

評介蘇聖雄著《戰爭中的軍事委員會—— 蔣中正的參謀組織與中日徐州會戰》^{*}

葉美珠^{**}

蘇聖雄著，《戰爭中的軍事委員會——蔣中正的參謀組織與中日徐州會戰》。臺北：元華文創股份有限公司，2018年。322頁。

壹、前言

中日戰爭是兩國大規模的交鋒，日本現代化的軍隊使中國傷亡慘重，然中國採持久抗戰，拖垮日軍，最終贏得這場戰爭。從作者蘇聖雄的研究可以看出，中國為抗日禦侮，國民政府軍事委員會（簡稱軍委會）恢復建置，成為抗戰期間的軍事中樞。將軍委會統一軍事權力、集中國家資源，與日軍撐持甚久，實有賴於龐大的軍事參謀組織，但過去學者對軍委會研究，多偏重在靜態的組織架構，探討其法條、組織變遷等議題，有關軍事參謀組織實際運作過程，及高層參謀人員角色的研究還是略為不足。而本書內容架構參考現今參謀組織運作，分別由組織人事、情報、作戰、後勤及戰爭動員面向切入，透過分析比對檔案史料，除了闡述軍委會的組織結

^{*} 本文承蒙匿名審查人提供寶貴意見，特此致謝。

收稿日期：2018年9月14日；通過刊登日期：2018年10月23日。

^{**} 國史館秘書處科長

構外，亦著重人的作為，並以徐州會戰為中心，來看機關整體運作的實態，對戰爭中的軍委會提供了歷史意義的深刻解讀。

本書運用之史料來源豐富，有檔案管理局典藏之《國防部史政編譯局》檔案；國史館典藏之《蔣中正總統文物》、《陳誠副總統文物》、《國民政府》、《行政院》、《軍事委員會委員長侍從室》、《戴笠史料》檔案；中國第二歷史檔案館典藏之《國防部史政局及戰史編纂委員會》檔案等直接史料，以及回憶錄、訪談錄與中、日、英文專書、論文共400餘種，並對照日本戰史叢書，徵引資料豐富，內容十分紮實。又因作者蘇聖雄曾任職國史館參與史料編輯工作，編纂過《蔣中正先生年譜長編》，廣泛接觸檔案史料與軍事史籍，以及許多軍政人員的日記、回憶錄，並妥為運用2010年國防部軍事情報局移至國史館提供閱覽的一批情報檔案，以及美國史丹佛大學胡佛研究所檔案館公開之《蔣中正日記》暨日本亞細亞資料中心線上資料，獲地利及網路之便，運用新史料，更加深與豐富本著作內容。

貳、內容介紹

作者蘇聖雄係國立臺灣大學歷史學系博士，本書即奠基於其在2016年完成之博士論文，¹與博士論文相較，本書最大的更動係將統帥部正名為軍委會，續在章節與內容上加以增補修潤，並將書名定為《戰爭中的軍事委員會——蔣中正的參謀組織與中日徐州會戰》。全書除〈前言〉與〈結論〉外，共分7章，附圖31幀、表22張，超過20萬字。在〈前言〉中，作者闡述研究戰爭主題之問題意識，及詳述學界對中日戰爭軍事制度的研究，顯示作者立於前人研究之肩，進一步探究以往較少被觸及的課題；書中內容則以主題方式分章，敘述參謀組織的運作，具體而微地詮釋戰爭中的軍委會。

全書綱目結構首論組織人事面向，第一章及第二章介紹軍委會的建立及運

¹ 蘇聖雄，〈蔣中正與統帥部的組建及運作——以徐州會戰為中心〉（臺北：國立臺灣大學歷史學系博士論文，2016年）。

作，使讀者對軍委會沿革與發展、參謀組織核心成員有所了解，並與日本的大本營作比較。其次論述情報面向，由第三章〈情報：辦公廳機要室體系〉及第四章〈情報：侍從室體系〉分章敘述，依照軍委會所統合的軍事情報機關上呈系統的不同，整理軍委會在台兒莊之役、徐州會戰中的情報，分析各機關提供情報內容為何？正確性為何？對於軍委會核心成員的指揮判斷又有何影響？再續論作戰面向。第五章〈作戰：從台兒莊之役到徐州開戰〉和第六章〈作戰：從徐州撤退到隴海線的戰守〉，始於1938年4月日軍攻擊臨沂，迄於6月6日北支那方面軍下令部隊集結，準備次期作戰，藉由短時間觀察軍委會的動態運作，聚焦於台兒莊、徐州的軍事作戰，除了凸顯蔣中正領導統御的重要性外，亦對在戰爭中執行軍令的高層軍事人員包括參謀總長、副參謀總長、軍令部部長和軍政部部長等成員襄贊用兵大計，與領導者間相互關係與影響性作探討；末節並綜合分析軍委會在徐州會戰的作用、作戰部署及軍委會命令落實情形。第七章〈後勤及戰爭動員〉是以軍委會為主體，敘述軍委會與動員的關係，軍事動員如何實施？軍委會的後勤機關有哪些？在徐州會戰中，後勤實況為何？

最後為作者詮釋檔案史料所獲得之結論：從軍委會組織人事、情報、作戰、後勤與動員等各面向考察，可以看到軍委會相當程度地協助蔣中正指揮作戰，因此軍委會的建立與作用確實十分重要，甚至可說是戰爭成敗的關鍵因素之一。

叁、本書的研究貢獻與進一步問題討論

本書選擇以戰爭中的軍委會為論述中心，全書章節安排綱舉目張，揭示抗日戰爭期間作為戰時軍事中樞，蔣中正透過參謀組織研究敵情、搜集諜報及取得前線報告，又與核心參謀成員親赴前線，協調問題，統合紛雜的各軍系。至1938年初軍委會改組後，組織結構的擴大與穩定，加上德國顧問的協助，而有是年的台兒莊之役，國軍首次打了勝仗。自南京失守後，士氣頹喪，經過此役，人心才漸漸回穩。接下來的徐州開戰更具代表性，國軍突圍，保存實力，與日軍進行持久戰、消耗戰與全面戰，打破了日軍速戰速決的企圖。

作者採用聚焦於徐州會戰的歷史理解，經由爬梳1938年4至6月間戰爭之史料，進行分析歸納，聚焦在歷史發展的關鍵處，作成內容有層次、有具體重點的專題式理解，但讀起來有「見樹不見林」之感，總覺意猶未盡，因此，本書可以進一步拓展長時段脈絡化的研究取向，在中日戰爭22次的會戰中，透過不同戰場的觀察，對戰爭中的軍委會建立起一種概觀式的理解。此外，本書特別以軍委會參謀組織為範疇，強調軍令部、軍政部的作用，另在戰爭進行諸多的事項中，尚有政治部、軍訓部等機關，本書亦未延伸解讀，而學界對此方面的研究成果亦不多，仍有許多議題值得研究。近來在史料開放運用方面，蔣中正的公私資料幾乎完全開放，加上國史館庋藏的史料全宗也加速解密開放運用，將更能促進學界對中日戰爭的研究工作。

茲再以本書各章節內容評析如下：第二章〈軍委會的運作〉第二節運行模式內容附表，有關軍委會軍事指揮運作表（該書頁83；附表2-2），作者以此表解說蔣中正憑藉官邸會報、軍令部與侍從室指揮作戰，但亦遇到手上證據不足，史料不完備的困境。以本書的時段觀察係1938年4至6月，因尚未蒐得徐州會戰時的官邸會報紀錄，暫以1938年9月28日下午6時舉行的官邸會報為例，作者設法從許多不同層面認知當時可能已有官邸會報，例如《徐永昌日記》內徐永昌曾提及會報，作者即揀選日記中具影響力的事實，惜未蒐集到官邸會報紀錄，這樣作出的歷史詮釋，只能設法貼近當時軍委會可能有官邸會報的指揮運作。作者以自己的詮釋學情境闡述軍委會指揮運作的事實，雖然手上的證據不完備（官邸會報紀錄未取得），仍能理出一個過去的歷史事實（官邸會報的存在），是以藉由本書的閱讀，可以從中學習到面對史料不完全時，如何進行史料的詮釋。

第三及第四章情報方面，作者大量運用國史館庋藏之《蔣中正總統文物》全宗及檔案管理局庋藏之《國防部史政編譯局》檔案，這些檔案是在中日戰爭期間形成的文件，價值極高且尚未為學界充分利用。作者尤其善於利用軍委會辦公廳機要室及委員長侍從室每日彙整的大量上呈蔣中正情報，進行專業性的研析，可讀性甚高。

第五、第六章關於作戰方面的論述，詮釋戰爭中的軍委會，內容選在組織草創與適應階段，是很好的觀察點，茲呼應作者的觀察點補充說明如下：其一，蔣

中正所統領的高層機構、戰區部隊之高級將領各有其複雜的背景與不同的動機，正如華裔史學家黃仁宇述及「一個倉卒之際因陋就簡的拼成一個高層機構，表現於自蔣介石至李宗仁至龐炳勳等的戰鬥序列，以及蔣的人身外交」。²就1938年5月下旬，第五戰區司令長官李宗仁下轄的28個軍而言，有屬中央軍、桂軍、西北軍、川軍、湘軍、東北軍、滇軍等各軍系，在部署調度與軍隊紀律上浮現了各種問題；又如1939年陳誠講述抗戰方略時，亦提到第一期抗戰軍隊紀律的缺點，指出：「我將領中，每有以他部隊歸其指揮不願；以彼部隊歸他人指揮亦不願，因此增加部署上的困難，而使指揮不易統一。」³處於混亂的時局下，從台兒莊之役到徐州開戰，軍委會組織尚在調整與適應之中，只能邊作戰部署邊集中國家資源力量。其二，徐州會戰撤守順利，作者指出係相對於淞滬會戰或南京保衛戰而言；實則撤退得宜並非如一般所說戰區指揮得當，使徐州撤退有效保存國軍實力，這種論點某種程度上是一種抗戰宣傳。徐州會戰從堅守到主動退出策略的及時轉變，作者在書中反復論證，讀者可以細讀品味。事實上，抗戰時期的軍委會，從第一期抗戰至第二期抗戰所面臨的問題複雜性不同，軍隊部署計畫亦隨之更迭，組織發展是愈來愈應戰爭需要而逐漸步上軌道，抑或倉促遷移無暇整頓，都是可以延伸研究的觸角，期待作者持續鑽研第二期抗戰軍事制度的動態研究。

第七章關於後勤及戰爭動員，較大篇幅地使用了國防部史政編譯局所編印的《抗日戰史》，雖經作者整理之後尚能理出一些頭緒，但此類資料是在戰後才編著而成，不若《蔣中正總統文物》全宗為第一手史料的重要性，作者若能再花費時間加以爬梳、補述，內容將更為精闢。

此外，關於戰役經過補充插圖方面，本書附表5-3提供「日軍徐州會戰指揮系統表」（該書頁174），並相對提供附圖5-4「徐州會戰經過概要圖」（該書頁177），此係日本防衛廳防衛研修所戰史室編纂之圖示資料；另附表5-4提供「國軍徐州會戰指揮系統表」（該書頁179），但有關國軍角度的會戰經過概要圖卻有欠缺。就上下文輔助圖表來看，建議於該書頁180插圖增列附圖「徐州會戰經

² 黃仁宇，《從大歷史角度讀蔣介石日記》（臺北：時報文化，1994年），頁216。

³ 「軍事委員會政治部部長陳誠講述：抗戰方略第一期抗戰經驗與教訓之總結及第二期抗戰之要旨」（1939年3月1日至3月3日），〈陳誠訓詞集—民國二十八年〉，《陳誠副總統文物》，國史館藏，典藏號：008-010301-00048-002。

過要圖」，並採用國史館藏《蔣中正總統文物》全宗〈革命文獻——徐州會戰〉中的圖示資料（典藏號：002-020300-00010-072），此係國防部史政局前身的史料局編製之會戰經過要圖。透過中日雙方指揮系統表，及由中日不同角度的戰爭經過概要圖輔助材料互相比對，更能了解戰役經過，這幀國軍「徐州會戰經過要圖」的補充應有其必要。

肆、結語

作者在軍事制度史專題式研究上的貢獻值得肯定，其強調在抗日戰爭中艱苦奮鬥的軍委會內部之組織與人事結構，雖有若干尚待改進之處，但在混亂時局中，對外指揮體系上已建立領導中心，是抗日軍事能集中力量，發揮軍事潛力的重大原因。全書以徐州會戰為中心，具體而微地呈現了戰爭中的軍委會，舉凡情報、作戰、後勤與動員的研究，均甚有見地，並釐清軍委會在戰爭中的作用與探究其在中國軍事史上之意義，成功地填補了抗戰期間參謀組織研究的不足，值得細讀品味。

歷史是現在與過去間永無終止的對話，本書作者誠如臺大名譽教授胡平生所評述，善用比較分析方法，論述綱舉目張、介述甚詳，讓讀者於接觸軍事制度史時，能掌握門徑。是以閱讀本書的讀者，將透過作者和歷史事實不斷交互問答辯證的過程，從歷史史料學得智慧，得到諸多啟發。