

## 1949年宋子文對中華民國政府退守 的謀畫

吳淑鳳

### 摘 要

宋子文曾叱吒於二十世紀二〇至四〇年代的中國政壇，但自辭去行政院長一職後，少了政治光環，學界對此階段的研究即不多見，因此一般人對1949年宋子文的印象，大多停留在其赴美試圖組織一個以留美學者為主的新內閣，以爭取美援，當構想幻滅後，即留美任「寓公」。然戰後宋子文曾為籌建反共根據地，而自動請纓擔任廣東省政府主席，似乎不太可能甫卸下公職身分，即從國共戰場上缺席。故此際宋子文在政治檯面下的運作及影響，頗值探究。

由於美國史丹佛大學胡佛研究所典藏的「宋子文專檔」，並無相關材料，因此本文主要是引用國史館典藏的「蔣中正總統檔案」，並佐以相關人物如陳誠、顧維鈞等人的回憶錄，以及美國外交文書等。

褪下政治要職外衣的宋子文，雖不能像過去一樣運用其職務上的資源，然其在外交和財經方面的人脈還是不容小覷。關於此點，相信蔣中正也不會漠視的。因此，本文擬就1949年宋子文在沒有公職的身分下，如何透過昔日資源，尋求美國支援國民黨；且當國共戰事逆轉，其嘗試保存政府財經實力，敦促金融界高級人員離滬南下，以及規劃臺幣改革等作為，藉以分析宋子文在中華民國存亡絕續的關鍵時刻，對政府退守所做的思考及安排，並評估其成效。

**關鍵詞：**蔣中正、宋子文、退守、自由內閣、新臺幣。

## **T.V. Soong's Plan for the Retreat of the Republic of China in 1949**

Su-feng Wu<sup>\*</sup>

### **Abstract**

T. V. Soong was an important figure in China's political arena during the 1920s and 1940s. However, after his resignation from the position of prime minister (the chief minister of the Executive Yuan), he was mostly forgotten and seldom drew attention. Most people regarded T. V. Soong of 1949 as one who tried to organize a new cabinet composed of people who had studied in the U.S.A. so as to seek its aids, for which he was later disillusioned and in which he remained a "house-owner". However, Soong did not completely retire from politics. In order to build a site to fight against the Communists, Soong asked to be appointed be Governor of Kwangtung. Clearly, Soong's influence at this time was not in doubt.

As relevant documents in the T. V. Soong Collection at the Hoover Institution Archives in Stanford University have not mentioned, this paper mainly draws reference from the Chiang Kai-shek Collections at Historica Academia in R.O.C. supplemented with reminiscences of people like Chen Cheng, V.K. Wellington Koo, etc. and the documentations of the Foreign Relations of the United States.

Even after T. V. Soong left the post of Kwangtung Governorship, he was still quite capable and influential in managing diplomatic and financial matters. This was something that Chiang Kai-shek would not ignore. Hence, this paper aims to explore how Soong used his resources to seek the U.S. aids to support the KMT, how he urged the financial giants in Shanghai to go south (to Taiwan) to maintain the financial and economic power of R.O.C. so as to fight against the Communists, and how he planned a reform of Taiwan's currency to sustain the government. In other

---

\* Director, Academia Historica.

words, this paper wishes to evaluate the contribution of T. V. Soong to R.O.C. at the critical moment of 1949.

**Keywords:** Chiang Kai-shek, T. V. Soong, retreat, free cabinet,  
New Taiwan dollars.



# 1949年宋子文對中華民國政府退守 的謀畫\*

吳淑鳳\*\*

## 一、前言

宋子文（1894-1971）以其財經專長，與美國官方關係良好，又為蔣中正內兄，故在政壇上備受倚重，歷任中國國民黨和國民政府要職，而抗戰後期以外交部長兼代行政院長到正式真除期間（1944.12-1947.3），更是其仕宦生涯的顛峰。對於這樣一位叱吒於二十世紀二〇至四〇年代中國政壇的風雲人物，相關研究論述雖不少，但關注焦點似乎與其政治光環成正比。<sup>1</sup>自宋子文辭卸行政院長職務後，少了炫目的政治光環，相關論述除筆者專文探討其擔任廣東省政府主席（1947.9-1949.1）

---

\* 本文為行政院國家科學委員會專題研究計畫「最後一搏：宋子文對退守布置的奔走（1949）」（計畫編號：NSC 94-2411-H-292-001，計畫執行期間2005年8月至2006年7月）的研究成果，特此向國科會致謝。

收稿日期：2009年6月19日；通過刊登日期：2009年9月4日。

\*\* 國史館修纂處處長

1 關於宋子文的研究，有陳立文，《宋子文與戰時外交》（臺北：國史館，1991年12月）；王松、蔣仕文等，《宋子文傳》（武漢：武漢出版社，1993年9月）；吳景平，《宋子文思想研究》（福州：福建人民出版社，1998年2月）、《宋子文評傳》（福州：福建人民出版社，1998年9月）；楊菁，《宋子文傳》（石家庄市：河北人民出版社，1999年12月）等書。鄭會欣，〈尋求西方援助的嘗試：評宋子文1933年的歐美之行〉，《中國文化研究所學報》，第7期（1998年）；董長芝，〈論宋子文整理貨幣與「廢兩改元」〉，《珠海學報》，第17期（2001年8月）等文。亦有兼論宋子文在財政上的措施及其影響，如汪朝光，〈簡論1947年的黃金風潮〉，《中國經濟史研究》，1999年第4期（總56期，1999年12月）；陳志昌，〈蔣中正四次下野前後之財務運作〉（臺中：東海大學歷史系碩士論文，2000年）；吳淑鳳，〈抗戰後期的宋子文與史迪威（1942-1944）—依據《蔣中正總統檔案》的分析〉，收入於吳景平主編，《宋子文與戰時中國（1937-1945）》（上海：復旦大學出版社，2008年4月），頁159-171。

階段外，學界實著墨不多。<sup>2</sup>

宋子文以卸任的中央大員到地方擔任首長，意圖將廣東建設成為反共根據地，以利與中共長期對抗；其後因便宜行事致有套匯之嫌，且無法妥善處理派系爭權，終至辭卸廣東省主席職務，劃下其政治生涯的句點，也使其主粵的使命宣告失敗。<sup>3</sup>由於過往學界的忽視，對此後宋子文的印象，多停留在其赴美後試圖組織一個以留美學者為主的新內閣，以爭取美援，在中華人民共和國成立、且陸續為英、蘇等國承認後，宋組織內閣構想隨之幻滅，即留美任「寓公」。<sup>4</sup>然而宋子文既是為建設反共根據地才到廣東，一旦辭職即放棄反共的謀劃嗎？據其好友傅涇波、同時也是當時美國駐華大使司徒雷登（John Leighton Stuart）的私人顧問嘗言：「當蔣先生在台上的時候，TV宋也許有許多地方不能同意，甚至於反對他；但蔣先生下台以後，TV宋卻絕對支持他。在TV宋的腦子裏，假定中國要反共，即非蔣先生來領導不可。」<sup>5</sup>由此看來，宋子文不太可能甫卸下公職身分，就從國共戰場上缺席。那麼此際宋子文在政治檯面下的運作及影響，頗值探究。

褪下政治要職外衣的宋子文，雖不能像過去一樣運用其職務上的資源，然其在外交和財經方面的人脈關係還是不容小覷。關於此點，相信蔣中正也不會忽視的。因此，本文擬從宋子文在無公職的情況下，如何透過昔日資源尋求美國支援國民黨，其對國共內戰情勢變化的觀察及如何回應，以及如何思考中華民國政府在退守過程中可保留的資源；藉以分析宋子文在1949年中國的關鍵年代、國民黨失去大陸政權的前夕，曾為國民黨的退守及政權的維繫有過的構想和舉動，並評估其成效。

先前的研究成果，可能受限於材料，較難以評述此際宋子文的作為。如學者吳景平提到1949年的宋子文，略謂：宋3月親赴廣州，監督驗收其任內所訂購的美國

---

2 吳淑鳳，〈1948年九龍城事件再探—兼論戰後國民黨內的派系之爭〉，《現代化與國際化進程中的中國社會變遷—兩岸三地歷史學研究生論文發表會論文集》（上海：復旦大學歷史學系、香港珠海大學亞洲研究中心，2003年4月），頁1-14；〈宋子文與「建設新廣東」（1947年9月-1949年1月）〉，《東華人文學報》，第5期（2003年7月），頁119-160；〈宋子文辭廣東省主席經緯—政治生涯的落幕〉，《國史館學術集刊》，第3期（2003年9月），頁129-156。

3 參見吳淑鳳，〈宋子文辭廣東省主席經緯—政治生涯的落幕〉，《國史館學術集刊》，第3期，頁129-156。

4 見王松、蔣仕民，《宋子文傳》，頁280-283；吳景平，《宋子文評傳》，頁525。

5 田華，〈TV宋的政治旅行〉，《新聞天地》，第69期（1949年5月），頁11。

軍械；4月，受蔣中正委託抵臺，從事由政治、經濟和軍事諸方面擬訂出抵禦中共的方案；6月定居美國，退出中國政治舞臺。<sup>6</sup>是以本文擬從原始檔案和相關史料，試圖挖掘更詳細的訊息。雖然美國史丹佛大學胡佛研究所檔案館（Hoover Institution Archives, Stanford University）典藏有「宋子文專檔」，但材料大多集中於抗戰初期宋子文建議中美之間建立軍事同盟關係，和處理二次戰後敵偽物資，參與籌建聯合國，以及廣東省政府對九龍城事件的剪報等，至於1949年的部分，僅有一些問候的家書，對本文難有助益。是故本文所倚重的原始史料，是國史館典藏的「蔣中正總統檔案」，並佐以相關人物如陳誠、顧維鈞等人的回憶錄，以及美國外交文書，藉以詮釋宋子文在中華民國政府存亡絕續的重要關頭，為其撤守所做的思考與安排。

## 二、敦促中國銀行遷港

受到1948年11月徐蚌會戰失敗的刺激，部分國民黨人士發出主和聲音，其和平運動至是年12月下旬呈現具體化，26日由華中剿匪總司令白崇禧自漢口電呈總統蔣中正，謂民心士氣不堪再戰，請政府即與中共進行和平商談。<sup>7</sup>1949年初，各地民間團體亦紛紛提出主和的呼籲。<sup>8</sup>蔣迫於無奈，準備以引退方式因應，但在下野前積極籌劃中央政府南遷廣州，並為因應國共戰事，對粵省軍政長官重新部署。<sup>9</sup>是以該年1月21日，在蔣中正引退之日，宋子文也同時辭卸廣東省主席職務；然而暫無公職身分的蔣宋二人仍然左右政事，蔣以國民黨總裁身份指揮各項政務的進行，而賦閒在香港的宋子文依然是財經主管請益的對象。此外，宋子文過去扮演蔣中正財經策略的顧問和執行的角色，或籌款撥付蔣在經費上的需求，直至今刻似亦未因卸下公

---

6 吳景平，《宋子文評傳》，頁524-525。

7 秦孝儀總編纂，《總統蔣公大事長編初稿》，第7卷上冊（1978年10月，未刊），頁203。

8 1949年1月4日，湖北組織和平促進會，各省市參議會紛電主和。1月5日，漢口各界通電呼籲和平，主即日停戰，派遣代表商談；中華民國商會全國聯合會通電主召集國是會議；另，上海舉行擁護和平大會。1月8日，上海市參議會發起全國和平促進會。參見郭廷以編著，《中華民國史事日誌》，第4冊（臺北：中央研究院近代史研究所，1985年5月），頁821-823。

9 蔣中正引退前夕，可能考慮宋子文係文人，膽識不足以應付危急戰事，且先前宋子文因套匯風波，輿論觀感普遍欠佳，故先以余漢謀接任廣州綏靖公署主任，其後又發布薛岳接替宋子文擔任粵省主席，張發奎任海南特區行政長官。

職而改變。<sup>10</sup>

1949年3月7日，宋子文在香港向蔣中正報告，中央銀行總裁劉攻芸二週前由穗過港，向其表示：由於財政部長徐堪對中央銀行總裁之位志在必得，故已由行政院會議通過修改中央銀行組織法，以財政部長兼中央銀行總裁。劉攻芸謂依當前情況，只能唯徐堪之命是聽。宋子文言此事已由蔣經國特電俞鴻鈞<sup>11</sup>注意。其後徐堪亦來港見宋，謂應澈底裁減軍政費用，否則財政無由改善。宋子文答以所見極是，並趁機勸其先處理重大問題，暫緩改組中央銀行制度。宋子文事後向蔣報告，徐堪時雖稱是，然當此亂世，人心難測，且孫科所領導的行政院或將發生問題，殊難臆測日後演變；故在金圓券劇貶、而徐堪所擬辦法難以奏效時，可依劉攻芸作法，每月出售1、2千萬元美金的黃金外匯，先維持兩個月，以安軍職人員心理。<sup>12</sup>

此外，年初國共戰事迫近京滬時，中央政府即指示各行局作南移準備，以免資敵。關於此事，宋子文在金融界的影響力，發揮了不少作用。宋在金融界有豐沛的人脈，從其籌措建設廣東所花經費約計法幣23,507.5億元即能看出。<sup>13</sup>因是筆經費僅小部分是由中央政府核撥，大部分是向「四聯總處」<sup>14</sup>及美國中華救濟團等處借貸而來。而四行兩局同意貸款給廣東省政府，應係出自宋子文的私人關係，因為這些行局不但同意貸款，而且額度頗高，這是前任主席羅卓英主政時期所未曾有過的現象。<sup>15</sup>再者，宋子文與四聯總處之一的中國銀行淵源深厚，自1935年該行增資改

10 蔣中正引退翌日，即要求宋子文代致戴傳賢港幣壹拾萬元，並送鄒魯金圓券壹拾萬元。見「蔣中正電宋子文」（1949年1月22日），〈籌筆一戡亂時期〉，《蔣中正總統檔案》（以下簡稱《蔣檔》），國史館藏，典藏號：002080200427048。

11 俞鴻鈞（1898-1960），以字行，廣東新會人。1939年因外交部長宋子文電召赴渝，後受命為財政部政務次長，為其入財經界之始，其後復兼任中央信託局局長，與宋子文淵源頗深。1944年，繼孔祥熙為財政部長，1945年復兼中央銀行總裁。1948年行憲後，內閣改組，辭財政部長，專任中央銀行總裁。1949年1月20日，由劉攻芸繼任其總裁職。其自1948年12月起，依蔣中正要求由上海秘密運送該行庫存黃金來臺，前後共計三次。

12 「宋子文呈蔣中正」（1949年3月7日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037033。

13 參見吳淑鳳，〈宋子文與「建設新廣東」（1947年9月-1949年1月）〉，頁148。

14 1937年抗戰之初，為集合國家銀行力量，齊一步驟，遂成立「中央中國交通農民四銀行聯合辦事總處」，簡稱「四聯總處」。

15 《益世報》，北平，1948年7月24日，見〈地方政府組織狀況（一）（民國35年9月至37年8月）〉，《中央通訊社剪報》，臺北：國立政治大學社會科學研究中心藏。



組為國營，且由總經理制改為董事長制，<sup>16</sup>宋子文即擔任該董事長，當時總經理為宋漢章。<sup>17</sup>1944年2月，宋子文因專任外交部長，雖辭該行董事長職，但仍為該行重要股東，且因長期擔任常務董事關係，故對該行頗具影響力。<sup>18</sup>是以當1949年春國共內戰逼近京滬，上海各銀行從業人員人心浮動，導致中下級幹部均不願高級主管人員離滬；宋子文有感於此，乃向蔣中正建議，如萬一上海發生變故，應有周密準備，以強力協助其高級人員離開。可是宋子文認為，此刻的中國銀行內部已無足以號召全行的人物，故而擔心指揮效率薄弱。<sup>19</sup>宋子文此際的擔憂，對照日後宋漢章的行動，足見其擔憂其來有自。

1949年3月27日，宋子文離穗前對記者宣稱到南京訪友，實則至奉化謁蔣，28日奉命轉往臺北，與臺灣省主席陳誠洽商幣制改革事宜（詳見第四節）。4月8日，宋子文再度飛往臺北，14日離臺到廈門。<sup>20</sup>在臺期間，宋子文巧遇上海市長吳國楨，告以必要時須撤退在滬金融及工廠重要技術人員計畫，吳國楨表示認同，宋子文即與陳誠洽商撤退來臺的人數及在臺灣住所和待遇問題。宋子文於是月17日返港，翌日即向蔣中正報告在臺情形，並希望蔣中正致電陳誠，以利推行上海金融機

---

16 中國銀行前身為戶部銀行、大清銀行，於1912年改組成立，先後為國家銀行及特許的國際匯兌銀行。1935年，財政部在中行的官股增加1,500萬圓，合原有共計2,000萬圓，將中行改為國營。是時中行發行額約占全國發行總額的三分之一，存款額占全國存款總額的四分之一。其重要性可見一斑。參見姚崧齡，《中國銀行二十四年發展史》（臺北：傳記文學出版社，1976年8月），頁195；姚崧齡編著，《張公權先生年譜初稿》，上冊（臺北：傳記文學出版社，1982年），頁140。

17 宋魯（1872-1968），字漢章，浙江餘姚人。自大清銀行改組為中國銀行，任該行上海分行經理，即以字行。1935年任總行總經理，1944年2月，宋子文專任外交部長，中行董事長由宋子文姐夫孔祥熙接任，宋漢章仍任總經理及常務董事。1948年2月，因孔祥熙辭職而繼任董事長，直至1949年12月辭職退休。

18 中國銀行總行、中國第二歷史檔案館編，《中國銀行行史資料匯編》，上編（1912-1949），第1冊（北京：檔案出版社，1991年），頁244。該書有關1949的史料極少，且內容為董事會議簡單的紀錄；而中國第二歷史檔案館自2008年6月起以該行檔案未裝訂，屬於散件，不提供閱覽，2009年又因該館進行檔案數位化而封館。因此，筆者無法進一步閱覽該行資料。

19 「宋子文呈蔣中正」（1949年3月7日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037033。

20 《申報》，1949年4月9日、15日。

關和重要技術人員遷臺事宜。<sup>21</sup>可見，宋子文此時已漸將臺灣視為謀劃中華民國政府退守據點之一。

其後，宋子文即積極運作上海金融界高級人員南下，1949年4月26日已促使中國銀行總經理席德懋、副總經理陳長桐、重要職員霍寶樹、戴志鵬、徐廣遲等抵達香港，而中國銀行的張嘉璈、浙江實業銀行的李馥蓀、上海商業儲蓄銀行的陳光甫亦已在港，僅中國銀行董事長宋漢章仍在猶豫、尚未決定行止。<sup>22</sup>

然因宋漢章個人行止未定，外界信心不足，致中國銀行在美國資產有可能遭到凍結。4月27日，宋美齡從美國緊急電告蔣，接獲紐約財政監理官通知，紐約中國銀行因上海時局緊急，而中行仍在上海，恐發生不幸事故，累及紐約分行，故有取消營業執照、凍結款項之意。宋美齡以為茲事體大，希望中行總行儘速遷移、並敦促宋漢章離滬，免為中共操縱利用，並且要求總行通知紐約分行，以便轉機為要。<sup>23</sup>8月，宋漢章始抵港，化解危機。是以蔣中正特別向宋漢章和席德懋致意，感謝其在國家財政艱困萬分之際，能與政府密切合作，共渡難關；蔣希望日後中國銀行能與政府休戚相關，患難與共，並期望宋漢章和席德懋、霍寶樹等人能益勵初衷，為反共救國盡最大努力。<sup>24</sup>

儘管中國銀行高層人員陸續赴港，似乎還不能安定美國銀行界之心，尤其在粵局情勢更趨惡化後，中行部分資產最終難逃凍結命運。10月12日，俞鴻鈞報告，美國銀行凍結中國銀行存款總數約美金十餘萬元，所幸其他如花旗、大通等銀行並未採取同樣舉動。因此，俞鴻鈞緊急將中央銀行存在美國銀行1,000萬兩白銀中的260萬兩運往菲律賓。另從俞鴻鈞的報告中，可以看到駐港各行局託詞與有關主管籌商應變，其實是不願表態跟隨政府，是以俞鴻鈞擔憂粵局情勢若更為惡化，屆時港方

---

21 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月18日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037041。

22 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月26日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037043。

23 「宋美齡電蔣中正」（1949年4月27日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037045。

24 「蔣中正函俞鴻鈞」（1949年8月21日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037056。

態度不難逆料，未來情形可能生變。因此，蔣要求俞鴻鈞專程赴臺商議此事。<sup>25</sup>

10月13日，參謀總長顧祝同在廣東下達「立即撤離廣州」之口頭指示，廣州各首長即令知所屬，著手撤離之準備。<sup>26</sup>14日，廣州失陷，廣東省政府主席薛岳退往海南島。11月中旬，資源委員會駐港人員投共，宋美齡表示據其美國友人相告：中華民國政府各機關存港物資約15噸，可值1,500萬美元，應迅速設法運出，以免資助中共。宋美齡與友人詳商後，建議將所存物資，立即過戶為麥克阿瑟（Douglas MacArthur）駐日盟軍總司令部名下，請其運日使用，將存港物資一部分折現，餘可交換日本物資，俾利臺灣建設。但蔣中正以為此事項尚須經外交法律手續，若請託麥克阿瑟，極易引起糾紛，<sup>27</sup>此議因而作罷。

1949年底，蔣中正為搶救中國銀行在港資產，要求宋漢章配合，然而宋漢章卻在此時遞出辭呈。為此，12月3日財政部派席德懋兼任該行董事長；<sup>28</sup>然是時席德懋人尚在美國。同月9日，行政院秘書長黃少谷表示，要搶救中國銀行在港資產，惟有催促席德懋迅速到港負責。<sup>29</sup>15日，席德懋電告宋美齡堅辭該職，於是蔣中正接受財政部建議，在席德懋未返國前，改派徐柏園代理該行董事長職務。<sup>30</sup>12月22日，徐柏園在港與宋漢章交接職務。<sup>31</sup>12月29日，宋子文接獲蔣中正指示，即電告

---

25 「俞鴻鈞呈蔣中正」（1949年10月12日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037064。

26 顧祝同下達「立即撤離廣州」命令，概要內容為：一、中央政府遷移重慶。二、中樞各部院及各地區黨政首長，先向海南島撤退。三、廣東省政府先向合浦撤退。四、華南軍政長官公署向湛江撤退，余漢謀則應先馳往高要西江指揮所，籌策爾後之作戰事宜。見《中華民國史事紀要（中華民國三十八年十至十二月）》（臺北：國史館，1996年2月），頁109。

27 「宋美齡電蔣中正」（1949年11月15日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037067。

28 「蔣中正電宋美齡」（1949年12月4日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037071。

29 「黃少谷呈蔣中正」（1949年12月9日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037074。

30 「蔣中正電席德懋」（1949年12月20日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037075。

31 「徐柏園電黃少谷」（1949年12月21日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037076。

香港中國銀行，將建購記戶（即航空建設專款）劃存總行。<sup>32</sup>1950年1月，徐柏園真除，與副總經理陳長桐、總秘書陳恭藩將該行總管理處遷臺。來臺的中國銀行，採國內行處暫停對外營業，國外行處則繼續服務僑胞，吸收僑匯，並協助政府辦理國外採購事宜。1960年總管理處國外部在臺復業，仍為國際貿易與匯兌之專業銀行，並經辦一般商業銀行業務。1971年，中華民國在退出聯合國前夕，為免該行遭中共接管，中華民國政府迅將該行改組為民營，並更名為「中國國際商業銀行」。<sup>33</sup>

中國銀行部分人士所以從上海移至香港，後又將總管理處遷臺，實拜宋子文力促該行高層主管赴港之賜，才有其後該行在臺的更名與發展。另留在大陸的中國銀行，則在中華人民共和國成立初期，即成為中共指定外匯外貿專業銀行，發展迅速。<sup>34</sup>

### 三、尋求外援

宋子文因與美國關係良好，即使在擔任廣東省主席期間，仍為中央政府爭取美援，如其在1948年夏從京、滬返穗時，向記者提到此行即為商談美援問題，而美援必須等待美國經濟合作署駐華分署署長萊普漢（Roger Lapham）到中國後，方能決定。<sup>35</sup>此外，宋子文亦協助中央政府採購外國軍械，1949年1月4日，蔣中正令宋子文可以其個人名義速購法國武器。<sup>36</sup>1月7日，因雲南省主席盧漢擬購法國隆東公司槍械1萬枝，蔣中正表示如盧漢派人前來，希望宋子文能先行向法國訂購，再從總

---

32 「宋子文呈蔣中正」（1949年12月29日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037081。

33 參見「關於中國商銀」，<http://www.icbc.com.tw/about/about01.asp>, 2006/03/21；趙自齊口述，遲景德、吳淑鳳訪問、整理，《趙自齊先生訪談錄》（臺北：國史館，2000年12月），頁589-590。2006年8月21日，兆豐金控的子公司交通銀行與中國國際商業銀行正式合併，並更名為「兆豐國際商業銀行股份有限公司」。

34 2008年在英國《銀行家》雜誌評等世界1000家大銀行中，排名第十。參見「中國銀行概述」，[http://www.boc.cn/aboutboc/ab1/200809/t20080901\\_985.html](http://www.boc.cn/aboutboc/ab1/200809/t20080901_985.html), 2009/6/20。

35 《中央日報》，南京，1948年6月5日，版2。

36 「蔣中正電宋子文」（1949年1月4日），〈籌筆一戡亂時期〉，《蔣檔》，典藏號：002080200338019。

數中分攤給盧漢，但須言明此槍械為粵省訂購而經中央分配之物。<sup>37</sup>

宋子文辭去廣東省主席移居香港後，並未擱下採購軍械事，在港與法國政府代表莫爾（M. Maux）會談數次，宋子文要求法國政府向華南提供武器彈藥，以加強該地區的反共武裝。為了增強說服力，宋子文還指出美國正向臺灣運送武器、彈藥，故美國必定不會反對法國政府出售武器協助防衛華南。然而法國政府對國軍表現並無信心，擔心武器終究落入中共之手，或轉往越南，反而對其不利，拒絕此事。<sup>38</sup>

由於國民黨戰事失利，自1949年3月初起，代總統李宗仁即積極推動與中共和平談判，先是完成和談草案，至是月24日，行政院派定和談代表，但國共雙方對和談內容未有共識，以致內戰未有絲毫停歇跡象。隨著共軍鐵蹄逐日南下，華南防備進入緊鑼密鼓階段。3月25日，共軍陳賡部攻陷安慶，宋子文即應廣東省主席薛岳、廣州綏靖公署主任余漢謀之邀抵穗，商議招募部隊、訓練，和軍事部署等問題。<sup>39</sup>據報載，宋子文此行目的：（一）與孫科商談和戰問題；（二）設法安定廣東特別是廣州的金融，協助薛岳解決當前困難；（三）協助加強廣東的自衛力量；（四）促使陳濟棠早日赴海南就職；（五）協助完成黃埔建港任務。<sup>40</sup>

宋子文在廣州期間，尚會晤美國駐華總領事盧登（Raymond P. Ludden），試圖說服美國予以援助。據盧登的報告，此刻宋子文仍堅定主戰，並認為若軍隊薪餉供應充足，國軍仍有可為。宋子文以為儘管當前中共占有軍事優勢，但其相信華南和臺灣地區足以抵抗中共的軍事進攻，且廣東、福建、江西和湖南等地均有反共意願，加上粵系將領未必服膺代總統李宗仁主和，故可構成反共力量。然盧登認為宋

---

37 「蔣中正電宋子文」（1949年1月7日），〈籌筆一戡亂時期〉，《蔣檔》，典藏號：002080200338050。

38 "Memorandum of Conversation by the Assistant Chief of the Division of Chinese Affairs (Freeman), February 15, 1949," U. S. Department of States ed. *Foreign Relations of the United States* (以下簡稱 *F. R. U. S.*) , 1949, Vol. 9, The Far East: China (Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1974), pp. 205-206.

39 "The Consul General at Canton (Ludden) to the Secretary of State, March 28, 1949," *F. R. U. S.*, 1949, Vol. 8, The Far East: China (Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1978), pp. 205-206.

40 《申報》，1949年3月28日。

子文太過自信，華南不論在政治、經濟和軍事方面均不足以抵禦中共。<sup>41</sup>

4月10日，中共積極準備南渡長江；20日，共軍進攻江浦，南京已可聞清晰砲聲。21日，宋子文謂據駐俄大使傅秉常轉告，認為國軍如有堅守長江南岸決心，美方必可援助。<sup>42</sup>言猶在耳，然三日後，南京即告淪陷。

4月27日，宋子文接獲確報，謂中共已掌控相當輪船及軍艦，故建議蔣中正對閩、粵、臺沿海防務宜另行計畫。此外，為了達成購買軍火重任，宋子文希望蔣中正能立飭行政院物資供應局局長江杓及時撤出上海，並將物資南遷。<sup>43</sup>

5月初，宋子文以臺幣改革業已準備妥當，因感身體疲弱，有意前往歐洲療養。然蔣中正仍重視宋子文採購軍械能力，在其赴歐前請其先行決定購買武器方針，希望除一〇五口徑以上重砲和戰車外，餘者均可代購。此外，蔣中正尚要求宋子文得在臺灣幣制改定後再行出發。<sup>44</sup>可是宋子文在港稍事停留後，仍於是月16日偕夫人張樂怡離港飛曼谷，再轉往巴黎。<sup>45</sup>後適遇美國參議員杜勒斯（John Foster Dulles），其告以美國對華政策可能轉變，勸宋子文赴美爭取。<sup>46</sup>

6月9日，宋子文飛美，數日後與駐美大使顧維鈞會面，提到自己是以一公民身份來盡自己的力量，中華民國的局勢已十分危急，深感國家興亡匹夫有責。顧維鈞乃趁機向宋子文闡述其主張，即組織一個留美學者的自由主義內閣爭取美援，獲得宋子文贊同。<sup>47</sup>

除顧維鈞外，宋子文又與其妹宋美齡、胡適、蔣廷黻、貝祖詒及美國友人商

---

41 "The Consul General at Canton (Ludden) to the Secretary of State, March 28, 1949," U. S. Department of States ed. *F. R. U. S.*, 1949, Vol. 8, *The Far East: China*, pp. 205-206.

42 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月21日），〈革命文獻〉，京滬撤守前後之戡亂局勢（上），《蔣檔》，典藏號：002020400031016。

43 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月27日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037044。

44 「蔣中正電宋子文」（1949年5月2日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037047。

45 《申報》，1949年5月17日。

46 「宋子文呈蔣中正」（1949年6月17日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400031058。

47 中國社會科學院近代史研究所譯，《顧維鈞回憶錄》，第7冊（北京：中華書局，1988年2月），頁137。

討，咸認為若國內外反共人士能團結一致，且讓美國所謂的自由份子出面執政，將使馬歇爾（George C. Marshall）及美國國務院內反對人士有台階可下，在此二項條件下，便能獲得美援。關於自由份子組閣，宋子文以為胡適是最佳領導人選，並讓蔣廷黻、顧孟餘、俞大維、吳國楨等人出任閣員，相信對國內外有極佳影響。雖然商議時，胡適對領導組閣一再謙讓，但宋子文向蔣中正表示，往昔胡適曾婉拒出任行政院長，但當前國難日深，胡適應能不惜羽毛，遂建請蔣中正考慮派胡適先就任外交部長或直接組閣。<sup>48</sup>

雖然行政院長閻錫山於6月21日特任胡適出任外交部長，但胡適的回應卻是婉拒閻錫山的好意，力辭外交部長一職。胡適謂此決定乃經七、八日的思慮，自省無力擔任；再者，他認為以私人地位在美努力為國家辯冤白謗，實更具力量；加上其心臟舊疾復發，故而懇辭，絕非為私。<sup>49</sup>

根據宋子文事後的報告，胡適本因國難當前，為爭取美援，一開始並不排斥由其領銜組織自由內閣的提議，亦特地為此拜謁美國國務卿艾契遜（Dean Acheson）及共和黨參議員塔虎脫（Robert A. Taft）；而蔣廷黻等人經商量後，亦勸胡適先擔任行政院副院長，以此身分與美國政府洽商，一個月後再回國擔任行政院長，而胡適只擔心國內未必容許此種布置。另據顧維鈞的分析，蔣廷黻曾拜會李宗仁在美私人代表甘介侯，請其建議李宗仁提請胡適出任行政院長；但甘介侯認為閻錫山甫受命擔任閣揆，且逢立法院休會期間，不適合提出此議，甘介侯反向蔣廷黻提議，先讓胡適入閣或擔任教育部長。宋子文表示，6月中旬，甘介侯即向李宗仁報告此項提議，但胡適遲遲未接獲李宗仁電邀入閣事，故胡適可能因此推論李宗仁並不支持，加上憂心與閻錫山難於合作，遂婉拒閻錫山邀請入閣。<sup>50</sup>蔣中正在接獲宋子文的說明後，曾要胡適返國商量。<sup>51</sup>無奈胡適心意已決，只得另謀人選。

48 「宋子文呈蔣中正」（1949年6月17日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400031058。

49 「宋子文呈蔣中正」（1949年6月21日），〈革命文獻〉，京滬撤守前後之戡亂局勢（上），《蔣檔》，典藏號：002020400031061。

50 「宋子文呈蔣中正」（1949年6月23日），〈革命文獻〉，對美外交：一般交涉（下），《蔣檔》，典藏號：002020400043045。

51 「蔣中正電宋子文」（1949年6月27日），〈籌筆一戡亂時期〉，《蔣檔》，典藏號：002010400013025。

從《顧維鈞回憶錄》來看，顧維鈞推動自由份子組閣的意願，要比宋子文積極許多。雖然該議未獲李宗仁的青睞，但顧維鈞仍堅持若能力邀知名、廉潔、自由主義的留美學者在蔣中正和李宗仁的支持下，組織一個掌控實權的新內閣，並在各政府機構中聘用若干美國顧問，是當前挽救時局的唯一途徑。宋子文雖認為有此可能，但適當的閣揆人選卻不容易尋找，尤其胡適已不敢貿然嘗試擔任自由主義內閣的首腦，而吳國楨的威望又不足以擔此重任。<sup>52</sup>由於贊成此議者均身在美國，對國內無法發揮影響力，而蔣中正在當時又非政治檯面上的主導人物，迨1949年10月中華人民共和國建立，且陸續為英、蘇等國承認後，此構想即告破滅。

除催生自由份子組閣外，宋子文亦在美國積極爭取軍援。由於二次大戰後美蘇關係一直左右國共和戰，一旦美蘇有所矛盾，美國以國民黨牽制蘇聯便有加深傾向。6月23日，宋子文向蔣中正報告，由於中共攻擊美國在瀋陽領事館，引發美國反彈，宋子文的美國友人告知，美國將大力支援中華民國。另據各方觀察，美國應該在二週之內對華政策有重大決定，因此宋子文推測這是有利消息。所以宋子文希望能強化美國對中華民國政府團結的印象，譬如針對抗共甚力的馬步芳，若蔣能酌撥若干存臺軍火，並由「空軍義勇隊」的陳納德（Claire L. Chennault）飛航接濟，獲得美援機率將大增。<sup>53</sup>

關於美國援華軍械一事，宋子文在7月22日報告中提到，貝祖貽表示甘介侯已將所需之軍械，列單交美國國防部及參議員諾倫，並要求顧維鈞向美國國務院正式提出。顧維鈞見其所列未包括黃仁霖<sup>54</sup>奉命所提出的軍需用品，且不包含海空軍之需要，故決定等彙齊後再送出。當日，宋子文與顧維鈞、貝祖貽議事，顧維鈞提到因甘介侯所提甚為簡略，祇約值1千萬元，故駐華府官員一致決定修正向美方提出軍事、經濟援華整個方案，即軍事方面須包括黃仁霖、甘介侯所提各項。另據宋子文對此次空軍代表的觀察，其對呼籲援華甚力的陳納德頗為忽視，宋認為有可能澆

52 《顧維鈞回憶錄》，第7冊，頁5-207。

53 「宋子文呈蔣中正」（1949年6月23日），〈革命文獻〉，對美外交：一般交涉（下），《蔣檔》，典藏號：002020400043045。

54 黃仁霖（1901-1983），江西安義人。抗戰時期，曾任軍事委員會「戰地服務團」主任，「勵志社」、「新生活運動促進總會」總幹事。戰後照料駐華特使馬歇爾，參與國共和談。1947年，在美協助採購美軍剩餘物資。1949年，奉宋美齡之命，由臺飛美候命行事。



熄同情陳納德人士的熱情，故建議蔣中正專電顧維鈞，空軍所要求的軍械務必包括陳納德之義勇隊計畫。<sup>55</sup>然蔣不像宋子文那麼樂觀，認為此刻美國態度只可責其以道義，而不可能要求軍械或經濟之援助，可是對於已批准而未用完之援款，應積極要求接濟現銀，作為銀元券兌現之現金，或購辦軍需品之用。<sup>56</sup>

及至8月4日美國對中美關係的白皮書一出，美方大肆抨擊蔣中正及其領導的政府，宋子文等人爭取美援工作隨即陷入困境。

## 四、催生臺幣改革

早先宋子文並不認同臺灣對中國全局深具重要性，在1947年4月上旬，辭卸行政院長後不久的宋子文，曾向司徒雷登（John Leighton Stuart）表示，蔣中正有意讓他出任臺灣省主席，但他本人並無意願。當時司徒雷登曾試圖說服宋子文，並指出臺灣改革的重要性及對整個中國的意義。宋子文卻認為臺灣畢竟與全局關係不大，其改革不會有多大意義，新的起點應該是廣東，有意到廣東開創新的事業，<sup>57</sup>此為其戰後主粵動機之一。但時至1949年，國共內戰情勢逆轉，確使宋子文對臺灣重要性的理解有了重大改變。

3月27日，宋子文結束與廣州軍政首長邀談，準備飛往南京，在出發前向記者表示，此行並無公幹，純粹訪友。<sup>58</sup>然而宋子文實際是前往溪口鎮與蔣中正會面。截至目前可蒐集的史料，並未看到當日二人的談話內容，過去有謂蔣宋二人此次會面，係討論金融與外交政策。<sup>59</sup>若就宋子文之後的行程來看，隔天宋子文便飛往臺北，適時陳誠已在機場相候，由於臺灣省財政廳長嚴家淦人在南京，宋子文與陳誠相商，並約嚴家淦返臺後再洽談，返港後宋子文向蔣報告「奉囑一切在進行

---

55 「宋子文呈蔣中正」（1949年7月22日），〈革命文獻〉，對美外交：一般交涉（下），《蔣檔》，典藏號：002020400043051。

56 「蔣中正電宋子文」（1949年7月25日），〈籌筆一戡亂時期〉，《蔣檔》，典藏號：002010400013029。

57 "J. Leighton Stuart to the Secretary of State, April 12, 1947," *F. R. U. S.*, 1947, Vol. 7, The Far East: China (Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1972), pp. 96-97.

58 《申報》，1949年3月28日。

59 《總統蔣公大事長編初稿》，第7卷，下冊，頁264。

中」。<sup>60</sup>由此可見，27日蔣宋兩人議商之事與臺灣有關。再由3月3日陳誠呈蔣中正的電文內容，與其後宋子文向蔣呈報新臺幣改革的準備工作，實可說明此次蔣宋二人的會面，主要是為了改革臺省幣制，而此事也顯示蔣信任宋子文在金融事務上的判斷。

臺灣雖自行政長官陳儀主政時即沿用臺幣，幣值較為穩定，但因匯兌緣故，依然無法跳脫大陸地區幣值驟貶的拖累，以致蒙受嚴重虧損。<sup>61</sup>又因國共內戰情勢轉劇，縱使臺幣與金圓券的匯率屢經調整，但始終無法趕上金圓券貶值速度，造成省內物價狂漲，加上中央政府在臺的軍公費用及各公營事業的資金多由臺灣省政府墊借，時日一久，已成為臺省財政上沉重的包袱。為此，臨危授命接掌臺灣省主席的陳誠<sup>62</sup>甫上任時，即已發現臺幣迅速膨脹的困境，遂於1949年1月10日向蔣中正呈明：

……臺省各種生產企業機構特多，不無零亂重複浪費之處。而控制過廣，徒增民怨。急宜調整，以裕民生。譬如資委會在臺，宜以專辦國防工業為主。輕工業及民生工業，似宜即交地方經營，或民營為妥。又中央遷臺部隊機關工廠等人員，及自行逃難來者，截至去年底止，共達二十餘萬（人），後至者且踵相接，預計可能超過五十萬人。即以目前情形論，如經濟財政不能配合，全賴發行臺幣維持，則臺幣現已呈慢性膨脹，三、五個月後，勢必演至惡性膨脹，至無法收拾。經財配合，以資委會關係最大。孫委員長越崎已於今日來臺，可否電示孫越崎，關於臺省今後之重要性，對於國營事業，以在不與民爭利之原則下，與職妥

60 「宋子文呈蔣中正」（1949年3月28日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037036。

61 1946年8月20日臺灣銀行辦理省外匯兌，臺幣與法幣匯率是1:40，至金圓券發行前已是1:1635；1948年8月19日發行金圓券，臺幣與金圓券匯率訂為1835:1，至1949年5月27日，兩者匯兌已是1:2000。有關臺幣與法幣、金圓券匯率波動，參見薛化元，〈1949年臺灣經貿發展的歷史意義〉，《戰後檔案與歷史研究：中華民國史專題第九屆討論會論文集》（臺北：國史館，2008年11月），頁670-672。

62 陳誠（1898-1965）原本在臺養病，1948年12月29日由時任臺灣省主席魏道明轉交蔣的電報，上謂「決任弟為臺省主席，望速準備」。1949年1月3日，蔣要求其儘速就職，遂於1月5日正式上任。見《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上冊（臺北：國史館，2005年7月），頁6-7。

擬調整辦法，送呈鈞核。<sup>63</sup>

而蔣於1月16日回覆關於資源委員會在臺事業調整，在不違背中央政策與不過分變更成規之原則下，陳誠可逕與孫越崎商擬呈報。但蔣以中央與臺灣原屬一體，則國營、省營初無差別，故不必強為分割，且認為收拾民心，決非由國營改歸省營或民營，即能俾利大眾。<sup>64</sup>適時蔣中正猶未重視陳誠所提遷臺人數暴增，導致臺幣惡性膨脹問題。其後陳誠兩度飛往南京，向中樞報告，亦未獲解決。<sup>65</sup>

陳誠於3月3日再度向蔣中正臚陳臺省情形，表示自時局逆轉，內地人士及各機關等，紛紛來臺，以軍費言，現每月約須負擔500億元，資源委員會每月平均須借貸200億元，綜合中央各項墊款，不計算工廠部分，每月即約1,000億元左右。是時臺幣發行已達2,000多億元，依此情形下去，惟有增加發行因應一途，然勢必導致物價上漲，以臺省彈丸之地，實難負荷。此外，臺省工礦及農產品等事業，多為國營，其收入自屬於中央，而地方財政無法解決，致人民負擔日重，生活日苦。因此，陳誠以為中央在臺經營各項事業，既由臺省先行墊付資金，又由臺民努力生產，結果所得均屬中央，而臺省所需物資，又須在內地照市價購回，故建請酌留一部分物資供應臺省需要，方足以平臺民之心。至於臺幣發行劇增一事，陳誠擬請財政部派員來臺，統籌辦理，將中央在臺省如關稅、鹽稅以及資源委員會之收入，墊付中央在臺機關；並請解決臺省幣制，由中央另發行新幣，或由中央酌撥一部分資金，交臺省銀行，加發臺幣。<sup>66</sup>

蔣此刻可能因時局逆轉，始關切陳誠所請，乃有3月27日與宋詳商之舉，並派宋子文親自赴臺瞭解實情。

3月底，宋子文自臺返港，便著手研究臺灣經濟情勢，4月2日即向蔣強力聲明臺幣「如非從速解決，殊多危機」。<sup>67</sup>4月8日，宋子文再度飛臺，9日，在臺北會晤美國領事艾德加（Donald D. Edgar），提到此行係受蔣的指示，尋求解決臺灣政

63 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，下冊（臺北：國史館，2005年7月），頁991。

64 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，下冊，頁991-992。

65 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上冊，頁64。

66 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，下冊，頁992-994。

67 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月2日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037037。

治、經濟、軍事的方案，以抵禦中共的侵占。<sup>68</sup>宋子文表示得恢復臺灣經濟，並且生活水準不能受大陸地區之拖累，而給予臺灣人民的福利亦絕不能低於中共所能提供，尚打算組織調查團深入瞭解臺灣情形。惟艾德加對此不表示意見，僅提供陳誠先前強調的三點：（一）強化臺幣；（二）讓臺灣保留40%的出口收入；（三）解決從大陸地區物品進口問題。宋子文頗不以為然，且對陳誠評價不高。<sup>69</sup>

4月17日宋子文返港後，再度與俞鴻鈞商議，著手幣制改革的準備工作，先由紐約中國銀行印製新鈔，於4月23日運送989箱到基隆，且分電陳誠、嚴家淦洽提妥存。<sup>70</sup>

5月初，宋子文向蔣中正表示，其已將臺省金融改革方案擬竣，又已與俞鴻鈞討論、接洽；再者所需新鈔券，均已印就，大部分已運臺北交陳誠妥為保管，其餘小部分，應可陸續運抵。宋自認新幣發行準備工作可告一段落，因感身體日益疲弱，擬赴歐療養。<sup>71</sup>而蔣以為臺灣幣制改革應督促速辦，遂要求宋子文俟臺灣幣制改定後，再行出發，<sup>72</sup>宋子文因此又留駐香港。

由於臺灣省經濟情勢波動不定，嚴家淦未能離臺赴港與宋子文面商。5月10日，宋子文與由滬抵港的俞鴻鈞會商，咸以此事未宜延緩，遂擬照原定計畫由俞鴻鈞攜帶所擬方案飛臺與陳誠商妥後執行。此刻因報載蔣中正有意將存臺黃金撥充改發行銀元券之準備，宋子文表示，若有此擬議，似應就存量中撥出一部分充作臺幣改革準備之基金，供在臺部隊之用，<sup>73</sup>此議後為蔣中正接受。宋子文所提存臺黃金，係1948年12月起，俞鴻鈞在中央銀行總裁任內，搬運該行在滬庫存之黃金，第

---

68 "The Consul at Taipei (Edgar) to the Secretary of State, April 10, 1949, " *F. R. U. S.*, 1949, Vol. 9, The Far East: China, pp.311.

69 "The Consul at Taipei ( Edgar) to the Secretary of State, April 11, 1949, " *F. R. U. S.*, 1949, Vol. 9, The Far East: China, pp.312-313.

70 「宋子文呈蔣中正」（1949年4月23日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037042。

71 「蔣中正電宋子文之附件」（1949年5月2日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037047。

72 「蔣中正電宋子文」（1949年5月2日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037047。

73 「宋子文呈蔣中正」（1949年5月11日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037050。

一批運臺時間為1948年12月4日，數量 2,004,459.506純金市兩，第二批運臺時間為1949年2月7日，數量為554,394.896純金市兩，然是時俞鴻鈞已非中央銀行總裁。<sup>74</sup>

由於蔣中正對臺幣改革甚表關注，5月11日甫接獲宋子文電告，隨即電詢俞鴻鈞是否已商定臺幣改革辦法，並請俞鴻鈞約劉攻芸飛廈門相晤。<sup>75</sup>其後俞鴻鈞赴臺，連日與陳誠研商該問題後，咸認為臺省目前亟應注意者，係謀政治、經濟、財政、社會方面各項措施之配合，以求達到穩定幣值之目的，似未可操切從事。至於宋子文所擬方案，俞鴻鈞以為原則雖屬可行，但時機似未成熟。<sup>76</sup>

時至6月，陳誠以臺省改革幣制各項條件初具，遂於6月15日頒布「臺灣省幣制改革方案」、「新臺幣發行辦法」，實施幣制改革。其作法為由臺灣銀行發行新臺幣總額2億元，又因是時國際現金屬美金比較穩定，且臺省對外貿易大部分係輸往日本及其他美金地區，為求穩定幣值起見，以美金為計算標準，新臺幣對美金匯率為5:1，而舊臺幣4萬元則折合新臺幣1元。陳誠特別提到，新臺幣在省內得透過黃金儲蓄辦法兌換黃金，在省外得透過進出口貿易兌換進口所需外匯。故新臺幣的發行，係以黃金、白銀、外匯及可換外匯之物資作為十足準備金，以5:1比率聯繫美金，放棄與金圓券之聯繫，以免受金圓券貶值影響。<sup>77</sup>

陳誠主導新臺幣的改革，其要點為：（一）使用臺灣銀行鈔票；（二）以美金為計算單位；（三）地區則以臺灣一省為限。這三點與先前宋子文所提出的主張有異，宋子文主張：（一）使用中國銀行印製新鈔；（二）以英鎊為計算單位；（三）將閩、粵、臺三省聯在一起。<sup>78</sup>陳誠謂因此宋子文對嚴家淦頗有誤會。事實

74 第三批於1949年6月5日由滬運臺，數量為192,029.743純金市兩。三次總計為2,750,884.145純金市兩。參見俞鴻鈞，「中央銀行暨臺灣銀行庫存黃金數量報告表」（1955年7月27日），〈特交檔案〉，分類資料，財政：國庫，第10卷第5號，《蔣檔》，典藏號：002080109010005。關於運臺黃金的收付及存餘數量，可參閱卓遵宏，〈尹仲容與臺灣經濟的重建（1949-1953）〉，《20世紀臺灣歷史與人物—中華民國史專題第六屆討論會論文集》（臺北：國史館，2002年12月），頁901-904。

75 「蔣中正電俞鴻鈞」（1949年5月11日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037049。

76 「俞鴻鈞分電蔣中正、陳誠」（1949年5月14日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037051。

77 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上冊，頁65。

78 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上冊，頁66。

上，在可蒐集的史料中，未嘗見宋子文的提案內容，僅陳誠在其回憶錄中提到。宋子文主張由中國銀行印製新鈔，當無疑問，但以宋子文向來爭取美援為主，為何提議以英鎊為新幣計算單位，頗令人費解，尤其二次大戰後美元實已凌駕英鎊，成就國際貨幣體系中的霸主地位。<sup>79</sup>極有可能宋子文考慮港粵來往頻繁，且當時西南地區與英、法較有往來，是以宋子文退守的規劃，不僅是閩、粵、臺聯成一氣，也重視西南一隅，才有此逆勢操作的主張。

據陳誠表示，在新臺幣發行的同時，臺灣省政府為確保幣制改革與穩定物價的實施成效，採取多項配套措施。<sup>80</sup>而這些措施是出自先前宋子文與俞鴻鈞商議的方案，因時機成熟得以實施；抑或俞鴻鈞日後與陳誠、嚴家淦研商，另訂新的配套措施，因史料不足，難以得知。不過，新臺幣自發行至當年12月底止，經公開檢查結果，其發行數並未超過原定發行額，足見發行並未泛濫，因此幣信得以鞏固，金融得以安定，物價也確實獲得平穩。相較於同時期大陸地區的情況，金圓券伊於胡底。7月2日，行政院長閻錫山不得不發行銀元兌換券，恢復銀本位制。<sup>81</sup>然政府在內戰中節節敗退，幣信早已喪失，銀元券亦無法解決金融崩潰局面，所幸臺幣業因改革而切斷與大陸幣券的聯繫，得免受其拖累。

雖然陳誠、嚴家淦最後並未採納宋子文的主張以改革幣制，但促使蔣中正開始關注臺省經濟問題，和新臺幣得以迅速規劃、發行，且能初步穩定臺灣金融，宋子文的努力仍不可抹煞。

---

79 1944年，美國在新罕布爾州的布雷頓森林召開會議，商討如何重建戰後國際貨幣體系。經過激烈的論爭，最終在美國政府主導下，與會各國選擇美國經濟學家懷特方案，美元取代英鎊成為國際貨幣體系核心；美元和黃金掛鉤，1盎司黃金等於35美元，其他的貨幣再與美元形成固定的匯率。至此，美元初步確立在國際貨幣體系中的霸主地位。戰後，隨著英國經濟疲弱及美國援歐「馬歇爾計畫」的實行，美元正式操控世界金融霸權。參見陳彪如著、賴景昌校訂，《國際貨幣體系》（臺北：五南圖書公司，1993年9月），第3章「布雷頓森林體系的建立」，頁47-59。

80 《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上冊，頁66。

81 「鄭彥棻呈蔣中正」（1949年7月2日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037054；「徐堪舉行記者招待會說明政府恢復銀本位制經過」（1949年7月5日），〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（下），《蔣檔》，典藏號：002020400037055。

## 五、結 論

1949年1月，宋子文辭卸廣東省主席職務後，雖劃下了公職生涯的休止符，但並未立即退出國共戰場，仍以其財經人脈關係，適時為財經主管提供意見、建議政策走向，且與蔣中正隨時保持聯繫，透過國民黨資源左右政事。

當國共戰事逆轉，宋子文亟思保有中華民國政府財經實力，其作為主要有二：一是敦促金融界高級人員離滬南下；一是規劃臺幣改革。因俞鴻鈞、劉攻芸緣故，國民黨欲掌控中央銀行較無問題，反而是與宋子文淵源頗深的中國銀行，因未能立即取得該行董事長宋漢章的支持，是以運作該行重要人員南下反倒施力較多。現雖無具體的文件足以證明中國銀行的總經理席德懋、副總經理陳長桐及霍寶樹等人在京滬淪陷前紛紛抵港，是出自宋子文運作的結果，但宋漢章尚未離滬，而席德懋等人卻先行離去，事後又由宋子文向蔣報告，這其中的微妙，應與宋子文密切相關。迨宋漢章亦離滬到港，暫時安頓中國銀行，特別是海外資產免受凍結命運；其後中國銀行總管理處由港遷臺，其部分資產得為中華民國政府所用，與宋子文的努力不無關係。

至於戰後臺幣日趨膨脹、亟待改革一事，問題雖由陳誠提出，但陳誠數度奔走，請求中央解決，卻未獲中央重視。故臺幣出現改革契機，實因宋子文受蔣所託來臺觀察，事後經研究，慎重對蔣提出警告，方使蔣體認臺幣膨脹的嚴重性。宋子文對此事相當積極，4月2日向蔣呈明後，即與俞鴻鈞詳商、推動改革，4月23日已將中國銀行紐約分行所印新鈔運至基隆，交由陳誠、嚴家淦洽領保管。但日後發行新臺幣所採原則，與宋子文當初提議不同，據陳誠表示，宋主張採用中國銀行印製鈔券、以英鎊為計算單位，以及閩、粵、臺三省通用。但陳誠最後採用的，是由臺灣銀行印製新鈔、以美元為計算單位，以及僅臺灣一省適用。宋子文不依國際貨幣以美元為主流，逆勢操作，主張以英鎊為計算單位來改革臺幣，極可能考慮粵港商業來往頻繁、而西南與英法較有來往有關；至於讓閩、粵、臺三省同時改用新臺幣，應是藉此舉將閩、粵、臺三省聯成一氣，加強華南一體共同命運，以防禦中共南侵。在宋子文的觀念裏，如果華南戰事有所改觀，即能贏得美援，國共內戰便有轉機。顯然陳誠的算盤並非如此，其目的是確保臺灣一省，故新臺幣的發行未依照

宋子文的方案實施。然若沒有宋子文這位推手，臺灣的改革步伐可能無法如此順利。

雖然1949年中國國民黨已丟掉半壁江山，但宋子文仍對閩、粵、臺三省聯合抵抗中共頗具信心，故對國共戰事強力主戰。宋甫卸公職之初，即積極遊說法國、美國對華南提供武器、彈藥，以強化華南反共武裝。徐蚌會戰失利後，國民黨內已有部分人士主和，自1949年3月起，李宗仁更是加緊推動國共和談的腳步。但此刻的宋子文不信任和談，依然堅定主戰立場，致力強化華南、臺灣的防衛能力。宋子文認為只要國軍薪餉充分，實大有可為。然而法國、美國官員顯然對國軍戰力抱持悲觀，故僅有美國對臺運送武器，法國並未同意宋子文所請，提供武器防衛華南。俟聞美國對華政策生變，在歐療養中的宋子文即從巴黎飛抵美國，在顧維鈞等人建議下，大力提倡由留美學者組織自由內閣，試圖爭取美援。此提議起初對美方確有吸引力，反而國內的李宗仁不予支持；當宋子文心目中最合適的閣揆人選—胡適婉拒後，宋子文以為能孚眾望的閣揆人選已不易覓得。由於此一構想的推動者均身在美國，而國內的李宗仁不支持、閻錫山亦恐多所保留，加以蔣中正不在其位，大為降低其成立的可能性。故而在中華人民共和國建立、又為英、蘇等國承認後，此構想遂告幻滅。

1949年適值中華民國政府存亡絕續的關鍵時刻，宋子文未因褪下政治外衣而有所怠忽，在國共情勢逆轉之際，亦仍試圖力挽頹局，雖然爭取外援工作仍告失敗，但為中華民國保留財經實力，確有其貢獻。（責任編輯：葉惠芬）



## 徵引書目

### 中文部分

#### （一）檔案

《蔣中正總統檔案》（臺北，國史館藏）

〈革命文獻〉，京滬撤守前後之戡亂局勢（上）、（下）。

〈革命文獻〉，政治：政經重要設施（上）、（下）。

〈革命文獻〉，對美外交：一般交涉（上）、（下）。

〈特交檔案〉，分類資料，財政：國庫。

〈籌筆一戡亂時期〉。

#### （二）史料彙編、大事記

中國銀行總行、中國第二歷史檔案館編，《中國銀行行史資料匯編》，上編（1912-1949），第1冊。北京：檔案出版社，1991年。

秦孝儀總編纂，《總統蔣公大事長編初稿》，第7卷上冊（1978年10月，未刊）。

國史館編，《中華民國史事紀要（中華民國三十八年十至十二月）》。臺北：國史館，1996年2月。

郭廷以編著，《中華民國史事日誌》，第4冊。臺北：中央研究院近代史研究所，1985年5月。

#### （三）回憶錄、年譜、口述歷史

中國社會科學院近代史研究所譯，《顧維鈞回憶錄》，第7冊。北京：中華書局，1988年2月。

姚崧齡編著，《張公權先生年譜初稿》，上冊。臺北：傳記文學出版社，1982年。

趙自齊口述，遲景德、吳淑鳳訪問整理，《趙自齊先生訪談錄》。臺北：國史館，2000年12月。

薛月順編，《陳誠先生回憶錄—建設臺灣》，上、下冊。臺北：國史館，2005年7月。

#### （四）報刊、剪報

《中央日報》，南京，1948-1949年。

《申報》，1948-1949年。

〈地方政府組織狀況（一）（民國35年9月至37年8月）〉，《中央通訊社剪報》。

臺北：國立政治大學社會科學研究中心藏。

《新聞天地》，1948-1949年。

#### （五）專書

王松、蔣仕文等，《宋子文傳》。武漢：武漢出版社，1993年9月。

吳景平，《宋子文思想研究》。福州：福建人民出版社，1998年2月。

吳景平，《宋子文評傳》。福州：福建人民出版社，1998年9月。

姚崧齡，《中國銀行二十四年發展史》。臺北：傳記文學出版社，1976年8月。

陳立文，《宋子文與戰時外交》。臺北：國史館，1991年12月。

陳彪如著、賴景昌校訂，《國際貨幣體系》。臺北：五南圖書公司，1993年9月。

楊菁，《宋子文傳》。石家庄：河北人民出版社，1999年12月。

#### （六）論文

吳淑鳳，〈1948年九龍城事件再探—兼論戰後國民黨內的派系之爭〉，收入於《現代化與國際化進程中的中國社會變遷—兩岸三地歷史學研究生論文發表會論文集》。上海：復旦大學歷史學系、香港珠海大學亞洲研究中心，2003年4月。

吳淑鳳，〈宋子文與「建設新廣東」（1947年9月-1949年1月）〉，《東華人文學報》，第5期（2003年7月）。

吳淑鳳，〈宋子文辭廣東省主席經緯—政治生涯的落幕〉，《國史館學術集刊》，第3期（2003年9月）。

吳淑鳳，〈抗戰後期的宋子文與史迪威（1942-1944）—依據《蔣中正總統檔案》的分析〉，收入於吳景平主編，《宋子文與戰時中國（1937-1945）》。上海：復旦大學出版社，2008年4月。

汪朝光，〈簡論1947年的黃金風潮〉，《中國經濟史研究》，1999年第4期（總56期，1999年12月）。

卓遵宏，〈尹仲容與臺灣經濟的重建（1949-1953）〉，《20世紀臺灣歷史與人物——中華民國史專題第六屆討論會論文集》。臺北：國史館，2002年12月。

陳志昌，〈蔣中正四次下野前後之財務運作〉。臺中：東海大學歷史研究所碩士論文，2000年。

董長芝，〈論宋子文整理貨幣與「廢兩改元」〉，《珠海學報》，第17期（2001年8月）。

鄭會欣，〈尋求西方援助的嘗試：評宋子文1933年的歐美之行〉，《中國文化研究所學報》，第7期（1998年）。

薛化元，〈1949年臺灣經貿發展的歷史意義〉，《戰後檔案與歷史研究：中華民國史專題第九屆討論會論文集》。臺北：國史館，2008年11月。

## （七）網路資料

「中國銀行概述」，[http://www.boc.cn/about/boc/ab1/200809/t20080901\\_985.html](http://www.boc.cn/about/boc/ab1/200809/t20080901_985.html), 2009/6/20。

「關於中國商銀」，<http://www.icbc.com.tw/about/about01.asp>, 2006/03/21。

## 英文部分

U. S. Department of States ed. *Foreign Relations of the United States*. 1947, Vol. 7, The Far East: China. Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1972.

U. S. Department of States ed. *Foreign Relations of the United States*. 1949, Vol. 8, The Far East: China. Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1978.

U. S. Department of States ed. *Foreign Relations of the United States*. 1949, Vol. 9, The Far East: China. Washington D. C.: U. S. Government Printing Office, 1974.

