

國史館館長潘振球先生事略*

朱重聖、張世瑛**

潘振球先生，江蘇省嘉定縣人，民國7（西元1918）年7月9日（農曆戊午6月2日）生。國立藍田師範學院教育系、中央幹部學校研究部第一期畢業。韓國建國大學名譽法學博士。歷任江蘇省訓練團訓導處長、國防部特設杭州青年中學校長、臺灣省立臺中第二中學校長、臺灣省立臺北成功中學校長、臺灣省訓練團教育長、臺灣省政府委員兼教育廳廳長、臺灣省政府法規整理委員會召集人、行政院青年輔導委員會主任委員、總統府國策顧問、國史館館長；暨中國國民黨中央委員、臺灣省黨部主任委員、中央委員會組織工作會主任、中央評議委員；中國青年救國團主任。

先生幼承庭訓，世以耕讀傳家，累著清德。在先生成長的過程中，國家正處於日軍步步進逼的國難當頭，小學到中學階段，屢屢遭受波折中斷，先生秉持堅忍的毅力，完成太倉師範、上海立德中學的高中學業。抗戰爆發後，先生考取師範學院，由滬赴湘就讀，民國32年6月，撰成〈顏李教育思想研究〉學士



潘振球先生

論文，以優異的成績畢業。同年，考入中央幹部學校研究部深造。33年，響應「十萬青年十萬軍」的號召，毅然投筆從戎，入伍參加青年遠征軍幹部訓練；次年5月，返回重慶，參加中央幹部學校畢業典禮，被推選為全體師生代表，獻劍予國家最高領袖——國民政府主席兼軍事委員會委員長蔣中正，為求學生涯中的重大殊榮。

抗戰勝利後，先生奉命返回江蘇，參與復員工作。民國37年，受命擔任國

* 本文係朱重聖執筆，張世瑛協助蒐集資料。

** 朱重聖為國史館副館長，張世瑛為國史館修纂處協修。

防部特設杭州青年中學校長。未幾國共戰事逆轉，風雨飄搖。38年2月，先生奉調國防部預備幹部訓練團第一總隊少將副總隊長；部分隊員密謀叛變投共，先生臨危不亂，化險為夷，成功地將全總隊移駐至福建漳州龍溪。同年6月，先生辭去副總隊長職，搭乘海軍艦艇抵達高雄，開啟此後在臺灣超過半個世紀的公務生涯。

先生一心嚮往教育崗位上的工作。民國38年7月，奉派前往臺中，就任省立臺中第二中學校長。翌年7月，調為省立臺北成功中學校長，於任內提出「愛國家、求進步」的口號，期勉全體師生；並在德、智、體、群、美五育外，開國內的先例，積極推動軍訓與童子軍教育，將年輕學子打造成文武合一的革命青年。45年6月，奉令籌設臺灣省訓練團；同月30日，受命為教育長，負責訓練省政府所需各類專業幹部，拔擢菁英，為國舉才；期間並多次承辦臨時任務，如：代訓金馬地區行政人員、安頓並代訓越南僑生、協助八七水災救災、代表政府訪問考察東北亞等。

民國53年4月，先生就任臺灣省政府委員兼教育廳廳長。56年，先總統蔣公決定全面延長國民教育的年限為九年，這「九年國民教育」推動與落實的

重任，就全壓在先生的肩頭。回顧五〇年代，政府財政狀況仍極困窘，但是各級行政部門與民意機構卻能摒除私見，通力合作，以不到兩年的時間，籌劃並完成全國校舍、師資、經費等各項基礎工作，若非先生盡全力的擘畫，盡心盡意的協調溝通，不達目的絕不放棄的魄力與毅力，絕對不可能成功。57年9月9日，先總統蔣公頒發錄音訓詞，以全國聯播的方式，舉行國民中學聯合開學典禮，正式宣告九年國民教育啟動。這項中華民國教育史上的重大改革，使得義務教育的發展，邁向新的里程碑，非先生居功莫屬。同年10月，中央政府為嘉勉先生的付出與貢獻，特別頒給四等景星勳章，以茲褒獎。

民國61年6月，先生轉任臺灣省政府委員兼法規整理委員會召集人。旋於8月，接掌行政院青年輔導委員會主任委員，任內在桃園埔心創立「幼獅工業區」，設置職業訓練中心，大力輔導青年就業、創業和貸款。又與教育部共同訂定「專科以上學校輔導畢業生就業工作實施要點」，通函各大學院校專科成立「畢業生就業輔導室」。此外，為了加強海外學人對國內情況的瞭解，期盼未來能加入國家建設的行列，先生自到職之日開始，即與教育部、中國青年救國團等機關合作，

策劃辦理「海外學人國家建設研討會」，廣為邀請學人回國，參加參觀訪問及國內外情勢分析等活動，然後分組進行研究討論，提出應興應革意見，俾供政府各個部門參考採行。

民國67年1月，先生接受中國國民黨徵召，出任臺灣省黨部主任委員，旋即積極推動黨務改進工作，並調整人事，打通任用管道，強化幹部陣容。

先生不僅是教育行政的專家，更是教育理念的實踐者。民國68年2月，中國青年救國團團務指導委員會通過人事案，任命先生為新任救國團主任，在前後九年的任期內，對建立義務幹部制度、加強關懷青少年學子的五育教育及心理輔導，持續深耕「張老師」對青少年的輔導，擴大舉辦寒暑假的青年育樂活動等所付出的努力，皆深獲社會各界的愛戴與肯定。

民國76年11月，先生榮膺蔣經國總統禮聘，為總統府國策顧問。

民國84年3月，先生就任國史館館長。任內為加強國史的修纂與研究，禮聘學者專家為主編，進行「中華民國建國文獻」的彙編工作，並率先國內各學術機構，與中央研究院合作，研發完成科技化、系統化的「檔案史料管理作業

系統」和「史籍全文檢索系統」。類此，皆奠定了國史修纂與史料管理的現代化基礎。89年4月1日，先生卸任國史館館長，總計服務公職五十又二年。

先生謙沖為懷，學養豐厚，生平以「千萬人中不可有我，千萬人中不可無我」、「存良心，做善事，以盡為人之道」為座右銘，以「人之大戒在貪得，尤貴自知。自知為明，自知實不易也。『知人之明』更難矣！」「譽之實者，認為當然，故不足為譽；譏之不實者，不必以為譏，故可視若無事；換言之，譏譽不足以動本性也」自勉，朝夕惕勵、實踐篤行。

先生德配朱菊貽女士，系出浙江省嘉興縣名門，民國13年11月11日（農曆甲子10月15日）生。結褵凡五十年，琴瑟和鳴，鶼鶼情深。生子女四人，子敏行、敏德、敏學、女敏玉，皆已成家立業，各有成就，家庭和睦安康。

民國90年，先生因攝護腺癌與疝氣，多次進出醫院，自此體力漸不如昔。本年（99年）4月，復因肺炎積水，長住加護病房診治，病情雖一度好轉，卻難穩定。延之至11月6日（農曆庚寅10月2日）上午8時30分，終因心肺衰竭，群醫束手，逝世於臺北市立聯合醫院仁愛院區。享壽93歲。

朱菊貽女士訪問紀錄*

羅久蓉訪問，周維朋記錄**

我在上海空軍子弟學校教書時，認識不少空軍軍官，每到周末，他們都會借幼稚園場地辦舞會，我們就幫忙布置。當時和我住同一間宿舍的同事，交了一個軍官男友，但我覺得嫁給空軍沒有安全感，因為我常常看到學生的父親，開飛機出任務一去不回。那些軍官們常約我們去玩，如果是大家一起去郊遊，我會去，但如果是跳舞，我就不去，因為我對兩個人一起跳舞，不大習慣。有時候朋友中間，也經常傳出誰搶了誰的男朋友之類的閒話，我聽了就很注意，不敢和這些軍官交往。

父親曾為我介紹朋友，都是銀行行員，我也不喜歡，因為他們銀行界的人喜歡打牌、聽戲、唱戲，這些我都不愛。我喜歡唱世界名曲和流行歌曲，不太喜歡聽平劇。那時同學們經常在學校裡自彈自唱，大家輪流抄歌詞，集合起來成歌本，我心裡常想：將來有錢一定要買台鋼琴。

我和潘振球先生是在女師服務時認識的，當時他在成功中學當校長。民

國39年12月女師校慶，我被派到校長室接待貴賓，他來簽名致賀，就這樣認識了。因為我是國民黨員，又負責訓導工作，每次黨部小組開會時都是由我記錄，當時李煥先生是上級指導員，所以認得我。李煥告訴潘先生，他認識一個個子高高的女老師，人還不錯，要介紹給他認識。

前一女中校長鄧玉祥是我女師的同事，當時她是管理組長，辦公室座位就在我對面。當時我們兩人都是單身，有時會一起去看看電影。有一次看完電影，她提議去吃冰淇淋，其實這時她已和李煥先生講好了，我們在吃冰淇淋的地方巧遇李煥先生和潘先生二人，這樣就算正式介紹認識了。後來成功中學有表演或其他活動時，潘先生都會邀請我去參加。當時我們交往就是請吃飯，每次都是一票人。有時候看電影，他也都是買四張票，請我的父親和繼母一起去。後來繼母還常提起：「那時候還看了好幾場電影，後來你們結了婚，振球就不再請我們了！」

* 本文係節錄自《烽火歲月下的中國婦女訪問紀錄》乙書，承蒙中央研究院近代史研究所同意轉載，謹此致謝。

** 羅久蓉為中央研究院近代史研究所副研究員，周維朋為研究助理。

認識一年多後，我們在民國41年3月30日結婚。這之前，潘先生曾有意早點訂婚，認為這樣出去玩比較方便，沒想到結婚以後，他因為工作一直很忙，再也沒有機會帶我出去玩了。我的個性比較好動，喜歡旅遊，有時也會抱怨，但後來我想通了，小孩這麼多，自己要上課，又要管家，實在很累。不過我當了臺灣省女童軍分會的理事長後，出國的機會倒是不少，我的英文不太好，幸好有英文秘書隨行，幫忙翻譯。我也參加了一些學術團體，像國際兒童教育協會就有二十年以上的歷史，所以經常有出國的機會。

我先生的生活十分簡單規律，除了認真工作，平日沒有特別的嗜好。他每天早起作運動，後來學會打太極拳，寫日記與散步是他日常僅有的休閒，數十年如一日，十分有恆心。在性格上，他十分簡樸，律己以嚴，待人以寬，比較沈默內斂，因此也要求家中成員要有謙虛務實的態度。他年輕時因為工作繁忙，有抽煙的習慣，後來就戒除了，算算已有廿餘年，非常有毅力。我先生出身教育界，對於培養人材、提攜青年人，非常用心，朋友出了問題，他一定盡力幫助。他對於推動臺灣九年國民教育有很大的貢獻，努力也受到大家的肯定。

婚後我生了四個小孩，三男一女，老大、老三和老四是男生，老二是女生。大兒子潘敏行是南加州大學會計學博士，現在美國一家會計師事務所工作，負責東南亞業務，他小時候就說當老師太辛苦，長大後不要當老師。大媳婦林慧慧在Guarantee Bank of California上班，他倆的女兒佩心在美國柏克萊大學讀書。二兒子潘敏德讀歷史，師範大學研究所碩士班畢業後，到美國加州大學Irvine分校修得博士學位，現在美國紐約州立大學Oswago分校教書，二媳婦蕭驚鴻還在唸博士，他們有一個兒子潘宇聲，今年九歲。小兒子潘敏學是紐澤西Rutgers大學化學博士，在電子材料公司工作，媳婦蘇宜芬，現在明新科技大學教書，還在交通大學修博士，他們也只生一個兒子，名叫潘澤翰。

女兒潘敏玉學商業設計，滿會畫畫的，現在和三個小孩住在美國。女婿孫慶國擔任金車教育基金會執行長。女兒一家移民美國時，大外孫才讀國二，外孫女小學五年級，小外孫幼稚園小班，現在大外孫亦武已經大學畢業了，在一家電腦公司做事，外孫女亦玟在西雅圖華盛頓大學讀二年級，小外孫亦寬現在唸高中一年級。



家人合照。前排左起：三媳宜芬、大媳慧慧、潘振球、朱菊貽、長女敏玉；後排左起：三子敏學、長子敏行、長孫女嫻心、長孫澤翰、外孫女亦玫、女婿慶國（民國92年7月攝）

我因為教書，家裡一直請人幫忙，我一個人帶四個小孩，不請人不行。但請人也有請人的問題，有些佣人會打小孩，罰小孩坐在圓凳子上，兩條腿懸在那裡，下來就會被打，事後鄰居才告訴我，真是很心疼孩子。

我們這一代很辛苦，年輕的時候遇到抗戰，再來又碰到共產黨，跑來跑去，讀書也不穩定，婚後照顧一堆小

孩，整天忙碌不堪，有時還要生病，請個佣人也不能幫我做多少事。孩子長大之後，各奔東西，都不在身邊，幸好他們現在都小有成就，分別為他們的理想繼續奮鬥。（羅久蓉訪問，周維朋記錄，〈朱菊貽女士訪問紀錄〉，收錄於《烽火歲月下的中國婦女訪問紀錄》。臺北：中央研究院近代史研究所，2004年，頁168-171。）