　總理的遺教。是淵源於中國固有的政治
與倫理哲學之正統思想。而同時參酌中國的國情以擷
取歐美社會科學和政治制度之精華。而加以自己所獨
見創造的許多眞理所融鑄之整個的完美的思想體系。
一方面是崇高博大的學問。一方面又是切實可行的方
案。全部遺教所講的都是做人立業治國平天下之高明
悠久而又易知易行的要道。我們詳細研究一遍。比讀十
年書所得的知識還要多。無論立己立人。自救救國。一切

國史館 Academia Historica

學問和方法。都不待外求。我們無論研究什麼學術。都應當歸結到　總理遺教的闡揚和實行。即如我們軍官團各位長官和教官所講的一切政治、經濟、軍隊課程以及精神講話。可以說都是要充實我們的知識。增進我們對於　總理遺教的認識與實行的能力。來完成三民主義的革命事業。因為　總理遺教如此重要。所以我想藉各位在軍官團最後這一個的時間。將全部遺教的要義。向大家作一個系統的說明。以為今後研究的門徑。

國史館 Academia Historica

增進大家奉行的決心。

剛才我講過。無論為學與辦事。首先要能提綱挈領。我們現在要研究　總理的遺教。首先就要知道　總理遺教的綱領。我現在為講述的方便。就按照　總理所著建國方略的四大部門為綱領。先列一個系統表。然後再逐步加以解釋。使得大家對於　總理全部遺教有一個系統的概念。

　總理第一部最重要的遺教、當然是三民主義。三民主義乃革命建國的最高原則。諸如孫

國史館 Academia Historica

文學說、實業計劃、民權初步、建國大綱等等可說都不過
是實現三民主義之具體方略。再就三民主義的內容分
析起來。我們可以大概的說。民族主義為心理與政治建
設的原則。民權主義為政治與社會建設的原則。民生主
義則為政治與物質建設的原則。綜而言之。三民主義即為
統攝心理、物質、政治、社會四大建設。以完成國家建設。即
整個國民革命之最高指導原則。

其次關於實現三民主義。完成國家建設方略。　總理

國史館 Academia Historica

的遺教很多。其中包舉最完備規劃最精密而又最有系統的著作就是建國方略。建國方略的內容原分(一)心理建設孫文學說(二)物質建設實業計劃(三)社會建設民權初步三部門。現在我最將 再 總理關於政府組織與地方自治遺教歸納為政治建設。合為四大部門。所有總理重要的遺教。就統統包括在內了。

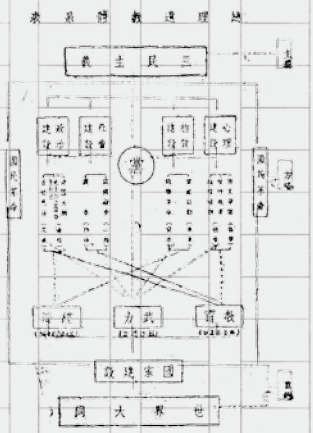
第一、關於心理建設者一關於心理建設最主要的一部遺教。當然是 孫文學說。孫文學說的要指在力斥數千

國史館 Academia Historica

年來陷人民於思想的迷津之「知易行難」的謬誤。並說明革命之所以尚未成功和國家之所以積弱不振。最大的一個癥結就是一般人「不求深知不起篤信與畏難不行」。今後我們要完成革命。建設新國家。必須根本上剷除一般人此種心理的錯誤。建設「知難行易」之革命心理。使全國國民都能「知之難而能篤信主義。知行之易而力行主義。從而剷除坐而言不能起而行之苟且偷惰空疏頹放的積習。養成嚴謹勤勞求真崇實振奮進取的性心。這是

國史館 Academia Historica

我們每個革命黨員首先要做到的「革心」的工作。也就是訓練學生或部屬以及一般國民最緊要的基本教育。



總理在建國方略中所講的心理建設。本來是專指「知難行易」的學說而言。我現在所講的「心理建設」的意義比較

國史館 Academia Historica

廣泛。實除上就是精神建設。因此除孫文學說之外。更應
當包括民國十一年一月　總理在桂林所講的軍人
精神教育一書以及三民主義和其他演詞與各種文告
中對黨員對國民國於人格修養的許多遺訓。其中最重
要的就是民族主義第二講中所謂要恢復固有道德的
道理。最精要的就是民國十三年對黃埔軍校學生的十
二句訓詞。亦即我們現在所唱的黨歌。知難行易的學說。
是從哲學思想上建立力行的哲學信仰。以振作人心。而

國史館 Academia Historica

推進革命。軍人精神教育又　總理其他關於人格修養的遺訓是從倫理道德上指示人生必由的途徑。以增進民德而發揚國力。其要指都是在發揮智、仁、勇的精神。恢復民族固有的道德。充實民族固有的智能。來挽救危亡的國家。復興衰弱的民族。大家要曉得。我們如果沒有心理和精神的堅固基礎。一切物質建設不僅不能成功。就是僥而成功。亦決不足以救國。所以精神道德的建設。是我們一切建設最緊要的基礎。

國史館 Academia Historica

第二、關於物質建設有一　總理關於物質建設的遺教。

其中最體大思精的。莫如實業計劃。　總理說。國家建設之首要在民生。他的實業計劃。完全以暢裕民生為出發点。實業計劃實現之時。即經濟發達。物質建設成功之日。國民的食衣住行育樂等一切民生問題就可解決。當然能成為一個富強康樂的新國家。更有一点大家應該特別注意的。就是實業計劃一部書其實就是一個偉大的國防計劃。如那裏要開闢河道海港。那裏要構成鐵路

國史館 Academia Historica

綱的中心。又應如何採用煤鐵礦產，興辦士敏土廠、鍊鋼廠、機械製造廠、造車廠，以及如何發展食行住行等工業。怎樣移民於西北。怎樣發展農業與水利。都是着眼於國防上的需要。為國家民族策長治久安之圖。名目上雖說是什麼東西南北大港，北方大港，南方大港，漁業港，其實都是軍港。所有鐵路中心和終點，其實都是國防戰略上軍隊集中的地點。實業計劃中一切的節目。無不有重大的國防意義。為軍事而與備的。這一點大家格外要澈底領會。

國史館 Academia Historica

我們如果不將實業計劃研究得透澈。就不算懂軍事。更不配談國防。且不能算是一個有常識的國民。更不能做人家的上官。大家要曉得。我們講軍事是不能離開經濟的。現在軍人必須懂得經濟。要研究經濟建設。要研究經濟建設尤其要研究並實行 總理的實業計劃。

總理關於物質建設的遺教。除實業計劃之外。還有錢幣革命一篇很短的方略。錢幣革命的意思。以後當再另說。大概實業計劃是關於物質建設之事業的方案。而錢幣

國史館 Academia Historica

革命則為當時改革貨幣以穩定金融增加經濟能力的一個政策。可說是關於解決物質建設之資本問題的一個方案。

第三關於社會建設者一民權初步是　總理關於社會建設第一完善的典範。現在我們的社會是凌亂散漫。毫無組織的舊社會。因此被人家恥笑。說我們國民是一盤散沙。我們的國家。為無組織的國家。我們要雪恥圖強。復興民族。必自改造社會做起。使我們的社會成為有秩

國史館 Academia Historica

序、有紀律、合乎現代組織的新社會。然而推廣來說。就是建設社會的軌範。更是實現民權主義、建立現代國家、對於一般國民實施基本訓練的教本。因為我們中國一般人民一向乾缺乏組織的習慣和團體生活的訓練。連最基本的集會議事的常識也沒有。所以我們要建設新社會。樹立全民政治的基礎來實現民權主義。一定先要照總理的民權初步實施基本的民權訓練。我們務須使每個國民無論何時何地都能和開會時一樣的遵守秩序。

民權初步雖然是專論集會。

國史館 Academia Historica

服從紀律。造成有組織的國民與社會。然後可以造成有組織的國家和民族。除民權初步之外。

總理還有關於社會建設的實際規範。就是國民黨的組織。所以我們可以說。國民黨自興中會以來歷次的黨章。也就是 總理關於社會建設最實際的遺教。不過民權初步是講一般的原則和規範。而黨章是講特殊的革命政黨的組織而已。

第四關於政治建設者一就政治建設的廣義而言。

國史館 Academia Historica

總理的三民主義、五權憲法、建國方略、建國大綱等等全部遺教。都可包括在內。而我們在此處所講的政治建設。比較的是採狹義。即指普通所謂政治範圍以內之實際事物。特別是指國家政治機構之建設與運用而言。基此意義。可知建國大綱就是　總理關於政治建設最簡要切實的寶典。而以地方自治開始實行法為其補充的規定。至於五權憲法則為政治建設所要建設的理想制度。前兩種是講政治建設的步驟或方法。而五權憲法則

國史館 Academia Historica

是　總理所苦心創制的政治理想和制度。

總理的遺教除三民主義係統括一切的最高原則之外。大概可分以上四大部門。而這四個部門已可概括總理全部的遺教。這些遺教就是我們革命建國最主要的典則。和我們軍隊裏的典範令一樣重要。我們要建設國家。完成革命。一定要先將　總理的全部著作按照上面所舉的綱領、研究明白。大家要曉得。上面所講四大部門的遺教。就是整個國家建設的方案。也就是國民教

國史館 Academia Historica

育的基本內容。與目的在使中國四萬萬人個個能做成
健全優良的現代國民。而共同努力造成現代自由獨立
的新國家。所以無論是家庭教育、學校教育、或軍隊教育
與社會教育。都要以此為基本。然後我們所教出來的子
弟和學生部下和民衆纔能為完完全全的現代中國的
國民。纔能担負革命救國和復興民族的使命。

今天已將　總理遺教的重要以及研究　總理遺
教的綱領、扼要的說明。以後預備按照今天所講的心理

國史館 Academia Historica

建設物質建設社會建設和政治建設四大部門。次第和
大家詳細講述。
電孔部長曰。　總理錢幣革命之辦法。為何必須設紙幣
收燬局。燒燬已失效用之死幣。若限制紙幣發行之數。使之
無死幣之發生。豈不減少一層手續。此收燬之利幣。究竟如
何。請將實際內容詳告為盼。電蘭州民政廳王廳長應榆曰。
三十函悉。值此軍事重要時期。何得辭職。希安心服務為要。
晚、看論語完。公謂熟習　總理遺教與四書。於學問事業

國史館 Academia Historica

皆有進步。惟心神猶未安定。是成敗得失之觀念，猶未主也。

國史館 Academia Historica

國史館
Academia Historica

附錄

國史館
Academia Historica

附錄一：電碼韻目對照表

日期	一日	二日	三日	四日	五日	六日	七日	八日	九日	十日	十一日	十二日	十三日	十四日	十五日	十六日
上平聲目韻	東	冬	江	支	微	魚	虞	齊	佳	灰	眞	文	元	寒	刪	
下平聲目韻	先	蕭	肴	豪	歌	麻	陽	庚	青	蒸	尤	侵	覃	鹽	咸	
上聲目韻	董	腫	講	紙	尾	語	麌	薺	蟹	賄	軫	吻	阮	旱	潸	銑
去聲目韻	送	宋	絳	寘	未	御	遇	霽	泰	卦	隊	震	問	願	翰	諫
入聲目韻	屋	沃	覺	質	物	月	曷	黠	屑	藥	陌	錫	職	緝	合	葉
日期	十七日	十八日	十九日	二十日	廿一日	廿二日	廿三日	廿四日	廿五日	廿六日	廿七日	廿八日	廿九日	三十日	卅一日	
上平聲目韻																世
下平聲目韻																引
上聲目韻	篠	巧	皓	哿	馬	養	梗	迥	有	寢	感	儉	豏			
去聲目韻	霰	嘯	效	號	箇	禡	漾	敬	徑	宥	沁	勘	豔	陷		
入聲目韻	洽															

國史館 Academia Historica

附錄二：人物、事件補述說明

民國二十四年（一九三五）

七月九日

一、耿光，楊杰字，雲南大理人，日本陸軍士官學校第十期砲兵科、陸軍大學畢。民國二十一年一月，任陸軍大學校長，其後蔣中正自任校長，改任教育長。翌年初，任軍事委員會（以下簡稱「軍委會」）北平分會參謀長，第八軍團總指揮；九月，赴歐洲考察，任歐洲軍事考察團團長。二十三年秋，歸國，復任陸軍大學教育長；十二月，任軍委會參謀次長，仍兼陸大教育長，並兼任防空委員會主任等職。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

二、漢卿，張學良字，遼寧海城人，張作霖長子，東三省陸軍講武堂畢。民國二十年十二月，任北平綏靖公署主任。翌年一月，北平成立政務委員會，兼任常務委員；八月，改設軍委會北平分會，任代理委員長。二十二年三月，去職；四月，出國游歷。翌年一月，回上海；二月，任鄂豫皖三省剿匪總司令部副總司令。二十四年一月，改任武昌行營主任；十月，任西北剿匪總司令。

國史館 Academia Historica

三、第八十八師「孫師長」係指「孫元良」，原籍浙江紹興，寄居四川成都，黃埔軍校第一期畢。歷任排長、營長、團長。民國二十一年二月，任第八十八師副師長。翌年一月，升任師長，並先後兼任蘇常守備司令及首都警備副司令。二十六年九月，任第七十二軍軍長。

四、郝國璽，字正卿，湖南澧縣人，北京陸軍大學畢。民國十六年九月，任第十八軍副軍長。十九年九月，任安徽省政府委員，兼第二十六軍副軍長。翌年，辭省政府委員職。二十四年三月，任軍委會參謀部高級參謀。二十五年六月，任江蘇省第八區行政督察專員。翌年九月，兼保安司令。

五、何應欽，字敬之，貴州興義人。民國二十年十二月（至三十三年十一月），任軍政部部長。二十一年三月，任軍委會第二廳廳長，兼代軍委會北平分會委員長。二十三年三月，任蒙古地方自治指導長官。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

六、朱紹良，字逸民，原籍江蘇武進，生於福建福州，日本士官學校畢。民國二十二年五月，任甘肅省政府委員、主席、民政廳廳長，兼駐甘綏靖公署主任。二十四年，兼任西北剿匪軍第一路總指揮；十一月，辭甘肅省政府任職。

七、曾養甫，名憲浩，廣東平遠人，北洋大學礦冶系畢，美國匹茲堡大學工學士。民國

國史館 Academia Historica

二十年九月，任僑務委員會常務委員；十二月，任浙江省政府委員兼建設廳廳長。嗣兼任軍委會委員長行營公路處處長。二十三年一月，任建設委員會委員；四月，派為行政院管理中英庚款委員會董事。二十四年十一月，任中央黨部國民經濟建設計劃委員會主任委員；十二月，任鐵道部政務次長，兼新路建設委員會委員長。

七月十日

一、雲南「龍主席」係指「龍雲」，字志舟，彝族，雲南昭通人，昆明陸軍講武堂第四期步兵科畢。民國十七年一月（至三十四年十月），任雲南省政府委員兼主席，兼軍委會委員，第十三路軍總指揮。十八年，派為首都建設委員會委員。二十年六月，任國民政府委員。二十一年一月，任西南政務委員會委員。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

二、黃蘅秋，名實，雲南楚雄人，北京陸軍速成學校、雲南講武堂畢。曾任江西省政府委員兼財政廳廳長、國民黨第二屆中央執行委員。民國二十年十二月、二十四年十一月，當選國民黨第四屆、第五屆候補中央執行委員。

三、孔德成，字達生，山東曲阜人，孔子第七十七世孫，襲衍聖公。民國十四年春，廣州國民政府廢除衍聖公封爵名號；七月，任至聖先師孔子奉祀官。曾任制憲國民大

國史館 Academia Historica

會代表。二十六年抗日戰爭爆發後，去漢口。

四、顏世鏞，山東曲阜人，顏回第七十七代正裔。民國二十三年十一月，任復聖顏子奉祀官。翌年春，應邀赴日本出席東京湯島紀念孔子聖堂落成並儒教大會。

七月十一日

一、岳軍，張群字，四川華陽人，保定軍官學校保送日本留學，入日本陸軍士官學校。曾任軍政部政務次長、兵工署署長，上海兵工廠廠長，上海市市長，北平政務委員會委員。民國二十二年七月，任湖北省政府委員兼主席（至二十四年十二月）。翌年十月，任湖北省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，任外交部部長。

七月十三日

一、孫震，字德操，四川成都人，保定軍官學校步兵科。民國二十一年十月，任川康綏靖總司令第二路副總指揮。翌年二月，任川陝邊區剿匪前敵總指揮。二十四年四月，任第二十九軍副軍長；五月，所部第二十九軍改稱陸軍第四十一軍，任軍長；十月，所部縮編成三個師，自兼第一二四師師長；十一月，奉命列席國民黨第五次

國史館 Academia Historica

全國代表大會。

二、潘文華，字仲三，四川仁壽人，四川陸軍速成學校步兵科畢。曾任第二十二師、三十三師師長，重慶商埠督辦。民國十七年，任重慶市市長。二十年，兼任第二十一軍教導師師長。二十四年十月，任第二十三軍軍長。翌年二月，授陸軍中將。

三、李璜，字幼椿，四川成都人，法國巴黎大學文科碩士。在法期間，曾與曾琦合作，組織巴黎通訊社，任上海各大報之特約記者。民國十二年十二月，在巴黎與曾琦等建立中國青年黨。十三年一月，回國。參加李大釗、王光祈等組織之少年中國學會。不久，學會內部分化，與曾琦等成為右翼代表，鼓吹國家主義。同年十月，與曾琦等在上海創辦《醒獅》週報，作為青年黨機關報。二十三年，回四川組織安撫委員會。二十六年抗日戰爭爆發後，被聘為國防最高委員會參議會參議。

四、胡宗南，字壽山，浙江孝豐人，黃埔軍校第一期畢。民國十九年十一月，任第一師師長。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。翌年九月，任第一軍軍長兼第一師師長。

五、蔣作賓，字雨岩、雨巖，湖北應城人，清秀才，日本陸軍士官學校第四期步兵科畢。民國十七年十月，任駐德國公使兼駐奧地利公使。二十年春，辭公使職，經

國史館 Academia Historica

蘇聯考察後回國；八月，任駐日公使；十一月，任國民黨第四屆中央監察委員。二十二年三月，日軍侵占熱河後，被召回國；十月，返任。二十四年五月，中日雙方公使館升格，被任為首任駐日大使；十二月，改任內政部部長。

六、黃紹雄（竑），字季寬，廣西容縣人，保定軍官學校第三期步兵科畢。民國二十二年五月，任北平政務整理委員，與日方作外交交涉；七月，代交通部部長；十月，任全國經濟委員會委員。二十三年十二月，任浙江省政府委員兼主席、民政廳廳長、全省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

七、陳儀，字公俠，浙江紹興人，日本陸軍大學畢。民國二十年一月，任軍政部政務次長。翌年四月，兼代軍委會第二廳廳長。二十二年四月，被聘為全國航空建設會委員。二十三年一月，調任福建省政府委員兼主席（至三十年八月），旋兼民政廳廳長、保安處處長、福建全省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

八、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定軍官學校第二期畢。民國二十三年十月，任河南省保安司令。二十四年七月，任河南省政府民政廳廳長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，免河南省主席職（十九年十月任），改任豫皖綏靖公署主任。

國史館 Academia Historica

九、熊式輝，字天翼，江西安義人，保定軍官學校第二期、日本陸軍大學畢。民國二十年六月，任軍委會委員長南昌行營參謀長；十二月，任江西省政府委員兼主席、民政廳廳長。二十二年五月，兼任南昌行營辦公廳主任；九月，免兼民政廳廳長職。翌年十月，兼江西全省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

七月十五日

一、「劉主席」係指「四川省主席劉湘」。劉氏，字甫澄，四川大邑人，四川陸軍講武學堂畢。民國二十一年二月，任四川善後督辦，節制全省。翌年七月，任四川剿匪總司令。二十三年十二月，任四川省主席。二十四年二月，任四川省保安司令；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

七月十六日

一、薛岳，字伯陵，廣東樂昌人，保定軍官學校畢。民國二十二年六月，任第五軍軍長，剿匪軍第七縱隊指揮官、第六路軍總指揮。翌年十一月，任第二路軍總指揮。二十四年二月，派為貴州綏靖公署主任；十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

國史館 Academia Historica

二、函「孔」速令金融統制日期…，係指「孔祥熙」。字庸之，山西太谷人，留學美國，入歐柏林大學研習政治經濟，後轉入耶魯大學習法律。民國二十一年，以中華民國考察歐美實業專使名義，赴歐美各國接洽借款，購備械彈。翌年四月，任中央銀行理事會理事、總裁；十月，任行政院副院長兼財政部部長。二十四年三月，任中央銀行理事會常務理事。二十七年一月，任行政院院長。

三、陳立夫，名祖燕，浙江吳興人，國立北洋大學採礦科畢，美國匹茲堡大學採礦學碩士。民國十八年四月，任國民黨中央黨部秘書長。二十年六月，任國民黨中央黨部組織部部長；十二月，任國民黨第四屆中央執行委員、中央政治學校代教育長、全國經濟委員會委員。二十四年五月，任軍委會調查統計局局長、內政部中央國醫館理事長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員、常務委員。二十七年一月，任教育部部長。

四、周駿彥，字枕琴，浙江奉化人，日本法政大學畢。民國十九年十二月，任浙江省政府委員兼財政廳廳長、陸海空軍司令部經理處處長等職。二十三年三月，任陸軍軍需總監、軍政部軍需署署長。二十九年七月，逝世，年六十八歲。

七月十七日

國史館 Academia Historica

一、寫「李」「白」信，當指「李宗仁」、「白崇禧」。

二、李宗仁，字德鄰，廣西臨桂人。民國二十年五月，陳濟棠在廣州反蔣，李通電響應，並在廣州成立反蔣國民政府，任非常會議和國民政府委員、軍委會常委。九一八事變發生後，寧粵議和；十二月，當選為國民黨中央監察委員，任國民政府西南政務委員、常務委員。二十一年三月，任南寧綏靖公署主任。翌年二月，又組織西南國防委員會，任委員。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

三、白崇禧，字健生，回族，廣西桂林人。民國十八年春，蔣桂戰爭桂系失敗後，潛赴廣西，任第四集團軍副司令，兼第十五軍軍長、廣西省政府委員、湘桂黔邊區剿匪副司令。二十年十二月、二十四年十一月，任國民黨第四屆、第五屆中央執行委員。

四、電「翁」為「陳立廷」事…，「翁」指「翁文灝」，字詠霓，浙江鄞縣人，比利時羅文大學物理及地質學博士。曾任地質調查所所長、北京大學地質系教授、清華大學地理系教授，先後出席太平洋科學會議、國際地質學會議。民國二十年，一度代理清華大學校長職務；十二月，任實業部地質調查所所長。二十三年初，任國際設計委員會委員兼秘書長（因車禍受傷，遲至翌年初到任）；八月，任中福公司經理。二十四年十二月，任行政院秘書長。「陳立廷」後作「陳立庭」。

國史館 Academia Historica

五、電「甘朱」注意…，係指「甘肅省政府主席朱紹良」。參七月九日條。

六、按國史館藏《蔣中正總統文物．特交檔案．一般資料》載：民國二十四年七月間，陳儀曾電蔣中正表示已託人帶呈「杉山茂丸」與李擇一的談話錄等情…，此處「杉山」似指「杉山茂丸」。杉山氏（1864-1935）係日本明治、大正年間著名的右派政界人物，經常為貿易、政治活動奔走香港、福岡，以及東京等地，除與中央要員關係密切外，也與原臺灣總督兒玉源太郎、明石元二郎，民政長官後藤新平等交善。

七、毛兒蓋「李營」是否安全撤回…，應指「李曰基」營。時紅軍決定北上，毛澤東率第一、第三方面軍為左路，進向毛兒蓋；張國燾率第四方面軍為右路，進向卓克基。故當紅軍第一方面軍進至松潘西南毛兒蓋時，原守該地之李曰基營和援軍李鐵軍旅退回松潘。

八、蕭仙閣，名振瀛，吉林扶餘人，吉林法政專門學校畢。初投石友三，後宋哲元委為西路軍總司令部軍法處處長。曾任西安市市長、第二十九軍總參議。民國二十一年八月，任察哈爾省政府委員、軍委會北平分會委員。翌年五月，任行政院駐北平政務整理委員會委員。二十四年十一月，任察哈爾省政府委員兼主席；十二月，任冀察政務委員會委員。

九、陳慶雲，字天游，廣東香山（今中山）人，幼年僑居日本。曾協助孫中山創辦空軍，

國史館 Academia Historica

任空軍隊長。民國十六年，前後任廣東航空處副處長、江防司令部參謀長、全省航政總局局長。十八年，兼廣東虎門要塞司令、廣東海軍副司令。二十年，任廣東省政府委員，兼廣州市公安局局長。二十三年五月，任航空委員會主任委員、第二處處長。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央執行委員，後補正。

十、勞第（C.Lordi），意大利人。曾在意大利空軍服役，參加西班牙、阿比西尼亞戰爭。一九三四年，受國民政府邀聘來華，任意大利駐華軍事顧問團上校團長，不久晉升為少將。曾參與創辦南昌飛機製造廠、選送機械人員赴歐培訓、訓練中國航空部隊等。一九三六年，回國。

十一、劉文島，字塵蘇，湖北廣濟人。曾任漢口特別市市長兼教育局局長、湖北省政府委員兼民政廳廳長。民國二十年十月，任駐德國全權公使；十一月，兼駐奧地利全權公使。二十二年九月，改任駐意大利全權公使。翌年十月，升為特命全權大使。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央監察委員。二十六年十二月，回國。

十二、焦易堂，名希孟，陝西武功人。曾任國會參議院議員、護法國會議員、立法院立法委員兼法制委員會委員長等職，並與王用賓等創辦首都女子法政講習所。民國二十年六月，任中央政治會議委員；同年，兼任國醫館館長。翌年六月，任西京籌備委員會委員。二十四年七月，任最高法院院長；十一月，任國民黨第五屆中央執

國史館 Academia Historica

行委員。

七月十八日

一、達銓，吳鼎昌字，原籍浙江吳興，生於四川華陽，清秀才，日本東京高等商業學校畢。曾任大清銀行總務長、中國銀行總裁、國務院參議、天津造幣廠廠長、四行（中南、金城、鹽業、大陸）聯合主任。民國十四年九月，用五萬元盤購天津《大公報》，另組《大公報》新記公司，自任社長，並兼任《國聞週報》和《國聞通訊》社社長。二十一年一月，任中央銀行理事會理事、常務理事；十一月，任國防設計委員會委員。二十四年十月，組織赴日經濟考察團，任團長。

二、唐生智，字孟瀟，湖南東安人，保定軍官學校第一期步科畢。民國二十年五月，任廣州國民政府委員，兼軍委會常務委員；十二月，任軍事參議院院長。二十一年十二月，兼代軍委會第一廳廳長（後改稱「主任」）。翌年十一月，任軍事長官懲戒委員會委員。二十三年十二月，改任訓練總監部總監。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央執行委員。翌年七月，任國防會議會員。

三、電「某」旅長曰：「文弟旅長…」，疑為「李文」旅長之筆誤。李文，字質吾，號作彬，湖南新化人，黃埔軍校第一期畢。民國十九年夏，參加中原大戰，任第一師

國史館 Academia Historica

第三團代理團長；冬，任團長。二十三年七月，任第一師第二旅旅長。二十五年九月，任第一師副師長。

四、鄧艾（197-264），字士載，三國魏將領。多年在西北前線防備蜀將姜維；後為滅蜀的主要指揮，率軍偷渡陰平，迫使蜀漢投降，建立奇功。

五、黃秉衡，浙江餘姚人，日本陸軍士官學校第十期步兵科、美國航空學校畢。歷任廣東航空學校校長、國民革命軍總司令部航空處處長。民國二十年七月，任軍政部航空署署長；九月，去職。翌年四月，任軍委會空軍事務處處長。二十二年二月，任國民政府參軍處參軍；四月，任行政院全國航空建設會委員。二十五年十二月，任國民政府航空委員會委員。

六、北平市政府「袁市長」…，係指「袁良」。字文卿、文欽，浙江杭縣人，日本早稻田大學畢。曾任上海市政府參事、秘書長、公安局局長。民國二十年十二月，任江西省政府委員、保安處處長，軍委會委員長南昌行營地方自衛處處長。二十二年，隨黃郛至北平；六月，任北平市市長；七月，任北平政務整理委員會委員。二十四年，又隨陳儀至福建，任省政府顧問。

七、武昌省政府「張主席」…，係指湖北省政府主席「張群」。參七月十一日條。

八、江蘇省政府「陳主席」…，係指「陳果夫」。原名祖燾（濤），浙江吳興人。民國

國史館 Academia Historica

二十二年一月，任國民政府政務官懲戒委員會委員；四月，聘為全國航空建設委員會委員；十月，任江蘇省政府委員兼主席（至二十六年十一月）。翌年四月，暫兼江蘇省政府民政廳廳長；十月，兼任江蘇省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，推選為中央政治委員會委員。

九、福州省政府「陳主席」…，係指福建省政府主席「陳儀」。參七月十三日條。

七月十九日

一、對於「薛路」已令催接防…，係指「薛岳」所部「第二路軍」。參七月十六條。

二、于學忠，字孝侯，山東蓬萊人，生於遼寧旅順，幼年隨父在軍營中。民國二十一年八月，任河北省政府委員；九月，任主席（至二十四年六月）；十二月，兼任軍委會北平分會委員。翌年初，長城抗日時，任華北軍第一軍團總指揮，兼第五十一軍軍長；五月，兼任行政院駐北平政務整理委員會委員；六月，兼任天津市市長。二十四年六月，調任川陝甘邊區剿匪總司令；冬，任西北剿匪第二路軍總司令；十一月，任甘肅省政府委員兼主席，並當選國民黨第五屆中央執行委員。西安事變後，二十六年一月，撤職留任。

三、吳奇偉，字晴雲，別號梧生，廣東大埔人，保定軍官學校第六期畢。民國二十一年

國史館 Academia Historica

三月，任第九十師師長，旋率部入湘，轉赴江西；七月，任第四軍副軍長；九月，任第四軍軍長。第四次剿共軍事，任中路軍第二縱隊指揮官。二十二年，率部參加江西第五次剿共軍事，任北路軍第三路軍第七縱隊副指揮官；十二月，任第七縱隊指揮官，後又兼任第六路軍副總指揮。二十四年二月，任剿匪軍第二路軍第一縱隊司令官。二十六年夏，任廬山暑期訓練團大隊長。

四、南京騎兵學校「章校長」…，應指「章鴻春」。章氏，曾任第十一軍騎兵第一旅旅長。民國二十二年二月，任陸軍騎兵學校校長。二十五年一月，任少將。抗日戰爭中，曾任軍官訓練團教育委員會委員。

五、南京審計部「陳部長」…，係指「陳之碩」。字君衍，陝西三原人。民國二十三年十一月，任國民政府監察院審計部政務次長。二十四年二月，代理審計部部長。翌年八月，免代理部長職。二十六年二月，免審計部政務次長職。二十八年八月，任汪偽國民黨中央執行委員。

六、安慶省政府「劉主席」…，係指「劉鎮華」。字雪亞，河南鞏縣人。民國二十二年五月，任豫鄂皖邊區剿匪總司令；同月，兼任安徽省政府委員及主席；十一月，兼任安徽全省保安司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。二十六年四月，辭去安徽省政府委員及主席職；五月，免兼安徽全省保安司令職，居家養

國史館 Academia Historica

病。

七、「李師長」似指「騎兵第五師」師長「李福和」。

八、衛立煌，字俊如，安徽合肥人，保定軍官學校畢。民國二十二年四月，任豫鄂皖邊區剿匪總指揮；冬，任贛粵閩湘鄂剿匪軍北路軍第二路軍第一縱隊指揮官；十二月，任第五路軍總指揮。翌年二月，任東路軍前敵總指揮；十一月，任駐閩預備軍總指揮；並兼任駐閩第十綏靖區司令官。二十四年八月，任閩贛浙皖邊區剿匪總指揮；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。二十五年六月，兼任徐海綏靖分區司令。

九、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武學堂畢。民國二十二年九月，任剿匪軍北路前敵總指揮。翌年二月，被委為東路剿匪總司令。二十四年，改任駐閩（龍溪）綏靖公署主任；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。二十五年，任西北剿匪前敵總司令；七月，任國防會議會員。

十、何成濬，字雪竹，湖北隨縣人，日本士官學校第五期畢。曾任國民革命軍總司令部總參議、軍委會委員、湖北省政府委員兼主席、國民政府委員。民國二十二年三月，任軍委會委員長駐保定行營主任。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

國史館 Academia Historica

十一、第八十三師「劉師長」…，應指「劉戡」。字麟書，湖南桃源人，黃埔軍校第一期畢。歷任排、連、營、團、旅長。民國二十一年十二月，任第八十三師師長。翌年，參加長城抗戰，後調江西剿共。二十四年四月，授陸軍少將。翌年十月，授陸軍中將。

七月二十一日

一、伍廷颺，字展空，廣西容縣人，廣西武備學堂畢。曾任廣西省政府委員、建設廳廳長、省主席。民國二十年二月，任廣西省政府善後會辦；七月，免職。二十四年十二月，任浙江省政府委員、建設廳廳長。翌年十二月，免職，任討逆軍第八路軍第四師第一旅旅長。

二、按郭卿友主編之《中華民國時期軍政職官誌》（頁一二二〇），及郭廷以編《中華民國史事日誌》第三冊（一九三五年三月十五日條），薛總指揮、李軍長、吳軍長、陳副軍長、周軍長、萬副司令，以及謝、蕭、趙、歐、梁、周」各師旅長…，分別指「薛岳」（參七月十六日條）、「李韞珩」、「吳奇偉」（參七月十九日條）、「陳副軍長」（待查）、「周渾元」、「萬耀煌」，「謝溥福」、「蕭致平」、「趙錫光」、「歐震」、「梁華盛」、「周」（待查）。

國史館 Academia Historica

三、李韞珩，字抱冰，湖南寧遠人，保定陸軍速成學堂第一期畢。民國二十年七月，任第五十三師師長。二十一年六月，任第十六軍軍長兼第五十三師師長。二十三年秋，兼任廬山軍官訓練團團副；十一月，兼任追剿軍第五路司令。二十四年二月，改任第一路軍第七縱隊司令官；五月，改任第二路軍第五縱隊司令官。

四、周渾元，字乾初。民國二十一年六月，任第五師師長。二十三年十一月，任追剿軍第三路司令官。二十四年二月，任剿匪第二路軍第二縱隊司令官。抗戰初期，任第三十六軍軍長。二十七年初，病逝。

五、萬耀煌，字武樵，湖北黃岡人，保定軍官學校第一期、北京陸軍大學第五期畢。民國二十年一月，任第十三師師長。二十二年，奉調入贛，兼任撫州警備司令、第八縱隊副指揮官。二十四年十月，任第二十五軍軍長，兼第五縱隊司令暨第二綏靖區指揮官。

六、謝溥福，民國二十三年四月，任第八軍第五師師長。二十四年四月，授少將。二十六年十二月，授中將。二十七年三月，任第三十六軍副軍長。

七、蕭致平，時任第九十六師師長，隸第二路軍第二縱隊。

八、趙錫光，號重華，雲南昭通人，韶關講武堂畢。在熊式輝所部第五師中，從見習官升至第五師擴編之第一六七師師長。民國二十五年四月，任第九十六師師長。

國史館 Academia Historica

九、歐震，字雨辰，廣東曲江人，粵軍講武堂畢。民國二十一年八月，任第九十師第二六八旅旅長。二十三年四月，任第九十師師長；同年，入廬山軍官訓練團受訓。二十四年四月，授少將。翌年十月，授中將。

十、梁華盛，廣東茂名人，黃埔軍校第一期畢。曾參加東征北伐諸役。民國二十一年，淞滬抗戰爆發，任第八十三師第二四七旅旅長，後率師北上，參加古北口、南天門諸役，旋回師南昌。翌年九月，升任第九十二師師長。嗣後回駐貴陽，被選調為蔣介石侍從參謀。二十四年四月，授少將。翌年，入陸軍大學特別班第三期。

十一、楊虎城，原名虎臣，陝西蒲城人。民國十九年十月，任陝西省政府委員兼主席，嗣兼民政廳廳長。二十一年一月，兼任駐陝綏靖公署主任。翌年五月，免陝西省政府主席職，專任駐陝綏靖公署主任。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。翌年七月，任國防會議會員。

十二、徐海東，原名元清。民國十四年四月，加入中國共產黨。不久，入劉佐龍部當兵。曾任中共黃陂縣委常委、軍事部部長、赤衛隊大隊長，鄂東暴動委員會西南總指揮等。二十一年，先後任紅四方面軍獨立第四師師長、紅九軍第二十七師師長、紅二十五軍第七十四師師長。翌年二月，任紅二十五軍副軍長，仍兼第七十四師師長；十月，任紅二十八軍軍長。二十三年四月，任紅二十五軍軍長；十一月，改

國史館 Academia Historica

為副軍長，二十五軍則以中國工農抗日第二先遣隊名義參加「長征」。二十四年九月，抵達陝北，與劉志丹所部會師，組建紅十五軍團，任軍團長；十一月，任西北革命委員會委員、中國工農紅軍第一方面軍第十五軍團軍團長；十二月，任中央革命軍事委員會委員。

十三、李儀祉，原名協，字宜之，陝西蒲城人，先後赴德留學，入柏林工科大學習土木工程、丹澤工業大學習水利工程。民國二十年，任國民政府救濟水災委員會委員兼總工程師、中國水利工程學會會長。二十二年四月，任黃河水利委員會委員長兼總工程師；七月，兼陝西水利局局長；九月，任北方大港委員長兼總工程師。翌年夏，兼陝西武功農林專科學校水利組主任。二十四年秋，辭黃河水利委員會委員長職，專任陝西水利局局長。

七月二十二日

一、廣田弘毅（1878-1948），日本福岡人，東京帝國大學法學科畢。歷任外務省情報部次長、歐美局長、駐荷蘭公使、駐蘇聯大使。一九三三年，任齋藤實內閣外務大臣。一九三四年岡田啟介內閣時，留任外務大臣。一九三六年，任總理大臣，兼外務大臣，次年辭職。後再任外務大臣，並兼任企畫院總裁。在其任外務大臣期間，發表

國史館 Academia Historica

了企圖吞併中國與東南亞的「廣田三原則」。一九三六年，又與德國簽訂「德日防共協定」。日本投降後，被列為甲級戰犯，判處死刑。

七月二十三日

一、賀國光，字元靖，湖北蒲圻人，陸軍大學第四期畢。民國二十年十二月，任訓練總監部副監。翌年四月，任軍委會第三廳副廳長。二十三年二月，任軍委會第二廳副主任；十二月，任委員長參謀團主任，奉令入川，策劃指揮康滇黔剿匪事宜，並督導川康軍政。二十四年十月，任重慶行營參謀長兼第一廳廳長，及川康軍事整理委員會委員兼秘書長。二十六年三月，任軍委會委員長重慶行營副主任兼代主任。

二、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人，廣東高等學堂、北京法政專門學校畢。民國二十年二月，任導淮委員會常務委員，後兼軍委會秘書長。二十三年四月，豫鄂皖三省剿匪總司令部成立，任秘書長。二十四年三月，任軍委會委員長武昌行營秘書長；十一月，任四川行營秘書長、國民黨第五屆候補中央執行委員；十二月，任湖北省政府委員兼主席。翌年一月，兼湖北省保安司令；十月，遇刺身亡，年五十六歲。譯有《現代民主政治》。

三、陳布雷，原名訓恩，字彥及，筆名布雷，浙江慈谿人，浙江高等學校畢。曾任《天

國史館 Academia Historica

鐸報》、《申報》、《四明日報》、《時事新報》等報撰述，韋氏大辭典編譯，上海《商報》編輯主任，國民黨中央黨部書記長，特別外交委員會委員等職。民國二十一年一月，任浙江省教育廳廳長。二十三年四月，任南昌行營設計委員會主任。二十四年二月，任軍委會委員長侍從室第二處主任兼第五組組長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，任中央政治委員會副秘書長。二十六年二月，辭職；三月，補任中央政治委員會委員；九月，任軍委會秘書廳副秘書長。

七月二十四日

一、益之，朱培德字，雲南鹽興人。民國二十一年三月，任軍委會辦公廳主任兼第三廳廳長；十二月，兼代訓練總監部總監，兼任軍事長官懲戒委員會常務委員。二十三年十二月，代理參謀本部參謀總長。二十四年四月，兼國民革命軍戰史編纂委員會委員長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。翌年十二月，任軍委會常務委員。二十六年二月，病逝，年四十八歲。

七月二十五日

一、「楊子惠」即「楊森」，四川廣安人，四川陸軍速成學堂畢。民國二十年二月，任

國史館 Academia Historica

四川省政府委員。二十一年十月，任川康綏靖第三路總指揮。翌年十月，任四川剿匪軍第四路總指揮。二十三年十二月，免兼四川省政府委員職。二十六年六月，任川康軍事整理委員會委員。

二、葉楚傖，字卓書，筆名小鳳、湘君，江蘇吳縣人，蘇州高等學堂。民國二十年底，任國民黨第四屆中央執行委員、常務委員、秘書長，國民政府委員。二十二年四月，聘為行政院全國航空建設會委員。二十四年，任國民黨中央宣傳委員會主任委員；三月，任中央銀行監事會監事；十二月，任行政院副院長。

三、石瑛，字蘅青，湖北陽新人。曾任上海兵工廠廠長，湖北省、浙江省政府委員兼建設廳廳長，武漢大學工學院院長。民國二十一年三月，任南京市市長。二十四年七月，改任國民政府銓敘部部長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。二十六年十一月，任湖北省政府委員兼建設廳廳長。

七月二十六日

一、文群，字詔雲，筆名召生、章貢，江西萍鄉人，日本中央大學經濟科畢。留日期間，加入中國同盟會，任留日學生《江西》雜誌主編。回國後，曾任南京臨時參議院議員、眾議院議員、北京政府農商部次長等職。民國十七年九月至十九年夏，赴

國史館 Academia Historica

日本考察農村經濟建設。二十年十二月，任江西省政府委員。翌年五月，任江西省農村合作委員會委員長。二十二年，任軍委會南昌行營第二廳第二組組長。二十三年一月，南昌行營移武昌，任第六處副處長；冬，武昌行營撤銷，任重慶行營第一廳廳長。二十五年一月，再任江西省財政廳廳長。

二、羅貢華，湖北荊門人，國立北京法政專門學校、日本明治大學畢。曾任湖北公立法政專科學校、上海江灣大學、北京稅務學校教授，《武漢評論》、《青年呼聲》雜誌主編，湖北、河北各訓練班黨義教師。民國二十年，任海南島瓊山縣縣長暨海口市市長。二十一年一月，任內政部常務次長、全國內政會議副主席，並任軍委會委員長南昌行營設計委員、委員長侍從室秘書等職。二十六年五月，任甘肅省政府委員，兼民政廳廳長。

七月二十八日

一、俞飛鵬，字樵峰，浙江奉化人。民國二十年一月，任交通部政務次長。翌年一月，任交通部常務次長；十二月，復任交通部政務次長。二十二年，長城抗戰爆發，主持華北兵站事宜。二十三年，奉派赴歐美考察。二十四年，兼任通信兵學校副校長；十二月，代交通部部長。

國史館 Academia Historica

七月二十九日

一、「汪院長」係指「汪兆銘」，字季新，號精衛，原籍浙江紹興，生於廣東三水。民國二十一年一月，與蔣中正合組政府，出任行政院院長，後又兼外交部部長；二月，任內政部部長，並暫兼鐵道部部長。翌年三月，復任國民政府行政院院長。二十四年十一月，國民黨在南京召開四屆六中全會，被刺受重傷。翌年二月，赴德就醫。二十六年一月，回上海。

七月三十日

一、伯南，陳濟棠字，廣東防城人，廣東陸軍小學、陸軍速成學校畢。民國二十年五月，任廣東國民政府委員、軍委會常委、第一集團軍總司令。翌年一月，任軍委會西南分會委員、委員長；三月，派為廣州綏靖公署主任；四月，任贛粵閩湘邊區剿匪副總司令。二十二年十月，任第五次圍剿南路軍總司令。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

二、黃郛，字膺白，原籍浙江嘉興，生於上虞，與蔣中正、陳其美為金蘭之交。民國二十二年五月，任行政院駐北平政務整理委員會委員長；六月，任華北戰區救濟委員會委員長。二十三年十二月，任內政部部長。二十五年九月，復任國民政府委

國史館 Academia Historica

員；十二月，病逝上海，年五十六歲。

三、「林主席」係指「林森」，字子超，福建閩侯人。民國二十年五月，任國民政府委員兼立法院院長、中央政治會議委員；十二月，代國民政府主席。二十一年一月，改任國民政府主席。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員，留任國民政府主席。

四、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人。民國二十一年，任第十三軍軍長，旋調任軍委會委員長南昌行營主任。翌年，任軍委會委員長保定行營主任，兼北平軍分會委員、保定編練處主任。二十三年，任豫鄂皖三省剿匪總司令部參謀長。二十四年冬，轉任軍委會委員長侍從室第一處主任兼侍衛長。

七月三十一日

一、俞大維，浙江山陰（今紹興）人，上海聖約翰大學文學士，美國哈佛大學哲學博士，後赴德國深造。返國後，任國立中山大學教授，國立中央研究院歷史語言研究所專任研究員。民國十八年八月，任國民政府軍政部參事。二十二年一月，任軍政部兵工署署長。三十二年七月，被聘為三民主義青年團第一屆中央評議員。

二、何鍵，字雲樵，湖南醴陵人，保定軍官學校第三期步科畢。民國十八年三月，任湖

國史館 Academia Historica

南省政府主席（至二十六年十一月）。二十二年五月，任贛粵湘閩鄂五省剿匪軍西路軍總司令。翌年十一月，任追剿軍總司令。二十四年二月，中央紅軍進入滇東，追剿軍總司令部撤銷，改任剿匪軍第一路司令；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。翌年四月，兼任長沙綏靖主任。

八月一日

一、「錢乙藜」即「錢昌照」，江蘇常熟人，英國倫敦大學經濟學院碩士。曾任國民政府外交部秘書、文官處秘書。民國二十年六月，任教育部常務次長（至二十六年四月）。二十一年，兼任國防設計委員會副秘書長。二十四年五月，任軍委會資源委員會副秘書長。二十九年五月，任經濟部資源委員會副主任委員。

八月二日

一、「顧主任」應指「顧祝同」，字墨三，江蘇漣水人，保定軍官學校第六期步科畢。民國二十年十二月，任江蘇省政府委員兼主席。二十二年十月，免江蘇省政府委員兼主席職，任贛粵湘閩鄂五省剿匪軍北路軍總司令。翌年一月，任軍政部政務次長，駐贛綏靖公署主任。二十四年十月，任軍委會委員長四川行營主任；十一月，

國史館 Academia Historica

任國民黨第五屆中央執行委員。

二、宣鐵吾，字惕我，浙江諸暨人，黃埔軍校第一期畢。曾任國民政府警衛團團長、蔣中正侍衛長。民國十九年九月，任國民政府警備司令部參謀長。一度兼任南京中央軍校第六期大隊長，及第八十八師參謀長。二十一年，任復興社中央幹事會幹事。二十四年一月，任浙江省政府保安處副處長；八月，任處長。

八月三日

一、張治中，字警魄、文白，安徽巢縣人，保定軍官學校第三期步科畢。曾任軍委會軍政廳廳長、中央陸軍軍官學校教育長。「一二八」淞滬戰役時，任第八十七師師長，兼第五軍軍長。民國二十二年冬，閩變爆發，兼任第四路軍總指揮，入閩。閩變後，復任中央陸軍軍官學校教育長。二十四年四月，授陸軍中將。翌年九月，加上將銜。

二、按徐友春主編《民國人物大辭典》（頁三四六），「吳光傑」作「吳光杰」。字霖泉，安徽合肥人，保定陸軍速成學校畢。曾任漢陽兵工廠砲廠主任、吳淞陸軍軍官教育團教育長、第四集團軍總司令部軍械處處長。民國十九年，任南京中央陸軍軍官學校高級教官、編譯處處長。二十三年，任軍校德文譯述班主任（少校）。二十四

國史館 Academia Historica

年，兼軍官留學預備班主任。翌年，任國民政府訓練總監部軍官外國語文補習所所長。

八月五日

一、哲生，孫科字，廣東香山人。民國二十年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員、常務委員，及行政院院長。二十一年一月，任立法院院長。翌年九月，任全國經濟委員會常務委員。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央委員。

二、宋哲元，字明軒，山東樂陵人。民國二十年，任第二十九軍軍長；十二月，任東北政務委員會委員。翌年八月，任軍委會北平分會委員，兼察哈爾省政府委員、主席。二十二年三月，任第三軍團總指揮，參加長城戰役。〈塘沽協定〉簽訂後，回任察哈爾省政府主席，仍兼軍委會北平分會委員、行政院駐北平政務整理委員會委員。二十四年六月，免察哈爾省主席職；八月，任平津衛戍司令兼北平市市長；十一月，任冀察綏靖主任；十二月，任冀察政務委員會委員長，兼河北省政府委員、主席。

三、意國飛機製造廠：董事長，無須技術人才，即以「子良」担任亦可：，似指「宋子良」。宋氏，原籍廣東文昌，生於上海，留學美國。曾任國民政府外交部秘書、總

國史館 Academia Historica

務司司長。民國二十年，任上海浚浦局局長、大河溝煤礦公司常務董事、中國國貨銀行、中國建設銀行公司董事兼總經理、中央銀行理事。並先後任中國銀行、交通銀行、中國實業銀行、中國農工銀行、華安合群保壽公司、華美煙公司、南洋兄弟煙草公司、《大晚報》館、《時事新報》館、申時電訊社等董事，郵政儲金匯業局監察委員會委員長，上海市銀行業同業公會執行委員。二十五年七月，任廣東省政府委員兼財政廳廳長。

四、「羅尤青」即「羅卓英」，廣東大埔人，保定軍官學校第八期砲兵科畢。民國二十二年六月，任第十八軍副軍長。二十四年九月，任第十八軍軍長。二十六年抗日戰爭爆發，任軍委會廣州行營參謀長；九月，任第十六軍團軍團長；十月，任第十五集團軍副總司令；十一月，升任總司令。

五、「劉書霖」即「劉茂恩」，河南鞏縣人，保定軍官學校第六期輜重科畢。民國十九年春，任第十五軍軍長；五月，代理討逆軍第十一路總指揮，參加對閻馮作戰；七月，任隴海路左翼軍第四守備區司令；八月，任平漢路左翼軍第四縱隊指揮官；十月，任河南省政府委員，兼任第六十五師師長。二十年，兼任安徽省第三區行政督察專員兼保安司令。二十四年四月，授中將。二十五年，兼任豫鄂皖邊區第二綏靖區司令官。

國史館 Academia Historica

六、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定軍官學校第六期步兵科畢。民國二十年六月，任剿赤軍右翼集團軍第三路進擊軍總指揮，兼陸軍第四十七師師長。二十一年六月，任鄂豫皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。二十四年初，任第一路軍總指揮；八月，任駐黔第一綏靖區指揮官。

七、「孫仿魯」即「孫連仲」，河北雄縣人。早年入馮玉祥部，歷任連、營、團、旅、師長。曾任軍委會委員、青海省政府委員兼主席。民國二十年，任第二十六路軍總指揮，兼江西清鄉督辦。二十二年七月，兼第三十軍軍長、第三十一師師長；十月，回任第四十二軍軍長，仍以第二十六路軍總指揮名義，整飭第三十軍。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。

八、王以哲，字鼎方，吉林賓縣人，保定軍官學校第八期畢。歷任東北軍排、連、營、團、師長。民國二十年一月，所部改編為陸軍獨立第七旅，任中將旅長。翌年十月，任北平綏靖公署第一處處長。二十二年二月，調任陸軍第六十七軍軍長，參加古北口、灤東長城抗日戰役。西安事變後，因與東北軍部分將領意見不合，二十六年二月，被刺殺於西安寓所，年四十一歲。

九、「陳辭修」即「陳誠」，浙江青田人，保定軍官學校第八期砲科畢。民國二十二年二月，任贛粵閩邊區剿匪軍中路軍總指揮；秋，任廬山軍官訓練團副團長、陸軍整

國史館 Academia Historica

理處處長；十月，任贛粵閩湘鄂北路軍剿匪總部第三路軍總指揮。二十三年二月，任北路軍前敵總指揮。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。翌年十二月，任軍政部常務部次長。

十、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定軍官學校第二期步兵科畢。民國二十一年十二月，任豫南特區善後委員會副委員長，兼豫南清剿區指揮官，及河南省第九區行政督察專員等職。翌年七月，任贛粵閩湘鄂剿匪軍西路第三縱隊司令。二十三年十一月，任駐贛第四綏靖區司令官。二十四年四月，任湘鄂贛邊區剿匪總指揮；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。二十五年十月，兼任武漢防空籌備處處長；十一月，調任豫鄂陝邊區綏靖主任；十二月西安事變時，亦被拘於西京招待所。

十一、湯恩伯，原名克勤，浙江武義人，日本陸軍士官學校第十八期步科畢。曾任國民革命軍總司令部參謀。中原戰後，任第四師副師長兼第十八旅旅長。民國二十年十二月，升任第二師師長。二十四年四月，授陸軍中將；九月，任第十三軍軍長。

八月六日

一、頌雲，程潛字，湖南醴陵人，湖南武備學校、日本士官學校畢，後入早稻田大學研習政治經濟。民國十七年二月，任湘鄂臨時政務委員會主席，兼第四路軍總指揮。

國史館 Academia Historica

二十年十二月，任國民政府委員。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央執行委員；十二月，任參謀本部參謀總長。

二、顧翊群，字季高，江蘇淮安人，留學美國，先後獲印第安納州、俄亥俄州學府與紐約大學等校學士、碩士，並工商管理碩士等學位。民國十三年，返國，任中華教育文化基金董事會財務秘書，後赴滬在金融界任職。二十五年三月，任國民政府行政院參事；同年，與陳光甫等赴美國，與美國財政部交涉白銀問題，訂立〈中美白銀協定〉。

三、周至柔，原名百福，浙江臨海人，保定軍官學校第八期步兵科畢。曾任黃埔軍校兵學教官、虎門要塞司令部參謀長、陸軍第十一師參謀長。民國二十年，任第十四師副師長，後升任師長。二十二年，任第十八軍副軍長。二十三年七月，任中央航空學校校長。二十四年一月，任全國航空建設委員會委員、常務委員。

八月七日

一、沈德燮，字少悅，福建福州人，煙臺海軍學校畢，初入北京航空學校，後赴英國、美國學習航空。民國十二年回國後，任北京航空學校校長，後任吳佩孚部空軍司令。十九年四月，任國民政府海軍部海軍航空處處長。二十二年七月，任軍政部軍

國史館 Academia Historica

務處處長。二十九年五月，授陸軍少將。

二、錢昌祚，字莘覺，江蘇常熟人，美國麻省理工學院機械工程學士、航空工程碩士。民國十七年，入航空界。歷任航空機械學校秘書兼編譯、教授、組長、教育長，空軍總部技術處處長，航空機械學校校長，空軍總部技術廳副廳長、代理廳長，飛機制造廠廠長及監理。三十三年十二月，任軍委會航空委員會參事。

八月九日

一、陳景韓，名冷，以字行，江蘇松江（今屬上海）人，日本熊本中學畢。曾任上海《時報》主筆、《申報》總編輯（民國二十一年去職）。中華人民共和國成立後，曾任上海市政協委員。

二、毛邦初，別號信誠，浙江奉化人。早年入廣州黃埔軍校第三期步兵隊。民國二十二年七月，任中央航空學校副校長。二十五年十二月，任航空委員會委員，後任副主任；軍委會空軍總司令部副總指揮。

八月十日

一、川北「朱匪」不久必有行動…，係指「朱德」。字玉階，四川儀隴人，雲南講武堂

國史館 Academia Historica

畢。早年入國民黨，後進中國共產黨。民國十九年，任中國工農紅軍總司令。二十年，中華蘇維埃臨時中央政府成立，任中央執行委員會委員、中央革命軍事委員會主席。二十三年一月，中共六屆五中全會選為中央委員、中共政治局委員；十月，參加長征。二十四年一月，出席遵義會議，支持毛澤東主張。

二、吳克仁，字靜山，滿族，吉林寧安人，保定軍官學校第五期砲兵科畢，後赴日本入砲兵學校學砲兵。九一八事變時，任砲兵第十八團團長。長城抗戰時，任第一一七師副師長。民國二十三年春，升任師長。二十五年，任第七十七軍副軍長；西安事變後，被西安抗日聯軍總部委為第六十七軍軍長。

八月十一日

一、袁世凱，字慰廷，河南項城人。初於小站督練新軍，號新建陸軍，繼李鴻章為直隸總督兼北洋大臣。武昌起義，清廷任為內閣總理大臣。清帝退位，臨時參議院選袁為民國第二任大總統，復當選第一任正式大總統。民國四年五月，接受日本提出之「二十一條」；十二月十二日稱帝，定翌年為「洪憲元年」，準備即位。旋雲南護國軍興，被迫取消帝制。五年六月，病逝。

二、馬超俊，號星樵，廣東台山人，日本明治大學政治經濟系肄。曾任國民政府勞工局

國史館 Academia Historica

局長，廣東省政府委員兼農工廳廳長、建設廳廳長，立法院立法委員。民國二十年五月，任歐美各國勞工考察專員。二十三年十二月，任國民政府委員、華北黨委特派員。二十四年三月，兼南京市市長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員、中央政治委員會委員。

八月十六日

一、宋子文，廣東文昌人，上海聖約翰大學畢，美國哈佛大學碩士，哥倫比亞大學經濟學博士。民國二十一年一月，任行政院副院長兼財政部部長；二月，兼中央銀行總裁職；八月，代理行政院院長。二十二年三月，免代理行政院院長職；四月，免中央銀行總裁職；八月，兼任黃河水災救濟委員會委員長；九月，任全國經濟委員會常務委員；十月，免行政院副院長及財政部部長職，改任國民政府委員，全國經濟委員會主席。二十四年四月，任中國銀行董事長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，任中央政治委員會委員。

二、唐有壬，字壽田，湖南瀏陽人，日本慶應大學畢。歷任湖北省銀行行長、中國銀行總管理處調查部主任、南京國民政府交通部次長。民國二十年一月，任立法院立法委員；十二月，選為國民黨第四屆候補中央執行委員，並推為中央宣傳委員會委

國史館 Academia Historica

員。二十三年二月，任外交部常務次長；十一月，任國民政府整理內外債委員會委員。翌年三月，任中央銀行理事會理事；十二月，在上海寓所被刺身亡。年四十二歲。

三、電復賀主任國光曰「何、柏」兩部准駐涪陵…，似指貴州剿匪軍第二十五軍第一〇三師「何知重」所部，及第一〇二師「柏輝章」所部。緣自民國二十三年十二月底南昌行營結束後，追剿部隊進入黔境後，均改歸重慶行營指揮。時賀國光任委員長參謀團主任，駐川策劃指揮康滇黔剿匪事宜，並督導川康軍政。

八月十七日

一、秦德純，字紹文，山東沂水人，保定軍官學校第二期步科、陸軍大學第六期畢。民國二十一年，任東北政務委員會委員、北平軍事整理委員會常務委員。二十二年，長城抗戰時，兼任軍委會北平分會委員，任第三軍團副總指揮；八月，任察哈爾省政府委員兼民政廳廳長、第二十九軍參謀長。二十四年六月，代理察哈爾省政府主席；八月，實任；十月，兼冀察政務委員會常務委員；十一月，調任北平市市長，仍兼冀察政務委員會常務委員，並任國民黨第五屆中央監察委員。

二、朱家驊，字騮先，浙江吳興人。民國十九年十二月，任國立中央大學校長。翌年四

國史館 Academia Historica

月，兼任中英庚款董事會董事長；九月，任全國經濟委員會秘書長；十二月，任教育部部長。二十一年十月，任交通部部長。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，改任中央政治委員會代秘書長。

三、任鴻雋，字叔永，祖籍浙江歸安，生於四川墊江，留學日本東京高等工業學校，美國康乃爾大學文學學士、化學學士，哥倫比亞大學化學碩士。曾任北京大學化學教授、教育部專門教育司司長、上海商務印書館編輯、南京國立東南大學副校長。民國十七年十一月，任四川省政府委員、教育廳廳長。二十一年一月，任國立中央大學校長。二十四年九月，任四川大學校長。二十六年六月，辭校長職。回中華教育文化基金董事會，任編輯委員會委員長。

八月十八日

一、程天放，原名學愉，江西新建人，上海復旦大學畢，美國意利諾大學政治系碩士，加拿大都朗度大學政治學博士。民國二十二年二月，任湖北省政府委員兼教育廳廳長；同年，任浙江大學校長。二十三年九月，任中央政治學校教務主任；十一月，任江蘇省政府委員兼秘書長。二十四年六月，任中國駐德國大使；十一月，任國民黨第五屆中央監察委員。二十八年三月，任四川大學校長。

國史館 Academia Historica

八月十九日

一、王克敏，字叔魯，浙江杭縣人，清末舉人。曾任中國銀行總裁、北京政府財政總長、中法實業銀行總裁。民國十二年十一月，任曹錕（賄選）政府之財政總長。曹錕政府被推翻後，王往天津，先後任保商銀行總理，海關附加稅保管委員會委員，關稅自主委員會委員等職。十六年，遭廣州政府通緝，逃往大連，投靠奉系軍閥，任東北邊防軍司令長官公署參議兼財政處處長。二十年十二月，任北平財務整理委員會副委員長。二十二年五月，任行政院駐北平政務整理委員會委員兼財務處主任。二十四年六月，任天津特別市市長，未到職即改任代理北平政務委員會委員長；十二月，任冀察政務委員會委員。

二、商震，字啟予，原籍浙江紹興，生於河北保定。民國十八年八月，任山西省政府委員兼主席。中原大戰後，任第二十二軍軍長。二十年六月，任國民政府委員；十二月，任北平政務委員會委員。二十四年六月，復任河北省政府主席、天津市市長、天津警備司令、津沽保安司令；八月，兼任河北省保安司令；十一月，任國民黨第五屆中央監察委員；十二月，調任河南省政府委員兼主席。二十五年一月，任河南省保安司令。

三、周作民，原名維新，江蘇淮安人，日本京都第三高等學校肄業。民國二十年九月，

國史館 Academia Historica

任國民政府全國經濟委員會委員；十一月，任財政委員會委員。翌年，任東北政務委員會委員。二十二年五月，任行政院駐北平政務整理委員會委員。二十四年十二月，任冀察政務委員會委員。

四、熊仲韜，字經略，江西新建人，北京陸軍軍需學校畢。民國二十年，兼任剿匪軍兵站總監部經理處處長。二十二年，任軍委會委員長南昌行營經理處處長。二十四年，任軍政部會計長；三月，兼軍委會委員長行營第二處處長；十一月，任軍政部軍需署副署長。二十五年一月，任軍政部軍需監。

八月二十日

一、廖仲愷，原名恩煦，廣東歸善人，日本中央大學政治經濟科畢，妻何香凝。民國六年，隨孫中山南下護法，任軍政府財政部次長。十二年，任大元帥大本營財政部部長、廣東省省長。十三年，國民黨改組後，被選為中央執行委員、常務委員，除繼續任廣東省省長、財政部部長外，先後兼任黃埔軍校黨代表，中央銀行董事，軍需總監，國民黨工人部、農民部部長等職。十四年七月，任廣州國民政府委員、軍委會委員兼財政部部長；八月二十日，遇刺殞命，年四十八歲。

二、吳鐵城，廣東中山人，生於江西九江。曾任廣東省政府委員兼建設廳廳長、國民政

國史館 Academia Historica

府立法委員。民國二十年六月，任國民政府委員；八月，任警察總監、僑務委員會委員長。二十一年一月，任上海市市長、外交委員會委員；三月，復任僑務委員會委員長。二十六年三月，任廣東省政府委員兼主席；五月，兼民政廳廳長；旋又兼廣東全省保安司令。

三、吳敬恒，字稚暉，江蘇武進人，留學日本，入東京高等師範。歷任國民黨一至六屆中央監察委員、中央評議委員、國民政府委員、商務印書館編輯、北平故宮博物院參事、中央陸軍官校校務委員。民國二十三年一月，任建設委員會常務委員。

四、于右任，原名伯循，陝西三原人。《神州日報》、《民呼日報》、《民籲日報》、《民立報》創辦人。曾任國民黨一至六屆中央執行委員、國民政府委員、軍委會常務委員、陝西省政府主席、審計院院長、北平故宮博物院參事。民國二十年至三十七年，任監察院院長。

五、張嘉璈，字公權，江蘇寶山人，日本東京慶應大學財經科畢。民國十九年，任中國銀行總經理。二十年九月，任全國經濟委員會委員。翌年一月，任中央銀行理事會理事。二十三年一月，任建設委員會常務委員。二十四年初，任財政部財政顧問委員會副主席；三月，任中央銀行理事會常務理事、監事會監事；辭去中國銀行總經理；五月，改任中央銀行副總裁，未就職；不久，兼任中央信託局局長；十二月，

國史館 Academia Historica

任鐵道部部長。二十五年二月，任國民政府整理內外債委員會委員；七月，任國防會議會員。

八月二十一日

一、董顯光，浙江寧波人，美國密蘇里新聞學院畢。曾任英文報《中國共和報》副編輯、《北京日報》主筆暨駐華盛頓記者、《密勒氏評論報》副編輯。民國十四年，在天津辦《庸報》，自任發行人、主筆、編輯、記者兼廣告經理。十八年夏，受聘至上海任英文《大陸報》總經理兼總編輯；十一月，隨海軍上將杜錫珪出國考察，任考察團秘書長。二十三年，加入中國國民黨。二十四年，辭《大陸報》職務，任國民政府軍委會上海辦事處檢查外國新聞電訊檢查員。

八月二十二日

一、陳其美，字英士，浙江吳興人，留學日本警監學校、東斌學校。留日期間加入同盟會，與蔣中正、黃郛結為金蘭。武昌起義後，任滬軍都督，支援蘇浙，克復南京。後加入中華革命黨，任總務部部長，行刺滬軍鎮守使鄭汝成，並發動肇和軍艦起事。民國五年五月十八日，遭暗殺，年三十八歲，遺有駪夫、惠夫二子，由其夫人

國史館 Academia Historica

「姚文英」扶養。駪夫為飛行官，於筧橋飛機失事隕命；惠夫隨國民政府來臺。

二、閻錫山，字伯川，山西五臺人，留學日本，入振武學校、陸軍士官學校。民國十九年九月，中原大戰敗後，出走大連。二十年八月，回大同；十二月，任國民政府委員、國民黨第四屆中央執行委員。二十一年三月，任太原綏靖公署主任，不久又恢復軍委會委員等職務。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央執行委員；十二月，兼軍委會副委員長。

三、韓復榘，字向方，河北霸縣人。民國十九年九月，任山東省政府委員兼主席（至二十七年一月）。二十年六月，任國民政府委員；十一月，任國民政府財政委員會委員；十二月，兼任東北政務委員會委員。二十一年初，兼任北平軍事整理委員會理事；八月，軍委會北平分會成立，兼任委員。二十二年五月，兼任行政院駐北平政務整理委員會委員。二十四年七月，任山東省普通考試典試委員長；十一月，任國民黨第五屆中央執行委員。

八月二十四日

一、陳鐵，字雪生，安徽立煌人，上海復旦大學肄。後赴法國，入陸軍部立飛機機械專科學校研究；並任中國國民黨駐法總支部執行委員、指導委員。回國後，歷任國民

國史館 Academia Historica

黨安徽省黨部執行委員兼第三黨務督導專員，安徽省臨時參議會參議員。

二、吳佩孚，字子玉，山東蓬萊人，清保定陸軍速成學堂測繪科畢。民國十六年，所部被北伐軍擊潰後，即逃往四川，先後托庇於四川軍人楊森、劉存厚。二十一年一月，始回北平。二十八年十二月，病逝，年六十五歲。

三、陳光中，名桂山、桂三，湖南邵陽人。民國十九年，任新編第三十二師師長。二十四年四月，授陸軍少將；八月，任第六十三師師長；同年，任剿匪第一路軍閩浙贛區指揮官。

四、李雲杰，字俊三，湖南嘉禾人，保定軍官學校第二期工兵科畢。民國十九年，任第二十三師師長。翌年二月，任第五綏靖區主任；六月，升任第二十七軍軍長。二十一年五月，任第二區司令官。二十三年十一月，任追剿軍第四路司令。二十四年二月，湘、黔、滇省「剿匪軍」及「圍剿軍」，重行統一編組為「剿匪軍」，轄第一路軍、第二路軍，任第一路軍第六縱隊司令官；五月，改任第二路軍第一縱隊司令官；八月，任駐黔第三綏靖區指揮官；十二月，病逝，年四十二歲。

八月二十五日

一、青海「馬主席」係指「馬麟」，字勳臣，回族，甘肅河州人。民國十八年二月，任

國史館 Academia Historica

青海省政府委員兼建設廳廳長。十九年，任甘肅剿匪總司令，旋改任甘肅全省保安司令。二十年八月，代理青海省政府主席。二十二年三月，任青海省政府主席；七月，兼青海省政府民政廳廳長。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央監察委員。

二、馬鴻賓，字子寅，回族，甘肅河州人。十一歲即隨侍叔父馬福祥。民國二十年八月，任甘肅省政府主席，未幾，駐蘭州第八師師長雷中田發動政變，將馬軟禁，獲釋後，隨即率部赴銀川。二十二年十二月，任第三十五師師長。二十五年九月，授陸軍中將。

三、范石生，字小泉、筱泉，雲南河西人。曾任第十六軍軍長、雲南省政府委員、廣西省政府委員。民國十九年，任第五十一師師長、襄樊警備司令。二十四年，辭職，閒居廬山。

四、金漢鼎，字鑄九，雲南黎縣人，雲南講武堂畢。民國十七年，任雲南省政府委員，國民革命軍第一集團軍第三十一軍軍長，贛軍北伐前敵總指揮，第十二師師長。二十年，先後辭去師長及省政府委員職；五月，任軍事參議院參議。二十五年一月，授陸軍中將。

國史館 Academia Historica

八月二十六日

一、多採「戴先生」之意…，應指「戴傳賢」。字季陶，原籍浙江吳興，生於四川廣漢。曾與張靜江、蔣中正等合股設立恒泰號，為上海證券物品交易所經紀人。歷任國民政府委員、外交委員會委員、考試院院長、北平故宮博物院理事等職。九一八事變後，任特種外交委員會委員長；同年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員。二十四年十一月，連任第五屆。

二、劉鴻生，浙江定海人，上海聖約翰大學肄業。一次世界大戰期間，因包攬開灤煤南運業務，獲巨額利潤。之後，與杜家坤等在蘇州創辦鴻生火柴有限公司；又先後與朱葆三等人合夥或獨資經營上海水泥公司、中華煤汽公司、中華碼頭公司、上海章華毛麻紡織公司等企業，任經理或董事長。民國十八年十一月，任中國國貨銀行監察人。翌年七月，將鴻生火柴公司與熒昌、中華兩家火柴公司合併為大中華火柴公司。二十年十一月，任國民政府全國財政委員會委員。翌年十一月，任招商局輪船公司常務董事，兼招商局總經理。二十二年十月，國民政府全國經濟委員會委員、農村復興委員會委員等。

三、「羅郜子」即「羅良鑑」，湖南人。民國十七年十一月，任安徽省政府委員兼民政廳廳長。十九年三月，任江蘇省政府委員。後曾任軍委會委員長侍從室第三處副主

國史館 Academia Historica

任。三十二年十二月，任蒙藏委員會委員長。

八月二十七日

一、王樹常，字庭午，遼寧遼中人，日本陸軍士官學校畢，後入日本陸軍大學學習。曾任河北省政府委員兼主席、東北第二軍軍長。二十二年，任平津衛戍司令、魯豫皖行營副主任。二十四年八月，任國民政府軍事參議院副院長。

八月二十八日

一、「朱、徐股匪」係指「朱德」、「徐向前」所部紅軍。朱德，參八月十日條。徐向前，原名象謙，字子敬，山西五臺人，黃埔軍校第一期畢。民國十六年三月，加入中國共產黨。二十年一月，任紅四軍參謀長；四月，任第十三軍師長；七月，任軍長；十一月，任紅四方面軍總指揮。二十二年七月，任西北革命軍事委員會副主席，紅軍右路軍總指揮。參加長征。二十四年七月，兼紅軍前敵指揮部總指揮；十月，任西路軍政委員會總指揮。

二、「孔大偉」疑為「孔令偉」之誤。孔令偉，孔祥熙次女，自小即跟隨在宋美齡身邊。

國史館 Academia Historica

三、勉廬，毛思誠字，浙江奉化人。曾任黃埔軍校校長辦公廳少校秘書、廣東潮陽縣長。民國十六年，任國民革命軍總司令辦公廳文書科科長、國民政府秘書、《戰史》編纂。二十三年七月，任監察院監察委員。二十五年西安事變後，辭職回鄉。

四、蔣百里，名方震，浙江海寧人。留學日本，入讀日本陸軍士官學校，並以步科第一名畢業，獲日本天皇賜刀；之後，到德國陸軍大學深造。歷任保定軍官學校校長、袁世凱總統府一等參議、黎元洪總統府顧問、吳佩孚總參謀長。民國二十二年，赴日考察，回國後提出中日之戰不可免，建言國民政府備戰，並擬就多項國防計畫。二十四年，任軍委會高等顧問，奉命以特使身分到歐洲考察軍事，並秘密游說德、意支持中國。二十五年十二月，西安事變時，在西安參與調解。抗戰開始後，發表「抗戰的基本觀念」，斷定以「全民抗戰」、「持久戰」，日本必敗。二十七年，任陸軍大學代校長；十一月四日，病逝廣西宜山，年五十六歲。

五、「謝慧生」即「謝持」，四川富順人。曾任孫中山總統府秘書長、四川省政府委員兼建設廳廳長。民國十九年八月，參加閻錫山、汪兆銘、馮玉祥為反對蔣中正在北京召開的國民黨中央黨部「擴大會議」，任常務委員會委員；九月，選為國民政府委員。二十年十二月，任國民黨第四屆中央監察委員，續任國民政府委員。二十四年十一月，任國民黨第五屆中央監察委員、國民政府委員。二十六年八月，日軍侵

國史館 Academia Historica

入上海，遷往成都。二十八年四月，病逝成都，年六十三歲。

六、時子周，名作新，天津人，保定大學堂畢。與張伯苓創辦南開學校。曾任《華北新聞》、《新民意報》等報主筆。民國十七年，任天津特別市黨部整理委員、天津市地方協會常務委員、河北省捐稅監理委員會委員。十九年，在天津創辦市立師範學校。二十四年十一月，任國民黨第五屆候補中央執行委員。二十七年二月，任寧夏省政府委員，兼教育廳廳長。

七、王鶚，字逸蜚，江蘇泰興人。德國乃賽軍官學校步兵科畢後，即在德國陸軍第四兵團見習，見習期滿，獲准入柏林砲工大學研製軍械三年。返國後，曾任軍官學校教官兼譯述、航空學校校長、航空教練所所長、航空經理廳廳長等職。後應南通張謇之邀，赴蘇北致力墾殖事業。民國十六年，入國民政府參謀本部，任少將處長。防空總監部成立，任副總監。後調任後勤部司令部中將部附。退役後，到臺灣。六十二年十月，病逝臺北，年八十九歲。

八月三十日

一、李曉生，廣東人。民國十六年六月，任國民政府印鑄局局長。二十年六月，任立法院秘書處秘書長。翌年一月，任行政院西南政務委員會委員。二十四年八月，任銓

國史館 Academia Historica

敘部政務次長。二十五年十月，辭職。

二、劉體乾，字健之，安徽廬江人。曾任蘇州關監督、金陵機器制造局總辦、國民革命軍第五路軍總指揮部參謀處處長。民國二十年，任軍委會委員長南昌行營審核處處長。二十一年七月，任江西省政府委員兼秘書長。二十五年九月，兼代財政廳廳長。二十九年八月，逝世。

三、陳焯，字空如，浙江奉化人，保定軍官學校第三期砲兵科畢。曾任第二十六軍軍長、軍委會委員、第六師師長。民國二十年，任戰史編纂委員。二十一年，任軍委會銓敘事務處處長，兼參謀本部第二廳副廳長。二十二年二月，任首都警察廳廳長。二十四年十二月，調任參謀本部總務廳廳長。

八月三十一日

一、商鞅，戰國時期政治家，著名法家代表人物。衛王後裔，姓公孫，故稱衛鞅，又稱公孫鞅；後封於商，始稱商鞅。在秦國執政十九年，秦國大治，史稱「商鞅變法」。

二、徐培根，浙江象山人，保定軍官學校、陸軍大學第六期畢。留學德國，入參謀大學進修。民國二十年，回國，任第五軍參謀處處長。二十二年四月，任參謀本部第

國史館 Academia Historica

二廳廳長；七月，任軍委會航空署署長。翌年六月，任軍委會空軍事務處處長。二十四年，任軍政部兵工署軍械司司長。三十一年，任駐美國軍事代表團參謀長。

三、門炳岳，字湘文，河北東光人，保定軍官學校第一期騎兵科、陸軍大學第五期畢。民國十八年十二月，唐生智派為第七軍軍長。二十一年六月，任國民政府軍事參議院參議。其後任職於軍委會北平分會參謀團。二十四年五月，兼軍委會委員長武昌行營陸軍整理處軍官教育團團附；七月，任騎兵第七師師長。翌年，授陸軍中將。

四、永田鐵山（1884-1935），日本長野縣人，陸軍士官學校第十六期、陸軍大學畢。一九一三年，赴德國研究軍事。一九二一年，任駐瑞士公使館武官。一九二四年，任陸軍大學教官。一九三〇年，任陸軍省軍務局軍事課課長。一九三二年，任參謀本部第二部部長，後任步兵第一旅團旅團長。一九三四年五月，任陸軍省軍務局局長。一九三五年八月，被皇道派陸軍青年校官刺殺。

五、鄂西「蕭賀」猖獗…，係指「蕭克」、「賀龍」。

六、蕭克，湖南嘉禾人。民國十六年，加入中國共產黨，先後任紅軍第四軍排、連、營長。十八年，任紅四軍第四縱隊參謀長。十九年，任紅四軍第十二師參謀長。二十一年，任湘贛軍區司令員兼紅軍第八軍軍長。二十三年一月，在中華蘇維埃第二次全國代表大會上當選為中央執行委員會委員，先後任紅軍第六軍團軍政委員會

國史館 Academia Historica

委員、紅六軍團軍團長。參加長征。

七、賀龍，原名文常，字雲卿，湖南桑植人。民國十六年九月，加入中國共產黨。後回湘鄂西地區組織武裝，創建根據地。歷任工農紅軍軍長、軍團總指揮等職。二十三年十月，率部與第六軍團會師後，任紅二、六軍團總指揮，兼湘鄂川黔軍區司令員，中共湘鄂川黔軍委分會主席。參加長征。

九月三日

一、李文彬，別號質卿，雲南鹽興人，雲南講武堂、陸軍大學第十四期畢。民國十六年，任第三軍旅長。後任第一集團軍第七師第二十一旅旅長。二十四年四月，授陸軍少將。二十七年，任第六十軍第一八四師參謀長。

九月五日

一、歐陽格，別號九淵，江西宜黃人，吳淞海軍官校畢。歷任豫章及飛鷹艦艦長、海軍總指揮、海軍艦隊司令。民國二十一年九月，任國民政府參謀本部高級參謀。二十二年五月，任軍政部電雷學校校長。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆候補中央監察委員。

國史館 Academia Historica

二、谷正倫，字紀常，貴州安順人，日本振武學校、陸軍士官學校第十一期畢。曾任南京戒嚴司令、首都衛戍副司令。民國二十一年一月，升任首都衛戍司令，代理南京市市長；二月，任首都憲兵司令，兼南京警備總司令。二十四年十一月，當選為國民黨第五屆中央執行委員。

九月六日

一、劉瑞恒，字月如、月波，天津人，美國哈佛大學理學士、醫學博士。曾任上海哈佛醫專外科教授、上海紅十字會總醫院外科醫士、北京協和醫院院長、國民政府衛生部部長、中央醫院院長。民國十九年十二月，任內政部衛生署署長（二十五年十二月，改稱行政院衛生署，仍任署長）、禁煙委員會委員長（至二十四年）。二十一年五月，任全國經濟委員會委員。翌年十一月，任該會衛生實驗處處長。二十五年一月，任軍政部軍醫總監。

九月十一日

一、酆悌，字力餘，湖南湘陰人，黃埔軍校第一期畢。曾任中央軍官學校政治部副主任、政治訓練處處長。民國二十一年三月，任三民主義力行社幹事，後又兼任童子

國史館 Academia Historica

軍總會主任秘書。翌年春，兼任軍委會交通研究所主任。二十四年，升任三民主義力行社書記；九月，任訓練總監部國民軍事教育處處長；十一月，因汪兆銘遇刺案，免力行社書記職。

主要參考資料：

一、王健英編著：《紅軍人物志》，北京，解放軍出版社，一九八八年十一月。
二、石源華主編：《中華民國外交史辭典》，上海，上海古籍出版社，一九九六年六月。
三、邱樹森主編：《中國歷代人名辭典》，南昌，江西教育出版社，一九八九年三月。
四、孫平化主編：《日本人物辭典》，北京，商務印書館，一九八八年十一月。
五、徐友春主編：《民國人物大辭典》，石家莊，河北人民出版社，一九九一年五月。
六、國防部史政局編印出版：《勦匪戰史》㈩，臺北，民國五十一年九月。
七、郭廷以：《中華民國史事日誌》，第三冊，臺北，中研院近史所，民國七十三年六月。
八、郭卿友主編：《中華民國時期軍政職官誌》，蘭州，甘肅人民出版社，一九九〇年十二月。

國史館 Academia Historica

九、陳鵬仁：《近代日本政軍外交人員職名錄》，臺北，國史館，民國八十三年五月。
十、廖國良、田園樂編著：《中國工農紅軍事件人物錄》，上海，上海人民出版社，一九八七年八月。
十一、劉國銘主編：《中國國民黨九千將領》，甘肅，中華工商聯合出版社，一九九三年十月。
十二、劉壽林等編：《民國職官年表》，北京，中華書局出版，一九九五年八月。
十三、劉鳳翰著：《戰前的陸軍整編—附九一八事變前後的東北軍》，臺北，國防部史政編譯室編印，民國九十一年十一月。
十四、劉鳳翰編著：《孫連仲先生年譜長編》，臺北，國史館，民國八十二年七月。

國史館 Academia Historica

國史館
Academia Historica

許君 112
陳副軍長 91
蘇君 147

國史館 Academia Historica

龍雲（志舟） 7, 276
龍寶賢 47

十七畫

戴傳賢（季陶） 355
磯谷廉介（日使館武官） 172, 374
薛岳（伯陵） 34, 60, 62, 77, 78, 80, 91, 118, 123, 174
謝持（慧生） 364
謝則超 52
謝溥福 91
韓復榘（向方） 295

十八畫

顏回（子淵） 7
顏世鏞 7
魏陳姣娥 74
酈錦朝 180, 371

十九畫

羅良鑑（郜子） 358
羅卓英（尤青） 174
羅貢華 120, 369, 373
羅隆基 141
羅邁倫 71
譚明儉 48

二十畫以上

蘇祖坎 54
顧振 176
顧祝同（墨三） 144, 174, 350, 468
顧翊群 176
顧森三 50
酆悌（力餘） 563
酆景福 57

待查

王隊長 274
危專員 72
余主任 71
佩佩 411
邱主任 49
奚經理 274, 354
馬大姑娘 52

國史館 Academia Historica

劉福五 48, 49
劉廣沛 66
劉德英 51
劉鴻生 357
劉鎮華（雪亞） 64, 284
劉體乾（健之） 371, 372
廣田弘毅 107, 121, 361
樓福琴 74
歐震（雨辰） 91
歐陽修 355, 359
歐陽格（九淵） 411, 553-555
潘文華（仲三） 10
潘佑強 563
蔣方震（百里） 364
蔣安華 65
蔣作賓（雨岩、雨巖） 11, 109, 121-124, 144, 145, 273
蔣志仁 74
蔣誠達 55
蔣鼎文（銘三） 71, 354
衛立煌（俊如） 71, 174, 399
談紀仁 50
諸葛亮（孔明） 78
鄭宏發 70
鄭金花 59
鄭翼超 56
鄧艾（士載） 44
黎黃 58
墨索里尼（Benito Mussolini） 281

十六畫

盧達琪 64
盧維溥 179
蕭克 376
蕭佑承 179
蕭承祐 37
蕭知三 68
蕭致平 91
蕭振瀛（仙閣） 36, 118
賴鴻林 54
錢大鈞（慕尹） 129, 359, 553, 554
錢昌祚（莘覺） 180
錢昌照（乙藜） 140, 176
閻錫山（伯川、百川） 295

國史館 Academia Historica

141-143, 177, 223, 293, 351, 360, 363, 398, 565
楊成灝 54
楊虎城（虎臣） 106, 222, 282
温晉城 53
萬耀煌（武樵） 91, 299
聖欽和尚 120
葉楚傖（小鳳、湘君） 119, 128, 134, 221, 273, 281, 367, 372, 410
葉興祖 52
董顯光 293

十四畫

廖仲愷（恩煦） 290
漆方 56
熊仲韜（經略） 289
熊式輝（天翼） 11, 56, 72, 73, 112, 296, 357, 358, 371
管夷吾（管仲、管子） 485
聞曉波 65
趙心芳 49
趙次勝 74
趙鈺章 47
趙德五 46
趙錫光（重華） 91

十五畫

劉邦（季，漢高祖） 230
劉峙（經扶） 11, 49, 68, 373
劉湘（甫澄） 13, 179, 223, 360, 409
劉超 176
劉戡（麟書） 74
劉勰（彥和） 497
劉子文 73
劉子軒 51
劉文島（廛蘇） 38, 289, 295, 361, 364, 518, 562
劉正成 49
劉立繁 53
劉佐周 375
劉治昌 51
劉茂恩（書霖） 174
劉紹文 64
劉瑞恒（月如、月波） 427

國史館 Academia Historica

彭順之 66
曾子（曾參） 501
曾參（子輿） 7
曾紀常 57
曾國藩（伯涵） 501
曾煥如 565
曾養甫（憲浩） 6, 144, 173, 351, 361, 363
曾繁山 7
湯（商王） 394
湯恩伯（克勤） 174
焦易堂（希孟） 38
程潛（頌雲） 175, 351
程天放（學愉） 283
程立賢 50
程起興 50
舜（虞舜） 394
賀龍（雲卿） 376
賀國光（元靖） 109, 118, 122, 141, 147, 274, 280, 282, 360
項羽（籍，西楚霸王） 230
馮陞榮 179
馮達民 51
黃帝 231
黃郛（膺白） 128, 272, 276, 283, 290, 295
黃雄 54, 55
黃實（蘅秋） 7
黃子超 196
黃文清 57
黃正裕 46
黃立貴 399
黃光漢 46, 295
黃尚志 56
黃秉衡 46, 196
黃家俊 58-59
黃紹竑（紹雄，季寬） 11, 13, 33, 35, 62, 108, 112, 128, 145, 173, 293, 398
黃毓沛 46, 47

十三畫

楊杰（耿光） 4, 141, 144, 147, 364, 367, 371, 402, 411
楊森（子惠） 118, 145, 249
楊永泰（暢卿） 110, 123,

國史館 Academia Historica

106, 174, 175, 199, 279, 282, 283, 296, 354, 399, 427, 564
張應雨 49
張懋東 48
戚昆 73
梁華盛 91
梁穎文 133, 282
梅玉成 67
郭文 58
郭觫 59
郭兆華 47
郭治平 51
陳焯（空如） 372
陳誠（辭修、石叟） 174, 276
陳儀（公俠） 11, 53, 112, 123, 124, 133, 172, 374, 398
陳鐵（雪生） 298, 354
陳之碩（君衍） 64
陳布雷（彥及） 111, 297-298, 355, 363-365, 369, 397
陳立夫（祖燕） 34, 41, 273, 281, 373
陳立廷（庭） 35, 41
陳光中（桂山） 298, 350
陳式正 39, 62
陳果夫（祖燾） 51, 358, 364
陳采祖 54
陳海濱 55
陳喜生 54
陳惠夫（祖穌） 295
陳景韓（冷） 196, 291
陳榮歸 54
陳慶雲（天游） 36, 46, 129, 134-135, 144, 171, 179, 196, 220, 288, 296, 298, 353, 365, 371, 372, 468
陳濟棠（伯南） 128
陳繼承（武民） 174
章鴻春 64

十二畫

傅謙之 52
勞第（羅第 C.Lordi） 37, 128, 196, 197, 365, 518, 562
堯（唐堯） 394
彭亞秀 46

國史館 Academia Historica

徐培根 373, 402
徐紹淦 51
時子周（作新） 364
時阿大 47
晏成驥 67
祝金三 52
秦其均 53
秦始皇（嬴政） 230
秦德純（紹文） 281, 354, 361
翁文灝（詠霓） 35, 41, 140, 142, 176, 580
翁長葆 55
袁良（文卿、文欽） 48, 285
袁世凱（慰廷） 206, 207
袁石璞 65
袁得山 69
郝國璽（正卿） 5
馬麟（勳臣） 350
馬玉成 51
馬超俊（星樵） 220, 351
馬戴華 52
馬鴻賓（子寅） 350
馬鑄九 66
高耐玉 55

十一畫

商鞅 373, 400, 410, 484, 485, 497
商震（啓予） 285
常友邦 47
張旭 46
張群（岳軍） 8, 50, 68, 112, 273, 283, 356
張鐸 70
張介臣 374
張幼和 49
張玉成 49
張伯言 65
張廷孟 46
張治中（文白、文伯） 147, 148, 288, 298, 352, 353
張若成 58
張桂芬 64
張嘉璈（公權） 291
張鳳英 58
張學良（漢卿） 4, 5, 69, 70,

國史館 Academia Historica

姜尚（太公望） 505
姚文英（陳其美夫人） 295
宣鐵吾（惕我） 145
昭和 107
查開良 47
柏冠民 67
柏輝章 280
柳培元 54
段齊淵 57
洪家級 54
禹（夏王） 394
耶穌 6, 75, 299
胡宗南（壽山） 10, 33, 34, 36, 39, 59-61, 76, 109, 133, 174, 362, 363, 563
胡林翼（潤芝） 501
胡巽三 564
范石生（小泉、筱泉） 351
韋志昂 74

十畫

唐友誠 49
唐生智（孟瀟） 40, 220, 352, 371, 563
唐有壬（壽田） 279
孫文（總理，中山、逸仙） 13, 16, 18-21, 27-29, 44, 79, 82, 99, 102, 148, 157, 200, 201, 204, 207, 208, 210, 215, 217, 219, 224, 234, 253-255, 259, 261, 263, 264, 267, 272, 346, 349, 383, 489, 492, 515, 527, 581, 583-588, 590-593, 595, 596, 598-601, 603
孫科（哲生） 172, 273, 279, 290
孫震（德操） 10
孫元良 5
孫桐崗 179, 295
孫連仲（仿魯） 174, 359
徐永峰 69
徐向前（子敬） 363, 376
徐彥剛 129
徐香君 70
徐海東（元清） 106, 129, 198, 275, 278

國史館 Academia Historica

李韞珩（抱冰） 91
杉山茂丸 36
沈石賢 56
沈德燮（少悦） 180, 196, 197
汪兆銘（季新、精衛） 124, 134, 144, 172, 177, 197, 220, 273, 276, 277, 279, 283, 289, 290, 293, 295, 360, 372, 375, 398, 411
谷正倫（紀常） 411
邢業宸 65

八畫

周公（姬旦） 394, 505, 506
周文王（姬昌） 394
周召南 11
周至柔（百福） 176
周作民（維新） 288
周武王（姬發） 394
周修忠 46
周連城 52
周凱臣 64
周復仁 57
周惠蓀 65
周渾元（乾初） 91, 299
周駿彥（枕琴） 35, 40, 352, 357, 400, 427, 555
周繼健 179
孟子（孟軻） 7
孟慶堂 7
易國瑞 46
林情 54
林森（子超） 129
林文生 47
林培深 564
林梓周 52
武殿元 64
邱正徵 73
金漢鼎（鑄九） 351
金寶華 55
門炳岳（湘文） 373-374
保羅 563

九畫

俞大維 133, 360, 373, 402
俞飛鵬（樵峰） 122, 123

國史館 Academia Historica

吳佩孚（子玉） 298, 352
吳奇偉（晴雲、梧生） 62, 91
吳東生 69
吳省吾 71, 72
吳振琨 58
吳揚仁 58
吳敬恒（稚暉） 291
吳聘湖 71, 72
吳裕庚 67
吳鼎昌（達詮、達銓） 39, 111, 273, 288, 289, 291, 351, 352, 360
吳鐵城 291
吳酆龍 57
呂鳳蟾 372
坎恩施 110
宋子文 278, 293, 352, 364
宋子良 173
宋少峯 53
宋美齡（蔣夫人，三妹） 297, 372, 401, 411, 562, 564
宋哲元（明軒） 173, 197-199, 354, 360, 375
宋澄 59
宋濤 399
宋藹齡（孔夫人） 355
李文（質吾、作彬） 41
李白（太白） 410
李璜（幼椿） 10
李文彬（質卿） 400
李文豔 70
李曰基 36
李志錚 72
李宗仁（德鄰） 35
李恒華 132
李家白 59
李祖雲 56
李滋羅斯（F. W. Leith-Ross） 63
李雲杰（俊三） 298, 350
李裕鑾 53
李福和 70
李儀祉（宜之） 107
李慶愛 53
李曉生 368
李樹堂 71
李鴻章（少荃） 501

國史館 Academia Historica

五畫

卡梁夾洛（意武官） 361
司馬遷（子長） 267
史燦堂 52
左宗棠（季高） 501
永田鐵山 374
玉仙 52
田曦 365
申丙 54
白崇禧（健生） 35
白梅 57
白蘭秋 70
石瑛（蘅青） 119

六畫

伍廷颺（展空） 77, 108, 112, 120
仲子丹 52
任鴻雋（叔永） 281
安家駒 46
朱德（玉階） 198, 363, 376
朱家驊（騮先） 281, 293
朱培德（益之） 112, 135, 220, 282, 371, 554, 563, 564
朱紹良（逸民、一民） 6, 35, 48, 61, 110, 143, 278, 283, 350
江雲錦 74

七畫

何鍵（雲樵、芸樵） 134, 283, 291, 293, 295, 296, 356
何成濬（雪竹、雪舟） 73, 293, 296
何知重 280
何鈞之 64
何敬賢 56
何榮傑 67
何應欽（敬之） 5, 7, 8, 63, 112, 123, 124, 129, 172, 197, 273, 279, 370, 374, 398, 426, 554
伯禽 505, 506
吳冰 63
吳光傑（杰？霖泉） 147
吳先成 47
吳克仁（靜山） 198

國史館 Academia Historica

附錄三：人名字號索引

二畫

丁漢民 67

三畫

上官雲相（紀青） 174
于右任（伯循） 291
于學忠（孝侯） 61, 198
于輯甫 49

四畫

孔子（孔丘） 7, 394, 501
孔令偉 363
孔祥熙（庸之） 34, 36, 63, 111, 118, 173, 222, 278, 293, 360, 362, 399, 428, 517, 602
孔德成（達生） 7
文群（詔雲） 120, 373
文天祥（宋瑞、文山） 267
毛琦 37, 179
毛邦初（信誠） 197
毛思誠（勉廬） 364
王二 64
王嶽 46
王鶚（逸棠） 364, 365
王士倬 179
王仁峯 67
王以哲（鼎方） 174, 350
王伯驤 59
王克敏（叔魯） 285
王定五 173
王珍海 58
王家驤 180
王國柱 58
王象乾 66
王董陶 58
王慶吉 47
王樟財 74
王樹常（廷午、庭午） 197, 354, 361
王應榆 602

國史館 Academia Historica

～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～

【蔣中正總統檔案】

事略稿本 32

——民國二十四年七月（下）至九月（上）

發 行 人：林滿紅
總 策 畫：簡笙簧
編 註 者：周美華
出版機關：國史館
地 址：臺北縣新店市北宜路 2 段 406 號
網 址：http://www.drnh.gov.tw
電 話：（02）2217-5500＃605
郵撥帳號：15195213
封面設計：創型堂設計公司
承 印 者：冠順印刷事業有限公司
地 址：臺北市和平東路 1 段 87 號 2 樓
電 話：（02）3322-2236
初 版：2008 年 11 月初版一刷
定 價：新台幣 500 元

～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～～

GPN：1009702628
ISBN：978-986-01-5589-1

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人同意或書面授權。請電洽本館秘書科：02-22175500 轉 209

國史館 Academia Historica

國家圖書館出版品預行編目資料

蔣中正總統檔案：事略稿本．*32*, 民國二十四年七月（下）至九月（上）／周美華編註 .-- 初版 .--
臺北縣新店市：國史館，2008.11
面；　公分
含索引
ISBN 978-986-01-5589-1（精裝）

1. 蔣中正 2. 傳記 3. 歷史檔案 4. 中華民國史

005.32　　97019203

展售處：

1. 國史館臺灣文獻館（門市部）
地址：南投市中興新村光明一路 256 號
電話：（049）2337678
網址：http://www.th.gov.tw
2. 國家書店松江門市
地址：臺北市松江路 209 號 1 樓
電話：（02）25180207
網址：http://www.govbooks.com.tw
3. 五南文化廣場（發行中心）
地址：臺中市中山路 6 號
電話：（04）22260330
網址：http://www.wunan.com.tw

國史館 Academia Historica

THE CHIANG KAI-SHEK COLLECTIONS

THE CHRONOLOGICAL EVENTS (32)

July. ~ Sep.1935

ISBN 978-986-01-5589-1
00500
9 789860 155891
GPN：1009702628
定價：500元

ACADEMIA HISTORICA
Taipei ,Taiwan
Republic of China
2008

Academia Historica